অনন্য ১১১

Ononnyo 111

Advanced Course on Administration and Development (ACAD)
Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.

Dependable Power - Delighted Customer

ঢাকা পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লি. (ডিপিডিসি)

বিদ্যুৎ ভবন, ১ আব্দুল গনি রোড, ঢাকা-১০০০।

সময়মত বিদ্যুৎ বিল পরিশোধ করুন

বিদ্যুৎ একটি অতি প্রয়োজনীয় ও মূল্যবান জাতীয় সম্পদ। দেশের বৃহত্তর স্বার্থে সীমিত এই সম্পদের সুষ্ঠু ও পরিমিত ব্যবহার একান্ত বাঞ্ছনীয়। এ বিষয়ে আপনি ব্যবস্থা নিন এবং অপরকেও উদ্বুদ্ধ করুন।

বিদ্যুৎ ব্যবহারে মিতব্যয়ী হউন। আপনার বাসগৃহ অথবা কার্যালয়ে যত কম পরিমাণ বিদ্যুৎ ব্যবহার করলে চলে ঠিক ততটুকুই ব্যবহার করুন । এতে বিদ্যুৎ সাশ্রয় হবে, আপনার বিদ্যুৎ বিল কম আসবে এবং সাশ্রয়কৃত বিদ্যুৎ প্রয়োজনীয় কাজে ব্যবহার করলে দেশ ও সমাজ উপকৃত হবে।

আপনার শিল্প প্রতিষ্ঠান দু'শিফটে পরিচালিত হলে লোড-শেডিং পরিহারের জন্য পিক-আওয়ার (সন্ধ্যা ৫.০০ টা হতে রাত ১১.০০ টা পর্যন্ত) এর আগে বা পরে কাজের সময় নির্ধারণ করুন। আপনার কার্যালয়ে অথবা বাসগৃহে পানির পাম্প, ইস্ত্রি, মাইক্রোওভেন, গিজার, ওয়াশিং মেশিন, ড্রায়ারসহ অন্যান্য গৃহস্থালী যন্ত্রপাতি পিক আওয়ারে ব্যবহার থেকে বিরত থাকুন।

আধুনিক প্রযুক্তির ''এনার্জি এফিশিয়েন্ট লাইট ও মোটর" কম বিদ্যুৎ দিয়ে চলে। এ ধরনের লাইট ও মোটরে বিদ্যুৎ খরচ অনেক কম হয় বলে বিদ্যুৎ সাশ্রয় হয় এবং বিদ্যুৎ বিল কম হয়, সুতরাং আজ থেকেই ''এনার্জি এফিশিয়েন্ট লাইট ও মোটর" ব্যবহার করুন।

আপনার বাসগৃহ ও কার্যালয়ে অনুমোদিত লোড অনুযায়ী বিদ্যুৎ ব্যবহার করুন। অনুমোদিত লোডের অতিরিক্ত বিদ্যুৎ ব্যবহার করলে বিতরণ ব্যবস্থায় কারিগরী সমস্যার সৃষ্টি হয়ে বিদ্যুৎ সরবরাহ ব্যাহত হতে পারে। অতএব, নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ পেতে হলে অননুমোদিত লোড ব্যবহার থেকে বিরত থাকুন।

অবৈধ বিদ্যুৎ সংযোগ গ্রহণকারীরা অনিয়ন্ত্রিতভাবে বিদ্যুৎ ব্যবহার করে। ফলে বিদ্যুতের ঘাটতি দেখা দেয় এবং আপনি বৈধ বিদ্যুৎ গ্রাহক হয়েও চাহিদা মোতাবেক বিদ্যুৎ প্রাপ্তি থেকে বঞ্চিত হন। আসুন, আমরা সকলে ঐক্যবদ্ধভাবে অবৈধ বিদ্যুৎ সংযোগ ব্যবহারকারীদের বিরুদ্ধে সামাজিক প্রতিরোধ গড়ে তুলি।

ডিপিডিসি এলাকায় অবৈধ বিদ্যুৎ সংযোগ বা অন্য যে কোন বিষয়ে আপনার কোন অভিযোগ থাকলে ভারপ্রাপ্ত কর্মকর্তা, কমপ্লেইন সেল, কোম্পানী সচিবালয়, ডিপিডিসি বরাবরে অবহিত করুন। প্রয়োজনে আপনার পরিচয় গোপন রাখা হবে।

ডিপিডিসি সর্বদা গ্রাহক সেবায় নিয়োজিত।

অনন্য ১১১

Ononnyo 111

Bangladesh Public Administration Training Centre

Advanced Course on Administration and Development (ACAD)
Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.

অনন্য ১১১
Ononnyo 111

A souvenir published to commemorate the 111th Advanced Course on Administration and Development.

November-2016, BPATC

Souvenir committee :

01.	**Md Sabirul Islam,** Deputy Secretary (6363)	Convener
02.	**A B M Showkat Iqbal Shaheen,** Deputy Secretary (6072)	Member
03.	**Zahid Hossain Munshi,** Deputy Secretary (6290)	Member
04.	**Md. Khairul Kabir Menon,** Deputy Secretary (6433)	Member
05.	**Ziauddin Ahmed,** Deputy Secretary (6436)	Member
06.	**Nasima Akhter,** Deputy Secretary (6781)	Member
07.	**Md. Anwar Hossain,** Deputy Secretary (7779)	Member
08.	**Md Abu Kaiser Khan,** Major, (BA-6530)	Member
09.	**Abu Saleh Mohammed Ferdous Khan,** Deputy Secretary (6515)	Member-Secretary

Cover Design :
Md. Fahimul Islam
Deputy Secretary, Ministry of Housing and Public Works Bangladesh

Design & Printed by :
Panguchi color Graphice
Cell : 01716839396, 01711991211

Rector
Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka.

MESSAGE

It gives immense pleasure to know that the participants of 111th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) are going to publish a souvenir titled *ONONNOY 111* to commemorate and cherish the sweet memories of their training period. I believe this endeavour shall go a long way in retaining relation among them.

The course commenced with an inspiring motto-"Don't Complain: Look for Opportunities". I am sure, the participants have been well equipped with an insightful look into the dynamics of socio-cultural, politico-economic and natural environment of the country. Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) stresses on the training needs of civil servants to equip them with knowledge and skills required for serving the people in ever changing global needs perspective. I hope that the participants have got enough capability to convert the knowledge into successful action as per reality.

I congratulate all the participants of 111th ACAD, especially the souvenir committee, for their noble efforts to publish the souvenir.

I wish all success in their professional and personal life.

A.LM. Abdur Rahman ndc

Course Advisor
111th ACAD
&
Member Directing Staff (Project)

MESSAGE

I am truly impressed to know that the participants of 111th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) are going to publish *ONONNYO 111*- the souvenir, to hold the entire petal of love and sweet memories of their course.

The ACAD is essentially formulated to induce motivation among the mid level officers of the Government. I believe they have been enlightened with knowledge of administration and management, development modes and other contemporary issues during their training period at BPATC.

"Don't Complain; Look for Opportunities" is the course theme of this course. Observing the attitude of all the participants it is clear to the faculty that they have realized the theme. This team of participants has shown their speciality by arranging an additional mess night with multiple cultural activities which are highly appreciated by the faculty.

I extend my heartfelt thanks to the participants for their joyful participation in the course curriculum. I hope this souvenir- "Ononnyo 111" will remain as a source of inspiration and bondage in retrospect to these wonderful memories of BPATC for the exceptional group of participants.

Md. Zaydul Hoque Molla ndc

Course Director
111th ACAD
BPATC

MESSAGE

I am highly delighted to know that the participants of 111th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) are going to publish the souvenir *Ononnyo 111* covering their sweet memories at BPATC. As Course Director, I feel honored to be with the trainee officers for two months.

Advanced Course on Administration and Development is designed for mid-level officers specially for Deputy Secretaries and equivalent officers from Armed Forces, who usually take part in the process of public policy making and implementation. The course helps them to sharpen their previous learning and knowledge. It also makes a scope to bridge between civil administration and Armed Forces. I hope the souvenir will carry the memories of friendship of 111th ACAD at BPATC for far future.

I wish a very good prospect of their personal and professional life.

Md. A. Razzaque Sarkar

Editorial

One Hundred and Eleven-111, this is a number only. But when it goes with the identity of a training course like Advanced Course on Administration and Development (ACAD) having a group of 35 enthusiastic people it gets another connotation! And literally it happened here in last 2 months at BPATC.

Being a participant of 111th ACAD course made all of the participants are overwhelmed with emotions just for the uniqueness of the number 111 initially. Here in this course we 35 people are from different batches of Bangladesh Civil Service and Armed Force Service with different experiences! But as the time passed day by day the increasing cohesion and bondage that is built among the participants during the course, we believe, is really a unique one like the number 111 it self. Thus, name of the souvenir is chosen *Ononnyo*, which means in Bangla unique and unparallel. And this is done to try to justify the surprisingly exceptional characteristics of the batch with regard to the fantastic inter relationship among the course mates.

Besides, the opportunity of refreshing ourselves with latest knowledge and skills on administration and development, the course has made immense opportunities for us to come up with deep feelings, love and mutual respect among the participants. But, like any other earthly course of action the training course is at the verge of being ended! Hence, Publishing this souvenir is a small attempt to keep the memories of the training in a single source in the form of information, article, pictures etc.

Sufficiently intermingled with regular day long class works, physical education and sports, field visits and sometimes with evening lectures the course was well arguably enjoyable and interesting in terms of planning, design and delivery. Under the efficient leadership of respected Rector Mr A. L. M. Abdur Rahman, ndc the sincerity of the course management team made all the facilities for us to receive the training with interest and pleasure. In this process, the participants gathered when and where they got time and space to be engaged in chatting, gossiping, debating and making funs forgetting their respective age, rank and appointment. Undoubtedly, we will greatly miss the time

we passed at the coffee corner, multipurpose building, jogging track, indoor games hall, the cafeteria, TV room-cum- computer lab and definitely the

comfortable and well facilitated class rooms. And why not the Super Moon! Yes, we were lucky to enjoy the unforgettable beauty of Super Moon on 15 November night here in the calm and pleasant natural landscape of BPATC. In this souvenir we have just tried to come up with the reminiscences of all those cherished memories!

In the process of publishing this souvenir I have got exceptional type of help, support and co-operation from all of our course mates. In this connection I convey my thanks to the contributors to the souvenir for their valuable writings. The events and incidents as depicted through the photos are the collective outcomes of all the participants. Accordingly, I want to extend my gratitude to our PMC Mr S M Mahbubur Rahman and his team members for all the pains they took in managing every day food for last months. Basically the sincere efforts of the mess committee providing kept participants hale and hearty providing balanced but delicious menu every day! I am grateful to the souvenir committee members for their continued support and active engagement in making it happened to be printed. I would like to thank participants like Mr Nurul Alam, Mr Fahimul Islam ,Mr A K M Shamim Akhter who contributed a lot in designing and planning the publication though they are not members of the souvenir committee. My gratitude and thanks to all advertisement providers whose financial support was a prerequisite in publishing this souvenir. Besides, we pay our whole hearted mental support and our highest prayer to almighty for the quick recovery of little Nabiha, the only child of our co-participant Mr Mohammad Shawkat Rashid Chaowdhury , who is under intensive care treatment for her sudden sickness due to a rare type of desease.

We express our heart-felt gratitude to the respected Rector. Mr. A.L.M Abdur Rahman ndc for this continuous and affectionate guidance in the course and the pains he took despite his busy schedule. We are also grateful to our course Adviser Md. Zaydul Hoque Molla ndc Member Directing Staff, BPATC for his sincere and cordial cooperation throughout the course. We must pay our gratefulness to Mr. Md. A. Razzaque Sarker, Course Director and Director, BPATC, and course coordinator Dr. BM Benojir Ahmed, Deputy Director, BPATC and Mr. Abdullah Al Mamun, Deputy Director, BPATC.

I trust and hope that this souvenir will remain as a source of ready hand reminder of the memorable memories to all of us in the coming days!

Md. Sabirul Islam
Convener
Souvenir Committee
&
Editor, the Ononnyo 111

Participants of 111th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) with Rector.

Mukesh Chandra Biswas

Designation	:	Director (Land and Asset Management)
ID No	:	5657
Posting Place	:	National Housing Authority, Dhaka.
Home District	:	Gopalgonj
Date of Birth	:	02.01.1966
Name of Spouse	:	Beauty Biswas
Occupation of Spouse	:	House wife
Name & Date of Birth of Children	:	
Name	:	Puspita Biswas Oishee, Date of Birth: 14.12.2003
Name	:	Purnata Biswas Oindrila, Date of birth: 29.09.2005
Mobile	:	01710052965
E-mail	:	mukesh5657@yahoo.com
Hobby	:	Travelling
Personal comment/Favorite quote	:	Man is mortal

A K M Shameem Akhter (Romel)

Designation	:	Deputy Secretary
ID No	:	5908
Posting Place	:	Regional Public Administration Training Centre, 49, Eskaton, Dhaka.
Home District	:	Gazipur
Date of Birth	:	24.08.1967
Name of Spouse	:	Rita Farzana
Occupation of Spouse	:	Business
Name & Date of Birth of Children	:	
Name	:	Rafsan, Date of Birth: 27.10.2002
Name	:	Zara, Date of Birth: 07.02.2016
Mobile	:	01720666000
E-mail	:	akmsakhter@gmail.com
Hobby	:	Travelling, Movie, Reading book, Badminton.
Personal comment/Favorite quote	:	"Guide us to the straight path." - Al Fatiha

Md. Fahimul Islam

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5928
Posting Place	: Ministry of Housing and Public Works Bangladesh Secretariat, Dhaka-1000.
Home District	: Pabna
Date of Birth	: 01.01.1968
Name of Spouse	: Tahmina Hossain
Occupation of Spouse	: Physician
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: Dipita, Date of Birth :12.10.1995
Name	: Shouvik, Date of birth: 22.12.2000
Mobile	: 01733972093
E-mail	: fahimul.islam@gmail.com
Hobby	: Travelling, Listening songs, Reading books.
Personal comment/Favorite quote	: Mojai Moja.

GSM Jafarullah

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5966
Posting Place	: Public Division, President's Office, Bangabhaban, Dhaka-1222
Home District	: Narayanganj
Date of Birth	: 31.12.1964
Name of Spouse	: Dr. Sharmin Hossain
Occupation of Spouse	: Physician
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Farhan RafidSeean, Date of Birth: 19.03.1999
Name	: Farhat Samiha Chowa, Date of birth: 07.03.2004
Mobile	: 01711197100
E-mail	: gsm.jafar@yahoo.com
Hobby	: Travelling, Sports, Singing
Personal comment/Favorite quote	: Laughter is the best medicine.

Md. Aminul Islam

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5969
Posting Place	: Dhaka North City Corporation
Home District	: B-Baria
Date of Birth	: 14.04.1968
Name of Spouse	: Syeda Sadeka Khatun
Occupation of Spouse	: House Leader
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Nishat, Date of Birth: 03.05.2004
Name	: Nobah, Date of birth: 18.03.2005
Name	: Soha, Date of birth: 08.08.2008
Mobile	: 01712196525
E-mail	: aminul5969@gmail.com
Hobby	: Reading, Playing, Listening songs.
Personal comment/Favorite quote	: A small woman know how to love but intelligent women know when and whom to love.

Nazma Mobarek

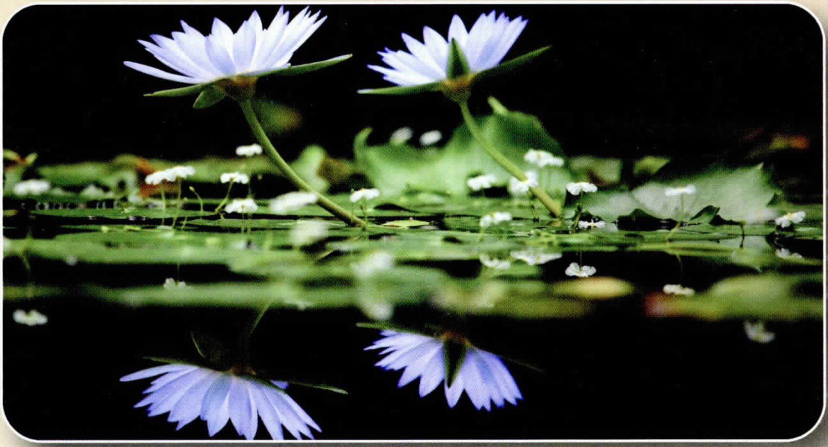
Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5975
Posting Place	: Finance Division, Ministry of Finance
Home District	: Barisal
Date of Birth	: 03.01.1969
Name of Spouse	: Towhidul Munir
Occupation of Spouse	: Government Service
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: Barisha Towhid, Date of Birth 28.09.1995
Name	: Harsha Towhid, Date of birth: 30.07.2001
Mobile	: 01716604300
E-mail	: nazmamobarek@yahoo.co.uk
Hobby	: Listen Music, Gardening
Personal comment/Favorite quote	: "Know Thyself"

Mustakim Billah Faruqui

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5982
Posting Place	: MO/CAT Bangladesh Secretariat
Home District	: Jamalpur
Date of Birth	: 12.05.1965
Name of Spouse	: Mrs. Dilruba Begum
Occupation of Spouse	: Teacher
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: Qualvi Faruqui Hridi, Date of Birth: 30.10.1994
Name	: Mantaka Faruqui Arthi, Date of birth: 17.08.2000
Name	: Raida Faruqui Prioti, Date of birth: 30.09.2004
Mobile	: 01711329800
E-mail	: mustakim.faruqui@gmail.com
Hobby	: Reading Poem, Novel, Playing & Gossiping
Personal comment/Favorite quote	: "Men can not go beyond men"

SM Mahabubur Rahman

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 5992
Posting Place	: Ministry of Education
Home District	: Narail
Date of Birth	: 31.12.1964
Name of Spouse	: Runa Laila
Occupation of Spouse	: House Leader
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: S M Muntasir Rahman, Date of Birth: 10.11.1999
Mobile	: 01711363758
E-mail	: Mahbub_Muntasir@yahoo.com



Md. Nurul Alam

Designation	: Director (Deputy Secretary)
ID No	: 5994
Posting Place	: Prime Minister's Office, Tejgaon, Dhaka
Home District	: Jamalpur
Date of Birth	: 30.06.1967
Name of Spouse	: Lipee Alam
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Swapnil Alam, Date of Birth: 02.03.1998
Name	: Sreejita Alam, Date of birth: 02.04.2003
Mobile	: 01711179002
E-mail	: nurulalam49@gmail.com
Hobby	: Watching live Cricket match
Personal comment/Favorite quote	: Stand alone and work for all.

Md. Billal Hossain

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6015
Posting Place	: Ministry of Agriculture
Home District	: Sherpur
Date of Birth	: 02.09.1963
Name of Spouse	: Mrs. Lima Hossain
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Mostavi Fahmid, Date of Birth: 17.03.1996
Name	: Rafsan Idid, Date of birth: 27.01.2003
Mobile	: 01711268966
E-mail	: mbh097272@gmail.com
Hobby	: Reading & Tourism
Personal comment/Favorite quote	: "Think out of box, do within the ring."

Mahbuba Farjana

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6038
Posting Place	: Finance Division, Ministry of Finance
Home District	: Mymensingh
Date of Birth	: 01.12.1967
Name of Spouse	: Dr. Nazmul Amin Majumdar
Occupation of Spouse	: Govt. Service
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: Ahmad Ahnaf Amin, Date of Birth: 31.12.1998
Mobile	: 01732332074
E-mail	: mahbuba.farjana@gmail.com
Hobby	: Listening Music, Prepare different Cuisine.
Personal comment/Favorite quote	: "Our sincerest laughter with some pain is fraught, Our sweetest songs are those that tell of saddest thought"

Mohammed Yasin

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6064
Posting Place	: Finance Division, Ministry of Finance
Home District	: Dhaka
Date of Birth	: 17.05.1969
Name of Spouse	: Mst. Monoara Begum
Occupation of Spouse	: Home maker
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Jawad Ridwan, Date of Birth: 24.01
Name	: Rufaida Mehzabin Raita, Date of birth: 11.02
Mobile	: 01714411089
E-mail	: yasin6064@gmail.com
Hobby	: Watching TV, Reading.
Personal comment/Favorite quote	:

A B M Showkat Iqbal Shaheen

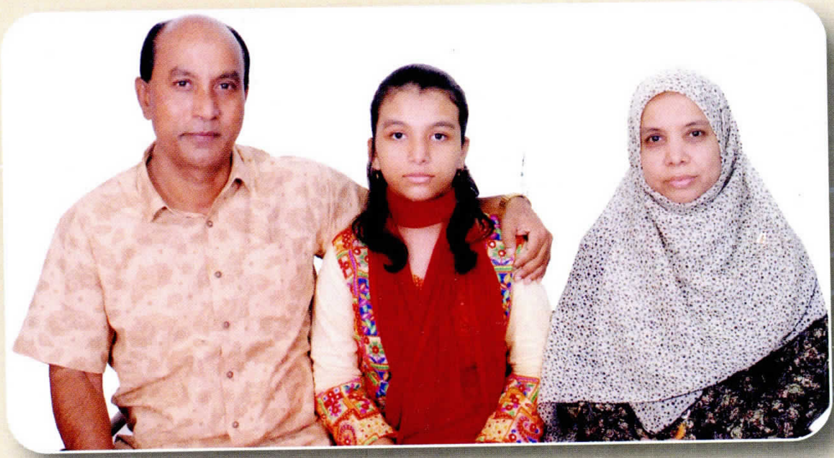
Designation	: Chief Executive Officer (Deputy Secretary)
ID No	: 6072
Posting Place	: Zila Parishad, Bhola
Home District	: Noakhali
Date of Birth	: 01.01.1967
Name of Spouse	: Nusrat Shamim
Occupation of Spouse	: House Leader
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Authoy, Date of Birth: 24.10.1996
Name	: Ohi, Date of birth: 20.02.2003
Name	: Mahi, Date of birth: 01.01.2007
Mobile	: 01717335938
E-mail	: shaheen6072@gmail.com
Hobby	: Listening song, Reading book
Personal comment/Favorite quote	: Don't Complain: Look for Opportunities.

Dr. Md. Mosharrof Hossain

Designation	: Director (DS)
ID No	: 6091
Posting Place	: Director, Rajuk, Dhaka
Home District	: Rajshahi
Date of Birth	: 16.01.1965
Name of Spouse	: Sultana Jesmine Arabi
Occupation of Spouse	: Govt. Service
Name & Date of Birth of Children	: Sharika Sabha, 24.08.2002
Mobile	: 01712714085
E-mail	: dr.mosharrof08@yahoo.com
Hobby	: Travelling, Gardening, Reading books.
Personal comment/Favorite quote	: Honesty is the best policy

Md. Azizul Islam

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6100
Posting Place	: Ministry of Defence, Ganobhaban Complex, Shere-Banglanagar, Dhaka
Home District	: Lalmonirhat
Date of Birth	: 04.03.1965
Name of Spouse	: Lulu Bilkis Banu
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Sakib Mahdi Aziz, Date of Birth: 16.06.1993
Name	: Atia Fahriya, Date of birth: 04.09.2007
Mobile	: 01712973439
E-mail	: azizul_ceo83@yahoo.com
Hobby	: Sports, Travelling
Personal comment/Favorite quote	: Honesty is the best Policy



Zakia khanam

Designation	:	Deputy Secretary
ID No	:	6102
Posting Place	:	Ministry of Education
Home District	:	Narayangonj
Date of Birth	:	15.08.1966
Name of Spouse	:	Mohammed Abul Khair
Occupation of Spouse	:	Service
Name & Date of Birth of Children	:	
Name	:	Farnaz Walia Orpee, Date of Birth: 23.04.1993
Name	:	Tasnim Walia Oroni, Date of birth: 17.09.1995
Name	:	Laaibah Khair Orotri, Date of birth: 22.10.2008
Mobile	:	01764611292
E-mail	:	zakiakhanam@optonline.net
Hobby	:	Decorating home, watching movie, Travelling.
Personal comment/Favorite quote	:	"Touch the earth, speak of love, walk on common ground" - Steven Van Zandt

Dr. Md. Maynul Hoque Anshary

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6113
Posting Place	: Ministry of Liberation War Affairs
Home District	: Dinajpur
Date of Birth	: 12.08.1966
Name of Spouse	: Momota Hena
Occupation of Spouse	: Govt. Service
Name & Date of Birth of Children :	
Name	: Mim, Date of Birth: 28.06.1998
Name	: Mouri, Date of birth: 19.12.2006
Mobile	: 01711062757
E-mail	: anshary.hoque@gmail.com
Hobby	: Reading & Travelling
Favorite quote	: Honesty is the best Policy

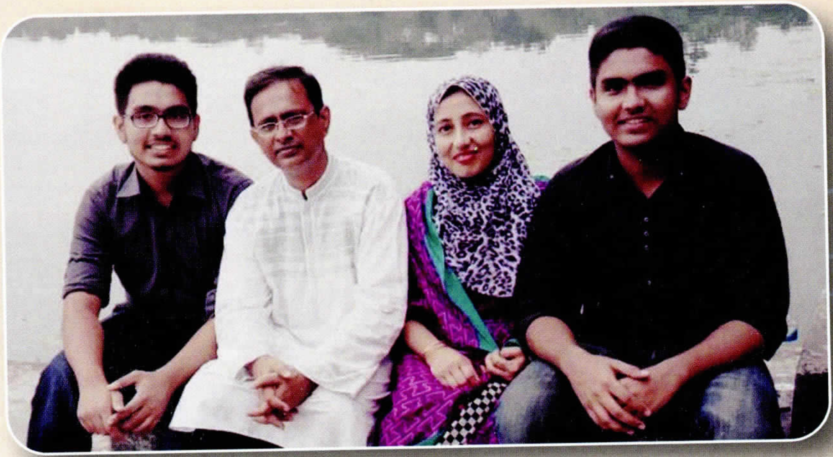
Shahanara khatun

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6117
Posting Place	: Ministry of Public Administration
Home District	: Jessore
Date of Birth	: 14.10.1967
Name of Spouse	: Dr. S M Mannan
Occupation of Spouse	: Professor, Dhaka University
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Asif Imtiaz, Date of Birth: 13.09.1991
Mobile	: 01712522220
E-mail	: shahana_67@yahoo.com
Hobby	: Listening song/music
Personal comment/Favorite quote	:

Zahid Hossain Munshi

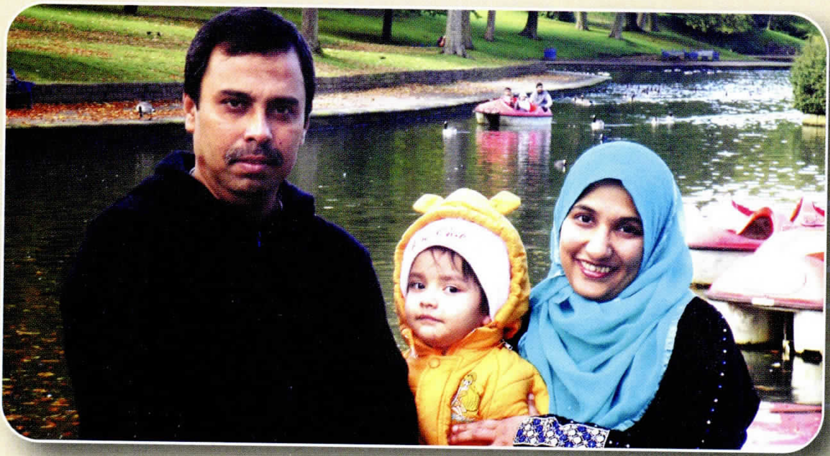
Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6290
Posting Place	: WB-4, Economic Relations Division, Ministry of Finance
Home District	: Barisal
Date of Birth	: 1st September
Name of Spouse	: Shamima Akter
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: M. G. M. Juhair Shams, Date of Birth: 23 April
Name	: M. M. Fahim Aktab, Date of birth: 01January
Mobile	: 01715135582
E-mail	: zahid.dubarisal@gmail.com
Hobby	: Watching movies, Listening music, Reading books & Visiting Historical Important Places, Special interest on heritage & comparative religion etc.

Personal comment/Favorite quote :



Mohammad Showkat Rashid Chowdhury

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6338
Posting Place	: Ministry of Railways Dhaka-1000
Home District	: Chittagong
Date of Birth	: 07.06.1968
Name of Spouse	: Naima Siraj
Occupation of Spouse	: House wife
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: Nabiha Navin Chowdhory, Date of Birth: 19.09.2009
Mobile	: 01711959740
E-mail	: md.showkat@yahoo.com
Hobby	: Sports
Personal comment/Favorite quote	: "Being in control of your life and having realistic expectations about your day challenges are the keys to stress management, which is perhaps the most important ingredient to living a happy, healthy and rewarding life." - Marilu Henner

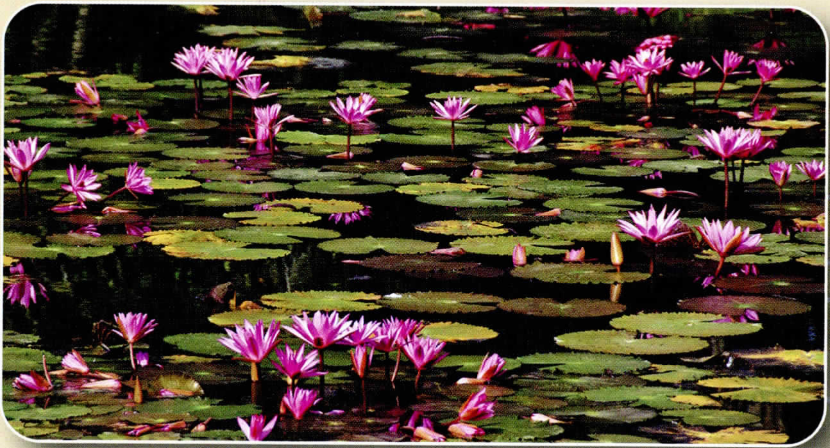


Md Sabirul Islam

Designation	: Deputy Secretary & Deputy Project Director
ID No	: 6363
Posting Place	: Urban Primary Health Care Services Delivery Project Local Govt. Division, MoLGRD&C
Home District	: Pabna
Date of Birth	: 08.07.1971
Name of Spouse	: Lubna Afroz
Occupation of Spouse	: Private Service
Name & Date of Birth of Children	: Aazwad Fairaz Islam, Date of Birth: 01.07.2007
Mobile	: 01715221391
E-mail	: sabirul.biplob@gmail.com
Hobby	: Reading Novel, poem others book which are out of academic syllabus & Photography
Personal comment/Favorite quote	: 'এই দিন, দিন না আরো দিন আছে এই দিনেরে নেবো আমরা সেই দিনেরও কাছে'

Md. Khairul Kabir Menon

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6433
Posting Place	: Ministry of Industries, Dhaka
Home District	: Barisal
Date of Birth	: 01.10.1968
Name of Spouse	: SABIHA NAJNEEN
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: ALAVI NUR -E JANNAT, Date of Birth: 05.02.2001
Mobile	: 01712016528
E-mail	: khairulkabirmenon@gmail.com
Hobby	: Walking & Gardening
Personal comment/Favorite quote	: "Be the man the man you want to be, you need not to be a great man"



Ziauddin Ahmed

Designation	: Zonal Executive Officer (Deputy Secretary)
ID No	: 6436
Posting Place	: Zonal Executive Officer, Zone-1 Dhaka North City Corporation.
Home District	: Patuakhali
Date of Birth	: 15.12.1970
Name of Spouse	: Komrun Naher Akanda
Occupation of Spouse	: Govt. Service
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: Spandan, Date of Birth: 26.06.1999
Name	: Sparsho, Date of birth: 26.09.2005
Mobile	: 01716243351
E-mail	: ziaahmed10@gmail.com
Hobby	: Travelling, Gossiping
Personal comment/Favorite quote	: He who can, does, He who cannot, teaches.

Abu Saleh Mohammed Ferdous Khan

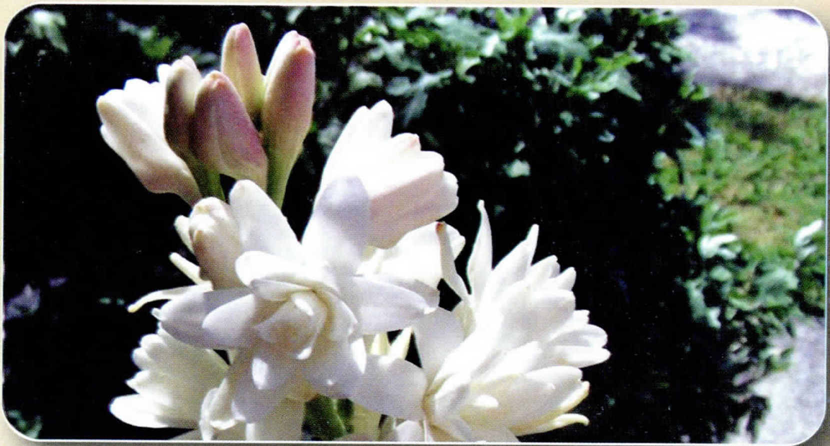
Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6515
Posting Place	: Cabinet Division, Dhaka
Home District	: Chattagong
Date of Birth	: 01.06.1971
Name of Spouse	: Rahnuma Sharmin
Occupation of Spouse	: House Wife
Name & Date of Birth of Children	:
Name	: Rafia Afroz (Prova), Date of Birth: 18.01.2004
Name	: Fariha Afroz (Biva), Date of birth: 23.12.2007
Mobile	: 01711062555
E-mail	: ferdous321@yahoo.com
Hobby	: ...
Personal comment/Favorite quote	: 'The tears of the world are a constant quantity. For each one who begins to weep somewhere else another stops. The same is true of the laugh.' Samuel Beckett, *Waiting for Godot*

Dr. Md. Aminul Islam

Designation	:Deputy Secretary
ID No	:6658
Posting Place	:Ministry of Home Affairs
Home District	:Tangail
Date of Birth	:16.07.1970
Name of Spouse	:Dr. Farhana Kabir
Occupation of Spouse	:Doctor
Name & Date of Birth of Children:	
Name	:Abyaz Junaed Tahib, Date of Birth: 05.05.2004
Name	:Tahmid F Rahman, Date of birth: 14.06.2007
Mobile	:01715968969
E-mail	:amintbd@yahoo.com
Hobby	:Sight seeing
Personal comment/Favorite quote	: Life is like a journey to get a certain destination.

Md Hanif Uddin

Designation	:	Deputy Secretary
ID No	:	6710
Posting Place	:	Ministry of Agriculture
Home District	:	Jamalpur
Date of Birth	:	25.10.1968
Name of Spouse	:	Nahida Yiasmin
Occupation of Spouse	:	House Wife
Name & Date of Birth of Children	:	
Name	:	Heea, Date of Birth: 10.07.2000
Name	:	Noman, Date of Birth: 25.06.2008
Mobile	:	01720252981
E-mail	:	hanif6710@gmail.com
Hobby	:	Reading
Personal comment/Favorite quote	:	Love Mankind



Md. Hemayet Hossain

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6721
Posting Place	: Deputy Director Local Government Office of the Deputy Commissioner, Meherpur
Home District	: Barisal
Date of Birth	: 04.05.1972
Name of Spouse	: Sheuli Parvin Moni
Occupation of Spouse	: House Wife
Name & Date of Birth of Children	: Abid Hossain,06.04.2010
Mobile	: 01712721075
E-mail	: hemayet72@gmail.com
Hobby	: Scouting & Travelling
Personal comment/Favorite quote	: Be Happy in Life.

Nasima Akhter

Designation	:Deputy Secretary
ID No	:6781
Posting Place	:Ministry of Public Administration
Home District	:Chittagong
Date of Birth	:06.02.1972
Name of Spouse	:Drs. Didarul Alam
Occupation of Spouse	:U N Employee (UNICEF)
Name & Date of Birth of Children:	
Name	:Shabab, Date of Birth: 02.12.2003
Name	:Lovan, Date of Birth: 17.10.2006
Mobile	:01936822997
E-mail	:nasima1972@yahoo.com.au
Hobby	:Reading Novels
Personal comment/Favorite quote	: Feeling blessed to be a mother of two loving sons.

Mirza Ali Ashraf

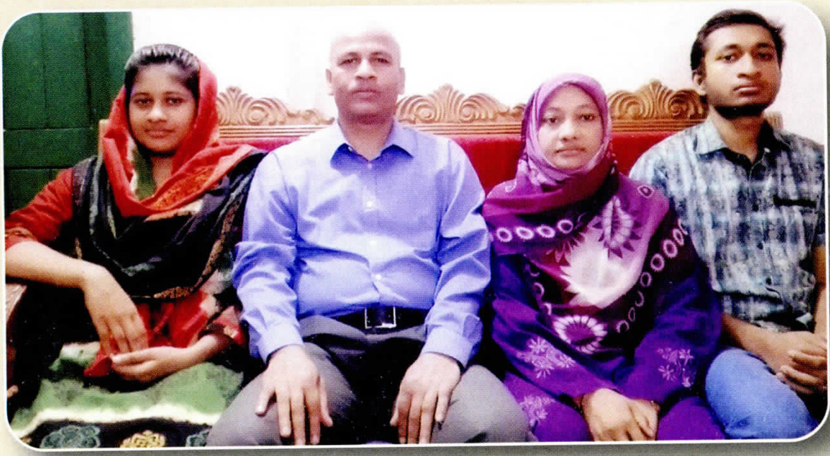
Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 6812
Posting Place	: Ministry of Disaster Management & Relief
Home District	: Dinajpur
Date of Birth	: 11.03.1976
Name of Spouse	: Hosne Jahan Shuvo
Occupation of Spouse	: Home Manager
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: Mirza Aiman Iftisam, Date of Birth: 04.12.2005
Mobile	: 01912500648
E-mail	: mirza.civilservice@gmail.com
Hobby	: Tree plantation, Reading book, engage in sports activities, Travelling
Personal comment/Favorite quote	: Always try to help others.

Sultana Yasmin

Designation	:	Deputy Secretary
ID No	:	6826
Posting Place	:	Road Transport and Highways Division
Home District	:	Lalmonirhat
Date of Birth	:	15 November
Mobile	:	01731603420
E-mail	:	sultanayp@gmail.com
Hobby	:	Travelling
Personal comment/Favorite quote	:	Life is beautiful, live it.

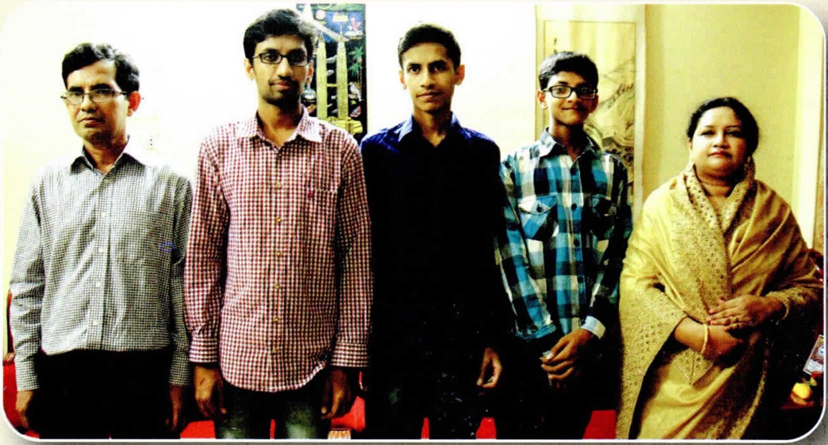
Md. Abdus Samad

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 7706
Posting Place	: Finance Division, Ministry of Finance
Home District	: Sirajganj
Date of Birth	: 09 July
Name of Spouse	: Mst. Ferdousi Begum
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Date of Birth of Children:	
Name	: Sakir Ahmad, Date of Birth: 28.09.1996
Name	: Sadia Ferdousi, Date of Birth: 01.06.1999
Mobile	: 01733554245
E-mail	: masamad1962@yahoo.com
Hobby	: Reading of historical subjects
Personal comment/Favorite quote	: A journey of thousand miles starts with one step.



Dr. Md. Fazlur Rahman

Designation	:	Deputy Secretary (OSD)
ID No	:	7720
Posting Place	:	Ministry of Public Administration
Home District	:	Mymensigh
Date of Birth	:	31.10.1961
Name of Spouse	:	Monowara Begum
Occupation of Spouse	:	Home Maker
Name & Date of Birth of Children	:	
Name	:	Md. Mahfuzur Rahman, Date of Birth: 22.06.1992
Name	:	Md. Mushfiqur Rahman, Date of Birth: 05.12.1998
Name	:	Md. Maksudur Rahman, Date of Birth: 19.09.2004
Mobile	:	01716123541
E-mail	:	fazludof2005@yahoo.com
Hobby	:	Reading books.
Personal comment/Favorite quote	:	Honesty is the best policy.

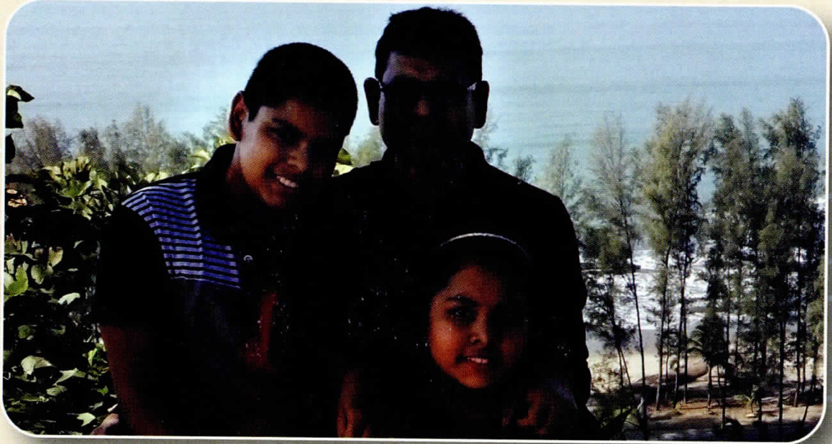


Md. Abdur Rahman Khan FCMA

Designation	: Deputy Secretary
ID No	: 7768
Posting Place	: Finance Division, Ministry of Finance
Home District	: Lakshmipur
Date of Birth	: 30.06.1967
Name of Spouse	: Ayesha Siddiqua
Occupation of Spouse	: Home Maker
Name & Bate of Birth of Children	:
Name	: Audrika, Date of Birth: 02.11.1999
Name	: Talha, Date of Birth: 12.11.2003
Mobile	: 01713009688
E-mail	: rkhan67@yahoo.co.uk
Hobby	: Watching classic & Historical Movies
Personal comment/Favorite quote	: "Winners do not do different things, they do things differently"

Md. Anwar Hossain

Designation	:Deputy Secretary
ID No	:7779
Posting Place	:District Controler of Food, Naogaon
Home District	:Tangail
Date of Birth	:09.01.1967
Name of Spouse	:Zinia Sultana
Occupation of Spouse	:
Name & Date of Birth of Children	:
Name	:Sheikh Ibnul Hossain, Date of Birth: 16.08.2002
Name	:Sheikh Marisa Hossain, Date of Birth: 19.09.2006
Mobile	:01715039739
E-mail	:anwarbcs15@yahoo.com
Hobby	:Tennis playing
Personal comment/Favorite quote	:



Major Md Abu Kawsar Khan, psc

Designation	: Major
ID No	: BA-6530
Posting Place	: Brigade Major, HQ 81 InfBde, Savar Cantonment
Home District	: Mymensingh
Date of Birth	: 30.06.1982
Name of Spouse	: Nusrat Hasan Eva
Occupation of Spouse	: Student
Name & Date of Birth of Children	: Kaisen Ibad Khan, 07.10.2015
Mobile	: 01769006530
E-mail	: kaiser.khan11@yahoo.com
Hobby	: Games & sports
Personal comment/Favorite quote	: "A leader can do the best with worst possible led."

Committees

Cultural Committee

Mess Committee

Committees

Sports Committee

Souvenir Committee

Groups

Padma

Teesta

Groups

Jamuna

Karotoa

Groups

Meghna

Mohananda

Inaugural Session

Economic Zones in Bangladesh

Md. Nurul Alam

The Bangladesh economy has maintained a tremendous growth record in the recent times. Its GDP growth rate has been above 6 percent for the last 6 years despite the fact that the global economy has gone through a deep crisis and Bangladesh has been plagued by incessant political turmoil in the absence of any stability. In fact, it has obtained 7.05% GPD growth in the last fiscal year which is consistent with the country's vision to become a middle income country by 2021. Bangladesh has been successful in pulling out a large portion of its population out of the poverty line. The rate of hardcore poverty is 12.8% which was 17.6% in 2010. (BANGLADESH ECONOMIC REVIEW, 2016).The rate of poverty also reduced drastically from 31.5% from to 24.8% in 2015. (BANGLADESH ECONOMIC REVIEW, 2016).In addition, to this economic performance Bangladesh has done far better than its South Asian neighbors like India or Pakistan. It has been successful in achieving most of the MDG goals e.g. reducing infant mortality, improving maternity health, reducing poverty, combating life threatening diseases. Goldman Sachs ranked Bangladesh as one of the next eleven economies. J.P. Morgan, renowned Asset Management, Private Banking, and the Corporate and Investment Bank Company, added Bangladesh in its list of Frontier 5 markets as frontier markets worth further investigation. Boston Consulting Group, which is an America based management consulting firm, predicts that 17% of population of the country would join middle and affluent classes by 2025. By that time, 2 million additional Bangladeshis are expected to reach annual income of $5,000 and another 30-40 million people are expected to improve from poverty.

However, Bangladesh can keep up its ongoing development process only if it can ensure adequate investment inflow in the

economy. Greater share of investment in the GDP will accelerate the growth of the economy as this will create more jobs for the huge population and create a strong base for the economy to prosper. Considering this exigency, Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA), which is under direct supervision of Prime Minister's office, has taken a plan to set up 100 Economic Zones (EZs) by 2030. The proposed EZs are supposed to be set up across the country. Bangladesh is an attractive investment destination for its geo-strategic location. In addition, its relatively low labor cost makes production very cost-efficient for any industry. Despite issues like Brexit the world as a whole and Asia in particular has been undergoing some profound transformation in the recent times through connectivity. Bangladesh should benefit from this dynamic situation. The country is also enjoying a demographic dividend that it projected to last for the next couple of decades. Bangladesh can utilize this demographic advantage of productive human resource given that it guarantees adequate jobs for the working age group.

According to BEZA's claim development of 100 economic zones will ensure broad-based growth by creating employment opportunity for 10 million people. The authority is determined to develop background linkage industries for balanced local development and to reduce poverty. This paper examines feasibility of these goals in the context of the current global and national politico-economic condition. In recent past China has made tremendous development in Economic Zone activity and this process helped the country to foster economic development. Learning from Chinese experience and Bangladesh's experience with its current EPZs and their contribution to the economy one can easily conclude that proposed economic zones will accelerate economic development and create employment opportunity for a huge population to contribute to the country's vision to become a developed country.

There has been significant shift in the composition of the economy in Bangladesh. Traditionally, agriculture used to contribute the major portion of the GDP. Now service sector is the major contributor in the GDP which was above 53 percent in the fiscal year 2016. However, the contribution of industry remains stagnant between 30-32 percent over the years. This rate has to be raised significantly if Bangladesh wishes to achieve middle income status by 2021. Hopefully, improved infrastructure and availability of power within the next decade will bring positive changes to make a Bangladesh an investment hub.

Apart from the recent laudable performance of the Bangladesh's economy Bangladesh has an abundance of low cost labor and strategic geographical location to create an investment-friendly atmosphere. In addition to these advantages, currently the portion of workable population compared is more than that of dependent population. This is known to be as demographic dividend. United Nations Population Fund Association defines demographic dividend as "the economic growth potential that can result from shifts in a population's age structure, mainly when the share of the working-age population (15 to 64) is larger than the non-working-age share of the population (14 and younger, and 65 and older).

Demographic dividend helps improve living standards of the population through increased:(i) Capital formulation,(ii) Savings and investment, (iii) Female participation in labor force,(iv)Improved quality of labor force,(v)Increased demand of goods & services. Demographic dividend enhances economic growth. We are now passing the optimum period for investing in human resources and establishing other enabling conditions for economic growth in Bangladesh.

As of December 2015, The Government of Bangladesh has a plan to establish about 100 more economic zones throughout

the country within 15 years. In this regard, the government has approved proposals of 37 new EPZs, and 28 of these are now under construction. Apart from these, 14 high-tech software parks are approved or ongoing construction, with a view to export or outsource technology-related products such as computer and mobile software.

BEZA offers a complete incentive package. For developers those include 1. Income tax exemption for 12 years, VAT exemption on electricity, VAT exemption on local purchase excluding petroleum products, exemption from customs and excise duties, exemption of stamp duty and registration fee for land for land registration, exemption from dividend tax for unit investors those are:

- Income Tax exemption for 10 years,
- Duty free import of raw materials etc.,
- Economic Zone declared as custom bonded area
- No ceiling of FDI
- 100% backward linkage of raw –materials and accessories to sell for EOI in DTA
- 20% sale of finished product to DTA
- Sub -contracting with DTA allowed
- Citizenship for investment for investing US$ 10, 00,000 or more.

Apart from that, Investors enjoy facilities like duty free import of construction materials, machineries, office equipment & spare parts etc. from both local and foreign markets. Financially, EZs investors are not bound by any ceiling on the amount of foreign investment. Foreign currency loans from overseas for EZ industries are given prioritized channels. Foreign currency accounts and offshore banking facilities are available to every investor, both local and foreign.

Bangladesh has a great opportunity to boost its economy through realizing the master-plan of establishing 100 economic zones by 2030. These will, if implemented successfully, significantly contribute in the GDP growth of the economy. Most importantly these will be the catalyst to create a vibrant economy by generating employment for the huge population. Consequently, this will reduce the poverty rate drastically. However, there are certain factors the authority should consider. First of all, this should be taken as an integral part of the ongoing holistic development campaign of the government. In addition, the authority has to expedite the present state of availability of energy. Fortunately, there has been considerable progress in this regard. We can look forward with great hope for desired economic development goal in future.

....

Director, Prime Minister's Office, Extracted from the seminar paper submitted in 111th ACAD course organized by BPATC.

First day: Prepared for PT

একজন হাসান ও তার গল্প

জাহিদ হোসেন মুন্‌শী

আলো ছায়া আঁধারী বিকেল। যতটা না আলো, তার চেয়ে জম-জমাট অন্ধকারে পুরো উঠোন ঢেকে আছে। মা গেছে মামার বাড়ী। ৩/৪ কিলোমিটার দূরে হোসনাবাদ গ্রাম। ওখানে মামারা কয়েক পুরুষ ধরে আছেন। মামারা নিজেদের সৈয়দ বলেন কিন্তু পুরো গ্রাম তাদের মোল্লা নামেই চেনে।

হাসানের ঘুম আচমকা ভেংগে গেছে। জানালাটা একটু সরিয়ে সময় আন্দাজ করার চেষ্টা করে। আনুমানিক ৫ টা হবে। পৌষ মাসটা একটু একটু করে জমতে শুরু করেছে। তাই ঠান্ডা অতটা আঁচ করা যায় না। স্যাঁত স্যাঁতে বিকেল দেখে হাসানের মনটা ভারী হয়ে উঠল। উঠোনের এক কোণে ব্রক্ষষষ্টির ঝোপ গড়ে উঠেছে। পশ্চিম দিকে এ ঝোপের গাঁ ঘেসে কয়েকটি ঘৃতকুমারী আনাড়ীর মত ঘাপটি মেরে বসে আছে; এর ঠিক উত্তর দিকে মায়ের আদরের খামখেয়ালি ভাবে বেড়ে উঠা পোলাও পাতার কয়েকটি গাছ। বোন জামাই রশিদ কবে আসবে, তার জন্য পোলাও কবে হবে, এর অপেক্ষাতেই যে গাছ কয়টি বাড়ন্ত হচ্ছে, তা কম বেশি সবাই জানে।

যাওয়ার সময় মা পই পই করে বলে গেছেন তাকে যেন সন্ধ্যার মধ্যেই হাসান নিয়ে আসে। অথচ অসময়ের ঘুমে এতটা ডুবে ছিল, জেগে যখন উঠল তখন মাগরিবের আজান শোনাই বাকি। হুড়মুড় করে পাজামা পাঞ্জাবি গলিয়ে হাসান মামার বাড়ির পথ ধরল। যাওয়ার সময় প্রতিবেশী গোলেনূরকে বলল, ঘরের দরজা খোলা, বুয়া তুমি দেখে রেখ, আমি চললাম মাকে আনতে। অমাবস্যার রাত, খোকা তাড়াতাড়ি পা চালিয়ে যা; বলে গোলেনূর পুকুরের দিকে রওয়ানা হল।

হাসানের বাড়ি মোল্লার হাট হতে হোসনাবাদ যেতে বামে ধু ধু ফাঁকা সন্ন্যাসীর মাঠ ও ডানে কীর্তনখোলা নদীর মরা শাখা নদী, গেরস্তের খাল পড়বে। বছর পাঁচেক আগেও মোল্লার হাট হতে হোসনাবাদ যেতে কোন রাস্তা ছিল না; চলাচলের জন্য গেরস্তের খাল ছিল। বিশেষতঃ রোগী, বৃদ্ধ-বৃদ্ধা ও বয়স্ক মহিলাদের একমাত্র উপায়। এখন দুটো রিকশা পাশাপাশি যেতে পারে এ পরিসরের একটি রাস্তা হয়েছে। রাস্তার বামে সন্নাসীর মাঠ ঘেসে বিদ্যুতের লাইন টানা হয়েছে। মাঝে মাঝে মর্জি মাফিক বিদ্যুতের ধূসর আলোর মায়াবী রূপ

দেখে গ্রামবাসীর ক্লান্ত চোখ জুড়ায়। অজগরের মতো আঁকাবাঁকা মোল্লার হাট-হোসনাবাদ রাস্তার নাম রাখা হয়েছে হাসানের মরহুম দাদা আলীবর্দী তালুকদারের নামে। তালুকদার বাড়ি ও হোসনাবাদ সৈয়দ বাড়ির মধ্যে বৈবাহিক সম্পর্ক এলাকার সামাজিক ও রাজনৈতিক শক্তির হিসেব নিকেশে বেশ প্রভাব ফেলেছে কয়েক বছর ধরেই। রাস্তায় উঠে জোরে জোরে পা চালিয়ে হাসান চলতে লাগলো। রাস্তার ডান দিকের গেরস্ত খালের পয়স্তি জমিতে হতদরিদ্র দাস কাকুদের বাড়ি। বাড়ির উঠোন জুড়ে কাঠ মালতী, কৈলাস, চন্দ্র মল্লিকা, ল্যান্টনিয়া, গাঁদা, কলকী ও দোপাটি ফুলের গাছ। দাস কাকুদের ছোট বড় মিলিয়ে পাঁচটি ঘর। শুধু মাত্র প্রাইমারি শিক্ষক হরিহর দাস কাকুর ঘরটি আধা-পাকা, বাকি সব কয়টি ঘর ছনের। হরিহর কাকুর বাড়ির সামনে মাঝারি সাইজের দুটো কাঠ গোলাপের গাছ। এ গাছে বসতি গেড়েছে দুটো কাঠ বিড়ালী। কাঠ গোলাপের গাছের পাশেই গোরা লেবুর ঝাড়। হোসনাবাদ যাওয়ার বড় রাস্তা হতে যে সরু রাস্তাটি হঠাৎ করে হরিহর দাসের বাড়ি অবধি গেছে; তার বামে ও ডানে কয়েকটি কালো জাম, কাঁঠাল, আম, পেয়ারা, লটকন, শরিফা, নোনা আতা ও রক্ত করবীর গাছ। একটি বা দুটি জবা ফুলের গাছও আছে। পরিপাটি এ বাড়ির উঠোন থেকে ফুলের মায়াবী ঘ্রাণের সাথে উমা কাকির সান্ধ্যকালীন প্রার্থনার সুর ও ঘন্টার টুং টাং আওয়াজ পাওয়া যাচ্ছে। পথেই হরিহর কাকুর সাথে দেখা। দেখা মাত্রই বলে উঠলেন, ‘হাসাইন্যা যাও কই’? নানা বাড়ির কথা শুনে বললেন, ‘তোর নানারে আমার আদাপ দিস। বড় খানদানি মানুষ। অমাবস্যার রাইত, সাবধানে যাইস’। ‘হ কাকু’ বলেই হাসান হাঁটার গতি আরও বাড়াল।

হরিহর কাকুর বাড়ি থেকে আনুমানিক ২০০ গজ যাওয়ার পর রাস্তাটা হঠাৎ বাম দিকে অনেকটা বাঁক নিয়েছে। এ দিকের রাস্তা দু’পাশ ঘন ঝোপ ঝাড়ে ভরা। বামের ঝোপের মধ্যে তিন চারটি বিলম্বি গাছ, বুনো কলমী গাছের কয়েকটি ঝোপ ও সোনালু গাছ রয়েছে। ঝোপ এ ফোঁড় ও ফোঁড় করে ইউনিয়ন পরিষদের লাগানো তাল গাছের লম্বা সারি। ডান দিকের ঝোপ ঝাড়ে চেনা অচেনা ফুল গাছে ভরা। মাস কয়েক আগেও এত ফুল গাছ ছিল না। সম্ভবতঃ স্কুলের কয়েকটি খেয়ালী ছেলে মেয়ে এ গাছগুলো লাগিয়েছে। এদের সাথে কয়েকটি বুনো ফুল গাছও জায়গা করে নিয়েছে। ফুলের গন্ধে চারিদিক মৌ মৌ করছে। চারিদিকের জমাট অন্ধকার আরো জমাট হচ্ছে। হাতের টর্চ লাইট খুব সাবধানে ব্যবহার করতে হচ্ছে। ব্যাটারীগুলো বহু ব্যবহারে ক্লান্ত বলে মনে হয়। ছাইপাশ ভাবতে ভাবতে হাসান কবি জীবনানন্দের-

"হয়তো বা হাঁস হবো- হাঁস হবো কিশোরীর
ঘুঙুর বাজিবে লাল পায়,
সারাদিন কেটে যাবে কলমীর গন্ধ ভরা
জলে ভেসে ভেসে"

কবিতা গুন গুন করে আবৃত্তি করতে লাগলো। এবার হোসনাবাদের রাস্তাটি ডান দিকে বাঁক নিয়েছে। রাস্তার দু'পাশে প্রবাসী দু'ভাই জাফর-শামীমের বিরাট আমের বাগান। দিনের বেলায় এখানে শৃগালের আনাগোনা রয়েছে। অন্ধকার চারিদিক হতে যেন মেঘ হয়ে ধেয়ে আসছে। বহু দূরের টর্চ লাইট বা কুপি বাতির আলো পিট পিট করায় একটা গা ছম ছমে পরিবেশ সৃষ্টি হচ্ছে। হাসান হঠাৎ অজানা ফুলের তীব্র গন্ধ পেতে লাগলো; এর পরে একটানা ঘুঙুরের শব্দ। প্রথম দিকে ঠাহর করতে না পারলেও এদিক ওদিক টর্চের আলো ফেলে বোঝার চেষ্টা করতে লাগলো কোথা থেকে শব্দ আসছে। হঠাৎ হরিহর কাকুর গল্পের কথা মনে পড়ল। নানার আট পুরুষ আগের সৈয়দ মোদাচ্ছের ইয়েমেন থেকে হোসনাবাদে ভাগ্যান্বেষণে ঘুরতে ঘুরতে চলে আসে। এসে ডাকসাইটে ব্রাহ্মণ অনিন্দ্য চক্রবর্তীর আশ্রয় প্রার্থী হয়। সুভাষী ও সুদর্শন মোদাচ্ছের অনিন্দ্যের সব সময়ের সাথী হয়ে উঠে। এক জনে উপনিষদ ও বেদ পাঠ করলে অপর জন ভাংগা ভাংগা বাংলায় কোরান হাদিসের অনুবাদ শোনায়। অসম বয়সী দু মানুষের তুমুল বন্ধুত্ব গড়ে ওঠে। দু'ধর্মেই এক ঈশ্বরের আরাধনার কথা রয়েছে। মুঘল আমলের শেষ দিককার কথা। অনিন্দ্যের একমাত্র বোন শ্রেয়া ছাড়া আর কেউ বেঁচে নেই। এক পর্যায়ে মোদাচ্ছেরের সাথে শ্রেয়ার ভালবাসার সম্পর্কে সৃষ্টি হয়। সেই সময়ে জাত-পাতের প্রবল ক্ষমতা। এক সকালে অনিন্দ্যকে আর পাওয়া যায় না। বহু খোঁজাখুঁজি হল। কিন্তু সবই পন্ডশ্রম। তবে অনেকগুলো জনশ্রুতি সৃষ্টি হয়। তার মধ্যে প্রবলতর দু'টি, এক তাঁকে কাশীতে দেখা গেছে; আরেকটি হল এ আমের বাগান যা সে সময় ঝাউবাগ নামে পরিচিত ছিল, সেখানে সে আত্মাহুতি দিয়েছে। ভাইয়ের নিরুদ্দেশে শ্রেয়া অনেক কান্না-কাটি করে। শ্রেয়া ও মোদাচ্ছেরের বিয়ে হয়। শ্রেয়ার নতুন নাম হয় পারুল বিবি। না দেখা পূর্ব পুরুষ অনিন্দ্যের কষ্ট হঠাৎ হাসানকে জড়িয়ে ধরতে শুরু করলো। তীব্র কষ্টে পানির পিপাসা পেতে শুরু করলো। একটানা ঘুঙুরের শব্দ বাড়তে শুরু করলো। টর্চের আলো ফেলে নানা বাড়ির দিকে সে দৌড়াতে শুরু করে। টর্চটা হঠাৎ হাত ফসকে রাস্তার ডান দিকের হাওলাদার বাড়ির দিঘিতে পড়ে গেল। টর্চ খোঁজার জন্য দিঘিতে নামার আগে আকাশের দিকে তাকিয়ে সে অন্যমনস্ক

হয়ে পড়ল। তার শরীর বেয়ে ঘামের স্রোত কুল কুল করে ঝরতে শুরু করলো। অন্ধকার আলোকোজ্জ্বল আকাশ যেন অন্ধকারে আরো ঢেকে যেতে শুরু করলো। অন্ধকার আকাশে হঠাৎ আলোকোজ্জ্বল এক ঝাক মাছ যেন উড়তে শুরু করলো। পানি একটু একটু করে তাকে তলিয়ে ফেলছে বলে মনে হল। পানিতে শালিক, কোকিল, চড়ুই সাঁতার কাটতে শুরু করলো। তাল গাছের সারি হাসানের সাথে হঠাৎ পুকুরে নামতে শুরু করলো। আহঃ হাসান আর পেড়ে উঠছে না। অথৈ পানিতে নাকানি চুবানি, পানি যেন নাক কানে কল কল করে ঢুকছে। যেন খরায় পড়া ফেটে চৌচির হওয়া মাঠ হা করে সব পানি শুষে নিচ্ছে। সামনে মোটর সাইকেলের তীব্র ব্রেক কষার শব্দ, সাথে দপ করে হেড লাইটের আলোতে হাসান ভেসে যেতে লাগলো।

উপ সচিব,অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়

অগ্রহায়ণের সূর্যোদয়; বিপিএটিসি। ফটোগ্রাফি; মোঃ সাবিরুল ইসলাম

Cultural Globalization

A K M Shameem Akhter

Globalization, defined in the easiest terms, refers to the process of exchange and integration among different cultures and economy. The word 'culture' is a very broad term in itself, alluding to perspectives, belief, faiths, attributes, practices etc. of a certain group of people. Therefore, cultural globalization means an exchange of culture from different ethnicity, social class and whatever possible difference human beings can put upon and classify themselves across the globe. Economic globalization is another occurrence of globalization. Oxford Dictionary of Economics offers the following definition of economic globalization:

> ... Economic globalization is the process by which the whole world becomes a single market. This means that goods and services, capital, and labor are traded on a worldwide basis, and information and the results of research flow readily between countries.

In this form of globalization, multinational companies thrive across national borders and deliver products and services worldwide.

Globalization's beginning–both as word and as an event–is hard to pinpoint. Although Europe came into contact with the rest of the world as early as 15th century, throughout the millennia before the 20th century, interaction and exchanges between various groups of people remained limited. With the rise of technological and scientific advancement in 19th through 20th century often identified as industrial revolution, a great deal of interaction among people adhering to different cultures became possible, via both physical travel and information exchange over communication devices such as telegraph, telephone, radio, television and modern day

internet. This advancement created broadways through which interaction, interchange and trade among people from wide variety of culture could occur, hence the beginning of globalization in large scale. The concept of globalization as a widely occurring phenomenon was strongly recognized when Marshall McLuhan used the term 'Global Village' as early as 1962. And yet, the word globalization is fairly recent to obtain its current meaning. Economist Theodore Levitt (1983) is believed to be the first to use the term in its current sense of meaning in an article entitled "Globalization of Markets", which was published in the May–June 1983 issue of Harvard Business Review.

The Second World War which ended in 1945, brought a series of changes across the geopolitical and economic world. Most of the territory held by European nations in Asia and Africa were decolonized, and national territories and borders emerged across the globe. Suddenly there were restrictions on cross border travel and trade, which were not present before. Economic situation across the world became dire, and countries sought to preserve their domestic economy by restricting international trade. Two superpowers emerged, controlling two different blocs of nations, namely the US block and the USSR bloc. The US led block encouraged free trade and open economy across borders through organizations such as OECD. The USSR led block, distrustful of the capitalist systems, handled the problem by handing over technology and blueprints to other countries in its bloc. Other organizations for economic cooperation among the countries were established in both regional (European Union) and global scale, intended to mitigate some problems that has arisen. Globalization got its formal shape with the formation of General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) along with World Bank and International Monetary Fund.

However, globalization as we know it did not begin in its earnest until the 1980s. The Middle East Oil Crisis in 1973

which brought a huge spike in oil prices, resulted in a global inflation. The event made even the most powerful advocates of open market and free trade wary. Political leaders of US, UK and other members of OECD states tackled their inflation problem by rising interest rate, effectively halting capital flow to the developing and third world nations. This resulted in a response from those countries;

> "However, as the decade progressed, and the crisis dragged on, more and more developing countries adopted "reform packages" that not only aimed to cut budget deficits and inflation, but also reduced or eliminated quantitative restrictions on trade, abolished exchange controls, and lowered tariffs. Mexico and Bolivia started liberalizing their quantitative restrictions on trade in 1985; 1988 saw major trade liberalization programs begin in Argentina and Pakistan; in 1989 it was the turn of Venezuela; and in 1990 that of Brazil and Peru (Rodrik 1994). According to the Sachs and Warner (1995) index, the majority of the world's population lived in "open" economies by 1993, and that figure does not even include the population of China, which started liberalizing in 1978, or India, which embarked on a major reform program in 1991 that would progressively open up the economy to the rest of the world over the course of the 1990s. (Findley and O'Rourke, 2007)

Developing countries embraced floating currency rates and reduced tariff on import, making the process of economic globalization positively easy. According to UNCTAD GlobeStat Database, average tariffs on trade in the developing world fell from 34.4% in the early 1980s to 21.9% in the early 1990s, and to 12.6% at the end of the century. Underdeveloped countries also followed suit in this regard. Trading became easy, and multinational companies abandoned any sort of 'home base' and began to look for markets for both purchase and sale of goods and service around the world. Private investment thrived and many corporations merged to form

global conglomerates, their economic activities spanning continents and soaring to trillions of dollars. The result is an availability of commodities and services almost everywhere on earth. Information flowed from nation to nation whenever necessary and wherever needed.

Although Economic globalization gave easy access to both goods and information for everyone involved, it scarce came without any disadvantage. According to Jared Diamond's famous Prologue to his 2005 book Collapse: How Societies Choose to Fail or Succeed,

> Globalization makes it impossible for modern societies to collapse in isolation, as did Easter Island and the Greenland Norse in the past. Any society in turmoil today, no matter how remote...can cause trouble for prosperous societies on other continents, and is also subject to their influence (whether helpful or destabilizing). For the first time in history, we face the risk of a global decline. But we also are the first to enjoy the opportunity of learning quickly from developments in societies anywhere else in the world today, and from what has unfolded in societies at any time in the past.(Diamonds, 2005)

The impact of one major failing economy can effect almost every economy around the globe like a deck of cards. The most memory-refreshing occurrence of this is none other than the US economic recession of 2007-2008, which affected almost every country in different degrees. For instance, US recession caused a growth halt in its major exporter China's economy, from which the later has yet to fully recover. Apart from that, there are major issues concerning income inequities and interpretation of an open market. Kevin Watkins pointed at it in his article "Making Globalization Work for the Poor",

> International trade is reinforcing income inequalities. Because exports are growing faster than global GDP, they have an increasingly important bearing on income

> distribution. And world trade shares mirror income distribution patterns. Thus, for every $1 generated through export activity, $0.75 goes to the world's richest countries. Low-income countries receive around $0.03. Unless developing countries capture a far larger share of exports, trade will continue to fuel widening gaps in absolute income. (Watkins, 2002)

The other malpractice that has sprung in the wake of globalization is that while developed countries advocate for an open market in the less developed countries, they impose certain controls over an open market and free trade inside their own country:

> ...Northern trade and finance ministries are among its most ardent exponents, especially when directing policy advice to poor countries. Yet when it comes to their home economies, the principles of free trade are honored more in the breach than in the observance. The underlying ethos is "do as we say, not as we do," which is not a constructive basis for more inclusive globalization. (Watkin, 2002)

The rise of global conglomerates operating in various countries create its own chain of problems. Such big financial institutions tend to maximize profit through practices like introducing imported alternative to locally produced goods in the market at a competitive price tag, jeopardizing local production and growth. These big corporations are known to influence governments to reduce taxation, which in effect increases amount of tax that has to be paid by the public. They are also found to have influenced powerful governments to align with them when their interests had not been brought about, creating chaos or even toppling governments.

In term of culture, globalization has a varied and mixed impact. For instance, while globalization helps thousands of culture to mingle and certainly enables cross-culture understanding among people, a certain risk factor remains, namely, 'cultural

imperialism'. The term cultural imperialism was given its current meaning by the works of the likes of Michael Foucault, Jacques Derrida, Edward Said and Gayatri Chakravorty Spivak, and connotes a situation where a certain culture-intentionally or through manipulation-absolves elements of another dominant culture. If it is done by force or manipulation by the dominant culture, its goal is suppression and subjugation of the people adhering to the receiving culture, often suppressing their cultural identity. The damage is done to a set of people whose identity and individuality is lost over time. Sometimes, the process is not the result of force, however. Culture itself is an ever-changing phenomenon, and a culture can willingly imbibe elements of another. If the other culture is big or dominant by nature, the effects are the same. Sometimes, the cultures might not be dominant or aggressive themselves in any regard, but big multinational corporations and conglomerates would introduce certain elements of one culture into another, seeking to create market to sell goods associated with elements of the former. The arising impacts are often disrespectful and sometimes enormous:

> The question confronting us and requiring a response, better yet the challenge before us is: Must cultural goods and services be seen as part of the global economy? The response to this question, over which UNESCO and affiliated organizations have been racking their brains for years in search of an answer, is de facto "yes". In order for it not to be so, different legal rules applicable to the cultural goods and services business would have to be agreed to and acted upon, which as of today would not be possible. It is at this point that globalization becomes a problem from the cultural identity perspective: In the global economy, culture has almost become only a one-way operating manner of business; cultural goods and services produced by rich and powerful countries have invaded all of the world's markets, placing people and cultures in other

countries, who are unable to compete, at a disadvantage. These other countries have difficulties in presenting the cultural goods and services, which they have produced to the world market and therefore are not able to stand up to competition. The natural result is that these countries are unable to enter the areas of influence occupied by multinational companies of developed countries. (Örnek, 1997)

Media is, by far, the most effective tool of cultural globalization. Radio, followed by Television and cinema and finally internet, has created links between cultures that are not severable. However, it has been proven time and again that media is also a great tool for cultural manipulation. Nation states have used media to manipulate people both within and outside their culture. Most large media outlets are now owned and controlled by corporate farms worldwide, and serve their interest.

Nobel Winning economist Dr Amartya Sen has claimed that globalization "has enriched the world scientifically and culturally and benefited many people economically as well." Kevin Watkins (2002), on the other hand, holds that globalization is not the solution to every problem of the world, saying "... if globaphobia is unjustified, so too is "globaphilia"—an affliction... that holds that increased integration through trade and openness is an almost automatic passport to more rapid growth and poverty reduction." As 21st century rolls on, it remains to be seen whether the benefits of globalization will justifiably outweigh its negative consequences. However, there is no denying that both economic and cultural globalization, as it is now, gives a tremendous advantage to the current civilization to move forward with ease and grace.

....
Deputy Director (Deputy ecretary)
RPATC, Dhaka.

Nation Building Experience in East Timor

Md. Abdur Rahman Khan

Abstract: Through his work experience with the United Nations and the World Bank during 2004-2011 in East Timor, author of this article has got rare experience of witnessing the tiny island's journey towards its nation building initiatives. An effort has been made in this article to provide a brief historical background of East Timor, find the similarities with Bangladesh and East Timor's geo-political dynamics and highlight on prudency of its leadership in proper utilization of its non-renewable petroleum resources for ensuring inter-generational equity.

Basic Facts: East Timor	
Size	14,609 sq. km
Population	1.20 million
Language	Tetun& Portuguese (official); Indonesian & English (working)
Major Religion	Christianity (97%)
Capital	Dili
Political System	Parliamentary (people vote for party not individual); Political party or allies of parties winning more than 50% voted form the Government
Timeline	
1600s	Portuguese invade Timor, set up trading post and use island as source of sandalwood.
1749	Timor split following battle between Portuguese and Dutch. Portuguese take the eastern half.

1942	Japanese invade, fighting battles with Australian troops. Up to 60,000 East Timorese are killed. Japan in control until 1945.
1974	Coup in Lisbon leads to a new Portuguese government that begins policy of decolonization.
1975	Portuguese administration withdraws to offshore island of Atauro. After brief civil war, left-wing Fretilin party unilaterally declares East Timor independent.
1975	Indonesian troops invade. More than 200,000 people - a quarter of the population - killed by fighting, famine and disease that follow the invasion and during Indonesian occupation.
1999	After a change of leadership in Indonesia, East Timorese are allowed to vote in an independence ballot.
1999	After 78% of voters opt for independence, anti-independence militia resume campaign of terror. UN takes over administration and prepares territory for independence.
2002	East Timor becomes independent.

East Timor is a country in Southeast Asia, located East of Indonesia and North of Northern Territory of Australia, officially known as Democratic Republic of Timor-Leste. The country comprises the eastern half of the island of Timor and the nearby islands of Atauro and Jaco. The first inhabitants are thought to be descendant of Australoid and Melanesian peoples and believed to be a 42,000 years old civilization. The Portuguese colonized Timor island throughout the mid-16th century. Fight with the Dutch in the region eventually resulted in an 1859 treaty for which Portugal ceded the western half of

the island. Imperial Japan occupied East Timor during World War II, but Portugal resumed colonial authority after the Japanese surrender.

East Timor declared itself independent from Portugal in 1975, but was invaded by neighbouring Indonesia nine days later. The country was incorporated as the province of Indonesia afterwards. Although Indonesia did make substantial investment in infrastructures during its occupation in East Timor,but dissatisfaction remained widespread. Between 1975 and 1999, there were an estimated about 102,800 conflict-related deaths, the majority of which occurred during the Indonesian occupation.

On 30 August 1999, in a UN-sponsored referendum, an overwhelming majority of East Timorese voted for independence from Indonesia. Immediately following the referendum, anti-independence Timorese militias organized and supported by the Indonesian military killed approximately 1,400 Timorese and forcibly pushed 300,000 people into West Timor as refugees. The majority of the country's infrastructure was destroyed during this punitive attack. On September 1999, the International Force for East Timor (INTERFET) was deployed to the country and brought the violence to an end. Following a United Nations-administered transition period, East Timor was internationally recognized as an independent nation on 20 May 2002.

The mainstream political force in East Timor during its independence in 1974-75 was leftist and pro-communist. Suharto's Indonesia was concerned by the prospect of a small independent leftist state in the midst of the archipelago inspiring separatism in parts of the surrounding archipelago of more than 17,500 islands under its rule. Australia's the then Government, had developed a close working relationship with the Indonesian leader, and also followed events with concern. Indonesian occupation in East Timor took place on this geo-

political background in 1975. Other western countries also supported the Indonesian invasion at that time.

In 1996, Bishop Belo and Ramos-Horta, two leading East Timorese activists for peace and independence, received the Nobel Peace Prize for "their work towards a just and peaceful solution to the conflict in East Timor". After getting this noble peace award from such a unknown tiny occupied island, Timorese cause come across the international lime light again. Portugal, Australia and other western countries become more sympathetic to Timorese legitimate cause and advocated to international forums including the United Nations to support Timorese independence. Holding of referendum in 1999 under UN presence and emergence of East Timor as an independent State in 2002 is the consequences of the certain events and combined international efforts.

After the independence, restoration of law and order in East Timor was a big challenge. United Nations engaged multi-national peacekeeping forces to restore order in one hand and engaged international experts in establishing the fundamental institutions such as Arm Forces, Police, Judiciary, Health, Revenue etc. The author was appointed by the United Nations to shape the systems, processes and capacity building of East Timor Revenue Service, the apex authority for resource mobilization for East Timor. While the author was checking his e-mails soon after arriving his office at 8 a.m. on 11 February 2008, the news quickly spread to the whole office that President Ramos-Horta got critically injured in an assassination attempt, in a failed coup apparently perpetrated by a renegade soldier who died in the attack. President Horta was on his jogging track on Dili beach at the time of attack. He had been evacuated to Darwin within 30 minutes by UN force through a Helicopter, where he underwent series of surgeries and been pushed 18 bags of blood and luckily survived.

There are lots of resemblance between the history and

struggle of East Timor and Bangladesh. First, both East Timor and Bangladesh have age old civilization history and the both nations are evolved based on their mother language Bangla (Bangladesh) and Tetun (Timor). Only one race speaking common language were living across both of the countries. Both countries were colonized by foreign forces; Timor by Portugal (for five hundred years) and Bangladesh by Britain (for two hundred years). Colonial powers divided the nation geographically for their own purpose; British divided Bengal in to East Bengal and West Bengal and Portugal and Dutch divided Timor in to East Timor and West Timor. Both the countries are ruled by foreign forces again after independence; East Timor by Indonesia (during 1975 to 1999) and Bangladesh by Pakistan (during 1947 to 1971). Both country had serious law and order problems after independence; unscrupulous soldiers in Bangladesh killed father of the nation Bangabondhu sheikh Mujibor Rahman in 1975, on the other hand, East Timorese president Ramos Horta luckily survived such murder attempt by unscrupulous soldiers in 2008.

Now, the author would like to focus on a mile-stone prudent decision taken by the Timorese leadership that may be considered as one of the most important nation building prudent attempt in East Timor. Luckily East Timor has substantial amount of hydrocarbon reserve in both its land and sea. Considering few population of the country, East Timor's per capita hydrocarbon reserve is highest in the world. The country has been earning substantial amount of revenue as royalty and taxes from petroleum exploration and exploitation activities in the Joint Petroleum Development (JPDA) area in Timor-Sea since 2004. JPDA is an area in Timor-Sea jointly owned by East Timor and Australia. During Indonesian regime, the same area was called as Zone of Cooperation Area (ZOCA). Revenue from this ZOCA was shared between Indonesia and Australia at equal ratio (50:50). Since its independence East Timor is claiming that, under the

international law this whole area in Timor Sea should be 100% owned by East Timor and started fresh negotiation with Australia. After having successful negotiation with international assistance specially from Norway, East Timor and Australia formulated Timor Sea Treaty in 2002 where both country temporarily agreed to share the revenue from JPDA at the ratio of 90:10; 90% to East Timor and 10% to Australia.

Hydrocarbon has a limited and fixed amount of deposit and it is considered as non-renewable resource. If East Timor explore and exploit all its petroleum resources and spends all its petroleum revenue, then no petroleum revenue will be left for funding future expenditures of the country. In other word, whole resource would be consumed by current generation. Timorese leaders and citizens agreed to the basic philosophy that the petroleum resources that East Timor have, do not only belong to the current generation, rather every future Timorese has equal right to this asset. Now question is how to ensure the benefit of this petroleum resources to future generations who might be left with no petroleum reserve when whole reserve would be exhausted.

Primarily, every Timorese agreed on principle that the East Timor's petroleum resource belongs to all present and future generations and a mechanism must be set so that future Timorese are also equally benefited from this resource. Series of awareness programs were carried through out East Timor and the author was also one of the advocate and architect of this process. Norway is the pioneer of this concept and it has developed a robust mechanism to ensure that all present and future citizens are equally benefited from the use of its non-renewable hydrocarbon resources. East Timor followed Norwegian model and established a 'petroleum fund' to deposit all royalties and taxes generating from petroleum operations in that fund. Petroleum Fund Act 2005 was enacted in East Timor parliament in 2005; the author had been fully involved in drafting the Act, socialization, parliamentary debate

and enactment of the said Act in Timorese Parliament. Tetun language skill of the author was tremendously useful in the whole process.

Under the Petroleum Fund Act, no royalty income and tax revenue from petroleum operations shall entered to Government's consolidated fund and must be deposited to a separate bank account in favour of petroleum fund. Government is allowed to spend a portion of this fund only, which shall be determined by using a mathematical formula. The formula has been prescribed in the Petroleum Fund Act and determined such a way that enough fund shall be left for funding future government activities in perpetuity. Annual revenue generation, possible future income from both petroleum operation and investment of the fund, and future fund requirements were considered in the formulation of this mathematical formula.

Government is permitted to withdraw money in excess of formula amount from the Petroleum Fund, in exceptional circumstances with the approval of parliament. Because of this very prudent and pragmatic decision, East Timor do not have any funding problem and will not have any fund problem in perpetual future, if it strictly follow the provisions of the this Act and if the assumptions such as oil reserve quantity and oil price are not substantially changed. When Petroleum Fund Act has been designed, the future oil price was conservatively estimated at US $30 per barrel and therefore, the fund assumptions remain effective even after sharp reduction of recent oil price. East Timor is maintaining its petroleum fund account with the Federal Reserve Bank of USA and its official currency is also US dollar. Therefore, the fund is also safe from any possible erosion due to fluctuation of foreign exchange.

The result of this great prudent decision is that East Timor do not have any external debt so far, rather it has US$19 bn.

deposit in its account with Federal Reserve Bank of USA as of June, 2016. This petroleum fund will continuously grow at accelerate pace and expected to be enough to generate enough income from the investment of this fund so that East Timor's budget deficit can be financed by it when there would be no more regular income from petroleum operations in the country. East Timorese do not have any per capita debt, rather it has US $1,583 per capita investment of surplus money as of June, 2016 in Federal Reserve Bank of USA. A Timorese child do not born with any burden of national debt, rather born with a prospect of benefiting from substantial amount of national asset accumulating in the petroleum fund. All credit goes to Timorese people and their visionary leaders for taking such a prudent decision. Other countries can also learn from it.

....

FCMA, Deputy Secretary
Ministry of Finance

Visit to BRAC CDM

খানিকটা বেড়ানো আর কি

মোঃ সাবিরুল ইসলাম

গাড়িটা যখন টাইমলি ছাড়লো, মানে ঠিক সকাল সাতটায়, তখনই বীরু বলে বসলো, 'যাক আজকে আর লেট করে নাই; টাইমলি ছাড়লো-তাইলে আমরা ঠিক সময়ই পৌঁছে যাবোনে।' বীরু মানে বীরেন সেন চাটমোহর হাইস্কুলের অংকের মাষ্টার। পাবনা জেলা স্কুলের নামকরা ছাত্র, এসএসসিতে স্টার মার্ক পেয়ে তাক লাগিয়ে দিয়েছিল, সেই ত্রিশ বছর আগে। আরো বন্ধুসহ চারজন যাচ্ছে সুন্দরবন দেখতে। বাসে যাচ্ছে, পাবনা হতে যশোর। সেখান থেকে সাতক্ষীরা যাওয়ার ঝুঁকি তেমন নেই, কেবল যশোর পৌঁছালেই হলো। তারপর আর চিন্তা নেই-খাও-দাও, ঘোরো-ফেরো, সুন্দরবন দেখো, হরিণ দেখো, মাছ মারো আরো কতকি! যশোর হতে তুহিন এর গাড়ি নিয়ে যাবে সাতক্ষীরা। তুহিন হলো পঞ্চপান্ডবের সেই একজন, যে কিনা সরকারের বড় অফিসার, যার কাছে যাচ্ছে ওরা। বীরুর সাথে হালকার উপর মন কষাকষি ছিল কে ফার্স্ট হবে আর কে সেকেন্ড হবে তা নিয়ে, সেই ক্লাস থ্রি হতেই, কিন্তু এ বছর এ-তো অন্য বছর সে-এই করেই স্কুল জীবন পার।

পাকশি ব্রীজ পার হওয়ার আগে পঞ্চপান্ডবের অপর তিন পান্ডব কোন কথাই বলে নাই। 'চোখে ঘুমের ক্যাতর খানটেক আছেই রে' বীরুর এই কথা শুনে সূর্য্য হাসলো আলগোছে। বললো, 'সেই সাড়ে চারটায় ঘুম থেন উঠে যে আইছি, তাইতো ম্যালা, শালা নিজের চোখ দ্যাখগা ভালো করে'। সূর্য্য ব্যবসা করে-বড় চালের আড়ত, কাশীনাথপুরে, বাজারে। বাড়ীও ওখানেই, ছোট ভাই হোন্ডায় করে এনে নামিয়ে দিয়েছে সেই ভোরে। টুটুল (ছোট) আর লতিফ ঘুম ঘুম চোখে শুধু হাসছিল নিঃশব্দে।

গাড়িটির চা-বিরতির সময়ে ব্যাংকার টুটুল বললো- 'দেখতো মাইক্রোবাস না নিজের জীপ পাঠাবে শালা তুহিন। ঠিক কয়টায় সময় আসপিনি এটা।' লতিফ বাকি তিনজনকে জিজ্ঞেস করে-ওরা সাঁতারের কোন ড্রেস এনেছে কিনা। সাঁতার কম্পিটিশন হবে সুন্দরবনের নদীতে। সে যে সাঁতার চ্যাম্পিয়ন, এটা জানাতে ভুলেনা। লতিফ এখন উপজেলা কৃষিকর্মকর্তা, পাশের জেলাতেই থাকে।

বহুদিন পর সেই স্কুল জীবনের পাঁচ পান্ডবের চারজন একসাথে আরেক পান্ডবের দিকে যাচ্ছে। মহাসড়ক দিয়ে টর্পেডো বাস ছুটে যাচ্ছে কাঙ্খিত গন্তব্যের আশায়, একে একে পার হয়ে যায় ভেড়ামাড়া, কুষ্টিয়া, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়,

ঝিনাইদহ। শৈশব কৈশোরের জালাল স্যার, জোহা স্যারেরা বাস হতে ধানখেত, পাটখেত, বাজার, জিন্নাহ পার্ক, হয়ে বাসের ভিতরেই ঘুরতে থাকেন। ঝিনাইদহের কালিগঞ্জ আসতেই টুটুল মনে করিয়ে দেয় এসএসসি পর তিন হোন্ডায় ছয় জনের দল একদিনের নোটিশে কিভাবে এসেছিলো। চর ঘোষপুর হয়ে শিলাইদহে নৌকায়, শৈলকুপাবাজার, মাগুরা তালখড়ি হয়ে সেই বিখ্যাত বট গাছ দর্শন। 'আহ কিযে দিন গেছে-সামনেই বলে বসে সূর্য্য। ফুটবলে ভালো ছিল সে, রাইট ব্যাক। একবার ফাইনালের গোল সে-ই দিয়ে-হারায় ক্লাস টেন কে। নাইনের কাছে টেনের পরাজয় ভাবাই যায় না সেই বয়সে, সেই সময় সেই টিমের লিডারও ছিল ডিএফও তুহিন।

সময়ের আধাঘন্টা আগেই পৌছে যায় যশোর ঝাউতলায়। তুহিনের গাড়ি তখনো আসেনি। বীরু ফোন দেয় তুহিন কে। মোবাইল বন্ধ। চারবন্ধু বাস হতে নেমে বসে পাশের চায়ের দোকানে। হঠাৎ একটি নোয়া মাইক্রো এসে দাঁড়ায়, লতিফ এগিয়ে যায়-হ্যাঁ ড্রাইভার সাতক্ষীরারই, ডিএফও সাহেবের গেস্ট যাবে। তিনি অফিসিয়াল মিটিং এ খুলনায়।

চার বন্ধু চমকে যায় একটু, 'শালা খুলনা গ্যালো তা ফোনে জানালেই তো হত'। গাড়ী চলতে থাকে সাতক্ষীরার দিকে। আগামী তিনদিন নিজেদের ছুটির এই দিনগুলি কিভাবে কাটবে সে বিষয়ে লতিফ প্রশ্ন করে উদ্যোক্তা বীরুকে। বাল্যকালে বীরুই যে কোন বিষয়ে প্ল্যানিং ও প্রোগ্রাম ইমিপ্লমেন্টেশন-এ নেতা ছিলো। বীরু ভাবতে থাকে, আনমনে জানায় 'রাজার রাজ্যে যাচ্ছি, গাজীর ইচ্ছাতেই রাজা ঠিক করে দেবে'। বলে 'তোরা আমাকে না শুত করে, তুহিনকে শুধ করিস। সব নিশ্চয়ই ও ঠিক করেছে সুন্দরবনে, শ্যামনগর দিয়ে ঢুকবো, না কালিগঞ্জ হয়ে।'

বিকেল নাগাদ পৌছায় দলটি সাতক্ষীরায়। পৌছানোর পর মাইক্রোবাস নামিয়ে দেয় তাদের জেলা পরিষদের ডাকবাংলোয়, ওখানে চারবন্ধুর জন্য দুইটা রুম রিজার্ভ ছিলো। মাইক্রোবাসের ভাড়াটা পরিশোধ করে ব্যাংকার টুটুল বলে-, 'এখন দিলেম, তবে সুদ সহ আদায় করবোনে, শালার ব্যাটা শালার কাছ থেন।'

বিকেলের পর হতে শুরু হয় প্রতীক্ষায় প্রহর। চারজন বহুদিন পর বসে যায় তাস নিয়ে। নিরন্তর আড্ডায় ফিরে আসে কৈশোর তারুণ্য যৌবনের সোনাঝরা দিনগুলি। সুখের লাগাম নেই এই চার পান্ডবের।

রাত ৯টায় রাতের খাবার। পাশের হোটেলে খেতে গিয়ে দেখা হয়ে যায় টুটুলের

বিশ্ববিদ্যালয় জীবনের বন্ধু তারিকের সাথে। তুহিনের বন্ধু ফোন তখনও খোলেনি। খুলনা হতে সাতক্ষীরা একটু তো দূরের জার্নি, তারপর অফিসিয়াল সভা-প্রতীক্ষার প্রহর বরাবর দীর্ঘই হয়।

রাত ১১.৩০ এ শোয়ার প্রস্তুতি শেষ চারবন্ধুর। আগামীকাল সকালে হানাদো তুহিনের বাসায় সাতক্ষীরা সদরের উপজেলা কৃষি অফিসে চাকুরি জীবনের শুরুতে প্রথম তিন মাস কাটানোর ফলে, এই শহরের অনেকখানি লতিফের হাতের তালুর মতই। এই সময়ই ডাকবাংলোর চৌকিদার জানিয়ে যায় ডিএফও সাহেবের ড্রাইভার জানিয়ে গেছেন কাল সকালে স্যার অফিসে অপেক্ষা করবেন, চারবন্ধু সাথে দেখা করবে-চার বাল্যবন্ধু স্কুলের বন্ধু জানের দোস্ত-'বড় আমলা হইছে অফিস দেখানে লাগবি না- তাই ও আমাদের অফিসে ডাকিছেরে'- মন্তব্য করে বীরু।

নতুন জায়গায় ঘুম খুব কম সময়ই খুব ভাল হয়। অতি প্রত্যুষে ঘুম হতে উঠে চারপান্ডব হাঁটতে বেরোয়। কার্তিকের ভোরে শিউলীর গন্ধে উন্মাতাল মনে ৪৫ বৎসরের চার যুবক বনবিভাগের ডাকবাংলো পেরোনোর সময় লাল নীল তারার ঝিকিমিকি দেখতে পায়। চমৎকার আলোকসজ্জা আর প্যান্ডেল ডেকোরেটরের লোকজন খুলতে লেগে গেছে। হঠাৎ করেই লতিফ দাঁড়িয়ে যায়- 'ভাই কিসের অনুষ্ঠান ছিলো এখানে- বিয়ের?' 'না ভাই কাল ডিএফও তুহিন সাহেবের ছেলের জন্মদিন ছিল'- মাশাল্লা অনুষ্ঠান ভালোই হইছে। এমপি, ডিসি, এসপি সবাই ছিলো- তিন এমপির দুইজন ছিলো।

এরপর আর বলতে হয়নি কিছুই। পঞ্চপান্ডবের চার পান্ডব বীরু, টুটুল, সূর্য্য আর লতিফের পা পরিণত হয় চাকায়, ছুটে যেতে থাকে পথ ধরে- কে জানে কোথায় যাবে শ্যামনগর, কালিগঞ্জ, যশোর, খুলনা, পাবনা বা অন্য কোথাও ? কে জানে---

---

উপ সচিব ও উপ-প্রকল্প পরিচালক, আরবান প্রাইমারি হেলথ্ কেয়ার সার্ভিসেস ডেলিভারী প্রজেক্ট, স্থানীয় সরকার বিভাগ

SMEs in Bangladesh: An overview

Md. Khairul Kabir Menon

Introduction:

Small and Medium-sized Enterprises (SMEs) are businesses whose personnel numbers fall below certain limits. SMEs are said to be responsible for driving innovation and competition in many economic sectors. Itcreates new jobs, generating revenues in emerging economy and thereby reduces unemployment and finally plays an important role for socio-economic development of the country. However over half of SMEs do not have access to the capital they need to grow. Rather than being able to access traditional loans, they rely on personal funds and loans from friends or families, a fact which hinders their growth.Bangladesh is a very potential and steadily rising economy in South Asia. Its economy has been growing 6% during last one decade and has been deemed to exceed 7.01% in this fiscal year. Over 90% of the total businesses in our country are SMEs and they play a pivotal role for economic growth, poverty alleviation, employment generation and rapid industrialization. As per Vision 2021 the contribution of industry and service sector to GDP will stand at 40 and 45 percent respectively in place of 28 and 50 percent as at present.

Currently Bangladesh economy is going through a transitional period of transforming from agro based economy into industrial economy although it is blessed with fertile plain land, enormous supplies of natural irrigation water and a large basket of agriculture products. Contribution of Industry and Agriculture in GDP is 21.7% and 30.4% in 1991, 28.5% and 18.6% in 2010 respectively. At the same time contribution of service sector to GDP raised from 47.9% in 1991 to 53.0% in 2010.

Recently, industry sector rebounded from the sluggish growth during recession and recorded a robust growth of 8.16 percent (in 2012), up from 6.49 percent of previous year (2011). Contribution of Industrial Sector in GDP was 29.55% in 2013-14 (BER, 2015). Massive initiatives taken by the present government in the overall infrastructure sectors including the power helped to improve industrial production.

Definition of SMEs in Bangladesh:

Every country and economic organization has its own definition of what is considered a small and medium-sized enterprise. As for example in the United States, there is no distinct way to identify SMEs, but in the European Union, a small-sized enterprise is a company with fewer than 50 employees, while a medium-sized enterprise is one with fewer than 250 employees. The National Industrial Policy 2016 has clearly defined the small and medium enterprises (SMEs) with two major indicators e.g. replacement cost and no. of workers. Summary of the definition is as follows:

Category	Small	Medium	Indicators
Manufacturing	75 Lac - 15 Crore	15 Crore - 50 Crore	Replacement cost
	31-120	121 – 300	No. of workers
Service	10 Lac - 2 Crore	2 Crore - 30 Crore	Replacement cost
	16 – 50	51 – 120	No. of workers

Role of SMEs in economic growth of Bangladesh:

Accelerating growth and reducing poverty, income inequality and regional disparity are the overarching goals of the current development paradigm in Bangladesh. Development of small and medium enterprises (SMEs) is considered as a key

element in the development strategy of Bangladesh and for achieving double digit growth in manufacturing, matching development of SMEs is considered critical. Enhanced micro, small and medium enterprise activities in the rural and backward regions constitute a key component of the strategy for rural development. Bangladesh economy benefits from strong support of its dependable SME sector. SMEs are the engine growth in Bangladesh. There are about 8 million economic units in Bangladesh (National Economic Census 2013). About 90 per cent of all industrial units in Bangladesh are SMEs generating employment about 31 million people and providing 75 per cent of household income. Various categories of SMEs in Bangladesh such as Readymade Garments, Knitwear, Frozen Food and Shrimp, Tea, Raw Jute, Jute Products, Leather and Leather Products, Chemical Fertilizer, Ceramic Tableware, Naphtha, Furniture, Fruits and Vegetables, Handicraft, Light Engineering Products including Bicycle etc. contribute 23% of total civilian employment, about 80% of total industrial labor force, about 70%–80% in nonagricultural sector labor force. Share of SMEs in manufacturing value addition to GDP varies from 28%–30%. SMEs contribution to national export is very significant.

By producing exportable surpluses of commodities together with fulfilling local demands SMEs are making significant contribution to the national economy. This sector is a potential sector in terms of local value additions and creation of employment opportunities.

SME Development Agencies in Bangladesh:

Various organizations are involved for the developments of SMEs in Bangladesh among them following are important:

- Bangladesh Small and Cottage Industries Corporation (BSCIC);
- Small and Medium Enterprise Foundation (SMEF);

- Bangladesh Industrial Technical Assistance Center (BITAC);
- National Association of Small and Cottage Industries in Bangladesh (NASCIB);
- Bangladesh Council of Scientific and Industrial Research (BCSIR);
- Business Promotion Council (BPC);
- National Productivity Organization (NPO);
- Export Promotion Bureau (EPB);
- Bangladesh Handloom Board (BHB);
- The Jute Diversification Promotion Centre (JDPC);
- Federation of Bangladesh Chambers of Commerce and Industry (FBCCI);
- Other business associations and chamber of commerce and SME based sectoral trade associations like Dhaka Chamber of Commerce (DCC), Chittagong Chamber of Commerce (CCI), Metropolitan Chamber of Commerce and Industries (MCCI), Bangladesh Agro Processor Association (BAPA), Bangladesh Garments Accessories Producers & Manufacturers and Exporters Association (BGAPMEA) etc..Besides, various non government organizations are also involved in SME promotion.

Government Initiatives for SME Development:

Vision of the Ministry of Industries is to become an industrially developed middle income country by 2021. To attain this vision in Industrial Policy 2016 SMEs has been considered as the main medium of Industrial development. Government has taken various initiatives for the development of SMEs in Bangladesh which includes:

1. **High Priority Sector Identification:** Government of Bangladesh has declared Agriculture and Agro processing

sector, Ready-made garments, ICT, Pharmaceuticals, Leather and Leather goods, Light Engineering, and Jute and Jute goods as high priority sectors in Industrial Policy 2016.

2. **Refinancing Schemes:** Bangladesh Bank, the central bank of Bangladesh provides refinancing scheme to the commercial banks to disburse SME loan to the entrepreneurs.New refinancing schemes are being practiced regularly.

3. **Institutional Arrangements:** Special institutional arrangement has been made to nurture SMEs by establishing SME foundation, SME and special program departments in Bangladesh bank, SME section in the Ministry of Industries.

4. **Establishing Industrial Estates, Export Processing Zone (EPZ), Special Economic Zone:** For ensuring SME friendly infrastructural support in a particular area government is establishing Industrial estates through BSCIC and EPZs through BEPZA. About 79 industrial estates were developed by BSCIC and 8 EPZs were developed and regulated by BEPZA throughout the country. Government has planned to establish 100 Special Economic Zones throughout the country and a few of them have already established.

5. **Human Resource Development (HRD) Activities:** Government of Bangladesh took initiatives to create skilled manpower in different trades through National Skill Development Council and other various training and development institutions like SCITI, BIBM, BIM, VTI, SMEF, BOESL, etc.

6. **SME Related Policies:** The Government of Bangladesh has adopted many SME friendly policies during last few years. Some of the SME related policies of the government are as follows:

i. The National Industrial Policy-2016:

In the National Industrial Policy 2016 the Government of Bangladesh recognizes SMEs as vehicles for enhancing the standard of life, economic growth and poverty alleviation of the common people. The Government acknowledged the importance of SME's in the economy in this Industrial Policy.

ii. SME Policy Strategies:

To promote SMEs a separate SME Policy Strategy has been introduced in 2005. New SME policy formulation is under process.

Some Recent Activities in SME Development:

A. Development in SME Financing

1. Government has created special bulk credit fund for SMEs (Small Entrepreneurs Fund) in Bangladesh Bank. Banks provide low cost fund against financing to SMEs from the fund. This program has created a noteworthy momentum involving and encouraging the banks for funding SMEs. In last decade the rate has increased around 200%.

2. SME Foundation operates a special credit program for SMEs (Credit Wholesaling Program) that are prioritized by the government. Micro and Small Entrepreneurs of the SME sectors, clusters, clientele groups etc. with special focus on rural and less developed areas and regions are provided low cost and collateral free loans from the program. Women entrepreneurs are given special attention in the program. Under the program the targeted SMEs are financed who are mainly unbanked or under banked.

3. The central bank sets 'SME loan disbursement target' every year with separate target for each bank.

4. Banks have opened separate 'SME Loan Department' in

their head offices with dedicated setup and personnel for SME financing. This Department is assigned to prepare and implement separate programs for increasing SME financing.

5. Banks have opened different support desks like 'SME Help Desk', 'Women Help Desk' in their branches aiming to provide dedicated supports for SME and women clients.
6. SME Foundation in association with Bangladesh Bank organizes different awareness and promoting programs such as SME financing fair, SME entrepreneurs-bankers conference, SME loan match making events etc aiming to increase the SME loans.
7. SME Foundation and Bangladesh Bank implement different training and capacity building programs for SMEs and SME bankers.
8. Banks have recently come forward with different non-financial services for their existing and potential SME clients like training, consultancy, linkage etc..

B. Other Issues:

1. Government has been implementing different SME development programs and projects with the supports of international development partners like EU, ADB, DFID, JICA etc.
2. Government has been providing special tax incentives for SMEs i.e. for Agro Products, Leather Goods, Furniture and for other SMEs.
3. Ministry of Women and Child Affairs has been implementing programs for catering women entrepreneurs.
4. Local Governments institutions in different divisions and districts have come forward to support SME Foundation in implementing different SME development programs in rural areas.
5. In Industrial Policy-2016 and 7th Five Year Plan, SMEs has

been considered as the highest priority sector.

Conclusion

Though, so many initiatives were taken, till now SMEs are fighting with few challenges like, inadequate access to finance and technology, limited resources, shortage of skilled manpower, absence of international standards testing laboratories,R&D facilities, product development center, technology incubation center etc. coordinated efforts among the SME development agencies of Bangladesh can foster growth of SMEs in Bangladesh. Co-located industrial parks, restructuring duties on raw materials and rationalizing duties on finished products and raw materials,internationalization of enterprises, export orientation, enlargement of export basket, SMEs friendly laws/rules etc. can be fuel towards the movement of SMEs development, as well as socio-economic develop of Bangladesh.

....

Deputy Secretary

SME, Ministry of Industries

কার্তিকের সূর্যস্ত; বিপিএটিসি। ফটোগ্রাফি: সুলতানা ইয়াসমীন

রুপার জন্য পঙতিমালা

মুস্তাকিম বিল্লাহ ফারুকী

ও

ফাহিমুল ইসলাম

বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্সের সময় সেশনের মাঝে কাগজের চিরকূট চালাচালি করতাম। সেদিন হয়েছে বাসী। এখন ভার্চুয়াল চিরকূটের যুগে চিরকূট চালাচালির মাত্রা পরিবর্তিত হয়েছে।

গত ২০ নভেম্বর ২০১৬ তে এসিএডি এর অংশ হিসেবে সাভারের ব্র্যাক সিডিএম এর একটি সেশন ছিল। প্রশিক্ষণার্থী মুস্তাকীম বিল্লাহ ফারুকীর মনে কোন এক 'রূপা'র জন্য হঠাৎ অদম্য ভালোবাসার উদ্ভব হলো। তিনি প্রতীকী রূপা'র জন্য লিখে ফেললেন ৪ টি লাইন। চিরকূট নাসিমা, ইয়াসমিন ও সাবিরুলের হাত হয়ে পড়লো প্রশিক্ষণার্থী ফাহিমুল ইসলামের হাতে। ক্রমান্বয়ে যুক্ত হলো অনুকাব্য। সেই অনুকাব্য নিয়ে উপস্থিত হলো 'রূপা এলিজি'---- 'রূপার জন্য ভালোবাসা'।

১। রুপার পায়ে নুপুর বাজে,
তারে মনে পরে নানান কাজে,
তুমি মুখটি কেন ঢাকো লাজে
এসো না আজি নতুন সাজে। (ফারুকী)

২। কোন বা সাজে এলে বলো
তোমায় পাবো নুতুন করে,
কেমন করে রাখি তোমায়
জনম জনম চোখের আড়ে? (ফাহিম)

৩। জ্যোৎস্না সাজে এসো তুমি
দেখবো তোমার চাঁদ বদন!
নয়ন ভরে দেখবো আমি,
বুকের মাঝে সেই রোদন। (ফারুকী)

৪। বুকের মাঝে কষ্ট ভীষণ
ভালোবাসার তরে,
জোছনা রাতে চন্দ্রাহত
মন রয় না ঘরে। (ফাহিম)

৫।	রুপা তোমার রুপোর মলে
মন যায় গো গলে,
বুকের মাঝে উথাল পাথাল
মন আজকে বড্ড মাতাল,
ভালোবাসার প্রদীপ সেথায়,
তুষের মতো জ্বলে। (ফারুকী)

৬।	রুপোর মলেই জীবন বাঁধা
রুপোর মলেই মরণ,
তোমার তরে হেঁটে হেঁটে
ক্লান্ত আমার চরণ। (ফাহিম)

৭।	রুপা তোমার রুপোর রূপে
জোনাক যেন জ্বলে,
সেই রূপেতে রত্ন ঘুমায়
বুকের সাগর তলে। (ফারুকী)

৮।	বুকের ভিতর কষ্ট যখন
একটি আগুন পাখি---
তোমার বুকে শান্তি পেতে
তোমায় কোথায় রাখি? (ফাহিম)

৯।	হিরন্ময় কষ্টে যখন
আবার আমি লীন,
তোমার মাঝে শান্তি খুঁজে
কাটে আমার দিন। (ফাহিম)

১০।	তোমার তরে এই ভুবনে
জীবন রাখি ধরে,
তোমার সাথেই হবে দেখা
এই ‘জীবন’ পরে। (ফারুকী)

....

উপ-সচিব, বে-সামরিক বিমান চলাচল ও পর্যটন মন্ত্রণালয়
উপ-সচিব, গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

Sendai Framework for Disaster Risk Reduction (SFDRR): Requisite Actions towards Disaster Resilient Bangladesh

Mirza Ali Ashraf

Introduction

The Sendai Framework for Disaster Risk Reduction (SFDRR) 2015-2030 was adopted at the 3rd UN World Conference (WCDRR) in Sendai under Myagi Prefecture of Japan on 18 March 2015. SFDRR is the successor instrument to the Hyogo Framework for Action (HFA) 2005-2015, which worked for the resilience building of nations and communities to disasters (HFA, 2005). However, Bangladesh identified the remaining gap of Hyogo Framework for Action (HFA), which needs to address within the regime of SFDRR that is 2015-2030. Sendai Framework stated the global aim of Disaster Risk Reduction (DRR) as: "The substantial reduction of disaster losses, in lives, livelihoods and health and in the economic, physical, social, cultural and environmental assets of persons, communities and countries" (SFDRR, 2015).However, determination to enhance efforts is needed to strengthen DRR to reduce losses of lives and assets from disasters. It is expected that SFDRR will act as the guide to enhance efforts for the disaster resilient future. The country already set the priority in over all urban resilience by including better preparedness, response and rebuilding on earthquake. All are reflected on the 7th FYP by inserting a chapter of Disaster Management. In the last National Disaster Management Council (NDMC) meeting held on 06 May 2015, the Honorable Prime Minister had given 19 directives, which are critical for resilience building in Bangladesh (MoDMR, 2015). Prevention and reduction of hazard exposure and vulnerability to disaster are vital in this regard. It is recognized that implementation of integrated structural and non-structural measures along with environmental, technological considerations are considered necessary to increase disaster preparedness. Preparedness is

believed as cost effective instrument in response to disaster and recovery. Bangladesh achieved remarkable progress on the establishment of early warning systems, which help in reduction of death toll especially for hydro-meteorological hazards such as cyclones along with storm surge. The devastation of cyclone Bhola of 1970 (loss of lives 300000) and cyclone Roanu of 2016 (loss of lives 27)could be compared in this regard (MoDMR, 2016).It realized that prevention of new disaster risks as well as reduction of existing are to be pursued for the attainment of the expected outcome. However, political and institutional measures are obvious for creating resilient society in Bangladesh.

Targets of SFDRR

SFDRR emphasized the coherence across policies, institutions, goals, indicators and measurements.According to the document of SFDRR (2015) the following targets have to be taken to achieve the goal:

1) Substantially reduce global disaster mortality by 2030, aiming to lower average per 100,000 global mortality between 2020-2030 compared to 2005-2015;

2) Substantially reduce the number of affected people globally by 2030, aiming to lower the average global figure per 100,000 between 2020-2030 compared to 2005-2015;

3) Reduce direct disaster economic loss in relation to global GDP by 2030;

4) Substantially reduce disaster damage to critical infrastructure and disruption of basic services including through developing their resilience by 2030;

5) Substantially increase the number of countries with national and local disaster risk reduction strategies by 2020;

6) Substantially enhance international cooperation through

adequate and sustainable support to complement national actions for implementation of this framework by 2030;

7) Substantially increase the availability and access to multi-hazard early warning systems and disaster risk information and assessments to the people by 2030.

Addressing climate change and financing for development are needed to ensure credible links with the global processes for the Sustainable Development Goals (SDGs). However, implementation period of the Sendai Framework matches SDGs, which is 2015-2030. The current risk reduction efforts along with prevention of new disaster risk are crucial to retain the development gains. It is also revealed that SDGs are mostly correlated with the target of SFDRR.

Priority Areas

SFDRR Priorities for Action encompasses with the four components. However, 3rd Priority of SFDRR highlights investment on Disaster Risk Reduction (DRR) for resilience. This should build on a good understanding of risk (Priority for Action 1) and appropriate risk governance (Priority for Action 2) that provides policy and legal framework, institutions, resources, procedures and capacity. It is expected that investments would include those that strengthen disaster preparedness and building back better in recovery (Priority for Action 4). It is also expected that the priorities will act as catalyst to reinforce accountable actions for integrating DRR into development planning and decision making. It is recognized that policies and practices for DRR should based on an understanding of disaster risk in all its dimensions of vulnerability, capacity, exposure of persons and assets, hazard characteristics and the environment. The key thrust of the Sendai Framework is about moving toward development that prevents the creation of new risk, reduces existing risk and strengthens social, economic, environmental and cultural

resilience of people and nations (SFDRR, 2015). However, real time data are critical for the projection of weather, climate forecast and prediction of disaster scenario.

Priority I: Understanding disaster risk

An understanding of disaster risk in all its dimensions of vulnerability, capacity, and exposure are critical for informing development policies.The following actions need to take for achieving the outcome of the Priority I:

At national and local levels.

- Train and develop the capacity of the responsible professionals, technicians, volunteers irrespective of gender perspective;
- Prepare necessary Standing Operating Procedure (SOP) according to the needs of the at risk community;
- Integrate the disaster management contents into the curricula of education, training institutes;
- Prepare and update of local level vulnerability, risk and resources maps;
- Ensure participation of the community people in planning, implementation, monitoring and evaluation process;
- Revise, update and institutionalize the community risk assessment guidelines through inclusiveness of People With Disability (PWD) as well as women, children and aged;
- Provision of regular exercise, drills, simulation and awareness raising programmes throughout the year across the sectors and levels
- Collection of real time data through latest technologies regarding loss and damage from disasters;
- Collection and preservation of baseline data segregated by gender, age, ethnicity, race and People With Disability

(PWD);

- Establishment of disaster data bank under competent authority and make that accessible to all user and update regularly;
- Develop methods and process for the loss and damage assessment through Inclusiveness of all sector (Health, agriculture, communication, education etc.);
- Communicate and disseminate the information to all stakeholders, users at national to local levels;
- Strengthen the capacity of specific assigned institutions for updating risk assessments and to maintain an inventory of exposed people as well as assets at national and local level.

At regional levels

- Promote regional cooperation for sharing of real time data and information;
- Transfer of technologies and building national and local capacity for risk assessments;
- Support member states in conducting comprehensive trans-boundary risk assessments.

Priority II: Strengthening disaster risk governance to manage disaster risk

At the national, regional and global levels strengthening disaster risk governance to manage disaster risk through planning and coordination within and across sectors is necessary.The following actions need to take for achieving the outcome of the Priority II:

At National and Local Level

- Arrange capacity building and training programmes for the duty bearers, stakeholders, community people;

- Organize awareness, seminar, workshop and advocacy programmes to disseminate, promote DRR good practices, message, policies etc;
- Work closely with the education, training, capacity building agency/institutions
- Assessment of the duty bearers' performance periodically through formal evaluation, public hearing, interview etc;
- Activate Disaster Management Committees (DMCs) at all levels and make them functional throughout the year;
- Ensure participation of the local community in planning, implementation and monitoring, evaluation of all sort of interventions and initiatives
- and local development protocol with the essential ingredient/indicators of DRR
- Encourage the public private partnership model and engage private companies for local level risk reduction efforts
- Align local and national DRR programmes and interventions with international, global DRR/development frameworks (SFDRR, SDG etc.)

At Regional Level

- Promote trans-boundary cooperation to enable policy and planning for implementation of ecosystem-based approaches with regard to shared resources to build resilience and reduce disaster risk
- Promote voluntary mechanisms for monitoring and assessment of disaster risks and exchange of information among Government bodies and stakeholders.

Priority III: Investing in disaster risk reduction for resilience

Public and private investment in disaster risk prevention and reduction are essential to enhancing economic, social, health

and cultural resilience.The following actions need to take for achieving the outcome of Priority III:

At National and local level

- Introduce mandatory community consultation at the stage from planning to implementation of a project/ programme so that social auditing could be ensured;
- Introduce the concept of corporate social responsibility in the area of DRR;
- Strengthen regional cooperation for sharing, learning and development;
- Policy to be developed in the areas of corporate/private sector engagement and funding;
- Formulation of policy by incorporating DRR investment at national to local level;
- Use of national, local media for awareness, education and promotion of safe funding;
- Concerned ministries, departments should have adequate allocation of fund for DRR interventions and should be reflected in their annual plans;

At regional level

- Promote coherence in implementation and monitoring of the SDGs and Sendai Framework;
- Develop Sector guidelines, building complementarities with the Words into Action for Sendai Framework implementation;

i Develop partnership with academia, business and other stakeholders to develop tools for cost-benefit analysis of DRR investments;

- Promote and share disaster risk transfer mechanisms in close cooperation with business, international and regional financial institutions and other relevant stakeholders;

Priority IV: Enhancing disaster preparedness for effective response and to "Build Back Better" in recovery, rehabilitation and reconstruction

Strengthening disaster preparedness for response and recovery is critical to "Building Back Better," including through integrating disaster risk reduction into development measures.The following actions need to take for achieving the outcome of the Priority IV:

At National and local level

- Provision of participatory plan at local/ward level for response and recovery activities
- Strengthen the awareness campaign through arrangement of training, workshop, seminar;
- Post disaster assessment, evaluation and planning with community and population as risk
- Introduce Search and Rescue (SAR) team with response gear according to INSARAG guidelines;
- Take up and continue capacity building programmes for the stakeholders, communities, and volunteers at local (union, ward) to upper levels;
- Early warning forecasting system need to be tailored to the need, understanding and accessibility of the at risk communities;
- Standing Operating Procedure (SOP) is required to be prepared, endorsed and adopted for the smooth and effective operation in time of need;
- Create emergency/recovery fund for disaster for all ministries, sectors and agencies;
- Undertake sustainable rehabilitation programme, projects

for the victims, displaced population;

- Include 'Build Back Better' concept in the education, training curricula as well as policy and guidelines.

At the regional level

- Promote development and dissemination of instruments, such as standards, codes, operational guides etc.;
- Promote investment in effective, nationally-compatible, regional multi-hazard early warning mechanisms;
- Support regional cooperation to deal with disaster preparedness, including through common exercise and drills;
- Promote regional good practices;
- Facilitate sharing of response capacities and resources during and after disasters;

Challenges

There are different types of challenges exist to achieve the target set in the SFDRR. Some are outlined below:

- Knowledge and skills required for complex tasks such as gender-sensitive multi-hazard risk assessment or cost-benefits analysis for risk mitigation projects remained scarce;
- Limited application of remote sensing and geographical information systems remain a problem;
- Local level multi-hazard risk assessment is also a constraining factor as the requisite data on hazards, vulnerabilities and exposures not always available;
- Tackling trans-boundary risks was also impeded in the absence of institutionalized arrangements for sharing data across countries;
- Last mile connectivity of early warning remained a challenge in the country;

- Functional Disaster Management Committee throughout the year;
- Risk financing and risk insurance.

Recommendations

Community Risk Assessment (CRA), Risk Reduction Action Plan (RRAP) should be introduced as mandatory instrument for DRR. Local plan/RRAP should be based on DRR considerations, indicators and required budget are to be indicated against the planned interventions. It will be create dimension private companies come forward to be engaged in the business of DRR with enough fund. Micro finance with safety net supports for vulnerable communities at rural and urban areas especially for the displaced population will add value to change the scenario. However, for the above RSLUP (Risk Sensitive Land Use Plan) is urgently needed to minimize the land degradation and maximize the utilization potential both in agriculture and industry. The following recommendations have been made under the three distinct areas:

Regulatory framework to enhance private sector's participation in disaster risk reduction

- Better understanding of disaster risks and the application of Disaster Impact Assessment (DIA) should be given priority;
- Industrial and business-related policy and regulatory framework based on proper risk assessment should be developed based on proper risk assessment ;
- Private sector could come forward with their business plans, industry safety plans, evacuation plans and business continuity plans in the face of disaster;
- Disaster Impact Assessment (DIA) must be taken as mandatory instrument.

Provision of information and capacity development inputs

- Public and private sector should collaborate to identify sector and industry-specific risks to be incorporated into decision making regarding investment and business processes;
- Information regarding risks and DRR process should be integrated in the higher education to ensure that future business managers are informed about that;
- Specific training on skills for developing and implementing business continuity, easier access to capital and assets recovery, and opportunity to take hold of the opportunity from disaster risk management are need to be considered.

Incentive and Risk Reduction

- Good practices could be shared among all sector and actor;
- Access to certified Business continuity plan (BCP) could be ensured to the business leader;
- Grant and soft loans with favorable interest rate, insurance pooling and reinsurance could be provided for the entrepreneurs;
- Insurance policy and disaster bond could be initiated in the business organization for building resilience;
- Tax rebate could be provisioned for resilience building related expenditures and procurement in the face of environmental degradation, changed climate and disaster risks.

Furthermore, need based structure for the purposes of interventions are required at the rural level where livelihoods of the communities are needed to be resilient. According to Asia

Pacific Regional Human Development Report-2016, "People should be at the Centre of development planning as the 2030 agenda pledges to leave no one behind". We have to keep the quoted theme in our activities from the very beginning to an end of a development programme, if we want to succeed in achieving the targets of SFDRR.

Conclusion:

In "Vision 2021" of Government of Bangladesh sets "Effective Disaster Management" as one of the sub-goals and puts emphasis on different disasters and mechanisms including insurance scheme to reduce loss and damage from disasters. Bangladesh is recognized as role Model of DRR during the regime of HFA, which brought the culture of risk reduction as well as include response in the preparedness actions. However, awareness building, policy and strategic dialogues, implementation and sharing of good practices could be promoted. Such experience can be disseminated for the purpose of pre-disaster risk assessment, for prevention and mitigation and for the development and implementation of appropriate preparedness and effective response to disasters. Furthermore, Bangladesh intends to strengthen its DRR including response and preparedness in building resilience using the resilience framework of SFDRR in line with SDG. For this reasons the country need to have country status on disaster risk management for resilience along with the future actions and strategies. However, promotion of voluntarism and cultivation of the Bangladeshi intrinsic worth of solidarity are needed to be prioritized for awareness raising, preparedness and response to disasters. Public Private Partnership could be taken into consideration for achieving the target. Whole of society approach might be used as vital instrument for the development, which is risk inclusive. It is recognized that Impacts from natural disasters are on the rise, and disasters pose a growing threat to both economies and people's lives. We need to be able to identify risks rapidly, rigorously, and

regularly so that efficient plan could be prepared for DRR. Finally, appropriate risk governance is needed to be introduced in every development programme for DRR and of course, investments should include those that strengthen disaster preparedness and building back better in recovery.

....

Deputy Secretary

Ministry of Disaster Management and Relief

In the Class Room

" জাহিদের জন্য শোকগাঁথা"

লেখকঃ মোঃ বিল্লাল হোসেন

সুপ্রিয় জাহিদ। তুমি আমাদের ছেড়ে চলে গেলে! ত্রয়োদশ বিসিএস-এ আমরা ১৯৯৪ সালের ২৫ এপ্রিল চাকুরিতে যোগদান করেছিলাম। সে থেকেই তোমার সাথে বন্ধুত্ব। ১৯৯৫ সালে যখন বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ গ্রহণ করি তখনো তুমি সবার মাঝে অনন্য ছিলে। সত্যের প্রতি মোহ, অন্যায়ের প্রতিবাদকারী, কর্মে সততায় আমাদের সকলের দৃষ্টি আকর্ষণ করেছিলে। তারপর অনেক দিন। সহকারী কমিশনার ভূমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, আরও নানান পদে তুমি নিজের যোগ্যতা প্রমাণিত করেছিলে। এসব দূর থেকে শুনেছি মাত্র। ত্রয়োদশ ব্যাচ প্রশাসন ক্যাডারের বার্ষিক প্রকাশনা মনস্বী-তে তোমার ছবি দেখে অবাক হয়েছিলাম। আমাদের সকলের আগে তুমি শশ্রুমন্ডিত হয়েছিলে। বড় ধার্মিক ছিলে তুমি। গত জানুয়ারি ২৬, ২০১৬ তারিখে রাজশাহী বিভাগের ৮ টি জেলার মধ্যে চাঁপাইনবাবগঞ্জ জেলার জেলা প্রশাসক পদে যোগদান করলে। তোমার সাথে আবার দেখা হল। আবার অনুভব করলাম সত্য ও ন্যায়ের প্রতি তোমার অবস্থান আরও দৃঢ়তর হয়েছে। জেলাবাসীর সকলের প্রিয় জেলা প্রশাসক হয়ে উঠলে। কি নিজ অফিসের কাজে, কি আইন-শৃঙ্খলা রক্ষায়, ভূমি ব্যাবস্থাপনা প্রভৃতি সকল ক্ষেত্রে তুমি ন্যায় প্রতিষ্ঠায় কর্মমুখর হয়ে উঠেছিলে। শুনেছি প্রতি জুমার দিনে তুমি বিভিন্ন মসজিদে গিয়ে জনগণের সাথে মতবিনিময় করতে। চাঁপাইনবাবগঞ্জ জেলায় তুমি হয়ে উঠেছিলে-জনগণের জেলা প্রশাসক, গণতান্ত্রিক ব্যবস্থায় যার চেয়ে বড় কিছু নেই। জেলা পর্যায়ে সরকারের যথোপযুক্ত প্রতিনিধিত্ব তুমি করতে পেরেছিলে। এসব জেনে ব্যাচমেট হিসেবে খুবই গর্ব অনুভব করতাম। আমি নিজে সিরাজগঞ্জ জেলায় একই পদে কর্মরত থাকায় বিভাগীয় পর্যায়ের মাসিক সভাসমূহে প্রতিনিয়ত দেখা হতো। সেসব স্মৃতি কি তোমার মনে আছে?

তারপর কি হল বন্ধু! কোথায় চলে গেলে? তোমার বজ্রকণ্ঠকে কোথায় হারিয়ে দিলে? এখন আমি সাভারে বিপিএটিসি-তে এসিএডি কোর্স করছি। বিশ্বাস কর তোমার মৃত্যুর সংবাদ আমাকে বাকরুদ্ধ করেছিল। জীবন মৃত্যু কোন কিছুই ঠাহর করতে পারছিলাম না। জীবন সম্পর্কে আমার ধারণায় নতুন চেতনা যোগ হয়েছে। ফেসবুকে তোমার মৃত্যুর কোলে ঢলে পরার ভিডিও দেখে নিজের অস্তিত্বকে ক্রমান্বয়ে হারাতে বসেছি। এ কোর্সে তোমার সকল ব্যাচমেটদের মুখের হাসি তুমি কেড়ে নিয়ে গেছো।

জাহিদ, চাকুরির পদোন্নতি নিয়ে তোমার যে কতো আশা ছিল, কতোই না হিসাব নিকাশ করেছিলে। মনে আছে? তোমার ব্যাচের পদোন্নতি হয়তো হবে, কিন্তু তোমাকে সে খবর পাঠাবো কিভাবে? আর পদোন্নতি দিয়ে তুমি কি করবে বন্ধু!

হয়তো তুমি তোমার স্ত্রী ও ছেলেমেয়েদের হাসি চিরদিনের জন্য সঙ্গে করে নিয়ে গেছ। ভাবীর জীবনকে তুমি অর্থহীন করে গেলে। তোমার সন্তানদের কান্নার ভাষা, আর তার জবাব দেয়ার কোন বাক্য এই পৃথিবীতে অবশিষ্ট নেই। এরা হয়তো জীবনে অনেক বড় হবে, জীবনে হয়তো সব কিছু পাবে, কিন্তু তুমি কিভাবে তা দেখবে? ভাবী আর সন্তানদের সবটুকু সুখ তুমি নিয়ে চলে গেছো! তোমার ছেলে আর দুই মেয়েকে আর কি আদর করবে না! নিকষ রাতের অন্ধকারে যদি সঙ্গোপনে কখনো তোমার ঘরে আসো, তবে ওদেরকে দীর্ঘক্ষণ বুকে জাপটে ধরে রেখো। তাতে হয়তো ওদের হৃদয়ের রক্তক্ষরণ বন্ধ হবে। ওরা পিতার গন্ধ পাবে। ছোঁয়া লাগবে। পিতৃহারা সন্তানদের বুকের রক্তক্ষরণ তুমি কি অনুভব করতে পারো বন্ধু?

জাহিদ, ১৭ অক্টোবর ২০১৬ তারিখে তুমি রাজশাহী বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়ে সভায় যোগদান করতে এসেছিলে। মৃত্যুদূত তথা হতে তোমাকে নিয়ে গেছে। সে সময়ে তুমি প্রজাতন্ত্রের কর্মে দায়িত্বরত ছিলে। তুমি যোদ্ধা। তুমি শহীদ। তুমি বেহেস্তে বসে যখন এ লেখা পড়বে তখন আমরা কোন ভাবেই তা অনুভব করতে পারবো না।

বড় অল্প আয়ু নিয়ে এসেছিলে তুমি! জীবন মৃত্যু চিরন্তন। কিন্তু এ সত্য কথাগুলো ভাবীকে গুছিয়ে বলতে পারিনি। জন্মের পর হতেই মানুষের মৃত্যুর অপেক্ষায় থাকতে হয়। আমরা তা বুঝিনা। আসলে মৃত্যুটাই স্বাভাবিক, আর বেঁচে থাকাই অস্বাভাবিক। তাই তুমি স্বাভাবিকতাকে সহজে মেনে নিয়েছো। তুমি বড় বুদ্ধিমান, কৌশলী। তাই তো আমাদের সকলকে সহজে ফাঁকি দিতে পেরেছো।

মরণের ওপারে যখন তোমার সাথে দেখা হবে তখন তুমি কি আমাদের চিনতে পারবে? কি কথা বলবে তখন?

....

উপ-সচিব

কৃষি মন্ত্রণালয়, ঢাকা।

(সদ্য প্রয়াত চাঁপাইনবাবগঞ্জ জেলার জেলা প্রশাসক মোঃ জাহিদুল ইসলামের স্মৃতির উদ্দেশ্যে উৎসর্গীকৃত)

চেতনে অবচেতনে

সুলতানা ইয়াসমীন

কতবেশী স্বার্থপর হয়েছ আজকাল তুমি, বুঝতে পারো? ভোরের শিশির, বিকেলের নরম রোদ, জোৎস্নার ঘ্রান, কিংবা বৃষ্টির রিমঝিম নূপুর সবকিছু এখন কেবল একজনেরই অধিকারে? অথচ, কদিন আগেই কতটা উদার ছিলে তুমি যখন ভালবাসতে শেখোনি। নাহ, ভুল বললাম, ভালবাসতে, তবে সে ভালবাসা এক বিন্দুতে কেন্দ্রীভূত ছিলনা। গোটা পৃথিবীর, সবার তরে, সবকিছুর জন্য একই মায়া কাজ করত তোমার মাঝে। আচ্ছা, ভালবাসা তোমার কাছে কি, বলতো। শতবছর ধরে বয়ে চলা নদী, আশ্বিনের চাঁদ, শরতের শিউলি কিংবা কচি সবুজপাতা, মাধবীলতার মোহনীয় রূপ, সন্ধ্যামালতী কিংবা কাঁঠালচাঁপা সবকিছুতে এখন একজনেরই মুখ দেখতেপাও তুমি? ইটবিছানো কিংবা সবুজ দুর্বায় মোড়ানো পথে চলতে, বাসের জানালার পাশের সীটটিতে বসে দূরের ধানক্ষেতের আইল, এমন কি উড়োজাহাজের উইন্ডোসিট হতে মেঘফুড়ে বেরিয়ে আসা মাউন্ট এভারেস্টের চুড়ায় তুমি কারমুখ দেখতে পাও? আমি জানি, সেই একজনই। সেই একজনের শরীরের ঘ্রাণ, চোখের চাহনী, কিংবা বিশেষ কোন আচরণ তোমাকে আলোড়িত করে সবসময়। তুমিতো নিঃস্ব হয়েছ সবকিছু বিলিয়ে দিয়ে। তোমার এই বিসর্জন যতটা তোমাকে প্রাণ চঞ্চল করে, ঠিক ততোটাই কি নির্জীব করেনা, অসাড়তায় আড়স্ট করে ফেলেনা তোমার অস্তিত্বকে?

ফিরে এসো মেয়ে।
সমুদ্রের উত্তাল জলরাশি,
পাহাড় চুড়ায় সুউচ্চ বৃক্ষরাজি।
মেঘের ওপরে মেঘমালা,
দিগন্তের ও পাড়ে রঙধনু আর
পথের পাশে নাম না জানা বেগুনী রঙের ফুল।

এসব কিছুই তোমার কেন এত ভাললাগে, বলতো! তোমার ব্যালকনিতে এক চিলতে রোদের নাচন কিংবা সযত্নে বেড়ে ওঠা মাধবী লতাটার ঔদ্ধত সৌন্দর্য, এর কোনটাই তোমার দৃষ্টি এড়াতে পারেনা কেন? পৃথিবীর সমস্ত রূপ, রস, বর্ণ তুমি যেন একইফ্রেমে দেখতে পাও আজকাল।

ভালবাসা তোমাকে যতটা উদার করেছে, ঠিক ততোটাই কেন্দ্রীভূত হয়েছ তুমি। বেরিয়ে এসো একক বৃত্ত হতে, তোমার আয়োজনকে ছড়িয়ে দাও সবখানে, প্রকাশিত হও সকলের মাঝে, বিকশিত করো অন্তর, তোমার চোখে দেখা গাছের পাতায় রোদের যে ঝিকিমিকি আলো, সন্ধ্যার মেঘমালা, প্রথম সকাল, একাকী বিকেল বা ক্লান্ত দুপুর বেলাগুলোকে বিভাজন করো।

তোমার চোখে বৃক্ষের জন্য যে সুখ, পাতার নাচন, আলোর খেলা, নক্ষত্রের মৌণতা, মেঘের অবসাদ, কাশের বন, ছাতিমের মাদকতা, চন্দ্রাহত সুখ কচুরীপানার নীলগন্ধ, সোনালু আর সরিষার স্বর্নালীপ্রভা, বহতা নদীর স্বপ্ন, গোধূলীর উষ্ণতা ভোরের প্রাচূর্য, নবান্নের ঘ্রান, বাবুইপাখির তালসুখ, বাতাসের সুর, নীল আকাশের উদারতা, প্রকৃতি ও প্রেমের এই প্রাচুর্যকে তুমি যোগ, বিয়োগ, গুন, ভাগ করে টুকরো টুকরো করো, ছড়িয়ে দাও সবদিকে, আর ভালো থাকো কানশিসার দুল, ভাল থাকো নাকফুল, ভাল থাকো মহেন্দ্রনগর, তিস্তার জল, ভাল থাকো চোখের কাজল, ভাল থাকো শাড়ির জমিন, ভাল থাকো সুলতানা ইয়াসমীন, ভাল থাকো।

....

উপসচিব
সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ

ঢাকায় যাইরে : সাপ্তাহিক ঢাকা যাওয়া।

কোন এক শনিবার রাতে

মোঃ ফাহিমুল ইসলাম

স্মৃতির অমিয় নদী
আবার বহমান।
চেনা গন্তব্য,
চেনা চত্বর,
চেনা ঘ্রাণ-
সবকিছু চেনা, বড় বেশী চেনা।

সেই মাটিতে ঘনিয়ে এলো সাঁঝ,
কনে দেখা আলোয় উজ্জ্বল সবুজ ঘাস
ক্রমশঃ হলো কালো।

তারপর,
আরও কত দিন
কত রাত
একা এবং কয়েকজন।

উন্নত ভোর
গুণগত সকাল,
শান্ত দুপুর,
স্বাস্থ্যগত বিকেল,
নির্ভেজাল আড্ডার রাত,
নিরবতার ঘুম-

এমনি করেই সব প্রাত্যহিকতায় স্মৃতির পাখিরা
আরণ্যক ঝড়ের মত যেন ফিরে এলো
কতযুগ পর !!

সবুজ অরণ্য আজ কেমন তামাটে,
মনের বনে পাতা ঝরার গান,
তবু সেই বন্ধুতা, আহা !!
মৃদঙ্গীর সেই তাল
বাজলো কি ক্ষণে ক্ষণে !!

সেই পথে আবারো হাঁটা
অর্কিডের আলতো ছোঁয়ায় কী অসম্ভব ভালো লাগা,
উন্মাতাল ছাতিমের গন্ধে-

গড়িয়ে গড়িয়ে সন্ধ্যা নামা,
গৃহত্যাগী জোছনায় হেঁটে হেঁটে চন্দ্রাহত,
ভোরের শিউলীতলায় ভেরবী যেন বাজলো আবার !!

'দুয়ারে প্রস্তুত গাড়ি'
বিদায় আসন্ন
আর কি হবে দেখা,
মনে যৌক্তিক সংশয়।

মানবিক ভালোবাসায়
তবু আশা জাগে মনে,
আবার হবে দেখা অম্লেয় বন্ধুতায়-
মালটিপারপাস সেন্টারের খোলা ছাদের নীচে,
প্রাত্যহিক মালাই চা-তে,
কোন এক শনিবার রাতে ॥

....

উপ-সচিব
গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়।

Good Morning BPATC: ***Two for joy,*** Photography : Fahimul Islam

Survey and Settlement in Khagrachari

A B M Showka tIqbal Shaheen

Introduction: Once upon a time Chitagong Hill Tracts was part of Chittagong district. In 1860 it was separated from the district of Chittagong.The district was divided into three subdivisions. These are: I) Rangamatisadar 2) Ramgarh 3) Bandarban. In 1983, Ramgar Subdivision turned into Khagrachari district. After separation from Chittagong district and creation of 03 Subdivision there was settlement department in Chittagong Hill Tracts. The set up of this department was one officer in charge four kanungoes,of these four three are two district kanungoes at Rangarnatihead quarters, one for survey operation of the whole district and the other tor the district headquarters only. There is one kanungo at Bandarban and another kanungo for Ramgarh subdivision There are 14 Amins in the district; 10 at Rangamati head quarter 3 at Ramgarh head quarter and 1 at Bandarban of this 14 Amins, 3 are tahsildars of whom 2 are at sadar and 1 at Ramgarh.The Amins of sadar are under the officer incharge settlement and the Amins at subdivisions are under the respective subdivisional officer. In this district there was no system of plot to plot survey. The then period survey personnel completed only district and mouza boundaries.

At Khagrachari latest survey operation had completed in 1980-1982 only few rnouzas.This survey operatron could not completed scientifically. Most of the mouzas survey operation had completed before 1971. Aftercreation of district, no survey operation has been conducted. From 1979 to 1982 Government has distributed khas land to non tribal people without survey operation.

Necessity of survey and settlement:

Land ownership is the fundamental right of the people. Without survey a man cannot trace his land. However necessity of

Survey and Settlement in Khagrachari

A B M Showka tlqbal Shaheen

Introduction: Once upon a time Chitagong Hill Tracts was part of Chittagong district. In 1860 it was separated from the district of Chittagong.The district was divided into three subdivisions. These are: l) Rangamatisadar 2) Ramgarh 3) Bandarban. In 1983, Ramgar Subdivision turned into Khagrachari district. After separation from Chittagong district and creation of 03 Subdivision there was settlement department in Chittagong Hill Tracts. The set up of this department was one officer in charge four kanungoes,of these four three are two district kanungoes at Rangarnatihead quarters, one for survey operation of the whole district and the other tor the district headquarters only. There is one kanungo at Bandarban and another kanungo for Ramgarh subdivision There are 14 Amins in the district; 10 at Rangamati head quarter 3 at Ramgarh head quarter and 1 at Bandarban of this 14 Amins, 3 are tahsildars of whom 2 are at sadar and 1 at Ramgarh.The Amins of sadar are under the officer incharge settlement and the Amins at subdivisions are under the respective subdivisional officer. In this district there was no system of plot to plot survey. The then period survey personnel completed only district and mouza boundaries.

At Khagrachari latest survey operation had completed in 1980-1982 only few rnouzas.This survey operatron could not completed scientifically. Most of the mouzas survey operation had completed before 1971. Aftercreation of district, no survey operation has been conducted. From 1979 to 1982 Government has distributed khas land to non tribal people without survey operation.

Necessity of survey and settlement:

Land ownership is the fundamental right of the people. Without survey a man cannot trace his land. However necessity of

survey and settlement describes as follows:

1. To prepare accurate map of the mouza.
2. To prepare accurate record of rights.
3. To establish right of the land.
4. To mitigate the conflict of land ownership.
5. To calculat actual land development tax.

Necessity of survey and settlement in Khagrachari:

After creation of Khagrachari district, no survey operation has been conducted. For that reason,there is no printed record of rights in Khagrachari. Only one register which maintain all record of rights. That called "Jamabandi Register". There is no scientific map here. So that, it is not possible to determine a particular land from this map. In Khagrachari the reason for survey and settlement are as follows:

1. To solve land litigation between tribal and non tribal people.
2. To prepare actual record of rights of tribal and non tribal people.
3. To determine reserve forest area.
4. To classify the various classes of land.
5. To prepare scientific mouza map.
6. To mark off khas land and record or khas land.
7. To update the record and map.
8. To determine family based ownership and total volume of land.
9. To prepare family based record.
10. To introduce modern land management system.

Steps from Government regarding survey:

Government had taken steps for survey operation in 1984. For

the survey operation government had notified an ordinance names "Land - Khatian (Chittagong Hill Tracts) ordinance – 1984". The main feature of this ordinance are as follows:

1. The Chittagong hill Tracts means Chittagong hill tracts, Bandarban and Khagrachari district.
2. To prepare land records of rights in Chittagong hill tracts.
3. To create new mouza if necessary.
4. To publish land khatian in Chittagong hill tracts.
5. After compilation of final map and khation all documents shall transfer to deputy commissioner
6. Survey act of 1875 will be applicable in Chittagong hill tracts.

Conclusion:-

After notification of "land - khatian (Chittagong Hill tracts) ordinance - 1984, Department of Survey had started their work in 1985. But due to resistance of "Organization of Hillman" government had to stop the survey operation.

After stopping the survey operation, no Previous Government took initiative for this purpose, so the land dispute are increasing day by day that causes law and order situation. At last present Government has constituted land commission to mitigate the land dispute. So it is expected that through this commission survey operation will be started and it will reduce communal conflict and land dispute. So it is essential to start survey operation as early as possible.

***The author is a former Upazila Nirbahi Officer, Ramghar, Khagracgari.**

....

Chief Executive Officer (Deputy Secretary)

Zila Parishad, Bhola.

ভালবাসা

সাহানারা খাতুন

তোমাকে আমি ভালবাসতাম, ভালবাসি,
এখনও অনেক অনেক ভালবাসি।
তুমি কি ভুলে গেছো আমাকে?
কত দিন তোমাকে দেখিনা,
আদর করে সেই ছোট্ট নামে ডাকিনা।
তোমার কি মনে আছে অতীতের সেই
স্মৃতিগুলি,
তুমি আমাকে না দেখে এক মিনিটও
থাকতে পারোনি,
পারোনি আমাকে না দিয়ে কিছু খেতে,
পারোনি আমার দুঃখ ব্যথা বেদনাকে
সইতে।।
তুমিইতো আমাকে বড় করেছো
অকৃত্রিম ভালবাসা, হৃদয় নিংড়ানো আদর
দিয়ে।
কাজের ফাঁকে ছুটে এসেছো আমাকে
দেখতে,
সুযোগ পেয়ে বুকের মাঝে জড়িয়ে ধরেছো।
কখনো বা মুখটা টেনে নিয়ে
আদরের ছলে বারবার চুমু খেয়েছো।
তোমার অপূর্ণ মন, অতৃপ্ত হৃদয়
পূর্ণ করেছ, তৃপ্ত করেছো।
আমিও আমার সর্বস্ব বিলিয়ে দিয়েছি
তোমাকে।
আমিতো জীবনে প্রথম তোমাকেই
ভালবেসেছি।
তুমিইতো আমার প্রেমের রাজপ্রাসাদটি
গড়েছো,
তোমার নিঃস্বার্থ ভালবাসা দিয়ে।
আর তাই তুমিতো আমার আশার আলো

সারাটা দিনের ধ্যান ধারনা, কামনা বাসনা।
তোমাকে ছাড়া আমি এক মুহূর্ত
অন্যকিছু ভাবতে পারিনা।
বারবার মানসপটে জাগ্রত হয় শুধু
তোমারই স্মৃতি।
আমার হৃদয়ের দরজা উন্মুক্ত শুধু
তোমারই জন্য।
তুমিইতো আমার ছোট্ট বেলার খেলার সাথী
কৈশোরের বন্ধু, যৌবনের প্রিয়তমা।
আর তুমিইতো আমার নয়নের মনি
স্নেহময়ী প্রাণপ্রিয় জননী।
পবিত্র একটি অক্ষরে লেখা
মিষ্টি মধুর সুরের সেই একটি ডাক, মা শুধু
মা,
আর কিছু না।

....

উপ-সচিব
জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়

সমৃদ্ধির পথে বাংলাদেশ
ব্যর্থ রাষ্ট্র পাকিস্তান

স্বাধীনতার হিসাব নিকাশ (২০১৫ খ্রি:)

পাকিস্তানের ২৩ বছরের শোষণ-বঞ্চনার শিকার হওয়া বাংলাদেশ এখন তার পূর্বসূরির চেয়ে এগিয়ে গেছে সব ক্ষেত্রে। ১৯৭১ সালের মুক্তিযুদ্ধের পর পাকিস্তান যখন ব্যর্থ রাষ্ট্রের কালিমা নিয়ে ধুঁকছে তখন বাংলাদেশ উঠেছে সম্ভবনাময় অর্থনীতি দেশের তলিকায়। মানব উন্নয়নের ক্ষেত্রে স্বল্পোন্নত দেশগুলোর কাছে বাংলাদেশ এখন অনুসরণীয়। শুধু অর্থনীতি ও মানব উন্নয়ন নয় বাংলাদেশ পাকিস্তানের চেয়ে এগিয়ে গেছে আইনের শাসন, জবাবদিহিতা ও গণমাধ্যমের স্বাধীনতার ক্ষেত্রেও। মুক্তিযুদ্ধের যৌক্তিকতা ও অপরিহার্যতা বিশ্বকে আবারও চোখে আঙ্গুল দিয়ে দেখিয়ে দিচ্ছে বাংলাদেশ।

পাকিস্তান	বাংলাদেশ
✓ জাতিসংঘের মানব উন্নয়ন সূচকে পাকিস্তানের অবস্থান ১৫৭ নম্বরে।	✓ মানব উন্নয়ন সূচকে (HDI) বাংলাদেশের অবস্থান মধ্যসারির দেশগুলোর তালিকায় আছে ১৫২ নম্বরে।
✓ ইউনেস্কোর পরিসংখ্যান অনুসারে, মাধ্যমিক শিক্ষায় শিক্ষিত নারীর হার পাকিস্তান ১৯.৩ শতাংশ।	✓ বাংলাদেশে মাধ্যমিক শিক্ষায় শিক্ষিত নারীর হার ৩০.৮ শতাংশ।
✓ জাতিসংঘের মানব উন্নয়ন তালিকা অনুসারে পাকিস্তানের মাতৃ মৃত্যুর হার প্রতিলাখে ২৬০।	✓ জাতিসংঘের মানব উন্নয়ন তালিকা অনুসারে বাংলাদেশে মাতৃ মৃত্যুর হার প্রতি লাখে ২৪০।
✓ খাদ্য উৎপাদন এর ক্ষেত্রে পাকিস্তান তো বটেই প্রতিবেশী ভারত ও নেপালকে ছাড়িয়ে গেছে বাংলাদেশ।	✓ বাংলাদেশের খাদ্য উৎপাদন পাকিস্তান আমলের ৯৬ লাখ টন থেকে বেড়ে এখন ৩ কোটি ৬০ লাখ টনে দাঁড়িয়েছে।

পাকিস্তান	বাংলাদেশ
✓ আন্তর্জাতিক খাদ্যনীতি গবেষণা প্রতিষ্ঠানের (আইএফপিআরআই) বক্তব্যমতে ক্ষুধা নিরসনে ও শিশুদের অপুষ্টি দূরীকরণে পাকিস্তানের অবস্থান বাংলাদেশের চেয়ে অনেকটাই নীচে।	✓ ক্ষুধা ও অপুষ্টি দূরীকরণে উল্লেখযোগ্য উন্নতি করেছে বাংলাদেশ। আন্তর্জাতিক খাদ্যনীতি আইএফপিআরআই এর বৈশ্বিক ক্ষুধা সূচকে বলা হয়, ২০১৪-তে সবচেয়ে বেশি অগ্রগতি সাধনকারী দেশগুলোর মধ্যে বাংলাদেশ রয়েছে। ওই প্রতিবেদনে ক্ষুধা নিরসনে বাংলাদেশের র‍্যাঙ্কিং ৫৭। বেসরকারি খাত ও সরকারের নেওয়া সামাজিক নিরাপত্তা বলয়ের দেশটির সক্রিয় অংশগ্রহণ চরম দারিদ্র্য জনগোষ্ঠীর শিশুদের অপুষ্টি কমিয়েছে। ক্ষুধা নিরসনে বাংলাদেশের এ অর্জন সার্ক দেশগুলোর মধ্যে সর্বোচ্চ অর্থাৎ পাকিস্তান ও ভারতের চেয়ে ভালো।
✓ সার্কভুক্ত দেশগুলোর ২০১১ সালের তথ্য উপাত্ত অনুসারে পাকিস্তানের মানুষের গড় আয়ু ৬৫ বছর।	✓ ২০১১ সালের তথ্য-উপাত্ত অনুসারে বাংলাদেশের মানুষের গড় আয়ু এখন ৬৯ বছর। যেখানে ১৯৭১ সালের মানুষের গড় আয়ু ছিল ৩৯ বছর।
✓ পাকিস্তানে এক বছরের কম বয়সের শিশু প্রতি হাজারে মৃত্যুবরণ করে ৫৯ জন	✓ বাংলাদেশে এক বছরের কম বয়সী শিশু মৃত্যুর হার প্রতি হাজারে ৩৭।

পাকিস্তান	বাংলাদেশ
✓ পাকিস্তানের জন্মহার ৩ দশমিক ৪ শতাংশ।	✓ বাংলাদেশে জন্মহার ২ দশমিক ২ শতাংশ
✓ বাংলাদেশ ব্যাংকের তথ্য অনুসারে, পাকিস্তানসহ দক্ষিণ এশিয়ার সব দেশে চলতি হিসাবে ঘাটতি রয়েছে।	✓ বাংলাদেশের চলতি হিসাবের উদ্বৃত্ত ২ দশমিক ১২ বিলিয়ন ডলারেরও বেশি।
✓ ২০১৩-১৪ অর্থ বছরে পাকিস্তানে পাঠানো প্রবাসীদের রেমিট্যান্সের পরিমাণ ৯ বিলিয়ন ডলার।	✓ একই সময়ে বাংলাদেশের প্রবাসীরা রেমিট্যান্স পাঠিয়েছে ১৪ বিলিয়ন ডলার
✓ ২০১২-১৩ অর্থ বছরে পাকিস্তানের রপ্তানী আয় ছিল ২৪ দশমিক ৫ বিলিয়ন ডলার।	✓ ২০১২-১৩ অর্থ বছর বাংলাদেশের রপ্তানী আয় ২৭ বিলিয়ন ডলার ছাড়িয়ে গেছে।
✓ ২০১২-১৩ অর্থ বছরে পাকিস্তানে বৈদেশিক বাণিজ্য ঘাটতি ২০ বিলিয়ন ডলার।	✓ সেখানে একই সময়ে বাংলাদেশে মাত্র ৭ বিলিয়ন ডলার।
✓ উন্নয়নশীল দেশ হিসেবে মাথাপিছু সঞ্চয়ের হার পাকিস্তানের মাত্র ১৫ শতাংশ। সঞ্চয় কমে গেলে স্বাভাবিকভাবেই একটি দেশের জাতীয় মূলধন বিনিয়োগও কমে যায়। আর এর প্রভাবে জিডিপির প্রবৃদ্ধির হার কমাটাও স্বাভাবিক।	✓ উন্নয়নশীল দেশ হিসেবে বাংলাদেশে মাথাপিছু সঞ্চয়ের হার প্রায় ২৮ শতাংশ।
✓ গণমাধ্যমের স্বাধীনতার ক্ষেত্রে 'রিপোর্টার্স উইদাউট বর্ডার' প্রণীত প্রেস ফ্রিডম ইনডেক্স-২০১৫ এর তালিকায় পাকিস্তানের অবস্থান বিপজ্জনক তালিকার ১৫৯ নম্বরে।	✓ একই তালিকায় বাংলাদেশ আছে ১৪৬ নম্বরে।

পাকিস্তান	বাংলাদেশ
✓ ট্রান্সপারেন্সি ইন্টারন্যাশনালের মতে মতপ্রকাশ ও জবাবদিহিতার ক্ষেত্রে পাকিস্তানে ২৭ শতাংশ নিশ্চিত করা সম্ভব হয় ।	✓ একই বিষয়ে বাংলাদেশে ৩৮ শতাংশ ক্ষেত্রে নিশ্চিত করা সম্ভব হয়।
✓ পাকিস্তানের শাসনব্যবস্থা সেনা শাসনের ছোবলে বারবার দংশিত হয়েছে।	✓ সেখানে বাংলাদেশ বিশ্বের প্রশংসনীয় গণতান্ত্রিক ব্যবস্থার সৃষ্টি করেছে।
✓ টি আই বি'র মতে ২০১০ সালে আইনের শাসনের ক্ষেত্রে পাকিস্তানে ২৬ শতাংশ ক্ষেত্রে নিশ্চিত করা সম্ভব হয়।	✓ আইনের শাসন বাংলাদেশে ২০১০ সালে ২৭ শতাংশ ক্ষেত্রে নিশ্চিত হয়।
✓ ইউএনডিপির লিঙ্গ সমতার তালিকায় নিম্ন অগ্রসর দেশগুলোর ধাপে আছে পাকিস্তান। তাদের অবস্থান ১৪৬ নম্বরে। ২০১৩ সালে তাদের অবস্থান ছিল ১২৭।	✓ এক্ষেত্রে ২০১৪ সালে বাংলাদেশ ১৪২ নম্বরে এবং ২০১৩ সালে ছিল ১১৫ নম্বরে।

সৌজন্যে ঃ এ. কে. এম. শামীম আখতার, উপ-পরিচালক (উপ-সচিব) আরপিএটিসি, ঢাকা।

প্রিয় প্রাঙ্গণ, প্রিয় বিপিএটিসি। ফটোগ্রাফি: সুলতানা ইয়াসমীন

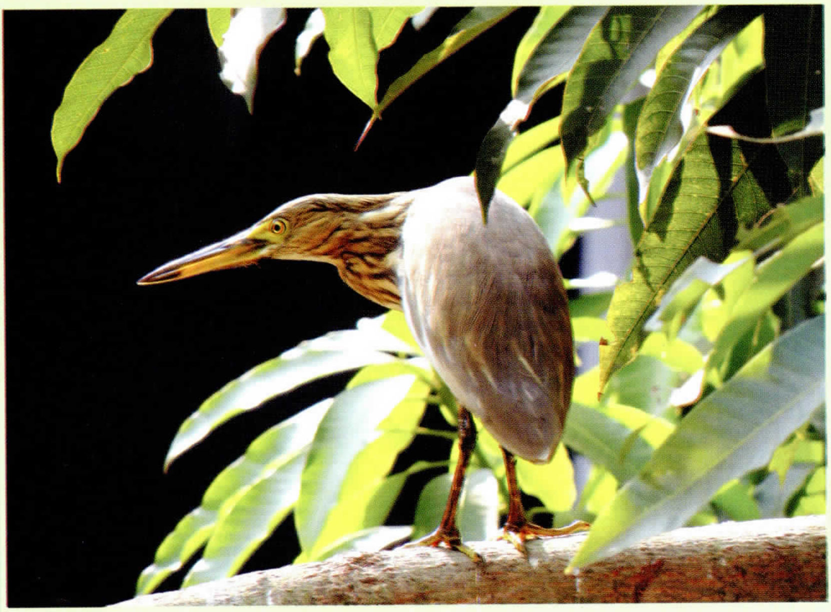
ঝরাফুল

ড. মোঃ আমিনুল ইসলাম

ফুল ফুটে ঝরে যায় বোঁটা হতে খসে,
আমি তা নীরবে কুড়াই ভাবী বসে বসে।
আমি ও ঝরে যাব আসবে যে সেদিন,
মহাকাল বক্ষ মাঝে হয়ে যাবে বিলীন।
এসিএডি ১১১তম কোর্সের বুননে
জীবন হয়ে রবে-অমলিন।

....

উপ-সচিব
স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়।



বিপিএটিসির পড়ন্ত বিকেলে উৎসুক পাখি। ফটোগ্রাফি : ফেরদৌস

রোগ প্রতিরোধ ও প্রতিকারে ফিজিওথেরাপি

ডাঃ রতন কুমার দাস

জীবনের প্রতিটি ক্ষেত্রে ভারসাম্য বজায় রেখে চলা উচিত। এর জন্য প্রয়োজন সুস্থ-সবল শরীর প্রফুল্ল মন। এদেশে একসময় সংক্রামিত রোগে মানুষ মারা যেত। কিন্তু বর্তমান সময়ে অসংক্রামিত রোগে মারা যাচ্ছে। যেমন ডায়াবেটিস, উচ্চরক্তচাপ, ব্রেইন স্ট্রোক, হার্ট ডিজিজ, ক্যান্সার ও বার্ধ্যক্য জনিত সমস্যা ইত্যাদি। আমরা নিজেরাই এ জন্য দায়ি। আমাদের বল্গাহীন জীবনযাত্রা ও আগ্রাসী খাদ্যাভ্যাস এর প্রধান কারণ। ভাল থাকতে হলে প্রয়োজন সহজ সরল জীবন যাপন।

একটু চিন্তা করুন দিনমজুর বা রিক্সাচালক কি ডায়াবেটিস, উচ্চরক্তচাপ, হার্ট ডিজিজ ও অন্যান্য জটিল রোগের সম্ভাবনা বেশি? না কি বিলাসবহুল জীবন যাপন করে তাদের সম্ভাবনা বেশি? আপনি নিজেকে নিয়ে চিন্তা করেন, আপনি কতক্ষণ শারীরিক পরিশ্রম করেন? আর কতক্ষণ মানসিক পরিশ্রম করেন? যত বেশি বেশি প্রান্তিকতা বা বিলাসিতা থাকবেন ততবেশি রোগ হওয়ার সম্ভাবনা থাকবে। বর্তমানে বাস্তবতা, এযুগের মানুষ চিকন হওয়ার জন্য স্থীম টি, সেনো ব্যাল্ট, গ্রীন টি, দামি দামি যন্ত্রপাতি নিয়ে কতই না কসরত করে। এমনকি অতীতে মোটা হওয়ার জন্য মানুষ গরু মোটাতাজা করার টেবলেট খেতে কুন্ঠাবোধ করত না। কারণ বিয়ের পূর্বে বরকে একটু মোটা না হলে তো সুন্দর লাগবেনা। যুগের পরিবর্তনের সাথে সাথে মানুষের রুচির পরিবর্তন হয়েছে।

বর্তমানে মানুষের গড় আয়ু বেড়েছে। সারা বিশ্বেই এখন প্রবীণ ব্যক্তির সংখ্যা বেড়ে চলেছে। অনুমান করা হয় ২০৫০ সালে ৯.৫ বিলিয়ন মানুষের মধ্যে ২ বিলিয়ন মানুষ থাকবে ৬০ বছর বা তার অধিক বয়সের। এছাড়া, ৪০০ মিলিয়ন মানুষ থাকবে যাদের বয়স ৮০ বছর কিংবা তারও অধিক। আর এই বিপুল সংখ্যক প্রবীণ ব্যক্তিদের বিভিন্ন স্বাস্থ্য সমস্যার মধ্যে ডিজেনারেটিভ ডিজিজ বা বয়স বৃদ্ধি জনিত সমস্যা বেশি থাকবে। যেমন হাড়ের ক্ষয়জনিত সারভাইক্যাল স্পন্ডাইলসিস, লাম্বর-স্পন্ডাইলসিস ও অষ্টিও-আর্থ্রাইটিস, স্ট্রোক জনিত প্যারালাইসিস বা শরীরিক অক্ষমতা, ডিমেনশিয়া, পারকিনসন ডিজিজ, অষ্টিও পোরোসিস ইত্যাদি। ঘাড় ব্যথা, কাঁদে ব্যথা ইত্যাদি সসম্যার কারণে প্রবীণ ব্যক্তিরা তাদের স্বাভাবিক জীবন যাপন করতে পারে না এবং অধিক ডায়াবেটিস, উচ্চরক্তচাপ, কিডনি রোগে ভূগে থাকেন। যার ফলে প্রবীণ ব্যক্তি যদি স্বাভাবিক

হাঁটাচলা করতে না পারেন তবে তার ডায়াবেটিস নিয়ন্ত্রণে থাকেনা। অন্যদিকে, দীর্ঘদিন ব্যথানাশক ঔষধ সেবন কিডনি, লিভারের মতো গুরুত্বপূর্ণ অঙ্গ বিকল করে দিতে পারে। তাই এই প্রবীণ জনগোষ্ঠীকে ব্যথামুক্ত ও স্বাভাবিক জীবনযাপনের উপযোগী রাখতে ফিজিওথেরাপি ও পূনর্বাসন চিকিৎসা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। এক পরিসংখ্যানে দেখা যায় গড় আয়ু বাড়ার সঙ্গে প্রতি বছর ৫ মিলিয়ন স্ট্রোক জনিত বিকলাঙ্গতা, ১০ মিলিয়ন ডিমেনশিয়ার রোগী।

ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা-বিজ্ঞানের একটি গুরুত্বপূর্ণ শাখা এবং এর বিভিন্ন বিভাগের সঙ্গে ওতপ্রোতভাবে জড়িত যেমন: অর্থোপেডিক্স, নিউরোলজি, পেডিয়াট্রিক্স, স্পোর্টস-ইনজুরি ইত্যাদি।

ফিজিওথেরাপি চিকিৎসাঃ

ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা সম্পর্কে আমাদের দেশের মানুষের জ্ঞান খুবই কম। যা আছে তাও আবার ভ্রান্ত ধারণাই বেশি। যেমন-বেশির ভাগ মানুষই ফিজিওথেরাপি বলতে বুঝে লাল বাতি বা ইলেকট্রিক শেক। অনেকে মনে করে থেরাপি চিকিৎসা নিলে শরীরের মাংসপেশী শুকিয়ে যাবে। এগুলোর কোনটাই সঠিক নয়। ফিজিওথেরাপি হচ্ছে' বিজ্ঞানসম্মত রিসার্চ বেজড্ চিকিৎসা পদ্ধতি। যার কোন পার্শ্ব প্রতিক্রিয়া নেই। ফিজিওথেরাপি শুধু ইলেক্ট্রোথেরাপি নয়। ইলেক্ট্রোথেরাপি ফিজিওথেরাপি চিকিৎসার একটি অংশ মাত্র। নিম্নে ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা পদ্ধতিগুলো উল্লেখ করা হলোঃ

ম্যানুয়াল থেরাপি (Manual Therapy) ঃ মোবিলাইজেশন, মেনিপুলেশন, পিএনএফ, সফ্‌ট টিস্যু মেনিপুলেশন ইত্যাদি।

ইলেক্ট্রোথেরাপি (Electrotherapy)ঃ আল্ট্রাসাউন্ড থেরাপি, ইনফারেড রেডিয়েশন, টেন্‌স, এসডাব্লিউডি, ট্রাকশন ইত্যাদি। হাইড্রোথেরাপি (Hydrotherapy)

কোমর ব্যথার ধরন (Back pain)ঃ

- ব্যথা ঘাড় অথবা কোমরে থাকবে
- ব্যথা শুধু কোমর অথবা পায়েও যেতে পারে
- ঝিন, ঝিন করতে পারে
- নড়াচড়ার সাথে ব্যথা বাড়বে
- যে পায়ে ব্যথা তার অনুভূতি ও মাংস পেশীর শক্তি কমে যেতে পারে।

চিকিৎসাঃ যে ব্যয়ামগুলো কোমর ব্যথা কমাতে সহায়তা করবে-

- উপুড় হয়ে শুয়ে (মাথা, মুখ নিচ দিতে) দুই কনুই এর উপর ভর দিয়ে পাঁচ মিনিট বিছানায় শুয়ে থাকুন।
- বিছানায় উপুড় হয়ে দুই হাতের কব্জিতে ও কনুইয়ের উপর ভর দিয়ে বুক ও মাথাটাকে পেছনে ও উপর দিকে বাঁকাতে হবে। এতে কোমর বিছানা থেকে উঠবে না।
- বিছানায় উপুড় হয়ে শুয়ে শক্ত কাপড় বা বেল্ট দিয়ে কোমর বেঁধে কনুই সোজা করে পিঠ বাঁকা করার চেষ্টা করুন।
- সোজা হয়ে দাঁড়িয়ে দুই হাত কোমরের পিছনে দুপাশে নিয়ে কোমর পিছনের দিকে বাঁকা করার চেষ্টা করুন।

কোমর ব্যথা থেকে ভাল থাকার উপায় (Prevention)ঃ

- প্রতি ৩০ মিনিট পর পর বসার অবস্থান পরিবর্তন করতে হবে। অর্থাৎ ৩০ মিনিট পর ওঠে ৩ থেকে ৫ মিনিটের জন্য দাড়ানো বা হাটাহাটি করতে হবে।
- লাম্বার রোল বা ব্যাক রেস্ট ব্যবহার করতে হবে।
- অফিসে কাজ করার টেবিল মোডিফাই করে নিতে হবে।

মেরুদন্ডের যত্ন

কী করা উচিত

- কোমর ভেঙ্গে না বসে পিঠ সোজা রেখে হাঁটু ভাঁজ করে বসবার অভ্যাস করুন।
- বেশি সময় ধরে দাঁড়াতে হলে মাঝে মাঝে পা বদলান বা অবস্থান/ভঙ্গি পাল্টান। দরকার হলে আরাম চৌকির (টুল) ওপরে পা রেখে বিশ্রাম নিন। মাথা উঁচু করে ও পিঠ সোজা করে দাঁড়ান। চিবুক সোজা রেখে মাথা উঁচু করে হাঁটার অভ্যাস করুন। আরামদায়ক ও কম উচ্চতা/হিলবিশিষ্ট জুতা ব্যবহার করুন।
- সোজা হয়ে বসুন। গাড়ীর আসন এমনভাবে সামনে এগিয়ে নেবেন যাতে করে হাঁটু ও শরীরের নিম্নাংশ একই সমান্তরালে থাকে। তোয়ালে মুড়িয়ে তা দিয়ে পিঠের নিচের অংশে ঠেস দিয়ে বসা উচিত।
- আপনার বসার চেয়ারটির উচ্চতা ঠিক এমনটি হওয়া বাঞ্ছনীয় যাতে আপনার উরু ও মেঝে একই সমান্তরালে থাকে।

- শক্ত, মজবুত তোষক দেয়া খাটে ঘুমানো দরকার। পাশ ফিরে/কাত হয়ে শুলে হাঁটু ভাঁজ করে নেবেন যাতে একে অপরের ওপরে তাকে অথবা চিত হয়ে শুলে হাঁটুর নীচে একখানা বালিশ ব্যবহার করুন।

কী করা উচিত নয়

- ভারী ওজন ওঠাবার সময় কোমর ভেঙ্গে বা কাত করে সামনে ঝোঁকা উচিত নয়। ওজন ওঠাবার সময় সেটাকে হাতের উচ্চাতায় ওঠাবেন না, ঘাড়ের উচ্চতায় তো মোটেই নয়। এ সমস্ত বিষয় আপনার মেরুদন্ডের ওপরে অত্যধিক চাপ ফেলে।
- একইভাবে বেশিক্ষণ দাঁড়িয়ে থাকা ক্ষতিকর। পা না ভেঙ্গে সোজা রেখে নীচে ঝুঁকলেও বিপদ। কুঁজো হয়ে হাঁটার অভ্যাসটা পরিবর্তন করুন। মহিলারা উঁচু হিল পরে বেশিক্ষণ হাঁটাহাঁটি করবেন না।
- চালকের পায়ের চাইতে চাকা বা পাদানি/পেডাল বেশি দূরে থাকলে মেরুদন্ড ক্ষতিগ্রস্ত হয়। গাড়ীর বসার আসনটি স্টিয়ারিং-এর কাছাকাছি হওয়া বাঞ্ছনীয়।
- কুঁজো হয়ে বসবেন না। কাজের টেবিল থেকে খুব দূরে বা বেশি উঁচু চেয়ারে বসা ঠিক নয়। সামনে ঝুঁকে অথবা পিঠ বেঁকিয়ে বসবেন না।
- যাঁরা উপুড় হয়ে শোন তাঁরা এই অভ্যাস বদলান। পরবর্তীতে কোমর ব্যথার শিকার হবেন। নরম ও তুলতুলে স্পঞ্জের বিছানায় শোয়া মোটেই উচিত নয়।

পা মোচকানো (Ankle Sprain)ঃ

কারণ- হোচট খেয়ে পড়ে গেলে পা মোচকানো খুব কমন সমস্যা। এক্ষেত্রে পায়ের লিগামেন্ট আঘাতপ্রাপ্ত হয়।

প্রাথমিক অবস্থায় করণীয়ঃ

- Protection বা বাধা দেওয়া
- বিশ্রাম
- বরফ দিতে হবে
- পা বালিশের উপর উচু করে রাখতে হবে।

বরফ কখনো সরাসরি চামড়ায় দেওয়া যাবে না। টোয়ালে পেচিয়ে দিতে হবে।

কমপক্ষে ১৫ মিনিট। ১৫ মিনিটের বেশি দিলে আইস বার্ণ হয়ে যাবে যা আগুনে পোড়া থেকে ৩ গুণ বেশি খারাপ। সঠিকভাবে প্রাথমিক চিকিৎসা করতে পারলে ২ সপ্তাহের মধ্যে সেরে যাবে। আর না হলে পরবর্তী সমস্যার জন্য অবশ্যই ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা নিতে হবে।

হাঁটুর বাত (Osteoarthrities of Knee)ঃ এ রোগের ক্ষেত্রে আক্রান্ত ব্যক্তি-

- দীর্ঘক্ষণ হাটতে অসুবিধাবোধ করেন
- চেয়ার থেকে দাঁড়াতে কষ্ট হয়
- সিঁড়ি, রিক্সা বা গাড়িতে উঠা ও নামার সময় ব্যথা অনুভব করেন।
- বাথরুম থেকে উঠতে কষ্ট হয় বা হাটু গেড়ে নিচে বসতে পারে না।
- নামাজ পড়তে কষ্ট হয়।

চিকিৎসাঃ এক্ষেত্রে করণীয়- প্রাথমিক পর্যায়ে অতিরিক্ত ব্যথা থাকলে বিশ্রামে থাকবেন। অতিরিক্ত হাটা বা দৌড়ানো থেকে বিরত থাকবেন এবং নিয়মিত ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা নিবেন।

- হাঁটু গেড়ে নিচে বসবেন না
- নামাজ পড়বেন চেয়ারে বসে
- উঁচু পায়খানা ব্যবহার করবেন
- রান্নার সময় উঁচু মোড়া বা চেয়ার ব্যবহার করবেন। চেয়ারে বসে চাকু দিয়ে সবজি কাটার অভ্যাস করুন।
- নরম স্যান্ডেল ব্যবহার করবেন, অতিরিক্ত উচু স্যান্ডেল বা জুতো পড়বেন না।
- সিঁড়ি, রিক্সা বা গাড়িতে উঠার সময় যে হাটুতে ব্যথা কম তা আগে দিনে নামার সময় বেশি ব্যথার হাটু আগে ফেলবেন।
- শরীরের অতিরিক্ত ওজন কমাতে গরু, খাসী, তৈল, মিষ্টিসহ চর্বি জাতীয় খাবার কম খাবেন।

ফ্রোজেন সোল্ডার (Frozen Shoulder)ঃ

- মাথা আচড়ানো ও কাপড় পড়ার সময় ব্যথা হবে।
- জয়েন্ট শক্ত হয়ে যাবে বা জমে যাবে বরফের মতো।
- রাতে ঘুমানোর সময় ব্যথা বেশি হবে।

- হাত পিছনে ও উপরের দিকে তোলা যায় না।
- ভারী কোন জিনিস হাতে নিলে কাধের ব্যথা বাড়বে।
- অনেকে আছে এই সমস্যার জন্য হাত নাড়াতেই পারেন না।

চিকিৎসাঃ ফিজিথেরাপি চিকিৎসা নিলে ফ্রোজেন সোল্ডার সম্পূর্ণ ভালো হয়ে যায়। নিম্নে কিছু থেরাপিউটিক এক্সরসাইজ দেওয়া হলো-

টেনিস এলবো (Tennis Elbow)ঃ

- কনুই এ ব্যথা এবং ফোলা থাকবে
- হাত খুব বেশি ব্যবহার করার history থাকবে
- কাপড় মোচড়ানো বা রান্নার সময় হাত নাড়ালে কনুইতে ব্যথা হবে
- ভারী জিনিস বহন করলে কনুইতে ব্যথা অনুভব হবে।
- ব্যথার স্থানে দিনে ৩ বার করে বরফ লাগাতে হবে।

চিকিৎসাঃ ফিজিওথেরাপি চিকিৎসার মাধ্যমে উক্ত সমস্যা সমাধান সম্ভব।

- এক্ষেত্রে যে কাজগুলো করলে ব্যথা অনুভব হয় কিছুদিনের জন্য সেই কাজগুলো বন্ধ রাখতে হবে।
- হাতের কাজ করার ক্ষেত্রে elbow bend ব্যবহার করতে হবে এতে ব্যথার জায়গায় চাপ কম পড়বে।
- একটা কথা মনে রাখতে হবে টেনিস এলবো (Tennis Elbow)-র ক্ষেত্রে কখনও গরম শেক ব্যবহার করা যাবে না।

পায়ের গোড়ালি ব্যথা (Calcanium Spar or planter Fascitis)ঃ

সকালে ঘুম থেকে ওঠার পর পা ফেললে প্রচন্ড ব্যথা হয়। কিন্তু কিছু দূর হাঁটার পর ব্যথা কমে যায়।

- বিশ্রামে থাকার পর প্রথম কয়েক বার পা ফেললে ব্যথা হয়।
- অনেক ক্ষণ পা ঝুলিয়ে বসে থাকলে দাঁড়ালেই ব্যথা হয়।
- এক্সরে করালে দেকা যাবে গোড়ালির হাড় বেড়ে কাটার আকৃতি ধারণ করেছে।

চিকিৎসাঃ ফিজিওথেরাপি চিকিৎসায় এ সমস্যার সমাধান সম্ভব। এসব রোগীদের জন্য উপদেশ হচ্ছে-

সকালে ঘুম থেকে ওঠে প্রথমে কুসুম গরম পানিতে পা ১৫ থেকে ২০ মিনিট ভিজিয়ে রাখতে হবে। এতে করে ব্যথা অনেক কমে যাবে।

- ফ্লোরে কখনও খালি পায়ে হাঁটা যাবে না।
- সব সময় সফ্‌ট এবং খুব ভাল মানের জুতা ব্যবহার করতে হবে।
- জুতার ভিতরে heel cushion A_ev insole ব্যবহার করতে হবে।

নিউরোলজী বা স্নায়ুতান্ত্রিক রোগের চিকিৎসায় ফিজিওথেরাপিঃ

ব্রেইন স্ট্রোকঃ কোন রকম পূর্ব উপসর্গ ছাড়াই শরীরে কোন এক পাশ অর্থাৎ এক হাত ও এক বা অবশ হয়ে যাওয়া, মুখ বাঁকা হয়ে যাওয়া, কথা বলতে না পারা, হাটতে না পারা ও স্মৃতি শক্তি হারিয়ে যেতেও পারে আবার নাও পারে, অজ্ঞান হয়ে যাওয়া অথবা অজ্ঞান না হওয়া ইত্যাদি।

করণীয়ঃ সাথে সাথে হাসপাতালে ভর্তি করাতে হবে। হাসপাতাল থেকে রিলিজ দিলে পুনর্বাসনের জন্য নিয়মিত ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা নিতে হবে। ফিজিওথেরাপিতে সঠিক নিয়মে কিছু এক্সাসাইজ, বসানো, দাড় করানো, হাঁটানো ও প্রয়োজনে কিছু ডিভাইস ব্যবহার করতে হয়। যেমন- স্ট্যান্ডিং ফ্রেম, বোবাথ সিলিং ইত্যাদি। প্রায় ২-৩ মাস ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা করাতে হবে। উল্লেখ্য যে, এক্ষেত্রে ইলেক্ট্রোথেরাপির চেয়ে ম্যানুয়াল থেরাপির ভূমিকাই বেশি কার্যকর।

পেডিয়াট্রিক কন্ডিশনে ফিজিওথেরাপি (শিশুদের পঙ্গুত্ব বা প্রতিবন্ধিতা জনিত সমস্যা)ঃ

একটি পরিচারের জন্য সুস্থ মা এবং সস্থ শিশু খুবই গুরুত্বপূর্ণ। কিছু কিছু কারণ আছে যার জন্য শিশু প্রতিবন্ধী হতে পারে। যেমন-

- গর্ভবতী অবস্থায় মা যদি বড় ধরনের কোন অসুস্থতায় ভোগে যেমন- টাইফয়েড, উচ্চ রক্তচাপ।
- গর্ভবতী মা যদি পড়ে গিয়ে পেটে জোরে আঘাত পান।
- শিশু জন্মের সময় যদি ব্রেন-এ আঘাত পায়।
- শিশু জন্মের আগে ও পরে যদি মায়ের খিচুনী হয়।
- শিশুর হঠাৎ জ্বর ও অতিরিক্ত খিচুনী হলে।
- শিশু অবস্থায় পোলিও রোগ হলে।

- জন্ডিস হলে।
- মাথা স্বাভাবিকের চেয়ে বড় বা ছোট হলে।

উল্লেখিত যে কোন সমস্যা হলে শিশুর নিম্নলিখিত পরিবর্তন দেখা যাবে-

- শিশু জন্মের পর স্বাভাবিক দেখাবে না।
- মুখ দিয়ে লালা ঝরতে থাকবে।
- হাত পা অতিরিক্ত শক্ত বা নরম মনে হবে।
- মাথা যে কোন দিকে বেঁকে যাবে।
- হাত পা শুকনা দেখাবে।
- অনেক সময় কথা বার্তায় স্পষ্টতা থাকবে না।
- কিছু কিছু শিশু হাটার সময় এক পা আরেক পায়ের সাথে জড়িয়ে ফেলবে।
- কোন কোন শিশুর হাত ও পায়ের অস্বাভাবিক নড়াচড়া দেখা যাবে।

চিকিৎসাঃ উল্লেখিত যে কোন সমস্যায় নির্ভরযোগ্য চিকিৎসা হলো ফিজিওথেরাপি।

শারীরিক যে কোন দুর্বলতা বা অসুস্থতা ফিজিওথেরাপি চিকিৎসার মাধ্যমে সারিয়ে তোলা সম্ভব। তবে এর জন্য দীর্ঘ সময় লাগবে। বাবা মা'কে ধৈর্য্য সহকারে শিশুর জন্য নিয়মিত ফিজিওথেরাপি চিকিৎসার ব্যবস্থা করতে হবে।

গাইনোকলজীক্যাল কন্ডিশনে ফিজিওথেরাপি (স্ত্রী ও প্রসূতি বিষয়ক শারীরিক সমস্যা)ঃ

স্ত্রী ও প্রসূতি বিষয়ক শারীরিক সমস্যায় আমাদের দেশে প্রায় প্রতিটি মহিলা ভোগে থাকেন। তারা এ সমস্যার জন্য নির্দিষ্ট কোন প্রতিকার পায় না। কারণ এ সম্পর্কে আমাদের সচেতনতার অবাব। গর্ভকালীন সময়ে মহিলাদের শরীরে অনেক ধরনের পরিবর্তন লক্ষ করা যায় যার ফলশ্রুতিতে পেটে মাংসপেশী দুর্বল হয়ে ব্যথা হয়, কোমরের ব্যথা, ফিটনেস লেভেল কমে যায়। শিশু ভূমিষ্ঠ হওয়ার পরেও এ ধরনের সমস্যাগুলো দেখা যায়। শরীরের ওজন অনেক বেড়ে যায়। পেট অনেক বেশি মোটা হয়ে যায়।

চিকিৎসাঃ এ সব সমস্যার জন্য একমাত্র সমাধান হচ্ছে সঠিক নিয়মে ফিজিওথেরাপি চিকিৎসা। যেমন- দুর্বল মাংসপেশীর শক্তি বাড়ানো। যার মাধ্যমে একজন মা পূর্বের শারীরিক গঠন ফিরে পেতে পারেন।

ওজন কমানোর জন্য করণীয়ঃ

খাবার থেকে আমরা শক্তি পাই (ATP), সেটা দিয়ে আমরা সারাদিন চলাচল করি। যেমন- গাড়ী চালাতে তেলের (Fuel) প্রয়োজন, কিন্তু গাড়ী গ্যারেজে রাখলে তেলের কোন প্রয়োজন নাই। ঠিক তেমনি সারাদিন কাজ ও চলাফেরা করার জন্য খাদ্যের প্রয়োজন। কিন্তু শুধু শুয়ে বা বসে থাকলে তেমন বেশি পরিমাণ খাবারের প্রয়োজন নাই। তাই-

১. সকালে তুলনামূলক বেশি খাবেন।

২. দুপুরে কম খাবেন।

৩. রাতে আরও কম খাবেন। রাত ৭.৩০ মিনিটের মধ্যে রাতের খাবার খেতে হবে। খাবারের আড়াই ঘন্টা পর ঘুমাতে যাওয়া শরীরের জন্য সবচেয়ে ভাল। খাবার পরপর বিছানায় শুয়ে পরা, মেদভুরি বাড়ানো ও ওজন বাড়ানোর অন্যতম কারণ।

৪. হাতে সময় থাকলে রিক্সা বা গাড়ীতে না চড়ে হেঁটে দৈনন্দিন কাজ কর্ম করা। লিফ্‌ট ব্যবহার না করে সিঁড়ি ব্যবহার করা।

৫. হাল্কা শারীরিক ব্যায়াম করা। যেমন- হাঁটা, সাঁতার কাটা, সাইকেল চালানো ইত্যাদি।

৬. দৈনন্দিন দেড় ঘন্টা হাঁটা, সকালে ৪৫ মিনিট এবং বিকালে ৪৫ মিনিট। এভাবে সপ্তাহে ৫ দিন। আর বাকী ২ দিন বিশ্রাম শরীরের ক্ষয়পূরণের জন্য।

ফিজিওথেরাপিস্ট, বাংলাদেশ পাবলিক এ্যাডমিশন ট্রেনিং সেন্টার

Physical Exercise

Physical Exercise

First Cultural & Mess Night

First Cultural & Mess Night

First Cultural & Mess Night

First Cultural & Mess Night

First Cultural & Mess Night

Sport Competition

Sport Competition

Field Tour: Group Padma

Field Tour: Group Teesta

Field Tour: Group Jamuna

Field Tour: Group Karotoa

Field Tour: Group Meghna

Field Tour: Group Mahananda

Pitha Utshob

Pitha Utshob

Pitha Utshob

Super Moon at BPATC. 15 November 2016

Photography :
Md. Sabirul Islam

Adda

মজাই মজা

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী 'শেখ হাসিনার বিশেষ উদ্যোগ' ব্র্যান্ডিং

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা

বিধবা ভাতার প্রচলন, শেখ হাসিনারই প্রবর্তন; শেখ হাসিনার মমতা, বয়স্কদের জন্য নিয়মিত ভাতা- এই শ্লোগানকে সামনে রেখে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়াধীন সমাজসেবা অধিদফতর মাননীয় প্রধানমন্ত্রী 'শেখ হাসিনার বিশেষ উদ্যোগ' ব্র্যান্ডিং-এর পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে। বর্তমান সরকারের ১৯৯৬-২০০১ মেয়াদকালে সাংবিধানিক অঙ্গিকার হিসেবে দেশের দুঃস্থ, অবহেলিত, সুবিধাবঞ্চিত এবং অনগ্রসর প্রবীণ ব্যক্তি এবং বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলাদের সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনী সুদৃঢ়করণের লক্ষ্যে বয়স্ক ভাতা এবং বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলাদের জন্য ভাতা কর্মসূচী প্রবর্তন করেন।

মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর মুখ্য সচিব মোঃ আবুল কালাম আজাদের সভাপতিত্বে ২০১৫ সালের ২৪ নভেম্বর 'শেখ হাসিনার বিশেষ উদ্যোগ' ব্র্যান্ডিং সম্পর্কিত এক সভা অনুষ্ঠিত হয়। এছাড়া ২০১৫ সালের ২৪ ডিসেম্বর 'শেখ হাসিনার বিশেষ উদ্যোগ' ব্র্যান্ডিং বাস্তবায়নে এবং কিভাবে পরবর্তী পদক্ষেপ গ্রহণ করা যেতে পারে সে বিষয়ে Action Plan বা Communication Strategy গ্রহণের লক্ষ্যে এক আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা অনুষ্ঠিত হয়। উক্ত সভার সিদ্ধান্ত অনুযায়ী সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের অধীন সমাজসেবা অধিদফতর পরিচালিত সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীসমূহ হতে (১) বয়স্ক ভাতা, (২) বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলাদের জন্য ভাতা কর্মসূচীদ্বয় ব্র্যান্ডিং এর জন্য নির্ধারণ করা হয়। এ উদ্দেশ্যে শ্লোগানও নির্ধারিত হয়।

ইতোমধ্যে ব্র্যান্ডিং এর জন্য নির্ধারিত শ্লোগান কয়েকটি বেসরকারি স্যাটেলাইট চ্যানেলের টিভি স্ক্রলে প্রচারিত হয়েছে। এছাড়া জিঙ্গেল এবং টেলিভিশন স্পট নির্মিত হয়েছে যা অতি শীঘ্র প্রচারের অপেক্ষায় রয়েছে। মাসিক সমাজকল্যাণ বার্তায়ও বয়স্ক ভাতা এবং বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলাদের জন্য ভাতা কর্মসূচীদ্বয় প্রকাশের মাধ্যমে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী 'শেখ হাসিনার বিশেষ উদ্যোগ' ব্র্যান্ডিং সম্পর্কে জনগণকে অবহিত করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়।

"শেখ হাসিনার মমতা, নিয়মিত বয়স্ক ভাতা"

"বিধবা ভাতার প্রচলন, শেখ হাসিনার উদ্ভাবন"

সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনী কর্মসূচি: 'বয়স্কভাতা' এবং 'বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলা ভাতা'

বাংলাদেশে সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচি বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহের মধ্যে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয় তথা সমাজসেবা অধিদফতর অন্যতম। বর্তমান সরকার তার সাংবিধানিক অঙ্গিকার পূরণের লক্ষ্যে ১৯৯৬-২০০১ মেয়াদকালে বয়স্ক ভাতা এবং বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলা ভাতা কর্মসূচি প্রবর্তন করেন।

বয়স্কভাতা কর্মসূচি

১৪৫ টি সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় বর্তমানে বয়স্ক ভাতা কর্মসূচি বৃহত্তম। দেশের বয়োজ্যেষ্ঠ, দুঃস্থ ও বার্ধক্যে আক্রান্ত স্বল্প উপার্জনক্ষম অথবা উপার্জনে অক্ষম বয়স্ক জনগোষ্ঠীর সামাজিক নিরাপত্তা সুদৃঢ়করণে এবং ভরণ-পোষণসহ পরিবার ও সমাজে তাঁদের মর্যাদা বৃদ্ধির লক্ষে বর্তমান সরকার তার ১৯৯৬-২০০১ মেয়াদে ১৯৯৭-১৯৯৮ অর্থ বছরে 'বয়স্কভাতা' কর্মসূচি প্রবর্তন করে। প্রাথমিকভাবে দেশের সকল ইউনিয়ন পরিষদের প্রতিটি ওয়ার্ডে ৫ জন পুরুষ ও ৫ জন মহিলাসহ ১০ জন দরিদ্র বয়োজ্যেষ্ঠ ব্যক্তিকে প্রতিমাসে ১০০ টাকা হারে ভাতা প্রদানের আওতায় আনা হয়। প্রতিবছরই এ কার্যক্রমের আওতায় উপকারভোগীর সংখ্যা ও ভাতার পরিমাণ বৃদ্ধি পাচ্ছে। পর্যায়ক্রমে দেশের সকল দরিদ্র বয়স্ক জনগোষ্ঠীকে (পুরুষ ও মহিলা) এ কার্যক্রমের আওতায় আনার পরিকল্পনা সরকারের রয়েছে। বাস্তবায়ন নীতিমালা অনুযায়ী ৬২ বছর বা তদুর্ধ্ব বয়সের মহিলা এবং ৬৫ বছর বা তদুর্ধ্ব বয়সের পুরুষ যাদের বার্ষিক গড় আয় ১০ হাজার টাকার নিচে তারা এ ভাতা পেয়ে থাকেন।

বয়স্ক ভাতা গ্রহণ করছেন প্রবীণব্যক্তিরা

২০১৬-১৭ অর্থবছরের এ কর্মসূচির আওতায় উপকারভোগীর সংখ্যা বিদ্যমান ভাতাভোগীর ৫% অর্থাৎ ১ লক্ষ ৫০ হাজর থেকে বৃদ্ধি করে ৩১ লক্ষ ৫০ হাজার জনে উন্নীত করেছে। জনপ্রতি মাসিক ভাতার হার ৪০০ টাকা হতে ৫০০ টাকায় উন্নীত করা হয়েছে।

বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলা ভাতা কর্মসূচি

বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলা ভাতা প্রদান কর্মসূচি ১৯৯৮-১৯৯৯ অর্থ বছরে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে শুরু হয়। উক্ত অর্থ বছরে ২ লক্ষ ১ হাজার ৫৫৫ জনকে এককালীন মাসিক ১০০ টাকা হারে ভাতা প্রদান করা হয়। বর্তমান সরকার ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এ কর্মসূচির আওতায় বিদ্যমান ভাতাভোগীর সংখ্যা ১১ লক্ষ ১৩ হাজর ২০০ জন হতে বৃদ্ধি করে ১১ লক্ষ ৫০ হাজার জনে এবং জনপ্রতি মাসিক ভাতার হার ৪০০ টাকা হতে ৫০০ টাকায় উন্নীত করা হয়েছে।

বিধবা ও স্বামী নিগৃহিতা মহিলা ভাতার বই বিতরণ

বয়স্ক ও বিধবা ভাতা কার্যক্রমে সরকারের আরেকটি উল্লেখযোগ্য সাফল্য হলো সকল ভাতাভোগীর নামে ১০ টাকার বিনিময়ে ব্যাংক হিসাব খুলে ভাতা প্রদান। এর ফলে ভাতাভোগীগণকে কোনোরকম হয়রানির শিকার হতে হয় না।

এ কার্যক্রমে জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিত করাসহ জনগণের দোরগোড়ায় এ সেবা পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দিক নির্দেশনায় ডাটাবেজ প্রণয়ণের পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। যার প্রেক্ষিতে মহাপরিচালক গাজী মোহাম্মদ নূরুল কবিরের নেতৃত্বে MIS (Management Information System) এর মাধ্যমে সমাজসেবা অধিদফতর ডিজিটাল ভাতা ব্যবস্থাপনার নতুন যুগে পদার্পণ করেছে। MIS ভবিষ্যত সেবা সহজীকরণ ও উপকারভোগীদের জন্য সেবার সহজলভ্যতা নিশ্চিত করার কাজে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে। ভাতা কার্যক্রম ডিজিটাইজ করার জন্য এটি অপরিহার্য।

সম্পাদক : গাজী মোহাম্মদ নূরুল কবির, মহাপরিচালক, সমাজসেবা অধিদফতর। নির্বাহী সম্পাদক : সোমা ইউসুফ, গবেষণা ও প্রকাশনা কর্মকর্তা, সমাজসেবা অধিদফতর।
সমাজসেবা ভবন, ই ৮/বি-১ আগারগাঁও, শেরেবাংলা নগর, ঢাকা-১২০৭ থেকে প্রকাশিত। ফোন: +৮৮ ০২ ৯১৩১৯৬৬ ফ্যাক্স: ৯১৩৮৫৭৫। www.dss.gov.bd
মুদ্রণে: [illegible] প্রকাশনী, ৪৩ [illegible] এম্পোরিয়াম, কাঁটাবন, ঢাকা।

বাংলাদেশ লোক-প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র (বিপিএটিসি), সাভার ঢাকার চালমান ১১১তম উচ্চতর প্রশাসন ও উন্নয়ন কোর্সের প্রশিক্ষণার্থীগণ কর্তৃক

"অনন্য ১১১"

এর সাফল্য কামনায়

নেত্রকোনা

জেলা পরিষদের

পক্ষ থেকে

আন্তরিক অভিনন্দন

মুহাম্মদ রফিকুল ইসলাম

প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (ভারপ্রাপ্ত)

জেলা পরিষদ, নেত্রকোনা

Size: 4 Column x 6 ins

বাংলাদেশ লোক-প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র (বিপিএটিসি), সাভার ঢাকার চালমান ১১১তম উচ্চতর প্রশাসন ও উন্নয়ন কোর্সের প্রশিক্ষণার্থীগণ কর্তৃক "অনন্য ১১১" এর সাফল্য কামনায়

জেলা প্রশাসক পদক ও সম্মাননা সনদ, ২০১১ প্রাপ্ত
নারায়ণগঞ্জ জেলা পরিষদের পক্ষ থেকে

আন্তরিক
অভিনন্দন

মোঃ আবদুল হাই
প্রশাসক
জেলা পরিষদ, নারায়ণগঞ্জ

DESCO
POWER IS YOURS
ISO 9001:2008 Certified

শেখ হাসিনার উদ্যোগ ঘরে ঘরে বিদ্যুৎ

DHAKA ELECTRIC SUPPLY COMPANY LIMITED (DESCO)

উন্নততর গ্রাহক সেবা প্রদানে ডেসকো অঙ্গিকারাবদ্ধ।

- বিদ্যুৎ সাশ্রয়ী যন্ত্রপাতি ব্যবহার করুন, এসির তাপমাত্রা ২৫ সেলসিয়াস বা তার উপরে রাখুন।
- অপ্রয়োজনীয় বাতি, ফ্যান ব্যবহার থেকে বিরত থাকুন এবং ঘর থেকে বের হবার সময় বিদ্যুতের সুইচ বন্ধ করুন।
- দিনের বেলায় জানালার পর্দা সরিয়ে রাখুন, সূর্যের আলো ব্যবহার করুন।
- আপনার স্থাপনায় CFL ও LED লাইট ব্যবহার করে মাসিক বিদ্যুৎ বিল কমিয়ে আনুন।
- বিদ্যুৎ স্থাপনা আমাদের জাতীয় সম্পদ; দেশের নাগরিক হিসেবে এগুলো রক্ষা করুন।
- আপনার বাড়ী/ স্থাপনায় সোলার প্যানেল থাকলে তার ব্যবহার নিশ্চিত করুন।
- নতুন বিদ্যুৎ সংযোগ গ্রহণে সরাসরি ডেসকো'র অফিসে যোগাযোগ করুন এবং মধ্যস্থাকারী পরিহার করুন।
- অবৈধ বিদ্যুৎ ব্যবহারকারীদের বিরুদ্ধে সোচ্চার হোন।
- দোকান, শপিং মল, বাসা-বাড়িতে অপ্রয়োজনীয় আলোকসজ্জা পরিহার করুন।
- আপনার সন্তানকে বিদ্যুতের সাশ্রয়ী ব্যবহার সম্পর্কে শিক্ষা দিন।
- বিদ্যুৎ ব্যবহারে সাশ্রয়ী হোন; অন্যকে ব্যবহারের সুযোগ দিন।
- গ্রাহক হয়রানি সম্পর্কে অভিযোগ থাকলে ডেসকো'র দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তাকে অবহিত করুন।

ICMAB

THE INSTITUTE OF COST & MANAGEMENT ACCOUNTANTS OF BANGLADESH

(An Autonomous Body Under the Ministry of Commerce)

Admission Going On

January-June 2017 Session

Date of Admission

- **Coaching Program:**
  From December 01, 2016 to January 15, 2017
- **Correspondence Program**
  From December 01, 2016 to March 31, 2017

Be a Proud Professional

Cost and Management Accountant with ICMAB

Entry Options

- **Intermediate Entry Route**
  Minimum total GPA 8.00 in SSC & HSC or Equivalent Exam
- **Graduate Entry Route**
  Minimum Graduation from any discipline with 6 points

Online Admission

- Go to www.icmaberp.org
- See the Guideline;
- Choose Entry Route, fill-up the form and submit online;
- Pay the relevant fees;
  or visit ICMAB offices

ICMAB offers Day and Night Coaching Classes and also Correspondence Courses

ICMAB Curriculum Is now accredited by CIMA

ICMAB's CMA designation is your passport to GLOBAL CAREER and many more....

Strategic Partners: CIMA, CIPFA

International Affiliations: IFAC, CAPA, SAFA

For Detailed Information Please visit ***www.icmab.org.bd*** *or contact*

- **Dhaka Office:**
  Education Department, ICMA Bhaban, Nilkhet, Dhaka-1205. Ph: 9615460, 9611799, 9615477, 58616473 Extn. 124/128, Mob.: 01922106742, 01979369646, 01976403422
- **Chittagong Branch:**
  House # 43, Road # 27, CDA R/A, Agrabad. Ph: 031-727638, Mob.: 01972183535, 01611727638, 01731121377
- **Khulna Branch:**
  24 - 25, Mozid Sorani Road, Sonadanga, Khulna. Ph: 041-722335, Mob.: 01714087417, 01919801021
- **Rajshahi Coaching Centre:**
  138, Islampur (Madrasaha More), Boalia, Rajshahi. Ph: 0721-751092, Mob.: 01978274324, 01728586997
- **Comilla Coaching Centre:** Victoria Govt. College, Comilla. Ph: 081-73686/104, Mob.: 01912729018