# স্মৃতিময়

মুজিব শতবর্ষ MUJIB 100

## 2021

Bangladesh 2nd Perspective Plan

## 2041

## 131st Advanced Course on Administration and Development

**Bangladesh Public Administration Training Centre**

Savar, Dhaka

*131st Advanced Course on Administration and Development Participants with Course Management*

“সরকারি কর্মচারী ভাইয়েরা,
আপনাদের জনগণের সেবায় নিজেদের উৎসর্গ করতে হবে
এবং জাতীয় স্বার্থকে সবকিছুর উর্ধ্বে স্থান দিতে হবে।...”

-জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান

## Special Thanks

**Syed Mizanur Rahman ndc,** Course Advisor

**Dr. Mohammad Mizanur Rahman,** Course Director

**Md. Akram Ali,** Course Coordinator

**Md. Yousuf Ali,** Course Coordinator

## Photography

Mr. Rezaul Karim Biswas

## Date of Publication

February, 2021

## Cover Design

**Sharifa Ahmed**

President

Souvenir Committee

## Illustration

Md. Arif Hossain

## Printed by

Chhapaghar

273 Elephant Road, Dhaka-1205

Cell: 01707 079836

E-mail: info@chhapaghar.com

Website: www.chhapaghar.com

**Rector**

(Secretary to the Government)

Bangladesh Public Administration Training Centre

Dhaka, Bangladesh


# Message

It is my immense pleasure to know that the participants of the 131st ACAD have taken a very appreciable effort to publish a Souvenir named "স্মৃতিময়". This is merely not a publication; rather it implies the team spirits, cohesion and bondage of the participants. So, I convey my heartiest thanks and appreciation towards the efforts of the participants.

You are all mid-level officers in your respective job arena and you have great opportunities to deliver your skill, knowledge, and experience in serving the nation. I am very much optimistic that the learning and experience you have gained from this course will definitely be helpful to fulfill the goals and objectives of the 8 Five Year Plan, the Global Agenda SDG 2030, Vision 2041 and Delta Plan 2100.

Nevertheless, this Souvenir will remind you of the sweet memories of two months long staying here at BPATC in future. There are a good number of officers from various cadres and services participated actively in this course to enhance capacity on administration and development. I firmly believe that this Souvenir will act as the mirror of remembrance among the various participants in the coming days.

I wish and pray your success in your career and personal life as well.

RHossain

**Md Rakib Hossain, ndc**

**Course Adviser**
Bangladesh Public Administration Training Centre
Dhaka, Bangladesh

# A Note of Happiness and Expectations

It has always been a great pleasure to be the part of any training course at BPATC, as it provides the unique opportunity to contribute to building the future policy leadership of the country. Thus, I am, indeed, very happy to be the Course Adviser of the 131st Advanced Course on Administration and Development (ACAD), devised for the Deputy Secretaries and equivalent officials from the Police and the Defence Services. The Course Management Team (CMT) tried their bests in harnessing the trenchant and far-reaching objectives set for the course. While writinge this note for the souvenir being published by the course participants, I really feel happy to note that the participants were highly disciplined, dedicated and deeply engaged in all the activities of the Course.

At BPATC, our strategy is to offer a blended approach that combines leadership, knowledge, and skills. To us, transformational leadership is a key element in modern days for a high performing Civil Service. We all know that a leader is not always an inborn talent but that can be taught, cultivated and practiced. Therefore, we provide participants with ample opportunities to bring excellence in leadership. Engaging participants in event management, sports and publication of souvenir and other activities beyond the classroom has certainly worked as deeply penetrating harpoon towards subtly enhancing the leadership roles of the participants.

Bangladesh currently is in a transforming process of development trajectory. A country, once often known for her miseries and impoverishments, is now poised to become a middle-income country and aspires to be a developed country by 2041. In this transformative journey, we need a core of civil servants who are able leaders and strategic thinkers. I hope this training course has been, forceful, convincing and effective for participants in realizing a higher level of skills, knowledge and leadership to stay professionally relevant in this transforming time. I feel euphoric at the creative and erudite endeavor of the participants and hope that this souvenir will serve as a tool to maintain and strengthen networking and camaraderie. As time passes by, this souvenir will surely provide you all the opportunity to cascade and reminiscence the sweet memories you created here at BPATC.

I convey my heartiest accolade to the souvenir community for their creative and erudite endeavor.

I wish you all the best.

**Syed Mizanur Rahman ndc**

**Course Director**
Bangladesh Public Administration Training Centre
Dhaka, Bangladesh

# Message

As we come to an end of the 131st Advanced Course on Administration and Development (ACAD), I would remind you "The effectiveness of government depends on the talent it can attract, the incentives it fosters, the vigor of its debates, and the organizational structures it imposes...An elite civil service may not come cheap. But poorly motivated, ill-prepared civil servants are tremendously costly" (World Bank, 2008: 66).

I sincerely hope that all of you would try to rise to the occasion in your professional life. Our path will cross again, inshaAllah.

**Mohammad Mizanur Rahman, PhD**

**Sharifa Ahmed**
President
Souvenir Committee

# Message

we are very much glad that **"স্মৃতিময়"** the souvenir of 131st ACAD has been published. Sixty days long 131st Advanced Course on Administration and Development from 03 January to 03 march 2021 is an excellent Journey. In this Course we are 22 mid level officers. One officer from Police Cadre, one officer from Foreign affair Cadre, one officer from Air Force and others from Administration Cadre. We enjoyed the course with academic activities, physical exercise, sports, cultural program, visit to renowned institutions and research work. During the course we have been highly honored having important session from legendary scholar, high official nationally and internationally well-reputed personalities. We would like to express our heartiest thanks and gratilude to corse managrment team for their encouraging support to make 131st ACAD as one of the best. I am very much grateful to all perticipants especially to the members of the Souvenir Committee for their cordial collaboration. I would also like convey my gratitude and sincere appreciations to fellow perticipants for their all out Co-operation and contributions for publishing this Souvenir.

I hope this Souvenir will create a bonding among us. Best wishes and regards to all.

**Sharifa Ahmed**
Deputy Secretary
Ministry of Agriculture

# Course Management

**Md Rakib Hossain, ndc**
Principal Course Advisor, Rector, BPATC

**Syed Mizanur Rahman, ndc**
Course Advisor, MDS (Project), BPATC

**Dr. Mohammad Mizanur Rahman**
Course Director & Director (IP), BPATC

**Md. Akram Ali**
Course Coordinator,
PS to Rector, BPATC

**Md. Yousuf Ali**
Course Coordinator,
Assistant Director, BPATC

# Souvenir Committee

**Sharifa Ahmed**
President

**Udayan Dewan**
Member Secretary

**Md. Zahurul Alam Chowdhury**
Member

**Md. Rafiqul Islam Selim**
Member

**Shabab Bin Ahmed**
Member

**Mohammad Manir Hossain**
Member

# Committee at a glance

## Souvenir Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Sharifa Ahmed | President |
| 2. | Udayan Dewan | Secretary |
| 3. | Md. Zahurul Alam Chowdhury | Member |
| 4. | Md. Rafiqul Islam Selim | Member |
| 5. | Shabab Bin Ahmed | Member |
| 6. | Mohammad Manir Hossain | Member |

## 1st Mess Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Mohammad Abdul Awal | President |
| 2. | Shabab Bin Ahmed | Secretary |
| 3. | Udayan Dewan | Member |
| 4. | Md. Rafiqul Islam Selim | Member |
| 5. | Muhammad Abu Kawsar | Member |
| 6. | Sharifa Ahmed | Member |

## 2nd Mess Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | SK Shamsur Rahman | President |
| 2. | Mohammad Asaduzzaman Sarker | Secretary |
| 3. | Mohammad Manir Hossain | Member |
| 4. | Sharif Md. Ismail Hossain | Member |
| 5. | Khadija Parveen | Member |
| 6. | S M Abu Horayra | Member |

## Cultural Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Kazi Abu Taher | President |
| 2. | Ahmad Kabir | Secretary |
| 3. | Md. Siddiqur Rahman | Member |
| 4. | Khadija Parveen | Member |
| 5. | Mohammad Abdul Awal | Member |
| 6. | Muhammad Abu Noyeem | Member |

## ICT Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Akm Towhidul Amin | President |
| 2. | Muhammad Abu Kawsar | Secretary |
| 3. | Mohammad Manir Hossain | Member |
| 4. | Md. Zahurul Alam Chowdhury | Member |

## Sports Committee

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Dr Md Nurul Amin | President |
| 2. | Mohammad Mahbubur Rahman Patwary | Secretary |
| 3. | Md. Mahfuzar Rahman | Member |
| 4. | Mohammad Asaduzzaman Sarker | Member |
| 5. | AFM Anjuman Kalam | Member |

# Committees in 131st Advance Course on Administration and Development

Souvenir Committee with Honorable Rector, MDS

Mess Committee-1 with Honorable Rector, MDS

Mess Committee-2 with Honorable Rector, MDS

# Committees in 131st Advance Course on Administration and Development

Cultural Committee with Honorable Rector, MDS

ICT Committee with Honorable Rector, MDS

Sports Committee with Honorable Rector, MDS

# Participant's Profile

# S M ABU HORAYRA

Regional Project Director (Deputy Secretary)

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 20th Admin

ID : 6823

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | 67, Doulat Complex, 1st Floor, Guptapara, Rangpur |
| Present Address | : | House 89, Rd # 2, Dhap, Checkpost Rangpur. |
| Permanent Address | : | Vill-Kola Ganipur, P.O- Jafarpur, P.S-Akkelpur, Dist: Joypurhat; |
| Education | : | BSS (hons), MSS Dhaka University, MBA, Begum Rokeya University, Rangpur. |
| Blood Group | : | $B^{+ve}$ |
| Date of Birth | : | 22 August,1971 |
| Spouse Name | : | Kohinoor Akther |
| Spouse Profession | : | Housewife & Business |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01711167069 |
| E-mail | : | horayra6823@yahoo.com |
| Hobby | : | Reading Books & Playing table tennis. |

## SHARIF MD. ISMAIL HOSSAIN

Deputy Secretary

Cadre : BCS(Agriculture)

Batch : 20th BCS

ID : 8023

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Secondary and Higher Education Division, Ministry od Education. |
| Present Address | : | 5, Siddeshwari Road, Romna, Dhaka. |
| Permanent Address | : | Vill: Khair Ghatichara, P.O: Mirukhali, Upazila: Mathbaria, Dist: Pirojpur. |
| Education | : | M.S in Agronomy |
| Blood Group | : | $B^+$ |
| Date of Birth | : | 15 April, 1971 |
| Spouse Name | : | Nargis Sultana |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | Zarin Tasnim |
| Cell | : | 01716251495, 01532631956 |
| E-mail | : | sharifmd2012@yahoo.com |
| Hobby | : | Gardening, Reading, Catching fish, Listening music. |

## MD. SIDDIQUR RAHMAN

Deputy Secretary

Cadre : BCS (Admin)

Batch : 20th

ID : 6682

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Housing and Public works, Bangladesh Secretariate, Dhaka |
| Present Address | : | Rupali-7, Eskaton Garden (Govt) Officer's Quarter |
| Permanent Address | : | Vill: Barakota, P.O: Dakuarhat, Wazirpur, Dist: Barishal |
| Education | : | B.Com (Hons), M.com |
| Blood Group | : | B+ve |
| Date of Birth | : | 15 May, 1969 |
| Spouse Name | : | Mrs. Shanjida khanom |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | 03 |
| Cell | : | 01715820740 |
| E-mail | : | siddiqurr097@gmail.com |
| Hobby | : | Reading and writing. |

## DR MD NURUL AMIN

Director Research (Deputy Secretary)

Cadre : BCS (Taxation)

Batch : 20th

ID : 8000

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Health Economics Unit, 14/2 Topkhana Road, Dhaka-1000 |
| Present Address | : | Apartment # A/6, 126/1 New Eskaton Road, Ramna, Dhaka-1000 |
| Permanent Address | : | Vill: Keroa, Post: Mollarhat, Raipur, Dist: Lakshmipur |
| Education | : | Ph.D (Development Economics) |
| Blood Group | : | A+(ve) |
| Date of Birth | : | 15 January, 1974 |
| Spouse Name | : | Farzana Hosen |
| Spouse Profession | : | Teacher |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01715019453 |
| E-mail | : | nurulaminnahid@gmail.com |
| Hobby | : | Sports, Teaching, Research |

# AKM TOWHIDUL AMIN

Wing Commander

Cadre : Bangladesh Air Force

Batch : 49 Non GD Course (BAF)

ID : BD/9010

| | |
|---|---|
| Official Address | : Moulvibazar Radar Unit, Moulvibazar. |
| Present Address | : 1102, Falcon Tower, BAF Officer's Mess, Tejgoan, Dhaka |
| Permanent Address | : Vill: Ramra, P.O: Menapur, P.S: Hazigonj, Dist: Chandpur |
| Education | : M.Sc. (Statistics)- Dhaka University, M.Sc (Military Studies)-BUP |
| Blood Group | : $O^{+ve}$ |
| Date of Birth | : 25 January, 1978 |
| Spouse Name | : Fajilatun Nessa |
| Spouse Profession | : Housewife |
| Children | : 3 daughters |
| Cell | : 01819120815 |
| E-mail | : towhid9010@gmail.com |
| Hobby | : Visiting Places |

# MOHAMMAD MANIR HOSSAIN

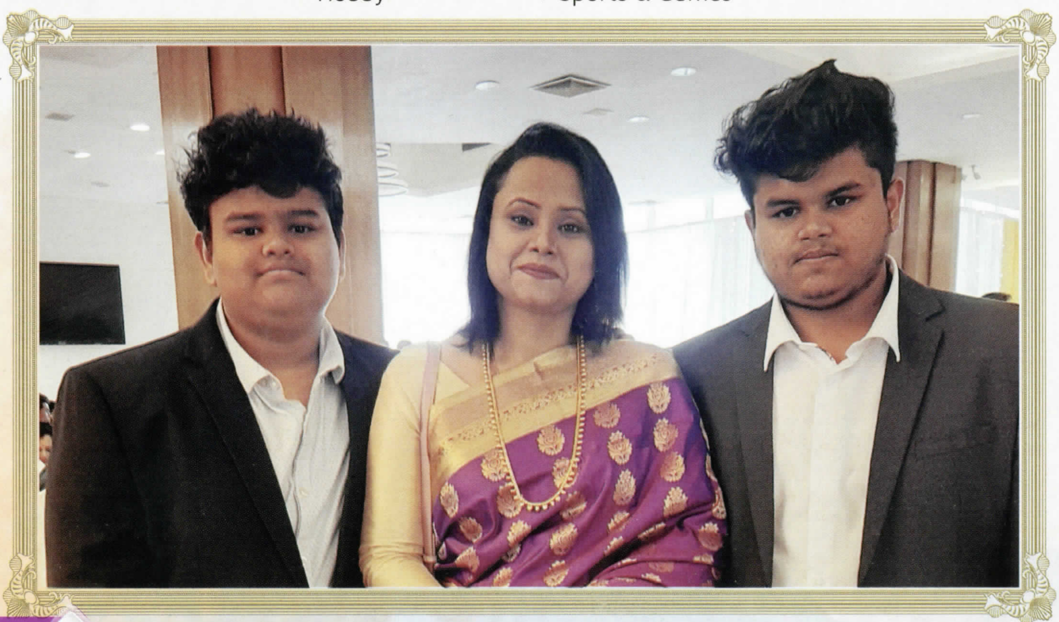
Deputy Secretary

Cadre : BCS (Postal)

Batch : 15th Batch

ID : 7888

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Information and Communication Technology Division, Agargaon, Dhaka-1207 |
| Present Address | : | Flat: B-12, Poet Golam Mostofa View, 118/2 Shantinagar, Dhaka-1217 |
| Permanent Address | : | Vill: Sonargaon, P.O: Mainimukh, P.S: Langadu, Upazilla: Langadu, Dist: Rangamati |
| Education | : | B.Sc (Hons); M.Sc, Dhaka University |
| Blood Group | : | $A^+$ |
| Date of Birth | : | 30 June, 1969 |
| Spouse Name | : | Shahnaz Begum |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | i) S.A.M Musabibir Hossain<br>ii) S.A.M Mustakim Hossain |
| Cell | : | 01718-670894 |
| E-mail | : | manir_bpo@yahoo.com/manir@ictd.gov.bd |
| Hobby | : | Sports & Games |



Cadre : BCS (Administration)

Batch : 21

ID : 20399

## MD. MAHFUZAR RAHMAN

Deputy Director (Deputy Secretary)

| | |
|---|---|
| Official Address | : CPTU, IMED, Ministry of Planning, Sher-E-Bangla Nagar, Dhaka |
| Present Address | : 1/15, Baily Square Officer's Quarters, Baily Road, Dhaka |
| Permanent Address | : Vill: Palsha, P.O: Bogura-5800, Upazila:Sadar, Dist: Bogura |
| Education | : Masters in Procurement and Supply Management |
| Blood Group | : $A^+$ |
| Date of Birth | : 28 December, 1974 |
| Spouse Name | : Forida Yasmin |
| Spouse Profession | : Housewife |
| Children | : Fahim Shahriar |
| Cell | : 01711-226640 |
| E-mail | : mahfuz0399@gmail.com |
| Hobby | : Travelling |

# KHADIJA PARVEEN

## Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 21st

ID : 20405

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Economic Relations Division, Ministry of Finance, Sher-E-Bangla Nagar, Dhaka |
| Present Address | : | 348/2 Ahmmed nagar, Paikpara, Mirpur-1, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill + Post: Ramchandrapur hat, Dist: Chapainawabgonj |
| Education | : | BSc Engineering (Civil) |
| Blood Group | : | $B^{+ve}$ |
| Date of Birth | : | 07 July 1971 |
| Spouse Name | : | Ahmed Arif Rashid |
| Spouse Profession | : | Govt. Service |
| Children | : | 2 |
| Cell | : | 01711430862 |
| E-mail | : | khadija_parveen2003@yahoo.com |
| Hobby | : | Gardening |

Cadre : Foreign Affairs

Batch : 25th BCS (Foreign Affairs)

ID : 0218

# SHABAB BIN AHMED

Director

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Foreign Affairs |
| Present Address | : | 4 SB1/4, Boikali , Lakecity Concord, Khilkhet, Dhaka |
| Permanent Address | : | Gunaighar, Debidwar, Cumilla |
| Education | : | MBA |
| Blood Group | : | $A^+$ |
| Date of Birth | : | 26 January, 1980 |
| Spouse Name | : | Dr. Archi, MBBS, MPH |
| Spouse Profession | : | Doctor |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01715052401 |
| E-mail | : | shabab.ahmed@mofa.gov.bd |
| Hobby | : | Reading, Sports, Listening to music |

## MOHAMMAD ASADUZZAMAN SARKER

Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 25th

ID : 20448

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | General Economics Division, Bangladesh Planning Commision, Planning Division, Ministry of Planning |
| Present Address | : | House-20, Road-14, Sector-14, Uttara, Dhaka-1230 |
| Permanent Address | : | vill: Bouther, P.O: Kanchkura, P.S: Uttarkhan, Dist: Dhaka |
| Education | : | M.A (Business), Keio University, Japan |
| Blood Group | : | O+ve |
| Date of Birth | : | 11 November, 1979 |
| Spouse Name | : | Ms.Rabeya Begum |
| Spouse Profession | : | UN Service |
| Children | : | Two Sons (Dipto and Tripto) |
| Cell | : | 01911499060 |
| E-mail | : | sarker_05@yahoo.com |
| Hobby | : | Travelling, Watching Sports |

# SHARIFA AHMED

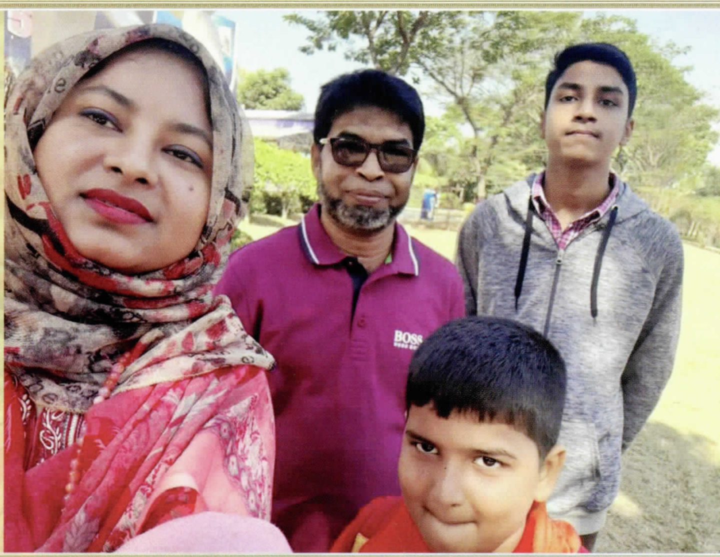
## Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 22nd

ID : 15467

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Agriculture, Bangladesh Secretariat |
| Present Address | : | House no-76, Rampura Wapda Road, Dhaka-1219 |
| Permanent Address | : | House no-76, Rampura Wapda Road, Dhaka-1219 |
| Education | : | M.S.S (University of Dhaka) |
| Blood Group | : | $B^+$ |
| Date of Birth | : | 10 December, 1975 |
| Spouse Name | : | Md. Jahangir Hussain |
| Spouse Profession | : | Engineer |
| Children | : | Two |
| Cell | : | 01552330170 |
| E-mail | : | sharifa15467@gmail.com |
| Hobby | : | Gardening . |



## SK SHAMSUR RAHMAN

Deputy Secretary

Cadre : BCS Administration

Batch : 25th

ID : 20454

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Information, Bangladesh Secretariat |
| Present Address | : | 3/18 Baily Square Officers' Quarter, Baily Road, Dhaka |
| Permanent Address | : | 1. Purbo Bania Khamar main Road, 4th lane, Khulna |
| Education | : | MBA (Marketing), University of Dhaka |
| Blood Group | : | O(+) |
| Date of Birth | : | 08 August, 1978 |
| Spouse Name | : | Asma Khatun |
| Spouse Profession | : | Goverment Service. |
| Children | : | One daughter |
| Cell | : | 01916481664 |
| E-mail | : | mdshamsurrahman@yahoo.com |
| Hobby | : | Reading novels. |

# MOHAMMAD MAHBUBUR RAHMAN PATWARY

Director (Deputy Secretary)

Cadre : Admin

Batch : 21st, Batch

ID : 15050

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | WTO Cell, Ministry of Commerce, Room # 244, Building # 03, Bangladesh Secretariat, Dhaka. |
| Present Address | : | Flat # 01, House # 07, Road # 5, Dhanmondi, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Ludhua, P.O: Bhuiyan Bari, Upzila: Raipur, Dist : Lakshmipur |
| Education | : | MSS (Economics), MPP |
| Blood Group | : | $O^{+ve}$ |
| Date of Birth | : | 01 july, 1970 |
| Spouse Name | : | Farida Yeasmin |
| Spouse Profession | : | Govt. Service (Deputy Secretary, MoPA) |
| Children | : | Na |
| Cell | : | 01712-148758 |
| E-mail | : | mpatwary21@yahoo.com |
| Hobby | : | Gardening, Travelling. |

# MUHAMMAD ABU KAWSAR

Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 25th

ID : 20447

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Food, Bangladesh Secretariat, Dhaka |
| Present Address | : | 801/4, NAM Garden, Mirpur-13, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill + Post: Chouriya, Upazila: Nabinagar Dist: Brahmanbaria |
| Education | : | Master of Public Policy |
| Blood Group | : | O+ |
| Date of Birth | : | 31 August 1978 |
| Spouse Name | : | Sabina Rowshan |
| Spouse Profession | : | Govt. Service |
| Children | : | Two daughters (Nuha & Sneha) |
| Cell | : | 01712577263 |
| E-mail | : | kawsar2509@gmail.com |
| Hobby | : | Travelling |

## MD. ZAHURUL ALAM CHOWDHURY

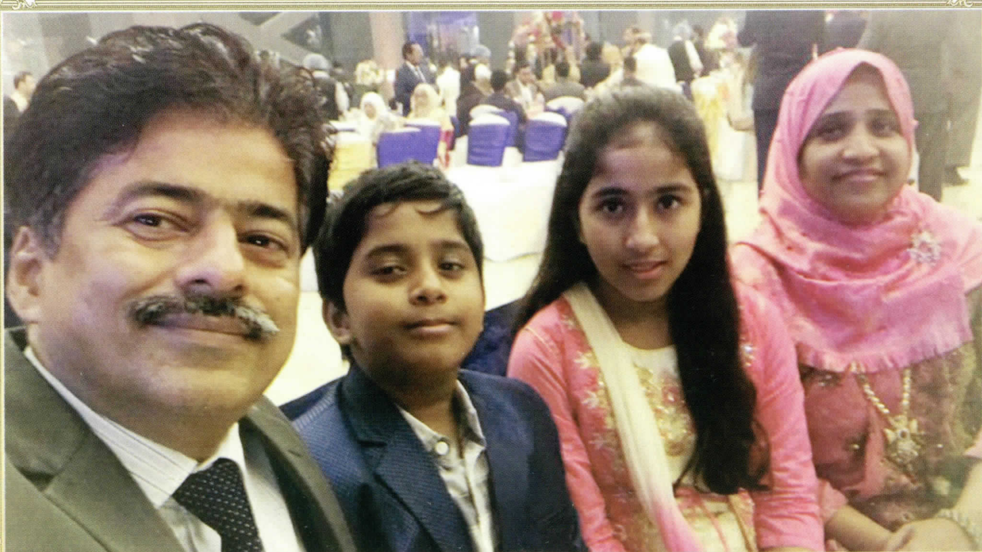
Deputy Secretary

Cadre : BCS (Telecom)

Batch : 13th BCS

ID : 7903

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Disaster Management & Relief, Bangladesh Secretariat, Dhaka. |
| Present Address | : | B-3/E-2 Shahjahanpur Government Officers Quarter, Dhaka. |
| Permanent Address | : | Vill: Dharmopur P.O: Kazla, Gobindoganj, Gaibandha |
| Education | : | BSc Engg. MBA |
| Blood Group | : | $A^{+ve}$ |
| Date of Birth | : | 12 August, 1966 |
| Spouse Name | : | Sharmina Jasmin |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | Maliha Tasnim, Mubtasim Hasan Chowdhury |
| Cell | : | 01550155017 |
| E-mail | : | zahuruly@yahoo.com |
| Hobby | : | Travelling |



# AHMAD KABIR

Ps to Hon'ble Minister (Deputy Secretary)

Cadre : Administration

Batch : 21st

ID : 15065

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Expatriates' Welfare and Overseas Employment 71-72 old Elephant Road, Probashi Kollayn Bhaban, Eskaton, Ramna, Dhaka |
| Present Address | : | H#7, R#5, Dhanmondi, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Misree, P.O/P.S:Laksham, Dist: Cumilla |
| Education | : | MBA (Management) |
| Blood Group | : | A+ |
| Date of Birth | : | 01 December, 1972 |
| Spouse Name | : | Anowara Begum |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | 3 |
| Cell | : | 01712173211 |
| E-mail | : | ahmad.kabir72@gmail.com |
| Hobby | : | Sports, Cultural Activities, Travelling |

# KAZI ABU TAHER

Director (Deputy Secretary)

Cadre : B.C.S (Admin)

Batch : $20^{th}$

ID : 6731

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Bangladesh Investment Development Authority, Plot: E-6/B, Agargaon, Sher-E-Bangla Nagar, Dhaka-1207 |
| Present Address | : | Boikali-01, Govt. Officer's Quarter, Green Road, Dhanmondi-7, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Jalalpur, P.O: Shyampur, Upazila: Mohanganj, Dist: Netrokona |
| Education | : | B.Sc (Hons), M.Sc (Chemistry) |
| Blood Group | : | $B^+$ |
| Date of Birth | : | 02 April, 1969 |
| Spouse Name | : | Rabeya Begum |
| Spouse Profession | : | Teaching |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01712204704 |
| E-mail | : | kazitaher20@yahoo.com |
| Hobby | : | Sports & Listening Music. |

## UDAYAN DEWAN

Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 24

ID : 15749

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Ministry of Chittagong Hill Tracts Affairs, Dhaka |
| Present Address | : | House-33 (New), Road-5, Dhanmondi, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: South Kalindipur, Dewanbari, P.O: Rangamati, Dist: Rangamati sadar |
| Education | : | Masters in Public Administration & MBA |
| Blood Group | : | $A^+$ |
| Date of Birth | : | 01 January, 1975 |
| Spouse Name | : | Alo Chakma |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | 02, (Mohim & Monin) |
| Cell | : | 01716062959, 01553355420 |
| E-mail | : | udayandewan24@gmail.com |
| Hobby | : | CHESS, Travelling |

# MOHAMMAD ABDUL AWAL

Deputy Secretary

Cadre : BCS (Administration)

Batch : 24th

ID : 15643

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Technical and Madrasa Education Division |
| Present Address | : | D/A, Road no: 5, BTCL Officer's Quarter, Banani, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Akterpur, P.O: Pak Harashpur, Bijoynagar, Brahmanbaria |
| Education | : | MA (English) |
| Blood Group | : | $A^+$ Positive |
| Date of Birth | : | 17 July |
| Spouse Name | : | Israt Farzana |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | Arisha Zahra & Ansharah Zunairah |
| Cell | : | 01720575595 |
| E-mail | : | awal24bcs@gmail.com |
| Hobby | : | Listening music, Visiting new places, Playing Badminton and Tennis |

# MUHAMMAD ABU NOYEEM

Deputy Secretary

Cadre : Administration

Batch : 20th BCS

ID : 6749

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Director (Admin & Finance), Director of Madrasah Education, New Baily Road, Dhaka |
| Present Address | : | House # 4/5, Block # E, Lalmatia, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Kendra, Post + Upazila: Nangalkot Dist: Cumilla |
| Education | : | M.Sc |
| Blood Group | : | B+ |
| Date of Birth | : | 25 August, 1974 |
| Spouse Name | : | Ismat Ara |
| Spouse Profession | : | Assistant Professor |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01552394974 |
| E-mail | : | mnoyeem@yahoo.com |
| Hobby | : | Nothing. |

## MD. RAFIQUL ISLAM SELIM

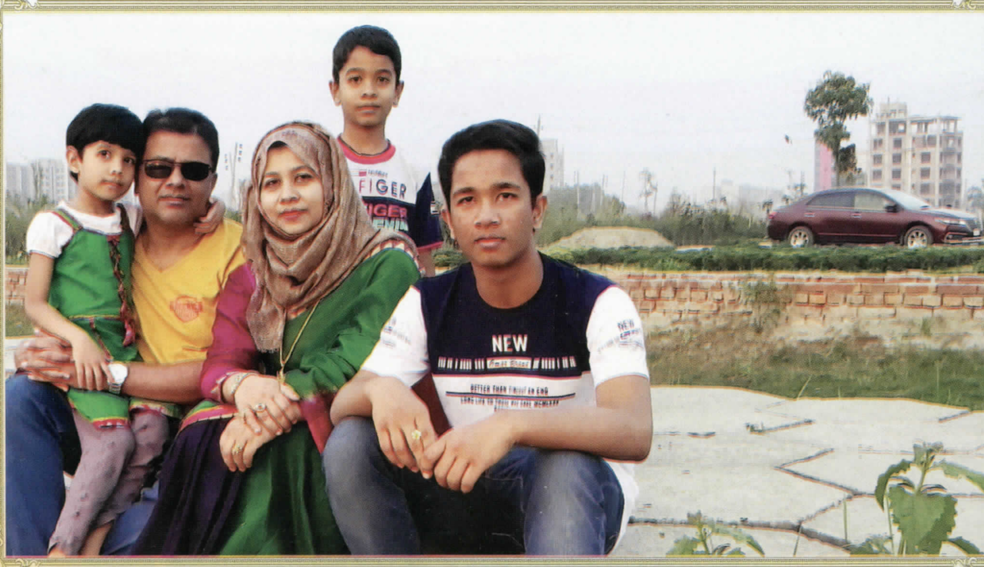
Deputy project Director (Administration & Training)

Cadre : B.C.S (Adminstration)

Batch : 22nd

ID : 15429

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | Urban Primary Health Care Services Delivery Project, Local Government Division |
| Present Address | : | Flat No 2/D, House No 263/1, Purana Palton Line, Shantinagar, Dhaka |
| Permanent Address | : | Vill: Shahebgonj, P.O + Upazila: Ghoraghat, Dist: Dinajpur |
| Education | : | M.Sc (Economics) |
| Blood Group | : | $A^{+ve}$ |
| Date of Birth | : | 25 September, 1971 |
| Spouse Name | : | Kakoly Parvin |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | Md. Ashraful Anam<br>Md. Ariful Anam<br>Sadia Tasnim Zara |
| Cell | : | 01765757570 |
| E-mail | : | ris15429@yahoo.com |
| Hobby | : | Travelling, Listening music |



## AFM ANJUMAN KALAM

SP

Cadre : BCS (Police)

Batch : 21st BCS

ID : BP 7103020900

| | | |
|---|---|---|
| Official Address | : | DC City SB, RMP, Rajshahi |
| Present Address | : | 3/E, Modhumoti, Rajarbag, Dhaka |
| Permanent Address | : | "Sayanir", Nataipara, Bogra-5800 |
| Education | : | BSc. (Engineering) |
| Blood Group | : | $O^{(+)}$ |
| Date of Birth | : | 01 July, 1971 |
| Spouse Name | : | Mst. Moksada Akter Jahan. |
| Spouse Profession | : | Housewife |
| Children | : | 02 |
| Cell | : | 01712182108 |
| E-mail | : | anjuman.ntmc@gmail.com |
| Hobby | : | Reading Books, Music. |

# CREATIVE
## WRITING

## এসিএডি - ১৩১

- কাজী আবু তাহের
পরিচালক (উপসচিব)
বিডা, পিএমও

মোবাইল ফোনে এলার্ম দিয়ে ওঠতে হবে ছয়টায়
সাড়ে ছয়টায় শরীর চর্চা, নাম্বার হাজিরায়।
সাড়ে সাতটায় রুমে ফিরে হন্তদন্ত হয়ে
রেডি হয়ে আটটার মধ্যে নাশতা খাবো গিয়ে।
সাড়ে আটটায় ক্লাস শুরু করবো না কেউ দেরী
ক্লাসে বসে ঘুমাবো না, ভাবছি কেমন করি।
ক্লাসের পরে ক্লাস আছে, ঘুম তাড়াবো কিসে
সোয়া একটায় লাঞ্চ নিয়ে "শিমুল" আছে বসে।
লাঞ্চের পর ড্রাইভিং আছে স্টিয়ারিং ধরো ভাই
সাড়ে চারটায় স্পোর্টস রয়েছে এটেন্ড করা চাই।
ঘুড়ির মতো সারাটাদিন রাখে উড়িয়ে
এসাইনমেন্টে রাতের ঘুম যায় যে হারিয়ে।
আরোও কতো কিছু আছে, নাই যে তার শেষ
সেমিনার পেপার তৈরীর আগে রিসার্চ করো বেশ।
এপিএ নয় হার্ভার্ড রেফারেন্স, লাগবে সাইটেশন
লিটারেচার রিভিউ থাকবে, কোভিড লিমিটেশন।
গ্রামারলি টার্নিটিন আর প্লেগারিজম এর খেলা
কাট পেস্ট কপি করলে আসবে কঠিন ঠেলা।
কোন্ কারিগর বানিয়েছে এমন শিডিউল
কোর্স শেষে সবার কাছে লাগে বিউটিফুল।
সেবক হয়ে জনগণের সেবা করা চাই
উন্নত দেশ গড়তে হবে যার বিকল্প নাই।
বদলে যাবো - বদলে দেবো এটি মোদের মিশন
একচল্লিশে অর্জন করবো বাংলাদেশের ভিশন।
ক্ষুধা দারিদ্র দূর হবে, দুঃখ হবে শেষ
গড়ে ওঠবে জাতির পিতার সোনার বাংলাদেশ।
বিপিএটিসি তৈরী করে মিড লেভেলের কামলা
তাইতো এর নাম দিয়েছি এসিএডি মামলা।

## অ-কাব্য

আহমদ কবীর
উপসচিব

অনন্ত অসীম অমানিশায়,
অন্তর অবরুদ্ধ অদ্য অভিসম্পাতে.....
অশ্রুজল বিশুষ্ক
অবিরাম অনলবর্ষণে
অহর্নিশি, অষ্টপ্রহর।

অপয়ার অপবাদে,
অযোগ্যতার অভিযোগে,
অন্যায়ের অলিন্দে অথবা
অভিভাবকশূণ্যতায় অবনমন,
অদ্যাবধি অজ্ঞাত অন্তর।
অনন্য অপরূপ অভিলাষী,
অনিবার্যভাবে অদ্য অচ্ছুৎ, অভিশপ্তজন।

অপসৃয়মান অভিমান.....
অপসৃয়মান অপমান.....
অপসৃয়মান অবয়ব.....
অন্তঃসারশূন্যতায়, অপ্রেমে, অসুন্দরে
অত:পর অনন্তলোকে অবসান.....।

## কষ্টের যত রঙ

- শাবাব বিন আহমেদ
পরিচালক, পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়

আমি আলোকিত মানুষ
আঁধার আমার ভয়,
অমানিশার লগ্নে যে তাই
আমার কষ্ট শুরু হয়।

বেঁচে থাকাই বেদনা উৎস
ভুল-ভ্রান্তি আর অবিশ্বাসে ভরা,
দম ফুরোলেই হতে পারে কেবল
কষ্ট পিছু ছাড়া।

অধীর আশায় প্রহর গোনা
বিচ্ছেদে মন মলিন করা,
তবে কি সব সম্পর্কই
কষ্ট নিয়েই গড়া?

অসম চাওয়া, আর ক্ষুদ্র পাওয়া
আবেগ-অশ্রু সংবরন করা,
কষ্টকে আলিঙ্গনেই যেন
সুখ দিয়েছে ধরা।

যোগ্যতর এগিয়ে যাবে
এতে কারো অসম্মান নাই,
পিছিয়ে পড়াকে কষ্ট যে নয়
শক্তি বলা চাই।

“কষ্ট” যদি “অল্প সুখ” হতো
“ব্যর্থতা” হতো “সোপান”,
“কষ্ট” শব্দ শূণ্য হতো
আমার অভিধান।

কষ্টকে যদি ভাগ্য বলি
কষ্টই দূরে রয়,
তবে ভাগ্যটাকে মেনে নিতেই
এতো কষ্ট কেন হয়?

আমি আলোর দিশারী
আলোকিত পথ চাই,
তাই কষ্টের আঁধার বিদীর্ণ করে
সুখের প্রভাতে যাই।

# বঙ্গবন্ধুর ভাবনা

মোঃ ছিদ্দিকুর রহমান
উপসচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

শেখ মুজিবুর রহমান শুধু একটি নাম নয় বরং একটি গৌরবোজ্জ্বল ইতিহাস। যার জন্ম না হলে বিশ্বের মানচিত্রে বাংলাদেশের অভ্যুদয় হতোনা। বাঙ্গালীর মুক্তির দূত হাজার বছরের শ্রেষ্ঠ বাঙ্গালী জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান আমৃত্যু এ দেশের মানুষের মুক্তি ও কল্যাণে নিজেকে সদা নিয়োজিত রেখেছেন। মহাকালের ক্যানভাসে আপন আলোয় উদ্ভাসিত মহত্তম ও ব্রতচারী আব্রাহাম লিংকন, মহাত্মা গান্ধী, মার্টিন লুথার কিং এর নামের পাশে যুক্ত হলেন আরেক বাঙ্গালী মুক্তির দূত, তিনি আর কেউ নন, তিনি আমাদের মুক্তির কান্ডারী বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান। তাঁর তুলনা তিনি নিজেই। আমৃত্যু তিনি স্বপ্ন দেখেছিলেন এ দেশের মানুষের স্বাধীকার প্রতিষ্ঠা, বাংলাদেশ বিনির্মাণ, আপামর সাধারণ মানুষের খাদ্য, বস্ত্র, বাসস্থান ও উন্নত জীবন গড়ার। বঙ্গবন্ধুর 'অসমাপ্ত আত্মজীবনী, কারাগারের রোজনামচা', পাঠ করলে বঙ্গবন্ধুর হৃদয়ে আঁকা বাংলাদেশের প্রতিচ্ছবি ভেসে ওঠে।

১৯২০ সালের ১৭ মার্চ এক মাহেন্দ্রক্ষণে নদীমাতৃক বাংলার কোলে গোপালগঞ্জের টুঙ্গীপাড়ায় একটি ঐতিহ্যবাহী সম্ভ্রান্ত মুসলিম পরিবারে তাঁর জন্ম। অসাধারণ মেধাবী ও নেতৃত্বের গুণাবলীতে মহিয়ান বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান শৈশব থেকে পা রাখলেন কৈশোরে। তাঁর নেতৃত্বের গুণাবলি প্রকাশিত হয়েছিল কৈশোরেই। কলকাতার ইসলামিয়া কলেজে অধ্যয়ন-কালে জড়িয়ে পড়লেন ব্রিটিশ বিরোধী আন্দোলনে। তারপর আটচল্লিশ-বায়ান্নর ভাষা আন্দোলন, উনসত্তরের গণ অভ্যুত্থান এবং পাকিস্তান হটাবার তীব্র আন্দোলনে নেতৃত্ব দিয়ে, হয়ে উঠলেন এ দেশের কোটি মানুষের প্রিয় 'বঙ্গবন্ধু'। দক্ষিণপূর্ব এশিয়ার সবচেয়ে প্রভাবশালী ও স্বাধীনচেতা রাজনীতিক হিসেবে বঙ্গবন্ধু পশ্চিম পাকিস্তানের শোষণের নাগপাশ থেকে বাংলাদেশ নামক স্বাধীন ভূ-খন্ড প্রতিষ্ঠায় ইস্পাত কঠিন দৃঢ়তা নিয়ে নেতৃত্ব দিয়েছিলেন। কিউবার বিপ্লবী নেতা ফিদেল ক্যাস্ট্রো বঙ্গবন্ধুর নেতৃত্ব ও অবিচল সাহসিকতার ব্যাপারে গর্ব করে বলেছিলেন, **'আমি হিমালয় দেখিনি, শেখ মুজিবকে দেখেছি'**। বাংলার মাটিতে লক্ষ কোটি রাজনীতিকের জন্ম হবে যুগেযুগে, কিন্তু বঙ্গবন্ধুকে বঙ্গবন্ধুর উচ্চতাকে হাত দিয়ে স্পর্শ করার যোগ্যতা কোনো দিনও হবেনা। বঙ্গবন্ধু সবার উপরে, বঙ্গবন্ধু চিরন্তন, চিরঞ্জীব। ১৯৭১ সালের ৭ মার্চের ঐতিহাসিক ভাষণে উজ্জীবিত হলো এ দেশের কোটি মানুষ। বঙ্গবন্ধু ৭ মার্চ যে অনলবর্ষী শব্দ উচ্চারণ করলেন তাতেই স্বাধীনতার স্বপ্নে বিভোর হলো মুক্তিকামী বাঙালী। ৭ মার্চ বঙ্গবন্ধু এক বিশাল জনসমুদ্রের সামনে দৃপ্তকণ্ঠে ঘোষণা করেন, **"এবারের সংগ্রাম আমাদের মুক্তির সংগ্রাম, এবারের সংগ্রাম আমাদের স্বাধীনতার সংগ্রাম"**। তিনি জনগণকে **"যা কিছু আছে তাই নিয়ে"** প্রস্তুত থাকতে বলেন। তিনি ২৬ মার্চ স্বাধীনতার ঘোষণা দেন এবং পাকিস্তানী সেনাবহিনীর হাতে গ্রেফতার হন। নির্বাচিত জনপ্রতিনিধিগণ ১০ এপ্রিল গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার গঠন করেন। বঙ্গবন্ধুর নেতৃত্বে মুক্তিযুদ্ধ পরিচালিত হয় । পাক হানাদার বাহিনী পর্যুদস্ত হয় এবং ২৬ ডিসেম্বর বিজয় অর্জিত হলে ১০ জানুয়ারী বঙ্গবন্ধু বীরের বেশে স্বদেশ প্রত্যাবর্তণ করেন।

১৯৭২ সালের ১০ জানুয়ারী এ দেশের মাটিতে পা রেখে আবেগ-আপ্লুত হয়ে পড়েন স্বাধীনতার স্বপ্নদ্রষ্টা কালজয়ী মহান নেতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান। যুদ্ধ বিধ্বস্ত দেশের পুনর্গঠনের কাজে হাত দিলেন। এ দেশের মানুষের মৌলিক চাহিদা, বহুমুখী উন্নয়ন ও অর্থনীতির ভিত গড়ে তোলার জন্য রচনা করলেন সংবিধান, নবরূপে গঠিত হতে শুরু করলো এক একটি মন্ত্রণালয়, দপ্তর, সংস্থা, আইন-কানুন বিধি-বিধান। দেশে শুরু হলো বহুমুখী উন্নয়নের নবধারা।

বঙ্গবন্ধু এ দেশের মাটি ও মানুষকে অনেক বেশি ভালবাসতেন। ব্রিটিশ সাংবাদিক ডেভিড ফ্রস্ট এক

সাক্ষাৎকারে বঙ্গবন্ধুকে প্রশ্ন করেছিলেন, 'আপনার শক্তি কোথায়?' বঙ্গবন্ধু উত্তরে বলেছিলেন, **'আমি আমার জনগনকে ভালবাসি'**। বঙ্গবন্ধুকে তার দুর্বলতার কথা জিজ্ঞাসা করলে তিনি বলেছিলেন, **'আমি আমার জনগনকে খুব বেশি ভালবাসি'**। বাংলাদেশকে নিয়ে ছিল তার অনেক স্বপ্ন। এ দেশের মানুষের মৌলিক অধিকার যেমন: খাদ্য, বস্ত্র, বাসস্থান, শিক্ষা ও চিকিৎসা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে অভাব-অনটন, দারিদ্র বেকারত্ব দুরীকরণ এবং জীবন গড়ার লক্ষ্যে তিনি ছিলেন অগ্রদূত ও বদ্ধপরিকর।

স্বদেশ প্রত্যাবর্তণের পর ভিটামাটি ও বাসস্তহারাদের পাশে দাড়ালেন বঙ্গবন্ধু পরম মমত্ব ও ভালোবাসা নিয়ে। ১৯৭২ সালের ১৬ জানুয়ারী বাসস্তুহারাদের উদ্দেশ্যে ভাষণে জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান বলেন, **"আজ যারা রক্ত দিয়ে এই স্বাধীনতা দিয়ে গেল তারা মরে নাই, তাদের আত্মা বেঁচে আছে। তারা দেখবে, তাদের আত্মা দেখবে যে, বাংলার মানুষ সুখে বাস করছে শান্তিতে বাস করছে কি-না। ওদের আত্মা সেই দিন শান্তি পাবে যেদিন আপনারা পেট ভরে ভাত খাবেন, গায়ে আপনাদের কাপড় হবে, থাকার বন্দোবস্ত হবে, বেকার সমস্যা দূর হবে, সেই দিনই আমি সত্যিকারের স্বাধীন বাংলার নাগরিক হিসাবে আপনাদের দাবী করতে পারব, এর আগে আমার দাবী করার অধিকার নাই।"** বাসস্থানের অধিকার বাংলাদেশের সংবিধানে বিবৃত জনগণের অন্যতম মৌলিক অধিকার। এ অধিকার নিশ্চিত করতে ১৯৭২ সালে জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান পূর্ত ও নগর উন্নয়ন মন্ত্রণালয় নামে পৃথক একটি মন্ত্রণালয় প্রতিষ্ঠা করেন। পরবর্তীতে এটি গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় নামে পুনর্গঠিত হয়।

বঙ্গবন্ধুর স্বপ্ন বাস্তবায়নে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় ও অধীনস্থ দপ্তর/সংস্থা বর্তমানে দেশে সুষ্ঠু পরিকল্পনা, গবেষণা এবং জমির সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করে স্বল্প ও মধ্যম আয়ের মানুষের জন্য টেকসই ও নিরাপদ অবকাঠামো নির্মাণের মাধ্যমে সাশ্রয়ী আবাসন ও পরিকল্পিত নগরায়ন গড়ে তুলছে। সরকারী ও বেসরকারী উদ্যোগে দেশের আবাসন সমস্যা ক্রমান্বয়ে দূরীভূত হচ্ছে। **'মুজিব বর্ষে শপথ করি, পরিকল্পিত নগর গড়ি' 'সবার জন্য আবাসন, কেউ থাকবেনা গৃহহীন'** এ অঙ্গীকার নিয়ে কাজ করে যাচ্ছে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় ও অধীনস্থ দপ্তর/সংস্থাসমূহ। মুজিব শতবর্ষ উদযাপন উপলক্ষে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় কর্তৃক ঢাকাস্থ মিরপুর বাউনিয়াবাদে ২,৬০০ বাস্তুহারা পরিবারের নিকট ইতোমধ্যে পুনর্বাসন প্রকল্পের দলিল হস্থান্তর করা হয়েছে।

বাংলাদেশ প্রাকৃতিক দুর্যোগ ও জলবায়ূ ঝুঁকিপূর্ণ দেশের মধ্যে অন্যতম। জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান ভূমিহীন, গৃহহীন, ছিন্নমূল ও বাস্তুহারা মানুষদের পুনর্বাসনের জন্য প্রথম উদ্যোগ গ্রহণ করেন। বঙ্গবন্ধুর স্বপ্ন বাস্তবায়নে বঙ্গবন্ধু কন্যা মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা ছিন্নমূল, ভূমিহীনদের পুনর্বাসনের জন্য ১৯৯৭ সালে আশ্রায়ন প্রকল্প প্রবর্তন করেন। মুজিব বর্ষের উপহার হিসেবে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী ২৩ জুলাই ২০২০ কক্সবাজার সদর উপজেলার খুরুশকুল ইউনিয়নে বাঁকখালী নদীর তীরে ৩.৫৯ একর জমির উপর বিশেষ আশ্রায়ন প্রকল্পের উদ্বোধন করেন।

জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এর সোনার বাংলা গড়ার স্বপ্ন বাস্তবায়নে প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনার নেতৃত্বে ২০২১ সালের মধ্যে ক্ষুধা ও দারিদ্রমুক্ত মধ্যম আয়ের দেশে পরিণত হওয়ার লক্ষ্যে এগিয়ে যাচ্ছে বাংলাদেশ। বর্তমান সরকার দেশের সকল মানুষের মৌলিক অধিকার নিশ্চিত করার লক্ষ্যে দারিদ্র ও ক্ষুধামুক্ত, বাসস্থান, শিক্ষা, চিকিৎসা, সামাজিক নিরাপত্তা, জনগণের দোড়গোড়ায় ডিজিটাল সেবা পৌছানো, নারীর ক্ষমতায়ন, ঘরে ঘরে বিদ্যুৎ পৌছানো, পরিবেশ সুরক্ষা ও বিনিয়োগ বৃদ্ধির জন্য বিশেষ উদ্যোগ গ্রহণ করেন। প্রতিটি উদ্যোগ-ই অত্যন্ত সফল ও ফলপ্রসূ হয়েছে। দেশ আজ এগিয়ে যাচ্ছে এক অপ্রতিরোধ্য গতিতে। বাংলাদেশ এখন বিশ্বে রোল মডেল। বঙ্গবন্ধু কন্যা দেশরত্ন প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা বঙ্গবন্ধুর স্বপ্ন বাস্তাবায়নে গণমানুষের মুখে হাসি ফোটানোর জন্য নিরলস কাজ করে যাচ্ছেন। আমাদের মাথাপিছু আয়, মানব সম্পদ সূচক ও অর্থনৈতিক ভঙ্গুরতা এ তিন সূচকে বাংলাদেশ অগ্রগামী হওয়ায় দেশ আজ স্বল্পোন্নত দেশ থেকে উন্নয়নশীল দেশের কাতারে। ২০১৯-২০২০ অর্থবছরে আমাদের মাথাপিছু আয় ২০৭৯ মার্কিন ডলার। বাংলাদেশ ২০২১ সালের মধ্যে মধ্যম আয়ের ও ২০৪১ সালের মধ্যে একটি উন্নত সমৃদ্ধ আধুনিক ডিজিটাল বাংলাদেশে পরিনত হওয়ার লক্ষ্য নিয়ে এগিয়ে যাচ্ছে। বাংলাদেশ এখন একটি গর্বিত স্যাটেলাইটের মালিক। আমাদের স্বপ্নের পদ্মাসেতু বাস্তবায়ন এখন শুধু কিছু সময়ের ব্যাপার মাত্র। আমাদের পোষাক শিল্প, ঔষধ শিল্প, মৎস ও চামড়া শিল্প, কৃষি ও অন্যান্য রপ্তানি পন্য, প্রাকৃতিক

দুর্যোগ মোকাবেলায় দক্ষ ও সমন্বিত ব্যবস্থাপনা, দারিদ্র দূরীকরণ, বৃক্ষরোপন, সামাজিক ও অর্থনৈতিক সূচকে ইতিবাচক সফলতা, ক্রীড়াঙ্গনের সফলতা, জাতিসংঘের শান্তি মিশনে বাংলাদেশ সেনাবাহিনীর সাফল্য বাংলাদেশকে পুরো পৃথিবীতে সুপরিচিত করেছে।

কিন্তু বাঙ্গালী জাতির মুক্তির দূত আমাদের জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান-কে একটি বিশ্বাসঘাতক কুলাঙ্গার নরঘাতকের দল ১৯৭৫ সালের ১৫ আগস্ট নৃশংসভাবে সপরিবারে হত্যা করে। এটা বাঙালী জাতির ইতিহাসে সবচেয়ে কলঙ্কময় ও বেদনাদায়ক জঘন্য ঘটনা। নরঘাতকেরা বঙ্গবন্ধুকে হত্যা করলেও তার কালজয়ী আদর্শ ও ভাবনা-কে হত্যা করতে পারেনি। বঙ্গবন্ধুর কালজয়ী আদর্শ, মহান মুক্তিযুদ্ধের চেতনা ও বঙ্গবন্ধুর ভাবনাকে ধারণ করে সকল অশুভ শক্তিকে পরাভূত করে দেশ আজ এগিয়ে যাচ্ছে। বঙ্গবন্ধুর আদর্শ চির অম্লান, চির জাগরক আছে এবং থাকবে। তাইতো কবির কণ্ঠে ধ্বনিত হয়েছে শাশ্বত এ বাণী-

**'যতকাল রবে পদ্মা-মেঘনা**

**গৌরী-যমুনা বহমান**

**ততকাল রবে কীর্তি তোমার**

**শেখ মুজিবুর রহমান'**

# সরকারি কর্মচারীদের জন্য সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা: প্রেক্ষিত ও প্রস্তাবনা


**ড. মো: নুরুল আমিন**

পরিচালক গবেষণা (উপসচিব), স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট,
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়


## ১.০ পটভূমি:

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশের সংবিধানের অনুচ্ছেদ ১৫ (ক) অনুসারে চিকিৎসাসহ জীবনধারণের মৌলিক উপকরণের ব্যবস্থা করা রাষ্ট্রের অন্যতম মৌলিক দায়িত্ব। বাংলাদেশের স্বাস্থ্য খাতের অর্থায়ন মূলতঃ কর নির্ভর। সঙ্গত কারণে বাংলাদেশের বিশাল জনগোষ্ঠির জন্য গুণগত মানসম্পন্ন স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করা দুরূহ ব্যাপার। স্বাস্থ্য খাতে ব্যয়িত অর্থের ২৩ শতাংশের যোগান আসে সরকারি উৎস হতে এবং ৬৭ শতাংশের যোগান আসে সেবা গ্রহণকালে ব্যক্তির নিজস্ব (out of pocket-OOP) ব্যয় থেকে (বিএনএইচএ, ২০১৮) । অর্থাৎ দেশে স্বাস্থ্য সেবা খাতে ব্যয়িত অর্থের দুই-তৃতীয়াংশ আসে OOP থেকে। স্বাস্থ্য খাতে সম্পদের চাহিদা ও যোগানের মধ্যকার ব্যবধান নিরসনের উপায় বা সম্পদের বিকল্প উৎস হিসেবে 'সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা' পৃথিবীজুড়ে একটি কার্যকর ও জনপ্রিয় মডেল হিসেবে বিবেচিত।

দেশের আনুষ্ঠানিক খাতে কর্মরত জনগণের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ হলো সরকারের বিভিন্ন মন্ত্রণালয়, দপ্তর, অধিদপ্তর, পরিদপ্তর এবং স্বায়ত্বশাসিত সংস্থায় কর্মরত ১৩,৬২,২৯৮ জন সরকারি কর্মচারী (জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, ২০১৭)। পরিবারের সদস্যদের বিবেচনায় নিলে এ সংখ্যা দাঁড়ায় প্রায় ৬০ লক্ষ।

সরকারি কর্মচারীদের উপর পরিচালিত গবেষণা জরিপে দেখা যায় যে, প্রতি বছর ৩১.১৯ শতাংশ কর্মচারীর পরিবার ন্যূনতম একবার অন্ত:বিভাগীয় (Inpatient Department-IPD) সেবা গ্রহণ করেছে এবং গড়ে এর জন্য ব্যয়িত হয়েছে ৫২,৫১৯ টাকা। এছাড়া ৮১.৮৩ শতাংশ পরিবার প্রতিমাসে বহি:বিভাগীয় (Outpatient Department-OPD) সেবা গ্রহণ করেছে এবং গড়ে এর জন্য ব্যয়িত হয়েছে ৩,৭২৮ টাকা। এ হিসেবে পোষ্যসহ একজন সরকারি কর্মচারীর চিকিৎসা খাতে বাৎসরিক ব্যয়ের পরিমাণ ৮৯ হাজার টাকার বেশী (হামিদ ও অন্যান্য, ২০১৫)। চিকিৎসা খাতে ব্যয়িত এ অর্থের পরিমাণ একজন সরকারি কর্মচারী কর্তৃক প্রাপ্ত চিকিৎসা ভাতার (১৮,০০০ টাকা) তুলনায় প্রায় পাঁচ গুণ। হৃদরোগ ও ক্যান্সারসহ নানা মরণঘাতি রোগের চিকিৎসা ব্যয় এর চেয়েও বহুগুণ বেশী, যা নির্বাহ করতে গিয়ে অনেক পরিবার আর্থিক বিপর্যয়ের সম্মুখীন (catastrophic health expenditure) হয় । এ প্রেক্ষিতে জেলা প্রশাসক সম্মেলন ২০১৮ ও ২০১৯ এর প্রস্তাবনায় সরকারি কর্মচারীদের জন্য স্বাস্থ্য বীমা চালু করার দাবীর প্রেক্ষিতে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী বিষয়টি পরীক্ষা নিরীক্ষাক্রমে যথাযথ ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ এবং স্বাস্থ্য সেবা বিভাগকে নির্দেশনা প্রদান করেন। এ প্রেক্ষিতে অর্থ মন্ত্রণালয়ের আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ ও স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়ের স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিটের ব্যবস্থাপনায় বীমা উন্নয়ন ও নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষ, সাধারণ বীমা কর্পোরেশন, জীবন বীমা কর্পোরেশন, সরকারি কর্মচারী কল্যাণ বোর্ডসহ সকল অংশীজনের অংশগ্রহণে একাধিক সভা, সেমিনার ও কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়। এরই ধারাবাহিকতায় সরকারি কর্মচারীদের স্বাস্থ্য বীমা প্রবর্তনের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় নীতিমালা ও সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা প্রণয়নের জন্য মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনেটকে আহবায়ক করে একটি আন্তমন্ত্রণালয় Technical Advisory Committee (TAC) গঠন করা হয়।

## ২.০ সামাজিক স্বাস্থ্য বীমার ধারণা:

আমরা জানি, বীমা হলো এক ধরণের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা, প্রাথমিকভাবে যা আকস্মিক ঝুঁকি মোকাবেলায় ব্যবহার করা হয়। বীমা সেবাদানকারী প্রতিষ্ঠান তুলনামূলকভাবে ক্ষুদ্র অংকের প্রিমিয়াম বা বীমার কিস্তি গ্রহণ করে বীমাগ্রহীতাকে তার আকস্মিক আর্থিক ক্ষতি মোকাবিলা করতে সাহায্য করে। স্বাস্থ্য বীমা হলো এক ধরণের বীমা, যার মাধ্যমে বীমা গ্রহণকারীর চিকিৎসা ব্যয় সংক্রান্ত ঝুঁকি মোকাবেলা করা হয়। স্বাস্থ্য খাতের সম্পদের সীমাবদ্ধতা দূরীকরণে স্বাস্থ্য বীমা সম্প্রতিকালে বিকল্প অর্থায়নের

অন্যতম একটি উৎস হিসেবে জনপ্রিয় হয়ে উঠেছে।

অন্যদিকে সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা (Social Health Insurance-SHI) হচ্ছে সবার স্বাস্থ্য ঝুঁকি একত্রীকরণের (risk pooling) ভিত্তিতে স্বাস্থ্য খাতে অর্থায়ন ও সেবা ব্যবস্থাপনার একটা পন্থা বিশেষ। সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা একদিকে জনগণের স্বাস্থ্য ঝুঁকি একীভূত করে এবং অন্যদিকে ব্যক্তি, পরিবার, প্রতিষ্ঠান ও সরকারের অংশগ্রহণকেও সমন্বিত করে (বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থা, ২০০৩)।

**সামাজিক স্বাস্থ্য বীমার প্রধান বৈশিষ্ট্যসমূহ:**

- এ ধরনের কর্মসূচি আইন নিয়ন্ত্রিত এবং এখানে সদস্যদের নিয়মিত চাঁদা প্রদান বাধ্যতামূলক;
- যোগ্য সদস্যগণ কোনভাবেই এ স্কীমের আওতাবহির্ভূত হবেন না, বা বাদ পড়বেন না;
- সদস্যদের আয়ের উপর ভিত্তি করে বীমার কিস্তি নির্ধারিত হয়;
- সুবিধা প্যাকেজ (benefit package) নির্দিষ্ট ও সীমিত মান অনুযায়ী প্রমিত; এবং
- সদস্যদের চাঁদা বা কিস্তি শুধু স্বাস্থ্য খাতে ব্যয়ের জন্য পূর্ব-নির্ধারিত ।

## ৩.০ সামাজিক স্বাস্থ্য বীমার রূপরেখা: কিছু নীতি নির্ধারণী প্রশ্ন

পূর্বেই উল্লেখ করা হয়েছে যে, সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা চালুর বিষয়ে বর্তমানে সরকারি কর্মচারীদের মধ্যে আগ্রহ পূর্বের যে কোনো সময়ের চেয়ে অনেক বেশী। কিন্তু একটি কার্যকর ও টেকসই স্বাস্থ্য বীমার রূপরেখা প্রণয়নের প্রাক্কালে কিছু নীতি নির্ধারণী প্রশ্নের উত্তর জানা প্রয়োজন, যেমন: (ক) স্বাস্থ্য বীমা সুবিধার আওতায় শুধুমাত্র সরকারি কর্মচারী না-কি তার পরিবারসহ থাকবেন, (খ) অবসর গ্রহণকারী কর্মচারীগণ এ প্রোগ্রামের আওতায় থাকবেন কি-না, (গ) এ প্রোগ্রামের আওতায় শুধুমাত্র অন্তরোগx (IPD) সেবা না-কি অন্তরোগী এবং বহি:রোগী (OPD) উভয় সেবা প্রদান করা হবে, (ঘ) সুবিধা প্যাকেজ (Benefit Package) এর মধ্যে সব রোগ অন্তর্ভূক্ত থাকবে কি-না, (ঙ) প্যাকেজের মধ্যে জীবন বীমার কোন কম্পোনেন্ট থাকবে কি-না, (চ) বেনিফিটের কোন সর্বোচ্চ মাত্রা (ceiling) নির্ধারিত থাকবে কি-না, (ছ) শুধুমাত্র সরকারি হাসপাতাল থেকে না-কি সরকারি ও বেসরকারি উভয় প্রকারের হাসপাতাল থেকে সেবা গ্রহণ করা হবে, (জ) বিদেশের কোন হাসপাতালকে সেবা প্রদানের জন্য তালিকাভুক্ত করা হবে কি-না, (ঝ) প্রস্তাবিত সেবার প্রিমিয়াম কত হবে, স্বামী-স্ত্রী উভয়ে সরকারি কর্মচারী হলে উভয়কে প্রিমিয়াম পরিশোধ করতে হবে কি-না, (ঞ) প্রিমিয়ামের কোন অংশ সরকার পরিশোধ করবে কি-না, (ট) আলোচ্য স্বাস্থ্য বীমা প্রোগ্রামটি সরকারি কর্মচারী কল্যাণ বোর্ড/জীবন বীমা কর্পোরেশন/সাধারণ বীমা কর্পোরেশন বা অন্য কোন বেসরকারি বীমা প্রতিষ্ঠান পরিচালনা করবে, না-কি এটি পরিচালনার জন্য পৃথিবীর অন্যান্য দেশের আদলে একটি পৃথক ও স্বায়ত্বশাসিত প্রতিষ্ঠান গড়ে তোলা হবে, এবং (ঠ) এ ধরনের প্রোগ্রাম পরিচালনার জন্য আমাদের আইনগত (legal), প্রাতিষ্ঠানিক (institutional) ও সরকারি আর্থিক ব্যবস্থাপনাগত (Public Financial Management-PFM) বিষয়ে কি ধরনের প্রস্তুতি বা পরিবর্তনের প্রয়োজন হবে।

এখানে মনে রাখা প্রয়োজন যে, নীতি নির্ধারণী উপরোক্ত প্রতিটি বিষয়ের সাথে প্রোগ্রামের গ্রহণযোগ্যতা, কার্যকরিতা এবং টেকসই বা স্থায়িত্বের (sustainability) প্রশ্ন জড়িত। অর্থাৎ প্রতিটি প্রশ্নের রয়েছে একাধিক সম্ভাব্য বিকল্প এবং প্রতিটি বিকল্পের রয়েছে বিপরীতমুখী প্রভাব। উদাহরণ হিসেবে বলা যায় যে, সুবিধা প্যাকেজে (Benefit Package) যত বেশী রোগ অন্তর্ভুক্ত করা হবে অথবা বেনিফিটের সর্বোচ্চ মাত্রা (ceiling) যত বেশী হবে, ততই প্যাকেজটি সেবাগ্রহীতার কাছে আকর্ষণীয় বলে বিবেচিত হবে। কিন্তু এর জন্য যে বর্ধিত প্রিমিয়াম পরিশোধ করতে হবে, তা সেবাগ্রহীতাকে ততোধিক নিরুৎসাহিত করবে এবং প্রোগ্রামের টেকসই বা স্থায়িত্বের (sustainability) বিষয়ে ঝুঁকি সৃষ্টি করবে। অতএব এ ধরণের প্রোগ্রামের রূপরেখা নির্ধারণকালে প্রতিটি বিষয়ে নীতি-নির্ধারকগণকে অত্যন্ত সতর্কতার সাথে সম্ভাব্য বিকল্পসমূহ হতে সর্বোত্তমটি বেছে নিতে হয়। এ ক্ষেত্রে নীতি নির্ধারকগণ যত বেশী দক্ষতার পরিচয় দিবেন, প্রোগ্রামটি তত বেশী গ্রহণযোগ্য ও টেকসই হবে।

## ৪.০ সরকারি কর্মচারীদের সামাজিক স্বাস্থ্য বীমার প্রধান উপাদান (key features) বিষয়ক প্রস্তাবনা:

অনুচ্ছেদ ৩.০ এ বর্ণিত নীতি নির্ধারণী প্রশ্নসমূহের বিষয়ে বিশ্বের অন্যান্য দেশের অভিজ্ঞতা এবং অংশীজনদের কাছ থেকে প্রাপ্ত মতামত ও পরামর্শ বিবেচনায় নিয়ে সরকারি কর্মচারীদের জন্য বিবেচনাধীন সামাজিক স্বাস্থ্য বীমার প্রধান প্রধান উপাদান (key features) বিষয়ে কয়েকটি প্রস্তাবনা তুলে ধরা হ'ল:

(১). সরকারি কর্মচারী এবং তার পরিবারের সদস্যগণ স্বাস্থ্য বীমা সুবিধার আওতায় থাকবেন। অবসরগ্রহণকারী কর্মচারীগণও এ প্রোগ্রামের আওতায় থাকবেন। কোন সরকারি কর্মচারী পেনশনযোগ্য চাকরিকাল সম্পন্ন করার

পর মৃত্যুবরণ করলে তাঁর পরিবারের সদস্যগণ বীমা সুবিধার আওতাভুক্ত হবেন।

(২). প্রোগ্রামটি প্রথমে শুধুমাত্র সরকারি কর্মচারীদের নিয়ে শুরু করা যেতে পারে এবং পরবর্তীতে ধাপে ধাপে সরকারি কর্মচারীর পরিবারের সদস্যগণকে এ বীমা সুবিধায় অন্তর্ভুক্ত করা যেতে পারে।

(৩). সরকারি কর্মচারীর ক্ষেত্রে আলোচ্য প্রোগ্রামটি হবে বাধ্যতামূলক এবং এর প্রিমিয়াম হতে পারে অংশীদারমূলক (contributory), অর্থাৎ সরকার নির্ধারিত প্রিমিয়ামের অংশবিশেষ বহণ করতে পারে।

(৪). অন্তরোগী ও বহি:রোগী উভয় সেবা বীমার আওতাভুক্ত থাকবে।

(৫). মাতৃ স্বাস্থ্যসেবা (Maternity care) যেমন: ANC, NVD, CS, PNC প্রভৃতি বীমা সুবিধার আওতায় অন্তর্ভুক্ত থাকবে।

(৬). সরকারি কর্মচারীদের বার্ষিক স্বাস্থ্য পরীক্ষা (Yearly Health Check-up) এ বীমার আওতায় থাকবে।

(৭). শুধুমাত্র সরকারি কর্মচারীর জন্য জীবন বীমার কম্পোনেন্ট (component for life insurance) থাকবে, একজন সরকারি কর্মচারী মৃত্যুবরণ করলে তার পরিবার জীবন বীমা সুবিধা পাবেন।

(৮). স্বামী ও স্ত্রী উভয়েই সরকারি চাকুরিজীবী হলে শুধুমাত্র স্বাস্থ্য বীমার জন্য একজন প্রিমিয়াম প্রদান করবেন, তবে জীবন বীমার কম্পোনেন্ট ও বার্ষিক স্বাস্থ্য পরীক্ষার জন্য উভয়কে নির্দিষ্ট পরিমাণ প্রিমিয়াম পরিশোধ করতে হবে।

(৯). বীমা সুবিধার আওতায় IPD চিকিৎসাসেবা হবে Cashless ভিত্তিক, অর্থাৎ নির্ধারিত সর্বোচ্চ সীমা পর্যন্ত চিকিৎসাসেবা গ্রহণকালে কোন সরকারি কর্মচারীকে কোন অর্থ প্রদান করতে হবে না।

(১০). বীমা সুবিধার সর্বোচ্চ সীমা (বেনিফিট সিলিং) বছরভিত্তিক হবে এবং বছরে IPD I OPD এর জন্য পৃথক পৃথক বীমা সুবিধার সর্বোচ্চ সীমা নির্ধারিত থাকবে।

(১১). তালিকাভুক্ত সরকারি এবং বেসরকারি সকল হাসপাতাল সেবাপ্রদানকারী হবে। তবে এক্ষেত্রে সরকারি হাসপাতাল অগ্রাধিকার পাবে এবং সরকারি হাসপাতালের সক্ষমতা বৃদ্ধির প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে। আপাতত বিদেশের কোন হাসপাতালে চিকিৎসা গ্রহণ করলে তা বীমার আওতাভুক্ত হবে না।

(১২). প্রস্তাবিত স্বাস্থ্য সেবার প্রিমিয়াম কি হবে তা একচ্যুয়ারি কর্তৃক স্বাস্থ্য বীমা পলিসি প্রস্তুতের সময় নির্ধারণ করা হবে, তবে সরকার কর্তৃক যে অর্থ প্রতিমাসে চিকিৎসা ভাতা হিসেবে দেয়া হচ্ছে, নির্ধারিত প্রিমিয়ামের পরিমাণ তার বেশী হবে না। ১১-২০ গ্রেডভুক্ত কর্মচারিদের ক্ষেত্রে সরকার প্রিমিয়ামের অংশবিশেষ ভর্তুকি হিসেবে পরিশোধ করতে পারে।

(১৩). স্বাস্থ্য বীমা বাস্তবায়নে প্রাথমিকভাবে কাজ করবে সরকারি কর্মচারী কল্যাণ বোর্ড এবং সহযোগিতা করবে জীবন বীমা কর্পোরেশন। পরবর্তীতে খুব দ্রুত একটি স্বায়ত্বশাসিত প্রতিষ্ঠান হিসেবে National Health Security Office (NHSO) গড়ে তোলার জন্য সরকারের সংশ্লিষ্ট দপ্তর কার্যক্রম পরিচালনা করবে। উল্লেখ্য, বিশ্বের যেসব দেশ স্বাস্থ্য বীমা কার্যক্রমে সফল হয়েছে তাদের এ বীমার কার্যক্রম পরিচালনার জন্য পৃথক স্বায়ত্বশাসিত প্রতিষ্ঠান রয়েছে বা প্রয়োজনীয়তার নিরিখে গড়ে তোলা হয়েছে।

এখানে বিশেষভাবে মনে রাখতে হবে, প্রস্তাবিত স্বাস্থ্য বীমা বাস্তবায়ন কার্যক্রম প্রথমে ছোট পরিধি ও পরিসরে শুরু করা এবং পরবর্তীতে সক্ষমতা বৃদ্ধির সাথে সাথে এর পরিধি ও পরিসর বৃদ্ধি করা যেতে পারে ।

## ৫.০ শেষ কথা

সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা কার্যক্রম বাস্তবায়ন একটি মহাযজ্ঞ। এ কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য আইনগত (legal), প্রাতিষ্ঠানিক (institutional) ও সরকারি আর্থিক ব্যবস্থাপনাগত (Public Financial Management-PFM) অনেক বিষয়ে নানান ধরনের প্রস্তুতি গ্রহণের প্রয়োজন হবে। এর পাশাপাশি প্রয়োজন হবে তথ্য প্রযুক্তির ব্যাপক ব্যবহার। এ কার্যক্রমকে এগিয়ে নিয়ে যাওয়ার জন্য প্রয়োজনীয় সংখ্যক সদস্য নিয়ে একটি নিবেদিত (dedicated) টিম গঠন করতে হবে, তাদেরকে প্রয়োজনীয় সম্পদ ও সহায়তা প্রদান করতে হবে এবং টিমের প্রতিটি সদস্যকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে সমৃদ্ধ (equipped) করে তুলতে হবে। তবে সবার আগে প্রয়োজন সরকারের নীতি-নির্ধারক মহলের সমর্থন বা রাজনৈতিক সিদ্ধান্ত (political commitment)। ২০৩০ সালের মধ্যে SDG এর স্বাস্থ্য বিষয়ক লক্ষ্য 'সর্বজনীন স্বাস্থ্য সেবা' অর্জন করার ক্ষেত্রে সরকারি কর্মচারীদের জন্য প্রস্তাবিত সামাজিক স্বাস্থ্য বীমা হতে পারে প্রথম পদক্ষেপ। এ প্রোগ্রামকে কেন্দ্র করে আইনগত ও প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামোসমূহ সফলভাবে গঠিত হলে ধীরে ধীরে এবং পর্যায়ক্রমে সম্পূর্ণ আনুষ্ঠানিক খাত, অনানুষ্ঠানিক খাত দারিদ্র্যসীমার নীচে বসবাসকারী জনসাধারণের জন্য পরিচালিত সুরক্ষা কর্মসূচিসমূহ এ ছাতার নীচে নিয়ে আসা সম্ভব হবে।

# “তোমার জীবনের বিনিময়েই তোমাকে এখানে পাঠানো হয়েছে”- জাতিসংঘ মিশনে আমার অভিজ্ঞতা

-- উইং কমান্ডার এ কে এম তৌহিদ আমিন

সামরিক বাহিনীর সদস্য হিসেবে দু'বার জাতিসংঘ মিশনে কর্তব্য পালনের সুযোগ আমার হয়েছে। ২০১০-২০১১ সালে আমি প্রথম বাংলাদেশ বিমান বাহিনীর ৩৬৩ সদস্যের একটি কন্টিনজেন্টের সাথে কঙ্গো-তে নিয়োজিত ছিলাম। জীবনের প্রথম মিশন এবং নানাবিধ চ্যালেঞ্জ থাকা সত্ত্বেও বিমানবাহিনীর পরিচিত সকল সদস্যবৃন্দের সাথে এক বছর সময় খুব দ্রুতই কেটে যায়। ২০১৯ সালে আমি দ্বিতীয়বার জাতিসংঘ মিশনে গমনের সুযোগ পাই। এবার আমি যাই দক্ষিন সুদান - মিলিটারী অবজারভার হিসেবে। দ্বিতীয় মিশনের কিছু অভিজ্ঞতাই আমি এখানে শেয়ার করবো।

মিলিটারী অবজারভার হিসেবে নিয়োগ পাওয়ায় ২০১৯ সালের ০১ জুন তারিখ হতে বিমান বাহিনীর একক সদস্য হিসেবে আমি দক্ষিন সুদানে কর্তব্য পালন শুরু করি। দক্ষিন সুদান আফ্রিকা মহাদেশের একটি রাষ্ট্র, যা ২০১১ সালের ০৯ জুলাই তারিখে বর্তমান সুদান থেকে আলাদা হয়ে স্বাধীন রাষ্ট্র হিসেবে যাত্রা শুরু করে। খ্রিষ্টান অধ্যুষিত দেশটি বাংলাদেশের তুলনায় আয়তনে প্রায় ৫ গুণ বড়। দেশটির অধিকাংশ জনগোষ্ঠিই দারিদ্র সীমার অনেক নিচে বাস করে। স্বাধীনতা প্রাপ্ত হলেও জাতিগত দাঙ্গাঁর কারণে দেশটিতে অস্থিরতা লেগেই আছে। আফ্রিকা দেশসমূহের মধ্যে দক্ষিন সুদানের মানুষ সর্বাধিক কালো বর্ণের এবং দীর্ঘকায় শারীরিক গঠনের অধিকারী। খ্রিষ্ট ধর্মাবলম্বী হলেও দেশটির অধিকাংশ জনগনই নিজস্ব জাতিগত প্রথা মেনে চলে। রাজধানী 'জুবা' এবং আর দু-তিনটি শহর ছাড়া দেশটির প্রায় বেশির ভাগ জায়গাতেই আধুনিকতার পরশ এখনো পড়েনি। এখানে একজন ব্যক্তি বা পরিবারের আভিজাত্য, সম্মান এবং কর্তৃত্ব পরিমাপ করা হয় উক্ত ব্যক্তি বা পরিবার কয়টি গরুর অধিকারী-তার উপর । দেশটিতে ছেলে-মেয়েদের বিয়েও হয় গরু আদান-প্রদানের মাধ্যমে। যে ছেলের বাবা যত বেশি গরু মেয়ের বাবাকে দিতে পারবে, মেয়ের বাবা মেয়েকে ঐ পরিবারেই বিয়ে দিতে থাকে। জাতিগত সংঘাতের প্রায় ৯০ ভাগই হয় গরু চুরি অথবা গরু চরানোর স্থান দখলকে কেন্দ্র করেই।

দক্ষিন সুদানের 'কুয়াজোক' নামক স্থানে মিলিটারী অবজারভার হিসেবে আমি দায়িত্ব পালন করি। জায়গাটি রাজধানী 'জুবা' থেকে প্রায় ১০০০কি.মি. দূরে অবস্থিত, যেখানে আকাশ পথে ৩/৪ বার বিমান পরিবর্তনের মাধ্যমে তিন ঘন্টা আকাশ ভ্রমণের মাধ্যমে পৌছাঁতে হয় । আধুনিক সভ্যতার বহু দূরে অবস্থিত এই এলাকা এবং আশেপাশের এলাকায় আমি আফ্রিকার প্রকৃত ছবি দেখতে পেয়েছি। 'ডিসকোভারী' কিংবা 'ন্যাশনাল জিওগ্রাফি' তে দেখা আফ্রিকা জনপদ, বস্ত্রহীন এবং বর্শা-বল্লমসহ শিকারী মানুষ দেখার পাশাপাশি নানাবিধ প্রাণী দেখার সৌভাগ্য আমার হয়েছে। বন্যপ্রাণী হত্যা ছাড়াও মানুষ হয়ে মানুষকে নৃশংশভাবে হত্যা করার ঘটনাও প্রত্যক্ষ করেছি।

মিলিটারী অবজারভার হিসেবে আমার আওতাধীন বিভিন্ন দুর্গম এলাকায় গমন, ঐ অঞ্চলের সাধারণ জনগন এবং সন্ত্রাসি গোষ্ঠির সাথে নিয়মিত

# “তোমার জীবনের বিনিময়েই তোমাকে এখানে পাঠানো হয়েছে”- জাতিসংঘ মিশনে আমার অভিজ্ঞতা

-- উইং কমান্ডার এ কে এম তৌহিদ আমিন

সামরিক বাহিনীর সদস্য হিসেবে দু'বার জাতিসংঘ মিশনে কর্তব্য পালনের সুযোগ আমার হয়েছে। ২০১০-২০১১ সালে আমি প্রথম বাংলাদেশ বিমান বাহিনীর ৩৬৩ সদস্যের একটি কন্টিনজেন্টের সাথে কঙ্গো-তে নিয়োজিত ছিলাম। জীবনের প্রথম মিশন এবং নানাবিধ চ্যালেঞ্জ থাকা সত্ত্বেও বিমানবাহিনীর পরিচিত সকল সদস্যবৃন্দের সাথে এক বছর সময় খুব দ্রুতই কেটে যায়। ২০১৯ সালে আমি দ্বিতীয়বার জাতিসংঘ মিশনে গমনের সুযোগ পাই। এবার আমি যাই দক্ষিন সুদান - মিলিটারী অবজারভার হিসেবে। দ্বিতীয় মিশনের কিছু অভিজ্ঞতাই আমি এখানে শেয়ার করবো।

মিলিটারী অবজারভার হিসেবে নিয়োগ পাওয়ায় ২০১৯ সালের ০১ জুন তারিখ হতে বিমান বাহিনীর একক সদস্য হিসেবে আমি দক্ষিন সুদানে কর্তব্য পালন শুরু করি। দক্ষিন সুদান আফ্রিকা মহাদেশের একটি রাষ্ট্র, যা ২০১১ সালের ০৯ জুলাই তারিখে বর্তমান সুদান থেকে আলাদা হয়ে স্বাধীন রাষ্ট্র হিসেবে যাত্রা শুরু করে। খ্রিষ্টান অধ্যুষিত দেশটি বাংলাদেশের তুলনায় আয়তনে প্রায় ৫ গুণ বড়। দেশটির অধিকাংশ জনগোষ্ঠিই দারিদ্র সীমার অনেক নিচে বাস করে। স্বাধীনতা প্রাপ্ত হলেও জাতিগত দাঙ্গাঁর কারণে দেশটিতে অস্থিরতা লেগেই আছে। আফ্রিকা দেশসমূহের মধ্যে দক্ষিন সুদানের মানুষ সর্বাধিক কালো বর্ণের এবং দীর্ঘকায় শারীরিক গঠনের অধিকারী। খ্রিষ্ট ধর্মাবলম্বী হলেও দেশটির অধিকাংশ জনগনই নিজস্ব জাতিগত প্রথা মেনে চলে। রাজধানী 'জুবা' এবং আর দু-তিনটি শহর ছাড়া দেশটির প্রায় বেশির ভাগ জায়গাতেই আধুনিকতার পরশ এখনো পড়েনি। এখানে একজন ব্যক্তি বা পরিবারের আভিজাত্য, সম্মান এবং কর্তৃত্ব পরিমাপ করা হয় উক্ত ব্যক্তি বা পরিবার কয়টি গরুর অধিকারী-তার উপর । দেশটিতে ছেলে-মেয়েদের বিয়েও হয় গরু আদান-প্রদানের মাধ্যমে। যে ছেলের বাবা যত বেশি গরু মেয়ের বাবাকে দিতে পারবে, মেয়ের বাবা মেয়েকে ঐ পরিবারেই বিয়ে দিতে থাকে। জাতিগত সংঘাতের প্রায় ৯০ ভাগই হয় গরু চুরি অথবা গরু চরানোর স্থান দখলকে কেন্দ্র করেই।

দক্ষিন সুদানের 'কুয়াজোক' নামক স্থানে মিলিটারী অবজারভার হিসেবে আমি দায়িত্ব পালন করি। জায়গাটি রাজধানী 'জুবা' থেকে প্রায় ১০০০কি.মি. দূরে অবস্থিত, যেখানে আকাশ পথে ৩/৪ বার বিমান পরিবর্তনের মাধ্যমে তিন ঘন্টা আকাশ ভ্রমণের মাধ্যমে পৌছাঁতে হয় । আধুনিক সভ্যতার বহু দূরে অবস্থিত এই এলাকা এবং আশেপাশের এলাকায় আমি আফ্রিকার প্রকৃত ছবি দেখতে পেয়েছি। 'ডিসকোভারী' কিংবা 'ন্যাশনাল জিওগ্রাফি' তে দেখা আফ্রিকা জনপদ, বস্ত্রহীন এবং বর্শা-বল্লমসহ শিকারী মানুষ দেখার পাশাপাশি নানাবিধ প্রাণী দেখার সৌভাগ্য আমার হয়েছে। বন্যপ্রাণী হত্যা ছাড়াও মানুষ হয়ে মানুষকে নৃশংশভাবে হত্যা করার ঘটনাও প্রত্যক্ষ করেছি।

মিলিটারী অবজারভার হিসেবে আমার আওতাধীন বিভিন্ন দুর্গম এলাকায় গমন, ঐ অঞ্চলের সাধারণ জনগন এবং সন্ত্রাসি গোষ্ঠির সাথে নিয়মিত

লিয়াজো রক্ষা করা ছিল আমার একটি অন্যতম দায়িত্ব, যা ছিল অত্যন্ত ঝুকিঁপূর্ণ। আমার পূর্বে বাংলাদেশ নৌবাহিনীর একজন কর্মকর্তা নিয়োজিত ছিলেন, যিনি টহলকালীন সময়ে সন্ত্রাসি গোষ্ঠির গুলিতে নিহত হন। মাত্র ৩ এবং ২ বছরের দুটো শিশুকে এতিম করে তাঁকে চলে যেতে হয়েছে। তিন সন্তানের জনক হিসেবে তার পর পরই ঐ দায়িত্বে গমন করাটা আমার জন্য ছিল যথেষ্ট চ্যালেঞ্জিং। এমন একদিনের ঘটনা এখন সংক্ষেপে তুলে ধরবো।

জাতিগত দাঙ্গাঁর কারণে প্রায় ৩২ জন নিহত হওয়ার ঘটনায় একবার আমাকে ১০ সদস্যের একটি দল নিয়ে আমার কর্মস্থল থেকে প্রায় ২৫০ কি.মি. দূরে ৫-৬ দিনের জন্য 'টোঞ্জ' নামক একটি স্থানে অপারেশন পরিচালনা করতে হয়েছিল। জাতিসংঘের মিশন সংক্রান্ত নিয়ম অনুযায়ী এ ধরনের অপারেশনে গেলে সেনাবাহিনীর ট্যাংক অথবা এপিসি কর্তৃক পূর্ণ সুরক্ষা নিশ্চিত করে যেতে হয়। প্রায় পুরো রাস্তা কোনো প্রটেকশন ছাড়া গমনের পর 'হট স্পটে' পৌছাঁনোর কিছু পূর্বে বাংলাদেশ সেনাবাহিনী দু'টি এপিসিসহ একটি প্রটেকশন টিম আমাদের সাথে যোগ দেয়। উল্লেখ্য যে, অপারেশন দিনের পূর্ব রাতে আমরা তাবু টাঙিয়ে প্রায় জংগলের কাছাকাছি একটি স্থানে রাত্রিযাপন করি। সম্ভবতঃ আমাদেরকে সাবধান সূচক সংকেত প্রদানের জন্যই ঐ রাতে আমাদের অবস্থানের খুব কাছেই সন্ত্রাসী গোষ্ঠি ফাঁকা গুলিবর্ষন করে। পরের দিন সকালে ঘুম ভেঙেই আমাদের রাত্রিযাপনের ব্যবস্থা করে দেওয়া স্থানীয় ছেলেটির গলাকাটা লাশ আমাদের অবস্থানের কাছে ফেলে রাখা হয়। এ ধরনের সাবধান সূচক সংকেত পাওয়ার পরও কর্তব্যের তাগিদে আমাদেরকে অপারেশনে যেতে হয়। নিয়ম অনুযায়ী আমাদের গাড়ীর সামনে ও পিছনে সেনাবাহিনীর এপিসি'র প্রটেকশন থাকার কথা। কিন্তু যাত্রার একদম পূর্ব মূহুর্তে আমার টিমে থাকা আমার ক্যাম্পের "হেড অব অফিস"-যিনি একজন রুয়ান্ডান মহিলা কর্মকর্তা ছিলেন, বললেন যে আমার গাড়িটি সবার পূর্বে থাকবে আর অন্য সকল গাড়ী এপিসি'র প্রটেকশনে থাকবে। সম্পূর্ণ নিয়মবর্হিভূত বিষয়টি নিয়ে তার সাথে কথা বলতে গেলে তিনি আমাকে যা বললেন তা শোনার জন্য আমি মোটেও প্রস্তুত ছিলাম না। যাত্রাপথে একশভাগ ঝুকিঁ থাকা সত্ত্বেও তিনি আমাকে বললেন, "তুমি একজন মিলিটারি অবজার-ভার। তোমাকেই অপারেশন কমান্ডার হিসেবে থাকতে হবে। তোমার জীবনের বিনিময়েই তোমাকে এখানে পাঠানো হয়েছে। জাতিসংঘের সাথে তোমার সরকারের এভাবেই চুক্তি হয়েছে। সেজন্যই তুমি তোমার বেতন পাচ্ছো। কিন্তু আমরা এখানে জীবন দিতে আসিনি"। এই সময়টায় নিজেকে খুবই অসহায় লাগছিলো। নিজের স্ত্রী আর তিন কন্যার পাশাপাশি সকল নিকটজনের কথা মনে হচ্ছিলো। আর মনে হচ্ছিলো নৌবাহিনীর ঐ কর্মকর্তার কথা, যে আমার পূর্ববর্তী মিশনে এভাবেই জীবন বিসর্জন দিয়ে গেছে। উপায়ান্তর হয়ে যাত্রা শুরু করি। ঘন জংগলের ভিতর দিয়ে নিজে যখন গাড়ি চালিয়ে যাচ্ছিলাম, তখন জংগলের ভিতরে সশস্ত্র সন্ত্রাসী লোকজন দেখতে পেলাম। শুধু আল্লাহকে ডেকেছি আর তাদের দিকে তাকিয়ে মৃদু হেসেছি। যাত্রাপথে শুধু পুড়ে যাওয়া বাড়িঘর আর পচেঁ যাওয়া লাশের অভিজ্ঞতা অর্জন করছিলাম। ভয়টা আরো বেড়ে গেলো যখন জানলাম আমরা যে এলাকা পার হয়ে এসেছি এবং পূনরায় যে এলাকা দিয়ে যেতে হবে সেখানে দুই দলের মধ্যে তুমুল গোলাগোলি হচ্ছে। ভাবছিলাম আর বোধ হয় ফিরে যাওয়া হবেনা। তবে মহান আল্লাহর অশেষ রহমতে শুধু ঐ বারেই নয়, আরো বেশ কয়েকবার এহেন পরিস্থিতি থেকে রক্ষা পেয়ে পরিশেষে নিজ দেশে ফিরে আসতে পেরেছি।

টাকা উপার্জন করে কিছুটা স্বচ্ছলতার জন্য জাতিসংঘ মিশনে আমরা যাই ঠিকই - কিন্তু কতটা ঝুঁকিপূর্ন আর বিরুপ পরিস্থিতে আমাদের থাকতে হয়, তা আমাদের পরিবারের সদস্যগণ ও জানেন না। আর এভাবেই অনেক সময়ই আমরা হারিয়ে ফেলি আমাদের অনেক সহকর্মী, সহযোদ্ধাদের। আল্লাহ সবাইকে হেফাজতে রাখুন আর সারাবিশ্বে শান্তি বজায় রাখুন।

# Memories

131st Advanced Course on
Administration and Development (ACAD)
03 January – 03 March 2021
Chairperson: Md. Rakib Hossain ndc
Secretary to the Govt. & Rector, BPATC
03 January 2021
BANGLADESH PUBLIC ADMINISTRATION TRAINING CENTRE

ary 2021
TION TRAINING CENTRE
BPATC

03 January
Chairperson: Md. Rakib
Govt. & Rector, BPATC
2021
TRAINING CENTRE
BPATC

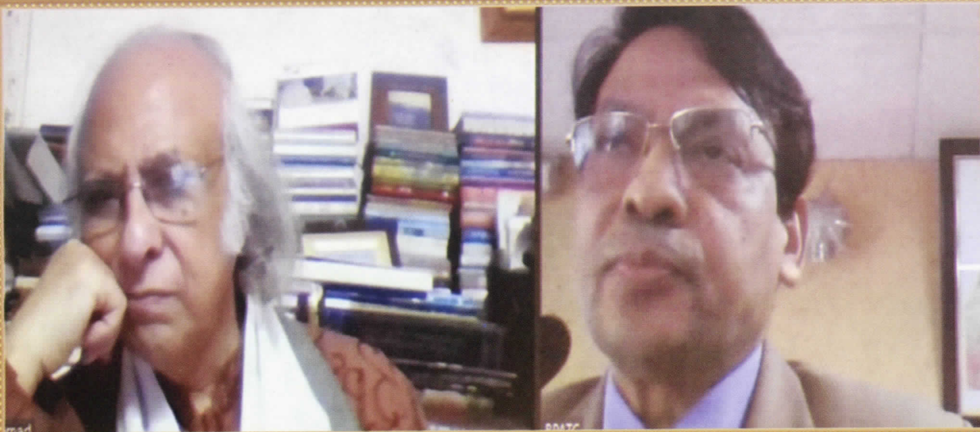
03 January 2021
TRAINING CENTRE
BPATC

the Govt. &
2021
TRAINING CENTRE
BPATC

Strong presence of working

Public Sector Gov in Information age : Resource person is Mr Dr. Akhlaque Haque, University of Alabama, USA

Guest speaker Mr. Khaja Mia, Honorable Secretary, Ministry of Information and Manager of the day Mr. Selim is giving thanks to the speaker.



BPATC

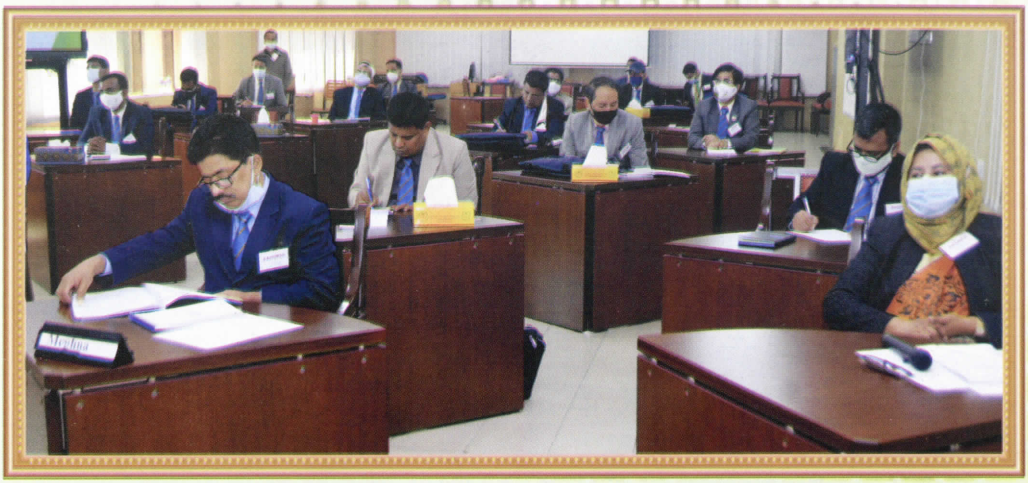
Chairperson
Syed Mizanur Rahman
MDS & Course Advisor, 131st ACAD
24 January 2021

SHAMSUB

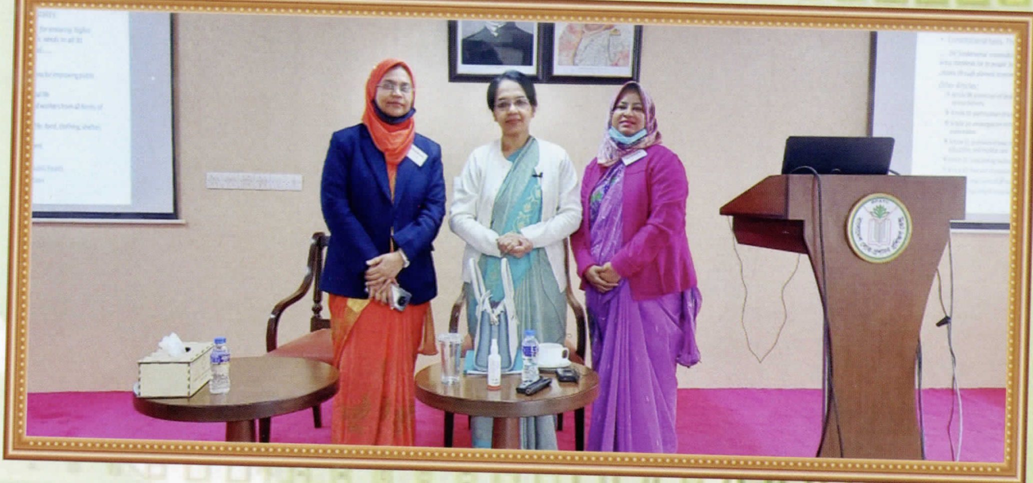
BIG
BPATC

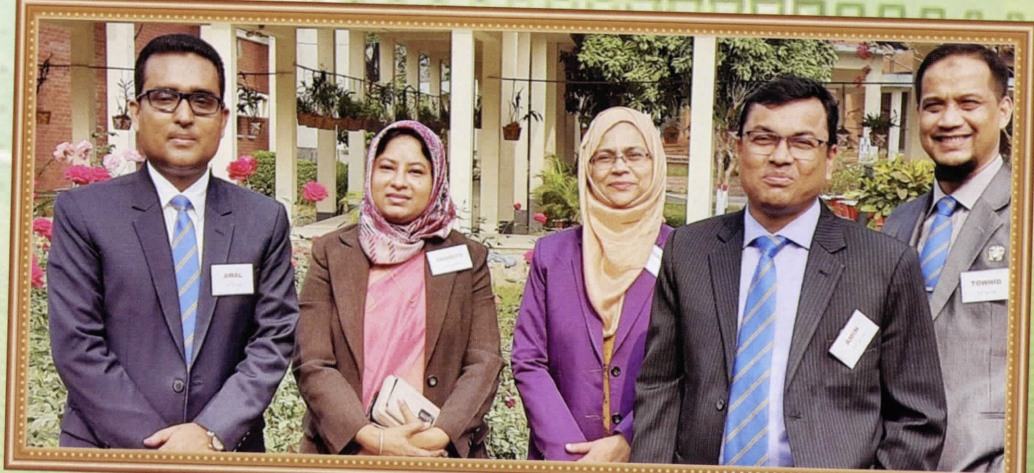
sor, 131st ACAD

Chairperson:
Secretary to the Govt. & Rector, BPATC
TRAINING CENTRE



Rector's Tea
Chief Guest:

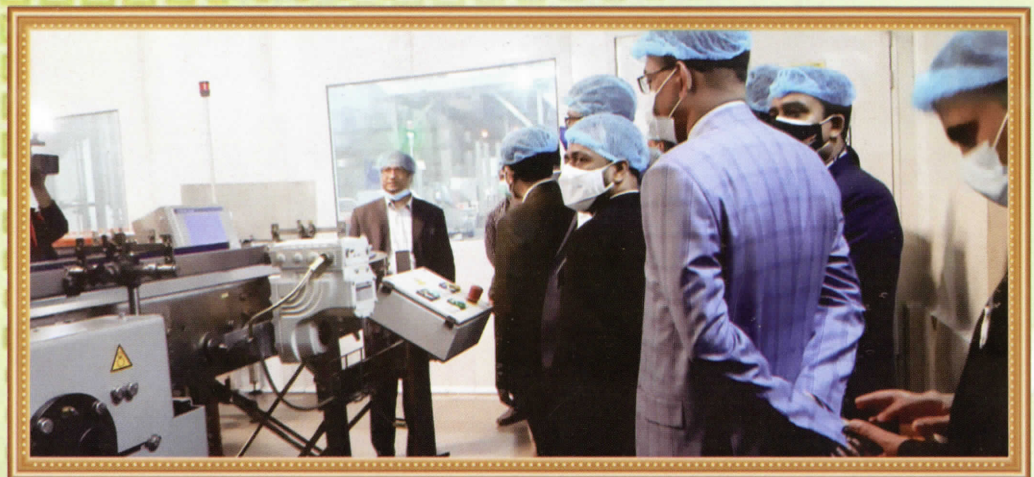



AWAL
AMIN
TOWHID

Bangladesh Public Administration Training Centre
বাংলাদেশ

# English speaking practice session 1

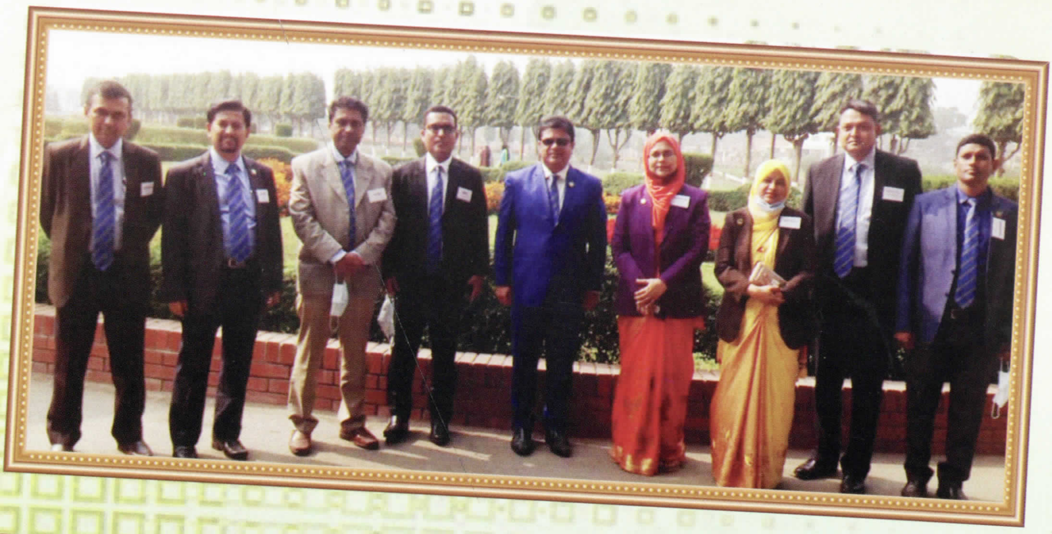
English speaking between a Chinese and a Bangladeshi!



Visiting Meghna Group Factory

With Dr. Ahmed Munirus Saleheen, Secretary, MoEWOE

At BRRI



BPATC

বিকাশ
করুন

TOWHID
SIDDIK

Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka
Conference Room

KAZI

Reception

সত্যেন বাবু, ক্লাস এটেনডেন্ট

Dining Hall Staffs

BPATC
আন্তর্জাতিক প্রশিক্ষণ কমপ্লেক্স
International Training Complex