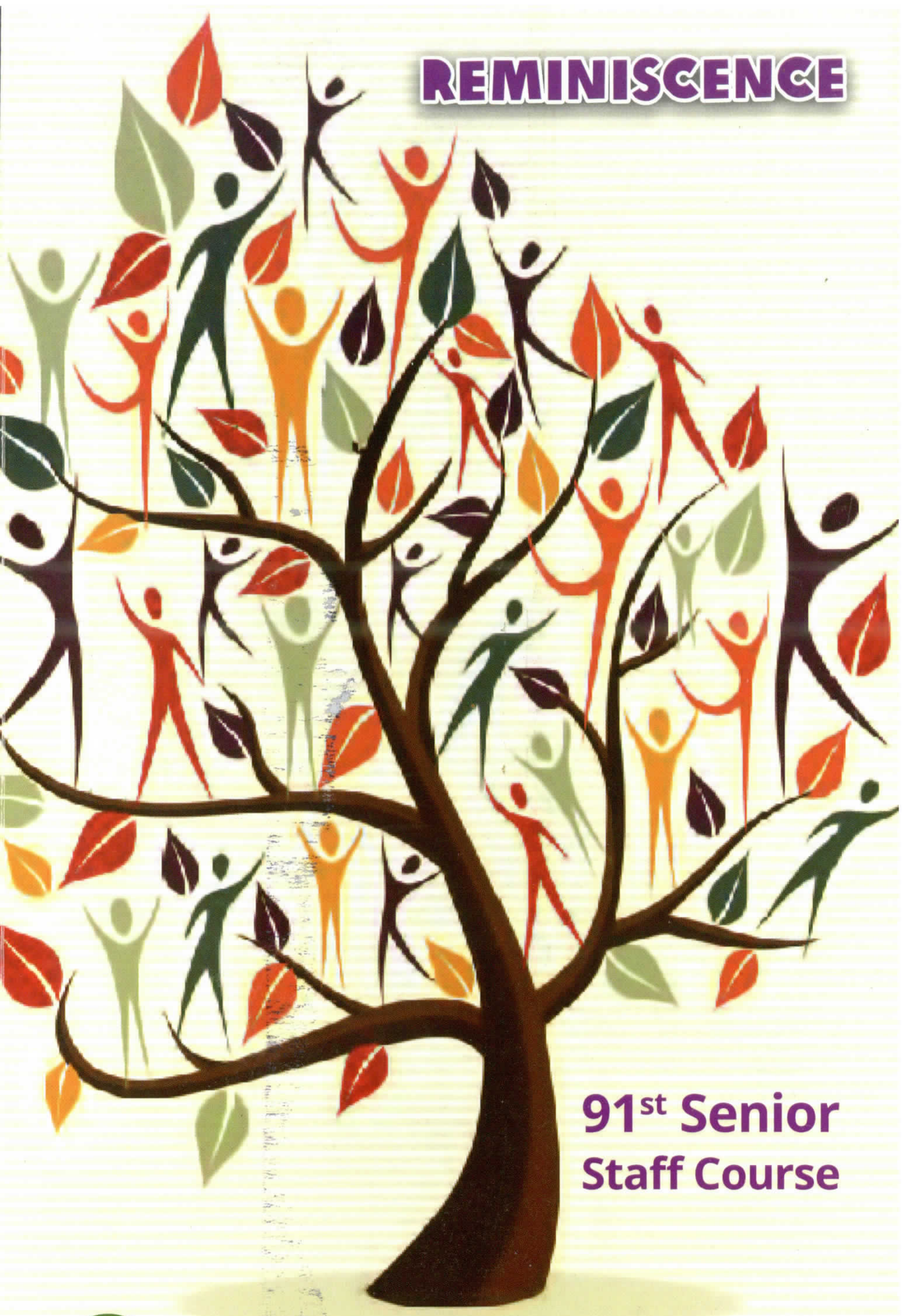
REMINISCENCE



91st Senior Staff Course

Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka

Bangladesh Public Administration Training Centre

REMINISCENCE

Editorial Panel

Dr. Md Khairuzzaman Mozumder

Md. Tofazzal Hossain

A N M Abdul Hannan

Md. Nazrul Islam

Photography

Rezaul (Photographer, BPATC)

Date of Publication

21.10.2019

Cover Design

Jasmin Akter

Illustration

Md. Arif Hossain

Printed by

Chapaghar

273 Elephant Road, Dhaka-1205

Cell: 01707 079836

E-mail: info@chapaghar.com

Website: www.chapaghar.com

Rector
Secretary to the Government
Bangladesh Public Administration Training Centre
Dhaka, Bangladesh

Message

It is a great pleasure to know that the participants of 91st Senior Staff Course have taken commendable efforts to publish a souvenir. This publication is certainly a reflection of their team spirit, cohesion and spirit-de-corps. Therefore, I delightfully extend my heartiest appreciation to all who worked relentlessly to bring out this souvenir.

I believe that BPATC has successfully imparted training to Joint Secretaries and officers from Armed Forces who are soon going to assume policy making role in the government. Experience and wisdom coupled with newly gained knowledge and know-hows will certainly enable participants of 91st SSC to materialize the dream of our Father of the Nation Bangabandhu Sheikh Mujibur Rahman. I am looking forward to that end.

The Souvenir will help the participants relive their memories of staying together for 45-days. I hope the bonding of the cohort of 91st SSC will remain forever.

I wish everyone a happy and prosperous life.

RHossain

Md Rakib Hossain, ndc

Course Director
91st Senior Staff Course
Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka

Message

It is indeed a great pleasure for me to learn that the participants of the 91st SSC are going to publish a souvenir as a sign of their cherished memories at the eve of their departure from BPATC. Nowadays the course itself is becoming more busy and fast moving. As a result the participants are required to be engaged a lot in course curricula as well as in extra curricula activities. Yet, the participants have strived to take this noble gesture and initiative to publish a souvenir that immensely reflects their commitment and dedication towards excelling the extra curricular domains. As I have perceived, all the participants were sincere, hard working and committed throughout the course. I firmly believe that evetually they will be able to put their best efforts in their respective service areas to serve the people, the nation and the humanity as well. I also hope that this souvenir will act as a bondage of love and fraternity among the participants reminiscing their sweet memories of BPATC.

I wish all the best and success for the participants and hope that they will bring more success and excellence in their career and in future life.

Syed Mizanur Rahman, ndc

President
Souvenir Committee
91st Senior Staff Course
Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka

Message

It is our great pleasure to publish souvenir on behalf of 91st Senior Staff Course. Due to very short stay and busy training schedule, it was much difficult to publish a souvenir. Moreover, arrangement of fund was another difficult task. However sincere help and whole-hearted support from our co-participants has made it easier.

Bangladesh Public Administration Training Centre is the apex training institute of our country and is a centre of excellence. The theme of the 91st Senior Staff Course is enhance better public service delivery The course has been designed to improve the skill of the participants. In addition there is a window to improve the Civil-Military relation through this course. We think the objectives of the course have been achieved.

I express my heart felt gratitude to Course Advisor Md Rakib Hossain ndc, Secretary and the Rector of BPATC, Course Director Syed Mizanur Rahaman ndc, MDS (project), two Course Coordinators, Hasan Murtaza Masum, Director (project) Md. Abul Basher, Deputy Director (Development), for their valuable advice and continuous support. I am also thankful to all supporting staff of BPATC for their kind help.

I am highly thankful to the members of the Souvenir Committee for their immense support. Thanks are also extended to the organizations who have helped us publish the souvenir by giving advertisements.

This Souvenir is the collection of our sweet memories of 45 days training journey at BPATC. It will keep us closer and definitely will increase our interaction in future. I wish every good luck for all participants of 91st SSC. We are leaving BPATC with promise to serve the nation better.

Md. Rahat Anwar

Course Management

Md Rakib Hossain, ndc
Rector &
Course Advisor

Syed Mizanur Rahman, ndc
Course Director

Hasan Murtaza Masum
Course Coordinator

Md. Abul Basher
Course Coordinator

Souvenir Committee

Md. Rahat Anwar
President

Dr. Md Khairuzzaman Mozumder
Member Secretary

Md. Tofazzal Hossain
Member

A N M Abdul Hannan
Member

Committees in 91st SSC

Souvenir Committee

Mess Committee

Committees in 91st SSC

Cultural Committee

Sports Committee

Participants Profile

MD. MAHBUB ALAM

Divisional Director (Joint Secretary)

ID : 5667 | Batch : 11th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Divisional Director, Family Planing, Rangpur Division

Present Address : 112, Shiddheswary, Dhaka

Permanent Address : Vill: Dawlatpur, P.O: Shalua, Charghat, Rajshahi

Date of Birth : 05th January, 1967

Blood Group : B+

Contact Information

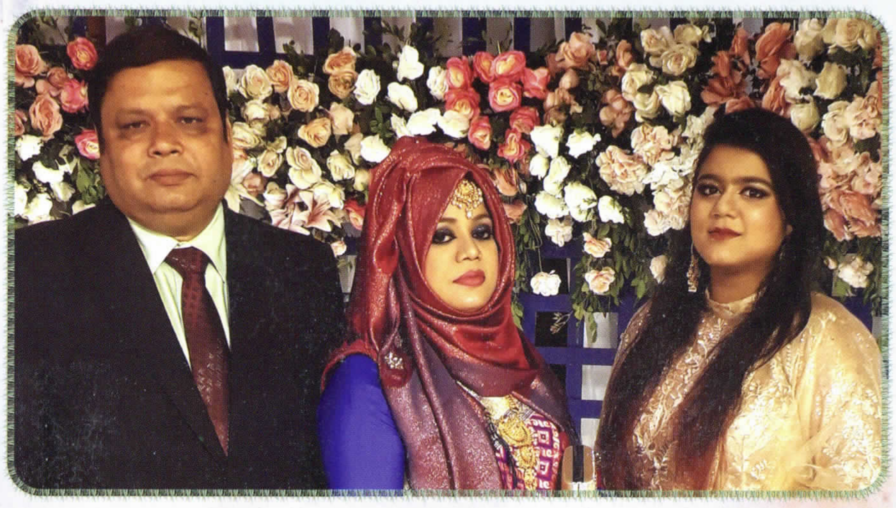
Cell Phone : 01700703977

Office Phone : 0521-51070 Home Phone: 49350761

E-mail : mahbub5667@gmail.com

Facebook ID : mahbub5667@gmail.com

Feeling : It is very enjoyable and participatory.



MD. MASUDUL HASAN

Joint Secretary

ID : 5672 Batch : 11th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Joint Secretary (Budget Management), Ministry of Public Administration

Present Address : A-7 Rupayan Tower, 109/A QOLDS (Quazi Office Lane)

Permanent Address : Dev. Society, Boro Moghbazar, Dhaka-1217

Date of Birth :

Blood Group : O+ve

Contact Information

Cell Phone : 01771969731

Office Phone : 9540663 Home Phone: 48311135

E-mail : mmh5672@gmail.com

Facebook ID : N/A

Feeling : Awesome Reminiscence repeats in present.

A.H.M. GOLAM KIBRIA

Joint Secretary

ID : 5733 Batch : 11th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	Ministry of Civil Aviation and Tourism
Present Address	:	320 South Monipur, Mirpur, Dhaka-1216
Permanent Address	:	Vill: Sonat, P.O: Shahanshahganj PS & Upazila: Tangail Sadar, Dist: Tangail
Date of Birth	:	15th January, 1965
Blood Group	:	A+

Contact Information

Cell Phone	:	01712413100
Office Phone	:	9540982 Home Phone: 8034039
E-mail	:	kibria_1965@yahoo.com
Facebook ID	:	Kibria
Feeling	:	Feelings second home in BPATC

MD. MUHIBUZZAMAN

Joint Secretary

ID : 5772 Batch : 11th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Ministry of Youth & Sports, Bangladesh Secretariat, Dhaka

Present Address : B-12, E-1, Tamal (Ground Floor)
Eskaton Garden Govt. Officers Colony, Dhaka

Permanent Address : Amina Manzil, Kuarpar, Sylhet-3100

Date of Birth : 25th December, 1966

Blood Group : B+

Contact Information

Cell Phone : 01711180302

Office Phone : 02-9574009 Home Phone: (02)-41030215

E-mail : mmuhib@gmail.com

Facebook ID : Muhib Zaman

Feeling : Excelent and enjoying

MD. MAHMUDUL HOSSAIN KHAN

Member (Joint Secretary)

ID : 5892 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : National Housing Authority, Segun bagicha, Dhaka

Present Address : 5-5 Uttara Bhaban, Circuit House Road, Dhaka

Permanent Address : Vill: West Sonarampur, Upazilla: Ashuganj, B. Baria

Date of Birth : 27th September, 1967

Blood Group : O+

Contact Information

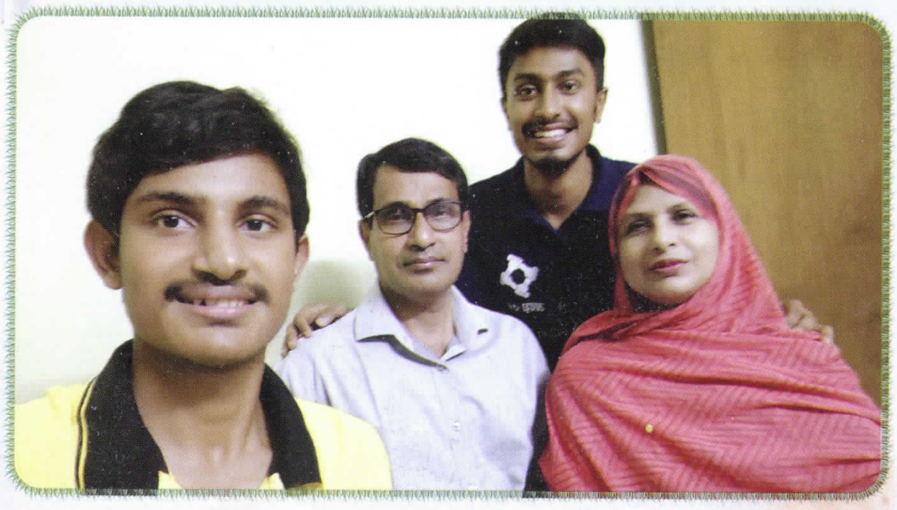
Cell Phone : 01815402551

Office Phone : 9555744 Home Phone: 48321369

E-mail : mhkhan_helal@yahoo.com

Facebook ID : Md. Mahmudul Hossain

Feeling : Everything well- except policy paper analysis



SYED RABIUL ALAM

Deputy Managing Director (F&A) (JS)

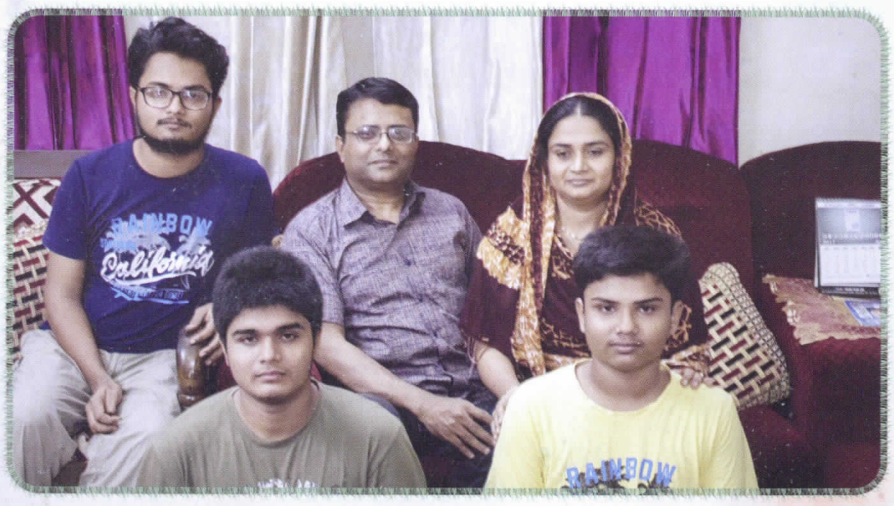
ID : 5894 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	: Khulna Wasa, 7 Rujvelt Jetty Ghat Road, Khalishpur, Khulna
Present Address	: Khulna Wasa, 7 Rujvelt Jetty Ghat Road, Khalishpur, Khulna
Permanent Address	: 10/1, Sur Mohammad Road, Karimnagar, Khulna
Date of Birth	: 13th July, 1965
Blood Group	: O+

Contact Information

Cell Phone	: 01711933160
Office Phone	: 041-762921 Home Phone: 041-731562
E-mail	: sohelalam65@gmail.com
Facebook ID	: Sohel Rabiul Alam
Feeling	: "Sometimes happy memories hurt the most"



ABDUS SATTAR SHEIKH

Joint Secretary

ID : 5919 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Ministry of Shipping

Present Address : Radiant Krishnachura, House No: 1, Road No.: 8/4, Block: D Banasree, Rampura, Dhaka

Permanent Address : Vill + P.O: Aralia, Upazilla: Kapasia, District: Gazipur

Date of Birth : 01st January, 1964

Blood Group : A+

Contact Information

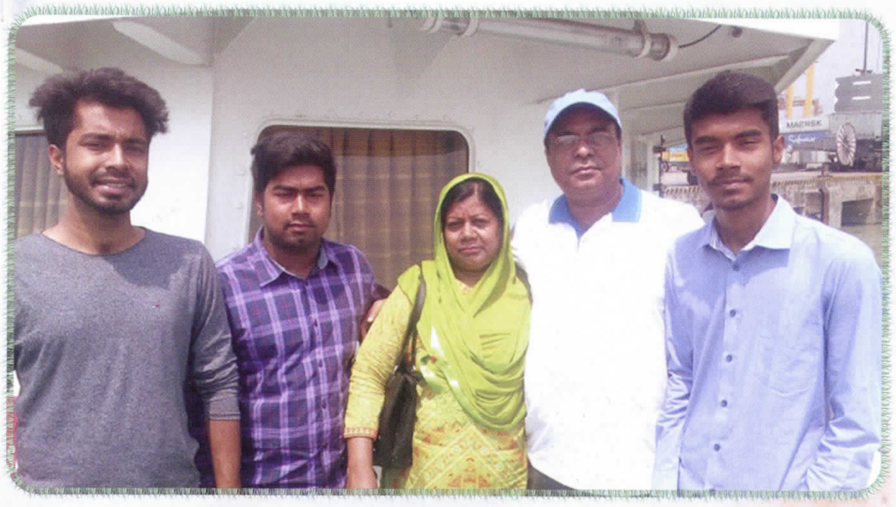
Cell Phone : 01711425230

Office Phone : 9559192 Home Phone: 8396780

E-mail : sattar5919@gmail.com

Facebook ID : Sattar5919

Feeling : Vini, vidi, vici



DR. MD. NAZRUL ISLAM

Joint Secretary

ID : 5925 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	Finance Division, Ministry of Finance
Present Address	:	Flat No.: 7/C, 173 Elephant Road, Dhaka-1205
Permanent Address	:	Vill: Bri Gopalpur, Post: Hat Madapur Upazilla: Kalukhali, District: Rajbari
Date of Birth	:	03rd January, 1963
Blood Group	:	O+

Contact Information

Cell Phone	:	01554337008
Office Phone	:	9540291 Home Phone: 44612043
E-mail	:	islamnazrul42@gmail.com
Facebook ID	:	islamnazrul4242@gmail.com
Feeling	:	It is an excellent training course for learning policy formulation and analysis process.

MD. NAZRUL ISLAM

Director (Joint Secretary)

ID : 5927 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	BCS Administration Academy, Shahbag, Dhaka
Present Address	:	10-A/19-15 Mirpur, Dhaka-1216
Permanent Address	:	10-A/19-15 Mirpur, Dhaka-1216
Date of Birth	:	08th July
Blood Group	:	B+

Contact Information

Cell Phone	:	01711277331	
Office Phone	:	55165907	Home Phone: 9035845
E-mail	:	vikrampur@ymail.com	
Facebook ID	:	nazrul.vikrampur	
Feeling	:	This course has been designed to build the transformative leadership capability for dealing with innovation, change management, information and knowledge management of individual, group and organizational level.	

HOSSAIN ALI KHONDOKER

Project Director

ID : 5951 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	Office of the Project Director, Construction of Administrative Convention Center at Khulna, Noor Nagar, Boyra, Khulna
Present Address	:	112/Jennahpara Main Road, Shipyeard, Khulna
Permanent Address	:	112/Jinnahpara Main Road, Shipyeard, Khulna
Date of Birth	:	25th January, 1965
Blood Group	:	O+

Contact Information

Cell Phone	:	01712100645
Office Phone	:	041-763536 Home Phone: 041-725535
E-mail	:	hossainali5951@gmail.com
Facebook ID	:	hossainali07
Feeling	:	Excellent

A.K.M. SHAMIMUL HUQ SIDDIQUE

Joint Secretary

ID : 5983 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Medical Education and Family Welfare Division

Present Address : 62 Green Corner, Green Road, Dhaka-1205

Permanent Address : Puratan Kashba, Jessore town, P.O + Dist.: Jessore

Date of Birth : 01st January, 1966

Blood Group : A+

Contact Information

Cell Phone : 01575035133, 01916480040

Office Phone : 02-9546225 Home Phone: 02-9640544

E-mail : shamimul77@yahoo.com

Facebook ID : Shamim Huq

Feeling : None of the participant can forget the memory of 91st SSC

A K M TIPU SULTAN

Joint Secretary

ID : 5999 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Ministry of Disaster Management & Relief

Present Address : Flat # B1, Building # NHB-11, New Colony, Lalmatia, Dhaka-1207

Permanent Address : Janani Kutir, Chowrhas, Sadar Upazila Road, Kushtia Sadar, Kushtia

Date of Birth : 21st October, 1969

Blood Group : B+

Contact Information

Cell Phone : 01556359972

Office Phone : 02-9540153 Home Phone: 02-9115030

E-mail : tipu.director@gmail.com

Facebook ID : Tipu Sultan

Feeling : An excellent platform to make the officers more knowledgeable and efficient in coping up with the changing environment.

KHONDOKER MD. RUHUL AMIN

Additional Director, General (JS)

ID : 6005 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Bangladesh Water Development Board, Dhaka

Present Address : Road # 8, House # 743, Adabor, Dhaka

Permanent Address : Vill: Natore Borgacha, P.O: Natore Sadar
Upazilla: Natore Sadar, District: Natore

Date of Birth : 30th December, 1964

Blood Group : A+

Contact Information

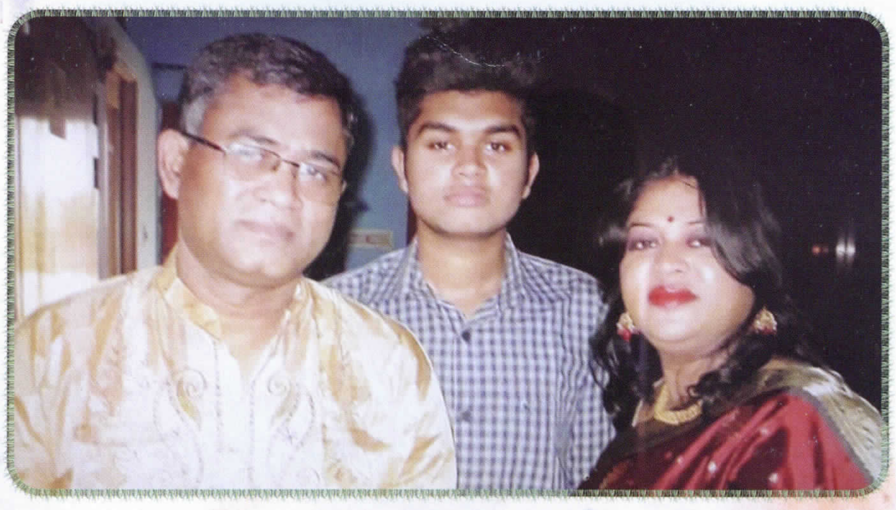
Cell Phone : 01673770478

Office Phone : Home Phone: 55010024

E-mail : riponruhul6005@gmail.com

Facebook ID :

Feeling : All things as well, except policy evaluation.



MD. BILLAL HOSSAIN

Director (Joint Secretary)

ID : 6015 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Bangladesh Chemical Industries Corporation (BCIC)

Present Address : 128/2A, East Basabo, Dhaka-1214

Permanent Address : Village: Bilashpur, Upazilla: Jhenaigati, District: Sherpur

Date of Birth : 02nd September, 1963

Blood Group : O+

Contact Information

Cell Phone : 01711268966

Office Phone : 02-9564135 Home Phone: 02-8831244

E-mail : mbh097272@gmail.com

Facebook ID : Md. Billal Hossain

Feeling : Good in Morning, Bad in Afternoon.

MD. RAHAT ANWAR

Joint Secretary

ID : 6022 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Cabinet Division

Present Address : House No.: 9/A, Dhanmondi, Dhaka

Permanent Address : Vill.: Umedpur, P.O.: Royrah, Uz: Shailkupa, Dist.: Jhenaidah

Date of Birth : 29th January, 1965

Blood Group : O+

Contact Information

Cell Phone : 01717462226

Office Phone : 02-9588394 Home Phone:

E-mail : rahatanwar6022@gmail.com

Facebook ID : Md. Rahat Anwar

Feeling : Officials and staffs are well mannered and friendly.
A great chance to meet with the enlightened people.

MD. TOFAZZAL HOSSAIN

Joint Secretary

ID : 6040 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	Ministry of Agriculture Bangladesh Secretariat, Dhaka
Present Address	:	House # 19, Road # 102, Gulshan-2, Dhaka
Permanent Address	:	Monohordi, Narsingdi
Date of Birth	:	25th December, 1966
Blood Group	:	O+ve

Contact Information

Cell Phone	:	01716670960
Office Phone	:	9540964 Home Phone: 8881909
E-mail	:	tofazzal66@yahoo.com
Facebook ID	:	N/A
Feeling	:	Very Good

KHALED MAMUN CHOWDHURY

Director, Bangladesh Steel & Engineering Corporation (BSEC)

ID : 6079 | Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address	:	BSEC Bhaban, Dhaka
Present Address	:	4/708, NAM Garden Officers' Quarter, Mirpur-13, Dhaka-1216
Permanent Address	:	Chowdhury Lodge, Satgari, Chuadanga Sadar, Chuadanga
Date of Birth	:	12th January, 1965
Blood Group	:	A+

Contact Information

Cell Phone	:	+88 01711489426
Office Phone	:	+88 02 55012221 Home Phone: +88 02 5805119
E-mail	:	khaledmchowdhury65@gmail.com
Facebook ID	:	Khaled Mamun Chowdhury
Feeling	:	Learning is an endless process. So, keep on learning.

DR. MD KHAIRUZZAMAN MOZUMDER

Joint Secretary

ID : 7513 Batch : 13th

Cadre : BCS (Customs & Excise)

Official Address	:	Finance Division, Bangladesh Secretariat, Dhaka
Present Address	:	House: 96/A, Road: 6/A, Banani DOHS, Dhaka Cantonment, Dhaka
Permanent Address	:	Vill: Maitpara, P.O: Narisha, Thana: Dohar, District: Dhaka
Date of Birth	:	27th October, 1967
Blood Group	:	B+

Contact Information

Cell Phone	:	01711566958
Office Phone	:	Home Phone: 02-9835070
E-mail	:	mozumderk@yahoo.com
Facebook ID	:	Khairuzzaman Mozumder Lusu
Feeling	:	It provided me with a great opportunity to have close interactions with so many senior civil servants of the government.

MAHBUBUR RAHMAN

Joint Secretary

ID : 7514 Batch : 13th

Cadre : BCS Customs and Excise

Official Address : Room 601, Level-6, Building-6, Bangladesh Secretariat, Dhaka

Present Address : Flat-1A, House-130, Road-9A, Dhanmondi, Dhaka-1209

Permanent Address : Tuanapara, Mathbaria, Pirojpur

Date of Birth : 31st October, 1967

Blood Group : O+ve

Contact Information

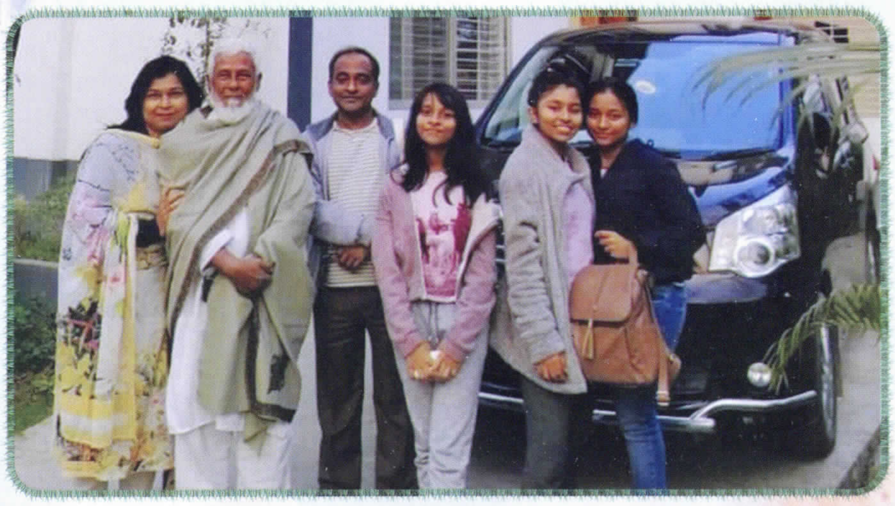
Cell Phone : +88 01713453330

Office Phone : 9512261 Home Phone: 9117126

E-mail : rahman_m31@yahoo.com

Facebook ID : Mahbubur Rahman

Feeling : It is a good platform for interaction among friends & colleagues



MD. HARUN-OR-RASHID

Director (Finance), Petrobangla and Joint Secretary of Government

ID : 7562 | Batch : 13th

Cadre : BCS (Taxation)

Official Address : 3 Karwanbazar, Dhaka

Present Address : House # 32, Road # 18, Block # J, Banani, Dhaka

Permanent Address : Vill. + Post : Nachan Mohal, Upazila: Nalchity, Dist.: Jhalakati

Date of Birth : 15th Novermber

Blood Group : A+

Contact Information

Cell Phone : +88 01715025566

Office Phone : +88 02 8189936 Home Phone: +88 02 55023322

E-mail : hrashid7562@gmail.com

Facebook ID :

Feeling : Extensive but exciting course

SULTANA SAYEEDA

Joint Secretary

ID : 7596 Batch : 10^{th}

Cadre : BCS (Food)

Official Address : Ministry of Social Welfare

Present Address : 50G, 'E' Type Azimpur Officers Quarter

Permanent Address : 12B, Hindu Pally, Shehora, Mymensingh

Date of Birth : 15^{th} January

Blood Group : O^{+}

Contact Information

Cell Phone : 01715111736

Office Phone : 9540233 Home Phone: 9611714

E-mail : sayeeda9501@gmail.com

Facebook ID : Sultana Sayeeda

Feeling : Wonderful educational lab.

NIAZ RAHMAN

Secretary (Joint Secretary)

ID : 7647 Batch : 10^{th}

Cadre : Audit and Accounts

Official Address : Sustainable and Renewable Energy Development Authority (SREDA)

Present Address : 135/1 Azimpur Road, Dhaka-1205

Permanent Address : 135/1 Azimpur Road, Dhaka-1205

Date of Birth : 11^{th} December, 1964

Blood Group : O^-

Contact Information

Cell Phone : 01309003104

Office Phone : 02-55110338 Home Phone: 02-55152131

E-mail : niazarch2007@gmail.com

Facebook ID : N/A

Feeling : Mixed Feeling

MD. ABDUR RAHMAN KHAN

Joint Secretary

ID : 7768 Batch : 13th

Cadre : BCS (Taxation)

Official Address	:	Room No-503, Building No-11, Finance Division MoF, Bangladesh Secretariate, Dhaka
Present Address	:	Flat No # A/2, Plot No # 98, Road No # 11A, Dhanmondi
Permanent Address	:	Vill + P.O: Lakshmidhar Para, Thana: Ramganj, Dist: Lakshmipur
Date of Birth	:	30th June, 1967
Blood Group	:	O+

Contact Information

Cell Phone	:	01713009688
Office Phone	:	9514416 Home Phone: 58156233
E-mail	:	khanfcma@gmail.com
Facebook ID	:	Md. Abdur Rahman Khan
Feeling	:	Learned few new topics that enriched my knowledge. Enjoyed friendship with coursemates and pleasant stay in BPATC campus.

CAPTAIN RAJIB TRIPURA, (E), psc, BN

Captain BN

ID : P No. 837 Batch : 90A

Cadre : Bangladesh Navy

Official Address : General Manager (SR&M), Chittagong Dry Dock Ltd Bangladesh Navy, East Patenga, Chittagong.

Present Address : House No.546, Road No. 7, Ave No. 6, Mirpur DOHS, Dhaka

Permanent Address : Khagrapur, P.O & P.S Khagrachhari, Khagrachhari-4400

Date of Birth :

Blood Group : A^{+ve}

Contact Information

Cell Phone : 01554338385

Office Phone : 01769744460 Home Phone: 01554338385

E-mail : rajib.bn@gmail.com

Facebook ID : Rajib Tripura

Feeling : Wonderful course.......A great oppotunity to recap the essence of public service and meet so many future leaders of the civil service.

A N M ABDUL HANNAN

Group Captain

ID : BD/8510 | Batch : 29 Ground Branch Course

Cadre : Bangladesh Air Force

Official Address : Air HQ, Education Directorate, Dhaka Cantonment

Present Address : 1201/Falcon Tower, Bangladesh Air Force, Dhaka

Permanent Address : Vill- Pathila, PO- Dattanagar, PS- Jibannagar, Dist- Chuadanga

Date of Birth : 06th June

Blood Group : O+ve

Contact Information

Cell Phone : 01712-018686

Office Phone : 55060000/3172 Home Phone: 55060000/4172

E-mail : nayeemhannan8510@gmail.com

Facebook ID : Mian Mohammad Hannan

Feeling : Excellent

DR. MD BASHIRUL ALAM

Joint Secretary

ID : 5906 Batch : 13th

Cadre : BCS Administration

Official Address : Public Security Division, Ministry of Home Affairs

Present Address : 120/12 Kabi Benajir Bagan, North Shahjahanpur, Dhaka

Permanent Address : Village : Ekbarpur, P.O : Benodpur
PS : Shibganj, Chapai Nawabganj

Date of Birth : 20.01.1967

Blood Group : A+

Contact Information

Cell Phone : +8801715782602

Office Phone : +88029574518 Home Phone: 88-025831615

E-mail : bashirul12797@gmail.com

Facebook ID : Md Bashurul Alam

Feeling : Senior Staff Course is very useful for us. Knowledge from this training will increase our efficiency in discharing our duties ar respondibilities. We really enjoyed this course

SHAHNAZ SAMAD

Joint Secretary

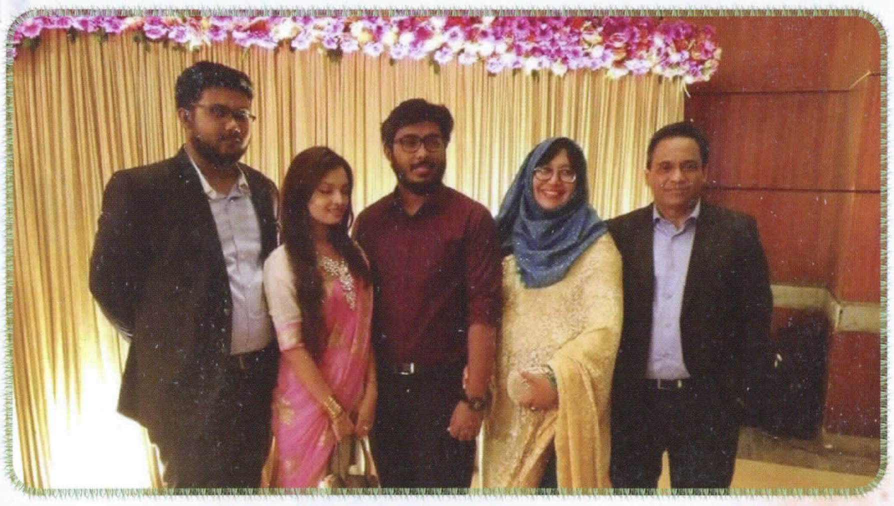
ID : 6071 Batch : 13th

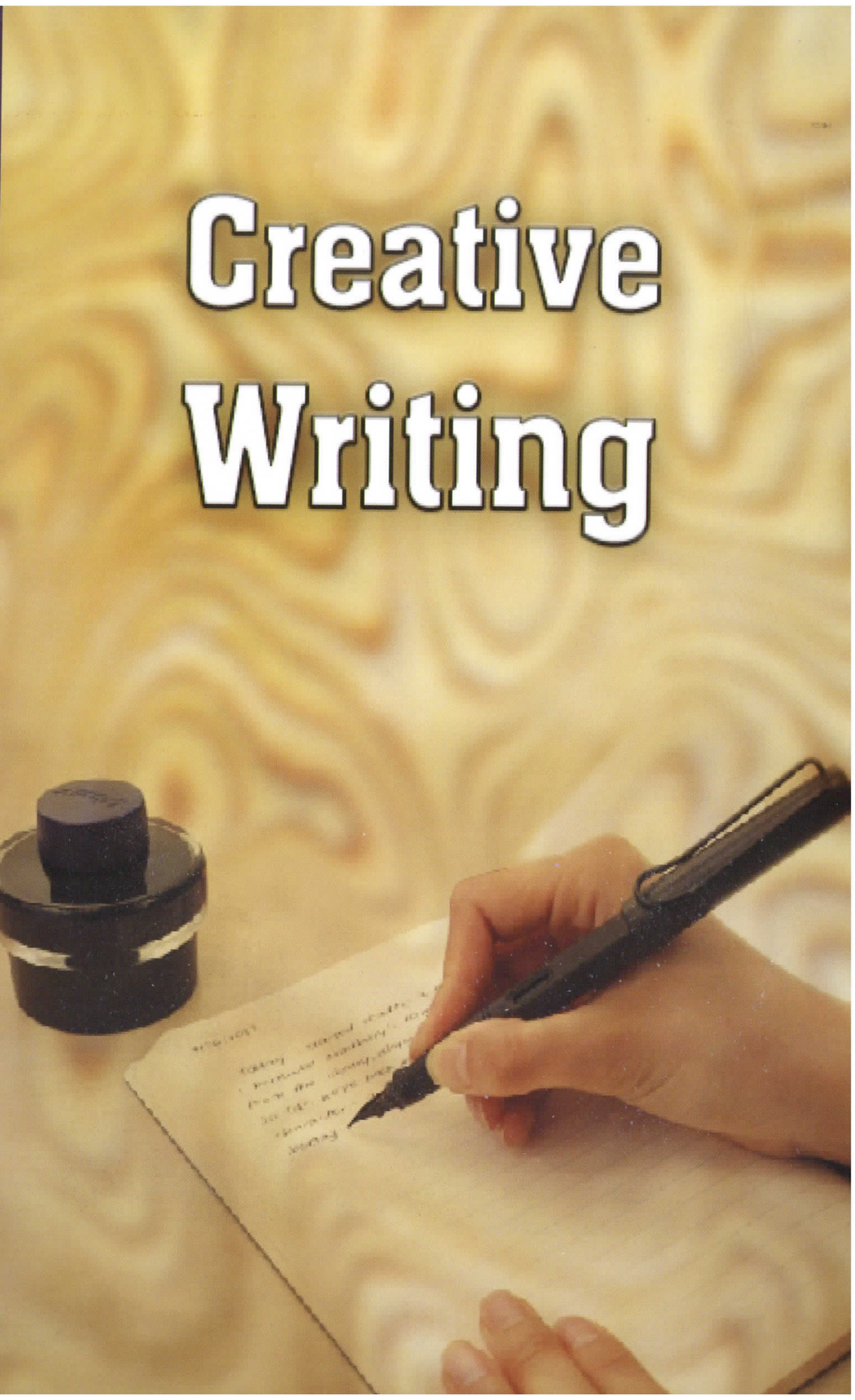
Cadre : BCS Administration

Official Address	:	Ministry of Information
Present Address	:	2/603, Nam Garden, Govt. Officers' Quarters Mirpur-13, Dhaka-1216
Permanent Address	:	38/9/A Palash Nagar, Pallabi, Mirpur-11, Dhaka-1216
Date of Birth	:	01st January, 1966
Blood Group	:	B+

Contact Information

Cell Phone	:	01711376270
Office Phone	:	02-9540560 Home Phone: 02-8031295
E-mail	:	shahnaz.samad@gmail.com
Facebook ID	:	shahnaz.samad@gmail.com
Feeling	:	Enjoyable

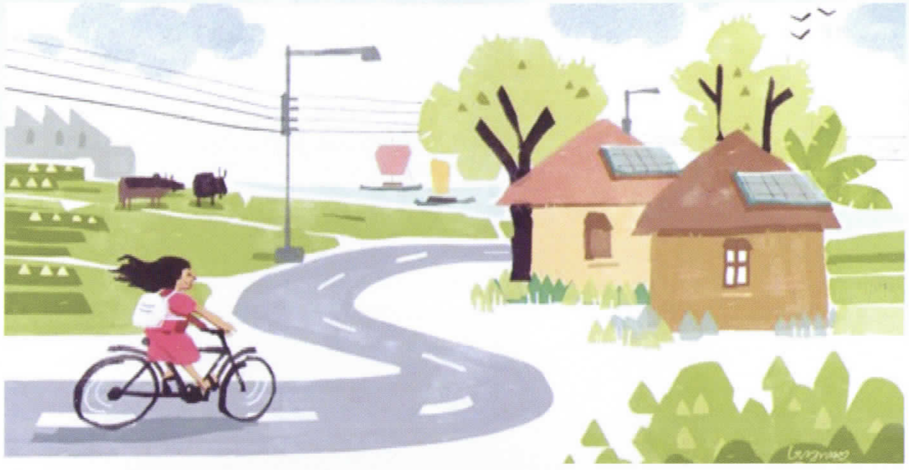



Creative
Writing

একটি গ্রাম, একটি শহর

আমার গ্রাম যেন থাকে আমারই গ্রাম।

নজরুল বিক্রমপুর*



আমার জন্ম একটি গ্রামে। অনেকের মত। সেখানে আমার মা এখনও থাকেন। আমার মায়ের মত দেশে প্রায় সোয়া তিন কোটি পরিবারের ৮০ শতাংশের বসবাস গ্রামে। যেখানে প্রায় ১৩ কোটি মানুষের ঠিকানা। গ্রামে বসবাসকারী অর্ধেকের বেশি মানুষের বয়স ২৫ বছরের কম। আমাদের দেশে এখনও গ্রামে উপার্জন বেশ কম। গড় পারিবারিক আয় শহরের তুলনায় মোটামুটি পাঁচ ভাগের তিন ভাগ। আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন,নতুন প্রজন্মের ভবিষ্যৎ গঠন এবং নাগরিক জীবনযাপনে বৈষম্য দূর করার লক্ষ্যে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ একান্ত জরুরি। কারণ গ্রামের মানুষকে অবহেলিত রেখে উন্নত বাংলাদেশ গড়া সম্ভব নয়।।

২.০ অন্যদিকে দেশের মানুষ জলবায়ু পরিবর্তনের ফলে প্রাকৃতিক দুর্যোগ, বন্যা, ঝড়, জলোচ্ছ্বাস, খরায় শস্যহানি ও প্রাণহানি এবং নদীভাঙনে নিঃস্ব হয়ে বেঁচে থাকার তাগিদে প্রতিনিয়ত শহরমুখী হচ্ছে। শহরমুখী মানুষের স্রোতে বিদ্যমান শহরগুলোয় সৃষ্টি হচ্ছে নানা সংকট। যানজট, জলাবদ্ধতা, পরিবেশ দূষণ, পয়ঃনিষ্কাশন ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনার সমস্যা, মাদক ও সন্ত্রাসের বিস্তার, খাদ্য ও পুষ্টি নিরাপত্তাহীনতা, পানি, বিদ্যুৎ, গ্যাস, সুপেয় পানি, আইনশৃঙ্খলার অবনতি ইত্যাদি সংকটে নাগরিক জীবন জর্জরিত।।

৩.০ পরিসংখ্যান মতে, এ দেশের প্রায় পাঁচ কোটি মানুষ বর্তমানে শহরে বসবাস করে। সামনে শহরে বাস করা মানুষের সংখ্যা ক্রমেই বাড়বে। এটা শুধু বাংলাদেশের চিত্র নয়, বিশ্বব্যাপীই এমন চিত্র দেখা যাবে। ১৯৫০ সালে বিশ্বের মোট জনসংখ্যার মাত্র ৩০ শতাংশ মানুষ শহরে বাস করলেও বর্তমানে এ হার ৫৫ শতাংশ এবং ২০৫০ সালে কমপক্ষে ৬৬ শতাংশ শহরে বসবাস করবে। বর্তমান শহরগুলোর উন্নয়ন করে অতিরিক্ত মানুষের বাসযোগ্য রাখা কোনোভাবেই সম্ভব হবে না। তাই নতুন নতুন শহর গড়ে তোলার কার্যক্রম শুরু এখন কালের দাবি।

৪.০ সময়ের সঙ্গে তাল মিলিয়ে আধুনিক ও যুগোপযোগী পদক্ষেপ হাতে নিয়েছেন প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা। ২০১৮ সালে 'সমৃদ্ধির অগ্রযাত্রায় বাংলাদেশ' শিরোনামের প্রতিশ্রুতির দলিলে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী বলেছেন, একাদশ জাতীয় সংসদ নির্বাচনে বিজয়ী হতে পারলে গ্রাম হবে শহর। 'আমার গ্রাম, আমার শহর'-এই ব্যতিক্রমধর্মী ধারণা একাদশ সংসদ নির্বাচনে জনমনে ব্যাপক সাড়া ফেলে। ফলস্বরূপ নির্বাচনে বিজয়ী হয়ে টানা তৃতীয়বার সরকার গঠন করে আওয়ামী লীগ। 'আমার গ্রাম,আমার শহরে'র অর্থ হল গ্রামবাংলার প্রাকৃতিক রূপ অটুট রেখে শহরের সুবিধা গ্রামে পৌঁছে দেয়া।।

৫.০ উন্নত রাস্তাঘাট, যোগাযোগ ব্যবস্থা, সুপেয় পানি, আধুনিক স্বাস্থ্যসেবা ও সুচিকিৎসা, মানসম্পন্ন শিক্ষা, উন্নত পয়ঃনিষ্কাশন ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনা,বিদ্যুৎ ও জ্বালানি সরবরাহ বৃদ্ধি, কম্পিউটার ও দ্রুতগতিসম্পন্ন ইন্টারনেট সুবিধা, বৈদ্যুতিক সরঞ্জামসহ মানসম্পন্ন ভোগ্যপণ্যের বাজার সম্প্রসারণের মাধ্যমে আধুনিক শহরের সব সুবিধাদি দেয়ার মাধ্যমে বর্তমান সরকার প্রতিটি গ্রামকে শহরে উন্নীত করার কর্মসূচি বাস্তবায়ন করবে। গ্রামে বিদ্যুৎ ও জ্বালানি সরবরাহ আরও বাড়ানো এবং নির্ভরযোগ্য করার লক্ষ্যে গ্রুপভিত্তিতে বায়োগ্যাস প্লান্ট ও সৌরশক্তি প্যানেল বসানোর কার্যক্রমকে উৎসাহ ও সহায়তা দেবে সরকার।।

৬.০ গ্রাম পর্যায়ে কৃষিযন্ত্র সেবা কেন্দ্র, ওয়ার্কশপ স্থাপন করে যন্ত্রপাতি মেরামতসহ গ্রামীণ যান্ত্রিকায়ন সেবা সম্প্রসারণ করা হবে এবং এসবের মাধ্যমে গ্রামীণ যুবক ও কৃষি উদ্যোক্তাদের প্রশিক্ষণ দিয়ে উৎপাদনশীল কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করবে প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনার সরকার। অ-কৃষি খাতের এসব সেবার পাশাপাশি হালকা যন্ত্রপাতি তৈরি ও বাজারজাত করতে বেসরকারি খাতের প্রান্তিক ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের ঋণ সুবিধাও দেয়া হবে। নতুন কর্মস্থান সৃষ্টির পাশাপাশি প্রতিটি উপজেলা থেকে গড়ে এক হাজার যুবক বা যুব মহিলাকে বিদেশে কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করা হবে প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনার নেতৃত্বেই।।

৭.০ গ্রামে শহরের নাগরিক সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধির মাধ্যমে এসডিজির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে এগিয়ে যাবে বাংলাদেশ। পাকা সড়কের মাধ্যমে সব গ্রামকে জেলা-উপজেলা শহরের সঙ্গে সংযুক্ত করা হবে। ছেলেমেয়েরা উন্নত পরিবেশে লেখাপড়ার সুযোগ পাবে। সুপেয়পানি এবং উন্নত মানের পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা নিশ্চিত হবে। সুস্থ বিনোদন ও খেলাধুলার জন্য অবকাঠামো গড়ে উঠবে। কর্মসংস্থান গড়ে তোলার জন্য জেলা-উপজেলায় কলকারখানা গড়ে তোলা হবে। গ্রামপর্যায়ে পৌঁছে যাবে ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তির সুযোগ-সুবিধা।।

৮.০ উন্নত জীবনব্যবস্থা, শিক্ষা, স্বাস্থ্য, জীবিকার সন্ধানে এবং ব্যবসা-বাণিজ্য করার নামে গ্রামের মানুষ আর শহরে ভিড় করবে না। দেশের প্রতিটি ঘরে পৌঁছে যাবে বিদ্যুৎ। আধুনিক শিক্ষায়আলোকিত হবে প্রতিটি গ্রাম। অত্যাধুনিক চিকিৎসাসেবা পৌঁছে যাবে প্রতিটি গ্রামে। আমার গ্রাম হবে আমার শহর। এর মাধ্যমে আগামী পাঁচ বছরে জিডিপি ১০ শতাংশে উন্নীত হবে। ২০২১ সালে স্বাধীনতার সুবর্ণজয়ন্তী পালন করে বাংলাদেশ হবে মধ্যম আয়ের দেশ। ২০৩০ সালে বাংলাদেশের মানুষের মাথাপিছু আয়হবে ৫ হাজার ৪৭৯ মার্কিন ডলারের বেশি। ২০৪১ সালে উন্নত দেশ হিসেবে বিশ্বের বুকে মাথা তুলে দাঁড়াবে বাংলাদেশ। দারিদ্র্যের হার নেমে যাবে শূন্যের কোঠায়।

৯.০ এমন প্রেক্ষাপটেই 'সমৃদ্ধির অগ্রযাত্রায় বাংলাদেশ' প্রতিপাদ্য নিয়ে অগ্রযাত্রা শুরু করেছে বাংলাদেশ। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী আমাদের এই স্বপ্ন বাস্তবায়নের অগ্রযাত্রায় নেতৃত্ব দিচ্ছেন। বর্তমান সরকারের উন্নয়নের মূলমন্ত্র হল 'অন্তর্ভুক্তিমূলক', অর্থাৎ এর সুফল সবাই পাবে, আয়ের বৈষম্য কমবে, মানুষের কাজের ব্যবস্থা হবে।।

১০.০ উন্নয়নের একটা অন্যতম দৃশ্যমান দিক হলো রাস্তাঘাট, সেতু ইত্যাদি। প্রায় প্রতিটি গ্রামেই গত এক দশকে অসংখ্য মাটির রাস্তা তৈরি হয়েছে, অনেক রাস্তা পাকা করা হয়েছে। কিন্তু রাস্তা নির্মাণে অত্যাধিক গুরুত্ব দিতে গিয়ে গ্রামে যে ছোট ছোট খাল ও নালা ছিল তার দিকে নজর দেওয়া হয়নি। অনেক ক্ষেত্রেই স্থানীয় লোকজন খালের জায়গা দখল করে মাটি ভরাট করে নিজেদের জায়গার সাথে মিলিয়ে নিয়েছে। এ কাজ শুধু গ্রামের প্রভাবশালীরাই করেছে,তা নয়। যাদেরই জায়গার পাশ দিয়ে খাল ছিল, তারাও এ কাজ করেছে। অথচ এ খালগুলোই ছিল এক সময়ের গ্রামের প্রাণ। এখনো সুষ্ঠু পানি প্রবাহের জন্য এবং গাছ-পালা ফসলাদির বেঁচে থাকার জন্য খাল ও নালা গুলো বাঁচিয়ে রাখা জরুরী।।

১১.০ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের ক্ষেত্রে গ্রাম অনেক পিছিয়ে। এখানে আমাদের বেশি কাজ করতে হবে। সরকারের জেলায় জেলায় বিভিন্ন পর্যায়ের শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান বাস্তবায়ন মফস্বল শহরের শিক্ষা সুবিধা বেড়েছে। আরো বাড়াতে হবে। সরকার এ ক্ষেত্রে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। সাংস্কৃতিক আর ঐতিহ্যের ক্ষেত্রে ব্যাপক পার্থক্য রয়েছে। এ বৈষম্যগত পার্থক্য ঘুচিয়ে ফেলতে হবে। অবকাঠামো উন্নয়নের পাশাপাশি উন্নত শিক্ষা, স্বাস্থ্য, ব্যবসা, কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করতে হবে। গ্রামের কৃষি, কুটির শিল্প রক্ষার পাশাপাশি বৃক্ষ নিধন ও জলাশয়ভরাট করে অবকাঠামো নির্মাণ বর্জন করতে হবে । কৃষি জমি রক্ষায় আবাসিক ব্যবস্থাপনায় নীতিমালা গ্রহণে কর উদ্যোগ প্রয়োজন। আধুনিক সুযোগ-সুবিধা পাওয়ার জন্য বা উন্নত জাতি গঠনে বিদ্যুতের কোনো বিকল্প নেই। সরকার ঘরে ঘরে বিদ্যুৎ পৌঁছে দিতে বদ্ধপরিকর। এ ক্ষেত্রে অনেকদূর এগিয়ে গেছি। পারমাণবিক বিদ্যুৎ উৎপাদন করতে সরকার যথেষ্ট আন্তরিক।।

১২.০ পরিকল্পিত নগরায়ণ গড়ে তুলতে হবে। উন্নত রাস্তাঘাট, যোগাযোগ, সুপেয়পানি, আধুনিক স্বাস্থ্যসেবা ও সুচিকিৎসা, মানসম্পন্ন শিক্ষা, উন্নত পয়োনিষ্কাশন ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনা, বিদ্যুৎ ও জ্বালানি সরবরাহ বৃদ্ধি, কম্পিউটার ও দ্রুতগতসম্পন্ন ইন্টারনেট সুবিধা, বৈদ্যুতিক সরঞ্জামসহ মানসম্পন্ন ভোগ্যপণ্যের বাজার সম্প্রসারণের মাধ্যমে প্রতিটি গ্রামকে আধুনিক শহরের সব সুবিধাদি দিতে হবে। গ্রামের বৈশিষ্ট্যগুলো বজায় রেখে গ্রামের নাগরিকগণকে সুযোগ-সুবিধা দিতে হবে। এ ক্ষেত্রে ভৌগোলিক অবস্থা, জনসংখ্যা বৃদ্ধির হার ও ঘনত্ব,যোগাযোগ সুবিধা ইত্যাদি বিষয় বিবেচনায় রাখতে হবে।।

১৩.০ নদী-খালগুলো গ্রামের প্রাণ। সুষ্ঠু পানিপ্রবাহের জন্য এবং গাছপালা ফসলাদির বেঁচে থাকার জন্য এই খাল ও নালাগুলো বাঁচিয়ে রাখা জরুরি। এ ব্যাপারে বিশেষ পরিকল্পনা দরকার। ইতোমধ্যে নদী কমিশন কাজ শুরু করে দিয়েছে। বাংলাদেশের প্রতিটি গ্রামেই খেলার মাঠ হারিয়ে গেছে স্থানীয় ভূমিদস্যুদের লোভের কবলে। মাঠগুলো উদ্ধারের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা নেওয়া অত্যন্ত জরুরি। অন্যথায় খেলাধুলার জায়গা সংকটে গ্রামের ছেলেমেয়েরাও মাদকাসক্ত হয়ে ধ্বংস হয়ে যেতে পারে। ।

১৪.০ বৈষম্যহীন সমাজ গঠনের পূর্বশর্তই হচ্ছে শহর ও গ্রামের মধ্যে বিদ্যমান ব্যবধান,তফাৎ ও বৈষম্য নির্মূল করা। 'আমার গ্রাম আমার শহর' স্লোগান বা ইশতেহার বাস্তবায়ন করা গেলে শহর-গ্রামের পার্থক্যের ব্যবধান কমে আসবে। যদি এই লক্ষ্য অর্জিত হয়, তাহলে বাংলাদেশ হবে এমন একটি কল্যাণকর রাষ্ট্র, যেখানে গ্রামে বসবাসকারী সাধারণ মানুষ পাবে শহুরে জীবনের নানা সুযোগ-সুবিধা। গ্রামের চিকিৎসা কেন্দ্রেই পাওয়া যাবে প্রয়োজনীয় সাধারণ চিকিৎসাসেবা।।

১৫.০ বঙ্গবন্ধু সব সময়েই গ্রাম এবং গরিব–দুঃখী মানুষের মুখে হাসি ফোটানোর কথা বলতেন। বাংলা আমার আমি বাংলার (১৯৯৮) নামের বঙ্গবন্ধুর উক্তি সংকলন সম্পাদনা করেছেন শেখ হাসিনা ও বেবী মওদুদ। সেই বইয়ের ভূমিকায় লেখকদ্বয় লিখেছেন, 'জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের একমাত্র স্বপ্ন ছিল বাংলার মানুষকে ঘিরে । বড় গরিব এ দেশের মানুষ। দুবেলা পেট ভরে খেতে পায়না। শীত-গ্রীষ্ম বারো মাস পরনের এক টুকরা কাপড়ই জোটে না। ভেজা কাপড় গায়ে শুকাতে হয়...এই ভাষাহীন মানুষগুলোর কথা ভেবেছিলেন একজন। তিনি বলতে পেরেছেন, "আমি গ্রামে গ্রামে ঘুরেছি, নৌকায় ঘুরেছি, সাইকেলে ঘুরেছি, পায়ে হেঁটে বেড়িয়েছি, আমি বাংলাদেশের প্রত্যেকটি সমস্যার সঙ্গে জড়িত আছি, আমি সব খবর রাখি।"

১৬.০ 'ধনধান্য পুষ্প ভরা আমাদের এই বসুন্ধরা'-কালজয়ী এ গানটি কানে যখন বেজে ওঠে, ঠিক তখনই মনে পড়ে যায় শ্যামলে-সবুজে ভরা গ্রামবাংলার অপার প্রান্তরের কথা। আমি যতবারই শহর থেকে বিক্রমপুরে আমার গ্রামের পথ ধরি, ততবারই এ গানটির গুনগুন প্রতিধ্বনি হৃদয়ে শুনতে পাই। প্রকৃতির দিকে তাকাতেই এ গানের শব্দ ও বাক্য চোখের সামনে ভেসে ওঠে। আর তখনই সৃষ্টি হয়ভালো লাগা। শত বছর আগে রচিত সেই গানটির প্রেক্ষাপট বাংলার কাদা-মাটি-ধান-ফুল-পাখিরই জয়গান গেয়েছে বারবার। অনেক কবি,সাধক গ্রামকে ভালোবেসে বছরের পর বছর কাটিয়ে দিয়েছেন। অথচ আজ কেন জানি সেই অপার বাংলার সবুজের সমাহার কোথায়যেন ফুরিয়ে যাচ্ছে।।

১৭.০ গ্রামের এত সব স্মৃতি থাকা সত্ত্বেও আজকাল গ্রামের মানুষও কেন জানি শহরগুলোর সঙ্গে তাল মিলিয়ে গড়ে তুলছে যত্রতত্র দালানকোঠা। কাল যেখানে ছিল বৃক্ষ-ছায়া-শীতল, তাল গাছে বাবুই পাখির বাসা, আজ সেখানে ইটের দেয়াল। কাল যেখানে ছিল নদীর স্রোত, আজ সেখানে বালু ভরাট করে গড়ে উঠেছে দোকানপাট। কাল যেখানে টিনের চালে জালালি কবুতরের বাসা ছিল,আজ সেখানে ছাদ। এভাবেই দিন দিন হারিয়ে যাচ্ছে আমাদের গ্রাম। নদীমাতৃক এই বাংলার বিভিন্ন অনুষঙ্গ ও উপাধান যদি হারিয়ে যায়, তাহলে তার শাশ্বত রূপও নষ্ট হবে। তাই বাংলার রূপ ধরে রাখার প্রয়োজনে আমাদের উচিত পশুপাখি,গাছপালা,হাওর-নদী-বিল ইত্যাদির সৌন্দর্য যেন বৃদ্ধি পায়, সেদিকে লক্ষ্য রাখা। শত বছর আগে লেখা গান-এমন দেশটি কোথাও খুঁজে পাবে নাকো তুমি, সকল দেশের রানী সে যে আমার জন্মভূমি'-চরণটি বারবার ফিরে এসে জানান দিয়ে যায় পৃথিবীর বুকে এমন সোনার বাংলা আর একটিও নেই। সে সোনার বাংলার স্বরূপ যেন হারিয়ে না যায়। আমার গ্রাম যেন থাকে আমারই গ্রাম।।

।। লেখাটি সংকলিত, ১৭ সেপ্টেম্বর ২০১৯।।

*লেখক- মোঃ নজরুল ইসলাম, পরিচালক (যুগ্ম সচিব), বিসিএস প্রশাসন একাডেমী।

Financing for Development in Bangladesh

-Dr. Md Khairuzzaman Mozumder

Financing for development (FfD), generally, has two dimensions; firstly it involves allocation of necessary funds for development purposes, and secondly it concerns management, through disbursement and utilization etc., of those funds. This write-up concentrates on the financing, rather than the management, option; that is, financing of development projects in different sectors of the economy, including allocation of funds to education, health and quality improvement, infrastructural finance, and investment in building a modern transportation system and ensuring power and energy security. It also focuses on the financing of projects to achieve the goals and targets under the Sustainable Development Goals (SDGs).

1. Need for Financing for Development

The need for FfD arises from the government's overall growth strategy. Bangladesh's GDP grew consistently at a very high rate in the last decade, exhibiting over 7.00 percent growth during the last three years and clocking an outstanding 8.13 percent rate in FY2018-19. GDP growth has been projected at 8.2 percent for FY20. The robust growth enabled Bangladesh to elevate itself into the lower middle-income country status in 2015 and fulfill all three eligibility criteria for graduation from the LDC in 2018. Bangladesh is now well on track for graduation into a developing country in 2024. Again, improvement in socio-economic indicators, e.g. education, health, poverty reduction, etc., has also been remarkable.

The country aims to achieve a double digit (10 percent) growth rate by FY2023-24 and maintain the current momentum in socio-economic developments so that a solid foundation can be laid for becoming a happy and prosperous developed country by 2041 (Bangladesh Awami League's Election Manifesto 2018). For this, the country will require to attain a higher level of investment to GDP ratio. The overall investment hovered around 27-30 percent of GDP during the last decade, in which private investment remained between 21 to 23 percent. It is encouraging to note that in FY2017-18 the overall investment to GDP crossed the 30 percent mark by attaining 31.23 percent mainly because of buoyant public investment in mega infrastructures. In FY2018-19, it has increased further to 31.56 percent, where public investment was 8.17 percent and private investment 23.40 percent. However, to achieve our GDP growth ambition (or, the double digit growth), investment will need to be between 35 percent and 40 percent of GDP.

To facilitate FfD so that we can take our GDP growth to a higher trajectory, the government wants to create an investment-friendly environment for the private sector, ensure business-friendly tax management, and increase public sector investment. Achieving the projected GDP will also require infrastructural development. To that end, the government emphasizes timely implementation of all nationally important infrastructure projects including mega projects such as the Padma Bridge, Padma Rail Link Project, Dohajari-Cox's Bazar rail line, Roopur Nuclear Power Plant, Rampal Power Plant, Payra Sea Port, Matarbari Power Plant at Moheshkhali, and Mass Rapid Transit Line-6 and Line-1 in Dhaka, etc.

(i) Financing for national development projects: To sustain the recent advancements in our economy as highlighted above, Bangladesh requires huge public investment in key economic sectors. However, with limited resources, it remains a challenge for the government to increase public expenditure. Of the public expenditure that consists of recurrent and capital expenditures, for the purpose of this write-up we will consider only the capital expenditure. In the context of developing countries like Bangladesh, expanding the size of capital expenditure is desirable to meet the growing demand for public investment. In FY2019-20, government allocation for the communication infrastructure, education and health sectors were BDT614.5 billion, BDT611.1 billion and BDT257.3 billion respectively.

Capital expenditure was 5.8 percent of GDP in FY2014-15, which went up to 6.1 percent in FY2017-18. Annual Development Program (ADP) constitutes a major source of capital expenditure through public investment. The overall budget allocation for ADP in Bangladesh has shown an upward trend and increased from BDT 600 billion in FY2013-14 to BDT 1670 billion in FY2018-19. The actual implementation of ADP has increased from BDT 595.5 billion in FY2013-14 to BDT 1481.7 billion in FY2017-18. The performance in terms of ADP implementation as a percentage of revised budget allocation has varied between 93 percent in FY2013-14 and 94.36 percent in FY2018-19.

(ii) Financing for Sustainable Development Goals: After exhibiting a remarkable success in achieving MDGs, the government has initiated all out efforts to attain SDGs. The Seventh Five Year Plan covered 82 percent of the sustainable development goals and targets. "National Action Plan of Ministries/Divisions by Targets for the Implementation of SDGs" has been adopted based on which the ministries and divisions are to take projects and programs. The government has recently prepared the SDG priority list consisting of 40 indicators for localization of SDGs at district and upazila levels. SDG Financing Strategy has been formulated making estimation on funds needed to achieve SDGs. It will require an additional fund of US$928 billion by 2030, which will amount to 19.75 percent of GDP. On an average, annual additional requirement will be US$66.28 billion, and both the public and private sectors will need to play an important role to meet this huge demand for financing.

(iii) Financing for the Delta Plan 2100: The government has formulated an adaptive, long-term, coordinated and collective master plan called 'Bangladesh Delta Plan-2100' to 'build a safe, climate resilient, and prosperous delta. The main objectives of the plan are to ensure sustainable use of water resources and prevent natural disasters. Implementation of this mega plan will require a huge investment of 2.5 percent of total GDP of which 2.0 percent would have be met from public sector and the rest 0.5 percent from the private sector. 35 percent of the total investment will be spent in flood control, preventing river erosion, river excavation, dredging, river training and navigation. The government plans to spend US $37 billion by 2031 to ensure food and water security and fight disasters under the Delta Plan.

02. Sources of Financing

(i) Domestic resource mobilization: The main source of FfD in Bangladesh is internal revenue collected mainly by the National Board of Revenue (NBR). Bangladesh achieved 11.4 per cent average growth in revenue in the last five years (FY2013-14 to FY2017-18),

with the highest growth being 18.5 per cent in FY2015-16. After the bullish trend in FY2015-16, it slowed down significantly in FY2017-18 to 10.1 percent. Total revenue collection in FY2017-18 was BDT 2,165.4 billion. Low revenue collection has shrunk the fiscal space to some extent for meeting the spending gaps. Although revenue income has a positive trend, revenue income elasticity with respect to GDP is low, which was 9.6 in FY2017-18. The revenue collection target for FY2018-19 was BDT 3166.1 billion, and for FY2019-20 is BDT 3778.1 billion. The government has taken several reform initiatives to reinforce domestic resource mobilization. Automation process in VAT and tax collection system and bonded ware houses have been introduced. The new Value Added Tax and Supplementary Duty Act has been fully implemented from 1st July 2019. New Customs Act, 2019 is at final stage, as the draft bill is placed at the National Parliament for enactment.

(ii) Government borrowing: As the revenue collection lags behind its target, the budgetary shortfall is usually met from borrowing. One of the main objectives of public expenditure management is to reduce infrastructure gaps and stimulate both private and public investment. The government is pursuing the policy of keeping budget deficit within the sustainable range of 5 percent of GDP so that debt to GDP ratio does not increase at a higher pace. Budget deficit stood at 3.9 per cent of GDP on average between FY2013-14 and FY2017-18. Actual budget deficit stood at 4.7 percent of GDP in FY2017-18. Government finances budget deficit from both domestic and external sources. In case of domestic finance, the government borrows from banking as well as non-banking sources.

(a) Bank borrowing: The government ensures financing through treasury bills (equal to or less than one-year maturity) and bonds (more than one-year maturity) through market mechanism. These treasury securities are tradable in the secondary market. Moreover, some non-marketable debt instruments, such as ways and means advances (WMA), overdrafts from Bangladesh Bank, etc. are mainly used for deficit financing in daily cash demand of government as instant mechanism. The government met 9.3 per cent of deficit financing (on average) from the banking source in the last five years (FY2013-14 to FY2017-18).

(b) Non-bank borrowing: Non-marketable saving instruments, National Saving Certificates (NSC) of various maturities are the main sources for government's non-banking finance. The government met 69.3 per cent of the deficit financing (on average) from non-banking sources in the last five years (FY2013-14 to FY2017-18). However, the government now plans to discourage sales of NSC and instead focuses on bank borrowing. It also encourages financing under the Public Private Partnership (PPP) initiative and has framed necessary legal framework. Implementation of 3 PPP projects is underway at a cost of US$ 2.7 billion. At present, 61 PPP projects have been selected for implementation, and a good number of projects are in the pipeline.

(c) Foreign borrowing: The government also resorts to borrowing from external sources as well. Of the external sources, loan/grants are received mainly from bilateral and multilateral development partners against various projects. The amount of borrowing from external sources depends on the level of implementation of foreign aided projects. While disbursement of foreign loan was US$3.56 billion in FY2015-16 and US$3.68 billion in FY2016-17, it has seen a jump in FY2017-18 with disbursement amounting to US$6.37 billion. The momentum continued in FY2018-19 with the disbursement of US$6.21 billion. Our foreign borrowing consists of about 94 percent concessionary loans

and 6 percent grants. The government met 21.0 per cent of the deficit financing (on average) from the external source in the last five years (FY2013-14 to FY2017-18).

(iii) FDI as private finance for development: Recognizing the importance of FDI as an engine for accelerating economic growth, Bangladesh has always attached high importance on attracting FDI, and the flow of FDI in the country has increased in recent years. Net inflows of FDI in Bangladesh grew at 26% annually on average in the last decade. In 2018, net FDI inflow stood at $3.61 billion, showing a 68 percent increase over the previous year (2017). Most of the FDI has been channeled to the power, energy and telecommunication sectors. The government has taken various reforms initiatives to streamline the business processes in Bangladesh with the aim of increasing the flow of FDI into the country. These include- enactment of the One Stop Service Act, 2018 to simplify and integrate the delivery of various services, facilities, licenses and permissions in a timely manner, and reduction of fees and charges applicable on various business processes to reduce the costs of doing business.

The government is promoting the economic zone (EZ) regime responding to the need for serviced industrial land and infrastructural facilities to both local and foreign investors. 100 EZs are being established. Construction work of 'Bangabandhu Sheikh Mujib Industrial Area', the largest, planned and modern industrial area on 30,000 acres of land at Mirsharai, Sonagazi and Shitakunda Upazila, is progressing in full swing. In addition, the government has progressed in developing the Maheskhali EZ, the Srihatta (Sylhet) EZ, the Jamalpur EZ, etc. These three EZs have so far received a large volume of industrial investment proposals, whose break-up is provided below:

- Bangabandhu Sheikh Mujib Industrial Park (Mirsarai EZ) has received US$ 12.77 Billion from 59 industries;
- Maheshkhali EZ has received US$ 2.57 Billion from 2 industries;
- Srihatta EZ has received US$ 1.52 billion from 6 industries.

The government has also created scopes for private sector EZs. Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA) has given pre-qualification licenses to 17 private EZ, of which 7 have already received final permits. These private EZs have so far invested US$1.35 billion and create employment opportunities for 16,500 people. Again, in view of great demand from foreign investors, the government has agreed to develop EZs catering to country-specific investment on the basis of Government-to-Government (G2G) initiatives, of which the Japanese EZ is in advanced stage of development, while others (Indian and Chinese EZs) are in their primary stage.

(iv) Innovative sources of finance: Various types of innovative finance facilities the government resorts to include the following-

(a) Green financing: Adhering to the green growth path, the government has invested significantly in the sector, as a wide variety of funding sources – domestic and international – have been mobilized to ensure that a significant volume of green finance is available. It currently spends US$1 billion a year, around 6 to 7 percent of its annual budget, on climate change adaptation. Some 30 percent of this impact funding has been made in the form of equity investments.

(b) Climate financing: The government has attempted to link climate finance as part of its overall development finance. The allocation for climate financing was 5.37 percent of

the development budget in FY2014-15, which has risen to 8.26 percent in FY2018-19. Bangladesh allocates climate financing through the Bangladesh Climate Change Trust Fundand the Bangladesh Climate Resilience Fund. Upto May 2018, the country received GCF funding amounting to US$ 85.42 million against three projects, on clean cooking program, enhancing adaptive capacities of coastal communities program, and climate-resilient infrastructure mainstreaming in Bangladesh program.

(c) Remittances: Inward remittance helps boost both inflows of foreign exchange in the market as well as deposits in local currency with the schedule banks. Remittance inflows continued to grow in FY2018-19, reflecting a 9.62 percent growth in FY2018-19 over that in FY2017-18, and stood at US$16.42 billion in June 2019. The upward trend of inward remittance is also helping keep the country's foreign exchange reserve at over $32 billion. The government has started to provide 2 percent cash incentives on inward remittances by Non-Resident Bangladeshis (NRBs) from FY2019-20, which is expected to boost the remittances inflow. Remittances sent by NRBs are often invested in the rural economy in the form of micro, small and medium enterprises (MSMEs). Remittance is also often invested in the capital market, different savings instruments and government-approved securities.

03. Conclusion:

The discussion on financing for development in this write-up highlighted the need of the government in Bangladesh to make capital expenditure to ensure the kind of development required for achieving the double digit growth trajectory. Again, it has also analyzed the government's recourses to different sources for such financing. The prudent recourse to financing for development coupled with the judicious selection of development projects and their expeditious implementation contributed to the success stories in the macroeconomic and social arena during the last 10 years of the current government. For example, important milestones have been achieved in developing physical infrastructure, especially in communication, power and energy sectors. Completion of four lane highways at Dhaka-Chattogram, Dhaka-Mymensingh and Gazipur-Tangail, widening and renovation of other highways and roads, construction of Kachpur 2, Meghna 2 and Meghna-Gomati 2 bridges, introduction of double tracks along a large portion of Dhaka-Chattogram railway, and opening of a number of flyovers in Dhaka and along major highways have greatly eased transportation problems in the country. Alongside, the power generation capacity has been enhanced to 22,329 MW by September 2019, which is 4.5 times higher than the capacity of 4,942 MW in 2009. The government is thus well on target to generate 24,000 MW electricity by 2021. The energy sector has also made significant progress as two LNG terminals with a combined capacity of 1,000 million cubic feet have been commissioned. Further, the ADP implementation has been above 94 percent during the last two years. Again, considerable headway has been made in social indicators, which has been duly reflected in the World Bank's Human Capital Index 2019, where Bangladesh secured 106th position among 157 countries and scored ahead of both India and Pakistan.

[1] This write-up is a compilation of information and statistics from a number of Finance Division (Government of Bangladesh) publications. These include- (i) Budget Speech for the National Budget of Bangladesh, 2019-20, (ii) Medium Term Macroeconomic Policy Statement: 2019-20 to 2021-22, (iii) Socioeconomic Progress and Recent Macroeconomic Development in Bangladesh, 2019, (iv) Bangladesh Marches On, 2019, and (v) Agrajatrar Dash Bachhor (10 Years of Advancement)(2008-09 to 20117-18).

[2] The writer is a Joint Secretary in the finance division. He expresses his sincere thanks and gratitude to Dr. Matiur Rahman, Senior Assistant Chief, and Ms. Mishkatul Tamanna, Assistant Chief, Macroeconomics Wing of the Finance Division for their support and assistance with collection of data from the IBAS++ software in the Finance Division.

Reminiscence

Rector Sir of BPATC
Delivering Lecture to 91st SSC

Respected Guest Speaker

Respected Guest Speaker

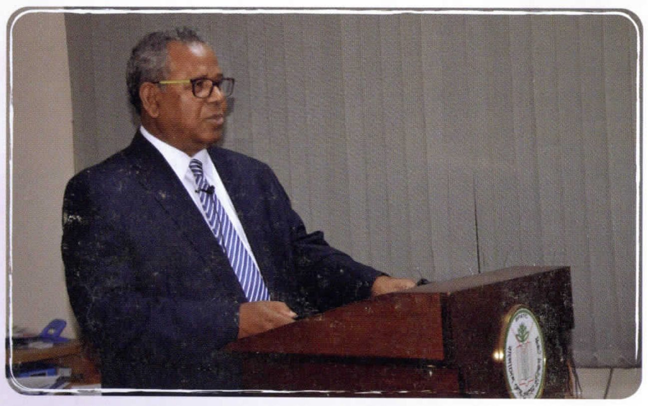
Bouquet is being offered to
Chief Guest of the Inaugural Ceremony

Course Director Sir Delivering
Lecture to 91st SSC

Respected Guest Speaker

Respected Guest Speaker

Respected Guest Speaker



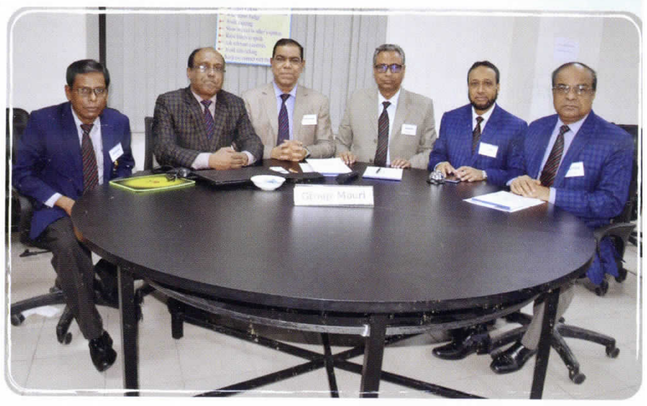
Respected Guest Speaker

Chandon Group

Hijol Group

Jui Group

Madhobi Group



Mouri Group

Field Visit at Apex Footwear Ltd.
Gazipur on 30 September 2019

বড়পুকুরিয়া কোল মাইনিং কোম্পানী লিমিটেড

(পেট্রোবাংলার একটি কোম্পানী)

প্রধান কার্যালয়:
গ্রাম: চৌহাটি
উপজেলা: পার্বতীপুর
জেলা: দিনাজপুর।

লিয়াজোঁ অফিস:
পেট্রোসেন্টার, ১৫ তলা,
৩, কাওরান বাজার বা/এ,
ঢাকা-১২১৫।