



80th Senior Staff Course

Innovate, Integrate, Motivate



Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC)
Savar, Dhaka-1343
www.bpatc.org.bd

কিভাবে আপনার বিদ্যুৎ বিল কমাবেন?

আপনার বিদ্যুৎ বিল কমাতে হলেঃ

- ☐ রুম থেকে বের হওয়ার সময় বা বৈদ্যুতিক যন্ত্রপাতি যেমন লাইট, ফ্যান, কম্পিউটার টেলিভিশন, ওভেন ইত্যাদি ব্যবহার শেষে স্ট্যান্ডবাই মোডে না রেখে সুইচ বন্ধ করুন;
- ☐ এসি'র তাপমাত্রা ২৫° সেলসিয়াস এর উপরে রাখুন;
- ☐ এলইডি বাল্বসহ বিদ্যুৎ সাশ্রয়ী ফ্যান, টেলিভিশন, ফ্রিজ, পানির পাম্প ও অন্যান্য যন্ত্রপাতি ব্যবহার করুন;
- ☐ অপ্রয়োজনে আলোকসজ্জা ও বিদ্যুৎ অপচয় পরিহার করুন;
- ☐ বিদ্যুৎ সাশ্রয়ী ভবন নির্মাণ করুন প্রাকৃতিক আলো/বাতাস ব্যবহার করুন;
- ☐ আপনার সন্তানকে বিদ্যুতের সাশ্রয়ী ব্যবহার সম্পর্কে শিক্ষা দিন;
- ☐ বিদ্যুৎ ব্যবহারে অপচয় রোধ করুন এবং অন্যকে বিদ্যুৎ ব্যবহারে সুযোগ দিন;
- ☐ বিদ্যুৎ দেশের প্রাণশক্তি। উৎপাদনশীল খাতে একে ব্যবহার করুন এবং দেশের অর্থনীতিকে মজবুত করুন।
- ☐ বিদ্যুৎ খরচ কম হলে আপনার লাভ তথা দেশের লাভ।



বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

বিউবো (জন)-৭৫২-ডিস্‌পে/২০১৭ তারিখঃ ২৭/০২/২০১৭ ইং



80th Senior Staff Course

Innovate, Integrate, Motivate

(19th February - 4th April 2017)



Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC)

Savar, Dhaka-1343
www.bpatc.org.bd



80th Senior Staff Course

Innovate, Integrate, Motivate

Publication Date:

April 3, 2017

Cover & Concept

Munira Sultana
Joint Secretary
Public Security Division
Ministry of Home Affairs

Published By

80th Senior Staff Course

Design

Md. Aminul Islam
Cell: 01924030933

Printing

Easy Print
Email: a.comb2013@gmail.com



Rector
Bangladesh Public Administration training Centre
Savar, Dhaka

Rector's Message

I am delighted to know that the participants of 80th Senior Staff Course (SSC) have taken the initiative to publish a Souvenir. I believe this initiative will carry the sweet memories of the participants' training theme and shall go long way in fostering sound relationship among them.

Change Management is a global issue. So, public administration demands innovation, integration and motivation for skill management practices. Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) gives emphasis on the training with knowledge and skill in global public management environment. This course unfolds some ongoing current issues of the world, so that the participants could be able to contribute their ideas in the context of our country. Besides, this training is an opportunity to access modern technology, innovation of ideas and explores strategies to build up the linkages where it is needed.

I believe that during an intensively compact and quite busy scheduled training, the participants throughout the course have worked satisfactorily. I hope that the participants of the 80th Senior Staff Course would be able to promote and foster innovation and appropriate practices at their individual work places.

I offer sincere thanks and best wishes to all the participants of 80th SSC in their success of personal and professional life and congratulate them for publishing this Souvenir.

A.L.M. Abdur Rahman ndc



Message from Course Director

This pleases me immensely to reckon that the participants of 80th SSC are bringing out a souvenir as zeal of sweet memories on the eve of their departure. Amidst the busy daily sessions, this publication of the souvenir epitomizes their commitment to reflect and to reveal the zesty colourful days spanning over the training period.

I must reckon that the participants have exerted their efforts to bring their best in attaining excellence in all academic issues. A good deal of input was rendered during their training which will mould them into efficient and effective public managers and will instill and infuse in them the true sense of patriotism, commitment, dedication, responsiveness and sacrifice. They had been very diligent and devoted to their training. I firmly believe that this training has been able to cater for the demands of the participants through which they will be a real change maker and builders of a golden Bangladesh.

I hope the souvenir will remain as a memoir of very wonderful time and also an eternal source of inspiration for the participants for their whole professional life.

I wish them all a luminous future.

Banik Gour Sundar
MDS (D&E) &
Course Director
80th Senior Staff Course



Message from Course Director

This pleases me immensely to reckon that the participants of 80th SSC are bringing out a souvenir as zeal of sweet memories on the eve of their departure. Amidst the busy daily sessions, this publication of the souvenir epitomizes their commitment to reflect and to reveal the zesty colourful days spanning over the training period.

I must reckon that the participants have exerted their efforts to bring their best in attaining excellence in all academic issues. A good deal of input was rendered during their training which will mould them into efficient and effective public managers and will instill and infuse in them the true sense of patriotism, commitment, dedication, responsiveness and sacrifice. They had been very diligent and devoted to their training. I firmly believe that this training has been able to cater for the demands of the participants through which they will be a real change maker and builders of a golden Bangladesh.

I hope the souvenir will remain as a memoir of very wonderful time and also an eternal source of inspiration for the participants for their whole professional life.

I wish them all a luminous future.

Banik Gour Sundar
MDS (D&E) &
Course Director
80th Senior Staff Course



Editorial

It is our great pleasure to publish the album to hold the memories of 80th Senior Staff course (SSC) in BPATC. 80th Senior Staff Course was launched on 19th February 2017 along the theme "Innovate Integrate Motivate". Due to busy schedule of training programme preparation of souvenir publication was difficult but delightful.

Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) is the center of excellence for the government officers. It develops basic norms, guidelines, monitors and internalize of the trainees. Senior Staff Course is the final longest Course for the Bangladesh senior government officials. It helps to unlock the potentiality to delivers better services to the people. The training was strict and rejuvenated the participants through different modules, physical exercises, good dine and so on.

I hope that this souvenir would be happy memory of the participants with golden friendship. Bearing publication's cost was challenging for souvenir committee, but very much sincere and most cooperation of the committee member and other participants of 80th SSC has made it possible. My owe to their in future which is beyond recover.

I express my heartfelt gratitude to the honorable Rector of BPATC and course advisor Mr. A L M Abdur Rahman ndc, Course Director, Course Coordinator, all committees, supporting staff for their immense support. I again thankful to the all members of souvenir committee for make a gigantic work possible with all shortcomings and time constraint. I hope good things go to all of participants and failure is mine and request to overlook it.

The past forty five days will look back as a pleasure and joyful memories of all participants of SSC. It is very rare opportunity to associate with the souvenir committee. Very good luck and peaceful future to all. May Allah give us capacity to better serve to the people of the country.

Munira Sultana
Joint Secretary &
President
Souvenir Committee



Rector BPATC, Course Management and Participants of 80th Senior Staff Course

Souvenir Committee



President

Munira Sultana

Members

Md. Shahadat Hossain

Md. Fazlur Rahman

Ahmed Shamim Al Razi

Md. Aminul Islam

Khalil Ahmed

Muhammad Tayabul Islam

Mess Committee



President

Pankaj Kumar Paul

Members

Md. Mohsin Hossain

K. M. Ruhul Amin

Shyamal Kumar Singha

Md. Laisur Rahman

Anwar Sadat Abu Md Fuad

Sports Committee



President

Ahmed Shamim Al Razi

Members

Santosh Kumar Pandit

Mohammad Rezaul Karim

Muhammad Nur Alam

A S M Manzurul Quader

Mohammad Humayun Kabir

Cultural Committee



President

Manindra Kishore Majumder

Members

Fatima Yasmin

Ahmed Shamim Al Razi

Khalil Ahmed

Md. Shah Alam

ICT Committee



President

Fatima Yasmin

Members

Md. Abdul Karim

Mohammad Alauddin

Manindra Kishore Majumder

Khalil Ahmed

Mohammad Humayun Kabir



Participants' Profile

Name: Mohammad Aladdin

ID No: 4124

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Power Division

Home District: Feni

Date of Birth: 21.04.1963

Name of Spouse: Shahedha Fashrin

Occupation of spouse: Housewife

Name of Children:

Date of Birth:

Salwa Rafi

28.10.1998

Nehal Hasnain Samir

12.07.2003

Mobile: 01611835612

E-mail: mohammad_alauddin4124@yahoo.com

Blood Group: A+

Hobby: Reading

Favorite quote: "Know Thyself"



Name: Fatima Yasmin

ID No: 4189

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Economic Relations
Division

Home District: Bogra

Date of Birth: 19.11.1964

Name of Spouse: Habibullah Neyamul Karim

Occupation of spouse: IT Business

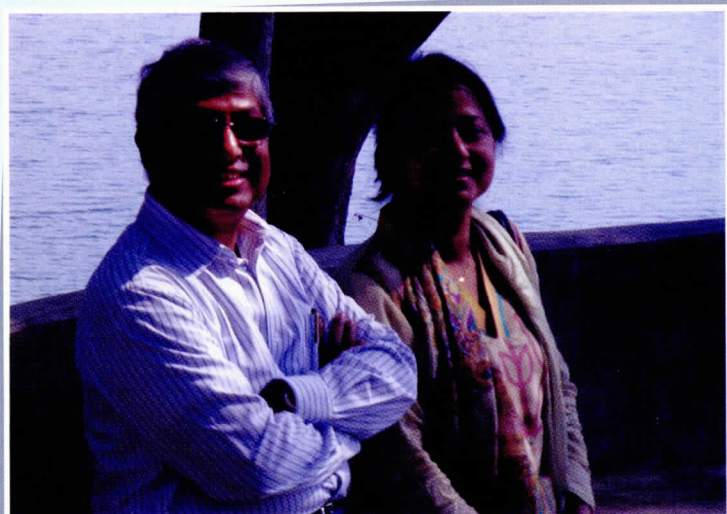
Mobile: 01730344399

E-mail: fatima.yasmin@gmail.com

Blood Group: O+

Hobby: Listening Music, Watching Movies
Reading.

Favorite quote: "The best way to predict your
future is to create it".



Name: Md. Laisur Rahman

ID No: 5385

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Ministry of Public Administration

Home District: Dinajpur

Date of Birth: 21.10.1962

Name of Spouse: Sayla Hoque

Occupation of spouse: Housewife

Name of Children:

Date of Birth:

Sanjida Rahman

04.02.1997

Mobile: 01712242445

E-mail: laisur@yahoo.com

Facebook ID: MUHAMMAD LAISUR RAHMAN

Blood Group: O+

Hobby: Reading Newspapers & Watching TV

Programmes on BBC, CNN, Aljazeera and NDTV

Favorite quote: I have promises to keep

and miles to go before I sleep

and miles to go before I sleep.

(Robert Frost)



Name: Md. Shahadat Hossain

ID No: 5459

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: NGO Affairs Bureau,
Prime Minister's Office

Home District: Chittagong

Date of Birth: 01.12.1964

Name of Spouse: Farhana Nazneen

Occupation of spouse: Housewife

Name of Children:

Date of Birth:

Farhan Sabit Ananta

20.06.1996

Farhan Samin Prionta

17.12.1999

Sajdah Yara

11.09.2014

Mobile: 01552380993

E-mail: hossain5459@yahoo.com

Blood Group:

Hobby: Listening Song, Poem, Cultural programs
like Dance, Film etc.

Favorite quote: আমি সত্য হতে চাই

প্রিয় হতে চাই না



Name: Manindra Kishore Majumder

ID No: 5512

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Road Transport & High
ways Division

Home District: Comilla

Date of Birth: 31.12.1964

Name of Spouse: Sutafo Majumder

Marriage Anniversary: 16.01.1992

Occupation of spouse: Home maker

Name of Children: **Date of Birth:**

Sudipto Majumder June 20

Prattoy Majumder May 14

Mobile: 01784195634

E-mail: manindrak2017@gmail.com

Face book ID: manindra kishore majumder

Blood Group: O+

Hobby: Lawn Tennis

Favorite quote: 'If there is any sin in this world
that is weakness; weakness is death'.



Name: K. M. Ruhul Amin

ID No: 5681

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Ministry of Primary and
Mass Education

Home District: Madaripur

Date of Birth: 01.01.1964

Name of Spouse: Asma Nurunnesa

Marriage Anniversary: April 07

Occupation of spouse: Housewife

Name of Children: **Date of Birth:**

Abdullah Amin 24.12.1997

Jobaer Amin 04.12.1999

Komael Amin 03.12.2003

Mobile: 01716216903

E-mail: ruhul5681@gmail.com

Blood Group: AB+

Hobby: Newspaper Reading

Favorite quote: “ব্যক্তিগত সম্পদের চেয়েও রাষ্ট্রীয় সম্পদ
রক্ষায় অধিকতর দায়িত্ববান হওয়া জরুরী”



Name: Ahmed Shamim Al Razi

ID No: 5731

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Ministry of Public Administration

Home District: Chittagong

Date of Birth: 01.01.1964

Name of Spouse: Shahin Akhter

Marriage Anniversary : 7 April

Name of Children: **Date of Birth:**

Hridita Tabassum 18.03.1998

Adit al Razi 25.09.2002

Aquib Al Razi 03.09.2005

Mobile: 01712911607

E-mail: Shamim5731@gmail.com

Face book ID: Shamim Alrazi

Blood Group: B+

Hobby: Sports, Music

Favorite quote: Enactment of Law is less necessary wher atizen are well educated- Chanayka



Name: Md. Fazlur Rahman

ID No: 5742

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Ministry of Industries

Home District: Gazipur

Date of Birth: December 31

Name of Spouse: Nileema Pervez

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary : December 10

Name of Children: **Date of Birth:**

Abdullah Al Araf 31.01.1995

Abdullah Al Nahian 31.01.2000

Mobile:01712846247

E-mail:nahian131@gmail.com

Blood Group: B+

Hobby: Swimming

Favorite quote: " Know thyself"



Name: Munira Sultana

ID No: 5748

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Public Security Division,
Ministry of Home Affairs

Home District: Dhaka

Date of Birth: April 18

Name of Spouse: Dr. Abu Torab M A Rahim

Occupation of spouse: Teaching

Marriage Anniversary : December 16

Name of Children:

Date of Birth:

Reesana Sifat

May 11

Reeshad Ahsan

August 09

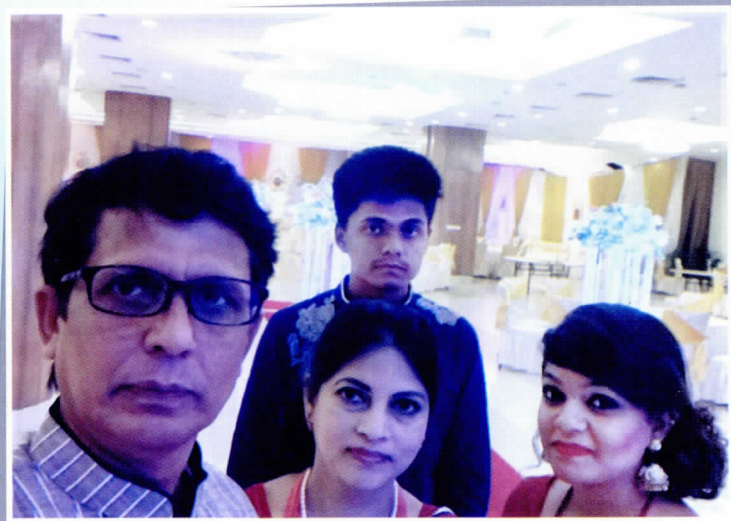
Mobile: 01715120044

E-mail: mnr_sultana@yahoo.com

Blood Group: O+

Hobby: Travelling

Favorite quote: “মনে রে আজ কহ যে ভাল মন্দ যাহাই আসুক
সত্যরে লও সহজে”



Name: Md. Shah Alam
ID No: 5752
Designation: Joint Secretary
Present Place of Posting: Ministry of Health &
Family Welfare
Home District: Sirajgonj
Date of Birth: 12.04.1964
Name of Spouse: Momotaz Alam
Occupation of spouse: Housewife
Marriage Anniversary: October 5

Name of Children:	Date of Birth:
Sanjida Alam Meem	07.06.1994
Sayma Alam	12.12.2000

Mobile: 01552463775
E-mail: alam5752@gmail.com
Blood Group: B+
Hobby: Singing
Favorite quote: "Know thyself".



Khalil Ahmed

ID No: 5813

Designation: Joint Secretary (OSD)

Present Place of Posting: Ministry of Public
Administration

Home District: Dhaka

Date of Birth: 08.12.1965

Name of Spouse: Rubina Akhter

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary: December 16

Name of Children: **Date of Birth:**

Muyeed Ahmed 27.05.1996

Mukit Ahmed 16.06.2005

Mobile: 01716806666

E-mail: khalil6665@yahoo.com

Face book ID: Khalil Ahmed

Blood Group: A+

Hobby: Photography

Favorite quote: Man can never be defeated.



Name: Muhammad Tayabul Islam

ID No: 7445

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Ministry of Labour & Employment

Home District: Barisal

Date of Birth: 16.08.1961

Name of Spouse: Ferdousi Begum

Occupation of Spouse: Government Service

Mobile: 01817581431

E-mail: tayabulislam@gmail.com

Blood Group: A+

Hobby: Reading & Gardening

Favorite quote: No Comment



Name: Pankaj Kumar Paul

ID No: 7574

Designation: Joint Secretary

Present Place of Pposting: Ministry of Shipping

Home District: Sherpur

Date of Birth: 01.07.1961

Name of Spouse: Shompa Paul

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary : 01.02.1994

Name of Children:

Date of Birth:

Moumita Paul Shailee 11.03 1997

Nandita Paul 21.10.2002

Atish Dipankar Paul 03.03.2005

Mobile: 01712681296

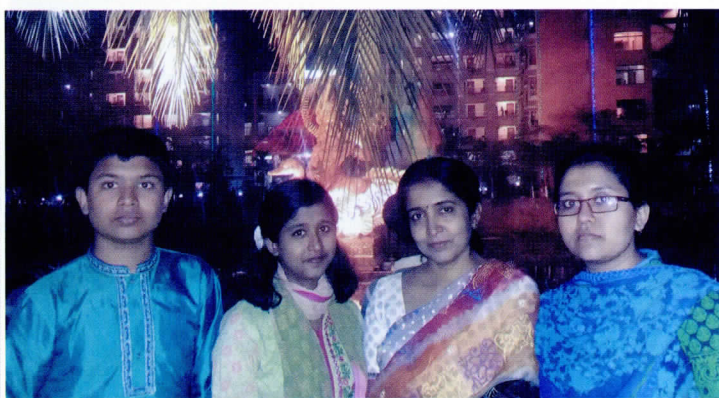
E-mail: pankajpaul1987@gmail.com

Facebook ID: pankajpaul1987@gmail.com

Blood Group: A+

Hobby: Travelling, Listening song

Favorite quote: সুখের সময় বেশি দিন স্থায়ী হয়না।



Name: A S M Manzurul Quader

ID No: 7565

Designation: Joint Secretary

Present Place of Posting: Director Hydrocarbon
Unit

Home District: Mymensingh

Date of Birth: 23.09.1962

Name of Spouse: Sharmin Sultana

Occupation of spouse: NGO Service

Marriage Anniversary : July 22

Name of Children:

Date of Birth:

Shahed-E-Zumrat

14.09.1998

Shahed-E-Mashiat

06.10.2002

Tahsin Manzur Shamet

25.08.2004

Mobile: 01550151150

E-mail: manzur181@gmail.com

Face book ID: Manzurul Quader

Blood Group: O+

Hobby: Newspaper reading, Watching TV

Favorite quote: The strong person is not the
good wrestler; rather the strong person is the
one who control himself when he is angry.



Name: Mohammad Rizal Karim

ID No: 7593

Designation: Director (Joint Secretary)

Present Place of Posting: NSDC Secretariat,

Ministry of Labour & Employment

Home District: Manikganj

Date of Birth: 31.12.1961

Name of Spouse: Fahmida Khatun

Occupation of spouse: Housewife

Name of Children: **Date of Birth:**

Rubaiyat Reza Rupanti 21.12.1999

Tasnim Reza Adhora 09.12.2001

Mobile: 01717063600

E-mail: rezaul134@yahoo.com

Face book ID: rezaul134@yahoo.com

Blood Group: B+

Hobby: Playing games, listening songs

Favorite quote: "Know Thyself" Socrates



Name: Santosh Kumar Pandit

ID No: 7595

Designation: Joint Secretary (OSD)

Present Place of Posting: Ministry of Public
Administration

Home District: Tangail

Date of Birth: 12.01.1964

Name of Spouse: Suniti Rani Nath

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary: May 23

Name of Children: **Date of Birth:**

Dhrubo Kishore Pandit 12.06.1999

Rai Kishoree Pandit (Teertha) 27.06.2002

Mobile: 01715022654

E-mail: santosh.kumarpandit@yahoo.com

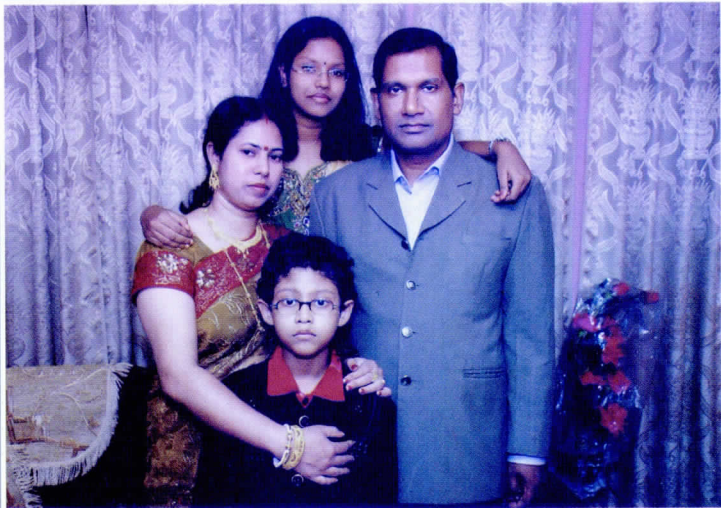
Blood Group: A+

Hobby: Lawn Tennis

Favorite quote: If you go fast go alone if you go
far go together.



Name: Shyamal Kumar Singha
ID No: 7600
Designation: Joint Secretary
Present Place of Posting: Planning Division
Home District: Gazipur
Date of Birth: February 14
Name of Spouse: Sabita Rani Singha
Occupation of spouse: Housewife
Marriage Anniversary : January 17
Name of Children: **Date of Birth:**
Upama Singha December 31
Atano Singha December 9
Mobile: 01712283500
E-mail: sksingha7600@gmail.com
Blood Group: B+
Hobby: Travelling Listening songs
Favorite quote: 'Honesty is the best policy'



Name: Md. Abdul Karim

ID No: 7617

Designation: Joint Secretary

Present Place of Pposting: Ministry of Industries

Home District: Tangail

Date of Birth: 30.11.1960

Name of Spouse: Jahida Sultana

Occupation of spouse: Teaching

Marriage Anniversary : November 19

Name of Children: Date of Birth:

Sadia Mohasina (Taki) 02.02.2009

Mobile: 01713173775

E-mail: karim1960@ymail.com

Face book ID: karim1960@ymail.com

Blood Group: B+

Hobby: Listening music, Watching TV

Favorite quote: “পৃথিবীর সর্বোচ্চ আদালত মানুষের বিবেক”



Name: Muhammad Nur Alam

ID No: 7618

Designation: Secretary (Joint Secretary)

Present Place of Posting: Bangladesh Atomic
Energy Regulatory Authority.

Home District: Manikgonj

Date of Birth: 14.01.1961

Name of Spouse: Rokhsana Nazneen

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary: January 24

Name of Children: Date of Birth:

Humaira Shahnoor Labannay 15.05.1994

Muhammad Rakibul Islam Showrove 25.12.1998

Mobile: 01711017702

E-mail: nuralam61@gmail.com

Blood Group: O+

Hobby: Plantation.



Name: Md. Mohsin Hossain

ID No: BP-6288027872

Designation: Deputy Inspector General

Present Place of Posting: Police Headquarters,
Dhaka

Home District: Pirojpur

Date of Birth: 01.03.1962

Name of Spouse: Foyzun Nahar

Occupation of spouse: Home maker

Marriage Anniversary : August 12

Name of Children: **Date of Birth:**

Akib Mahmud 04.09.1996

Makhnun Nahar 21.07.2004

Abid Mahmud 15.04.2008

Mobile: 01711175579

E-mail: mmhossain62@yahoo.com

Blood Group: AB+

Hobby: Reading & hearing songs

Favorite quote: "He who keeps silent saves
himself".



Name: Anwar Shadat Abu Md Fuad, psc
ID No: BA 3907
Designation: Colonel
Present Place of Posting: Area HQ, Chittagong Cantonment.
Home District: Comilla
Date of Birth: 01.01.1970
Name of Spouse: Asma Siddiqua
Occupation of spouse: Housewife
Marriage Anniversary: 13.02.1997

Name of Children:	Date of Birth:
Ahnaf Ahmed	05.11.2000
Orin Mashiyath	02.08.2002

Mobile: 01914402034
E-mail: asamfuad@gmail.com
Face book ID: anwar fuad
Blood Group: A+
Hobby: Music, Playing Golf
Favorite quote: 'Always seek help and refuge to Allah'.



Name: Md Aminul Islam

ID No: BD/8355

Designation: Group Captain

Present Place of Posting: BAF Station

Shamshernagar, Moulavibazar.

Home District: Jamalpur

Date of Birth: 30.01.1969

Name of Spouse: Ayesha Haque

Occupation of spouse: Homemaker

Marriage Anniversary : 23.10.1995

Name of Children: **Date of Birth:**

Sayed Ahbab Amin 12.05.1998

Sayed Abraar Amin 03.07.2002

Mobile: 01712569054

E-mail: aminbd125@gmail.com

Face book ID: aminbd125

Blood Group: AB+

Hobby: Traveling, Watching sports programme
on TV

Favorite quote: Don't keep anything pending for
tomorrow; tomorrow may not come.



Name: Mohammad Humayun Kabir

Designation: Captain, Bangladesh Navy

Present Place of Posting: BNS NIRVIK, Chittagong

Home District: Tangail

Date of Birth: 01.09.1971

Name of Spouse: Nahid Sultana Kabir

Occupation of spouse: Housewife

Marriage Anniversary: May 3

Name of Children: **Date of Birth:**

Reasat Araf kabir 12.10.2000

Ramisa Maliyat Kabir 29.12.2004

Mobile: 01713332270, 01769760903

E-mail: kabir1971@gmail.com

Blood Group: A+

Hobby: Reading Books

Favorite quote: Fight for Justice.





Electricity generation from renewables in Bangladesh

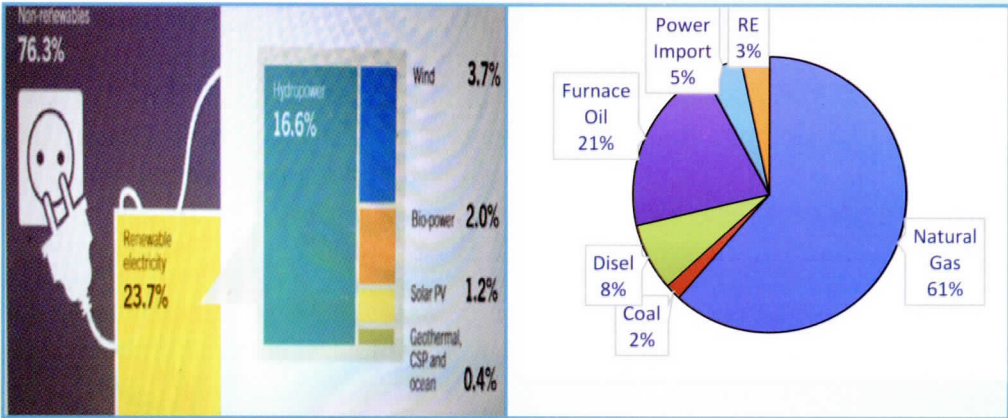
MohammadAlauddin*

Global energy transition is underway today. Responding to the issues of energy security, energy access and challenges posed by climate change. Countries around the world have been leaning towards renewable energy [RE] as an alternative source of energy. RE does not refer to any particular type of energy, rather a general name for all sustainable and inexhaustible energy resources in the nature including inter alia: bioenergy, geothermal energy, hydropower, ocean energy, solar energy and wind energy. They are characterized by faster replenishing rate than being consumed.

Global RE Scenario and Bangladesh's Position

2. RE provided an estimated 19.2% of global final energy consumption in 2014. When it comes to electricity, renewables accounted for 23.7% of global electricity supply [Fig.1] by the end of 2015.

Figure 1: Estimated RE share of global electricity production Figure 2: RE share of Bangladesh' selectricity production



Source: REN21 2016. Renewables 2016 Global Status ReportSource: Bangladesh Power Development Board

Share of RE in electricity generation could not exceed 3% in Bangladesh (Fig. 2) while global electricity production from RE is 23.7 %. Even Bangladesh has been able to develop the largest and fastest growing solar PV technology program in the world. Until recently, installation of Solar Home Systems (SHSs) has reached 5 million providing access to electricity to around 12% of the total population. The current capacity of RE installations in Bangladesh exceeds 450 MW.

Support Mechanisms for RE in Bangladesh

3. Given the fact that renewable energy technologies (RETs) are becoming increasingly cost competitive in a number of countries and circumstances, incentives are still required for their deployment in a developing country like Bangladesh. Because of the existence of barriers and challenges. The biggest barrier is the economic barrier which refers to the difference in cost of RETs in comparison to the conventional technology. Inadequate bankable on-ground resource data makes it difficult to secure finance for RE projects. Moreover, procuring land in a densely populated country like Bangladesh remains another big challenge for scalable deployment of solar PV technology.

4. In an effort to support deployment of RE, the government of Bangladesh (GoB) crafted the **Renewable Energy Policy of Bangladesh** in 2008. Which mandates 10 % of electricity to come from renewables by 2020. The RE policy made provisions for exemption of license requirement from Bangladesh Energy Regulatory Commission for RE projects with capacity of up to 5MW and purchase of electricity from the same by power utilities or any consumer are allowed at a tariff settled through mutual agreement. Renewable electricity generators are also entitled to an incentive tariff.

5. To deal exclusively with RE, the GoB had established the **Sustainable and Renewable Energy Development Authority (SREDA)** in 2014 as a nodal agency. Revisions have been made to the Bangladesh National Building Code to include RE options. Bangladesh Energy and Power Research Council has been set up in 2015 to facilitate research in line with national priorities. Separate renewable energy directorates have been set up under Bangladesh Power Development Board and Bangladesh Rural Electrification Board.

6. Power sector in general and RE in particular being capital intensive, public finance alone will not suffice to cover the huge investment required for deployment of RE. **The Private Sector Power Generation Policy (PSPGP)** is in place to promote private sector participation. The incentives and facilities provided under the PSPGP to private power generation companies are also extended to renewable power producers. Besides, the PSPGP made provisions for payment guarantee through Power Purchase Agreement (PPA) and Implementation Agreement (IA) that ensure reasonable risk allocation. Payments under the PPA are ensured by Letter of Credit. Moreover, payment to 'Escrow Account' ensures lenders' repayment. A tariff structure consisting of two parts, capacity payment and energy payment, ensures sufficient cash flow to recover investment and return.

7. In the face of acute shortage of electricity and energy GoB enacted the **Quick Enhancement of Electricity and Energy Supply (Special Provisions) Act** in 2010 to avoid lengthy processing of plans and project proposals. This Special Act provides for negotiating tariff of RETs on a case-by-case basis. A single tariff may not be viable even for identical technologies at different sites, let alone different technologies.

8. Pursuant to provisions of the PSPGP, the Internal Resources Division (IRD) has exempted private power generation companies from payment of income tax for 15 years. Foreigners employed in those companies are exempted from income tax for three years. Tax exemption facility is also extended on interest on foreign loans, on royalties, technical know-how and technical assistance fees and on capital gains from transfer of shares by the investing company. Private power companies are allowed to import machinery, plant and equipment on a permanent basis and erection materials, machinery and equipment on a temporary basis without payment of custom duties, VAT and supplementary duties. They are also allowed to import spare parts up to a maximum of 10% of the original value of total plant and equipment within a period of 12 years of commercial operation without customs duties, VAT, supplementary duties and any other surcharges. Aforementioned fiscal incentives have also been extended to RE projects. In 2004, the IRD issued a dedicated statutory regulatory order exempting import tax, VAT and supplementary duties on 16 items of solar panel.

9. Funding support has also been extended to RE projects through government financial institutions. Bangladesh Bank has created a Taka 2 billion revolving fund to support eco-friendly initiatives including RE generation. Government owned non-bank financial institution, the Infrastructure Development Company Limited (IDCOL) and the Bangladesh Infrastructure Finance Fund Limited (BIFFL) provide long-term soft financing for RE projects. RE projects have also been implemented out of government fund allocated to Bangladesh Climate Change Trust Fund.

Concluding Remarks

10. Deployment of RE in Bangladesh is yet to achieve the target as articulated in the RE policy. To attain targeted capacity, the Power Division has been opting for scalable generation from solar and wind energy. The PPA that is being used for RE projects is a customized version from PPA of conventional power projects. Still there is scope for standardizing the PPA of RE projects for ease of implementation.

11. All power generation projects including renewable power are categorized as “red” when it comes to environmental clearance. RE projects deserve to be dropped from ‘red’ as they contribute to GHG emissions reduction.

12. Inverters used in solar mini grids are expensive and have heavy duties imposed upon them. Furthermore, there is Advance Income Tax (AIT), which the sponsors are pursuing to have a waiver from. If AIT is allowed waivers and inverters are given tax exemption, it may lower the price of solar electricity.

13. Countries around the world continue to develop support mechanisms for RE. However, we have to keep in mind that each country situation is unique and local solutions need to be found to support deployment of RE. We need to put our heads together to develop support mechanisms for RE that removes barriers, attract investment, foster innovation and drive deployment.

Mohammad Alauddin is a Joint Secretary to the Government of the People's Republic of Bangladesh attached to Power Division of the Ministry of Power, Energy and Mineral Resources. The views expressed in this article do not necessarily reflect the policies of the Government of Bangladesh.

Should Bangladesh wean itself off foreign aid?

Fatima Yasmin

Foreign aid or foreign assistance or development cooperation is officially known as Official Development Assistance (ODA). The Development Assistance Committee (DAC) of the Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) defines foreign aid as financial flows, technical assistance, and commodities that are (1) designed to promote economic development and welfare as their main objective (thus excluding aid for military or other non-development purposes); and (2) provided as either grants or concessional loans. The concept of ODA originated after the Second World War for providing economic assistance from the developed nations to the war-ravaged nations mainly for poverty reduction. Developed countries pledged to provide 0.7 % of their GNP as ODA in 1970. Some economists argued that through ODA developed countries protect their regional and political interest in the world. Despite this controversy ODA to developing countries has been an important source of finance for expediting economic growth of the recipient countries.

The foreign aid scenario of Bangladesh has been changing during the last two decades not only in terms of sources and volume of assistance but also in terms of sectoral allocation and utilization. More importantly, though ODA is still a significant source of foreign exchange, its share of GDP has been constantly declining over the years as the exports and remittances have picked up (Table 1). While in the early part of the post-independent period ODA financed the entire Annual Development Programme (ADP) now ODA finances

Table 1: External Sector Indicators

Indicator (Million USD)	FY 1981	FY 1991	FY 2001	FY 2011	FY 2016
Export	725	1718	6467	22928	34242
Import	1954	3472	9335	33658	42921
Remittance	379	764	1882	11650	14931
ODA	1146	1733	1369	1777	3450
FDI (net)	0	24	550	775	2001
GDP (Current Price)	19812	30975	47306	128682	221408
ODA as % of GDP	5.8	5.6	2.9	1.4	1.6
ODA as % of Goods	158.1	100.9	21.2	7.8	10.1

Table 2: Financing of ADP and share of Foreign Aid in ADP (in crore taka)

	FY 2008	FY 2009	FY 2010	FY 2011	FY 2012	FY 2013	FY 2014	FY 2015	FY 2016
Total Financing	22500	23000	28500	35588	41080	5236 6	6000 0	75000	91000
Domestic Financing	7973	10011	12000	20850	26080	3386 6	3639 9	48915	61840
Domestic Financing as % of GDP	35.00	44.00	42.00	58.59	63.48	64.67	60.67	65.22	67.96
External Financing as % of GDP	65.00	56.00	58.00	41.41	36.52	35.33	39.33	34.78	32.04

Source: Planning Commission
around 32 percent of the ADP budget (Table 2). With the gradual enhancement of our financial ability the country is taking up even mega projects Padma Bridge with its own financing. There is a growing debate on whether ODA is still useful for Bangladesh in the backdrop of the nation’s rising ability formobilizing domestic resources. The volume of ODA to Bangladesh has increased both in terms of commitments and disbursements though as a share of GDP it has decreased from 5.8 per cent in FY 1981 to 1.6 per cent in FY2016 (Table 1).

Bangladesh’s target of becoming a Higher Middle Income Country with zero hunger calls for huge investments from both internal and external sources. It is estimated that Bangladesh needs about US\$ 9 billion in additional investments in major infrastructure projects per year to sustain growth at a higher level (Table 3). The government currently spends about 5% of GDP on ADP one-third of which (\$3 to \$3.5 billion) is allocated for communications and power sectors. The Seventh Five Year Plan aims to increase the size of the government spending by about 5 percentage points from 17% to 21% of GDP by FY 2020.

Table 3: Financing of Seventh Five Year Plan Investment

Item (in US \$ Billions)	Total	Public	Private
Total Investment	409.01	92.98 (22.73%)	316.03 (77.27%)
Domestic Resources	369.88 (90.43%)	81.85 (22.13%)	288.03 (77.87%)
External Resources	39.12 (9.56%)	11.12 (28.43%)	28.00 (71.57%)

*1US\$ =BDT 80.22 on the date of 31st March, 2017

More than 20% of the increase will be on account of the larger ADP. So, it would not be possible for the government to undertake such a major investment plan entirely on budgetary resources. Public sector investment resource utilization could be limited to about 6% to 7% of GDP while the balance needs to be mobilized from PPP, FDI, and other external financial resources (including ODA). Technology development and transfer, capacity-building, equitable globalization and trade, regional integration as well as creation of an enabling environment are also required for sustained development of Bangladesh.

Bangladesh as a developing country has major infrastructural deficiencies which are often linked to shortage of capital. Hence, we have to take financial assistance from external sources. Bilateral aid is given mainly for human capital development such as technology transfer, exposure and skill development. Multilateral development partners support development of infrastructure both social and physical. The contribution of ODA is still very significant for health, education and physical infrastructure development.

ODA received is mostly as soft loan having a grace period, longer repayment periods and concessional interest rates. Cheaper sources of debts (Interest rate $\geq 10\%$ for domestic borrowing whereas ODA costs ≤ 1 percent) make investments feasible.

OECD countries maintain the golden rule that does not allow fiscal deficits to exceed 3 percent which ensures debt sustainability and avoids negative fiscal stance on the economy. Bangladesh keeps budget deficits within 5 percent of GDP out of which around 2 percent comes from ODA.

Foreign Aid played a vital role to fill the gross financing needs (budget deficit + amortization) in order to maintain the high economic growth. It played an important role in bridging investment gap through financing public investments under Annual Development Plan. It helps to reduce current account deficit and has positive impact on Balance of Payment (BOP) by way of foreign currency inflow in the Capital and Financial Account. It helps BOP to remain positive and thus keeping foreign exchange rate stable and inflation contained. There may be crowding out effect if government borrows more from domestic sources leaving less for private sector to borrow which eventually reduces private sector investments.

Considering the importance and need of foreign assistance for sustainable development, Bangladesh still needs foreign assistance. What is needed is effective partnership with development partners to ensure better use of and results from foreign

assistance. A top priority is to align donor funding for new projects to the development priorities of the 7th Five-year Plan. The national economy is firmly set on a growth trajectory and the country's prospects as one of the select group of the next generation of emerging economies is widely speculated.

Fatima Yasmin is a Joint Secretary to the Government of the People's Republic of Bangladesh, Economic Relations Division.

কর্মস্থলে যোগদানের প্রথম রাত্রিতেই ঘুমের জায়গা বেদখল

মো: রুহুল আমিন

বিশ্ববিদ্যালয়ে লেখা পড়া শেষ করে বিসিএস পরীক্ষার সাথে অন্যান্য চাকরির চেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছিলাম। আল্লাহর রহমতে একটি চাকরি পেয়েও যাই। ১৯৯১ সালের জানুয়ারি মাসে সহকারী পরিচালক (প্রশাসন) পদে পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড, ঢাকায় যোগদান করি। কর্মস্থল ছিল রাজধানীর ধানমন্ডি এলাকা। অফিসের সন্মুখকটে ধানমন্ডি ১৫ নং এলাকায় একটি মেসে তখন থাকতাম। মেসের জীবন অনেকটা কষ্টকর। আশায় থাকি বিসিএস ক্যাডারে চাকরি হয়ে গেলে কষ্ট লাঘব হবে। একাদশ বিসিএস এ প্রশাসন ক্যাডারে মনোনয়ন পাওয়ার পর পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ডের চাকরি ছেড়ে ১ এপ্রিল ১৯৯৩ তারিখ ঢাকা বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়ে যোগদান করি।

যোগদানের পর বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয় হতে বিপিএটিসিতে একাদশ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের জন্য জনাব আব্দুর রাজ্জাক, পরিচালক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ডি.ও.লটার দেয়া হয়। একই সাথে মানিকগঞ্জ জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ে পদায়ন করা হয়। মানিকগঞ্জ জেলা প্রশাসকের কার্যালয়ে আর দু'জন ব্যাচমেট জনাব আবু সালেহ মোস্তফা কামাল এবং জনাব আলি কদরের সাথে আমিও যোগদান করি। নতুন কর্মস্থলে যোগদানের উদ্দেশ্যে মানিকগঞ্জ জেলা যাওয়ার পথে ভাবতে থাকি ম্যাজিস্ট্রেটের ক্ষমতাসহ সহকর্মিশনার পদে প্রথম কর্মস্থলে যোগদানের দিন অনেক সুযোগ-সুবিধা ও আকর্ষণ থাকবে। যোগদানপত্র দাখিল ও অন্যান্য আনুষঙ্গিক কার্যক্রমে আমাদের সারাদিন ব্যস্ত থাকতে হয়েছে। কেননা যোগদানের পরদিন হতে চার মাস সময়ের জন্য আবার বাংলাদেশ লোক প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে আমাদের প্রশিক্ষণ গ্রহণ করতে হবে। মানিকগঞ্জ জেলায় তখনও কোন সার্কিট হাউজ নির্মাণ হয়নি। এনডিসি'র পরামর্শ অনুযায়ী আমরা সদ্য যোগদানকৃত তিন জন ম্যাজিস্ট্রেট জেলা পরিষদ ডাক বাংলায় রাতে অবস্থানের জন্য যাই। নির্ধারিত কক্ষে মাত্র একটি খাট এবং এক সেট সোফা ও কয়েকটি চেয়ার ছিল। খাটটি ছিল দু'জনের শয়নের উপযোগী।

আমরা পরামর্শ করে আমি ও আবু সালেহ খাটে এবং আলি কদর সোফায় শুয়ে পড়ি। ফজরের নামাজ আদায়ের জন্য আমি কালেক্টরেট মসজিদে গিয়েছিলাম। বাকি দু'জন ঘুমিয়ে ছিল। নামাজ আদায় করে এসে দেখি রাতে সোফায় শোয়া আলি কদর সোফা ছেড়ে খাটে আমার জায়গায় ঘুমিয়ে আছে। ভাবলাম কি থেকে কি হলো! উচ্ছেদ/বেদখলের অনেক ঘটনা শুনেছি। আরও শুনেছি ম্যাজিস্ট্রেটগণ উচ্ছেদ কার্যক্রম অভিযান পরিচালনা করে থাকেন। এখন দেখি ম্যাজিস্ট্রেট হয়ে আমি নিজেই উদ্বাস্তু; আমার ঘুমের জায়গা বেদখল হয়েছে এবং সেখানে ব্যাচমেট আলি কদর শুয়ে আছে। চিন্তা করছিলাম পরবর্তী রাত্রিতে কি হবে! ভাগ্যিস ঐ দিন মানিকগঞ্জ থেকে বাংলাদেশ লোক প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে বুনিয়াদি প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণের জন্য চলে আসায় আমাকে আর উদ্বাস্তু থাকতে হয়নি।

মো: রুহুল আমিন, যুগ্ম সচিব, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়।

পরাজয়ের উচ্ছ্বাস

ডাঃ মোঃ আব্দুল করিম

সময়টা ১৯৯৯ সাল। চাকরিসূত্রে আমার পোস্টিং নারায়ণগঞ্জ জেলার সদর উপজেলা। উপজেলা পরিষদের কোয়ার্টারে থাকতাম। শত চেষ্টা করেও কোন সার্বক্ষণিক গৃহ পরিচারিকা না পেয়ে অগত্যা খন্ডকালীন কাজ করার শর্তে আমার স্ত্রী কবিরের মাকে বাসায় নিয়োগ করেছিলেন। কোয়ার্টারের অদূরে একটি পর্ণকুটিরে স্বামী সন্তান নিয়ে কবিরের বাস করতো। সকাল বিকাল নিয়মিত এসে বাসার প্রয়োজনীয় কাজ করে দিত। সেদিন অপরাহ্নে কবিরের মা বাসার শয়নকক্ষের মেঝে পরিষ্কার করছিল। এমন সময় তার ৫-৬ বছরের মেয়েটি দৌড়ে এসে তার মাকে বলল ‘মা দেখ অনেক টেহা পাইছি’। কবিরের মা জিজ্ঞাস করলো ‘কই পাইলি? দেহিকয় টেহা?’ মেয়ে বলল, ‘পুকুর ঘাটে, এই নেও’। মা গুনে দেখে দু’টি একশত টাকার নোট, একটি দশ টাকার নোট ও দুটি দু টাকার নোট মিলে মোট ২১৪ টাকা।

মা টাকা গুলো সযত্নে তার আঁচলে বেঁধে ফেললো। মেয়েটি আচার খাওয়ার জন্য ভাংতি চার টাকা চেয়ে বারবার মাকে অনুরোধ করলো কিন্তু মায়ের হৃদয় তাতে এতটুকু বিগলিত হলো না। তার বক্তব্য ছিল যদি টাকার প্রকৃত মালিক এসে দাবী করে তবে কোথেকে দেবে। মেয়েটি বলছিল ‘কেও দেহে নাই’। কিন্তু তার মা বলল, ‘আল্লায় তো দেখছে’। সেদিন মধ্যাহ্নের পর আমি বাসায় বিশ্রাম রত ছিলাম তাই আমি ঘটনাটির প্রত্যক্ষদর্শী। মায়ের কণ্ঠের দৃঢ়তায় মেয়ে বুঝে নিল কিছুতেই কাজ হবেনা শেষে আচার খাওয়ার অতৃপ্ত বাসনা বুকে চাপা দিয়ে ভগ্ন হৃদয়ে মৌন ভাবে যখন মেয়েটি প্রস্থান প্রায়, তখন আমি তাকে কাছে ডেকে নিয়ে ৫ টাকা দিয়েছিলাম। তখন আমি নিঃসন্তান। আপন সন্তানের বায়না মেটানোর সৌভাগ্য আমার কখনো হয়নি এর আনন্দও আমি বুঝিনা। ৫ টাকা দিতে পেরে মুহূর্তের জন্য যেন বাবা বনে গেলাম এবং সুপ্ত পিতৃত্বের কিঞ্চিৎ অনুভূতি যেন হৃদয়ে আনন্দের পরশ বুলিয়ে গেল। টাকা পেয়ে মেয়েটি যতটুকু খুশি হলো তার চে’ ঢের বেশি পুলকিত ও পরিতৃপ্ত হলো আমার হৃদয়।

ভাবলাম কবিরের মায়ের এরূপ আচরণের প্রকৃত কারণ কি? অভাব তার স্বভাব নষ্ট করতে পারেনি। অসাধারণ সততার কারণে মেয়ের করুণ আকৃতি তাকে মোটেও বিচলিত করেনি। যারা নারায়ণগঞ্জ জেলার সস্তাপুর গেছেন তারা নিশ্চয়ই উপজেলা পরিষদের পুকুরঘাট দেখেছেন। ঐ ঘাটে প্রতিদিন শতাধিক কারখানা শ্রমিক গোসল করতো। হয়তো তাদেরই কারো কষ্টার্জিত টাকা হারানো গিয়েছিল মনে করে কবিরের মা তার রিস্তাচালক স্বামীর সাহায্যে প্রকৃত মালিকের খোঁজ করে যথার্থ প্রমাণ সহ পুকুরঘাটে তার মেয়ের কুড়িয়ে পাওয়া টাকার দাবিদার না পাওয়ায় কিছুদিন পর সেই টাকা প্রকৃত মালিকের নামে মসজিদে দান করে দেয়। বিভবান অভিজাত শ্রেণি যখন গরিবের ধনসম্পদ ও ন্যায্য অধিকার প্রকাশ্যে হরণ করছে এমনকি লুণ্ঠে নিচ্ছে তার সর্বস্ব, ঠিক সে সময় শত প্রয়োজনকে উপেক্ষা করে বিবেকের তাড়নায় কবিরের মা নিজেকে সম্বরণ করেছিল। ধন্য কবিরের মা ধন্য তোমার সততা। বিত্ত ভৈববকে পদদলিত করে তুমি আপন মহিমায়

মহিমাম্বিত। পলিথিনের চালার নীচে বাঁশের চাটাই ঘেরা জীর্ন কুটিরাভ্যন্তরে সকলের অলক্ষে যে নির্মল সততা বিরাজমান তার মূল্যায়ন কে করে? তাকে চতুর্দিকে বিচ্ছুরিত করে সকল কুশীলের চরিত্রে এ আলোক বর্তিকার প্রকৃত প্রতিফলন ঘটাতে পারলে রোধ হত নৈতিকতার অবক্ষয়, বদলে যেত সমাজের প্রেক্ষাপট।

২০০১ সন। নারায়ণগঞ্জ জেলা থেকে টাঙ্গাইলের মধুপুরে বদলির আদেশ প্রাপ্ত হই। আমার স্ত্রী তখন কিছুটা অসুস্থ। একাকিত্ব ও মাতৃত্বের হাহাকারের জন্য বিষণ্ণতা তাকে পেয়ে বসেছে। তার নিঃসঙ্গতা প্রশমনের জন্য কবিরের মার ঐ মেয়েটিকে আমরা সঙ্গে নেয়ার অভিপ্রায় ব্যক্ত করি। ন্যূনতম লেখাপড়া শিখিয়ে সুপাত্রে পাত্রস্থ করে দেয়ার শর্তে সে রাজী হয়ে যায়। মেয়েটিও অসম্মতি জানালোনা বরং ওর চোখে মুখে খুশির ছাপ লক্ষ্য করা গেল। নারায়ণগঞ্জ সদর উপজেলা পরিষদ সংলগ্ন স্কুলে মেয়েটি শিশুদের শিক্ষার পরিবেশ প্রত্যক্ষ করেছে সত্য কিন্তু ভর্তি হওয়ার সুযোগ মেলেনি কখনো। সমবয়সী শিশুদের সাথে মেলামেশা, বিদ্যার প্রতি অনুরাগ ও বড় হওয়ার সুপ্ত বাসনা হয়ত তাকে প্রতিনিয়ত তাড়িত করে কিন্তু তার পিতামাতার আর্থিক অসচ্ছলতা তার ইচ্ছার সামনে প্রকান্ড দেয়াল হয়ে দাঁড়িয়েছিল। অবশেষে স্কুলে ভর্তি হওয়ার স্বপ্ন নিয়ে সে আমাদের সাথে মধুপুরে চলে এলো। যথারীতি তাকে স্কুলে ভর্তি করা হল। স্কুল ড্রেস সহ যাবতীয় শিক্ষাপোাকরণ কেনা হল। সে নিয়মিত স্কুলে যায়। আমার স্ত্রীর বিসম্মতা কিছুটা উপশমিত।

রোজ মেয়েটিকে ঘুম থেকে ডেকে দেয়া, গোসল ও নাস্তার পর ড্রেস পড়ানো, চুলের ঝুটি করে দেয়া সহ সকল কর্ম শেষে স্কুলের গেট অবধি এগিয়ে দিয়ে তার প্রত্যাবর্তনের অপেক্ষায় প্রহর গোনাছিল আমার স্ত্রীর কাজ। মেয়েটি ফেরার পর তাকে পাশে বসিয়ে নানা প্রশ্ন করে ওর প্রতিদিনের অভিজ্ঞতার খতিয়ান নেয়। মহল্লায় অল্প দিনেই সে আদর্শ জননী হিসাবে খ্যাতি অর্জন করে।

ক'দিন পর কবিরের মার কঠিন অসুস্থতার খবর নিয়ে তার স্বামী মধুপুর এসে হাজির। মেয়েটিকে তার মা দেখতে চায় বলে নিতে এসেছে। তার মা সুস্থ হলে আবার ফিরিয়ে দিয়ে যাবে বলে প্রতিশ্রুতি দেয়। বিস্তারিত শুনে মেয়েটি ভাবনার অঁথে সাগরে খাবি খায়। একদিকে রোগশয্যায় জননীর শায়িত দেহ অন্যদিকে বিদ্যার্জনের অতৃপ্ত বাসনা তার তৃষ্ণার্ত নয়ন মনে স্বপ্ন ভাস্কর সুস্পষ্ট পূর্বাভাস যেন অবয়বে গাঢ় কৃষ্ণ বর্ণের প্রলেপ লাগিয়ে দেয়। মুহূর্তে কচি মনে অংকুরিত মায়াময় স্বপ্নের আমেজ খানখান হয়ে ভেঙ্গে পরে। ব্যাকুলতা ও বিমুঢ়তা ওর অসহায়ত্বের আর্তনাদ হয়ে আমার হৃদয়কে আন্দোলিত করে। অবশেষে ওদের যাতায়াতের ব্যবস্থা করে দিলাম। ওদের প্রস্থানের কিছুক্ষণ পর আবিষ্কার হল আমার স্ত্রীর একটি কানের দুল খোয়া গেছে। মায়ের অসুস্থতার খবরে মেয়ে ছুটে যাচ্ছে মায়ের কাছে, হাতে কানাকড়িও নেই, মায়ের চিকিৎসায় কাজে লাগবে এই ভেবে মেয়েটি কানের গহনা চুরি করেছে এটা বুঝতে মোটেও কষ্ট হলনা। আমার স্ত্রীর মাথায় যেন বজ্রাঘাত হল। সোনার কানের দুলের জন্য নয়। এক কল্পিতমাতৃত্ব তাকে হাতছানি দিয়েছিল, নিজ শোনিত ধারার প্রবাহ ব্যাতিরেকে অনাত্মীয়ের সাথেও স্নেহ ও মমত্ববোধের সুদৃঢ় সেতু বন্ধন রচনার ব্যর্থ প্রয়াসের কারণে সে নির্বাক।

অপরিণত বয়সে কোন মানুষের মধ্যে চৌর্যবৃত্তির প্রবণতা পরিলক্ষিত হলে ভবিষ্যতে তা অপরিত্যাজ্য অভ্যাসে পর্যবসিত হবে এই ভেবে আমি আমার পুরনো কর্মস্থল নারায়ণগঞ্জের

অফিস সহকারী রাজিয়ার সাথে মুঠো ফোনে ঘটনাটি সবিস্তারে বর্ণনা করলাম এবং এও বলে দিলাম যে মেয়েটিকে যেন আর মধুপুরে ফেরৎ পাঠানো না হয়। অফিসের ৫০০ গজের মধ্যেই ওরা থাকতো সুতরাং অনায়াসেই রাজিয়া খবরটি যথাস্থানে পৌঁছে দিতে পেরেছিল।

ক' দিন পরের কাহিনী। প্রাতঃরাশের সময় পেরিয়ে যাচ্ছে বলে স্ত্রীর আহবান কর্ণকুহরে প্রবেশ করা সত্ত্বেও সকালের আয়েশি অগভীর নিদ্রা শয্যা ত্যাগে অহেতুক বিঘ্ন ঘটায়। বিলম্ব দেখে বউ ঘর বাঁড়ু দিচ্ছিল। অন্য কোন কাজের তাড়া না থাকায় খুঁটিয়ে খুঁটিয়ে ঘরের সকল কোনায় অলক্ষ্যে পরে থাকা সামান্য আবর্জনা এমনকি অতি সুক্ষ্ম ধূলিকণাও যেন তার দৃষ্টি এড়াতে পারছিলনা। হঠাৎ দেখতে পায় খাটের সাথে ঝুলে থাকা বিছানার চাদরের কোণে হারানো কানের দুলাটি গেঁথে আছে। দু' জনই অনুশোচনায় দম্ব হলাম। বিবেকের আদালতের কাঠগড়ায় দন্ডায়মান আসামি হয়ে নিজের মাথার চুল ছেঁড়া ব্যতীত তখন অন্য কোন উপায় ছিলনা। কাল বিলম্ব না করে রাজিয়াকে ফোন করলাম যেন আমাদের ভুল ও অনুতাপের কথা জানিয়ে কবিরের মাকে বলে মেয়েটিকে আবার আমাদের কাছে পাঠিয়ে দেয়। কিন্তু অল্পমর্যাদার দোহাই দিয়ে কবিরের মা দৃঢ়চিত্তে ঘোষণা দেয় 'বিশ্বাস ভাইঙ্গা গেছে আর মাইয়া দিমুনা'। কবিরের মার উক্তি যথার্থ। যে কবিরের মায়ের সততা প্রশ্নাতীত তারই উদরের সন্তান যার ধমনীতে একই রক্তের প্রবাহ তাকে অবিশ্বাস করার ধৃষ্টতা আমাকে পরাভূত করলেও কবিরের মা স্বীয় মর্যাদায় সমুজ্জল আর আমি পরাজয়ের উচ্ছ্বাসে উচ্ছ্বাসিত।

ডাঃ মোঃ আব্দুল করিম, যুগ্ম সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়।

পাদুকা বিপত্তি

মুনীরা সুলতানা

রবীন্দ্রনাথ ঠাকুরের জুতা আবিষ্কার কবিতাটি কারো পড়া না থাকলে জুতার প্রয়োজনীয়তা অনুধাবন করা একটু কঠিন। ছোট বেলায় যখন বাবা-মা গ্রামের বাড়িতে নিয়ে যেতেন তখন পুরো গ্রামের লোকের খালি পা দেখে মনে হতো এখানে জুতা বস্তুটি প্রযোজ্য নয়। গ্রামের লোকে পায়ে মাটি না লাগিয়ে জুতা পরা মানে বাবুগিরি মনে করতো। আমরা শহরে জন্মগ্রহণকারী শিশুরা এ সুযোগে গ্রামে যেয়ে মহানন্দে স্যান্ডেল-জুতা খুলে খালি পায়ে ঘুরে বেড়াতাম। তবে কেউ কেউ বলতো খালি পায়ে থাকলে পেটে কৃমি হবে। ও কথায় কান দিতাম না তবে কৃমি হতো ঠিকই। সেটা খালি পায়ে থাকার জন্য কিনা তা কখনো পরীক্ষা করে দেখা হয়নি।

জুতা নামক এহেন অতীব প্রয়োজনীয় বস্তুটি কিন্তু পা বিহীন মানুষের কাছে পৃথিবীর সবচেয়ে অপ্রয়োজনীয় বস্তু। এক ব্যক্তির কোন জুতা ছিলনা বলে তার মনোকষ্ট ছিলো। একদিন সে দেখলো রাস্তায় একজন পঙ্গু লোক বসে আছে যার দুটো পা নেই। তখন সে ভাবলো ঐ লোকের কষ্ট তার চেয়ে অনেক বেশী, কারণ তার দুটো পাই নেই। আর সে তার জুতো নেই বলে আফশোস করছে। পা বিহীন লোকটিকে দেখে সে তার জুতা না থাকার কষ্ট ভুলে গেল।

জুতা-স্যান্ডেল যে কতটুকু অদম্য চুম্বকীয় আকর্ষণের বস্তু হতে পারে তা পৃথিবীতে বিভিন্ন ক্ষেত্রের তারকা ও রাজনীতিকরা প্রমাণ করেছেন। যেমন আশির দশকে বাংলাদেশের একজন চলচ্চিত্র অভিনেত্রীর সংগ্রহে ৪০ জোড়া জুতা-স্যান্ডেল এর খবর বেশ গুরুত্ব দিয়ে পত্রিকার পাতায় ছাপা হয়েছিলো। আশির দশকে বাংলাদেশের অর্থনৈতিক অবস্থার প্রেক্ষাপটে মধ্যবিত্ত শ্রেণীর মানুষ হিসেবে কারো সংগ্রহে ৪০ জোড়া জুতা-স্যান্ডেল থাকার সংখ্যা আমার কাছে একটু বিস্ময়করই ছিলো। এরপর কয়েক বছর আগে জানলাম ভারতের কোলকাতার এক মডেলের জুতার সংখ্যা ৮০০ জোড়া। তবে আগের মতো বিস্মিত হলাম না। বরঞ্চ কমই মনে হলো। এও মনে হলো এর প্রতিটি একবার করে পরতে হলেও জুতার মালিককে বছরে ৩৬৫ দিনই বাড়ির বাইরে বেরোতে হবে।

তবে পত্রিকাওয়ালারা এও লিখেছে যে ওই মডেলের বাবা তাকে এ বলে হুমকি দিয়েছেন যে বাসায় যদি আর একজোড়া জুতা ঢোকে তবে তিনি তাকে জুতাসহ বাসা থেকে বের করে দিবেন। তবে জুতা সংগ্রহের ক্ষেত্রে সবাইকে ছাড়িয়ে গেছেন ফিলিপিন্সের প্রয়াত ফাস্ট লেডি প্রয়াত প্রেসিডেন্ট মার্কোস পত্নী ইমেলদা মার্কোস। তাঁর স্বামী ফার্দিনান্দ মার্কোস যখন ক্ষমতাচ্যুত হয়ে তাদের সরকারি প্রাসাদের ছাদে অবতরণ করা হেলিকপ্টারে চেপে দেশ থেকে পালিয়ে ছিলেন তখন প্রাসাদে প্রচুর ব্যবহার্য জিনিসের মধ্যে ৩০০০ জোড়া জুতা ফেলে চলে গিয়েছিলেন। এ জুতো দিয়ে পরবর্তীতে ফিলিপিন্স সরকার একটি মিউজিয়াম তৈরী করেন। ম্যানিলাতে অবস্থিত এ মিউজিয়াম দেখার সুযোগ হয়েছিলো ২০০৭ সালে। গত বছর ম্যানিলাতে প্রবল বন্যায় সেই জুতা মিউজিয়ামে পানি প্রবেশ করে অনেক জুতা নষ্ট হয়ে গেছে এবং কিছু জুতা পানিতে ভেসে গেছে।

প্রেসিডেন্ট মার্কোস ও ফার্স্ট লেডি ইমেলদাকে যেখানে পৃথিবীর কোন দেশই আশ্রয় দিতে রাজি হচ্ছিল না সেখানে এত হাজার জুতা নিয়ে তিনি কোথায় পা নামাবেন ? তবুও পৃথিবীতে পানামা নামে একটি দেশ আছে আমেরিকার আশেপাশে সে দেশটি দয়া পরবশ হয়ে প্রেসিডেন্ট মার্কোস ও ফার্স্ট লেডি ইমেলদাকে সেখানে পা নামানোর অনুমতি দিয়েছিলো।

গুরুতে বলেছিলাম বাংলাদেশের গ্রামের শতভাগ লোকেরা এখনো জুতা ব্যবহার করেনা। জন্মের পর স্বাভাবিক ভাবে যখন মানুষ হাঁটতে শেখে তখন জুতা ব্যবহার করে। তবে শহরাঞ্চলে আজকাল হাঁটতে শেখার আগে বিছানায় শুয়ে থাকা অবস্থায়ই শিশুরা জুতা পরে।

যখন প্রাইমারি স্কুলের ছাত্রী ছিলাম, তখন অভিভাবকের পছন্দে শুধু ‘বাটা ব্র্যান্ডের’ স্যান্ডেল পড়তে হতো এবং স্যান্ডেল হলে অবশ্যই তা বেল্টওয়ালা হতে হবে তার কারণ ছিলো পা থেকে খুলে যেন হারিয়ে না যায়। কিছুতেই নিজের পছন্দের জুতা স্যান্ডেল কেনার অনুমতি পাওয়া যেতেনা তখন। হয়ত এটাই ছিলো তখনকার সংস্কৃতি। বাবার সাথে দোকানে যেতে হতো। তিনি যেটা পছন্দ করতেন সেটা শুধু পায়ের মাপ দিয়ে কিনতে হতো। তো সেসময় সমবয়সীদের পায়ে নানা ডিজাইনের স্যান্ডেল দেখে শখ হতো যদি ওরকমটা পেতাম।

একবার ঢাকায় এসে নানুর সাথে দোকানে স্যান্ডেল কিনতে গেলাম। নতুন স্যান্ডেল কিনে রিক্সায় ফিরছি। তর সহিছিলো না দেখে নতুনটা পায়ে দিয়ে পুরনোটা বাক্সে নিয়ে ফিরছিলাম। রাস্তায় খুব ধুলো উড়িয়ে একটা ট্রাক গেল। চোখে ধুলো পড়ায় চোখ বন্ধ করলাম আর এর ফাঁকে এক পা হতে স্যান্ডেল পড়ে গেল। একটু পর বিষয়টি খেয়াল হওয়ায় রিক্সা থামানো হলো। রিক্সাওয়ালা দৌড়ে রাস্তা থেকে স্যান্ডেল কুড়িয়ে আনলো। দুটো স্যান্ডেলই পা থেকে পড়ে গেলে আর পাওয়া যেতেনা।

এ গেল স্যান্ডেল নিয়ে প্রথম বিপত্তি। দ্বিতীয় বিপত্তি হলো বাবার সাথে স্যান্ডেল কিনতে গিয়েছি শর্ত ছিলো ছোট বোনের জন্য কিনতে হবে। দু’জনের দু’রকম হলে সমস্যা হতে পারে এজন্য একরকম বা একই ডিজাইনের স্যান্ডেল নেয়ার সিদ্ধান্ত হলো। আমার পায়েরপাতার মাপ বোনের পায়েরপাতা থেকে একটু ছোট। তাই ওর মাপেরচে, এক সাইজ ছোট মাপেরটা আমার জন্য কেনা হলো। কিন্তু বাসায় আসার পর বোন আমার মাপের স্যান্ডেলটাই নিলো। কিছুতেই সে নিজের মাপের স্যান্ডেল পড়বে না। তো আমার বড় মাপের স্যান্ডেলই পরতে হলো। কারণ ওটা বদলানোর কথা বলার সাহস তখন ছিলো না।

একবার এয়ারপোর্টে যাবো কোন একজন আত্মীয়াকে তুলে দিতে। সে এক বিশাল ইভেন্ট। আত্মীয়ার পাঁচ বোন এক ভাই, বাবা-মা, বোনদের স্বামী বাচ্চাসহ স্বশুর বাড়ির লোকেরাও এসেছিলো তাকে সি অফ (See Off) করতে। আমার যাওয়া ছিলো নিষ্প্রয়োজন কিন্তু কিছুটা নির্দেশিত হয়েই যেন এয়ারপোর্টে যাওয়ার জন্য প্রস্তুতি নিতে থাকলাম। পোশাক বদলে স্যান্ডেল পরতে যেয়ে দেখি স্যান্ডেলের তিনটি স্ট্র্যাপের মধ্যে একটি স্ট্র্যাপ ছিঁড়ে গেছে। তখন মেরামত

করারও সময় নেই। তাই ছেঁড়া স্ট্র্যাপটি কাচি দিয়ে কেটে দুটো স্ট্র্যাপের উপর ভরসা করে স্যান্ডেলটি পরে ফেললাম, আর সারাক্ষণ চিন্তায় থাকলাম কখন জানি ছিঁড়ে যায়।

তৃতীয় পাদুকা বিপত্তি হলো, সাভার স্মৃতিসৌধে যেয়ে। কারণ এক সময় নতুন স্যান্ডেল পড়লে আমার পায়ে ফোঁসকা হতো। তো সেবারও নতুন স্যান্ডেল কিনে পায়ে পরে সাভার স্মৃতিসৌধ দেখতে গিয়েছি। যথারীতি পায়ে ফোঁসকা পড়ে পা জ্বলতে শুরু করলো। বড়দের পরামর্শে স্যান্ডেল খুলে হাতে নিয়ে হাঁটতে শুরু করেছি। কখন হাত থেকে একটা স্যান্ডেল পড়ে গেল টের পাইনি। যখন স্মৃতি সৌধ দেখে ফিরবো তখন খেয়াল হলো। ভাবলাম খালি পায়ে ঢাকা পর্যন্ত ফিরবো কিভাবে। বিমর্ষ মুখে গেটের কাছে এসে দারোয়ানের কাছে জানতে চাইলাম, এখানে কিছু হারালে ফেরত পাওয়া যাবে কিনা। দারোয়ান জানালো ‘লস্ট এন্ড ফাউন্ড’ জাতীয় একটা কাউন্টার আছে। যেখানে কেউ কিছু পেয়ে দয়াপরবশ হয়ে রেখে গেলে পাওয়া যেতে পারে। সেখানে গিয়ে এক পাটি স্যান্ডেল পেলাম না। বিমর্ষ মনে বাড়ি ফিরে যাওয়ার সময় আবার গেটের কাছে আসতেই দারোয়ান জানালো যে একজন মহিলা একটু আগে এক পাটি স্যান্ডেল পেয়ে দারোয়ানের রুমে রেখে গেছে। দেখলাম ওটা আমারই স্যান্ডেল। ধন্যবাদ সে মহিলাকে। তবে দারোয়ান বললো দুটো স্যান্ডেল পেলে কেউ ফেরত দিতো না।

চতুর্থ পাদুকা বিপত্তি হলো, সিলেটের লালখাল যেয়ে। পানিতে ভিজেও স্যান্ডেলের আঠা যেখানে ছুটলো না কিন্তু গরম বালির উপর হাঁটতে যেয়ে স্যান্ডেলের আঠা খুলে বালিতে হাঁটাই দূরন্ত হলো। সহকর্মীদের আন্তরিক সহায়তায় স্যান্ডেলটি স্কচটেপ দিয়ে পেঁচিয়ে কোন রকম হাঁটার উপযোগী করা হলো। এরপর গ্রামের একটি বাজারে যেয়ে স্যান্ডেলটা সেলাই করলাম এবং এর সাথে টেমপোয়ারি কাজ চালানোর মতো একজোড়া স্যান্ডেল কিনলাম। গরম বালিতে আসলে স্পঞ্জের স্যান্ডেল পরতে হয়। সেটা খেয়াল ছিলো না।

সর্বশেষ পাদুকা বিপত্তি হলো ২৬ মার্চ ২০১৪ সালে জাতীয় প্যারেড গ্রাউন্ডে ০৩ (তিন) লক্ষ লোকের সমাবেশে ভি আই পি প্রটোকল করতে যেয়ে। প্রচন্ড যানজটের কারণে রাস্তা বন্ধ থাকায় গ্রীন রোড থেকে হাঁটতে শুরু করলাম। যখন অভ্যর্থনা স্থলে পৌঁছলাম তখন সূর্য শক্ততলা খুলে গেল। শুধু শক্ততলার উপর নির্ভর করে দাঁড়িয়ে রইলাম। একটু পর ওটাও আমাকে ছেড়ে চলে গেল। বাকি রইলো উপরের অংশ। ওটাই পায়ে গলিয়ে পুরো প্রোথাম শেষ করলাম। ভাবলাম নামী ব্র্যান্ডের দামী জুতার কত বাজে সার্ভিস।

জীবনে প্রথম বিদেশে যাওয়ার সময় সহকর্মীরা বলেছিলো বিদেশে গেলে প্রচুর হাঁটতে হয় কারণ খুববেশী ট্রান্সপোর্ট সুবিধা পাওয়া যায়না। তো এ ভেবে নতুন একটা শু্য কিনলাম বাটা স্টোর থেকে। সেটা পায়ে দিয়ে পায়ে ফোঁসকা পড়ে হাঁটাই বন্ধ হয়ে গেল। আরো সিরিয়াস ঘটনাও আছে। নতুন স্যান্ডেল পড়ে পায়ে কর্ন (Corn) হয়ে তারপর অপারেশন করে তা নির্মূল করতে হয়েছে এবং ১০ (দশ) দিন বিছানায় শয্যাশায়ী থাকতে হয়েছে।

পাদুকা বিপত্তি যেন কম হয় সেজন্য স্যাভেল পরার আগে এখন যথাসম্ভব নিশ্চিত হয়ে পরি। এতক্ষণ পাদুকা হারানো, হারিয়ে আবার ফিরে পাওয়া, পাদুকা ছিঁড়ে যাওয়া, পায়ে ফোঁকা পড়া, পায়ে কর্ন হওয়ার গল্প বললাম। এবার স্যাভেল চুরি হওয়ার গল্প বলি। একবার নয় দু'দুবার চোখের সামনে আমার স্যাভেল অন্য পায়ে পড়ে চলে গেল, আর আমার অবস্থা তখন 'তুমি চলে গেলে, চেয়ে চেয়ে দেখলাম' গানের মতো আমার বলার কিছু ছিল না। আসল ঘটনা এরকম এক বাসায় কুলখানি অনুষ্ঠানে মিলাদে গিয়েছি। সেখানে ভালো মানুষেরা মৃতের জন্য দোআ করছে আর স্যাভেল চোরেরা স্যাভেল চুরি করছে।

মিলাদ শেষ হওয়া পর্যন্ত আমার স্যাভেলটা আমার কাছে ছিল। মৃতের বাড়ির লোকেরা হয়তো জানতো স্যাভেল চুরি হতে পারে তাই বাসায় ঢুকতেই প্রত্যেককে স্যাভেল রক্ষা করার জন্য একটা করে পলিথিন দিয়েছিল। মিলাদ শেষ হওয়ার পর পলিথিন থেকে স্যাভেল বের করে পায়ে দিয়ে বেরিয়ে আসছিলাম তখন আমার স্বামী আবার বাসার ভেতর গেল সবার সাথে দেখা করতে। তো আমিও তাঁর অনুগামী হলাম। ঘরের দরজার সামনে স্যাভেল রেখে ভেতরে ঢুকলাম। বেরিয়ে এসে দেখি এক জন পুরুষ মানুষ একজন বৃদ্ধা মহিলাকে জোর করে আমার স্যাভেল পরিয়ে নিয়ে তাঁকে ধরে ধরে হাঁটিয়ে নিয়ে চলে যাচ্ছেন। বলা বাহুল্য আমার স্যাভেলটি ছিলো নুতন, সেদিনই প্রথম পরেছিলাম এবং সেটি বৃদ্ধাদের পরার উপযোগী ছিলোনা। আমি আমার হাজব্যান্ডকে বললাম দেখো আমার স্যাভেল নিয়ে কেউ একজন চলে যাচ্ছে। ও বললো ওই বৃদ্ধা মহিলার পা থেকে কিভাবে স্যাভেল খুলে নিবো। একবারও ভাবলো না মগবাজার থেকে মিরপুর পর্যন্ত আমি কিভাবে খালি পায়ে বাসায় ফিরবো আর খালি পায়ে স্যাভেলের দোকানে স্যাভেল কিনতে গেলে তা কতখানি অস্বস্তিকর বিষয় হতে পারে। শেষে আমার স্বামী তাঁর পায়ের স্যাভেল আমাকে খুলে দিলো এবং আমি ওটা পরে হাঁটতে শুরু করলাম। ওপর থেকে স্বামীর বন্ধু বিষয়টি লক্ষ্য করেছিলো, যে আমার পায়ে বেখাপ্পা ধরনের স্যাভেল এবং আমার স্বামীর পায়ে স্যাভেল নেই। তাই দৌড়ে পুরনো একজোড়া স্যাভেল নিয়ে এসে আমার স্বামীকে দিয়ে বললো 'স্যাভেল রক্ষা করার জন্য আগেই পলিথিন দিয়েছিলাম। রক্ষা করতে যখন পারিসনি তখন কি আর করা এবার পুরনো স্যাভেল পরে এভাবেই বাসায় যা'।

দ্বিতীয় বার স্যাভেল চুরি হলো ছায়ানট সঙ্গীত বিদ্যায়তনে যেয়ে। ওখানে স্যাভেল নিয়ে হাঁটার নিয়ম নেই। ভবনে ঢুকেই সারি সারি তাকে স্যাভেল রাখতে হয় নিজ দায়িত্বে। কোন পাহারাদার নেই, টোকেন পদ্ধতিও নেই। ক্লাস শেষে বেরিয়ে দেখি থাইল্যান্ড থেকে কেনা আমার শখের স্যাভেল তাকে নেই। সেদিনই প্রথম স্যাভেলটি পায়ে দিয়ে বের হয়েছিলাম। এ বিষয়ে একজনকে সন্দেহ হলো। কারণ এ ঘটনার পর তাঁকে আর কোন দিন ছায়ানটে আসতে দেখিনি। বিড়ম্বনার শেষ নেই। আশেপাশে কোন মার্কেট নেই যে স্যাভেল কিনে বাড়ি ফিরবো। সৌভাগ্যক্রমে একজন সহকর্মী পেলাম যার সাথে গাড়ি ছিলো। তাঁর গাড়িতে করে বাসায় ফিরলাম।

স্যাভেল বারংবার আমাকে বিপাকে ফেলেছে। কতশত বার যে অফিসে, রাস্তায়, মার্কেটে তাঁর ঠিক নেই। তাঁরপরও এটি অপরিহার্য্য বস্তু। এর প্রতি আকর্ষণ নেই এমন কথা পৃথিবীর কোন মানুষ বুকে হাত দিয়ে বলতে পারবে না। প্রিন্ট ও ইলেকট্রনিক মিডিয়ার চটকদার বিজ্ঞাপনে মানুষ

জুতার জগতে নিমজ্জিত হয়। এ বস্তুটির আকর্ষণ অদম্য। যত রকমই কেনা হোক না কেন, ব্যবহার হোক না আর না হোক, তবুও যেন মন ভরে না। সারি সারি জুতা স্যান্ডেল সাজিয়ে রাখাও যেন একটা হবি, দর্শনীয় ব্যাপার। জুতার ব্যবহারের উপর নির্ভর করে এর ধরনও নানা রকমের হয়। ক্রিকেট খেলা, ফুটবল খেলা বা দৌড়ানোর জুতা একরকম নয়। একারণে জুতা কোম্পানীগুলোও কম ব্যবসা করছে না। পেন্সিল হিল পরে পাহাড়ে আরোহণ করা যাবেনা, সেজন্য চাই বিশেষ ধরনের জুতা। জুতার ধরণ উৎপত্তি, বুৎপত্তি নিয়ে গবেষণা করা হলে অনেক মজার তথ্য পাওয়া যেতে পারে। কোন কোন মাল্টিন্যাশনাল জুতা কোম্পানী শত বর্ষেরও বেশি সময় ধরে জুতার ব্যবসা করছে। পানির তলায় ডুবুরিরাও বিশেষ ধরনের মাছের ডানার মত দেখতে জুতা পরে পানিতে ডুব দেয়। সব মিলিয়ে জুতা আবিষ্কারকে ধন্যবাদ দিতেই হবে। কারণ জুতা ছাড়াতো মানুষ পুরোপুরি সভ্যই হতে পারতো না।

মুনীরা সুলতানা, যুগ্ম সচিব, জননিরাপত্তা বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়।

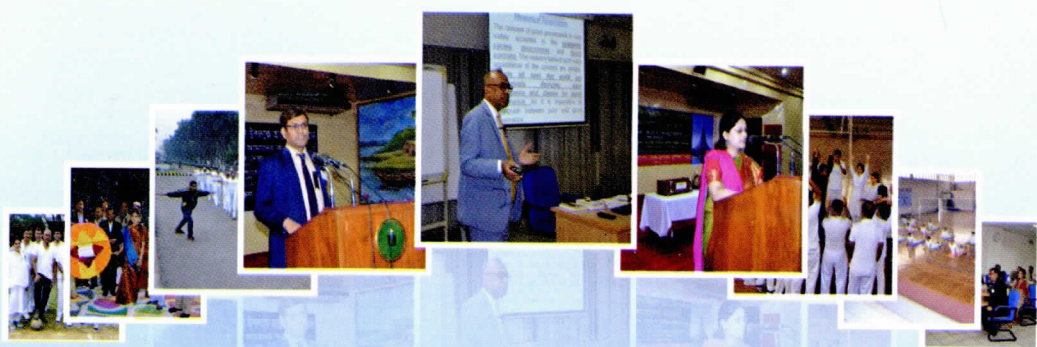
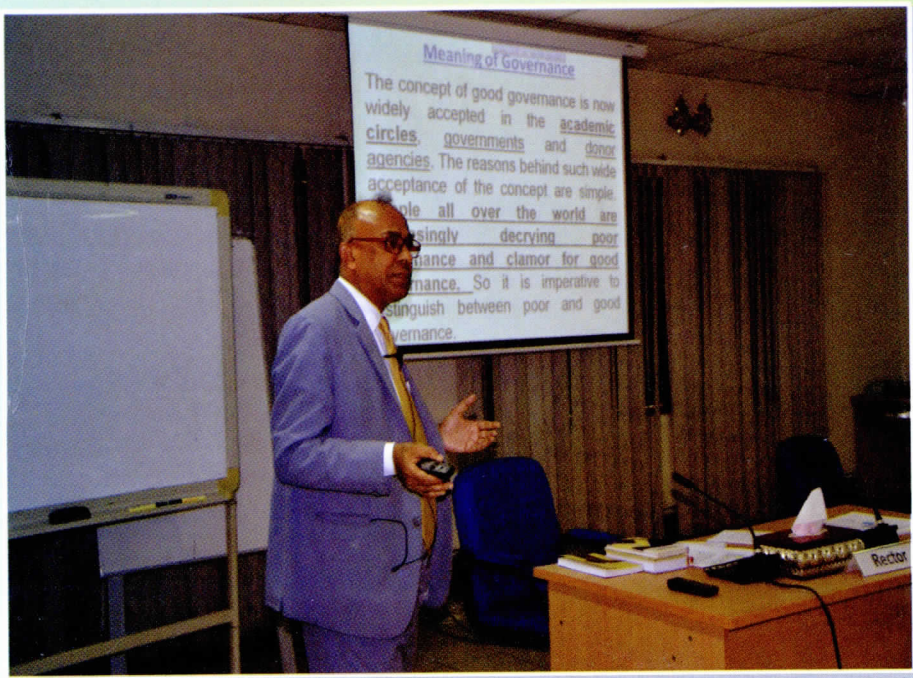


Photo Gallery



Rector is conducting a session on Good Governance



Inaugural Ceremony



Course Director – Banik Gour Sundar



Class Room – Best Place for Education and Interaction



Serious Attention to Group Presentation



Teams are serious in Group Work



Teams are serious in Group Work



Assembly for Morning PT



Stretching before Morning Walk



Sustainable Friendship – 88th Senior Staff Course



PT – A source of good health and pleasure



Sharing of Smile- A Way of Stress Management and beginning of the day



Wreath Laying on 21 February 2017



Mohammad Alauddin – Discussion on International Mother Language Day



Independence and National Day Discussion by Munira Sultana



Participants of a Friendship Football Match in Independence day



St. Martin's Island, Photography: Khalil Ahmed



St. Martin's Island, Photography: Khalil Ahmed

বাংলাদেশের তৈরি পোশাক শিল্প

২০২১ সাল নাগাদ
রপ্তানি আয় ৫০ বিলিয়ন
ডলারে উন্নীত করার
লক্ষ্য নিয়ে দৃঢ় প্রত্যয়ে
এগিয়ে চলছে।

পোশাক শিল্পের ২০২১ সালের
রূপকল্প এর অর্থই হচ্ছে :

- * ব্যাপক কর্মসংস্থান সৃষ্টি
- * দারিদ্রের অভিশাপ থেকে লাখো লাখো মানুষের মুক্তি
- * বিপুল সংখ্যক নারীর ক্ষমতায়ন
- * সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের জন্য শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি
- * অধিকতর অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি
- * সর্বোপরি, মধ্যম আয়ের দেশের উন্নীত হওয়ার স্বপ্ন পূরণ

আসুন, এ লক্ষ্য অর্জনে
হাতে হাত রেখে কাজ
করি, লাখো লাখো
জীবন গড়ে তুলি।

MADE IN
BANGLADESH
WITH PRIDE



বাংলাদেশ পোশাক প্রস্তুতকারক ও
রপ্তানিকারক সমিতি (বিজিএমইএ)

BAF TODAY

Congratulations



MiG-29B



F-7BG



F-7MB



F-7BGI



K-8W



YAK-130



L-39ZA



PT-6



C-130B



AN-32



L-410



MI-171SH



MI-171



MI-17



MI-17V



BELL-212



BELL-212 (SAR)



BELL-206



AW-139



SHORAD



RADAR

*To all Participants of
80th Senior Staff Course (SSC)*



JOIN BANGLADESH AIR FORCE

www.joinbangladeshairforce.mil.bd



St. Martin's Island
Photography : Khalil Ahmed