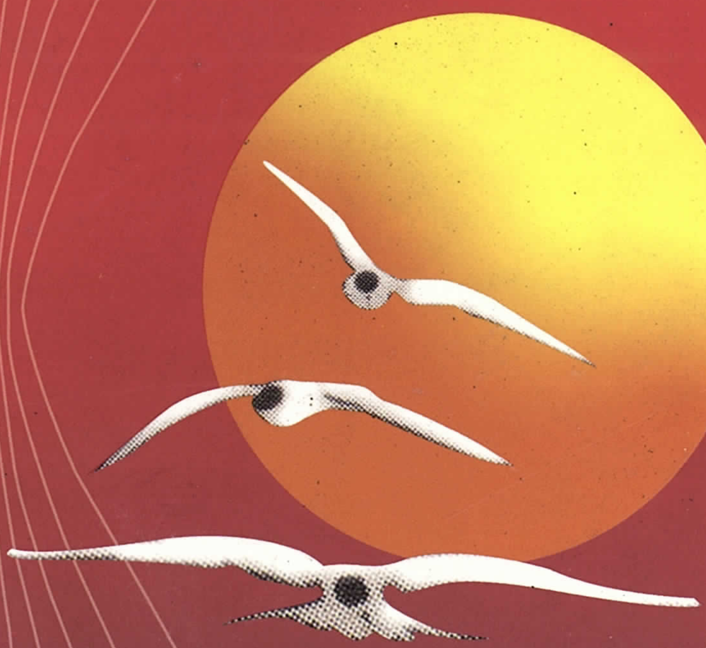
আলোর পথের যাত্রী

68th Senior Staff Course

Delighting Citizen

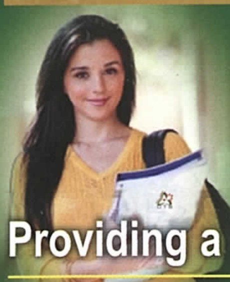


বাংলাদেশ লোক প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র
সাভার, ঢাকা

Canadian Trillinium School

Excellence in Education, Driven by Knowledge

Cell:01756 444 443, www.cts.edu.bd



CANADA

Providing a Passport to a Brighter Future!

- Canadian Certified Teachers and Administration
- Option to study one high school semester in Canada
- Canadian High School Diploma
- Pre-kindergarten to grade 12
- Canadian Accredited School
- Open to all nationalities
- Canadian Partnership
- Canadian Curriculum
- Canadian Resources

Certificate of Accreditation

Canadian Trillinium School
Dhaka, Bangladesh

Canadian Trillinium School
Excellence in Education, Driven by Knowledge

is hereby granted full certification status

as a New Brunswick, CANADA off-shore international school.

Honourable Jody Carr, Minister
Education and Early Childhood Development

November 2012

Dennis Cochrane, President and CEO
Atlantic Education International

New Nouveau Brunswick CANADA

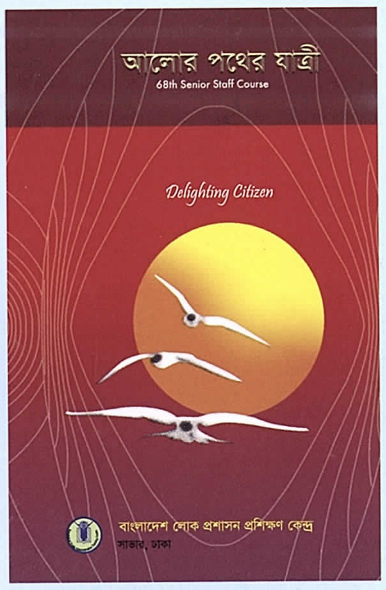
AEI Atlantic Education International

House # 7 | Road # 62 | Gulshan-2 | Dhaka-1212 | Bangladesh
Tel: +88-02-882 3958 | Fax: +88-02-882 3153
E-mail : contact@cts.edu.bd | info@cts.edu.bd

Alor Pather Zatree

68th Senior Staff Course

12 October - 25 November, 2014



Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC)

Savar, Dhaka-1343, Bangladesh

Alor Pather Zatree

68th Senior Staff Course
12 October - 25 November, 2014

Publication and Souvenir Committee

Md. Aminul Islam	President
Md. Mosharraf Hossain	Member
Md. Ashadul Islam	Member
Mohammad Munir Hossain	Member
Md. Siddiqur Rahman	Member

Publication Date
25 November 2014

Concept
Souvenir Committee

Published By
The 68th SSC

Cover Design
Samar Majumder

Printing
Rupantar Advertising
Tel : 88-02-7195389, Cell : 01726 293 881
rupantar.shamar99@gmail.com

Message from

Rector

I am pleased to know that the participants of 68th Senior Staff Course are going to publish a souvenir **'Alor Pather Zatree'** to treasure their sweet memories of 45 days at Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC). This publication will also cement the existing bond among the participants.

Central theme of the 68th Senior Staff Course is **'Delighting Citizen'.** In line with this theme, relevant topics, activities etc. have been incorporated in the course curriculum. I hope that this training will make them equipped to discharge services effectively and efficiently with an eventual outcome to make people delighted.

The publication of this souvenir is worth mentioning. I congratulate everyone who put hard labor to make it happen.

Best wishes for all the participants.

Khandker Md. Iftekhar Haider
Rector

Message from
Course Director

It is my deep pleasure to know that the participants of "68th Senior Staff Course" has undertaken preparation to publish a Souvenir : 'Alor Pather Zatree', dispite their busy schedule.

The main theme of '68th Senior Staff Course' was **'Delighting Citizen'** and the course was arranged in 15 modules keeping the target of turning the participants more polite, humble, and highly professonal so that after receiving training they can contribute more successfully to the overall benefit of the people as well as sustainable development of the country.

We tried our level best to make the course a fruitful one by engaging highly professional trainers and inviting some outstanding personalities as guest speakers. We at the same time, left no stone unturned to provide all possible facilities for the comforts of the participants.

We do believe that the participants will carry on good learnings and sweet memories with them. Wherever they go to work, I belive this souvenir will remain as a bridge of comminication among the participants. I would like to congratulate all of them who contributed in publishing this type of beautiful souvenir.

Ferdous Akhter
Member Directing Staff
and
Course Director
68th Senior Staff Course

Message from the Course Coordinator

We are really delighted that the participants of 68th Senior Staff Course are publishing souvenir **'Alor Pather Zatree'** by the end of the course aiming to preserve their sweet moments mainly related to this course. In spite of their busy schedule here the publication is a sign of their intellect. This souvenir, we hope, will help to strengthen their bond and friendship in remaining years of their career and thereafter.

We acknowledge that though the course schedule was little tight the participants were very serious and enthusiastic in their classroom and other activities. We are indeed feeling honoured that we were associated with such a very cordial group of participants.

We wish them a very happy and successful life.

Md. Touhidur Rahman
Director (PPR)
&
Course Coordinator

Message from the
Course Coordinator

We are really delighted that the participants of 68th Senior Staff Course are publishing souvenir **'Alor Pather Zatree'** by the end of the course aiming to preserve their sweet moments mainly related to this course. In spite of their busy schedule here the publication is a sign of their intellect. This souvenir, we hope, will help to strengthen their bond and friendship in remaining years of their career and thereafter.

We acknowledge that though the course schedule was little tight the participants were very serious and enthusiastic in their classroom and other activities. We are indeed feeling honoured that we were associated with such a very cordial group of participants.

We wish them a very happy and successful life.

S M Zobayer Enamul Karim, PhD
Deputy Director (Economic Theory)
&
Course Coordinator

Editorial

We, the members of Publication and Souvenir Committee, are very glad to have the opportunity of publishing a souvenir- **'Alor Pather Zatree'** by name. We do believe that it will remain as a token of our sweet memory of 45 days stay in Bangladesh Public Administration Training Center (BPATC) as participants of the '68th Senior Staff Course'.

We underwent the `68th Senior Staff Course" enriched with 15 modules. Main theme of the Course was **'Delighting Citizen'.** We have learnt a lot to be more humble, polite, pro-people and sharply professional required to change the culture of service for the betterment of the nation. We strongly believe that this enlightenment will be reflected in our professional activities in the days ahead.

It is really very difficult task to publish a souvenir within so limited time and with shortage of fund. The well-skilled Course Advisor and honorable Rector of BPATC Khandker Md Iftekhar Haider encouraged us to perform this formidable job by giving his timely advice and kind message. We are greatly indebted to him. We are equally thankful to the respected Course Director, Course Coordinators and other officials and staffs who helped us readily when required.

We give our unreserved thanks to all the participants of the Course and other personalities who made this publication a reality by giving write-up, advice and other kind of necessary assistance.

We do request and hope to be excused for some unavoidable shortcomings of the publication, we could not overcome in spite of our all out efforts.

Md. Aminul Islam
President
Publication and Souvenir Committee

Course Management

Khandker Md. Iftekhar Haider
Rector & Course Adviser
BPATC, Savar, Dhaka

Begum Ferdous Akhter
(Additional Secretary)
MDS & Course Director
BPATC, Savar, Dhaka

Md. Touhidur Rahman
Director & Course Coordinator
BPATC, Savar, Dhaka

S M Zobayer Enamul Karim ,PhD
Deputy Director & Course Coordinator
BPATC, Savar, Dhaka

Souvenir & Pulication Committee

Cultural Committee

Mess Committee

Sports Committee

Participants *Profile*

MD. MONZUR RAHMAN

Joint Secretary
Project Director, Establishment of National Science and Technology Complex, National Museum OF Science & Technology, Agargeon Dhaka

Mother's Name	:	Mosammat Altafun Nesa
Father's Name	:	Noor Mohammad Mia
Spouse's Name & Occupation	:	Delwara Begum , House wife
Children's Name	:	1. Nadia Rahman 2. Nazia Rahman 3. Humaira Rahman
Date of Birth	:	13.10.1961
Pastime	:	Supervision of Engineering Works
Blood Group	:	O +ve
Education	:	BSC Engineering Civil (BUET), MBA(NSU)
Cadre and Batch	:	Roads & Highways '84
Present Address	:	Apt.#C4, House# 81, Road # 23, Block-A, Banani Dhaka-1213
Permanent Address	:	15, Jhilim Road, Huzrapur Chapai Nawabganj-6300
E-mail	:	monzurds@yahoo.com
Cell	:	01725-995949

MD. AMINUL ISLAM

Director (Joint Secretary)
Board of Investment, Prime Minister's Office,
Jibon Bima Tower, 10, Dilkusha, Dhaka.

Mother's Name	:	Sajenoor Nesa
Father's Name	:	Md. Belayet Ali Mondol
Spouse's Name & Occupation	:	Roksana Parvin Leena, House wife
Children's Name	:	1. Dalia Nousin Lubna 2. Raguib Ishraq Sajan
Date of Birth	:	29-12-1963
Pastime	:	Writing Poems, C'hild rhymes, Proses and Listening Nazrulsangeet
Blood Group	:	A +ve
Education	:	M.A (Social Work), M.A (Governance Studies)
Cadre and Batch	:	BCS (Admin), 7th Batch
Present Address	:	B-10/ E-3, Motijheel Govt Colony Motijheel, Dhaka.
Permanent Address	:	Ayra, P.O. Mundumala Hat, Upazila : Tanore, District : Rajshahi (Home District : Chapai Nawabgonj)
E-mail	:	aminchapai@gmail.com
Cell	:	01918-949997, 01777-951955

FAWZIA ZAFREEN

Director (Joint Secretary)
Micro credit Regulatory Authority

Mother's Name	: Zinnatunnesa
Father's Name	: A.K.M Sanwar Hossain
Spouse's Name & Occupation	: Md. Shahadat Hossain, Govt. Service
Children's Name	: 1. Aysha Aurin 2. Esha Irina 3. Fahim Faisal
Date of Birth	: 29-05-1963
Pastime	: Painting
Blood Group	: A +ve
Education	: Masters in Business Administration Masters in Govt Financial Management
Cadre and Batch	: BCS (Admin) Cadre 8th Batch
Present Address	: House No -64, Road No -6A Dhanmondi
Permanent Address	: Joypurhat
E-mail	: fawziazafreen@yahoo.com
Cell	: 01731-502299

MD. HARUNUR RASHID

Project Director(Joint Secretary)
Support to Capacity Building of Bangladesh Economic Zones Authority, Bangladesh Economic Zones Authority, Prime Minister's Office.

Mother's Name	:	Jobeda Begum
Father's Name	:	Md. Salamat Ullah
Spouse's Name & Occupation	:	Masuma Khatun, Service -holder
Children's Name	:	1. Afra Ibnat 2. Ruzaina Ibnat 3. Tahmid Hasanat
Date of Birth	:	31-12-1961
Pastime	:	Playing Badminton & Snooker, Reading books.
Blood Group	:	A +ve
Education	:	B.Com (Hons), M.Com (Management)
Cadre and Batch	:	BCS (Taxation), 1985
Present Address	:	Flat -2/1701, Eastern Rokeya Tower 98 Boro Moghbazar, Dhaka
Permanent Address	:	Vill : Gazaria, P.o : Kalir Bazar, Upazila: Faridganj Dist : Chandpur
E-mail	:	mhrafra@yahoo.com
Cell	:	01713-255004

Md. Mosharraf Hossain
Joint Secretary
M/O Home Affairs

Mother's Name	:	Amina Begum
Father's Name	:	Md. Sabdar Ali Fakir
Spouse's Name & Occupation	:	Shimmi Mostari(Non-Govt. Service)
Children's Name	:	1. Sauda Musharrat 2. Shahira Sarwat
Date of Birth	:	04 January 1963
Pastime	:	TV Watching, Book Reading
Blood Group	:	AB +ve
Education	:	M.Com
Cadre and Batch	:	B C S (Admin.)1985
Present Address	:	89, Elephant Road, New Market, Dhaka 1205
Permanent Address	:	89, Elephant Road, New Market, Dhaka 1205
E-mail	:	mmhossain621011@yahoo.com
Cell	:	01715-767640

SULTAN AHMED

Joint Secretary
Ministry Of Public Administration

Mother's Name	:	Mrs. Manowara Begum
Father's Name	:	Mr.Mujaffer Ahmed
Spouse's Name & Occupation	:	Professor Dr. Mahbuba Sultana, D.U
Children's Name	:	1. Ahmed Mahir Sultan Rumi 2. Saadia Sultan Nuha
Date of Birth	:	01.01.1963
Pastime	:	Reading books for pleasure
Blood Group	:	O +ve
Education	:	B.S.S (Hon's) M.S.S in Economics M.S in Administrative Science
Cadre and Batch	:	BCS (Admin), 7th Batch
Present Address	:	58/B South Fuller Road-Dhaka University Residential Area, Dhaka-1000.
Permanent Address	:	Vill: Holadia Palong, P.0:Marichya Palong, UZ : Ukhiya, Dist :Cox's Bazaar
E-mail	:	sultan_4507@yahoo.com
Cell	:	01818-615128

MD. SIDDIQUR RAHMAN

Additional Divisional Commissioner
(Joint Secretary)
Divisional Commissioner's Office, 1st 12
Storied Government Office Building
Segunba bagicha, Dhaka-1000.

Mother's Name	:	Aysha Akter
Father's Name	:	Sadat Ali
Spouse's Name & Occupation	:	Rokshana Anjum L.L.B (Hons), L.L.M, Advocate
Children's Name	:	Ahasan Arif
Date of Birth	:	15.03.1960
Pastime	:	Reading high quality books .
Blood Group	:	AB +ve
Education	:	B.Com (Hon's) M.Com, L.L.B
Cadre and Batch	:	BCS (Admin), 1986 (8th Batch)
Present Address	:	Flat No-8/B, Tropical Razia Palace, 26/1 Chamili Bagh, Santinagar, Dhaka
Permanent Address	:	Vill: Brahmandi, P.0:Borokanda, UZ : Shibpur, Dist :Narshingdi
E-mail	:	dcsiddiq.5297@gmail.com
Cell	:	01716-378878

MD. EMRAN

Director (Joint Secretary)
Director of Primary Education

Mother's Name	:	Nurun Nahar Begum
Father's Name	:	ABM Ruhul Quddus
Spouse's Name & Occupation	:	Shareen Rasul
Children's Name	:	1. Ishraq 2. Irfan
Date of Birth	:	05 Feb 1960
Pastime	:	Social Organization
Blood Group	:	AB +ve
Education	:	MSS (Economics)
Cadre and Batch	:	BCS (Administration)
Present Address	:	E-9/2 Eskaton Garden Office Quarter, Dhaka
Permanent Address	:	Goshbag, Kabirhat, Noakhali
E-mail	:	mdemran085@gmail.com
Cell	:	01552-377670

MD. ABDUL HANNAN

Joint Secretary (MD, BOESL)
Probashi Kallayan Bhavon, BOESL (4th Floor)
71-72, Eskaton Garden, Dhaka.

Mother's Name	:	(Late) Aklima Begum
Father's Name	:	(Late) Hazi Md. Elahi Baksh
Spouse's Name & Occupation	:	Mrs. Shahela Nasrin
Children's Name	:	1. Eftekhar Ahmed 2. Nazia Nasrin Aubontee
Date of Birth	:	01-02-1961
Pastime	:	
Blood Group	:	O +ve
Education	:	BA (Hon) MA in Political Science
Cadre and Batch	:	BCS (Admin)/1985
Present Address	:	2/A(Sewlee), Sobanbagh Govt. Officer's Quarter Sobanbagh, Dhaka.
Permanent Address	:	Village :Tajpur, PO+PS+Upazila: Phultala Dist : Khulna
E-mail	:	mahannan085@gmail.com
Cell	:	0176 3-886264

MD. MUNIR HOSSAIN

Joint Secretary,
(Additional Divisional Commissioner)
D/V. Com.Office, Rajshahi

Mother's Name	:	Mannu Jahan Hossain
Father's Name	:	Late A.Z.M Delwar Hossain
Spouse's Name & Occupation	:	Dilruba Hossain
Children's Name	:	1. Farzan M . Hossain (Son) 2. Faiza M. Hossain (Asru) (Daughter)
Date of Birth	:	24-09-1961
Pastime	:	
Blood Group	:	B +ve
Education	:	M.Sc (Chemistry)
Cadre and Batch	:	BCS (Admn), 7th Batch
Present Address	:	134, Keshobpur.Police Line Road, Rajshahi
Permanent Address	:	Vill : Badekarapara Upazila : Sadar, District : Bagerhat
E-mail	:	addlcomgenraj@gmail.com
Cell	:	01711-302833

MD. ZAKIR HOSSAIN MAZUMDER

Director (Joint Secretary)
Bangladesh Energy Regularatory Commission
TCB Bhaban (3rd Floor)
1 Karwan Bazar, Dhaka

Mother's Name	:	Late Rebeca Sultana Begum
Father's Name	:	Late Anowar Ullah Mazumder
Spouse's Name & Occupation	:	Mrs Ashrafun Nahar , House wife
Children's Name	:	1. Tasin 2. Parisha 3. Maisha
Date of Birth	:	07/01/1962
Pastime	:	Supervision Of Engineering Works
Blood Group	:	AB +ve
Education	:	B.Sc Engineering (Mechanical)
Cadre and Batch	:	BCS (Railway Engineering),1984
Present Address	:	36/1, East Shewra para ,Dhaka
Permanent Address	:	Vill-Biluay, P.O-Balakhal, P.S-Hajiganj Dist-Chandpur
E-mail	:	zakirh09@gmail.com
Cell	:	01199-094586

MD. ANWAR HOSSAIN
Joint Secretary
Cabinet Division

Mother's Name	:	Aysan Nessa
Father's Name	:	Asmat Ali
Spouse's Name & Occupation	:	Mrs Shamsun Nahar
Children's Name	:	1. Omi 2. Sifat 3. Aungana
Date of Birth	:	10-09-1962
Pastime	:	Watching TV
Blood Group	:	O +ve
Education	:	Masters in Management
Cadre and Batch	:	BCS (Admin) 8th Batch
Present Address	:	102, Kalabagan, 2nd Lane Dhaka.
Permanent Address	:	Comilla
E-mail	:	anwarh01@gmail.com
Cell	:	01711-454705

MOHAMMAD GIASH UDDIN

Colonel
Chief Inspector, IGS&L
Dhaka Cantonment.

Mother's Name	:	Mrs. Sayanda Mostofa
Father's Name	:	Late Golam Mostofa Bhuiyan
Spouse's Name & Occupation	:	Mrs. Shurovi Giash , House wife
Children's Name	:	1. Nazmus Shakib (Aryan)
Date of Birth	:	20 Jun 1964
Pastime	:	
Blood Group	:	O +ve
Education	:	Masters in Business Administration
Cadre and Batch	:	21st BMA Long Course.
Present Address	:	1A Ashalota, Ordnance Estate Dhaka Cantt Dhaka-1206
Permanent Address	:	Mohana, 187B/2 , Kali Bari Road, Bhola Sadar Bhola.
E-mail	:	giash21@gmail.com
Cell	:	01713-494603

A B M ABDUL FATTAH

Joint Secretary
Bangladesh Atomic Energy Commission,
Dhaka.

Mother's Name	:	Akter Un Nahar
Father's Name	:	Late Abdul Hai
Spouse's Name & Occupation	:	Neli Sultana Shimu, House wife.
Children's Name	:	1. Maisha Mumtahana Auroni 2. Muntasir Shahriar Aurko
Date of Birth	:	29 November 1962
Pastime	:	Reading books
Blood Group	:	B -ve
Education	:	MGS
Cadre and Batch	:	B C S (Admin.)1986
Present Address	:	B-11/E-6, AGB Colony .Motijheel, Dhaka
Permanent Address	:	Vill : Rasulpur, P.O : Sadar Rasulpur Dist : Comilla.
E-mail	:	abmfattah@gmail.com
Cell	:	01715-660019:

BHOLA NATH DEY
Joint Secretary
Member (Planning and Operation)
BIWTA, Motijheel Commercial Area Dhaka.

Mother's Name	:	Santi Rani Dey
Father's Name	:	Debendra Nath Dey
Spouse's Name & Occupation	:	Sabita Dey, House wife
Children's Name	:	1. Bejoya Dey Jyoti 2. Subro Prokash Dey Rahul
Date of Birth	:	01.01.1962
Pastime	:	Football, Cricket
Blood Group	:	A -ve
Education	:	BSC (Hons) , MSC from Dhaka University.
Cadre and Batch	:	BCS (Admn), 1985 Batch
Present Address	:	261, Senpara Parbota, Mirpur-10 Dhaka.
Permanent Address	:	Village+P.O : Shiruail, Upazila : Shibchar, District : Madaripur
E-mail	:	bholadey_07@yahoo.com
Cell	:	01712-507358

TOUHIDA BULBUL
Joint Secretary
Information and Communication Technology Division.

Mother's Name	:	Begum Altafunnessa
Father's Name	:	Md. Ashraf Ali
Spouse's Name & Occupation	:	Md. Abdul Quadir , Govt Service
Children's Name	:	1. Abdullah Muheel Momit Aurko (male) 2. Abdullah Anbar Anan Titir (female)
Date of Birth	:	03.09 1960
Pastime	:	N/A
Blood Group	:	B +ve
Education	:	MA.
Cadre and Batch	:	BCS (Administration), 85 Batch
Present Address	:	Flat-3B, House -55, Road-8/A Dhanmondi,Dhaka
Permanent Address	:	Vill: Masterpara, Post : Bamandanga Upazila : Sundorganj, Zila : Gaibandha.
E-mail	:	touhidabulbul@yahoo.com
Cell	:	01710-921423

A K M ENAYETUL KABIR
Group captain
Officers' TRG School
Bangladesh Air Force

Mother's Name	:	Asia Begum
Father's Name	:	Late Ashraf Hossain
Spouse's Name & Occupation	:	Shamim Ara Kabir, House Wife
Children's Name	:	1.Aysha Nuzaira 2. Ahanaf Ashraful Kabir 3. Arham Ashraful Kabir
Date of Birth	:	01 January 1967
Pastime	:	N/A
Blood Group	:	A +ve
Education	:	B.Sc Engg(mechanical)
Cadre and Batch	:	BAF Officer
Present Address	:	Sagorica-1/F, BAF Officers' Qtr BAF BASE MTR, Jessore.
Permanent Address	:	Vill: Tikarakandi, P.O: Dhawatala, P.S: Jamalpur, Dist: Jamalpur
E-mail	:	enayetulkabir@yahoo.com
Cell	:	01715-027819

SHAIKH MD. KABEDUL ISLAM

Joint Secretary
The Bangladesh Public Administration
Training Centre (BPATC), Savar, Dhaka.

Mother's Name	:	Late Anowara Khatun
Father's Name	:	Late Sk Zoad Ali
Spouse's Name & Occupation	:	Mrs Parveen Islam Shimu, House wife
Children's Name	:	1. Shaikh Md. Sazzadul Islam Pavel 2. Farhana Islam Ajanta 3. Shaikh Md. Wasiul Islam Barshan
Date of Birth	:	1 January 1964
Pastime	:	Reading, writing and collection of books.
Blood Group	:	O +ve
Education	:	MA in Bengali Language and Literature; 9-month Diploma in Government Studies.
Cadre and Batch	:	BCS (Administration) & 85 Batch (7th BCS)
Present Address	:	NAM Garden, Mirpur 13, Dhaka 1216
Permanent Address	:	Anowara Manzil, 76 Haji Islam Road Banarganti Bazar, Khulna, 9100.
E-mail	:	kabedulislam@hotmail.com
Cell	:	01716-034232

MD ATAUR RAHMAN

Joint Secretary & DMD (Admin) D WASA
Kawran Bazar, WASA Bhaban, Dhaka

Mother's Name	:	Rokeya Begum
Father's Name	:	Md. Abdul Khaleque
Spouse's Name & Occupation	:	Mohsena Rahman, Programme Manager, Producer & Presenter, Ekushe Television
Children's Name	:	1. Anonti Sirajum -Daughter 2.Taskin Shadman-Son
Date of Birth	:	15-01-1962
Pastime	:	Reding, Writing & Watching TV
Blood Group	:	A +ve
Education	:	BSS (Hons), MSS, Public Administration University Of Dhaka
Cadre and Batch	:	BCS (Admin) 85 Batch
Present Address	:	House No -2/3 , Shajahan Road, Mohammadpur, Dhaka.
Permanent Address	:	House No -2/3 , Shajahan Road, Mohammadpur, Dhaka.
E-mail	:	ataur_ wt008@yahoo.com
Cell	:	01711-110769

MD. ZAKIR HOSSAIN
Joint Secretary
Ministry Of Health & Family Welfare.

Mother's Name	:	Jahanara Malek
Father's Name	:	M.A Malek
Spouse's Name & Occupation	:	Naznin Sultana, House Wife
Children's Name	:	1. Faria Ishrat
		2. Samira Ishrat
Date of Birth	:	01-07-1961
Pastime	:	Sports, Gardening, Watching TV, Reading etc.
Blood Group	:	B +ve
Education	:	MBA
Cadre and Batch	:	BCS 1984, Batch, Audit & Accounts cadre.
Present Address	:	32/2 Shahid Bagh, Dhaka1217
Permanent Address	:	Do
E-mail	:	zakir2323@yahoo.co.uk
Cell	:	01911-621047

MD ASHADUL ISLAM

Director General
Health Economics Unit
Ministry Of Health & Family Welfare

Mother's Name	:	Anwara Begum
Father's Name	:	Shamsuddin Ahmed
Spouse's Name & Occupation	:	Rokeya Sultana, Home Maker
Children's Name	:	1. M. Abrar-Ul- Isalm 2. Mehreen Fatima Islam
Date of Birth	:	15.01.1962
Pastime	:	
Blood Group	:	O +ve
Education	:	MA, MBA
Cadre and Batch	:	BCS (Administration)1985
Present Address	:	Flat-2/E , House -69, Road-11/A Dhanmondi, Dhaka
Permanent Address	:	Vill : Solemanpur, Post : Kotchandpur Zilla : Jhenaidha.
E-mail	:	ai6207@yahoo.com
Cell	:	01817-109119

Participants List

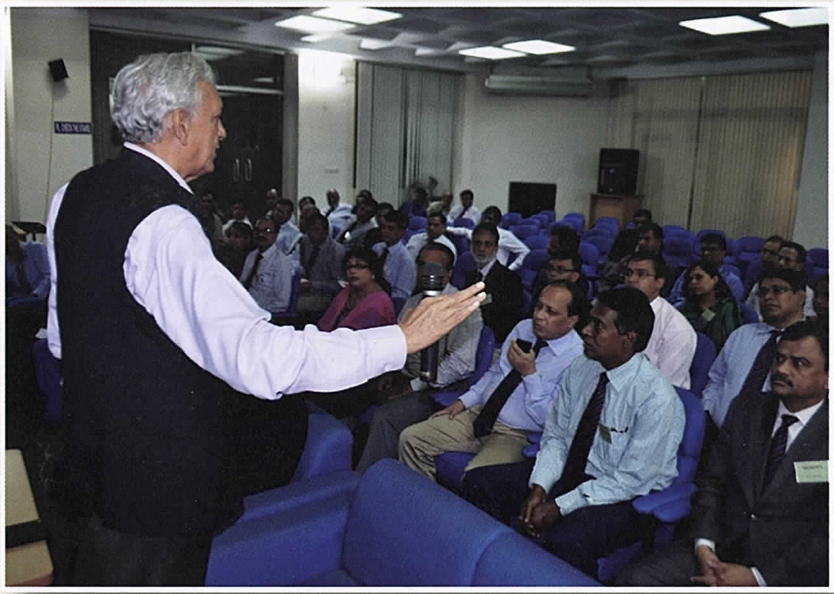
Sl No.	Name & Designation with ID Number	Mobile Number & Email Address
01.	Md. Monzur Rahman Project Director (Joint Secretary) Establishment of National Science &Technology Building Complex (M/o Science & Technology).	01725995949 monzurds@yahoo.com
02.	Md. Aminul Islam Director (Joint Secretary) Board of investment, Prime Minister's Office Dhaka.	01918949997 aminchapai@gmail.com
03.	Fawzia Zafreen (Director (Joint Secretary) Microcredit Regulatory Authority.	01731502299 fawziazafreen@yahoo.com
04.	Md. Harunur Rashid Project Director (Joint Secretary) Support to Capacity Building of Bangladesh Economic Zones Authority.	01713255004 mhrafra@yahoo.com
05.	Md. Mosharraf Hossain Joint Secretary M/0 Home Affairs.	01715767640 mmhossain621011@yahoo.com
06.	Sultan Ahmed Joint Secretary Ministry of Public Administration	01818615128 Sultan_4507@yahoo.com
07.	Md. Siddiqur Rahman Additional Divisional Commissioner (Joint Secretary) Divisional Commissioner's office Dhaka.	01716378878 dcsiddiq.5297@gmail.com
08.	Md. Emran Director (Joint Secretary) Directorate of Primary Education.	01552377670 mdemran085@gmail.com
09.	Md. Abdul Hannan Managing Director (Joint Secretary) Bangladesh Overseas Employment & Services Ltd (BOESL).	01763886264 mahannan085@gmail.com

Sl No.	Name & Designation with ID Number	Mobile Number & Email Address
10.	Mohammad Munir Hossain Addl. Div. Commissioner (Joint Secretary) Rajshahi. Divisional Commissioner's office, Rajshahi.	01711302833 addlcomgenraj@gmail.com
11.	Md. Zakir Hossain Mazumder Director (Joint Secretary) Bangladesh Energy Regulatory Commission.	01199094586 zakirh09@gmail.com
12.	Md. Anwar Hossain. Joint Secretary Cabinet Division.	01711454705 Anwarho1@gmail.com
13.	Mohammad Giash Uddin Colonel Inspectorate of General Store and Clothing Dhaka Cantonment.	01713494603 giash21@gmail.com
14.	A B M Abdul Fattah Secretary (Joint Secretary) Bangladesh Atomic Energy Commission.	01715660019 abmfattah@gmail.com
15.	Bhola Nath Dey Joint Secretary Member (Planning and Operation), BIWTA.	01712507358 bholadey_07@yahoo.com
16.	Touhida Bulbul Joint Secretary Information and Communication Technology Division Agargaon, Dhaka.	01710921423 touhidabulbul@yahoo.com
17.	A.K.M Enayetul Kabir BD/8372 Group Captain OC. OTS, BAF Base MTR Jessore.	01715027819 enayetulkabir@yahoo.com
18.	Shaikh Md. Kabedul Islam Director (Joint Secretary) Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) Savar, Dhaka.	01716034232 kabedulislam@hotmail.com
19.	Md. Ataur Rahman DMD (Admin) (Joint Secretary) DWASA	01711110769 ataur_wto08@yahoo.com
20.	Md. Zakir Hossain Joint Secretary Ministry of Health & Family Welfare.	01911621047 zakir2323@yahoo.co.uk
21.	Md. Ashadul Islam Director General (Joint Secretary) Health Economics Unit, Ministry of Health & Family Welfare (MOHFW)	01817109119 ai6207@yahoo.com

Rector, Course Management & 97th ACAD Participants

Photo Gallery

BPATC MDS A.S Shameem Ahmed inaugurating 68th SSC



Dr. Gauhar Rizvi delivers lecture in a joint sessoin of 68th SSC & 97th ACAD

Muhammad Musharraf Hossain Bhuiyan, Cabinet secretary, delivers his presentation on Governance & Development in a joint session of 68th SSC & 97th ACAD

Professor Ainun Nishat in a joint session of 68th SSC & 97th ACAD

Prof. Pran Gopal Datta, VC BSMMU delivers his speech at 68th SSC

Khandker Md. Iftekhar Haidar, Rector, BPATC delivers his speech at 68th SSC

Training Class

Field Visit to Dinajpur

Field Visit to Nilphamari

Field Visit to Lalmonirhat

Field Visit to Khulna

Field Visit to Satkhira

Visit to UNDP Office, Dhaka

Square Hospital, Dhaka Visit led by Course Director Ferdous Akhter

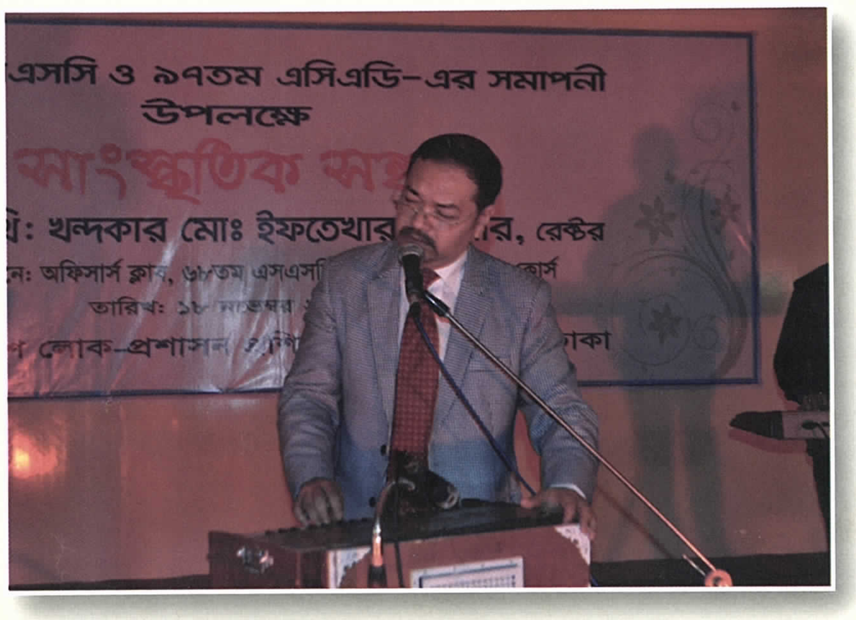
Photo Session at the end of Visiting Square Hospital

PT in the Morning

In the Swimming pool

Fawzia Zafreen Reciting poem in the Cultural Function.

Shaikh Md. Kabedul Islam singing in the Cultural function.



Md. Sohel Imam Khan Rendering Gazal in the Cultural function.

Bhola Nath Dey amuzing the audience with Fun in the Cultural function.

Md. Aminul Islam reciting self-written poems in the Cultural function.

Rector Khandker Md. Iftekhar Haider speaking after unfolding Souvenir of 97th ACAD in the Cultural function.

PMC Md. Emran inviting the audience to dinner at the end of Cultural function.

A part of audience in the Cultural function.

A part of audience in the Cultural function.

প্রবন্ধ

কবিতা

Universal Health Coverage in Bangladesh : Current Situation and Challenges

Md. Ashadul Islam

Introduction

Good quality health care with universal access is fundamental for equitable and balanced socio-economic development which the whole world has been striving for. However, due to the epidemiological and demographic transition, change in health technology and health seeking behavior, the health care cost is increasing very fast and impoverishing as many as 100 million people annually (WHO 2013). The cycle of illness, impoverishment, and further poverty is increasingly thought to be best addressed by the approach of Universal Health Coverage (UHC).

Health financing, a major building block of health system has become very important in the changing situation and emerged as a crucial issue in today's health system discussions, particularly within the context of Universal Health Coverage (UHC). Because the way health systems are financed is a critical determinant for reaching universal coverage since they determine whether health services exist and are available and whether people can afford to use health services when they need them. Affordability in accessing healthcare is an essential part of achieving UHC. Virtually, designing appropriately the health financing functions (resource generation, pooling and purchasing) of a health system is very crucial for achieving UHC.

UHC and Bangladesh

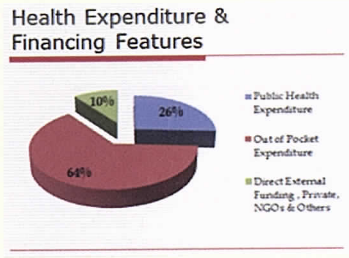
The right to health and social equality is stipulated in the constitution of Bangladesh (Article 15 (a), 18 (1), 19 (1) (2). Over past years, health sector in Bangladesh has achieved remarkable successes especially in improving public health and primary health care, and controlling communicable diseases. There has been substantial increase in the average life expectancy at birth, reduction of maternal and child mortality. Bangladesh has been recognized for its performance in

achieving health related MDGs and its performance amid socio-economic challenges are often quoted as the "Bangladesh Paradox".

Apart from the government's agreement to the WHA Resolution on UHC, Hon'ble Prime Minister Sheikh Hasina in her inaugural address at the 64 World Health Assembly in Geneva in May 2011 made her strong commitment to achieve universal coverage for all its citizens (WHO website). There are directions for introducing health insurance and moving towards universal health coverage in different policy documents such as The Sixth Five Year Plan (2011 – 2015), The National Health Policy-2011, Health Population and Nutrition Sector Development Plan (2011-2016) etc.

However, there are formidable challenges in achieving UHC and the key challenges specially in the area of health financing are;

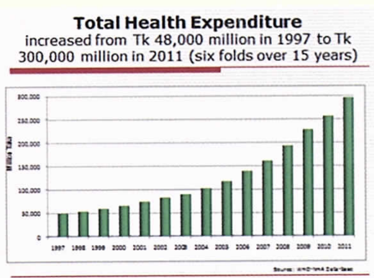
- Low level of public spending in health
- High and potentially impoverishing out-of-pocket spending on health;
- Inequity and inefficiencies in spending the resources.



Source: BNHA

On the other hand, the burden of non-communicable diseases requiring high cost individual care is on the fast increase and Bangladesh, health sector in particular, does not have enough experience with insurance schemes through pre-payment and risk pooling mechanism.

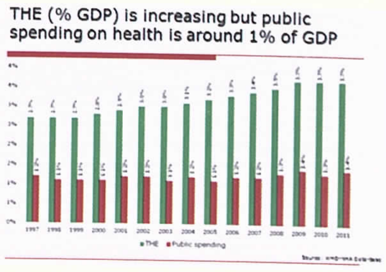
Healthcare Financing - Present scenario



Total Health Expenditure in Bangladesh has been increased more than six folds from Tk48.7 billion in 1997 to Tk296.2 billion in 2011. Percentage of the public health spending increased from 1.2% to 1.4% and household health spends increases from 1.5% to 2.3% which reveals that most of the

health care spending comes from households. The share of Health budget in the national budget is 4.27% for the financial year 2013-14 and the budget for health is showing a proportionate decrease over years. For example, national budget for 2013-2014 has been increased from the previous by17.5% whereas for health the increase is only 4%. The government spending on health both as a share of THE and as a share of the total government spending is declining.

The sixth five year plan (2011-2015) envisaged increasing the share of budget allocation for health to 12% by 2015. In reality, the share of health in total budget is declining. In the fiscal year 2009-10 the budget allocation for health was 6% while in the fiscal year 2014-15 the allocation dropped to 4.4%.



Budget in Health Sector and National Budget

Fiscal Year	National Budget (in Crore)	MoHFW Budget (in crore)	MoHFW Budget as % of National Budget	% Increase of MoHFW Budget as to Previous FY	% Increase of Total Govt. Budget as to Previous FY
2013-14	2,22,491	9,495	4.27%	4.0%	17.5%
2012-13	1,89,326	9,130	4.8%	12.0%	17.4%
2011-12	1,61,213	8,150	5.1%	7.0%	24.0%
2010-11	1,30,011	7,617	5.9%	11.5%	17.6%
2009-10	1,10,523	6,833	6.2%	10.3%	17.4%
2014-15	2,50,516	11,146	4.45%	17.4%	12.6%

Source: Ministry of Finance

Bangladesh spends lowest (US$ 27) per capita health spending among neighboring countries. Per capita spending for health in India is $59, in Nepal $ 33, Sri Lanka $ 97 and in Pakistan $ 30.

While government spending on health as a share of THE is declining the share of OOP by households is rising. The growing reliance on OOP leaves the population, particularly the poor at risk as in the absence of prepayment and pooling mechanisms financial protection against healthcare costs is limited. The poor might become more impoverished due to catastrophic healthcare expenditure and also due to income loss during illness.

Besides inadequate resources inefficiency in resource allocation and utilization remains a challenge. The budget allocation for health is not fully utilized due to inefficiency in allocation and weak capacity in budget planning and execution. Allocation of resources is not based on needs rather based on bed capacity and human resources.

Inequitable resource allocation is also a major concern. Distribution of public spending on health across division in per capita terms varies significantly (BNHA 1997-2007). Almost two thirds of OOP is spent at

pharmacies/drugstores to purchase medicines, which perhaps is spent efficiently.

Inequity in Health Financing and Utilization:

Source: BDHS 2011

In Bangladesh, the main source of financing of health care is out-of-pocket payments, the better off pay more out of pocket forhealth care, spend proportionally more of their household resources on healthcare, and also receive more or better care. The poor pay less and receive lesshealth care since they simply cannot afford to pay and hence do not seek treatment. Inability to afford health care leads to loss ofhealth and subsequent erosion of earning capacity.There is also inequity among different wealth quintile, richest quintile receives more than 30% of the total subsidy.Illness shocks have catastrophic economic consequences through lost earningsbesides catastrophic medical spending. It is estimated around 15% of total households faced catastrophic health expenditure due to the high burden of out of pocket payments.

Health Care Financing Strategy:

In this context, the Government of Bangladesh has adopted a **Health Care Financing Strategy** in 2012. It envisions achievement of universal health coverage by 2032. The strategic objectives include mobilization of more resources, improving equity and increasing access especially for poor and vulnerable and enhancing efficiency in resource allocation and utilization.

The strategy also outlines the strategic interventions that entail both social health protection scheme as well as tax financed service provision. The primary care will be tax financed. Social health protection schemes will be designed and implemented for the population below poverty line (BPL), formal and informal sector population. The scheme for the BPL population is to be subsidized by the government so that the poor does not have to pay for the premium. Eventually all these schemes will be brought under one pooling mechanism with uniform benefit package. The strategy actually sets the road map for UHC in Bangladesh.

Implementation of the Health Care Financing Strategy

Implementation of the Strategy in order to move towards UHC is a challenging task given the current financing and health care delivery system of Bangladesh. The main challenge is to expand fiscal space for financing the scheme. Identifying the institutional arrangement for running the social health protection scheme, creating a legal base for introducing the social health insurance, development of appropriate benefit package and most importantly, changing the culture towards more solidarity principle are formidable tasks. Implementation of the scheme also requires supply side to be ready for quality service provision, both individual and institutional capacity to be developed for managing the scheme and overall governance in the sector needs to be improved.

Health Economics Unit of the Ministry of Health with support from greater government and different partners has been working on different fronts to address these challenges and to achieve the task of the HCFS through an implementation plan. It has

- Developed a communication Strategy for Universal Health Coverage for engaging the stakeholders for necessary change and also for advocacy with the Ministry of Finance for increased budget allocation
- Developed a draft 'Health Care Protection Act' to provide the legal basis of the changed health care financing functions i,e, introducing social health insurance, setting up the institutional framework, organizing and managing financing functions etc
- Designed the ShasthaSurakhshaKarmasuchi (SSK),- Health Protection scheme for the below poverty level population and outlined contributory heal insurance schemes for several groups of population in the formal sector.
- Finalized the UHC Monitoring tool for Bangladesh based on the framework suggested by the World Bank and WHO
- Adopted a Strategic Plan for Quality Improvement (QI) in the Health Sector.
- Undertaken an exercise to develop Service delivery standards in both public and private sector

Like many other countries, Bangladesh has challenges in financing health care and delivering services against its commitment for ensuring

universal health coverage. Nevertheless, it has been moving towards UHC through developing a road map for financing UHC, however, some more careful exercises to increase the financing and a certain level of capacity are required to make the approach taking off the ground. Leveraging the global movement and the support from the wider partners, Bangladesh can perhaps move faster towards an effective Universal Health Coverage system.

References:

Bangladesh Bureau of Statistics, Statistics and Informatics Division, Ministry of Planning, Government of the People's Republic of Bangladesh (2011); *Report of the Household Income and Expenditure Survey (HIES) 2010;* Dhaka, December 2011.

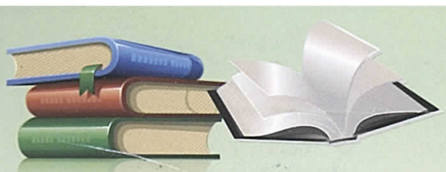
Health Economics Unit, Ministry of Health and Family Welfare, Government of the People's Republic of Bangladesh (2010) ; Research Paper 39a, *Bangladesh National Health Accounts 1997 – 20007*; Dhaka October 2010.

Health Economics Unit, Ministry of Health and Family Welfare, Government of the People's Republic of Bangladesh (2012); *Expanding Social Protection for Health : Towards Universal Health Coverage ; Health Care Financing Strategy 2012 - 2032*; Dhaka September 2012.

James P Grant School of Public Health, BRAC University (2012); *Moving towards Universal Health Coverage, Bangladesh Health Watch Report 2011*; Dhaka 2012

National Institute of Population Research and Training, Ministry of Health and Family Welfare, Government of the People's Republic of Bangladesh (2013); *Bangladesh Demographic and Health Survey (BDHS) – 2011*; Dhaka, January 2013

Planning Commission, Ministry of Planning, Government of the People's Republic of Bangladesh (2011); *Sixth Five Year Plan FY 2011 – FY 2015 : Accelerating Growth and Reducing Poverty*, Dhaka, July 2011.



বই– আলো ও আনন্দের সীমান্তহীন বিশ্ব

আমিনুল ইসলাম

ওমর খৈয়ামের কথা ধার করে সৈয়দ মুজতবা আলী বলেছিলেন ‘রুটি ও মদ ফুরিয়ে যাবে, প্রিয়ার কালো চোখ ঘোলাটে হয়ে আসবে, কিন্তু বইখানা অনন্ত যৌবনা-যদি তেমন বই হয় ।’ তেমন একখানা বই নয়, ডজন ডজন বই সঙ্গী হয়ে এসেছে আমার এবং এখনও সে ধারা অব্যাহত আছে। আমার এই ক্ষুদ্র জীবনে নানা আয়োজন–মা-বাবা, আত্মীয়-স্বজন, পাড়া-প্রতিবেশী, খেলাধুলার সাথি, সাঁতারের সঙ্গী, রাখাল-বন্ধু, শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের সতীর্থ, প্রেমিকা, সহকর্মী, জীবনসঙ্গী, সন্তান, হিতাকাঙ্ক্ষী, প্রতিদ্বন্দ্বী এবং এমন আরও কত জন! আর আছে প্রকৃতি–সঙ্গে নিয়ে আকাশ-বাতাস-সমুদ্র-নদী-বনভূমি-সূর্য-তারা-গ্রহ-চাঁদ এবং অসংখ্য পশুপ্রাণী । এদের কারুর সঙ্গই গুরুত্বহীন নয়; কারও অবদানই খাটো নয় । মানুষের নিকট মানুষের সঙ্গ–এর সাথে তো অন্য কোনো কিছুরই তুলনা চলে না । আমার জীবনে মানুষের পরে তিনটি বিষয় সর্বাধিক গুরুত্বপূর্ণ স্থান দখল করে রেখেছে শুরু থেকে আজতক । প্রকৃতির অজস্র উপাদান-উপকরণের মধ্যে আমার সবচেয়ে প্রিয় ও সবচেয়ে নিবিড় সঙ্গী হচ্ছে নদী; আর মানব-সৃষ্ট সৃষ্টির মধ্যে সবচেয়ে নিবিড় ও নিত্য সঙ্গী হচ্ছে বই এবং সংগীত ।

বই কেন এত গুরুত্বপূর্ণ তার ব্যাখ্যা তো বিভিন্ন সময় বিভিন্ন মনীষী দিয়েছেন । শুরুতেই আমরা ওমর খৈয়ামের অভিমত জেনেছি । একজন মানুষের জন্য এই ছোট পৃথিবী অনেক বড় একটি স্থান । আর মহাবিশ্ব তো বিরাট - যে কোনো মানদন্ডেই । কিন্তু মানুষ ইচ্ছা করলেও তার একজীবনে সমগ্র পৃথিবী অথবা তার অর্ধেকও পরিভ্রমণ করে দেখতে পারে না । ক’জনের সুযোগ হয় সমুদ্র বা মাঝ-সমুদ্র দর্শনের? ক’জনের সুযোগ হয় নায়াগ্রা জলপ্রপাত বা আফ্রিকার বনভূমি দেখার? ক’জন দেখেছে পিরামিড/তাজমহল/আইফেল টাওয়ার/চীনের মহাপ্রাচীর/অজন্তা-ইলোরা-খাজুরাহো/সাহারা মরুভূমি/হিমালয় পর্বত/নীল নদ/আমাজন নদী/সাইবেরিয়া হিমভূমি! এক পৃথিবীতে কত ভাষাভাষী মানুষের বসবাস! কত ধর্ম-বর্ণ-আকৃতির মানুষের বসবাস! কত সভ্যতা! কত সংস্কৃতি! কত কীর্তি! কত ধ্বংস! কত ইতিহাস! কত কিংবদন্তী! কোনো মানুষের পক্ষেই সশরীরে এতকিছু দেখা সম্ভব নয় । কিন্তু বই পড়ে ঘরে বসেই পৃথিবীর বহুকিছু দেখা সম্ভব । রবীন্দ্রনাথের ‘ঐকতান’ কবিতায় আমরা এমত ভাবনার চমৎকার কাব্যরূপ দেখি:

‘বিপুলা এ পৃথিবীরে কতটুকু জানি!

দেশে দেশে কত না নগর রাজধানী–
মানুষের কত কীর্তি, কত নদী গিরি সিন্ধু মরু,
কত না অজানা জীব, কত না অপরিচিত তরু
রয়ে গেল অগোচরে । বিশাল বিশ্বের আয়োজন
মন মোর জুড়ে থাকে অতি ক্ষুদ্র তারি এক কোণ ।
সেই ক্ষোভে পড়ি গ্রন্থ ভ্রমণ বৃত্তান্ত আছে যাহে
অক্ষয় উৎসাহে–
যেথা পাই চিত্রময়ী বর্ণনার বাণী
কুড়াইয়া আনি ।

জ্ঞানের দীনতা এই আপনার মনে
পূরণ করিয়া লই যত পারি ভিক্ষলব্ধ ধনে।।'

আমার বই পড়ার পেছনে কারণটি আরও ব্যাপক এবং বিচিত্র। আমার পিতার ছিল বই পড়ার দুরন্ত নেশা। মাঠ থেকে ফিরে ক্লান্ত শরীরে বসে পড়তেন বই নিয়ে; শরীরে না কুলালে শুয়ে শুয়ে পড়তেন তার বিভিন্ন প্রিয় বই। মা মাঝে মাঝে বারণ করতেন। কিন্তু নেশার টান তো কোনো বাধাই মানতে চায় না। তাছাড়া সেটাই ছিল তাঁর অবসর-যাপন। আমার রক্তে সেই গ্রন্থপাঠনেশা; সেই অবসর-উদ্‌যাপন অভ্যাস। তার সাথে আরও নানা কারণে বই পড়া–অজানাকে জানার আগ্রহ, হতাশা, একাকীত্ব, সিদ্ধান্তহীনতা, বঞ্চনা, প্রেম–এক এক সময় এক এক কারণ বই পড়তে প্ররোচনা জুগিয়েছে।

বই পড়ার জগতে আমাকে প্রথম পাগল করেছিল 'আরব্য উপন্যাস'। অত্যাচারী এক খেয়ালী বাদশাহ আর সেই বাদশাহর তলোয়ার থেকে এক যুবতীর নিজেকে বাঁচানোর এবং নারীজাতিকে রক্ষার দুঃসাহসী প্রাণপণ চেষ্টা! একটির পর একটি রোমাঞ্চকর ভয়াল কাহিনী! শেষ হয়েও শেষ না হওয়া! দম বন্ধ হয়ে আসে ভয়ে- শিহরণে-উত্তেজনায়-রোমাঞ্চে! মগজ ও শিরার অগ্নিপরীক্ষা নিয়ে অতঃপর সবশেষে সেই যুবতীর হাতে অভাবিত সাফল্য! 'আরব্য উপন্যাস' পড়েই প্রথম শিখেছিলাম:''সৌভাগ্যের দ্বার খোলা অনিবার/আছে সকলের তরে/ উদ্যোগী যে জন/ কর্মপরায়ণ/ প্রবেশিতে সেই পারে।''

অতঃপর শরৎচন্দ্রের উপন্যাস–গিলে খাওয়া একটার পর একটা। মনে গভীর দাগ কেটে বসে 'দেবদাস' এবং 'দত্তা'। কিন্তু যাযাবর এর 'দৃষ্টিপাত' মনের মধ্যে সৃষ্টি করে ভালো লাগার নতুন রেকর্ড। আহা, বেচারা আধারকার! তার জন্য আজও মুষড়ে ওঠে মনটা। শিল্প-সাহিত্য-সংগীত-স্থাপত্য-ইতিহাস ইত্যাদি বিষয়ে যাযাবরের গভীর, নিবিড়, সূক্ষ্ম ও পক্ষপাতমুক্ত অভিজ্ঞান মুগ্ধ করে রেখেছিল আমার মন ও মেধাকে বছরের পর বছর। জানি না, কবে প্রথম যৌবনে পা পড়েছিল আমার। শুধু মনে আছে, প্রথম যৌবনের কোনো একদিন হাতে আসে নিমাই ভট্টাচার্য্যের 'মেমসাহেব'। এক নিশ্বাসে পাঠশেষ। আমার আবেগ ও ভাবনার নদীতে এমন জোয়ার তোলে সেই 'মেমসাহেব' যে– আমি মনেমনে পণ করে বসি–মেমসাহেবের মতো কোনো নারী হবেন আমার প্রেমিকা এবং প্রেমিকা থেকে সারাজীবনের জীবনসঙ্গী। সুদূর সে পরিকল্পনা কোনোদিনও মুখ দেখেনি বাস্তবতার। বাস্তবতা তো স্বপ্নের প্রতিপক্ষ হতেই অভ্যস্ত বেশি। কিন্তু 'মেমসাহেব'-এ পড়া সেই নারী বহুদিন দখল করে রেখেছিল আমার মুগ্ধভাবনার প্রাতিস্বিক জগৎ। অবশ্য আমার জীবনসঙ্গীনিকে তার নানাভাই 'মেমসাহেব ' বলে ডাকতেন তার ছোটকাল থেকেই। সে হিসেবে ঘরেই আমার 'মেমসাহেব'। প্রসঙ্গত একটা ঘটনার কথা বলি। একসময় এক বিদুষী মানবীর সঙ্গে আমার অন্তরঙ্গ সম্পর্ক গড়ে উঠেছিল। কবিতা ও সংগীত নিয়ে আমাদের কেটে যেতো ঘন্টার পর ঘন্টা। একদিন তর্ক দুজনের মধ্যে। ঠিক হলো–সে জিতলে তাকে আমি কিনে দেবো আমার প্রিয় 'মেমসাহেব' বইটি; আর আমি জিতলে আমাকে সে কিনে দেবে এম আর আখতার মুকুলের তখন সদ্য-প্রকাশিত 'কোলকাতাকেন্দ্রিক বুদ্ধিজীবী' নামক একটি বই। আমি জিতলাম। পেলাম 'কোলকাতাকেন্দ্রিক বুদ্ধিজীবী' নামের অসাধারণ ভালো বইটি । বইয়ের একস্থানে সে লিখে দিলো, ''প্রভূত আনন্দদায়কেষু আমিনুলের কাছে তর্কে হেরে–হেরে যাবার স্মৃতিস্বরূপ তাকে দেয়া হলো কাঙ্ক্ষিত বইটি।'' বইটির উৎসর্গপাতার উপরের দিকে সে লিখলো একটি উদ্ধৃতি "Some books are to be tested; others to be swallowed; and some few to be chewed and digested." আমাকে দেয়া বইটি to be chewed and digested ধরণের ছিল। বইটি পড়ে সে সময় আমার নিকট ইতিহাসের অনেক অন্ধকার গলি

আলোকিত হয়ে উঠেছিল। আজ ২৭/২৮ বছর যায়। বইটি সযত্নে রয়ে গেছে আমার সংগ্রহে। এটি একটি আনন্দিত অভিজ্ঞতার অমূল্য সঞ্চয়।

একদিন 'মেমসাহেব'-কে হটিয়ে সেই স্থান দখল করে নেয় সৈয়দ মুজতবা আলীর দুধে-আলতায় ধোয়া 'শবনম'। শবনমের প্রেম একইসাথে রোমান্টিক ও রোমাঞ্চকর। আফগানিস্তানের জনহিতৈষী ও জনপ্রিয় বাদশাহ আমানুল্লাহকে সিংহাসনচ্যুত করতে বৃটিশদের দীর্ঘ ষড়যন্ত্র, গৃহযুদ্ধের ভয়াবহ পরিবেশ আর সেই শ্বাসরুদ্ধকর পরিবেশে নায়ক 'মজনুন' আর নায়িকা 'শবনম' এর দুঃসাহসী দুর্দান্ত প্রেম, শবনম-মজনুন এর অনুপম সুন্দর কথোপকথন, এবং সর্বোপরি দুরন্ত আশাতাড়িত এক ট্রাজিক উপসংহার উপন্যাসটিকে বাংলাভাষার শ্রেষ্ঠতম রোমান্টিক উপন্যাস হওয়ার গুণাবলীতে সমৃদ্ধ করে রেখেছে। দুজনের পাগলপারা মেলামেশার পর্যায়ে নায়িকার মুখের "আমার মিলনে তুমি অভ্যস্ত হয়ে যেও না।" এবং বিচ্ছেদের ঘ্রাণ আঁচ করতে পারা অন্তরঙ্গ মুহূর্তে "আমার বিরহে তুমি অভ্যস্ত হয়ে যেও না।"- উক্তি পাঠকের মন ও ভাবনাকে পাগল করে দেয়। আহা 'শবনম'! পরবর্তীতে রবীন্দ্রনাথের 'শেষের কবিতা' প্রচুর আনন্দলাভ ও ভালো লাগার কারণ হয়েছে আমার গ্রন্থপিপাসু মনের কাছে । আমার প্রথম বইটি লীনাকে উৎসর্গ করে 'শেষের কবিতা' থেকে ধার নিয়ে লিখেছি- ''যে আমারে দেখিবারে পায়/ অসীম ক্ষমায় ভালোমন্দ মিলায়ে সকলি।'' আর একই সূত্রে পঞ্চম কাব্যগ্রন্থের নাম রেখেছি, 'পথ বেঁধে দিল বন্ধনহীন গ্রন্থি'।

লেখক হিসেবে আমার প্রধান কাজ কবিতা রচনা করা এবং তার অপরিহার্য অনুষঙ্গ ব্যাপক কাব্যপাঠ। বাংলা, ইংরেজি, ফার্সী, ফরাসী, আরবী, উর্দু, ল্যাটিন আমেরিকান-ইত্যাদি বহু ভাষার বিখ্যাত কবিদের কবিতার একটা বড় অংশই পড়া হয়ে গেছে আমার, যদিও অপঠিত অংশটাই অনেক বেশি বড়। জালাল উদ্দিন রুমীর 'মসনবী', ওমর খৈয়ামের 'রুবাইয়াৎ', হাফিজের 'দেওয়ান', র‍্যাবো ও শার্ল বোদলেয়ারের শ্রেষ্ঠকবিতাসমূহ, টিএস এলিয়টের 'ওয়েস্ট ল্যান্ড', ইকবালের 'শেকওয়া' ও 'জওয়াবে শেকওয়া', ইমরুল কায়েসের শ্রেষ্ঠ কবিতারাজি, কহলিল জিবরানের 'প্রফেট'-সহ প্রায় সব কবিতা, জন কীটস এর শ্রেষ্ঠ কবিতাসমূহ, শেক্সপিয়ারের কাব্যনাটকসমূহ পড়ার সুযোগ হয়েছে; আর বাংলা ভাষার প্রায় সকল গুরুত্বপূর্ণ কবির কবিতাসমূহ একাধিকবার পড়েছি। কিন্তু আমাকে যদি অপশন দেয়া হয় যে- আমি শুধু দু'জন কবির 'কবিতাসমগ্র' নিতে পারবো, তবে নির্দ্বিধায় নেবো জীবনানন্দ দাশ এবং আল মাহমুদ- এই দুজনের কাব্যসমগ্র। অতঃপর সুযোগ থাকলে নেবো-শঙ্খ ঘোষ প্রমুখ সম্পাদিত বিদেশী কবিতার সংকলন 'সপ্তসিন্ধু দশ দিগন্ত' এবং বুদ্ধদেব বসু অনূদিত 'শার্ল বোদলেয়ার ও তার কবিতাসমূহ', ওমর খৈয়ামের 'রুবাইয়াৎ' এবং রুমীর 'মসনবী'। আর যদি প্রবন্ধের বই নিই তবে নেবো- বুদ্ধদেব বসু ,অন্নদাশংকর রায়, সৈয়দ আলী আহসান ও আহমদ ছফার প্রবন্ধের বইগুলো। সঙ্গে থাকবে রবীন্দ্রনাথের 'ছিন্নপত্র'। অবশ্য গোলাম মুরশিদের 'হাজার বছরের বাঙালি সংস্কৃতি' বইটির প্রতিও লোভ আছে আমার। সাহিত্যের মানুষ হিসেবে সাহিত্যের বইয়ের প্রতিই ঝোঁক বরাবর বেশি আমার। বিশেষ করে কবিতার বই। আল মাহমুদের 'সোনালি কাবিন' পড়ে মন্ত্রমুগ্ধ হয়েছি বারবার। এখনও পড়ি, এখনও সমানভাবে মুগ্ধ হই। পরবর্তীতে যখন দেশী-বিদেশী খ্যাতিমান পন্ডিত-ইতিহাসবিদ-সমাজবিজ্ঞানী-অর্থনীতিবিদদের সম্মিলিত মেধায় রচিত 'বরেন্দ্র অঞ্চলের ইতিহাস' নামক সাড়ে বারোশ' পৃষ্ঠার মহাগ্রন্থটি পাঠ করেছি, মনে হয়েছে এটি 'সোনালি কাবিন'-এরই সম্প্রসারিত গদ্যরূপ। জীবনানন্দ দাশের প্রায় সব কাব্যগ্রন্থই আমার বারবার পাঠ্য। রবীন্দ্রনাথের ছোটগল্প, গান, প্রবন্ধ কতকিছুই তো পড়েছি, ভালোও লেগেছে প্রচুর, এখনও লাগে। কিন্তু তাঁর 'ছিন্নপত্র' পড়ে বিস্মিত হয়েছি সবচেয়ে বেশি। প্রকৃতির সঙ্গে

অভিন্নতায় এক হয়ে যাওয়া এবং সেই এক হয়ে যাওয়ার অনুভূতি ও অনুভবকে মানুষের ভাষায় জীবন্ত রূপ দান– এককথায় বিস্ময়কর এবং তুলনাহীন। 'ছিন্নপত্র' পড়লেই আমার মন রাজধানী থেকে পালিয়ে যেতে চায়–প্রকৃতির উন্মুক্ত প্রসারিত কোলে–নদীর কাছে, মাঠের মাঝে–আমবাগানের সবুজ অরণ্যে। আসুন 'ছিন্নপত্র'এর একটু পাঠ করি:

"যখন আমার ওপর সবুজ ঘাস উঠত, শরতের আলো পড়ত, সূর্যকিরণে আমার সুদূর বিস্তৃত শ্যামল অঙ্গের প্রত্যেক রোমকূপ থেকে যৌবনের সুগন্ধি উত্তাপ উত্থিত হতে থাকত, আমি কত দূর দূরান্তর–কত দেশ-বিদেশের জল স্থল পর্বত ব্যাপ্ত করে উজ্জ্বল আকাশের নীচে নিস্তব্ধভাবে শুয়ে পড়ে থাকতুম–তখন শরৎসূর্যালোকে আমার বৃহৎ সর্বাঙ্গে যে একটি আনন্দরস, একটি জীবনশক্তি, অত্যন্ত অব্যক্ত অর্ধচেতন এবং অত্যন্ত প্রকাণ্ডভাবে সঞ্চারিত হতে থাকত, তাই যেন খানিকটা মনে পড়ে। আমার এই যে মনের ভাব - এ যেন এই প্রতিনিয়ত অঙ্কুরিত মুকুলিত সূর্যসনাথা আদিম পৃথিবীর ভাব। যেন আমার এই চেতনার প্রবাহ পৃথিবীর প্রত্যেক ঘাসে এবং গাছের শিকড়ে শিকড়ে শিরায় শিরায় বছর ধরে প্রবাহিত হচ্ছে–সমস্ত শস্যক্ষেত্র রোমাঞ্চিত হয়ে উঠছে এবং নারকেল গাছের প্রত্যেক পাতা জীবনের আবেগে থরথর করে কাঁপছে। এই পৃথিবীর উপর আমার যে একটি আত্মীয়বৎসলতার ভাব আছে, ইচ্ছে করে সেটা ভালো করে প্রকাশ করতে–কিন্তু ওটা বোধ হয় অনেকেই ঠিকটি বুঝতে পারবে না, কী একটা কিম্ভূত রকমের মনে হবে।" তো 'ছিন্নপত্র'-এর রবীন্দ্রনাথের পক্ষেই "ফুলের গন্ধ বন্ধুর মতো জড়ায়ে ধরিছে গলে গো", "ঘাসে ঘাসে পা ফেলেছি বনের পথে যেতে/ফুলের গন্ধে চমক লেগে উঠেছে মন মেতে" --চরণসমূহ লেখা সম্ভব।

মরমী শিল্পী আব্বাস উদ্দিন আহমদের "আমার শিল্পীজীবনের কথা' পড়ে মনে হয়েছে কাজী নজরুল ইসলাম-আব্বাসউদ্দিন জুটির জন্ম না হলে বাঙালি মুসলমান একটি 'সংস্কৃতিশূন্য' নির্জীব মানবগোষ্ঠীতে পরিণত হতো। সংস্কৃতিবিমুখ বাঙালি মুসলমানকে সংগীতের জগতে টেনে আনার জন্য "শিকল পরেই শিকল তোদের করবো রে বিকল" ফর্মুলায় তারা কি না করেছেন। আব্বাসউদ্দিনের লেখনীতে শুনি, " আমি ভাবছি–রাজ-রাজড়ার সভাগায়ক হওয়ার সৌভাগ্য বা দুর্ভাগ্য আমার হয়নি বটে, কিন্তু বাংলাদেশে এ জীবনে অন্ততঃ পাঁচ হাজার সভায় যোগদান করার মহাসৌভাগ্য তো হয়েছিল। আর সেসব সভায় শ্রোতা ছিল দেশের আপামর জনসাধারণ। তাদের মাঝে গানে গানে জাগিয়ে তুলতে চেষ্টা করেছি দেশাত্মবোধ, আত্মসচেতনতা, বাঁচার অধিকার; জাগিয়ে দিয়েছি হারিয়ে যাওয়া পল্লির কথা, পল্লির গাঁথা, পল্লির সুর; তাদের অবচেতন মনে জিজ্ঞাসা জাগিয়ে দিয়েছি।" বইটি পড়ে জানা যায়–কীভাবে নজরুল-আব্বাস জুটি 'ইসলামী গান' দিয়ে সে-সময়ের সংগীত-বৈরী বাঙালি মুসলমানদের সংগীতের প্রতি বৈরী মনোভাব ঝেড়ে ফেলে তাদেরকে সংগীতানুরাগী করে তুলেছিলেন।

মহাভারত, বাইবেল, কুরআন-ইত্যাদি মহাগ্রন্থ পড়েছি গভীর মনোযোগ সহকারে। আমার কবিতা লেখায় এসবের জ্ঞান বহুভাবেই সহায়তা করে আসছে আমাকে। ভ্রমণকাহিনীর মধ্যে সৈয়দ মুজতবা আলীর 'দেশে বিদেশে' আজও আমার কাছে সর্বশ্রেষ্ঠ। সমস্ত পৃথিবীকে এই একটি বইয়ে ধারণ করেছেন মুজতবা আলী। সমস্ত পৃথিবীর ভাষা, কবিতা, গল্প, রূপকথা, প্রবাদ, কিংবদন্তী, সাহিত্য– যেন আনন্দের আড্ডা আর নান্দনিক রসের মাহফিল বসিয়ে রেখেছে 'দেশে বিদেশে'-এর পাতায় পাতায়। আর ওরহান পামুকের 'ইস্তানবুল' পড়ে মনে হয়েছে, আকাশ-পাতালব্যাপী ছড়িয়ে-থাকা একটি ঐতিহাসিক মহা-শহর তার যাবতীয় গভীরতা ও গাম্ভীর্য, প্যাসন ও পবিত্রতা, রুচি ও বিকৃতি, সুস্থতা ও অসুখ, মায়া ও নির্মমতা, ঐতিহ্য ও বর্তমান, মিথ ও বাস্তবতা, অতীত ও ভবিষ্যৎ–এই সব সহকারে উঠে এসেছে এক

মহান লেখকের মহাকলমে যার কোনো তুলনা বইয়ের জগতে নেই। ঐ বইয়ের অসাধারণ গভীর, নিবিড় ও সূক্ষ্ম ভাবনাসমৃদ্ধ 'হুজুন' নামক অধ্যায়টি পড়ে ওরহান পামুকের প্রতি আমার সমীহ ও শ্রদ্ধা বহুগুণে বেড়ে গেছে। আমি সেখান থেকে উপকরণ ধার নিয়ে আমার একটি কবিতায় লিখেছি, "যে-ব্যথা ইস্তানবুলে রচে আছে গভীর হুজুন/ অথবা যে-ব্যথা আজো সোমপুর বিহারের ইঁটে/তেমন কিছু কি আজ ঘ্রাণে পায় পেঁচা বা শকুন/প্রবল ভূতের কিল–প্রেম খোঁজে বিকৃতির ভিটে।"

আধুনিক সভ্যতা বিজ্ঞানের আলোয় আলোকিত হওয়া সত্ত্বেও তা একইসঙ্গে কুটিল এবং জটিল। আধুনিক শিক্ষিত মানুষ তার পৃথিবীকে করে ফেলেছে বহুধা বিভক্ত, বেহুদা-বৈরী। সে আলোকায়নের নামে, সভ্যতার সংঘর্ষের নামে, ধর্মের নামে, বর্ণের নামে, প্রগতির নামে– পৃথিবীকে সাম্রাজ্যবাদী শোষণ, লুণ্ঠন, সন্ত্রাস, যুদ্ধ এবং হানাহানিজনিত অশান্তিতে ভরে তুলেছে। দূষণে আক্রান্ত পৃথিবী দিনদিন প্রাণীর বসবাসের অনুপযোগী হয়ে উঠছে। না মানুষ, না পশু, না নদী,– কেউই আজ এই পৃথিবীতে প্রগাঢ় শান্তির অধিকারী নয়। এই নিয়ে পারস্পরিক দোষারোপ আর আক্রমণ-পাল্টা আক্রমণের খেলাও চলছে সমানে। মিডিয়া হয়ে পড়েছে পুঁজিসর্বস্ব সাম্রাজ্যবাদী শক্তির দাস। লেখক-বুদ্ধিজীবীদের একটা বড় অংশই পক্ষপাতদুষ্ট : "বিবেক বিকিয়ে দিয়ে পরিতৃপ্ত এদেশের (বাস্তবে সবদেশের) পন্ডিতসমাজ।" কিন্তু এডওয়ার্ড সাঈদের 'ওরিয়েন্টালিজম' পড়ে মনে হয়েছে–অন্ততঃ একজন 'বিশ্ব-বুদ্ধিজীবী' বিবেক বিক্রি করেননি, অন্ততঃ এই একটা মাথা কিনে নিতে পারেনি সাম্রাজ্যবাদী আর পুঁজিবাদী চক্র। এডওয়ার্ড সাঈদের শুভবাদী ভাবনার গভীরতায়, মহামানবিক উপলব্ধির নিবিড়তায়, মেধাবী চিন্তার সূক্ষ্মতায়, বিচারের পক্ষপাতহীন ন্যায়বোধে, সংশ্লিষ্ট বিষয়ে পঠন-পাঠনের ব্যাপকতায়, বিশ্লেষণের নির্মোহ সাধুতায়, প্রকাশের দুরন্ত সাহসে এবং উপযুক্ত ভাষা ব্যবহারের দক্ষতায় 'ওরিয়েন্টালিজম' অনন্য, অতুলনীয় এবং অনতিক্রম্য। এই একটি বইয়ের জন্য তাঁকে ১০বার নোবেল পুরস্কার দেয়া যেতো। কিন্তু যারা নোবেল পুরস্কার দেয়, এডওয়ার্ড সাঈদের অবস্থান তো তাদের কায়েমী স্বার্থপরতার বিরুদ্ধে। যারা বর্তমান পৃথিবী এবং তার সংকট নিয়ে ভাবতে চান, যারা জানতে ও বুঝতে চান–মৌলবাদ কি, সাম্প্রদায়িকতা কি, সভ্যতার সংঘর্ষ কি, সাম্রাজ্যবাদ কি, পুঁজিবাদ কি, সাংস্কৃতিক আগ্রাসন কি এবং এসবের প্রকৃত স্বরূপ ও উৎস কি,– তাদের জন্য 'ওরিয়েন্টালিজম' অবশ্যই পাঠ্য বলে আমি মনে করি।

পন্ডিত নেহেরুর 'ডিসকভারী অব ইন্ডিয়া', মহাত্মা গান্ধীর 'অ্যান অটোবায়োগ্রাফি, দি স্টোরি অব মাই এক্সপেরিমেন্ট উইথ ট্রুথ', আইউব খানের 'ফ্রেন্ড, নট মাস্টার', সিদ্দিক সালিকের 'উইটনেস টু সারেন্ডার' আমরা বহু আগেই পড়েছি। এখন আমাদের পড়া প্রয়োজন– বারাক ওবামার 'অডাসিটি অব হোপ', নেলসন ম্যান্ডেলার 'লং ওয়াক টু ফ্রিডম', এ পি জে আবদুল কালামের 'উইংস অব ফায়ার', জয়া চ্যাটার্জীর 'বাংলা ভাগ হলো', যশবন্ত সিংহের 'জিন্নাহ ইন্ডিয়া-পার্টিশান-ইন্ডিপেন্ডেন্স', বেনজির ভুট্টোর 'ডটার অব দি ঈস্ট', ক্যাথরিন ফ্রাঙ্কের 'ইন্দিরা', হিলারী ক্লিন্টনের 'লিভিং হিস্টরী', আকবর আলি খানের 'ডিসকভারী অব বাংলাদেশ', 'পরার্থপরতার অর্থনীতি', 'অন্ধকারের উৎস হতে'। এই বইগুলো এতদিনের বহুল প্রচারিত বহু মিথ্যার জঞ্জাল সরিয়ে সত্যকে তুলে ধরেছে আমাদের বিস্মিত দৃষ্টির সামনে। এইসব বই আমাদের ভাবনাকে নতুন দিগন্ত দেখায়, আমাদের বিবেচনাবোধকে শাণিত করে, আমাদের সিদ্ধান্ত গ্রহণের ক্ষমতা বাড়িয়ে দেয়।

বারাক ওবামার 'অডাসিটি অব হোপ' একটি অসাধারণ বই। রাজনীতি, বর্ণভেদ, সিভিল রাইট মুভমেন্ট, মূল্যবোধ, সুযোগ, ধর্মবিশ্বাস, পরিবার-প্রথা, মার্কিন যুক্তরাষ্ট্রের সংবিধান, পররাষ্ট্রনীতি– প্রভৃতি বিষয়ে তাঁর আন্ডারস্টান্ডিং অনেকটাই অনন্য এবং নতুন

দিক-নির্দেশনামূলক। তাঁর ভাষা কাব্যময় অথচ শাণিত যুক্তিতে পরিপূর্ণ। তিনি অনেক জটিল-কুটিল বিষয়কে খোলামেলাভাবে উপস্থাপন করেছেন; কিন্তু তাঁর ভাষার গুণে সে-বর্ণনা হৃদয়গ্রাহী হয়ে উঠেছে। পাঠক বইটি পাঠ করলে এক ধরণের আলো পাবেন–সে পাঠক রাজনীতিবিদ, সাহিত্যিক, দার্শনিক, কবি, রাষ্ট্রবিজ্ঞানী যেই হোন না কেন। উদাহরণস্বরূপ– বিশ্বব্যাংক, আইএমএফ সম্পর্কে তাঁর মূল্যায়ন পড়ে মুগ্ধ ও বিস্মিত হতে হয়। এ'দুটি প্রতিষ্ঠানের নেতিবাচক পলিসি সংক্ষেপে তুলে ধরে তিনি বলেছেন-"Another branch of the international financial system, the World Bank, has reputation for funding large expensive projects that benefit high-priced consultants and well-connected local elites but do little for ordinary citizens---although it's these ordinary citizens who are left holding the bag when the loans come due. Indeed, countries that have successfully developed under the current international system have at times ignored Washington's rigid economic prescriptions by protecting nascent industries and engaging in aggressive industrial policies.The IMF and World Bank need to recognize that there is no single, cookie-cutter formula for each and every country's development." এ ধরণের বইপাঠের অভিজ্ঞতা নানাভাবে আমাকে সমৃদ্ধ করেছে। আন্তর্জাতিক অর্থনীতি আমার হাতে হয়ে উঠতে চেয়েছে কবিতা অথবা কবিতার অলংকার:"বর্গীর রেকর্ড মোছে বিশ্বব্যাংক ধূর্তহাতে জলে ও ডাঙ্গায়।" কিংবা "ও আমার ভালোবাসার বিশ্বব্যাংক,/উঞ্ছখনির লোভে আর কত লোন চাপাবে ভাই! /দ্যাখো, তুবও ফলিয়েছি রাতজাগা শ্রমের ফসল।/ কিন্তু ফাস্টফুডের বাজারে কি হবে এসব দিয়ে? / ফলে তো আমি এভাবে ফতুর হয়ে গেলে,/ তুমিই বলো– সেদিন কে নেবে আমার চক্রবৃদ্ধি বেদনার দায়?" –ইত্যাদি।

আবার এ পি জে আবদুল কালামের 'উইংস অব ফায়ার' পড়তে পড়তে মনে হয়– কোনো রূপকথার রাজ্যে আছি! এ যেন আরব্য উপন্যাসের আলাদীনের নতুন চেরাগ আবিস্কারের কাহিনী। ভারতের একটি মধ্যবিত্ত গ্রামীণ সংখ্যালঘু পরিবারের একটি ছেলে এ পি জে আবদুল কালাম। প্রাথমিক বিদ্যালয়ে একদিন এক ব্রাহ্মণ শিক্ষক তাকে বেঞ্চের প্রথম সারি থেকে তুলে দিয়ে পেছনের সারিতে বসিয়ে দিয়েছিলেন; সেখান থেকে শিক্ষা ও সাধনা বলে ভারতকে 'অগ্নি', পৃথ্বী', 'নাগ', 'ত্রিশুল', 'আকাশ' প্রভৃতি ক্ষেপণাস্ত্রের মালিক হতে সাহায্য করা এবং সে পথ ধরে ভারত-রাষ্ট্রের সর্বোচ্চ খেতাব 'ভারতরত্ন' অর্জন এবং রাষ্ট্রের সর্বোচ্চ পদ রাষ্ট্রপতির পদে আসীন হওয়া। এক বিস্ময়কর জীবন ও কর্মসাধনা! বইটি পড়ে আরও অবাক হতে হয় এ কারণে যে- প্রকৌশলী থেকে রকেট-বিজ্ঞানী হওয়া একজন মহাব্যস্ত মানুষ কি করে একইসঙ্গে এতটা কবিতাপ্রেমিক হতে পারেন, সঙ্গীতপিপাসু হতে পারেন, আত্মীয়-স্বজনের প্রতি গভীরভাবে কর্তব্যপরায়ণ হতে পারেন! বইটির প্রায় প্রতিটি অধ্যায়ে বিশ্ব-কবিতা, বিভিন্ন মনীষীর উক্তি এবং বিভিন্ন ধর্মগ্রন্থ থেকে উদ্ধৃতি। তিনি নিজেও অবসর পেলে ডায়েরির পাতা ভরে তুলেছেন স্বরচিত কবিতায়। তিনি বিজ্ঞানের কাহিনীকে রসঘন করে তুলেছেন মায়াবী উপস্থাপনায়। তাঁর 'অগ্নিডানা'য় ধ্বনিত-প্রতিধ্বনিত কবিতার ছন্দ ও তাল, ভাব ও ব্যঞ্জনা এবং ধর্মের অমেয় বাণীর সুধা। তাঁর জীবনাভিজ্ঞতার একটি বিবরণ তুলে ধরছি:

"অধ্যাপক সারাভাইয়ের কাছ থেকে যা আমি অর্জন করেছিলাম ড. ব্রহ্মপ্রকাশ শুধু তাকে শক্তিশালী করে তুলেছিলেন তাই নয়, তাকে নতুন দিগন্তে পৌঁছে দিতেও সহায়ক হয়ে উঠেছিলেন। সর্বদা তিনি আমাকে সাবধান করে দিয়ে বলতেন তাড়াহুড়া না করতে। তিনি আমাকে বলতেন, 'বৃহৎ বৈজ্ঞানিক প্রকল্প পর্বতের মতো। তাতে আরোহণ করতে হবে যতদূর

সম্ভব কম আয়াসে এবং মনে কোনও আকাঙ্ক্ষা না রেখে। তোমার অগ্রগতি কত দ্রুত হবে, সেটা নির্ভর করছে নিজের প্রকৃতির ওপর। যখন অস্থির লাগবে গতি বাড়িয়ে দাও; যখন উদ্বেগ, উৎকণ্ঠা বেশি হচ্ছে গতি কম করো। পর্বত আরোহণ করবে অস্থিরতা এবং অবসন্নতার মধ্যে ভারসাম্য বজায় রেখে। তোমার প্রকল্পের প্রত্যেকটি কাজ যখন, কোনও লক্ষ্যে পৌঁছাবার উপায় না হয়ে নিজেই হয়ে উঠবে একটি ঘটনা, তখনই বুঝবে, সব ঠিক ঠিক মতো চলছে।' ড. ব্রহ্মপ্রকাশের উপদেশের প্রতিধ্বনি শোনা যায় 'ব্রহ্মা' সম্পর্কে এমারসনের কবিতায়:

'যদি রক্তমাখা খুনী মনে করে সে খুন করে,
কিংবা যদি নিহত মনে করে সে নিহত,
তারা জানে না আমার দুর্নিরীক্ষা নীতি,
কেমনভাবে আমি যাই, কেমনভাবে আবার ফিরে আসি।'

শুধু কোনও অজ্ঞাত ভবিষ্যতের জন্যেই বাঁচা, তার মধ্যে কোনও গভীরতা নেই। এ-যেন পর্বতের শিখরে পৌঁছাবার জন্যেই পর্বতারোহণ, পর্বতগাত্রের কোনও অভিজ্ঞতা ছাড়াই। শিখরে নয়, পর্বতগাত্রেই জীবনের অস্তিত্ব। নানা জীবের সেখানেই জন্ম , অভিজ্ঞতা সেখান থেকেই আসে, প্রযুক্তি সেখানেই আয়ত্ত হয়। শিখরের মূল্য একমাত্র এই কারণে যে পর্বতগাত্রের সীমা তার দ্বারা নির্ধারিত হয়। অতএব আমি এগিয়ে চললাম, শিখরের অভিমুখে, কিন্তু যে পর্বতগাত্র বেয়ে উঠছি, অভিজ্ঞতায় সেটাও ধরা থাকছে। অনেক অনেক দূর আমাকে যেতে হবে, কিন্তু আমার কোনও তাড়া ছিল না, শুধু একটির পর একটি পা ফেলে যাওয়া, কিন্তু প্রত্যেকটি পদক্ষেপ শিখরের দিকে।"

কী অসাধারণ অভিজ্ঞতা ও উপলব্ধি! কী অসাধারণ এই উপস্থাপনা! এই জীবন-নির্দেশনা কবিতা-রচয়িতাদের জন্যেও সমানভাবে প্রযোজ্য হতে পারে।

আর যখন হিলারী ক্লিন্টনের 'লিভিং হিস্টরী' এবং বেনজির ভুট্টোর 'ডটার অব দি ইস্ট' পড়ি, তখন দেখতে পাই – আজও তথাকথিত'অগ্রসর বিশ্বে' এবং 'অনগ্রসর বিশ্বে' নারীজাতি পুরুষতন্ত্রের কায়েমী বাঁধার সম্মুখীন রয়ে গেছে । হিলারী ১৯৬৯ সালে যখন হার্ভার্ড বিশ্ববিদ্যালয়ে ভর্তি হতে যান, তখন সেখানকার এক প্রখ্যাত পুরষ অধ্যাপক বলেছিলেন–'We don't need any more women at Harvard." হিলারী ভর্তি হতে পারেননি। তিনি ভর্তি হন অন্য প্রতিষ্ঠানে। তার কয়েকবছর আগে তিনি যখন Maine Township Highschool South –এ পড়ার সময় সেখানে স্টুডেন্ট কাউন্সিলের প্রেসিডেন্ট পদে দাঁড়ান, তখন তাঁর এক ছাত্রবন্ধু বলেছিল (হিলারীর ভাষায়), " I was really stupid if I thought a girl could be elected President." বইটি হিলারীর আসাধারণ মানবী ও মার্কিন যুক্তরাষ্ট্রের সবচেয়ে প্রভাবশালী ফাস্ট লেডি হয়ে ওঠার এবং আমেরিকার রাষ্ট্রব্যবস্থার বহু ঘটনার অমূল্য বিবরণে সুসমৃদ্ধ। বেনজির ভুট্টোর 'ডটার অব দি ইস্ট' আরও বেশি সমৃদ্ধ। পুরুষ-প্রযোজিত সামরিকতন্ত্র, মোল্লাতন্ত্র, তালেবান-তন্ত্রকে মোকাবেলা ও পরাজিত করে ১৯৮৮ সালে মুসলিম বিশ্বের প্রথম নির্বাচিত প্রধানমন্ত্রী হন বেনজির। তারপর ষড়যন্ত্র আর ষড়যন্ত্র। ক্ষমতাচ্যুতি। অতঃপর দ্বিতীয়বারের মতো প্রধানমন্ত্রী নির্বাচিত। সামরিক বাহিনীর চাপে দেশছাড়া। তৃতীয়বারের মতো প্রধানমন্ত্রী নির্বাচিত হওয়ার যাবতীয় সম্ভাবনা সৃষ্টি। তাঁকে হত্যার নানামুখী ষড়যন্ত্র ও আশঙ্কা। অসংখ্য শ্বাসরুদ্ধকর ঘটনার বর্ণনা। প্রজ্ঞা, সাহস ও সাবলীলতা তাঁর বর্ণনাকে করে তুলেছে হৃদয়গ্রাহী ও নান্দনিক। "পাকিস্তানের মানুষ গোঁড়ামি ও কুসংস্কার প্রত্যাখ্যান করে একজন মহিলা প্রধানমন্ত্রী নির্বাচিত করেছে। এটা একটা বিশাল সম্মান এবং সমভাবে অসীম দায়িত্ব। আমার কাছে, প্রধানমন্ত্রীত্বের জন্য শপথ গ্রহণ ছিল একটা যাদুর মতো, অধিবাস্তব মুহূর্ত। আমাকে এই সময়ে, এইখানে, এই পদে নিয়ে আসার জন্য আমার ভাগ্যকে স্মরণ করা

ছাড়া আর সেদিন কিছুই করতে পারিনি। আমি আজ তাদের সবাইকে স্মরণ করি, যারা আমার সঙ্গে ছিল, দুঃখ-কষ্ট ভোগ করেছে, মার খেয়েছে, নির্বাসনে গেছে এবং অনেকে যারা এই গণতন্ত্রের জন্য নিহত হয়েছেন, বিশেষভাবে আমার পিতাকে স্মরণ করি। আমি এইরূপ ভূমিকা চাইনি, আমি এই বিপুল বৈভব আশা করিনি, কিন্তু আমার ভাগ্য ও ইতিহাসের শক্তিই আমাকে সামনের দিকে নিয়ে গেছে। আমি নিজেকে বিশেষভাবে সুবিধাপ্রাপ্ত ও শঙ্কিত বোধ করছি। আমার নির্বাচনে মুসলিম বিশ্বে বিরাট প্রভাব পড়বে। কুসংস্কারাচ্ছন্ন ও পশ্চাৎমুখী ব্যক্তিরা যারা প্রচার করে যে নারীর ভূমিকা শুধু চার দেয়ালের অন্তরালে, তারা দারুণভাবে প্রত্যাখ্যাত হয়েছে। পাকিস্তান এবং সেইসঙ্গে গোটা মুসলিম বিশ্ব নতুন এক সাহসী ব্যবস্থার সম্মুখে দাঁড়িয়ে যেখানে লিঙ্গ সমতার নীতি বাস্তবতায় রূপ নিচ্ছে।'' পুরো বইটিতে পাকিস্তানের সামরিক বাহিনী কর্তৃক ধর্মীয় চরমপন্থীদের পৃষ্ঠপোষকতা প্রদানসহ বহুবিধ অপকর্মের দুঃসাহসী বর্ণনা আছে। সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ বিষয় এই যে– তিনি জানতেন যে দেশে ফিরলে তাকে হত্যা করা হতে পারে, তথাপি তিনি দেশে ফিরেছিলেন। বইটি একজন সাহসী, প্রজ্ঞাবান, সুদক্ষ, জ্ঞানী নারীর দৃষ্টিতে পুরুষশাসিত পাকিস্তান এবং পৃথিবীকে দেখার এবং সেই পাকিস্তান–সেই পৃথিবীকে সমভাবে নারীরও পাকিস্তান, নারীরও পৃথিবী করে নিতে দুঃসাহসী ও দূরদর্শী কর্মকান্ড গ্রহণের চমৎকার দলিল। তাঁর নির্মোহ মূল্যায়ন :"১৯৭০-এর শেষ দশক থেকে ৮০-এর দশকে পশ্চিমারা সামরিক স্বৈরশাসক জিয়াউল হক-কে পরম যত্নে লালন পালন করেছে–যতদিন পর্যন্ত জিয়া আফগানিস্তানে আইএসআই-কে সিআইএ-এর ঘুঁটি হিসেবে ব্যবহার করার সুযোগ দেয়। আইএসআই সিআইএ মোজাহেদিনদের হাতে শুধু আধুনিক অস্ত্র এবং প্রযুক্তিই এনে দেয়নি। তারা আমার জন্মভূমিকে, একটি শান্তিপ্রিয় দেশকে কালাশনিকভ, হেরোইনসমৃদ্ধ এবং উগ্রপন্থি ইসলামিক সমাজে রূপান্তরিত করেছে। এবং পাকিস্তানের সম্পদ এবং ক্ষমতা সামাজিক সেক্টর থেকে অপসারিত হয়ে সেনাবাহিনীর হস্তগত হওয়ায় পাকিস্তানের সমাজাভ্যন্তরে যে অসন্তোষের আগুন সঞ্চারিত হচ্ছে, তার বহিঃপ্রকাশ এখনও ঘটেনি। সরকার জনগণের শিক্ষা, স্বাস্থ্য, বাসস্থান এবং সামাজিক সেবা প্রদান বর্জন করার ফলে মানুষ পরামুখাপেক্ষী হয়। যার অনিবার্য ফলস্বরূপ দেশের চারটি প্রদেশে দশ হাজারেরও বেশি রাজনৈতিক মাদ্রাসা গড়ে ওঠে।''

এটা তো ঠিক যে বর্তমান সময়ের প্রেক্ষাপটে বই পড়ে পৃথিবীকে জানার অনেকটা বিকল্প হয়ে ঘরে ঘরে পৌঁছে গেছে আকাশ-সংস্কৃতির ইলেকট্রনিক মিডিয়া এবং ওয়েবসাইট। সংবাদপত্রগুলোও টাটকা বইয়ের মতো। এসবের অনেকছুিই 'জীবন্ত, সচিত্র এবং রঙিন'। 'ম্যান ইটার অব সুন্দরবন' পড়ার আর দরকার কি যখন 'ডিসকভারী' 'এ্যানিমাল প্লানেট' 'জিওগ্রাফি'-ইত্যাদি চ্যানেল 'জীবন্ত, সচিত্র এবং রঙিন' জঙ্গল-সমুদ্র-আকাশ-জনপদকে তুলে ধরছে আমাদের চোখের সামনে? তাহলে কি বইপড়ার প্রয়োজন ফুরোতে বসেছে? না ! বইয়ের শব্দ কথা বলে; তার সঙ্গে কথা বলে শূন্যস্থান, ইঙ্গিৎ ও ব্যঞ্জনা। কোনো টিভি চ্যানেল কিংবা ওয়েবসাইট, কিংবা সিনেমাই 'গীতাঞ্জলি'এর নিবিড় অনুভূতি, 'শবনম' উপন্যাসের ভালোবাসার আনন্দ-বেদনার নিবিড়তা, 'ওরিয়েন্টালিজম' এর প্রগাঢ় জ্ঞান-বুদ্ধিভিত্তিক সততা-উৎসারিত গভীর-নিবিড় ছবি কিংবা 'মসনবী' এর আধ্যাত্মিকতাকে ধারণে বা উপস্থাপনে সক্ষম নয়। অভিনয় এবং সচিত্র প্রতিবেদন–দুয়েরই সীমাবদ্ধতা অনেক। একটি ভালো বই অনুভব-অনুভতি-উপলব্ধি-বিশ্বাস-কল্পনা-স্বজ্ঞা-আনন্দ-বেদনার মহাসমুদ্র। এই মহাসমুদ্র অভিনয় কিংবা ধারা বর্ণনায় অনুবাদযোগ্য নয়–উপস্থাপনযোগ্য নয়। মহাসমুদ্রকে বুঝতে হলে–তার মজা পেতে হলে–তার বুকেই সাঁতার কাটতে হবে, তার স্রোতে-ঢেউয়েই নাও ভাসাতে হবে, তার গহীনেই ডুব দিতে হবে। তাহলেই মিলবে– প্রকৃত আনন্দ ও বেদনা, প্রকৃত উত্তেজনা ও শিহরণ। এমন কোনো অভিনয় নেই অথবা উপস্থাপনা নেই– যার দ্বারা রবীন্দ্রসঙ্গীতের "রূপসাগরে ডুব দিয়েছি অরূপ রতন আশা করি" কিংবা নজরুলসঙ্গীতের "কথার কুসুমে গাঁথা গানের মালিকা কার/ ভেসে এসে হতে চায় গো আমার গলার হার!"–চরণগুলো ফুটিয়ে তোলা যায়।

অথবা

"কান পাতো, এই মুহূর্তে আমার ভাষা বদলে যাচ্ছে
নর্থবেঙ্গল ট্রেনের হুইসেলে।
দিগন্ত বিস্তৃত আখখেতের মতো
আমাকে নিঙড়ে নিচ্ছে মাড়াইয়ের কল,
আমার ভাষা রস হয়ে
গুড় হয়ে
চিনি হয়ে
ছড়িয়ে গেল কোটি কোটি প্রভাতের পেয়ালায়।
তোমার চকলেট রঙের ঠোঁট থেকে উড়িয়ে দিও না
মৌমাছির ঝাঁক।
আল্লার কসম, আমার ভাষা এখন একলক্ষ রানী মৌমাছির গুঞ্জন।"
(তুমি, আমার প্রথম উচ্চারণ/আল মাহমুদ)

এই কবিতা অন্য কোনো মাধ্যমে অনুবাদযোগ্য নয়, অভিনয়যোগ্য নয়। কবিতায় ধারণকৃত অনুভূতি এবং চিত্রকল্প ও কল্পচিত্রের ব্যঞ্জনা শুধু পাঠ দ্বারাই উপলব্ধি করে নেয়ার ব্যাপার। এসব ব্যাখ্যারও অতীত অনেকখানি। অতএব বই পাঠ ছাড়া এই অমেয় স্বাদ উপভোগের–এই নান্দনিক রস আস্বাদনের– অন্য কোনো পথ নেই।

বই পড়ার কতগুলো বাড়তি সুবিধাও আছে। আমরা বসে থেকে বই পড়তে পারি; আমরা চলন্ত গাড়িতে, জাহাজে কিংবা উড়োজাহাজে বসে বই পড়তে পারি; আমরা শুয়ে শুয়ে বুকের ওপর বই নিয়ে বই পড়তে পারি। এতে কোনো শব্দ হয় না, কিংবা কোনো ইলেকট্রনিক ডিভাইসের প্রয়োজন হয় না। বৈদ্যুতিক আলো থাকলে বই পড়তে পারি, না থাকলেও প্রাকৃতিক আলোতে অথবা প্রদীপের নিচে বই পড়তে পারি। টেলিভিশন, ল্যাপটপ, কম্পিউটার কোনোটাই চোখে সয় না বেশিক্ষণ। আধুনিক আবিস্কারের অতিব্যবহার এবং অপব্যবহার আমাদের বসবাসের প্রতিবেশ,পরিবেশ, ঘরবাড়ি, অফিস, যানবাহন - সবকিছুকেই করে তুলেছে যান্ত্রিক, সবখানেই ধাতবগন্ধ। তার সাথে পরিবেশন দূষণ। অথচ বইয়ের আলমারী সজ্জিত একটি কক্ষে প্রবেশ করা মাত্র আমাদের মনের মধ্যে মুক্তির আনন্দ ফুটে ওঠে। একটি ভালো বই নিজের বুক সেল্ফে থাকা মানে হচ্ছে– হাতের কাছে একটি স্থায়ী আনন্দের উপকরণ থাকা। নিজ বাড়িতে বা ভাড়াবাসায় একটি পারিবারিক লাইব্রেরী সন্তানাদিসহ পরিবারের লোকজনের আনন্দিত জ্ঞানচর্চায় উৎসাহ ও অনুপ্রেরণার উৎস হয়ে নীরবে নিভৃতে কাজ করে যায় সারামাস–সারাবছর।

জয়তু বই! জয়তু বই পড়া! জয়তু গ্রন্থাগার!

Community Clinic : A successful low cost health intervention in Bangladesh

Md. Zakir Hossain

Health sector is a thrust sector and it is mandate of our constitution to ensure health for all. Community Clinic(CC) is a flagship program of the Government. With the help of community clinic, government is trying to ensure primary health in remote rural areas. Still now12,783 community clinics are working in the remote areas among them 757 ccs now dealing with normal delivery cases. Basic concept is for every 6000 people therewould be a community clinic which will provide primary medication as well as health related advice.If you go the history, the then Government has constructed around 8000 Community Clinic during 1998-2001but due to change of Govt. in 2001, Community Clinics were closed till 2009. However from 1st July 2009.After taking power by newGovernment,CCs startfunctioning through new project named Revitalization of Community Health Care Initiatives in Bangladesh.

It you look at the structure the Community Clinic is a tiny 2 rooms or 3 roomsclinic at the grass root level including the remotest and hard to reach area.Only 3 personnel are working in the CC. One Community Health Care Provider (CHCP) working full time basis and one Health Assistant and one Family Welfare Assistant also working there part time basis. CC is the first level one stop service center for Primary Health Care with emphasis on Maternal & Neonatal Health. It is basically meant for health education (on health, nutrition & FP), health promotion and treatment of minor ailments, first aid,immunization, providing FP methods i.e. pills and condoms , registration of pregnant women, referral to higher levels, etc.

If you look at the structure of a Community Clinic, it is a unique example of Public Private Partnership as all the community clinics are constructed on community donated land, construction done by the govt. medicine & all necessary logistics supplied by government, service providers are of Govt. but management by both Govt. & community. Each Community Clinic has one managing body titled **Community Group** (CG). CG represents different groups of people of the catchments area of Community Clinic to provide voluntary service to the CC. Community group is normally 9-13 members (among them at least 4 female members are necessary). It is required to bear in mind during nomination of member that the members are not from a special area rather they may in fact represent the whole area. There is also **Community Support Group (CSG)**which functions is to create a fund by collecting from local resources and to assist deprived and poor people of that area to bring health care services and to build awareness on maternal and child health, family planning methods, receivable services.

Concerned Govt. staff provides technical & secretarial support to the CG for smooth functioning of Community Clinic. Each CC consists of two rooms with drinking water and lavatory facilities, and a covered waiting area. Funds for building the clinics were provided centrally, but communities had to donate land so that there was a feeling of ownership.

Due to strong vigilance and ownership borne byCGs ,there is almost no scope by Community Health Care Provider (CHCP) not to present in the job. On the contrary doctors are not willing to stay in the upazilla although there are a lot of measures have taken.

Bangladesh achieved Millennium Development Awards and UN Digital Development Award 2011 for successful intervention of Community Clinics. So far it is a very successful low cost intervention of the government.As a result Bangladesh health indicators are the 2nd best in South Asia behind Sri Lanka. Life expectancy Child mortality rate, maternal mortality rate, immunization program, etc are very successful

However, per capita health expenditure in Bangladesh is only US$ 27 on which out of pocket expenditure is 64%, i.e. Government health budget is around US$ 10 which is very low.

In 2013 Government has provided laptop computer with a modem to all community clinic to get health related information online and also objective is to provide telemedicine to the recipients in near future which will ultimately improve our health system in remote areas .

বাংলাদেশের ক্ষুদ্র ঋণের একটি চিত্র

ফৌজিয়া জাফরীন

বাংলাদেশ ছোট্ট একটি দেশ। এর লোক সংখ্যা অনেক। অনেক লোকসংখ্যার এই দেশে সরকার ক্রমাগত চেষ্টা করে চলেছে দারিদ্রের হার কমানোর জন্য। শতকরা হিসেবে ২৬% জনসংখ্যা এখোনো দরিদ্র। বিশাল জনসংখ্যার এই দেশে ধনী লোকদেরই ঋণ জোগানো সম্ভব হয় না দরিদ্ররা ছিল তাই ঋণের আওতার বাইরে। অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নিজে থেকে অংশগ্রহণ করার সুযোগ ছিল অতি সীমিত। ক্ষুদ্র ঋণ প্রতিষ্ঠানগুলোর ঋণ কার্যক্রম তখন এদেরকে অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নিজ উদ্যোগে অংশগ্রহণের সুযোগ করে দিল।

প্রথম দিকে এই প্রতিষ্ঠানগুলো কিছুটা বৈদেশিক সাহায্য নির্ভর থাকলেও এখন সেক্টরে মাত্র ২%-৩% অর্থ বৈদেশিক সাহায্য। ক্ষুদ্র এই অংশ বাদে বাকি অংশের জোগানদার ক্ষুদ্রঋণ গ্রহীতারই ।

কিভাবে তা সম্ভব হল। প্রতি সপ্তাহে তাদের ছোট্ট সঞ্চয় (১০ টাকা) দিয়ে প্রতিষ্ঠানের সদস্য হয়। এরপর ঋণ নেয়। এই ঋণের জন্য কোন জামানতের প্রয়োজন হয়না। এক সময় গ্রুপের একজনকে অন্যের ঋণের দায় নিতে হ'ত। কিন্তু এখন ঋণের দায় নিজেদের। এপর্যন্ত প্রায় ৩ কোটি গ্রাহক ক্ষুদ্র ঋণের আওতায় এসেছে। পাঁচ হাজার টাকা থেকে ১০ লক্ষ পর্যন্ত টাকা ক্ষুদ্র ঋণ গ্রহিতাদেরও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের দেয়া হয়ে থাকে।
ক্ষুদ্রঋণ সেক্টরে অর্থের প্রবাহ ঃ-

লাইসেন্স প্রাপ্ত ক্ষুদ্রঋণ প্রতিষ্ঠান	ঋণ স্থিতি	সঞ্চয় স্থিতি
গ্রামীণ ব্যাংক	৮৭ বিলিয়ন টাকা	১৫০ বিলিয়ন টাকা
অন্যান্য	২৭৭ বিলিয়ন টাকা	১১২ বিলিয়ন টাকা

ক্ষুদ্রঋণ প্রতিষ্ঠানগুলো মধ্যে ব্র্যাক, ও আশা'র ঋণ কার্যক্রম প্রায় ৭৫%

আমাদের এই দেশের ২৬% লোক দরিদ্র এবং প্রায় ২০% মানুষ ক্ষুদ্রঋণের আওতাভুক্ত। ক্ষুদ্রঋণ খাতে খেলাপী ঋণ খুব কম। ঋণ পরিশোধের হার ৯৭%।

ক্ষুদ্র ঋণের তহবিলের সবচেয়ে বড় অংশ (৩৪%) আসে দরিদ্র মানুষদের সঞ্চয় থেকে। প্রায় ৩০% আসে মূলধন স্থিতি থেকে। ১৫% আসে সরকারী / বেসরকারী ব্যাংক থেকে। পিকেএসএফ এর কাছ থেকে আসে প্রায় ১৩%। অন্যান্য ৫%। অর্থাৎ দরিদ্র মানুষরা নিজেরাই করে তুলছে নিজেদেরকে স্বাবলম্বী। সারা বিশ্বে এখন দেশের মান নির্ধারণের কিছু নির্ধারক তৈরী করা হয়েছে। এখন কয়েকটি নির্ধারক হ'ল (ক) অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে অংশ গ্রহণকৃত মানুষের শতকরা হার। (খ) জনসংখ্যার মধ্যে ব্যাংক একাউন্ট রয়েছে এমন মানুষের শতকরা হার। (গ) অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নারীর অংশগ্রহণের শতকরা হার। এসব নির্ধারকের বাংলাদেশের অবস্থানকে শক্তিশালী করেছে ক্ষুদ্রঋণ।

বাংলাদেশের ক্ষুদ্রঋণ প্রতিষ্ঠানগুলো ঋণ দেয়ার পাশাপাশি মানুষকে অর্থের সর্বোচ্চ ব্যবহার সম্পর্কে সচেতন করছে। স্বাস্থ্য, দুর্যোগ কার্যক্রম, শিক্ষা, স্যানিটেশন, হত দরিদ্রদের জন্য স্বল্প সুদের ঋণ এসব কর্মকাণ্ড ও করছে ক্ষুদ্রঋণ প্রতিষ্ঠানগুলো তাদের মূল কাজের পাশাপাশি ভারতে ক্ষুদ্রঋণের একটি বড় অংশ আসে ভর্তুকির মাধ্যমে। মালেশিয়াতেও ভর্তুকির মাধ্যমে ক্ষুদ্রঋণ কার্যক্রম পরিচালিত হচ্ছে। ইন্দোনেশিয়াতে ১৯৯৭ সালে যখন ব্যাংকগুলো বন্ধ হয়ে যাচ্ছিল একের পর এক, মানুষ তখন আস্থা রেখেছিল ক্ষুদ্র প্রতিষ্ঠানের সঞ্চয় কার্যক্রমের উপর। দক্ষিণ আমেরিকার পেরু এবং বলিভিয়াতে ক্ষুদ্রঋণ কার্যক্রম শক্তিশালী। বলিভিয়াতে প্রায় ৩৭% আর্থিক কার্যক্রম ক্ষুদ্রঋণের আওতায় সম্পন্ন হয়ে আসছে।

পৃথিবীর সবদেশের পাশে থেকেই ক্ষুদ্রঋণ বাংলাদেশের মানুষকে দারিদ্রসীমার বাইরে বেরিয়ে আসতে সাহায্য করছে।

মোহাম্মদ আলী ভাই তুমি কোথায়?

ফেরদৌস আখতার

মোহাম্মাদ আলী ভাই তুমি কোথায়?
লন্ডনের গ্রিনউইচ বিশ্ববিদ্যালয়ে
আমরা পেয়েছিলাম নীলাক্ষীকে
সমুদ্রের গভীরতা ছিল তার গাঢ় নীল চোখে
বাঁকা ঠোঁটে ছিল দ্বিতীয়া চন্দ্রের আভা
তুমি রচেছিলে কবিতা তাকে নিয়ে
বেঁধেছিলে গান তাকে পেয়ে

আজ আমি মালয়েশিয়ার কিবাংসান বিশ্ববিদ্যালয়ে
ভারতের কষ্টি পাথরে গড়া বীণা পাণি
দেখছি কলো চুলে বব আর ভ্রমর কালো নয়ন
কপালের সিঁদুরের রেখায়
পঞ্চপান্ডব বিভ্রান্তিতে পথ হারায়।

সেদিন স্বর্ণ কেশের আড়ালে দেখতে পেয়েছিলে
সোনালি সকালের আভা।
দেখছি নিকষ পাথরের বুকে নতুন সূর্যের সম্ভাবনা।

মোহাম্মদ আলী ভাই তুমি কোথায়?
তুমি থাকলে হয়তো কষ্টি পাথর থেকে
বের করে আনতে হাজার কিংবা লক্ষ বছরের
অজানা ইতিহাস।

কে জানে সে ইতিহাসের পাতায় ভর করে
হাঁটতে হাঁটতে এক সময় পৌঁছে যেতাম
আমার আঙিনায়, দেখতে পেতাম সেথায়
দুয়ারে দাঁড়ায়ে আমার বধূয়া আমারই অপেক্ষায়
হাতে তার বরণ ডালা, গলায় রংধনু মালা।

অনুভূতিতে বহমান লন্ডন নয়, নয় মালয়েশিয়া;
নীল নয়, কোলোও নয়। এল সাত রং এর মেলা !
এ যে আমি! আমার বাংলাদেশ!!

কাবেদুল ইসলাম-এর

একগুচ্ছ রুবাই

১

এমন মধুর সঙ্গ তোমার পেতে কে তা চায় না বলো?
দিনের শেষে দূরের পথিক হেঁকে বলে, 'চলো'-'চলো' ।
জানি না সে কোথায় নিয়ে যাবে আমায় রাত নামলে
খুশী হবো তার কাফেলা তোমার বাড়ির ঠাঁয় থামলে ।

২

খোদা যখন ভাগ্য লেখেন সবই ছিল তাঁর হাতে,
বেহেস্তে কী দোজখ যাবো, সেও ছিল তাঁর ভাবনাতে,
এখন যদি বলিস্ তোরা আমার কৃত কর্ম গুণে
যাচ্ছি আমি রসাতলে,– হাসি যে পায় সেসব শুনে ।

৩

চরিত্র, সে নষ্ট হয় সঙ্গ দোষে পড়লে নাকি!
হোক সে হাজার বার নষ্ট সঙ্গ তোমার পেয়ে সাকি ।
পূত-পবিত্র চরিত্র সে কীসের বলো কাজে লাগে?
শরীর যদি মনের সাথে অনুরাগে নাহি জাগে!

৪

তোর কাছে না গেলে সাকি অজ্ঞানতার অন্ধকারে
কাটতো আমার সারাজীবন মিথ্যে মেকি অহঙ্কারে,
ভেবেছিলাম নিজেকে এক রতিকলায় সিদ্ধপুরুষ;
কি ন্তু সে ভুল ভাঙলো আমার তোর সঙ্গের অভিসারে ।

৫

জলসাঘরে জনে-জনে বিলাস সাকি মদের গ্লাস,
মাংসলোভী নাগরগুলোর চোখে যখন ফিরে তাকাস্,
আমার তখন পিত্তি জ্বলে, গোস্যা জাগে তোর ওপর
এমন কেন তুই রে সাকি, খুলিস্ হাজার প্রণয়-দোর?

৬
ঘাট্‌তি আমার অনেক কিছুর, তবু আছে একটি জিনিস
প্রেম-পূজারী ভক্ত হৃদয়, তুই যদি তার ভাগটা নিতিস্,
ধন্য হতো জিন্দেগানি, শান্তি পেতাম এই ভেবে–
শেষ বিচারে কেউ-বা না হোক, সাকি পাপের ভাগ নেবে ।

৭
এতো খুঁজি সাকি তোকে, আছিস্ পড়ে কোন্ বিজনে?
মেঘলা আকাশ; একলা ঘরে দিন কাটে না তোর বিহনে,
আয় না কাছে, উদাম হাওয়ার সঙ্গে উড়ে ভরদুপুরে
কাটুক আমার কষ্ট-বেলা তোর শরীরের রাজ্য ঘুরে ।

৮
কী যে নেশা ধরিয়ে দিলি বোতল-বোতল গিলেও মদ
ঘোর কাটে না; তাই তো ভাবি থাকতো যদি মদের হ্রদ,
অবগাহন করতাম তায় সকাল-বিকাল, সন্ধ্যা-রাত
তোর কোলেতে মৃত্যু হবে– লিখতো খোদা সেই বরাত!

৯
নিত্য ভাবি, ভুলেও সাকি আর যাবো না তোর ঠিকানায়;
কিন্তু যখন নূপুরধ্বনি বেজে ওঠে সুরের বীণায়
কে যেন হায় টানতে থাকে যাদু-টোনা করে আমায়,
চোখ মেলতেই অবাক দেখি দাঁড়িয়ে আছি তোর দরোজায় ।

১০
হাজার নর-নারীর ভিড়ে খুঁজি আমি একটি মুখ–
যে মুখ দেখে চিত্তে জাগে ক্লান্তি হরা অপার সুখ,
চন্দ্ররাতে দেখেছিলাম সেই যে কবে একটিবার
ভুলবো তাকে কেমন করে? সে যে আমার হৃদয়-সার ।

১১
মৃত্যু যেদিন হবে সাকি একটু পাশে থাকিস্ তুই,
হোক না পরের ঘরের বধূ, তবু যদি তোকে ছুঁই
সরিয়ে তোর নিস্ নে শরীর থাকবো ছুঁয়ে যতোক্ষণ
পারিস্ যদি তোর শাড়িতেই বানাস্ আমার শ্বেত কাফন ।

১২
মাহফিলে তোর রোজ-ই তো যাই বসি গিয়ে এক কোণে
সবাই দেখি রূপ-পিয়াসী, কেই-বা গজল, গান শোনে?
শুনতো যদি বুঝতো তারা তোর সুরের-ই মূর্চ্ছনায়
মুর্দা কেমন জেগে উঠে মাহফিলে তোর ভিড় জমায় ।

১৩
মিথ্যে করে বলবো না যে, রূপের আমি ভক্ত নই
তাই বলে কি রূপ দেখলেই হত্যে দিয়ে পড়বো সই?
মানি কিবা নাই-বা মানি, রূপেরও পাই রকম ফের
কিন্তু আসল রূপের আধার– তোর মধ্যেই সকল, ঢের ।

১৪
মৃত্যু আমার যেভাবেই হোক পরোয়া নেই কিচ্ছু তাতে
রোগে ভুগে, দুর্ঘটনায়, ঘুমের ঘোরে, অপঘাতে,
খুশী হবো, মরণকালে একটু যদি শুনতে পাই–
মুয়াজ্জিনের আজানধ্বনি– 'আল্লাহ ছাড়া মাবুদ নাই' ।

১৫
একটিই তো হৃদয় সাকি ভাগ করলে থাকে কী তার?
আমায় দিবি, অন্যজনেও– দেখবি তাতে মুখটি কাহার?
ভাগ করা যায় সকল কিছু, যায় না শুধু ভালোবাসা
আমার প্রিয়া শুধুই আমার, থাক না তার প্রেমিক হাজার ।

নিয়তি

আব্দুল হাকিম

জীবনের সব গভীর যন্ত্রণায় ইডিপাসের রক্তাক্ত চোখ
মর্মান্তিক আত্মজ্ঞানের নরকানলে দহন
ডেলফির দৈব বাণীর ভয়াবহতা থেকে পলায়ন পর পলিবাসের পালক পুত্র
সামনে দন্ডায়মান ত্রিকালদর্শী অন্ধ টিরেসিয়াস

বুকে অবরুদ্ধ জোকাস্টার সাথে তার অজাচারের বীভৎস ইতিহাস
কর্ণকুহরে ধ্বনিত প্রতিধ্বনিত এপোলোর নিনাদ
আপন জনক থিয়াসের সংহারক সে
জীবনের সব গভীর যন্ত্রণায় ইডিপাসের রক্তাক্ত চোখ

মড়ক-আক্রান্ত থীবির আর্তনাদে উদ্বেলিত একটি বিশুদ্ধ মানুষের যন্ত্রণা
জীবন বিশ্বনির্মাণের নিগূঢ় রহস্যের কারাগার
দর্শনবিমুখ মহাশক্তির দুঃখবেদনার ল্যাব

একদা এল এপিমিথিওসের গৃহে সুন্দরী রমণী প্যান্ডোরা
অংগে তার স্বপ্নের বর্ণমালা, বণালী আলেয়া, মিনার্ভার ঐশ্বর্য, ভেনাসের সৌরভ
এপিমিথিওসের অগ্নিহরণে জিউসের প্রতিশোধ ভালকানের শিল্পকর্ম

একদা আকাশ ও পৃথিবীর ছিল প্রেম
ক্রোনাসের অপকর্মে একদিন গর্জে উঠেছিল সাগর
অতঃপর আকাশের প্রতিশোধে অন্ধকার ও রজনীর মিলনে এল আলো- এল দিন
জীবনের সব গভীর যন্ত্রণায় ইডিপাসের রক্তাক্ত চোখ
এপোলো ও ডায়ানার কোপানলে নায়োবির অশ্রুজল

দুঃখবেদনার ভয়াল মুহূর্তগুলো এখনো অজানার অঞ্চল থেকে আসে
জন্ম, মৃত্যু, প্রেম
মানুষ জানে না কখন ওরা এসে রচনা করবে সময়ের গরাদ

এখনো নিভে যায়নি নির্বাক নির্লিপ্ত আকাশের ক্রোধ
অসংখ্য অনিশ্চয়তায় কম্পমান কামনার্ত হৃদয় উর্ধ্বলোকে এখনো তাকায়
বাড়ে দরগায় মানত- দেবতার প্রসাদ
দুর্বোধ্য মন্ত্রের আঁধারে বন্দী হয় প্রগতি
তবুও পিয়াসী চোখ মিনার্ভা ও ভেনাসের ঐশ্বর্য খুঁজে ফিরে
খুঁজে ফিরে মিরান্ডার দ্বীপ, রোজালিন্ডের আর্ডেন
ভালকানের শিল্পকর্মের দিকে নিবদ্ধ তার নির্লজ্জ লোলুপ চোখ

বৈষম্যের পাহাড় বিভক্ত করেছে মানুষকে
নিয়তি নির্ধারণ করেছে বস্তির অন্ধকারে ব্যর্থ মানুষের অধিবাস
নিজ প্রকৃতিই অক্টোপাসের মত অনাদি অনন্তকাল থেকে ঘিরে আছে মানুষকে
তবুও দৃশ্যে আসেনি বিধাতা কখনো

(গ্রীক মাইথোলজি অবলম্বনে)

ফোন-থেরাপি

আমিনুল ইসলাম

অতএব সুস্থতার ঘরে এবারও এ প্লাস দিলাম- ডাক্তারের এমন
সনদ নিয়েই রাজার বোঝা বয়ে চলেছি
যেভাবে নদী তার জল টেনে নিয়ে যায় ভাটিতে বছরের পর বছর!
আমি নিজেও দেখি–আমার চোখের নিচে কোনো কালি নেই,
আর এ বয়সেও অংশ নিতে পারি ম্যারাথন মৈথুনে
অথচ আমার মনটা একটা অদ্ভুতেড়ে রোগী
কীসের 'সুস্থ দেহে সুস্থ মন !'–মনটার কাজ হলো–
ইচ্ছেমতো মন খারাপ করা,– যখনতখন 'আমার কিচ্ছুটি ভালো
লাগছে না! 'প্লীজ, আমাকে একটু একা থাকতে দাও!'
আর তখন অভিজ্ঞ সাইকয়াট্রিকও কার্যতঃ কোনো কাজে আসে না ।

আমার অসুখের কথা জেনেই হউক কিংবা না জেনে,
যখন তুমি ফোন করো–হ্যালো কি করছেন কবি!
আমার কানদুটো গিলে খায় সেই সুগারকোটেড উচ্চারণ
যেমনি করে ডায়াবেটিক রোগী চান্স পেলেই খেয়ে ফেলেন
দু'চামচ পায়েস–আহা রান্না!
তোমার কাছ থেকে আসা প্রতিটি শব্দ কানের ভিতর দিয়ে ঢুকে
চলে যায় গভীরে–মিশে যায় চিন্ময় তরলের প্রবাহে ।
চাঙা হয়ে উঠি–মনটা ভালো হয়ে যায় ।
চারপাশের পৃথিবী– যা ছিল ধূসর, ছিল নিরানন্দ–বিদ্‌ঘুটে,
তারা ভরে ওঠে সবুজের সচ্ছলতায় ।
আমি নিজেকে শুনিয়ে বলে উঠি–
হে পৃথিবী, হে জীবন– আমি ভালোবাসি তোমাদের
ভালোবাসি সংগম–, ভালোবাসার ভুল, ভালোবাসি তাকেও!

আমি ফি দিতে পারি না পারি, হে মিষ্টিভাষী ফোন,
বন্ধ করো না থেরাপি, ভালোবাসার সেবাই তোমার ধর্ম হউক!

Contents of the 68th Senior Staff Course

Module-01 : Policy Analisis

Sl.	Topic Title
01.	Analysis of Policy Process
02.	Tools of Policy Formulation
03	Identification of Policy Options/Alternatives
04	Preparation of Policy Brief
05	Challenges to Policy Formulation and Implementation
06.	Critical Analysis of Selected Policies of Bangladesh

Module-02 : Public Service Management and Governance

Sl.	Topic Title
01	Public Management and Governance: Issues and challenges
02	Dynamics of Competency Framework
03	Strategic Management in the Public Sector
04	Competency Based Leadership: Cross-country Experience
05	Change Management Strategies in Public Sector
06	Business Process Reengineering (BPR)
07	Changing public/administrative reforms in Bangladesh

Module-03 : Negotiotion Techniques

Sl.	Topic Title
01.	Issues and Dynamics of Conflict Management
02.	Dimensions and issues in Negotiation
03.	Essentials of Effective Negotiations
04.	Techniques of Bilateral/Multilateral Negotiation
04.	Techniques of Writing MOU/Agreement
05.	Simulation on Negotiation: A case of WTO

Module-04 : Macroeconomic Management

Sl.	Topic Title
01.	An Analysis of Macroeconomic Variables
02.	Trends of Bangladesh Economy
03.	Review of Perspective Plan in the light of experiences of Sixth Five Year Plan
04.	Effectiveness of Growth Strategies for Sustainable Poverty Reduction
05.	Reform Initiatives in Public Finance
06.	Public Private Partnership in Bangladesh: Opportunities and Challenges

Module-05 : Environment Management

Sl.	Topic Title
01.	Issues of Environment and Sustainable Development
02.	Environmental Degradation in Bangladesh
03.	Effective Urban Planning: Learning from Experiences
04.	Renewable Energy and Sustainable Environmint
05.	Global Warming and Climate Change: implications for Bangladesh
06.	Challenges of Enforcement of Environmental Conservation Act in Bangladesh

Module-06 : Project Management

Sl.	Topic Title
01.	Basic Concept of Project: Planning, Monitoring etc.
02.	Level of Involvement of Senior Officials in PCM
03.	General outline of PCM: Pre and Post Preparation
04.	Project Implementation Planning: Tools and Techniques
05.	Evaluation, Completion and Sustainability of Project.
06.	Project Risk Management.
07.	Review of Project Document: Preparation of Work Plan/Action Plan

Module-07 : Public Procurement Management

Sl.	Topic Title
01	Key Features of PPA, 2006 and PPF, 2008
02	Preparation of Tender Documents with reference to Tender Document Specification (TDS), GCC and PCC
03	Exercise on TDS
04	Tender opening, evaluation and approval procedure with reference to CCGP
05	Steps of procurement: Goods, Works and Services
06	Irregularities in Procurement Procedure
07	Intricacies/cases of variation order and joint venture

Module-08 : Professional English Language Application

Sl.	Topic Title
01.	Extempore Speech
02.	Debate on Contemporary Issues

Module-09 : ICT & e-Governance

	Topic Title
01.	e- Governance: Concepts, Architecture, Challenges & Opportunities,
02.	Improving Service Delivery: e-filing, e-Service, e
03.	Procurement, Financial Services etc.
04.	ICT Policy and Challenges
05.	Essential ICT : Computer Skill & Presentation

Module-10 : Physical Conditioning & Game

Sl.	Topic Title
01	Effects of Sedentary Life Style and Management
02	Effects of Exercise on Different Organs
03	Dietary Practice and Physical Fitness
04	Wellness Concept and Stress Management

Module-11 : Contemporary Issues

Sl.	Topic Title
01.	Ethical Values in Public Service Management
02.	Vision 2021 and role of the Civil Servants
03.	Responsive Governance
04.	Innovations in Public Sector Governance
05.	Role of Public Sector in Market Economy: Bangladesh Perspective
06.	Challenges of Capital and Financial Market of Bangladesh
07.	Women Development and Gender Responsive Budgeting
08.	Maritime Boundary of Bangladesh: Prospects and Challenges
09.	Maritime Connectivity: Geopolitical challenges for Bangladesh
10.	Energy, Resources and Governance Issues: Bangladesh Perspective
11.	Bilateral Issues: Bangladesh and the Neighbouring Countries
12.	Civil-Military Relationship
13.	Innovation in Agriculture for Maintaining Sustainable Food security
14.	Effective and Efficient Presentation
15.	Constitution of Bangladesh with Latest Amendment
16.	Globalisation; Challenges and Opportunities for Bangladesh
17.	Global Economic Trend: Challenges for Bangladesh

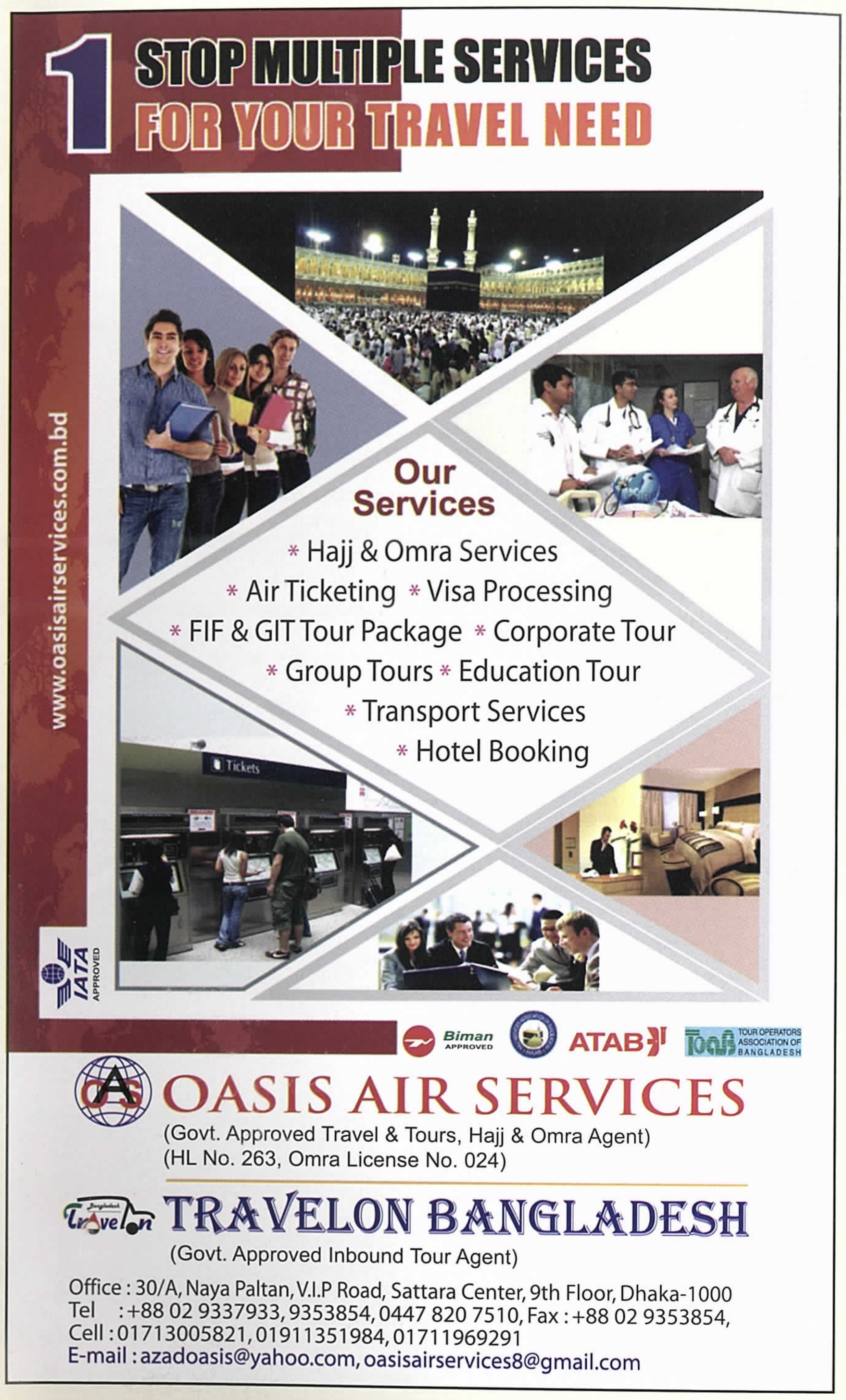
Module-12 : Writing Seminar Paper

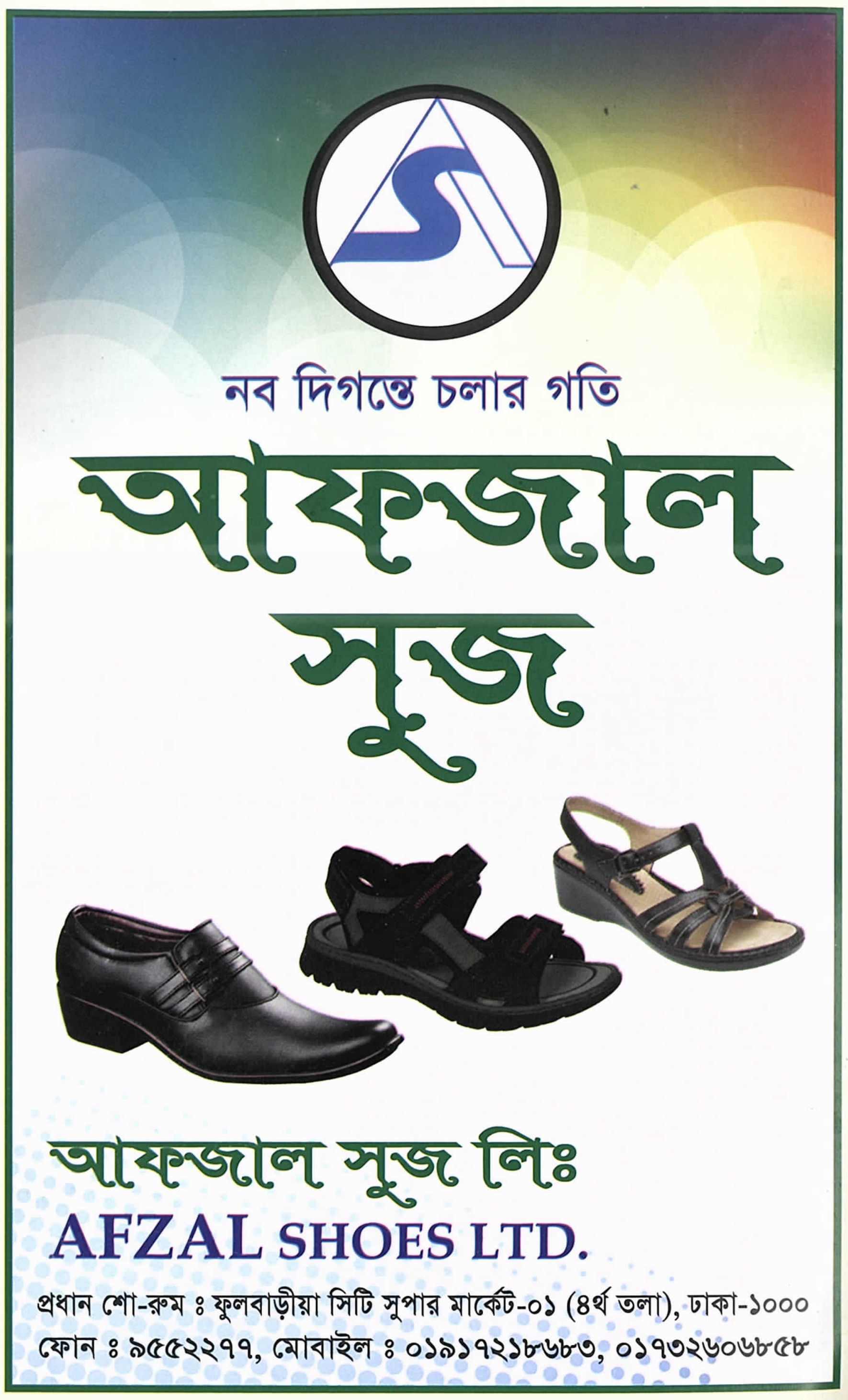
Sl.	Topic Title
01.	Concept of Seminar Paper: Approaches & Techniques
02.	Seminar Paper Writing Methodology: Sampling Process, Data Collection and Analysis
03	Writing Professional Seminar Paper
04.	Seminar Paper Presentation

Module-13 : Field Visit Problem Identification and Resolution (PIRV)

Module-14 : Attachment to International Development Organisation

Module-15 : Exposure Visit


1 STOP MULTIPLE SERVICES
FOR YOUR TRAVEL NEED
www.oasisairservices.com.bd
Our Services
* Hajj & Omra Services
* Air Ticketing * Visa Processing
* FIF & GIT Tour Package * Corporate Tour
* Group Tours * Education Tour
* Transport Services
* Hotel Booking
Tickets
IATA APPROVED
Biman APPROVED
ATAB
TOAB TOUR OPERATORS ASSOCIATION OF BANGLADESH
OASIS AIR SERVICES
(Govt. Approved Travel & Tours, Hajj & Omra Agent)
(HL No. 263, Omra License No. 024)
TRAVELON BANGLADESH
(Govt. Approved Inbound Tour Agent)
Office : 30/A, Naya Paltan, V.I.P Road, Sattara Center, 9th Floor, Dhaka-1000
Tel : +88 02 9337933, 9353854, 0447 820 7510, Fax : +88 02 9353854,
Cell : 01713005821, 01911351984, 01711969291
E-mail : azadoasis@yahoo.com, oasisairservices8@gmail.com



নব দিগন্তে চলার গতি
আফজাল সুজ
আফজাল সুজ লিঃ
AFZAL SHOES LTD.
প্রধান শো-রুম ঃ ফুলবাড়ীয়া সিটি সুপার মার্কেট-০১ (৪র্থ তলা), ঢাকা-১০০০
ফোন ঃ ৯৫৫২২৭৭, মোবাইল ঃ ০১৯১৭২১৮৬৮৩, ০১৭৩২৬০৬৮৫৮

গ্রাহকসেবার নতুন দিগন্তে ঢাকা ওয়াসা

পানি
ও
পয়ঃ বিল
নিয়মিত
পরিশোধ
করুন

- ঢাকা ওয়াসা এখন রাজধানীর দৈনিক চাহিদার অতিরিক্ত পানি উৎপাদন করছে। পানি সরবরাহে সাময়িক কোন সমস্যা দেখা দিলে ওয়াসা কর্তৃপক্ষকে জানান।
- পানি অমূল্য সম্পদ। পানি ব্যবহারে মিতব্যয়ী হোন। রাজধানীতে ভূ-গর্ভস্থ পানির স্তর দ্রুত নিচে নেমে যাচ্ছে। পানির অপচয় রোধ করুন।
- সময়মত পানির বিল পরিশোধ করুন। অনলাইনে এবং মোবাইল ফোনের এসএমএস-এর মাধ্যমে এখন পানির বিল পরিশোধ করা যাচ্ছে।
- পানির দূষণ রোধে বাড়ির জলাধার নিয়মিত পরিষ্কার রাখুন এবং সার্ভিস লাইনে ছিদ্র দেখা দিলে তাৎক্ষণিকভাবে মেরামত করুন।
- বাইপাস বা অবৈধ সংযোগ দেয়া দণ্ডনীয় অপরাধ। এসব অবৈধ কাজ থেকে বিরত থাকুন।

ওয়াসা

পানি ও পয়ঃ বিল বা পানি সরবরাহ সম্পর্কিত যে কোন তথ্য জানতে বা অভিযোগ জানাতে 'ওয়াসা লিংক - ১৬১৬২' এ ফোন করুন

Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC)

Savar, Dhaka-1343, Bangladesh