

CENTURY

100th
ADVANCED COURSE
ON
ADMINISTRATION AND
DEVELOPMENT

(19 April - 17 June 2015)



Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka-1343, Bangladesh



CENTURY

100th
ADVANCED COURSE
ON
ADMINISTRATION AND
DEVELOPMENT

(19 April - 17 June 2015)

We Will Make the World Best for the Next

CENTURY

100th
ADVANCED COURSE
ON
ADMINISTRATION AND
DEVELOPMENT

(19 April - 17 June 2015)



We Will Make the World Best for the Next



Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka-1343, Bangladesh



Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka-1343, Bangladesh

CENTURY

100th

**ADVANCED COURSE
ON
ADMINISTRATION AND
DEVELOPMENT**

(19 April - 17 June 2015)



- **Date Of Publication**
16 June 2015
- **Published By**
100th ACAD
- **Title**
A.H.M. Lokman
- **Compos & Design**
Surjo & S. Farid



Rector

Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.



Message

It is a matter of immense pleasure to me that you, the participants of 100th ACAD are going to publish a souvenir as a memento to commemorate your sweet memories and reminiscences of sixty days between 19 April and 17 June 2015. In spite of busy schedule you have been able to manage a chunk of time to do this marvelous job. It is a record of not only your sweet moments but also those of mine. Because I am now at the fag end of my career. Every moment I speak and work here is very important to me and also to you. This is my time to go home. It is your time to take all initiatives to establish good governance. We tried our best to inspire you to be a worker of good governance. I, in retired life, will feel very honoured, if I see you are really in the right track of justice.

We have designed our course curriculum with an eye to knowledge, attitude and skill development covering both intrinsic and extrinsic aspects of the training. Administrative science is a master social science of which civil service is a core institution. Various laws, behavioral science, development economics, public finance, procurement and project management, seminar paper preparation and English are the contents of this course. Civil servants have to be so equipped as to find out knowledge solutions to all major problems of our citizens with the niceties and nuances of the global standards. It is the civil servants who can make our people smile. I appreciate all the participants and the souvenir committee in particular for taking the pains to publish this souvenir with all my heart. I believe 100th ACAD will serve this purpose to some extent. I wish you all success in your life.

A. K. M. Abdul Awal Mazumder
Rector



Bangladesh Public Administration Training Centere
Savar, Dhaka.

Message

I am very much delighted to know that the participants of 100th ACAD is bringing out a souvenir. Souvenir itself is very much commemorative. It is an attempt to bind the sweet memories of past days in the framework of photo album which will be very much nostalgic for all concerned people. Much of the credit goes to the souvenir committee for this memorial publication.

This course is meant for the midlevel civil and military servants. I hope this course will prepare you for the next promotion. Your working days were 42 in number. We have utilized every second to train you incorporating necessary contents and maintaining norms and values of this centre rigorously. Many many thanks to all the participants for the successful completion of this course. I wish them all success with all my heart.

Ferdous Akhter, MDS(M& PA)
Course Advisor
100th ACAD



Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.



Note of Course Director

It is a happy news that you, the participants of 100th ACAD are going to publish a souvenir as a keepsake to memorialize the sixty day activities from 19 April to 17 June 2015 at Bangladesh Public Administration Training Centre premises. It would be a reminder to take you to the training days and moments for sometime again and again. This is an extra curricular activity which will keep alive of all other activities of the training period. A training must add some new values to the life of a career civil servant. There is a gulf of difference between a trained civil servant and an untrained civil servant. Trained civil servants are the most important human capital of "The Peoples` Republic of Bangladesh". You people are mandated to make all other people happy through your planned and collective performance and this is not possible without global standard training. There is no alternative to knowing of the civil services of neighboring countries. It is true that one pair of shoes does not fit all. Solution is always country specific. There is no stopgap or quick fix solution to all problems. But comparison can give sense and sensibilities and open the eyes which will help you find out the way out in our own style.

BPATC is a learning organization unlike any public universities. It makes difference by making the achieved knowledge, attitude and skills operational to develop Bangladesh. Application or practice is the quintessence or heart of training. We should cultivate our virtues, talents and creativities with a solid aim to shape up the economy of Bangladesh for high income and growth. Thanks a lot to the souvenir committee along with all the participants. Best of luck.

Md. Abdul Hakim
Course Director
100th ACAD



Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.

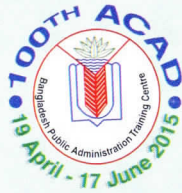
Message

Every voyage has beginning and end. However end. However, there is only voyage that has a beginning but no end. That voyage constitutes the exploration of unearthed dimension of knowledge. I am delighted to know that on the eve to the departure from a voyage the participants of the 100th ACAD are going to publish & souvenir to commemorate their stay here in BPATC.

This is indeed an attempt to keep their interpersonal relationship ever alive that has been developed in BPATC during the course.

I congratulate them and wish their success.

Md. Golam Mahede
Director
&
Course Coordinator
100th ACAD



Acknowledgement

This is a unique opportunity for all the participants of 100th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) in Bangladesh Public Administration Training Centre to publish CENTURY with a view to keeping the remembrance of the course alive. I personally feel honoured and considered it my privilege to be associated with this memorable task.

I would like to express my thanks and gratitude to the course management, members of the Souvenir Committee and all the participants for their generous cooperation in helping me to fulfill this initiative. I hope that any shortcoming due to time constraints would kindly be pardoned.

I hope this souvenir will create a bonding among us. Peace be upon everyone. May almighty bless us.

A.H.M. Lokman
President

Souvenir Committee

100th Advanced Course on Administration
and Development (ACAD)



Rector, Course Management & 100th ACAD Participants

100th ACAD Course Management



Ferdous Akther
MDS (M & PA) Course Advisor



Md. Abdul Hakim
Director (Pub. Admin) & Course Director



Md. Golam Mahede
Director (TOT) & Course Coordinator



Mostak Ahmed
Deputy Director (IP) & Course Coordinator





Survenir committee with course Management



1st Mess Committee with course Management



2nd Mess Committee with course Management



Cultural Committee with course Management



ICT Committee with course Management



Sports Committee with course Management



Group-Chameli with course Management



Group- Jasmin with course Management





Group- Polash with course Management



Group- Rojonigondha with course Management



Group- Rose with course Management



The background is a vibrant green with a sunburst pattern of light rays emanating from the top center. A cluster of stylized green leaves with white veins and dew drops is positioned below the text. The overall design is clean and fresh.

Participant's Profile



Name : **Md. Mijanur Rahman**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 9th B. C.S (Admin)
 Contacts : Cell -01711 580173
 Email- mijan_rubai@gmail.com
 Present Address : 91/C/2, Dhanmondi 7A, Dhaka.
 Home District : Madaripur
 Blood Group : A⁺
 Date of Birth : 30-06-1965
 Name of Spouse : Mrs. Sharmin Rahman
 Name of Children : 1. Newshaba Khan Nur Rahana
 2. Shehroz Khan Rubai
 3. Nawar -Nur-Rodorshi
 Expectation : Capacity Building
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Enjoy whole 2 months with course participants.

Name : **Md. Ataur Rahman**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Dept. of Disaster Managment
 Batch : 13th B. C.S (Admin)
 Contacts : Cell -01715008030
 Email- ataur1964@gmail.com
 Present Address : House # 03, Road # 02 Blaock-G Banasree, Dhaka.
 Home District : Gazipur
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 30 july, 1963
 Name of Spouse : Amatun Rahman
 Name of Children : 1. Asif Rahman
 2. Tausif Rahman
 3. Fatima Binte Rahman
 Expectation : Poverty free Bangladesh.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : We are on the tract of Development.





Name : **Md. Mafiz Uddin Ahmed**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Finance Division
 Batch : 13th
 Contacts : Cell -01552360775
 Email- muahmedfarid@gmail.com
 Present Address : Suit No 601, Elisium Buiding Tikatoli, Dhaka
 Home District : Barhamanbaria
 Blood Group : O-ve
 Date of Birth : 01-07-1965
 Name of Spouse : Farhana Ahmed
 Name of Children : 1. S M Faiyes Noor Misho
 2. S M Nafis Noor Muqdhho
 Expectation : Unexpected
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD :

Name : **Md. Hasan Sarwar**
 Designation : Member (Administration)
 Organisation : 1st Court of Settlement
 Batch : 13th
 Contacts : Cell -01715 400700
 Email- mdhasan_sarwar@yahoo.com
 Present Address : House -2, Block, C, Mirpur-10, Dhaka-1212
 Home District : Naogaon
 Blood Group : O + ^{ve}
 Date of Birth : 15 October 1965
 Name of Spouse : Mrs. Sharmila Parvin
 Name of Children : 1. Md. Hasan Saffat.
 2. Md. Hasan Saleh



Expectation :
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD :



Name : **Md. Mabbubur Rahman Faruquee**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Ministry of Public Administration
 Batch : 13th
 Contacts : Cell -01718535249
 Email- mabbuburfaruquee@gmail.com
 Present Address : 55/A/1, North Dhanmondi (Kala Bagan) Dhaka
 Home District : Panchagarh
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 27 August
 Name of Spouse : Tahmina Ashrafi
 Name of Children : 1. Bayezid Jalal Faruquee
 2. Raisa Fatima Faruquee

Expectation : To be an honest and ethical man.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : I am now here, a group of talent officers

Name : **Dr. Md. Golam Mustafa**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : M/O Science and Technology
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01552324590
 Email- dmgmustofa@gmail.com
 Present Address : Professors' Quarter (2nd Floor) Dhaka
 College Campus, Dhaka.
 Home District : Kishoreganj
 Blood Group : A +^{ve}
 Date of Birth : 09th January
 Name of Spouse : Hafsa Begum
 Name of Children : 1. Afif-E-Mustofa (Turas)
 2. Ashja-B-Mustafa (Jaziba)



Expectation : Training will make a trainee honest,
 knowledgeable and strong worker.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : 100th ACAD is a milestone in my life.
 আমাদের দেশে হবে সেই ছেলে হবে কথাই না বড় হয়ে কাজে বড় হবে"



Name : **Md. Mahbub Alam Talukder**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01711937880 / 01925441992
 Email- talukderurmila@yahoo.com
 Present Address : House-385, Road-28, New DOHS Mohakali, Dhaka.
 Home District : Barisal
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 01 January 1968
 Name of Spouse : Urmila Akter
 Name of Children : 1. Mansib Alam Talukder
 2. Mehrab Alam Talukder
 Expectation : Positive Attitude
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : As if we are again in our student life.

Name : **Sarder Md. Keramat Ali**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : m/o Primary & Mass Education
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01715040545
 Email- opu914@yahoo.com
 Present Address : House-08, Road-05, Sector-10, Uttara
 Home District : Bagerhat
 Blood Group : A +^{ve}
 Date of Birth : 01 July 1972
 Name of Spouse : Rockshana Mahafuz
 Name of Children : 1. Ishmam Al Taashsuq (Anuprash)
 2. Ishrar Al Taashsuq (Anuron)



Expectation : Good
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Good



Name : **A.H.M. Lokman**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Local Government Division
 Batch : 15th BCS (Administration)
 Contacts : Cell -017 33 55 99 22
 Email- hasanatanorik@gmail.com
 Present Address : 91, Wireless Road, Apartment 5-C
 Home District : Boro Mogbazar, Dhaka-1217
 Blood Group : Kishoregonj
 Date of Birth : A +^{ve}
 Name of Spouse : 09 May 1969
 Name of Children : Khadiza Akter Lovely
 1. Zarin Rafa Neelanti
 2. Zarin Raka Ludmila
 3. Muntaka Mubarrat Antorik
 4. Muntaka Mustavi Anuvob
 Expectation : To become a good Public Servant and
 a polite human benevolent being.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Feeling proud and great glory for being
 a partner of the historic 100th ACAD.

Name : **Md Azimuddin Biswas**
 Designation : Director (Dy Secy)
 Organisation : Prime Minister's Office
 Batch : 17th
 Contacts : Cell -01718092088
 Email- azimuddinbiswas@yahoo.com
 Present Address : 8/c, Dhaka Polytechnic staff quarters
 Tejgaon 1/A, Dhaka-1208,
 Home District : Faridpur
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 09 January 1971
 Name of Spouse : Mst. Tanikunnahar
 Name of Children : 1. Muntahin Araf Dhrubo
 2. Maimuna Tasnim Arpa
 Expectation :
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Happiness in all





Name : **Sarker Mohammad Mukhlesur Rahman**
 Designation : Director (Deputy Secretary)
 Organisation : Prime Minister's Office
 Batch : 17th
 Contacts : Cell -01712297677
 Email- mukhles86@gmail.com
 Present Address : Azimpur Govt Colony, Dhaka.
 Home District : Narsingdi
 Blood Group : B +^{ve}
 Date of Birth : 31 October 1970
 Name of Spouse : Salma Tanzia
 Name of Children : 1. Kabya Koninika Rahman
 2. Progga Paromita Rahman

Expectation : Happy, Prosperous and Beautiful Bangladesh
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : We learnt a lot. moreover, we learnt
 what we need to learn more.

Name : **Md Masumur Rahman**
 Designation : DS
 Organisation : Ministry of Environment & Forests
 Batch : 17th
 Contacts : Cell -01711308900
 Email- rahman.masumur@gmail.com
 Present Address : 48/2-A, Old Circuit house Road, Dhaka-1000
 Home District : Bogra
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 30 April 1973
 Name of Spouse : Selina Masum Lotus
 Name of Children : 1. Samiha Masum Mim
 2. Mawardy Rahman
 3. Sabiha Masum Lee
 Expectation : Friendship
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Got many new friends







Name : **Md. Habibur Rahman Hosaini**
 Designation : Deputy Director (Deputy Secretary)
 Organisation : Export Promotion Bureau
 Batch : 10th BCS
 Contacts : Cell -01712619006
 Email- hosaini65@gmail.com
 Present Address : Khilgaon, Dhaka
 Home District : Lakshimpur
 Blood Group : A +^{ve}
 Date of Birth : 26th December 1965
 Name of Spouse : Rahima Chowdhury
 Name of Children : 1. Abu Tayeb Md. Zabir
 2. Abu Baker Md. Sadik
 3. Abu Saleh Md. Tariq
 Expectation : Every Participant will remember each other
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Nice

Name : **Shah Abdul Alim Khan**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Ministry of Defence
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01912674618
 Email- kabdulalims@gmail.com
 Present Address : KA-228/B/2 Namapara(Near Lakecity
 Home District : Concord) Khilkhet, Dhaka-1229
 Blood Group : Dhaka
 Date of Birth : B +^{ve}
 Name of Spouse : 31-12-1968
 Name of Children : Taslima Akther
 1. Shah Muhammad Waes Jalal Khan
 2. Shah Muhammad Mamunur Rashid Khan
 Expectation : Simple Bread, Simple life
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Good





Name : **Muhammad Ashraf Ali Faruk**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : Ministry of Defence
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01711026317
 Email- faruk.ashraf@yahoo.com
 Present Address : 41, East Raza Bazar, Dhaka-1215
 Home District : Jamalpur
 Blood Group : A +^{ve}
 Date of Birth : 12 September 1968
 Name of Spouse : Kaniz Fatema
 Name of Children : 1. Saptarshi Otondrita
 2. Riyasat Sami
 Expectation : A developed Bangladesh
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Century Feelings!

Name : **Md. Asir Uddin Sarder**
 Designation : Chief Officer (finance), Deputy Secretary
 Organisation : Trading Corporation of Bangladesh
 Batch : 9th
 Contacts : Cell -01550151170
 Email- asir1966@yahoo.com
 Present Address : Flat 8A, Radiant Rashid Lodge
 A/67, Shahyadpur, Gulshan, Dhaka
 Home District : Naogaon
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 01-02-1966
 Name of Spouse : Zohrna Parvin
 Name of Children : 1. Umamah Atia



Expectation : To be a good administrator
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Feeling good to be a part of a mile stone of 100th ACAD





Name : **Syed Emdadul Huq**
 Designation : Director (Deputy Secretary)
 Organisation : Bangladesh Hi-Tech Park Authority
 Batch : 10th
 Contacts : Cell -01720343861
 Email- slzf07@gmail.com
 Present Address : 295/KA/3 Taly Office Road, Royer Bazar
 Home District : Dhaka-1204
 Blood Group : Netrakona
 Date of Birth : O +^{ve}
 Name of Spouse : 21st January
 Name of Children : Syeda Shaila Ashraf
 1. Syed Zarif Nafi
 2. Syeda Faria Anjum
 Expectation : Equitable Development of the country.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Feels like a centurian.

Name : **A.M Motaher Hossain**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 9th
 Contacts : Cell -01711788691
 Email- motaher62@yahoo.com
 Present Address : 409-410 Elishium Building, 11,
 Home District : Hatkhola Road, Tikatuly, Dhaka-1203
 Blood Group : Comilla
 Date of Birth : A +^{ve}
 Name of Spouse : 16-06-1962
 Name of Children : Kh. Sayeda Yesmin Ratna
 1. S.M Rafid Azmain
 2. Zarin Tasnim
 Expectation : A Peaceful future
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Nice





Name : **Md. Zahangir Alam**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 15th BCS
 Contacts : Cell -01771773055
 Email- zalam1968@gmail.com
 Present Address : House # 35, Road # 15 Rupnagar
 R/A Mirpur, Dhaka-1216
 Home District : Pabna
 Blood Group : B +^{ve}
 Date of Birth : 07-11-1968
 Name of Spouse : Nazma Begum
 Name of Children : 1. Ayman-UI Alam
 Expectation : Smooth Passing out
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Proud to be a participant of 100th ACAD

Name : **Md. Mahamud Kabir**
 Designation : Deputy Secretary (OSD)
 Organisation : Ministry of Public Administration
 Batch : 17th
 Contacts : Cell -01716050187
 Email- mkabir87@yahoo.com
 Present Address : KA-6/A, Bashundhara Road, Dhaka-1229
 Home District : Laksmipur
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 07 September 1969
 Name of Spouse : Rehana Begum
 Name of Children : 1. Ridwanul Islam
 2. Jubaer Hasan



Expectation : To Achieve some new school of thought in governance
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Feel proud as a participant of 100th ACAD





Name : **Md. Muhiuddin Khan**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 7th
 Contacts : Cell -01711393368
 Email- muhiuddinkhan60@gmail.com
 Present Address : D-5, Landmark Dhanshiri apartmet
 167/1, west Kafrul, Taltala Agargoan, Dhaka.
 Home District : Pabna
 Blood Group : B + ve
 Date of Birth : 01-01-1960
 Name of Spouse : Khaleda Khanom
 Name of Children : 1. Nishat Anjum Khan
 2. Khaled Hasan khan
 Expectation : To Achieve some new school of thought in governance
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Feel proud as a participant of 100th ACAD

Name : **Md. Nasir Uddin Tarafder**
 Designation : Deputy Secretary (OSD)
 Organisation : MOPA
 Batch : 10th BCS
 Contacts : Cell -01550151230
 Email- nutarafder@yahoo.com
 Present Address : H/N C-3, T&T Officers' Quarter,
 Home District : Karail Banani, Dhaka
 Blood Group : Jamalpur
 Date of Birth : A +^{ve}
 Name of Spouse : 03-02-1964
 Name of Children : N/A
 Expectation : To learn something which may be useful for me
 to contibute for the society and nation as a whole.



Feelings as a participant
 of 100th ACAD : I fell proud to be participant of 100th ACAD.
 we will remember sweet memories of our friend in future.





Name : **Muhammed Mehedi Hassan**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 10th
 Contacts : Cell -01552476487
 Email- mehedi_coop@yahoo.com
 Present Address : 3/802 NAM Garden, Govt Officers' Quarter Section-13, Mirpur, Dhaka-1216.
 Home District : Munshiganj
 Blood Group : O + ve
 Date of Birth : 21 July
 Name of Spouse : Syeda Lutfun Naher
 Name of Children : 1. Inara Zahin Hassan
 2. Namira Zahin Hassan
 Expectation : Acquiring skills for good judgement in making decision and policy issues.
 Feelings as a participant of 100th ACAD : Feeling proud and honoured to be part of a historical 100th ACAD Course.

Name : **Eiftekher Ahmed**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 11th
 Contacts : Cell -01715411562
 Email- eiftekher@yahoo.com
 Present Address : 94, west shewrapara, wasa Road, Mirpur Dhaka-1216
 Home District : Manikgonj
 Blood Group : A + ve
 Date of Birth : 15 October
 Name of Spouse : Fahmida Ahmed
 Name of Children : 1. Eshim Ahmed Nora
 2. Fahim Irfar* Ahmed
 Expectation : Be more perfect and efficient
 Feelings as a participant of 100th ACAD : If i were a faculty of BPATC





Name : **Md. Wadud Hossain**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 9th BCS (Audit & Accounts)
 Contacts : Cell -01718219697
 Email- mdwadud65@gmail.com
 Present Address : 15/27 Baily Square Officers' Quarter, Dhaka
 Home District : Rajshahi
 Blood Group : O + ^{ve}
 Date of Birth : 8th May
 Name of Spouse : Lutfun Nahar
 Name of Children : 1. Md. Washinur Rahman (Siam)
 2. Md. Wazidur Rahman (Gisam)
 3. Md. Wahidur Raman (Mayan)
 Expectation :
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD :

Name : **Md. Ashrafuzzaman**
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : MOPA
 Batch : 15th
 Contacts : Cell -01719133509
 Email- ashrafbc95@gmail.com
 Present Address : D/1/5, Postal Quarter, Sector-8, Uttara, Dhaka
 Home District : Mymensingh
 Blood Group : A + ^{ve}
 Date of Birth : 05-04-1970
 Name of Spouse : Gule Jannat
 Name of Children : 1. Md. Abrar Zahin Rafi
 2. Nusaiba Nawar Rasia



Expectation : Sound Health of all participants.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Nice to meet you, like to see you happy upto 100 years.





Name : **Farazee Mohammad Abdullah Yusuf**
 Designation : CDR BN
 Organisation : Bangladesh Navy
 Batch : 94A
 Contacts : Cell -01678570055
 Email- fmayusf@gmail.com
 Present Address : DE-96. Malancha, Issa Khan Avenue,
 New Mooring Chittagong
 Home District : Madaripur
 Blood Group : B +^{ve}
 Date of Birth : 12-11-1975
 Name of Spouse : Farzana Hoque
 Name of Children : 1. Farazee Muhammad Mahrus

Expectation :
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD :

Name : **Md Ahmodur Rasheed**
 Designation : Wing Commander
 Organisation : Bangladesh Air Force
 Batch : 22 GD(P) BMA Long Course
 Contacts : Cell -01711933221
 Email- mashid8414@yahoo.com
 Present Address : 263/Chaa, Nijhum, Shahan Officers'
 Quarter, Tejgaon, Dhaka Cantonment-1206
 Home District : Sylhet
 Blood Group : A +^{ve}
 Date of Birth : 25 August 1968
 Name of Spouse : Farhat Ara Jannat
 Name of Children : 1. Moontasir Rashid (Hisham)
 2. Waseka Rashid (Naosheen)
 Expectation : চলনে বলনে মননে আত্ম সমৃদ্ধ মানুষ হওয়া।
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Lively homely, cheerful, joyfu,l colourful & responsible.





Name : **Md. Mizanur Rhaman**
 Designation : Major
 Organisation : Bangladesh Army
 Batch :
 Contacts : Cell -01769120114
 Email- mizan6235@gmail.com
 Present Address : Chayasurjo, Nirjhor Residential Area,
 Dhaka Cantonment
 Home District : Barguna
 Blood Group : B +^{ve}
 Date of Birth : 01-08-1980
 Name of Spouse : Sabrina Rahman
 Name of Children : 1. Jabir Abdullah
 Expectation : Want to have the maximum knowledge
 and experience within the course duration.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : Unique opportunity for me to interact
 with the future policy makers.

Name : **Satya Rajan Mondal**
 Designation : Deputy Project Director
 Organisation : Bangladesh Bureau of Statistics
 Batch : 10th
 Contacts : Cell -01724206868
 Email- sranjanmondal@gmail.com
 Present Address : 2/22 Gazetted Officer Hostel Green Road, Dhaka
 Home District : Rajbari
 Blood Group : AB +^{ve}
 Date of Birth : 22-01-1964
 Name of Spouse : Jayasree Sarker
 Name of Children : 1. Sujoy Kumar Mondal
 2. Tanusree Mondal
 Expectation : Learning from each other.
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : together we make the nation.





Name : Syed Mojibul Huq
 Designation : Deputy Secretary
 Organisation : ICT Division
 Batch : 11th
 Contacts : Cell -01926251637
 Email- mojibul.huq2015@gmail.com
 Present Address : 73/g, Azimpur Colony, Po-Newmarket, Dhaka
 Home District : Feni
 Blood Group : O +^{ve}
 Date of Birth : 14-03-1964
 Name of Spouse : Kaniza Ferdous
 Name of Children : 1. Syeda Nasrat Ferdous
 2. Syeda Irrat Ferdous
 3. Syed Mahboob Ferdous
 Expectation : Use of ICT for good governance
 Feelings as a participant
 of 100th ACAD : More assignments less rest.



The Importance of the Efficient Civil Service and Stakeholder Consultation

Sarder Md.Keramat Ali
Deputy Secretary

In recent years, the importance of an efficient and service oriented civil service becomes an important indicator of developed administration and the concept "Good governance" has become a mantra for development professionals around the world. However, the adoption of this paradigm implies a very wide range of institutional preconditions for economic and political development and for poverty to be significantly reduced (Alam, 2006). Getting good governance calls for improvements that touch virtually all aspects of the public sector from institutions that set the rules of the game for economic and political interaction; to decision-making structures that determine priorities among public problems and allocate resources to respond to them; to organizations that manage administrative systems and deliver goods and services to citizens; to human resources that staff government bureaucracies; to the interface of officials and citizens in political and bureaucratic arenas. As Alam (2006, p.8) points "according to the lists of 'things that must be done' for good government it is important to generate very good reasons why each of the factors, i.e. decentralisation, recruitment on the basis of merit, performance base salary, performance accountability, decentralisation etc. are important. To that end, it is important to recognize three essential characteristics of capacity development, i.e. 1) local capacity development; 2) empowering both government and non-government actors; and 3) capacity development both as a process and goal of development. It contributes not only institutional efficiency for delivering services but also shapes the direction and content of development policies, which is very much related to the context of civil servants' role in achieving the objectives of Millennium Declaration".

Stakeholders' Opinion on the Role of the Civil Service

The role of the civil service in achieving need based policy formulation and implementation is very important. In this regard, it is necessary to understand the stakeholders' opinion and ideas. During the mission, an inception meeting and a workshop were organized to accommodate ideas, opinion and views of the civil servants, NGOs and development partners' representatives, and other interest groups so that concern people can put forward their valuable opinion. The inception meeting and workshop on the roles and effectiveness of civil service in achieving the engaging citizen and participatory policy discourse is being organized often with new paradigm of stakeholder consultation. It's a two way communication and brainstorming approach for the new idea generation that a part of development administration.

Does civil society engagement mean people's participation?

In a seminar organized by UNRISD-United Nations Research Institute for Social Development in Geneva, Julian Disney of the International Council on Social Welfare (ICSW) mentioned that four key elements are crucially affected CSO in



playing policy influencing role at local and national level. First, question of their very "Existence." which is a constraint faced by many country's CSO. Second is "Knowledge" that affects CSOs ability to influence policy. Third "Access" means both to the government and the citizen (Report of UNRISD, 2000). Finally the "Influence" - policy influence which is the main focuses of policy process. Is it for the overall citizen's well fare or the donors' interest?

Does civil society engagement means true participation of peoples? How they represents them involving all segment of peoples and implementing policy agenda and pressurise the government for wellbeing of the citizens. As Government argued only they have commitment to the people since the citizen voted for them and ultimately people will judge them in the next election if they are not in favour of people's interest and finally they will lose the power or popularity what so ever. This is some sorts of accountability to the peoples who voted for. But what about CSO, to whom they are accountable as they are getting money from donors, is it to donors or the citizens or the governments. If so, influence may be achieved through intellectual persuasion, political strength and financial power.

In terms of question of accountability, if CSO take a role of policy formulation, to whom they will be accountable. CSO's effectiveness at intellectual persuasions hampered by their tendency to talk more about their problems than solution while policy makers are interested in constructive and specific recommendations. Some scholars argued that CSO need to avoid generalization and rhetoric, to establish their priorities and to communicate these clearly. Question rose that how the poor are to be involved in development efforts. Policy change must be originated from the bellow not ignoring above, means experts off course. But above and below means both the poor and experts, are needed. However, again the same question of accountability since they are not the peoples representatives so there is a complex still remaining that is not ensuring true sense of accountability. Such as, a framework might be formulated including for accessibility and accountability of their actions. So there should be exhaustive study for developing mechanisms that can make accountable to the people. The Government of Bangladesh (GOB's) has a national level coordination committee on NGO affairs which is the apex body and at Division, District and Sub-District (Upazila) level, it has a coordination committee sitting together once in a month with respective government officials and stakeholders to discuss activities and problems and find out acceptable solutions.

Conclusion

The changing role of civil service with pro-people, responsive and dynamic approach can contribute to make inclusive policy more beneficial to the nation. The talent and trained efficient bureaucracy can foster outstanding growth. One the other hand people centric and professional civil servants can ensure a need of aid effectiveness and accountability to the people.



কদমা দৌড়...

মোঃ মাহবুব আলম তালুকদার

তখন আমি ৮ম শ্রেণিতে পড়ি। বিনাইদহ ক্যাডেট কলেজ রেজিমেণ্টেড লাইফ। যা কিছুই করি না কেন তার মধ্যে শৃংখলার ছাপ থাকতে হবে। একই রকম শৃংখলা নামাজে যাবার সময়ও। মাগরিবের নামাজ কিংবা জুম্মার নামাজের সময় পায়জামা, পাঞ্জাবি, টুপি পড়ে কাশ ওয়াইজ ফলইন্ হয়ে সারিবদ্ধ ভাবে যেতে হয়। শবে বরাত বা ঈদে মিলাদুন্নবী ইত্যাদি ধর্মীয় বিশেষ বিশেষ দিনে মসজিদে মিলাদ হতো। ঐ মিলাদে ইটের টুকরার মতো শক্ত এক ধরণের কদমা জাতীয় জিনিষ তবারক হিসেবে দেয়া হতো। মিলাদের পরে মসজিদ থেকে ঐ তবারক খেতে খেতে হাউজে ফিরতাম।

তবারক খেতে খেতে হাউসে ফিরার পথে পাল্লা লাগতো কে কারটা থাবা মেরে তাড়াতাড়ি মুখে পুড়ে ফেলতে পারে। এই বাদরামির ধারাবাহিকতায় দেখা যেত আমার তবারকটি প্রায়শই আমার বিশেষ এক বন্ধু থাবা মারে, যার থাবা থেকে আমি কখনও আমার তবারক বাচাতে পারিনি। কোথা থেকে যেন চিতা বাঘের মতো ঝাপ দিয়ে এসে নিয়ে গিয়ে সাথে সাথে মুখে পুড়ে দৌড় দিত। শারীরিক গঠনে ও আমার চাইতে সুঠাম দেহের অধিকারী ছিল। বিধায় ঐ থাবা থাবিতে সবসময় আমি হার মানতে বাধ্য হতাম।

একবার ফন্দি আটলাম ওকে একটা শিক্ষা দিতে হবে। আমাদের ক্যাডেট কলেজে সুবিশাল সবুজ মাঠে মোটা একধরনের কেঁচো মাটি উপরে উঠিয়ে জমা করে রাখতো। রোদে শুকানোর পরে কেঁচোর মাটির ঐ জমানো বস্তুটি একদম তবারকের কদমার মতো দেখা যায়। সবুজ মাঠে সারিবদ্ধ কেঁচোর মাটির ঐ কদমা দেখে আমি সাথে সাথে সিদ্ধান্ত নিয়ে ফেললাম—এইবার থাবাথাবির শিক্ষা দেয়ার জন্য অস্ত্র পাওয়া গেল।

যেই চিন্তা সেই কাজ। ঐ দিন শবে বরাতের জন্য মিলাদ ছিলো। মসজিদে যাবার সময় সুকৌশলে কয়েকটা শুকনো কেঁচোর মাটির কদমা তুলে পায়জামার পকেটে পুরে নিলাম। যথারীতি নামাজ এবং মিলাদের পরে তবারক নিয়ে হাউজে ফিরছি। আমি পাঞ্জাবির পকেট থেকে কেঁচোর মাটির তবারক হাতে নিয়ে আসল তবারক পকেটে পুরে খাবার ভান করে আস্তে আস্তে হাঁটছি আর বন্ধু চিতার খাবার জন্য অপেক্ষা করছি। মাগরিবের নামাজের পরে একটু অন্ধকার নেমে গেলো। চুপিচুপি হঠাৎ এসে থাবা মেরে আমার ঐ বন্ধুটি ফ্রি গতিতে আমার হাতের মুঠোর কদমা (!) নিয়ে গিয়ে মুখে পুড়ে দৌড়। একটু পরেই আমি শুধু শব্দ শুনছি—ওয়াক্ ওয়াক্ ওয়াক্—যে শব্দটি আমরা কেউ বমি করার সময় শুনতে পাই।

কিন্তু ওর হাত থেকে আমাকে কে বাঁচাবে! আমাকে এমনভাবে ধাওয়া করলো যেন ঐ ধাওয়া মনে হলে এখনও দৌড় মারি। অবশ্য ঐ ধাওয়ায় আগে থেকেই আমি এগিয়ে ছিলাম বলে আমার জানটা বাঁচাতে পেরেছিলাম। আমার ঐ বন্ধুটি এখন এক তারকা বিশিষ্ট জেনারেল (বিগ্রেডিয়ার জেনারেল)। এখন দেখা হলে আগেই বলে—দৌড় দিস না, আর ধাওয়া দিমু না।

পুনশ্চ : এই লেখাটি যখন লিখছি তখন খবর পেলাম বিনাইদহ জেলার জেলা প্রশাসক হিসেবে আমার বদলীর আদেশ হয়েছে। মনে মনে ভাবলাম এর সাথে মিলাদের ঐ বিশেষ তবারকের কোনো যোগসূত্র আছে নাকি?

ছুটে চলা নিরন্তর

এম.এ কামাল বিল্লাহ

বিসিএস প্রশাসন ক্যাডারের চাকুরিতে যোগ দেয়ার পনের দিনের মাথায় আমরা বিপিএটিসি'র বুনিয়াদি প্রশিক্ষণে যোগ দিলাম। সেটা ১৯৯৮ সালের মার্চ মাসের কথা। নব উদ্দীপনা আর আত্মগৌরবের মহিমায় অনুপ্রাণিত আমরা সবাই। স্ব স্ব সামাজিক অবস্থান থেকে একটা গৌরবময় উত্তোরণ ঘটেছে আমাদের। চলনে-বলনে-বাঁচনে নিজেকে পরিশীলিতভাবে উপস্থাপনের সর্বাত্মক চেষ্টা সকলের মাঝে।

প্রথম দিনের প্রথম সেশনেই পিএটিসি'তে অবস্থানকালীন অনুসৃতব্য কঠোর জীবনাচার আর অনুশাসন বিষয়ে ব্রিফিং হলো। বিগত অভ্যস্ত জীবন প্রণালীর অনেক কিছুই চলবে না এখানে। ম্যানারস্ এন্ড ইটিকিটস্ বিষয়ে থাকতে হবে সদা সতর্ক। প্রতিদিন ভোর সাড়ে চারটায় ঘন্টার কর্কশ আওয়াজে ঘুম থেকে উঠি (এটি আমাদের কাছে পৃথিবীর সবচেয়ে বিরজিকর কাজ হিসেবে পরিচিতি পেয়েছিল)। মাঠে সমবেত হই, হালকা শরীরচর্চা শেষে পিএটিসি'র চতুর্পাশে একবার চক্কর দিয়ে আসি, তারপর আবার শরীর চর্চা। পৌণে সাতটার দিকে কক্ষ ফিরে দ্রুত প্রাত্যহিক ক্রিয়া সম্পন্ন করে ক্যাফেটেরিয়ার দিকে দৌড়, নাস্তা করে সকাল সাড়ে আটটা থেকে সেশন (কাক্তির আবহে কাশে তন্দ্রাচ্ছন্নতা সাধারণ আচার বলে প্রশিক্ষণার্থীদের কাছে বিশেষ সমাদৃত হয়ে উঠে)। বিকেলে আবার খেলাধুলা, প্রায়শই সাক্ষ্যকালীন সেশন। ডিনার সেরে ডরমিটরিতে গিয়ে নিত্যদিনের বিনোদন - রসের আলোচনা আর 'গিবত সেশন'। মোটকথা পিএটিসি'র বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের সময়টা পুরোপুরি সর্বজন উপভোগ্য হয়ে উঠেনি, টক-ঝাল বিষয়টি মিষ্টির চেয়ে প্রাধান্য পেয়েছিল যেন।

অতপর আরো কিছু প্রশিক্ষণ শেষ করে আমরা কালেক্টরেটে যোগ দিলাম। দেখলাম পিএটিসি'র অনেক শিক্ষাই এখানে কাজে লাগছে। তবে অনেক শিক্ষাই 'তত্ত্বে আছে, প্রয়োগে নেই' বলে অবহেলিত হয়ে আছে। কালেক্টরেট কালচারটি অবলোকন করলাম, সিনিয়র জুনিয়রের মধ্যে একটি অলিখিত অদৃশ্য সীমানা প্রাচীর টানা। দৈনন্দিন আচার, মিথষ্কৃয়া, চলন-বলন- সবক্ষেত্রেই কে সিনিয়র, কে জুনিয়র তা বিশেষভাবে মনে রাখতে হয়। জীবনে প্রথম শিখলাম 'সিনিয়র ইজ অলওয়েজ রাইট'।

সাবধানে সন্তপর্নে চলি, পাছে কোন সিনিয়রের সাথে কোন ধরনের বেয়াদবি হয়ে যায়! আরেকটি বিষয় সহজেই নজর কাড়ে, সকলের মধ্যেই জেলা প্রশাসকের প্রিয়ভাজন হওয়ার অদম্য চেষ্টা। একটা প্রতিযোগিতা, কে কি অভিনব পন্থায় জেলা প্রশাসকের হৃদয় জয় করতে পারেন। এ দৌড়ে অনেকে পরিবার পরিজনের সান্নিধ্য কাট ছাট করে রাত দিন ডিসি'র বাথলোতে পড়ে থাকেন। এর মধ্যে দুই একজন 'স্বাধীনচেতা' আর মৃদু স্পষ্টভাষীও নজর এড়ায় না। এরা 'ক্যারিয়ার বিষয়ে অসচেতন', ফলশ্রুতিতে অননুসরণীয় বলে উপেক্ষিত থাকেন। তবে বেশীরভাগ অফিসারই ক্যারিয়ার, এসিআর- এসব নিয়ে চিন্তা দুশ্চিন্তায় থাকেন। আমিও তাদেরি দলে থেকে ক্যারিয়ার গঠনে ব্রতী থাকি। স্বপ্ন বুনি, সিনিয়র হবো, আরো অনেক- অনেক দূর যাবো---

সময় বয়ে চলে। ক্রমান্বয়ে একটু একটু করে সিনিয়র হতে থাকি। আমার অধীনেও দুই একজন অফিসারকে পাই, তাদের প্রয়োজনে অপ্রয়োজনে উপদেশ দেই, কাজ কর্ম তদারকি করি। ক্যারিয়ার এগুতে থাকি, আরো সিনিয়র হতে থাকি। একদিন স্বপ্নের পদোন্নতি পেয়ে উপ-সচিবও হয়ে যাই। ইতোমধ্যে বিয়ে করে সংসারীও হই। জীবনাচারের একটি অপরিহার্য এষণা হয়ে দাঁড়ায় আরো আরো সিনিয়র হওয়ার, আরো পদোন্নতি পেয়ে আরো উপরে উঠার।

এক সময় বিপিএটিসি'র এসিএডি কোর্সে যোগদানের সুযোগ পাই। ২০১৫ সালের ১৮ এপ্রিল যোগ দেই বিপিএটিসি-তে। ইতোমধ্যে চলে গেছে চাকুরি জীবনের সতেরটি বছর। এ কোর্সে আমার চেয়ে সিনিয়র অনেক কর্মকর্তাও আছেন, যাদের চাকুরিকাল আমার চেয়েও ঢের বেশী। ১৯ এপ্রিল ভোর বেলা আমার কক্ষের বারান্দায় দাঁড়িয়ে সবুজ বৃক্ষরাজি আর সুনীল আকাশের দিকে তাকিয়ে বিস্ময়ে



আপুত হলাম- জীবন থেকে সতেরটি বছর কোন দিক দিয়ে চলে গেল?

একই সময়ে ৫৮ ও ৫৯তম বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ চলছে এখানে। তারাও করিডোর দিয়ে আসে যায়, আমাদেরকে নত বদনে সালাম দেয়। স্মিতহাস্যে সালাম গ্রহণ করি। ভালই লাগে। নিজেকে বেশ সিনিয়র সিনিয়র লাগে। ২০ এপ্রিল ভোর পৌনে ছটায় আমরা জড়ো হলাম রিসিপশনের সম্মুখে। লাইন করে দাঁড়িলাম। সেই বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের মতোই পিএটিসি'র চার পাশে চক্র দিব, তারপর শরীরচর্চা হবে। লক্ষ্য করলাম, বুনিয়াদির সময়কার সেই অতি বিরক্তিকর কাজটির প্রতি প্রায় সকল অফিসারই বেশ মনোযোগী হয়ে উঠেছেন। জীবনের অতি গুরুত্বপূর্ণ পঁয়তাল্লিশ-ছেচল্লিশ বছর ইতোমধ্যেই পার হয়েছে অধিকাংশেরই। বয়স বাড়ছে, শরীরে পড়ছে অনিবার্য বার্ধক্যের ছাপ। সময়ে লালিত কাল কেশ ধারণ করছে ধূসর বর্ণ। ১৯৯৮ সালের সেই টগবগে তরুণটির দেহ হয়ে পড়ছে বিবর্ণ, কর্মশক্তি কমে আসছে ক্রমশ। বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের সময় বিষয়টিকে অবজ্ঞার দৃষ্টিতে দেখা হলেও এরই মধ্যে সকলেই নিয়মিত শরীরচর্চার সতর্কবার্তা পেয়ে গেছেন। তাই সকালের শরীরচর্চা এখন আর বিরক্তিকর মনে হয় না, বিকেলের খেলাধুলায়ও অনেকেই নিজ উদ্যোগে আগ্রহী হয়ে উঠেছেন। মাঝে মাঝেই আমরা নিজের ওজন মাপি, শরীরের উচ্চতা অনুযায়ী ইঙ্গিত ওজন ধরে রাখার প্রানান্ত চেষ্টা চালাই। উদ্দেশ্য একটাই, বয়স ধরে রাখা, সুস্থতার সাথে আরো বহু বছর এ সুন্দর ভূবনে বেঁচে থাকা।

আলোচনা চলে আমাদের মাঝে, কে কখন আবাবো পদোন্নতি পেয়ে যুগ্ম-সচিব, অতিরিক্ত সচিব হবেন, কোন কোন ব্যাচের অফিসার কত সালে অবসরে যাবেন। সিনিয়র ব্যাচের অফিসারদের অবসরে যাবার বিষয়টি বেশ আগ্রহ ভরে হিসাব করি- কতজন অবসরে গেলে আমরা কতজন সামনে এগুবো। সহকর্মীরা বলেন, সিনিয়রদের অবসরে যাবার বিষয়টি জুনিয়রদের কাছে বরাবরই বেশ 'সুখকর' হিসাবে স্থান পেয়ে এসেছে। একই ভাবে আমাদের পেছনের ব্যাচের তারাও আমাদের অবসরের বিষয়টি নিয়ে বেশ আগ্রহী হয়ে আছে। তাই কোন অফিসারের যে যে তথ্য আগ্রহ নিয়ে দেখা হয়, তার মধ্যে জন্ম তারিখ থাকে সর্বোচ্চ আগ্রহের তালিকায়। এ যেন এক অনন্ত যাত্রা, যাতে কিনা উনষাট মাইলস্টোনকে সামনে রেখে এগুচ্ছি আমরা। উনষাট আসে, কিছু কিছু সহকর্মী এ যাত্রার ইতি টানেন। তিনি অবসরে যান। তারপর তারা কে কি করছেন, কোথায় আছেন, তার খুব কম খবরই রাখি আমরা। এক সময়কার দুর্দান্ত প্রতাপশালী আর ক্ষমতাবান কর্মকর্তাটি অবসরে গিয়ে প্রায়শই হয়ে পড়েন নিঃসঙ্গ আর অসহায়। অনেকে আবার উনষাট ছুঁবার আগেই জীবন থেকে ঝরে পড়েন, কিংবা জীবন যুদ্ধে হয়ে পড়েন পরাজিত। মজার বিষয় হলো, আমরা যারা এ যাত্রার যাত্রী, নিজেদের দিকে তাকানোর সময়ই যেন পাচ্ছি না। ইচ্ছা করেই যেন ভুলে থাকতে চাই যে আমাকেও একদিন অবসরে যেতে হবে, হতে হবে অন্যের গলগ্রহ। যেভাবে চোখের নিমিষে সতেরটি বছর চলে গেছে, বাকি কটি বছর যেতে কত আর বাকি! অন্য দিকে সুস্থতার সাথে উনষাট ছুঁতে পারা- তাও কি নিশ্চিত? আজন্ম যে অমোঘ যাত্রায় এগিয়ে চলেছি বার্ধক্যের দিকে, তার প্রতি দৃষ্টি ফেরানোর সময় যেন নেই একেবারেই। ভবিষ্যৎ নির্বিঘ্ন হবে, হবে নিশ্চল, তাই বর্তমানটাকে কোন রকমে পাশ কাটিয়ে চলে যাই, সমাজ আর প্রকৃতির কোন কিছুর প্রতি-ই ক্যারিয়ারের চেয়ে বেশী দায় অনুভব করি না।

এসিএডি কোর্সের ভোর বেলাকার শরীরচর্চার লাইনে সারিবদ্ধ হয়ে দাঁড়িয়ে মুহূর্তের জন্য উপলব্ধি হয়, আমি কি এগিয়ে চলেছি, নাকি পিছিয়ে পড়ছি? সুঠাম, সুটোল, সুদর্শন আর রঙ্গীন তারুণ্য থেকে বিবর্ণ মধ্য বয়স পেরিয়ে ক্রমাগত জড়গ্রস্থ বার্ধক্যের দিকে এগিয়ে চলেছি। জগৎ-সংসার-ব্রহ্মাণ্ডের করাল অঙ্গকারে হারিয়ে যাচ্ছে আমার মতো কত কত মানুষের স্মৃতি আর জীবন-কীর্তি। যে আমি আজ নিজেকে এতটা গুরুত্বপূর্ণ গণ্য করছি, সাধারণ্যে তার মূল্য কত- তা যাচাই করার ফুরসৎ-ই পাচ্ছি না যেন। শুধুই এগিয়ে চলা, পদ, পদ-মর্যাদা আর পদোন্নতির মোহে। কিন্তু আমার এ যাত্রার চূড়ান্ত সমাপ্তি কোথায় তার তত্ত্বানুসন্ধান করার মতো সময় যেন আমার হাতে একেবারেই নেই। ছুটছি তো ছুটছি, অবিরাম---নিরন্তর---

হাসানাত লোকমান'র দু'টি কবিতা স্বপ্নচাষী

আমরা মানুষ সুশীল সেবক
বাংলাদেশের তাজ,
আমরা করবো প্রস্তুতি
গোলাপ গন্ধরাজ।

আমরা নবীন জন সেবক
আমরা দেশের ভাষা,
ফুলের সুবাস ছড়িয়ে দেবো
এই আমাদের আশা।

মানবতার জয়ধ্বনি
তুলবো দেশে দেশে,
অন্ধকারে জ্বালবো মশাল
দেশকে ভালোবেসে।

আমরা হবো ভালো মানুষ
সুদ ও সৎ,
হবেই হবে সুন্দর আমাদের
নিকট ভবিষ্যত।

আমরা হবো স্বপ্নচাষী
স্বপ্ন যাবো বুনে,
বিশ্বসেরা হবোই হবো
সবার চেয়ে গুণে।



সুশাসন

সুশাসন মানে সুখের সুবাতাস ডিজিটাল দেশ
সুশাসন মানে নিরাপদ নির্বিঘ্ন কর্ম পরিবেশ।

সুশাসন মানে ন্যায্য-ন্যায্য সুষম উন্নতি
সুশাসন মানে সেবা জনকল্যাণে ব্রতী।

সুশাসন মানে জবাবদিহি কর্মে স্বচ্ছতা
সুশাসন মানে অবাধ তথ্য দায়িত্বশীলতা।

সুশাসন মানে ক্ষুধা দারিদ্র্য দুর্নীতি দূর
সুশাসন মানে জনতার গান গণতন্ত্রের সুর।

সুশাসন মানে শৃঙ্খলা আইনের শাসন
সুশাসন মানে প্রগতির গতি বঙ্গবন্ধুর ভাষণ।



A visit to prime minister's office



With Cabinet Secretary in a combined session



In the class with renowned Professor Pran Gopal Datta



Syndicate Building (BPATC)



Inaugural Ceremony of 100th ACAD



Inaugural Ceremony of 100th ACAD



Transparency in the appoitment



Presenting a seminar paper on indigenous fruits



Swimming pool BPATC



Syndicate Building (BPATC)



