

122nd Senior Staff course (SSC)

(31 March – 14 May 2026)

Omnibus (Volume-ii)



Bangladesh Public Administration Training Centre

Savar, Dhaka-1343

122nd Senior Staff course (SSC)

(31 March – 14 May 2026)

Course Management Team

Course Advisor

Sayeed Mahbub Khan

Rector (Secretary to the Government)

BPATC

Phone (Office): +8802224445028

E-mail: rector@bpatc.gov.bd

Course Director

Dr. Md. Mohoshin Ali

Member Directing Staff (MDS)

BPATC

Cell No: 01711489786

E-mail: mohoshin2005@gmail.com

Course Coordinators

Shabbir Ahmmad

Director

Cell No: 01913043666

E-mail: saraahmmad24@yahoo.com

Shamim Hosen

Deputy Director

Cell No: 01717563992

E-mail: shamim.du207@gmail.com

Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka-1343

INDEX

Sl. No	Title	Page No.
1.	Module 1: Public Sector Ethos	1
2.	Module 2: Strategic Management in Public Sector	43
3.	Module 3: Public Policy Analysis	60
4.	Module 4: Public Sector Reforms/Innovation Initiative	129
5.	Module 5: Partnerships and Negotiations	131
6.	Module 6: Digital Transformation of the Government	161
7.	Module 7: Economic Policy and Development Strategy	193
8.	Module 8: Project & Procurement Management	245
9.	Module 9: Cross-Cutting Issues	316
10.	Module 10: Learning Good Practices	-

Module:1

Public Sector Ethos

M-1



Anti-Corruption & Integrity Systems

Need for Transparent Public Institutions and Accountability Tools

Presented by
Mohammad Khaled Rahim
 Secretary
 Anti-Corruption Commission, Bangladesh

DISCLAIMER

Not at all an original work, compiled for classroom discussion
 Sourced from online and offline areas
 If any view contradicts to official/ legal stand, the later prevails

Session Learning Objectives

-  **Understand:** Define corruption, integrity and the National Integrity System (NIS) within Bangladesh's governance architecture.
-  **Identify:** Map corruption risk areas in public institutions — procurement, land, licensing and service delivery.
-  **Analyse:** Evaluate transparency tools: RTI Act, e-GP, open data, digital governance and their limitations.
-  **Apply:** Use accountability mechanisms — internal audit, asset declaration, integrity plans and whistleblower frameworks.
-  **Lead:** Adopt integrity leadership behaviours: tone at the top, way forward.



Reflection Exercise

**"Where does corruption actually occur
 in our system — and who enables it?"**

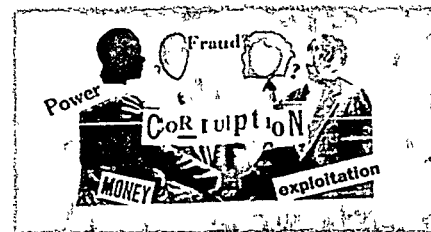
Think of a real life process, a specific regulatory process, a process of accountability.
 Write down back to your reflections, reflections on this process.

What is Corruption?

"Abuse of entrusted power for private gain"

Core Elements of Corruption

Entrusted Power	Private Gain	Abuse
Public office, delegated authority or institutional resources held in trust for citizens.	Financial benefit, favours, career advancement or political advantage — for self or others.	Violation of duty — acts of commission (bribery) or omission (negligence, wilful blindness).



<https://youtu.be/FYorzlkCWYo?si=nl878psAaTJ1KRap>

What is Corruption?

কেন্দ্রীয় আইন
(কেন্দ্রীয় আইন)

১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর

১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর

১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর
১৯৬০ সাল, ১৯৬০ (Act No. XIV of 1960) এর

Corruption Risk Areas in Bangladesh

Public Procurement Inflated contracts, sole-source awards, fictitious suppliers, collusive bidding and post-award manipulation account for an estimated 10-15% cost overrun in government projects.	Land Administration Fraudulent mutation, record tampering, illegal occupation facilitated by public officials and threaten manipulation remain among the highest-volume complaint categories at ACC.	Licensing & Permits Discretionary approval processes without service standards create extortion points in BDA, BRTA, BGMEA and district-level offices.
Health Services Delivery Health, education and social protection schemes — including VGF, OMS — face ghost beneficiary fraud, fund diversion and beneficiary list manipulation.	Loan Fraud Loan fraud, fictitious collateral, insider lending to connected parties and money laundering through trade finance are systemic in state-owned banks.	Human Resources / Appointments Ghost postings, irregular promotions, posting trade and examination fraud undermine meritocracy and create loyalty-based corruption networks.

Impact of Corruption: The Cost of Complacency

~\$2 trillion Annual global cost of bribery alone (PwC estimate)	~\$40 billion Development Assistance lost to corruption in developing countries (European Parliament study)	40% Less FDI attracted by high-corruption economies (A 2017 study by EY)
--	---	--

Economic Impact

- Diverts public funds from schools, hospitals and infrastructure.
- Inflates project costs by 10-40%, reducing investment value.
- Discourages foreign and domestic private investment.
- Weakens tax revenue through under-reporting and collusion.

Social & Institutional Impact

- Erodes citizen trust in government and public institutions.
- Widens inequality — the poor pay the highest proportional cost.
- Weakens rule of law and judicial independence.
- Normalises unethical behaviour across generations of public servants.

Impact of Corruption in Bangladesh

~2% of Annual Budget (2017-18) Corruption in Service Sector: National Financial Integrity Survey 2017/18	150th Bangladesh CPI rank out of 182 countries (Corruption Perception Index, 2020)	24/100 Global average score: 42 Asia-Pacific average score: 45 (Corruption Perception Index, 2020)
---	--	---

The Governance Imperative

- Corruption erodes public trust, diverts development funds and weakens state capacity.
- Senior civil servants are the primary line of defence — Institutional integrity starts with you.
- The ACC's mandate is preventive as much as punitive — this session focuses on systemic tools.
- Every ministry is an integrity institution — this is not an abstract concept.

Defining Integrity in Public Life

"Integrity is the consistent alignment of values, words and actions in the exercise of public authority."

Honesty Truthful in all official communications, reports and advice — even when inconvenient.	Transparency Openness in decision-making, resource use and official conduct.	Accountability Willingness to explain, justify and bear consequences for decisions.	Impartiality Equal treatment under law — no favours based on kinship, party or personal interest.
---	--	---	---

OECD Principles on Public Integrity

- Integrity is proactive, not merely reactive — it is about institutional culture, not just individual compliance.
- Public servants in Bangladesh are bound by the Government Servants (Conduct) Rules, 1979 and applicable ACC provisions.
- Integrity without enforcement is aspiration; enforcement without integrity is authoritarianism — both are needed.

The National Integrity System (NIS): Conceptual Framework

The NIS is the totality of institutions, laws and social norms that together form the anti-corruption framework of a country.

NATIONAL INTEGRITY SYSTEM

Legislation (Parliament)	ACC (Anti-Corruption)	CAG / Audit	Ombudsman	Media & Civil Society
--------------------------	-----------------------	-------------	-----------	-----------------------

RULE OF LAW | DEMOCRACY | HUMAN RIGHTS

Bangladesh NIS Legal & Institutional Framework	
Anti-Corruption Commission Act, 2004	Establishes ACC with investigation, prosecution and prevention of corruption mandate
Prevention of Money Laundering Act, 2012	Primary AML framework; obligates reporting entities and designated authorities
Right to Information Act, 2009	Citizens' right of access to government information; underpins transparency
Government Servants (Conduct) Rules, 1979	Code of conduct binding all civil servants on conflicts of interest and asset declaration
Public Procurement Act, 2006 / PPR 2008/ (PPR 2025)	Rules-based procurement framework; e-GP is the digital implementation
Whistle Blower Protection Act, 2011	Provides limited protections for informants reporting corruption to ACC
National Integrity Strategy (NIS), 2012	Whole-of-government policy framework coordinating 17 pillar institutions

Framework laws exist — implementation, enforcement and inter-agency coordination remain the critical challenges.

Role of Senior Civil Servants in the NIS	
Policy Guardian	Decision Maker
Culture Setter	Accountability Officer

What is Transparency in Public Institutions?

Transparency = Openness of information + Clarity of decision-making + Accessibility for public scrutiny

Why Transparency Reduces Corruption:

- Discretion is the oxygen of corruption — transparency restricts discretionary space without clear justification.
- Observable decisions are less likely to be corrupt decisions — sunlight is the best disinfectant.
- Proactive disclosure shifts the burden from 'ask and wait' to 'publish and be accountable'.
- Transparency is a deterrent, a detection mechanism and a trust-building instrument simultaneously.

Three Dimensions of Institutional Transparency:

Fiscal Transparency Budget publication, audit disclosure, public accounts	Procedural Transparency Published rules, open tendering, decision documentation	Outcome Transparency Performance results, service delivery data, beneficiary lists
---	---	--

Transparency Tools in Bangladesh's Government Institutions

Information Request Citizens may request information from any government office; designated information officers must respond within 20 working days; 70,000+ applications filed annually.	e-GP (Electronic Procurement) Bangladesh among Asia-Pacific leaders in e-procurement; over BDT 9 lakh crore tendered online; reduces direct interface between buyer and supplier.	Open Budget / Finance Portal IBAS++ system links budget allocation with actual expenditure; Planning Commission and MoF publish project implementation data.
Union Digital Centres 4,500+ digital services at Union Digital Centres; citizens score cards; reduces face-to-face contact in routine service delivery.	Service Standards Mandatory service delivery standards specifying time, cost and responsible officer for each service — published and monitored.	RTI Act RTI Act mandates 20 categories of information to be proactively published by each institution without request — compliance remains uneven.

Case Study: e-GP and Procurement Transparency

e-GP System, Bangladesh Public Procurement Authority (BPPA), The then Central Procurement Technical Unit (CPTU)

Tk 10L+ Crore	96,863 Tenders awarded (2007-2011)	30% Reduction in bid collusion (World Bank estimate)
----------------------	--	--

How e-GP Reduces Corruption Risk:

- Removes personal interface between procuring entity and bidders — eliminates informal fee at submission stage.
- Automatic bid opening with digital audit trail — manipulation of bids after submission is technically restricted.
- Published contract award data enables civil society monitoring and media scrutiny.
- Integration with NID/TIN database reduces shell company participation in government tenders.

Remaining Challenges: Specification rigging, evaluation committee conflicts, post-award variation orders and weak contract monitoring remain outside digital scope.

Key Accountability Institutions in Bangladesh

ACC — Anti-Corruption Commission - Enquiry and investigation of corruption complaints under ACC Act, 2004. - Special Judges Courts for prosecution. - Integrated Complaint Management System (ICMS). - Asset declaration registry for public servants.	Constitutional Audit Body — Independent from Executive - Regularity, performance and special audit mandates. - Audit reports submitted to Parliament via PAC. - Powers to issue surcharge against misusing officials.
PAC — Parliamentary Accounts Committee - Reviews CAG audit reports and calls for explanations. - Issues directives to Ministries for remedial action. - Public hearings with secretaries on audit findings. - Critical gap: recommendations compliance is weak.	Special Judges Court / Courts - Dedicated courts for trial of ACC cases. - ACC Act provides for confiscation of assets. - Mutual Legal Assistance Treaties for cross-border cases. - Backlog remains a significant challenge to deterrence.

Internal Accountability Tools for Senior Officials

01	Performance Appraisal (ACR): Annual Confidential Reports must reflect integrity indicators alongside performance — supervisors are accountable for accuracy; inflated ratings protect underperformers.
02	Internal Audit Function: Every ministry must maintain an Internal Audit Unit under MoF guidelines; internal auditors must have direct access to the Secretary; audit findings must be actioned within 30 days.
03	Financial Delegation & Authorisation: Clear financial powers matrix prevents unauthorised expenditure; single-signatory high-value payments must be restricted; payment trails must be documented and traceable.
04	Disciplinary Mechanism: Government Servants (Discipline and Appeal) Rules, 1985; major penalty proceedings for corruption-related misconduct; ACC referrals must not substitute internal disciplinary action.
05	Asset Declaration: All government servants above a prescribed grade must declare assets annually; declarations must be verified against lifestyle; mismatches trigger investigation.
06	Conflict of Interest Register: Officials must recuse from decisions where personal interest exists; formal register must be maintained in procurement and licensing functions.

External Accountability Tools

TIR, BRAC and other CSOs conduct service delivery surveys, social audits and public expenditure tracking. Government ministries should invite CSO monitoring rather than resist it.	Investigative journalism remains a critical detection mechanism. Official response to credible media reporting must be substantive, not defensive. False official denials undermine institutional credibility.
Citizens' Charter Monitoring Citizens' Charters create legal and administrative obligations. Failure to meet charter commitments is an accountability failure — ministries must track and publish compliance rates.	Social Audit Community-based verification of public works, social transfers and service delivery data. Ministry of LGED has used social audit in UP-level development projects — must be scaled.

External accountability is not a threat to be managed — it is a governance resource to be leveraged.

Whistleblower Protection: A Critical Gap

Whistleblowers are the most cost-effective anti-corruption tool available. Protecting them is not optional — it is a governance obligation.

What the Law Provides (Whistleblower Protection Act, 2011):

- Protection for persons who report corruption to ACC or competent authority in good faith.
- Prohibition on victimisation of informants — penalties for retaliation.
- ACC may keep identity of informant confidential during investigation.

Critical Gaps in Practice:

No Independent Protection Body No dedicated authority enforces whistleblower protections; ACC focuses on investigation, not protection.	Procedural Weaknesses Act does not specify clear timelines, investigation procedures or remedies for retaliation.	Cultural Stigma Informants are seen as disloyal; institutional culture penalises those who report superiors.
---	---	--

Your role as a senior official: Create formal internal reporting channels; signal publicly that reporting will be protected, not punished.

Case Study: Systemic Procurement Fraud in Bangladesh

Source: CAG Compliance Audit Report (FY 2014-15 to FY 2018-19) — Public Health Sector | Financial Loss: BDT 459 crore over 5 fiscal years (11.6% of total allocation)

Protocol Bypass & Steered Contracting - Equipment worth BDT 25.53 crore pushed to 8 hospitals with no requisition or demand letters. - Items already available at receiving institutions; no capacity to install or operate. 3 hospitals formally objected — supplies delivered regardless. - Classic kickback indicator: financial benefit at contract stage, delivery fulfils paper record.	Diagnostic machine became dysfunctional within its 5-year warranty period - Instead of invoking warranty (zero cost), authorities hired a separate firm — BDT 1.16 crore. - CAG classified this as a 'serious financial irregularity' and misappropriation of public funds. - Mechanism: abandoning vendor obligations generates fresh regular payments to connected parties.
---	--

Anti-Corruption Strategy: Prevention Over Punishment

- ACC Bangladesh's mandate is explicitly preventive as well as punitive — section 17 of the ACC Act empowers prevention activities.
- Punitive action alone cannot change a systemic corruption culture — it creates risk-averse behaviour, not integrity.
- Prevention targets the structural conditions that enable corruption: discretion, opacity, impunity and weak institutions.

PUNITIVE APPROACH - Investigation → arrest → prosecution - Asset freezing and confiscation - High-visibility individual prosecution - Deterrence through fear of consequences - Necessary but insufficient alone	PREVENTIVE APPROACH - Corruption risk mapping and mitigation - Process simplification and digitalisation - Integrity plans in every ministry - Ethics training and leadership modelling - Systemic change — addresses root causes
---	--

ACC Bangladesh's strategic direction: prevention-first with credible enforcement backstop.

Code of Conduct & Asset Declaration System

Code of Conduct — Government Servants (Conduct) Rules, 1979:

- Prohibition on accepting gifts above a prescribed value from persons having official dealings.
- Obligation to declare property, investments and debts at entry, on change and on departure from service.
- Prohibition on engaging in trade, business or financial transactions inconsistent with official duties.
- Prohibition on using official position to secure employment for family members or personal benefit.

Asset Declaration System:

Who Must Declare - All gazetted officers - Grade 9 and above - On joining service - Annually thereafter - On retirement	What Must Be Declared - Immovable property (self, spouse, dependents) - Movable assets above BDT threshold - Bank accounts and investments - Liabilities and debts - Business interests	Verification & Enforcement - Declarations must be verified — not filed and forgotten - Unexplained wealth triggers ACC investigation - NCRRS reform is linking declarations to digital verification - Lifestyle mismatch is primary indicator
--	--	---

Technology as an Anti-Corruption Tool

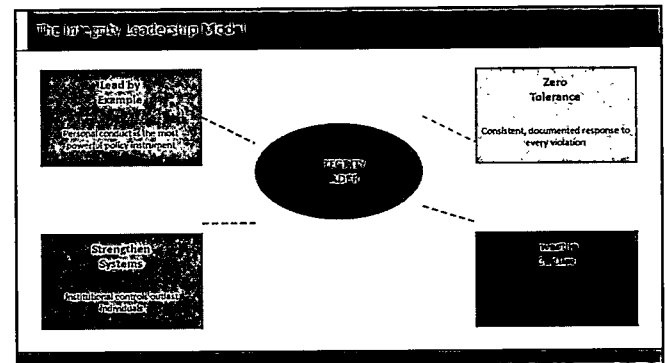
- Digital Service Delivery:**
Removing human interface from routine services is the single most effective corruption reduction tool. Each digitised touchpoint eliminates an extortion opportunity.
- Data Analytics & Audit:**
AI-assisted pattern recognition in procurement data, payroll and beneficiary databases can detect anomalies (duplicate NID, mismatched amounts) at scale.
- Interoperable Systems (NID, e-GP, IBAS+):**
Bangladesh's NID system linked to e-GP, MFS and IGMS creates a digital identity backbone for government-to-person verification and payment tracking.
- Blockchain for Land Records:**
Pilot underway for immutable land transaction recording; if scaled, eliminates tampered khatian as primary land fraud mechanism in Bangladesh.
- Complaint Management (IGMS):**
ACC's Integrated Grievance Management System enables digital complaint lodging, tracking and resolution monitoring accessible from mobile devices.

Common Leadership Failures to Anti-Corruption

- Weak Leadership
- Lack of Accountability
- Weak Oversight
- Weak Enforcement
- Weak Monitoring
- Weak Reporting
- Weak Investigation
- Weak Prosecution
- Weak Remediation
- Weak Prevention
- Weak Culture
- Weak Values
- Weak Ethics
- Weak Integrity
- Weak Honesty
- Weak Transparency
- Weak Accountability
- Weak Responsibility
- Weak Commitment
- Weak Dedication
- Weak Passion
- Weak Energy
- Weak Motivation
- Weak Inspiration
- Weak Influence
- Weak Impact
- Weak Legacy
- Weak Reputation
- Weak Credibility
- Weak Trust
- Weak Respect
- Weak Dignity
- Weak Honor
- Weak Pride
- Weak Self-respect
- Weak Self-dignity
- Weak Self-honor
- Weak Self-pride
- Weak Self-respect
- Weak Self-dignity
- Weak Self-honor
- Weak Self-pride

What You Can Do Immediately: Work 4 Actions

- Audit Your Internal Controls:**
Commission a rapid review of your ministry's financial delegations, procurement approvals and internal audit findings over the past 2 years. Identify the three highest-risk gaps.
- Assess RTI Compliance:**
Verify whether your ministry's RTI Information Officer is functional, trained and responding within statutory timelines. Publish the compliance rate.
- Verify Asset Declaration Coverage:**
Confirm that 100% of gazetted officers have filed current declarations. Where gaps exist, set a 30-day compliance deadline — personally signed.
-
-



Ethical Dilemma Scenarios = Group Discussion

Discuss in your group — what is the correct course of action and why?

Scenario A: The Posting Request

A VIP calls you to expedite the posting of an officer from your ministry to a 'preferred' posting. The officer does not meet the prescribed criteria. Your promotion board meets next week. What do you do? Why?

Scenario B: The Audit Finding

Your internal audit reveals BDT 80 lakh in irregular payments approved under a predecessor Secretary. The officer responsible is now a Joint Secretary in another ministry. Raising it formally will create institutional embarrassment. What do you do? Why?

Scenario C: The Procurement Probe

A senior colleague from your BCS batch, now in a private firm, asks you to meet for dinner and 'advise' on their tender strategy for a government contract under your ministry. They are an old friend. What do you do? Why?

Scenario D: The Mid-level Officer

A mid-level officer reports to you that a section head is collecting informal fees from service applicants. If you take formal action, you disrupt a high-priority service delivery function before a national deadline. What do you do? Why?

Cyber Reform Priorities: The Way Forward

ACC Operational Independence:

- budget, appointment and transfer autonomy.

Professionalise Internal Audit:

- link to MoF central function with independent reporting.

Strengthen Information Commission's enforcement powers under RTI Act.

Expand CAG's performance audit mandate and Parliamentary committee capacity.

Digital Transformation:

- Full G2P payment digitalization — eliminate cash in social protection.
- Interoperability: NID = e-GP = IBAS+ = MFS into unified verification backbone.
- AI-assisted procurement anomaly detection at BPPA.
- Real-time public expenditure dashboard accessible to civil society.

Legal & Regulatory Reforms:

- Update Whistleblower Protection Act — independent body, clear procedures, legal aid provision.
- Mandatory conflict of interest disclosure for all Grade 5+ officials.
- Asset declaration verification — link to Tax, NBR and Land records.
- MIAT expansion for recovery of illicit assets held abroad.
- Law coverage for corruption at private sector.

Whole-of-Government Approach to Integrity

- Corruption is systemic — no single ministry, department or institution can address it in isolation.
- The Whole-of-Government (WoG) approach requires coordinated Integrity action across all executive agencies.
- Cabinet Division, MoF, MoPA and ACC must function as an integrated Integrity system, not parallel bureaucracies.
- Joint Secretary-level officials are the operational nodes of this system — coordinating both vertically and horizontally.

Coordination Mechanisms:

National Integrity Coordination Committee Cabinet Division-led inter-ministerial body reviewing pillar implementation — needs operationalisation at working level.	ACC Advisory Committee Regular engagement between ACC and ministry focal points on prevention priorities and complaint trends.	Integrity Focal Point Network Each ministry appoints a senior Integrity Focal Point responsible for plan implementation and ACC coordination.	Parliament / PAC Engagement Secretaries must be prepared for Public Accounts Committee scrutiny — audit responsiveness is a measure of integrity commitment.
--	--	---	--

Plenary Discussion Agenda for the Session

Based on this session and your experience as senior officials:

Q01 Where are the single highest corruption risk points in your ministry's operations — and what one control change would reduce that risk most significantly?

Q02 What is the most significant gap between Bangladesh's existing anti-corruption legal framework and actual enforcement practice — and what is the feasible reform path?

Q03 How should senior civil servants respond when they face political pressure to compromise institutional integrity — and what are the available protective mechanisms?

Q04 What is one integrity leadership action you will take within 30 days of returning to your ministry — and how will you measure its implementation?



**"Integrity is not optional —
it is governance itself."**

Anti-Corruption Commission, Bangladesh

For complaints, reports and anti-corruption information:
 ACC Hotline: 106 | www.acc.org.bd
106@acc.org.bd | chairman@acc.org.bd | secretary@acc.org.bd



THANK YOU

Acknowledgement
 Mr. Mahathir Muhammad Sami, AD, ACC - for compilation
 Mr. Md. Sirazul Islam, DD, ACC - for coordination

Citizen-Centric Governance & Social Accountability: Open Government, RTI, GRS, Participatory Service Delivery

Mohammad Khaled Hasan
Additional Secretary
Cabinet Division

Evolution of Citizen Centric Governance



New Public Management => Good Governance => Participatory Governance => Open Government

What is Good Governance

Good governance is the manner in which power is exercised in the management of a country's economic and social resources for development. (WB)

• Voice and Accountability • Political Stability and Absence of Violence
• Government Effectiveness • Regulatory Quality • Rule of Law • Control of Corruption

What is Good Governance

Good governance is the process of decision-making and implementation that ensures power is exercised effectively, transparently, and responsibly for the benefit of citizens. (UNDP)

• Participatory • Consensus-oriented • Accountable
• Transparent • Responsive • Effective & Efficient • Equitable & Inclusive • Rule of Law

What is Citizen Centric Governance

It is a governance model that places the needs, interests, and well-being of citizens at the center of governance.

From "government for citizens" to "government with citizens"

Traditional administrative logic

- Information held by office
- Citizens enter late in the process
- Success measured by internal compliance
- Complaints treated as nuisance
- Participation is occasional and symbolic



Citizen-centric administrative logic

- Default openness where law permits
- Citizens are rights-holders, users and co-producers
- Success measured by outcome, timeliness and trust
- Complaints are management intelligence
- Participation informs design, delivery and monitoring

SPARC Service Users Forum - Cabinet Division

Social Accountability Tools

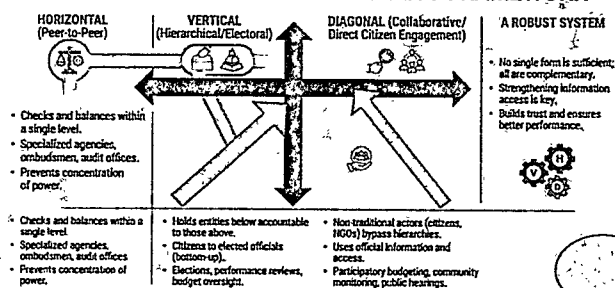
Actions and mechanisms used by citizens, communities and civil societies to enhance the accountability of government



Accountability Frameworks

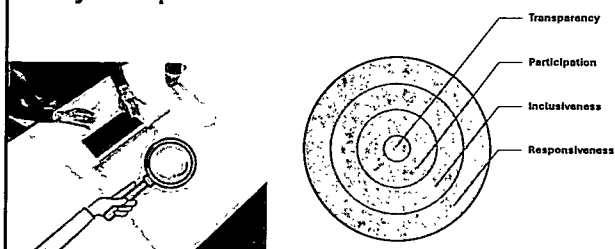
Type	Direction of Oversight	Primary Mechanism
Horizontal	Internal / Peer-to-Peer	Institutional "checks and balances" where one branch of government or department oversees another (e.g., Audit offices, Anti-corruption commissions, judiciary).
Vertical	Top-Down / Bottom-Up	The relationship between those with power and those affected by it. Most commonly seen in elections (citizens holding leaders accountable) or performance reviews.
Diagonal	Hybrid / Collaborative	Citizens or NGOs directly engage in governmental processes (e.g., participatory budgeting, citizen audits, or public hearings) to break traditional silos.

A COMPREHENSIVE ACCOUNTABILITY FRAMEWORK



Evolution of Social Accountability From Voice to Vote

Key Principles



Potential Benefits of Social Accountability

Poverty Reduction	Better Governance	Social Empowerment
Enhanced Transparency	Reduced Corruption	Strengthen Social Capital

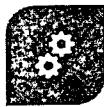
Types of Social accountability Tools



INFORMATION TOOLS



INTEGRITY TOOLS

PARTICIPATORY
DEVELOPMENT TOOLS

Common Social Accountability Tools

Community Scorecards
Citizen Report Cards
Social Audits
Public Expenditure Tracking Surveys (PETS)
Participatory Budgeting
Budget Analysis & Monitoring
Citizen Advisory Boards or Public Hearings
Citizen's Charter
Complaint/Feedback Mechanisms
RTI

Innovative Approaches and Technology



- ☐ Social Media
- ☐ Mobile Applications
- ☐ Open Data Platforms
- ☐ AI and Big Data

Limitations of Social Accountability Tools

- Overemphasis on "tools" (the "widget" critique)
- Tactical vs. Strategic Approaches
- Context Dependency and Lack of a Universal Blueprint
- Limited Scale, Sustainability, and Depth of Impact
- Capacity and Participation Challenges
- State Response and Enabling Environment
- Evidence Gaps and Methodological Issues

Social Accountability Tools in Bangladesh

5/23/2024

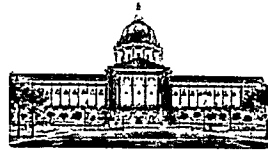
17

Social Accountability Tools in Bangladesh

- ☐ Right to Information (RTI)
- ☐ Citizen's Charter
- ☐ GRS
- ☐ Public Hearing
- ☐ GPMS
- ☐ Participatory Planning

5/23/2024 18

Open Government



Open government: what it means

Working definition

A model of governance that promotes the principles of transparency, integrity, accountability and stakeholder participation in support of democracy and inclusive growth

Practical dimensions

Transparency
What services exist? What are the rules, fees, timelines and decisions?
Participation
Who is consulted before and after service design?
Accountability
Who answers when service promises fail?
Integrity
How do we reduce discretion, leakage and hidden transactions?

BMRC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Drivers of Open Government

Demand for transparency

Corruption and misuse of power

Need for accountability

Right to information

Citizen participation

Role of media and civil society

Obama's Open Government Initiative

- Launched on January 21, 2009
- Key Initiatives & Timeline
 - Dec 8, 2009 – Open Government Directive (agency Open Government Plans)
 - 2009 – Launch of Data.gov (central open data portal)
 - 2011 – Co-founded Open Government Partnership (OGP) (global initiative)
 - FOIA Reforms – Expanded public access to information
 - Platforms – Recovery.gov, Challenge.gov, and citizen engagement tools

Open Government Partnership (OGP)

- Founded: 2011
- Co-founders: United States, Brazil, and other countries
- Purpose: Promote transparency, accountability, and citizen participation in government
- Key Features:
 - Member countries commit to open government reforms
 - Development of National Action Plans (NAPs)
 - Collaboration between government and civil society
- Focus Areas:
 - Open data and access to information
 - Anti-corruption measures
 - Public participation and civic engagement
 - Use of technology for better governance

Bangladesh context: open-government enablers

Bangladesh is not an OGP member, but it already operates several open-government-type instruments.

RTI Act 2009
Legal route to access information and improve public accountability

data.gov.bd
National Open Data Portal for public datasets

myGov
One-stop access point for many government services

e-GP and service digitization
Less face-to-face friction, more traceability

Citizen charters & GRS
Service standards plus complaint handling

Digital Centres
Last-mile assisted access in rural areas

Implication for civil servants: the agenda is not to invent new values—it is to connect existing instruments into a visible citizen experience.

BMRC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Right to Information (RTI)



Right to Information (RTI)

- Right to Information is the legal right of citizens to access information held by public authorities.
- It promotes transparency, accountability, and good governance by allowing people to ask how decisions are made, how public money is used, and how government institutions perform.
- It is part of Human Rights.

Right to Information Act in the World



The first Right to Information Act was passed in Sweden in 1766.

Sweden
the world's
first country
to pass it

As of 1989,
in 13
countries

In the
1990s, in 19
countries

Till 2019,
127
countries

United Nations on Right to Information



1. United Nations Resolution 59(1) emphasizes the development of freedom of information
2. Recognized in Article 19 of UDHR and Article 19 ICCPR.
3. Proactive dissemination of information required.
4. Impacts on sustainable development (SDGs -16.10).
5. Supported by UNESCO and OHCHR.

Recognition of Right to Information in the Constitution of Bangladesh

Article 70 of the Constitution says: "The people are the owners of all powers in the Republic."



Article 39..... Freedom of speech and expression and freedom of the press have been guaranteed, subject to reasonable restrictions.

Right to Information in Sustainable Development Goals



16.10 Ensure public access to information and protect fundamental freedoms, in accordance with national legislation and international agreements."



Activities of the Cabinet Division

- Technical assistance in legislation under the Supporting the Good Governance Programme
- Discussions with stakeholders
- Cooperation at national and international levels in law implementation
- Linking the Right to Information Act with various elements and mechanisms of good governance
- A branch in Cabinet Division has been established to support implementation of RTI

Right to Information in Bangladesh

From administrative secrecy to information as a citizen right.

RTI Act, 2009: core logic

- Every citizen has the right to information from public authorities.
- Authorities must preserve, catalogue and disclose information.
- Designated Information Officers (DIOs) and appellate authorities are required.
- Delayed or unjustified denial can trigger appeal, complaint and sanctions.

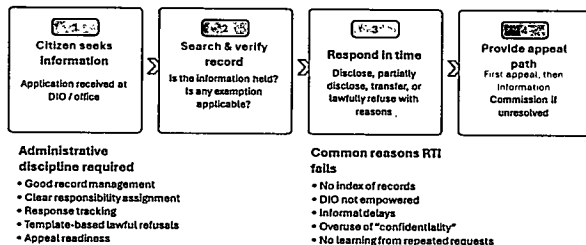
Why RTI matters for administrators

- It reduces rumor, suspicion and avoidable political heat around service decisions.
- It improves record discipline: If records are weak, disclosure is weak.
- It supports proactive disclosure—less individual request handling, more routine transparency.
- It creates a lawful route for citizen inquiry instead of dependence on personal access or influence.

Information is a right, not a favour.

BPAC Senior Staff Course: Cabinet Division

RTI workflow inside a public office



BPAC Senior Staff Course: Cabinet Division

Proactive disclosure: the highest-value RTI practice

What should routinely be disclosed?

- Organisation structure and functions
- Laws, rules, circulars and office orders
- Service list, required documents, fees and timelines
- Budgets, procurement notices and awards
- Contact details of responsible officers
- Reports, decisions and completed activities where lawful

Why it is strategic

- Reduces repetitive RTI requests and walk-in confusion.
- Limits unofficial brokerage and discretionary gatekeeping.
- Supports fair treatment across district, upazila and union levels.
- Improves audit trail, media handling and crisis communication.
- Turns websites, notice boards and service counters into trust-building tools.

Rule of thumb: publish once, serve many. A strong proactive-disclosure regime makes citizen access cheaper for both sides.

BPAC Senior Staff Course: Cabinet Division

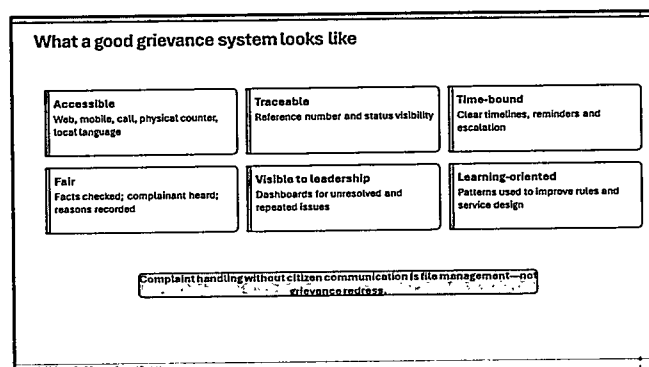
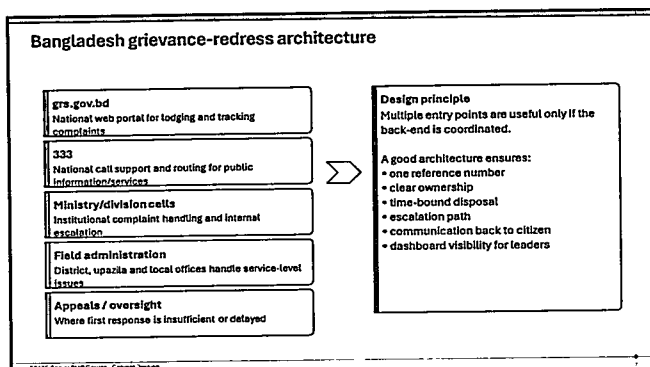
Grievance Redress System (GRS)

Grievance redress: listening to service failure

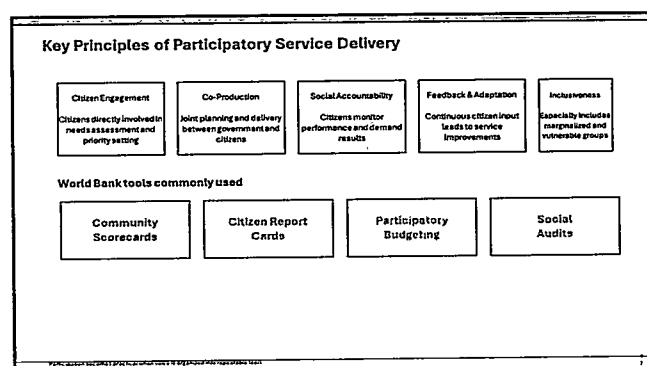
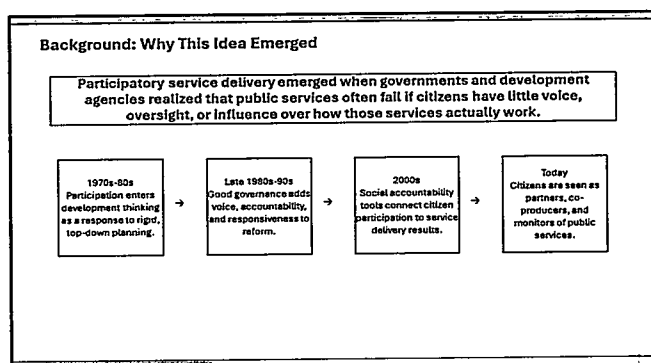
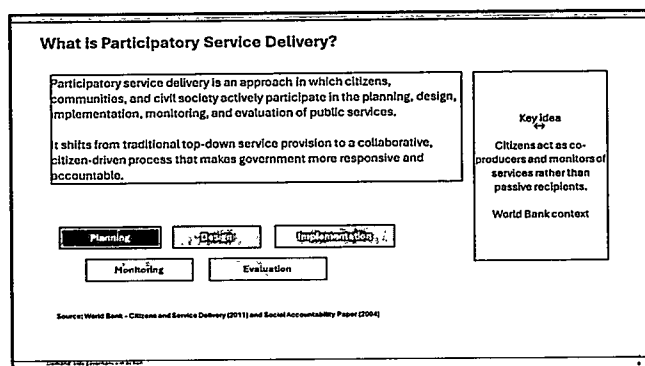
What a grievance system does

It receives dissatisfaction, verifies facts, resolves what can be fixed, explains what cannot, escalates serious matters, and feeds lessons back into service improvement.

BPAC Senior Staff Course: Cabinet Division



Participatory Service Delivery



Participatory service delivery

Citizens are not only beneficiaries; they are also informants, monitors and co-producers.

Meaning in practice

Citizens and communities participate in identifying needs, setting priorities, monitoring implementation, rating service experience, and helping redesign the service when outcomes are weak.

Why it improves services

- Local knowledge reveals problems that headquarters data misses.
- Public discussion can prioritize scarce resources more credibly.
- Co-monitoring reduces implementation drift and ghost compliance.
- Ownership increases when citizens see that feedback changes action.
- Participation supports inclusion of women, rural citizens, persons with disabilities and other underserved groups.

Citizen voice has highest value before design, during implementation, and after delivery—not only after failure.

SPAC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Benefits of Participatory Service Delivery

Better Services + Stronger Governance

Outcomes

- Improved quality and efficiency of public services
- Higher citizen satisfaction and trust in government
- Reduced corruption and leakage
- More equitable access for the poor

Governance Impact

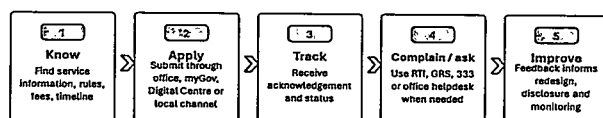
- Strengthens the demand side of accountability
- Builds active citizenship and social capital
- Enhances responsiveness and citizen-centric governance
- Leads to more sustainable development results

World Bank evidence on projects using participatory approaches show measurable gains in service delivery effectiveness.

POLICY GROUP PROJECT FOR TRANSFORMING GOVERNANCE AND DELIVERY OF SERVICES

The integrated citizen journey

A mature service sees information, service, grievance and participation as one continuum.



Citizen-centric offices remove handoff failures between these stages.

SPAC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Bangladesh participation toolbox

Ward Shava / Ward meetings

Surface local needs and priorities at ward level

Community score cards

Citizen ratings of service quality

Public hearings

Direct questioning of service providers and elected bodies

Social audits

Community verification of records, works and beneficiaries

Open budget / participatory budgeting

Make resource allocation visible and discuss priorities

Citizen charter feedback

Citizens compare promise versus actual experience

SPAC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Digital platforms that enable citizen-centric governance

myGov

One-stop discovery and application support for many government services

data.gov.bd

Public data access for transparency, analysis and innovation

Digital Centres

Assisted access close to citizens, especially rural and underserved groups

GRS / 333

Digital and phone-based complaint intake and tracking

Agency websites

Where proactive disclosure and service standards must be visible

e-payments / e-GP / status tracking

Reduce friction, delays and hidden transactions

Digital ≠ citizen-centric by itself. Platforms work when they are understandable, inclusive, updated and connected to a responsible back office.

SPAC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Common failure modes

Token compliance

Forms exist, but citizens cannot actually use them

Outdated information

Websites, charters and notice boards diverge from current practice

Complaint burial

Acknowledgement without investigation or citizen communication

Digital exclusion

Services move online while citizens still need assisted access

Fear of disclosure

Offices overclassify routine information as sensitive

No learning loop

Same grievances recur because process never changes

The dichotomy of citizen-centric governance is not absence of reform language. It is broken implementation discipline.

SPAC Senior Staff Course | Cabinet Secretariat

Way forward

- Attitudinal changes and capacity building for civil servants
- Review the policies relating to the social accountability tools
- Enhance facilities for people's participation
- Develop communication strategies
- Increase more funds for promoting social accountability mechanisms
- Measures to adapt with social and political cultures



Questions

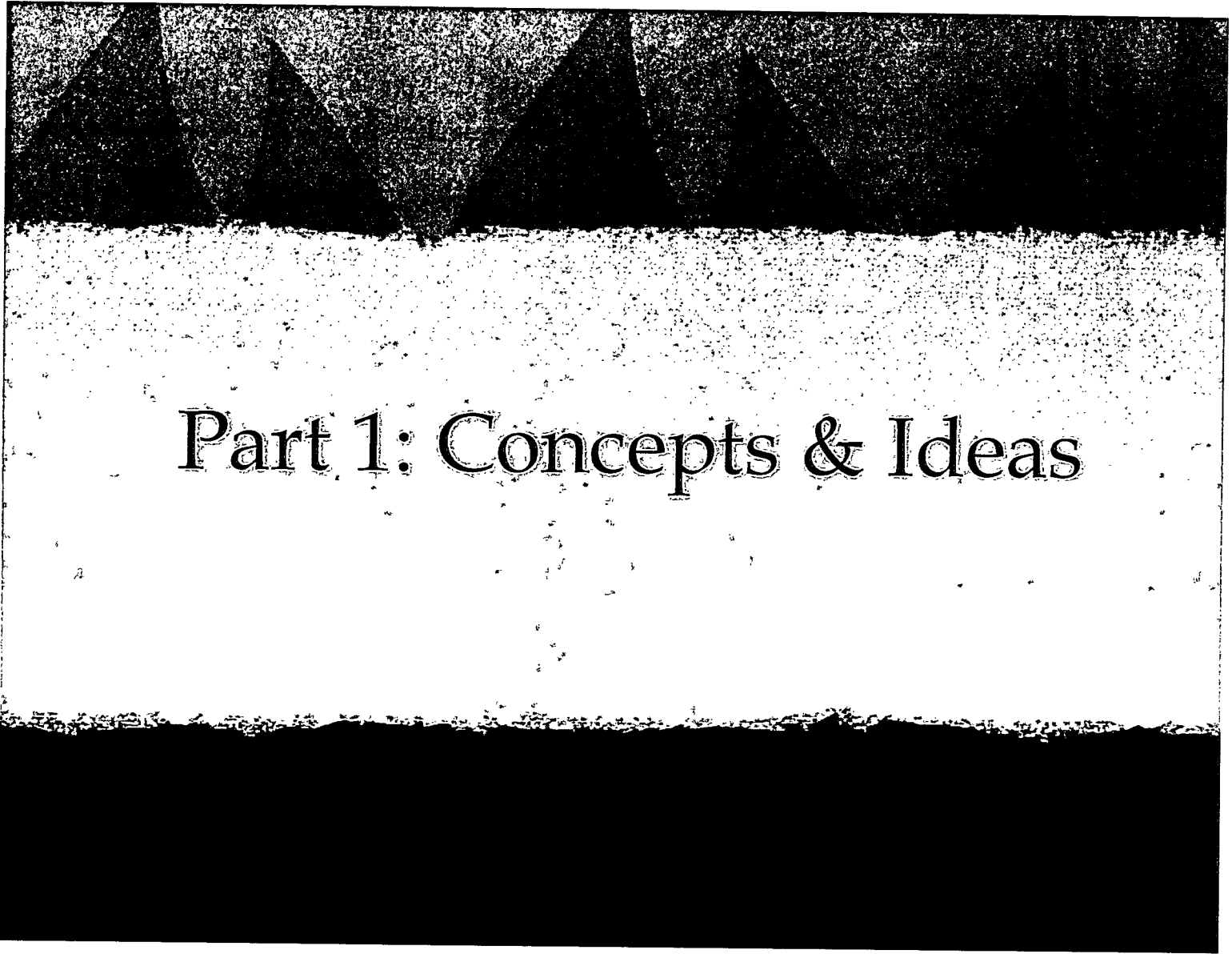
Thank You

Ethics and Accountability in Public Service: Concepts and Cases

Compiled and presented by:

Niaz Ahmed Khan, *Ph.D. (Wales); Post Doc (Swansea); Post Doc (AIT); Post Doc (Oxford)*

Professor (Grade 1) and former Vice Chancellor, University of Dhaka;
Former Vice Chancellor (a.i.), Independent University Bangladesh (IUB);
Former Country Representative-Bangladesh, International Union for
Conservation of Nature (IUCN);
Former Senior Programme Coordinator-CHT, UNDP-Bangladesh;
Senior Academic Adviser, Defence Services Command & Staff College (DSCSC)
and National Defence College (NDC); and
Senior Adviser, BRAC Institute of Governance and Development (BIGD)



Part 1: Concepts & Ideas

Accountability: The Core Idea

The central idea- when decision-making power is transferred from a principal (e.g. the citizens) to an agent (e.g. government), there must be a mechanism in place for holding the agent to account for their decisions and if necessary for imposing sanctions, ultimately by removing the agent from power

Cont...

- Central concept in comparative politics
- Has a long tradition in both political science and financial accounting
- Ever growing/transforming concept



6 Pillars of Accountability

1. Responsibility: a duty that binds to the course of action
2. Answerability: being called to account
3. Trustworthiness: a trait of being worthy of trust and confidence
4. Liability: being legally bound to a debt or obligation
5. Transparency: the quality of conducting actions and taking decision in an open, clear, visible manner
6. Curbing Corruption and Promoting Good Governance

'Transparency' added: The Difference and Complementarity

Accountability

- Obligation to account for actions and decisions
- Being responsible for one's actions and decisions
- Sound reasoning of, and compliance with procedure regarding the actions and decisions

Transparency

- Clarity and openness in actions and decisions
- Sharing information and consultation with key stakeholders
- Enabling stakeholders to check that we do what we say we do

Types of Accountability/Transparency

- Political accountability is the accountability of the government, civil servants and politicians to the public and to legislative bodies such as a congress or a parliament. Political accountability is the vertical-downward variant of external accountability with relatively weak control.
- Business accountability is characterized by a P (principal) that is part of the organization typically as shareholders, holding A (agent) to account for producing profit. The degree of control is high, with details of operations provided, and it runs vertically upward.

Cont...

- Bureaucratic accountability is also characterized by an internal P and high control, but runs downwards from top managers to lower levels. As long as it is a question of bureaucratic accountability (and not informal patron-clientelism) the object of accountability is following rules and regulations in carrying out the instructions regarding implementation decided upon at higher levels.

Cont...

- Representational accountability in democratic political systems puts the citizens as P and their elected representatives as A in a vertical relationship running upwards. The degree of control is relatively high.
- Audit accountability is a particular sub-type of business or bureaucratic accountability in that it is horizontal rather than vertical. An internal P is holding other offices and office holders within the same state organization accountable, typically for financial accuracy and prudence.

Continued...

- Fiscal and Legal accountability respectively can be both vertical downward and horizontal. In both cases the degree of control is typically high and very detailed.
- Reputational accountability's most significant expression runs horizontally among peers or peer institutions which are external to the agent.

Ethics

(esp. in the Public domain)

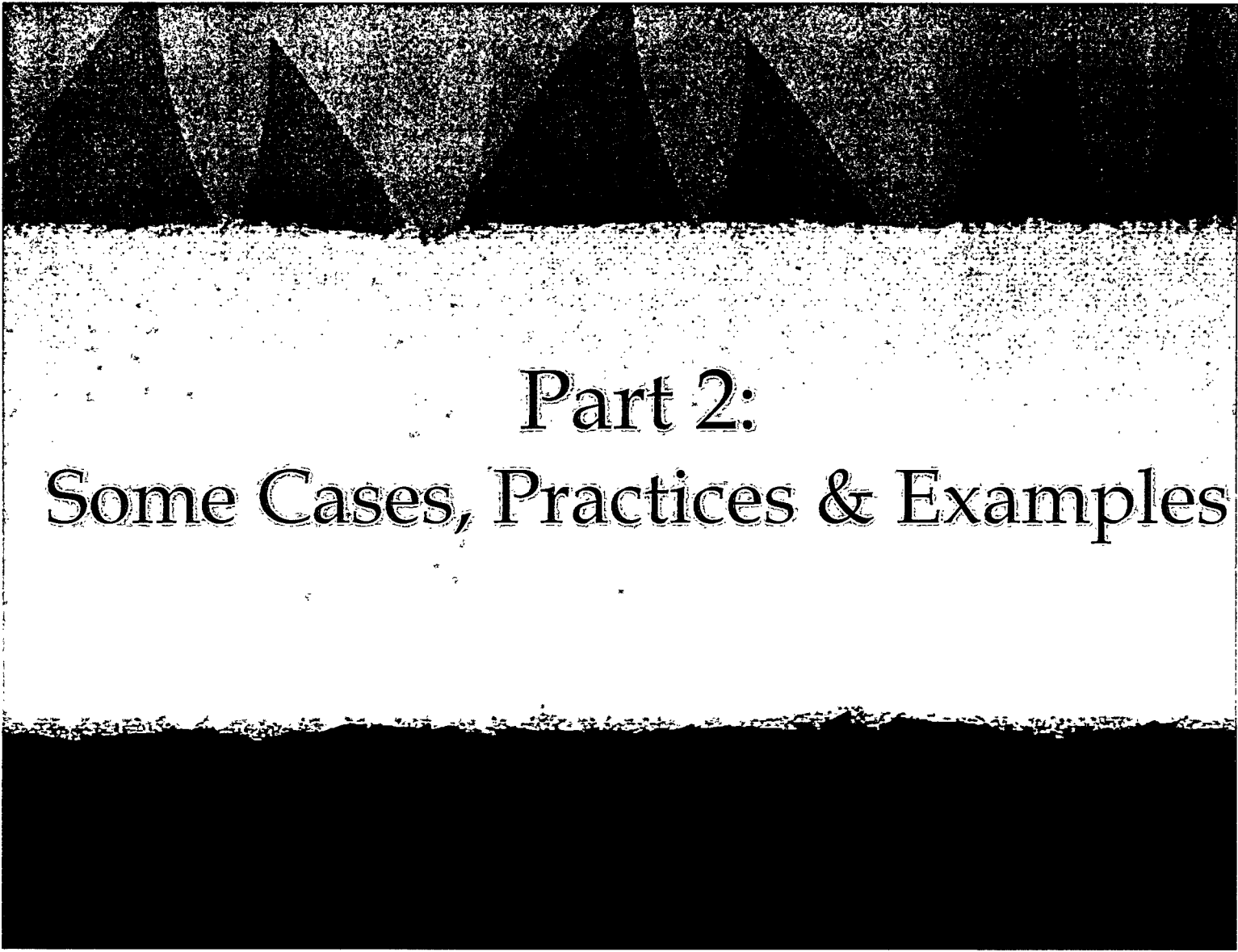
- Since the day of early Greek philosopher, ethics has meant the reflective study of what is good or bad in that part of human conduct for which men have some responsibility....
- The dominant ethical stress is placed on the body of norms which regulates action. In ideal terms, ethics has several role to play:
 - It teaches men by making them critically aware of the moral significance of their choice. It is a pedagogue.
 - It commends good and forbids bad actions.
 - It helps build institutions because, in the long run, norms need to be embodied visibly in rights, duties and laws.
- Development ethics is useless if it can be translated into public action.
- The central question is: how can moral guidelines influence the decisions of those who hold power? [development ethics is eminently pedagogical, and in some cases it may successfully "educate" leaders holding effective influence].
- Public service ethics are the core values, moral principles, and standards—such as integrity, accountability, and impartiality—that guide public servants in exercising judgment and serving the public interest. These standards, often embodied in codes of conduct, aim to prevent corruption and ensure efficient, transparent government.

Ethics (esp. in the Public domain) continued

- Why issue of ethics is important?
- Kaplan (1994). The Politics of Location as Transnational Feminist Critical Practice. In I. Grewal & C. Kaplan (Eds), *Scattered Hegemonies: Post Modernity and Transnational Feminist Practices* (pp. 137-152). Minneapolis, London: University of Minnesota Press.:
 - "Ethical evaluation is now widely as in all factors of development work; policy planning, the selection of priority programs and projects, criteria invoked for allotting resources, the determination of tolerable costs - political, human, environmental, cultural - to be borne in any implementation scheme, the monitoring of programs and projects, the evaluation of performance, the conduct of development research, the training of development agents of all types, and the pursuit of development studies in formal academic settings and other arenas of learning" (Goulet 2006).
- Morally good or morally bad- who will decide and how? [Media and ethics - Cigarettes]
 - Development Projects - ecologically harmful, socially unjust, culturally destructive or psychologically alienating
 - "Development ethicists can be change agents when they encourage, facilitate and contribute to public discussion and decision-making concerning the ends and means of development" (Goulet 2006: xix).

Corruption as a Global Menace

- Literature proves that corruption hampers national development
- Cost of corruption equals more than 5% of global GDP (WB 2008.).
- Losses from corruption in Africa annually reach 25% of the GDP (TI).
- More than 1/3 employees at large European companies are prepared to offer cash or lavish gifts and entertainment to win business. (Reuters) (Based on Alam undated)



Part 2:

Some Cases, Practices & Examples

Efforts to build a culture of accountability-transparency in administration: Examples

- Follows the spirit of the Constitution which envisions 'building a righteous society'.
- A legacy of regulatory efforts in combating corruption:
 - The Penal Code of 1860,
 - the Prevention of Corruption Act of 1947 and the Anti Corruption Act of 2004,
 - the Government Servant (Conduct) Rules, of 1979 and (Discipline & Appeal) Rules of 1985,
 - the Right to Information Act of 2009,
 - the Whistle-blowers' Protection Act of 2011,
 - the Prevention of Money Laundering Act of 2012

Efforts to build a culture of accountability-transparency in administration: Examples

- Challenges remain daunting, and Commitments stronger:
- The need for coordination among different regulatory measures, institutions, and interventions.
- Public Policy (both national and international) Commitments:
 - 6FYP (2011-15) "Low public administration capacity, occasional weaknesses in economic management and persistent corruption lie at the heart of the overall shortcoming in national governance."
 - Perspective Plan (2010-21): "The government is determined to confront and root out the scourge of corruption from the body politic of Bangladesh."
 - As a signatory to the UNCAC, Bangladesh is obliged to formulate a strategy to combat corruption ...

Efforts to build a culture of accountability- transparency in administration: Examples

UNCAC: Article 5. Preventive anti-corruption policies and practices:

Each State Party shall, in accordance with the fundamental principles of its legal system, develop and implement or maintain effective, coordinated anti-corruption policies that promote the participation of society and reflect the principles of the rule of law, proper management of public affairs and public property, integrity, transparency and accountability.

Each State Party shall Endeavour to establish and promote effective practices aimed at the prevention of corruption.

- *National Integrity Strategy (NIS 2012):* 'A happy and prosperous Golden Bengal' and the Mission is identified as 'Establishment of good governance in state and society'.
- Annual Performance Agreement

International Practices & Cases

- Global: UNCAC
- Asia: Singapore
- South America: Uruguay
- Africa: South Sudan

(Additional materials follow...)

Self Reflections: Your Say!

- Are these efforts working? Are you seeing some visible results?
- What do you propose to make things better?

- The use of selected literature and images is gratefully acknowledged. The full list of reference materials is available on request.

Acknowledgements

United Nations Convention Against Corruption (UNCAC)

In 2003, UN General Assembly adopted UNCAC Framework. It is the only global legally binding agreement and framework which is accepted by all the 190 state parties Maruško & Jeršič, 2018). The diagram below shows the areas covered by it:



Figure 1: UNCAC Framework

OECD Public Integrity Framework

In 2017, OECD recommended three basic building blocks for ensuring ethical practice in public service (Smidova, Cavaciuti, & Johnson, 2022). The diagram below shows them –

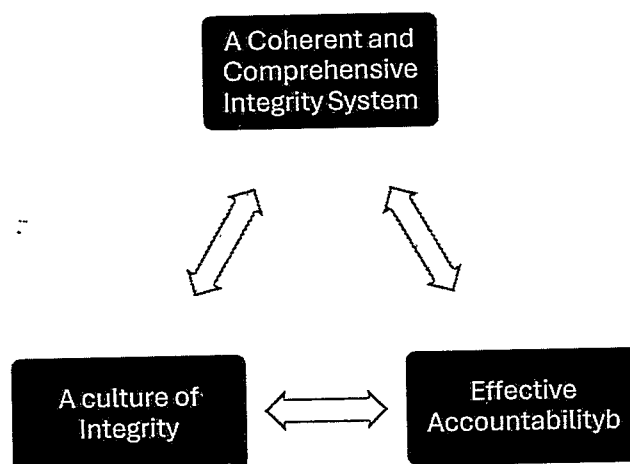


Figure 2: OECD Public Integrity Framework

Based on these two frameworks, a country selection rationale has been established by the author–

Metric	Score / Status
Tier	Countries Selected
Best Practitioners	Singapore (CPI 84)
Mid-Level Practitioners	Uruguay (CPI 76)
Poor Practitioners	South Sudan (CPI 8)

Singapore

Singapore has transformed itself from being the city state suffering with corruption to becoming Asia's least corrupt jurisdiction. A high-deterrence enforcement model combined with competitive civil service salaries and an institutionalized culture of meritocracy has made Singapore undoubtedly the best practitioner of public service ethics (Lim, 2018).

Key Performance Indicators

Metric	Score / Status
TI Corruption Perceptions Index (2024)	84/100 — Rank 3rd (Asia's highest)
UNCAC Compliance Status	State party since 2009; strong Chapter II & III compliance
World Bank Government Effectiveness	99th percentile (2023)
World Bank Rule of Law	97th percentile (2023)
Civil Service Pay Competitiveness	Benchmarked at 60th percentile of top private sector salaries
CPIB Conviction Rate	Consistently above 95% for prosecuted corruption cases

The CPIB Model

Singapore's anti-corruption architecture has been centered on a singular institution named Corrupt Practices Investigation Bureau (CPIB) which is both unique and effective (Lim, 2018). The key features of the CPIB model can be described below –



Figure 3: The CPIB Model

Key Lessons and Replicable Practices from Singapore

1. Singapore has an independent investigation authority which is powered by constitutional protection which enables the institution to stay out of political capture.
2. In Singapore, nobody is above the rule of law. Without considering the rank, power, status and prestige of the person in question, punishment is equally delivered according to the country's law.
3. Proactive investigation in the form of Asset Declaration and Lifestyle Monitoring has strengthened the culture of integrity in Singapore.
4. Singapore prioritizes meritocracy over any other quality. This makes the country able to remove patronage networks and continuation of corruption culture.

Uruguay

Uruguay is considered as Latin America's least corrupt country. In 2024, Uruguay's Corruption Perceptions Index (CPI) was 76 which makes it a regional model for ethical practices in public sector (Zabyelina, & Pozsgai-Alvarez, n.d.).

Key Performance Indicators

Metric	Score / Status
TI Corruption Perceptions Index (2024)	76/100 — Rank 15th; Latin America's best performer
UNCAC Compliance Status	State party 2007; Chapter II & III reviewed; strong compliance
Democracy Index (EIU 2023)	Full democracy — highest rated in Latin America
Open Budget Index (IBP)	74/100 — Substantial transparency
Wealth of Nations (World Bank Rule of Law)	72nd percentile — strong for region
Lobbying Transparency	Regulation in place; implementation moderate

Key Lessons and Replicable Practices from Uruguay

Uruguay's democratic institutions are very strong. Regular free elections without any interruptions, independence of Judiciary, and freedom of press have made the country able to deal with corruption.

However, Uruguay still needs to fulfill the gap between regulation and practice. Whistleblower protection is also weak in Uruguay and cases of retaliation against whistleblowers have been noticed.

South Sudan

South Sudan became independent in 2011 and adopted UNCAC Framework in 2016. In 2024, South Sudan came out as least performing country according to the Corruption Perceptions Index (CPI) with a score of 8 out of 100. South Sudan got the lowest score in the history of CPI's methodology. South Sudan is a classic case of systemic failure where corruption is not only tolerated but becomes the primary operational procedure to govern the country (De Waal, 2014).

Key Performance Indicators

Metric	Score / Status
TI Corruption Perceptions Index (2024)	8/100 — Rank 180th (worst globally)
UNCAC Status	Ratified 2016; implementation near-zero; no functional review completed
World Bank Control of Corruption	Bottom 1st percentile
Functioning Anti-Corruption Body	Anti-Corruption Commission established but non-functional
Public Financial Management	Oil revenues systematically unaccounted; no credible budget process
Press Freedom Index (RSF 2024)	Bottom 15 globally — no independent accountability media

Corruption as a Governance System

In South Sudan, corruption is not a problem – rather it is the standard norm (De Waal, 2014). Key characteristics of South Sudan's Governance system are noted below via a diagram –



Figure 4: Corruption as A Governance System in South Sudan

References

- De Waal, A. (2014). When kleptocracy becomes insolvent: Brute causes of the civil war in South Sudan. *African Affairs*, 113(452), 347-369.
- Lim, V. (2018). An overview of singapore's anti-corruption strategy and the role of the cpib in fighting corruption. URL: https://www.unafei.or.jp/publications/pdf/RS_No104/No104_18_VE_Lim_1.pdf (data of appeal: 27.11. 2020).
- Maruško, J. M., & Jeršič, M. (2018). UNCAC. Retrieved from <https://mail.munlaws.com/study-guides/2018/uncac-study-guide-munlaws-2018.pdf>
- Smidova, Z., Cavaciuti, A., & Johnsen, J. (2022). Anti-corruption and public integrity strategies-Insights from new OECD indicators. Retrieved from https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2022/08/anti-corruption-and-public-integrity-strategies-insights-from-new-oecd-indicators_874e08c1/a925c7fd-en.pdf
- Zabyelina, Y., & Pozsgai-Alvarez, J. Assessment of Implementation of Anti-Corruption Conventions Through Their Review Mechanisms. In *The Routledge Handbook of Anti-Corruption Research and Practice* (pp. 45-65). Routledge.

Module:2

Strategic Management in Public Sector

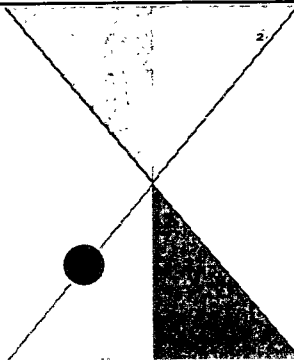
M-2

**STRATEGIC LEADERSHIP:
MOVING FROM
COMMAND-AND-
CONTROL TO ADAPTIVE
PROBLEM SOLVING**



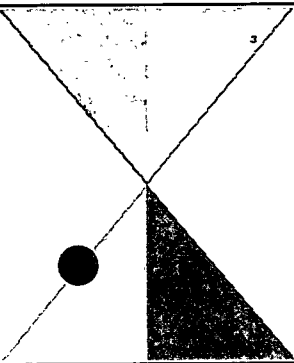
LEADERSHIP TYPES

- Political Leaders
- Societal Leaders
- Professional/ Vocational Leaders
- Bureaucratic/ Administrative Leaders



PAIR DISCUSSION

Difference between an
Administrative leader and a
Manager



LEADERS VS MANAGERS

Leaders:	Managers:
Empowers their team	Keeps the power
Coaches and guides	Delegates and dictates
Says "we"	Says "I"
Has a growth- and future-focused mindset	Is focused on hitting short-term goals and checking boxes



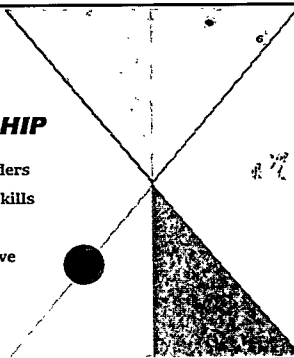
PAIR DISCUSSION

- Are you a leader or a manager



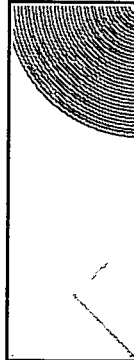
STRATEGIC LEADERSHIP

Strategic leadership is the ways leaders use their creative problem-solving skills and strategic vision to help team members and an organization achieve long-term goals.





COMMAND AND CONTROL LEADERSHIP IS REALLY ABOUT AUTHORITY, FORMAL OR INFORMAL. IT IS ABOUT ONE INDIVIDUAL MANAGING THE GROUP BOUNDARIES, SHOWING THE WAY FORWARD, AND ARTICULATE WHAT IS APPROPRIATE AND INAPPROPRIATE BEHAVIOR.

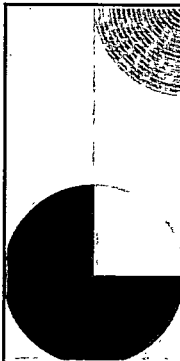


ADAPTIVE LEADERSHIP

Adaptive Leadership is the mobilization of people to navigate complex challenges. While the practices by which this is done are many and varied, ultimately Adaptive Leadership requires building new capacity for thought and action in individuals, organizations, or societies through the use of iterative, experimental, and contextually tailored approaches that help stakeholders learn new behaviors when they confront change and loss.

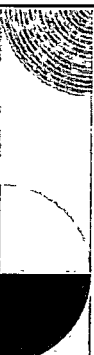
PAIR DISCUSSION

What type of leadership is prevalent in the bureaucracy?



ADAPTIVE CHALLENGE

An adaptive challenge is a problem (also known as wicked problem) that does not subside even when management applies the best-known methods and procedures to solve the problem.



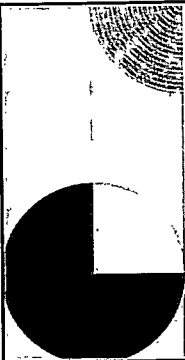
SOLVING WICKED PROBLEM

In a developing country context, administrative leaders can address "wicked problems" having "complex and dynamic challenges" with a "collaborative approach" to bring together all stakeholders to "identify solutions"



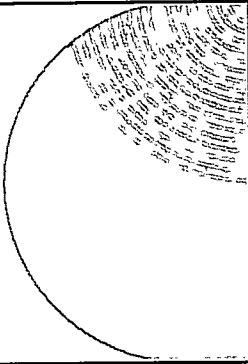
ADAPTIVE LEADERSHIP CHALLENGES

- Activist challenge
- Development challenge
- Transition challenge
- Maintenance challenge
- Creative challenge
- Crisis challenge



13

PAIR DISCUSSION:
ADAPTIVE CHALLENGES



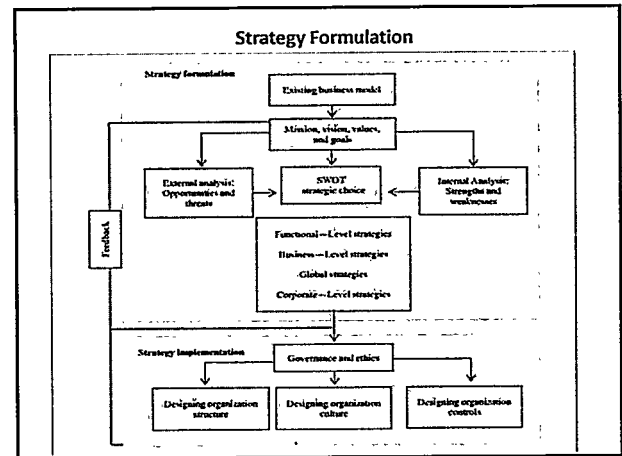
THANK YOU

Dr M Aslam Alam
Former Rector, BPATC and
Chairman, IDRA
draslamalam@hotmail.co.uk

Strategic Management: An Integrated Approach

By

Dr. Nazrul Islam
Independent University, Bangladesh



Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Introduction

- Strategy implementation converts plans into action
- Focus on execution, alignment, and performance
- Change management ensures smooth transition

Importance of Strategy Implementation

- Bridges gap between planning and results
- Ensures organizational goals are achieved
- Enhances competitive advantage

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Role of Managers in Implementation

- Allocate resources effectively
- Coordinate activities across departments
- Monitor and control performance

Strategy Mapping Overview

- Visual representation of strategic objectives
- Shows cause-and-effect relationships
- Aligns activities with organizational goals

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Components of Strategy Mapping

- Financial perspective
- Customer perspective
- Internal business processes
- Learning and growth

Benefits of Strategy Mapping

- Improves communication
- Enhances strategic alignment
- Facilitates performance measurement

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Balanced Scorecard Link

- Strategy maps support Balanced Scorecard
- Translate strategy into measurable objectives
- Monitor progress effectively

Identifying Risks in Implementation

- Internal risks (resources, structure)
- External risks (market, competition)
- Strategic risks (wrong assumptions)

A balanced scorecard (BSC) is a strategic management framework used to track, manage, and improve an organization's performance by measuring both financial and non-financial metrics. It translates an organization's mission and strategy into a comprehensive set of performance measures across four perspectives: financial, customer, internal processes, and learning and growth.

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Types of Strategic Risks

- Operational risks
- Financial risks
- Technological risks
- Environmental risks

Risk Assessment Process

- Identify risks
- Analyze likelihood and impact
- Prioritize risks
- Develop mitigation strategies

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Risk Mitigation Strategies

- Avoidance
- Reduction
- Sharing (outsourcing/insurance)
- Acceptance

Change Management Overview

- Managing transitions in strategy implementation
- Involves people, processes, and systems
- Critical for success

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Drivers of Organizational Change

- Technological advancements
- Global competition
- Regulatory changes
- Market dynamics

Resistance to Change

- Fear of uncertainty
- Loss of control
- Poor communication
- Organizational culture

Strategy Implementation And Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks And Leading And Managing Change

Overcoming Resistance

- Effective communication
- Employee involvement
- Training and support
- Strong leadership

Leadership in Change Management

- Vision creation
- Motivation and Inspiration
- Building trust
- Guiding transformation

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Steps in Managing Change (Hill & Jones Perspective)

- Establish urgency
- Form guiding coalition
- Develop vision and strategy
- Implement and sustain change

Monitoring and Control

- Performance measurement systems
- Feedback mechanisms
- Continuous improvement
- Strategic adjustments

Strategy Implementation and Change Management: Strategy Mapping, Identifying Risks and Leading and Managing Change

Conclusion

- Successful implementation requires alignment
- Strategy mapping enhances clarity
- Risk management minimizes failure
- Effective change leadership ensures sustainability

Effective strategy implementation is the cornerstone of organizational success, transforming strategic plans into tangible outcomes. Through tools like strategy mapping, organizations can ensure alignment between goals and actions, while systematic risk identification helps minimize uncertainties. Moreover, strong leadership and proactive change management are essential to overcome resistance and sustain transformation. As emphasized by Hill and Jones, the integration of clear strategy execution, risk control, and adaptive change practices ultimately enables organizations to achieve long-term competitiveness and growth.

Strategic Management in the Public Sector: Governance Strategy vs. Operational Planning Vs. Long-term Strategic Planning in Government

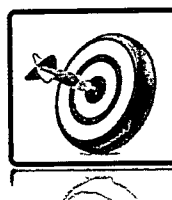
By

M. Sanwar Jahan Bhuiyan, Ph D

Secretary

Bangladesh Public Service Commission Secretariat

Session Outlines



- Understanding linkages between Policy and Strategy
- Understanding Strategy
- Features and Levels of Strategy
- Exercise on Categorization of Strategies
- Understanding Governance Strategy
- Examples of Strategic Planning in public management
- Difference b/n. Strategic Planning and Operational Planning
- Steps of Strategic Planning
- Delivery Methods: Discussions and exercise

Genesis of Strategic Management

- The concept of strategy originated in military literature
- Then private sector business started practicing it
 - Why.....
 - Since private sector is competitive
 - Volatile
 - Challenging
 - Rivalry among the entities
 - Market-driven
 - Profit-oriented
- During NPM regime
 - The concepts and practices of Strategic Management, PPP, result-based management, outsourcing, performance based management (MTBF, APA, Performance audit) started

Understanding the Linkages between Policy and Strategy



What is Strategy?

- Strategy describes how an organization intends to achieve its objectives and mission.
- A method or plan chosen to bring about a desired future, such as achievement of a goal or solution to a problem.
- The art and science of planning and marshalling resources for their most efficient and effective use.
- A strategy is a set of objectives, policies and plans that, taken together, define the scope of the enterprise and its approach to business.

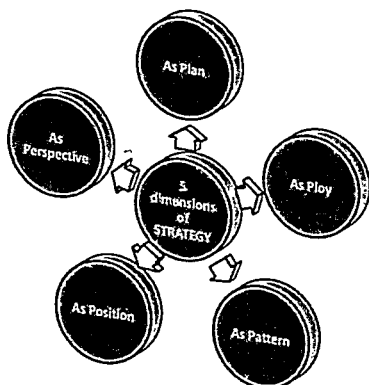


Some Bookish Definitions of Strategy

- Strategy is the *direction* and *scope* of an organisation over the *long-term*:
 - which achieves *advantage* for the organisation through its configuration of *resources* within a challenging *environment*, to meet the needs of *markets* and to fulfil *stakeholder expectations*."
- Strategy includes the determination and evaluation of alternative paths to achieve an organization's objectives and mission and, eventually, a choice of the alternative that is to be adopted.
- A strategy is a plan of action designed to achieve a vision. Strategy is all about gaining (or being prepared to gain) a position of advantage over adversaries or best exploiting emerging possibilities.
- As there is always an element of uncertainty about future, strategy is more about a set of options ("strategic choices") than a fixed plan.



Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy



Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy

Strategy as Plan

- Strategy is a plan - some sort of consciously intended course of action, a guideline (or set of guidelines) to deal with a situation. By this definition strategies have two essential characteristics:
- they are made in advance of the actions to which they apply, and
- they are developed consciously and purposefully.

Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy

Strategy as Play

- As plan, a strategy can be a ploy, really just a specific maneuver/game/tactic intended to outwit/out perform an opponent or competitor.

Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy

Strategy as Pattern

- Strategy is a pattern - specifically, a pattern in a stream of actions. Strategy is consistency in behaviour, whether or not intended. The definitions of strategy as plan and pattern can be quite independent of one another: plans may go unrealised, while patterns may appear without preconception.

Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy

Strategy as Position

- Strategy is a position - specifically a means of locating an organisation in an "environment".
- By this definition strategy becomes the mediating force, or "match", between organisation and environment, that is, between the internal and the external context.

Mintzberg's 5 Ps for Defining Strategy

Strategy as Perspective

- Strategy is a perspective - its content consisting not just of a chosen position, but of an ingrained way of perceiving the world.
- What is of key importance is that strategy is a perspective shared by members of an organisation, through their intentions and / or by their actions. In effect, when we talk of strategy in this context, we are entering the realm of the collective mind - individuals united by common thinking and /or behaviour.

Governance Strategy: What it is

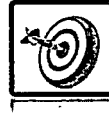


A governance strategy is a structured plan that defines how an organization is directed, controlled, and held accountable in order to achieve its goals.

The main focus of the GOVERNANCE STRATEGY is to ensure the effectiveness of the governance process.

The features of a governance strategy refer to the core characteristics that make governance effective, transparent, and goal-oriented in any public management system.

Key Features of Governance Strategy



Clarity of the Roles and Responsibility

- ✓ Who does what
- ✓ The roles of the Board
- ✓ The roles of the apex management
- ✓ The role of the stakeholders

Defined Decision-Making Structure

- ✓ Clarify formal hierarchy and procedures
- ✓ Specify authority levels, approval processes

Key Features of Governance Strategy



Accountability and Responsibility

- ✓ A strong governance strategy ensures that individuals and groups are answerable for their actions and performance.
- ✓ Includes reporting systems, performance reviews, and audits.

Transparency and Disclosure

- ✓ All major decisions, processes, and outcomes are open and accessible to relevant stakeholders.
- ✓ Builds trust and reduces corruption or misuse of power.

Key Features of Governance Strategy



Ensures Rule of Law and Compliance

- ✓ Ensures adherence to laws, regulations, and internal policies.
- ✓ Promotes ethical behavior and legal compliance.

Stakeholder Participation

- ✓ It incorporates the interests and inputs of key stakeholders (employees, customers, citizens, shareholders).
- ✓ Encourages inclusiveness and better decision outcomes.

Key Features of Governance Strategy



Strategic Alignment

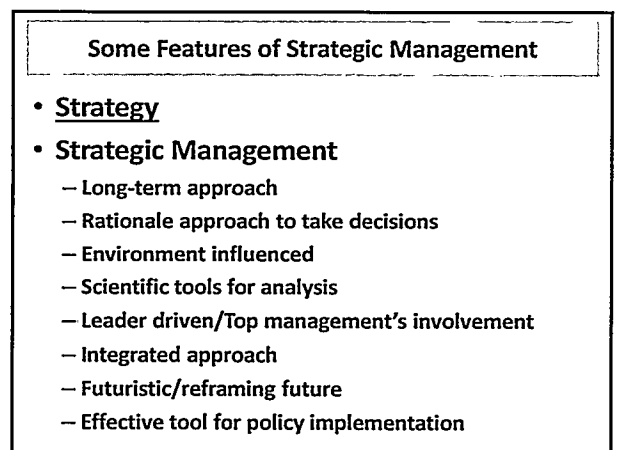
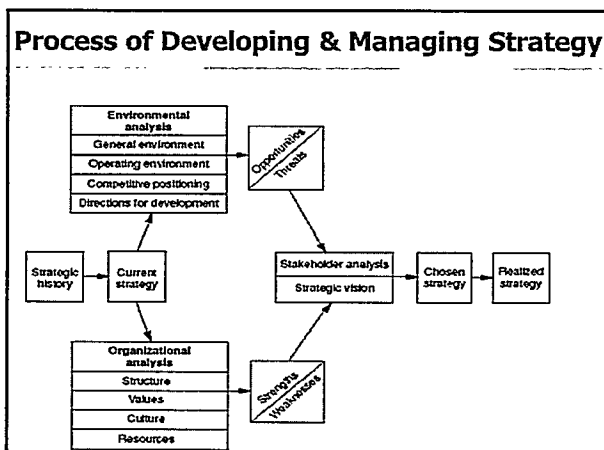
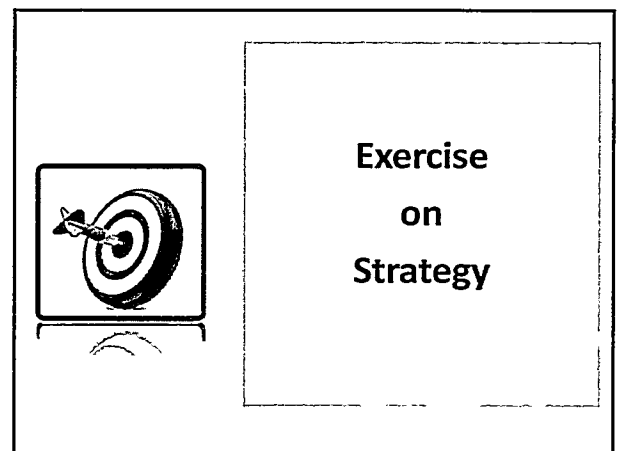
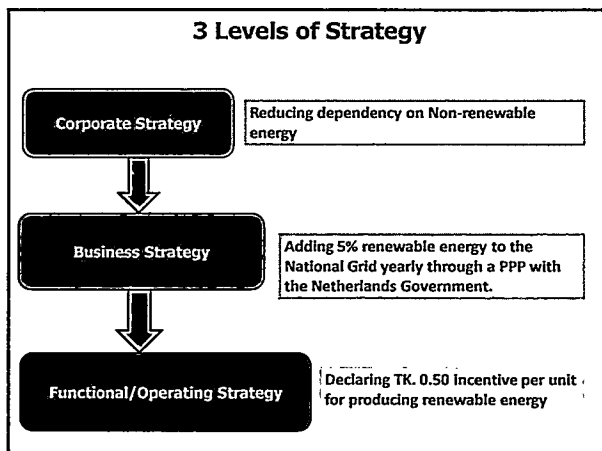
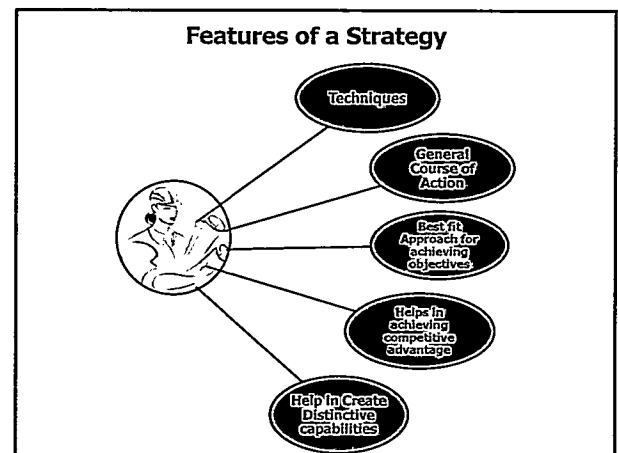
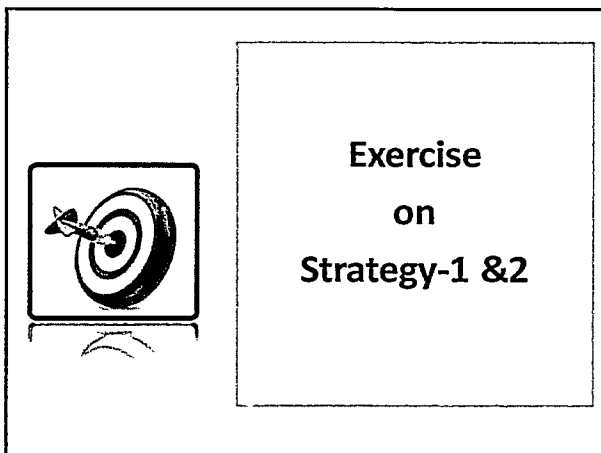
- ✓ Ensures that all governance processes are aligned with the organization's mission, vision, and objectives.
- ✓ Keeps activities focused on long-term goals.

Performance Monitoring and Evaluation

- ✓ Establishes systems to track progress and measure outcomes.
- ✓ Uses KPIs, audits, and feedback mechanisms

Strategic Planning & Operational Planning

Basis	Strategic Planning	Operational Planning
Definition	Long-term planning that sets overall direction and goals of the organization	Short-term planning that focuses on implementing strategies through daily activities
Time Horizon	Long-term (3-10 years or more)	Short-term (daily, monthly, yearly)
Level of Management	Top-level management	Middle and lower-level management
Focus	Vision, mission, and overall objectives	Routine operations and task execution
Scope	Broad and organization-wide	Narrow and department-specific
Nature	Conceptual and directional	Practical and action-oriented
Flexibility	Less flexible (long-term commitments)	More flexible (can be adjusted frequently)
Decision Type	Strategic and policy decisions	Operational and routine decisions
Risk Level	High risk due to long-term uncertainty	Lower risk due to short-term focus
Example	Expanding into a new international market	Scheduling production, managing inventory



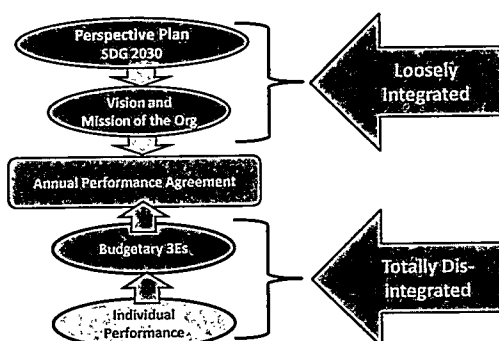
Strategic Management in Public Sector: Some Examples

- Strategy as a tool for Policy Implementation

Policy Issues	Implementation Strategy
MDGs	PRSP
Performance Budget	MTBF
Disaster Management	CDMP
Transparent Local Governance	LGSP
Organizational Performance	APA ?

- Bangladesh Bank
- BPATC
- Bangladesh Election Commission

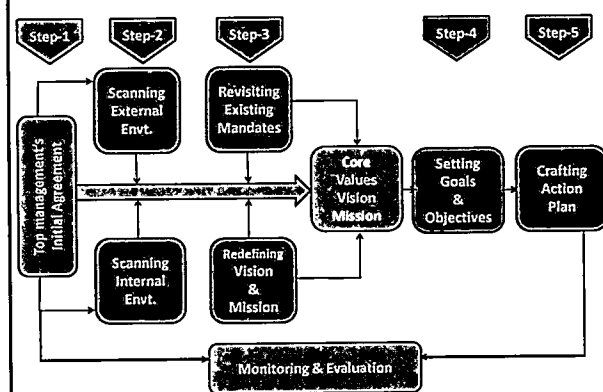
Is APA a Strategic Step to Managing Organizational Performance?



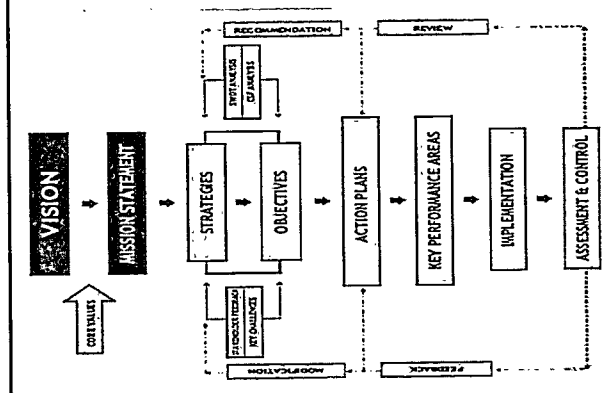
Steps of Strategic Planning

- Step-1: Top Level's Agreement on Strategic Planning
- Step-2: Carry out an Exercise on Environmental Scanning
- Step-3: Defining/ re-defining Organization's Core Values, Vision & Mission
- Step-4: Developing Goals and Objectives for the Organization
- Step-5: Formulating Action Plan
- Step-6: Devising Monitoring and Feedback Mechanism

Step by Step Strategic Planning Process



Steps of Strategic Planning followed by Bangladesh Bank



Steps of Strategic Planning

Step-1

Top Level's Agreement on Strategic Planning

- Apex Management must feel the need of Strategic Plan
- Special meeting including Board, Key Stakeholders and Staffs
- All agree on Organizational Development
- Set up a Strategic Planning Task-force

Steps of Strategic Planning

Step-2

Carry out an Exercise on Environmental Scanning

- Scanning Internal Environment of the organization
 - SWOT Analysis
 - Resource Analysis and
 - Stakeholder Analysis/ Value-chain Analysis
 - McKinsey's 7-S Model for Strategic Analysis
- Scanning External Environment of the Organization
 - PESTLED
 - Porter's 5-force analysis
 - Risk Analysis
 - Strategic Market analysis

Steps of Strategic Planning

Step-3

Defining/ re-defining Organization's Core Values, Vision & Mission

- Exploring best practices from history/ past memory
- Searching Core Values and Principles
- Revisiting the mandates of the organization
- Exploring stakeholder's common aspirations
- Defining/ redefining Vision and Mission of the Organization

Steps of Strategic Planning

Step-4

Developing Goals and Objectives

- Transforming Vision and Mission into Goals and Objectives
- Goals and Objectives are more specific than Mission and Vision
- Objectives must be written following SMART/ QQT criteria

Steps of Strategic Planning

Step-5

Formulating Action Plan

- Formulating Action Plan based on objective/ expected results
- Two/three years rolling action plan is essential
- Essential elements of Action Plan
 - Improvement Area/ objectives, Activities, Role, Expected Results/ Outputs, Timeframe

Steps of Strategic Planning

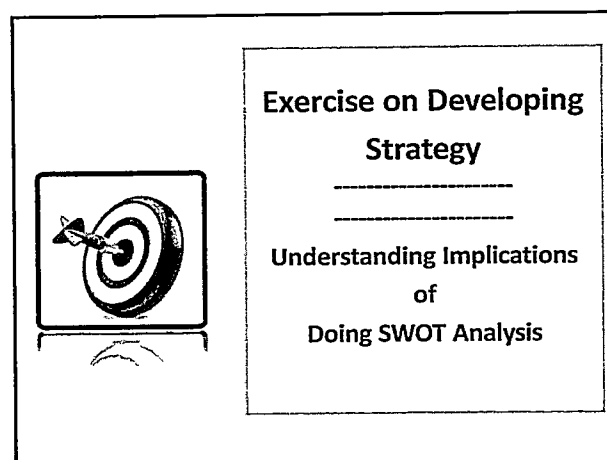
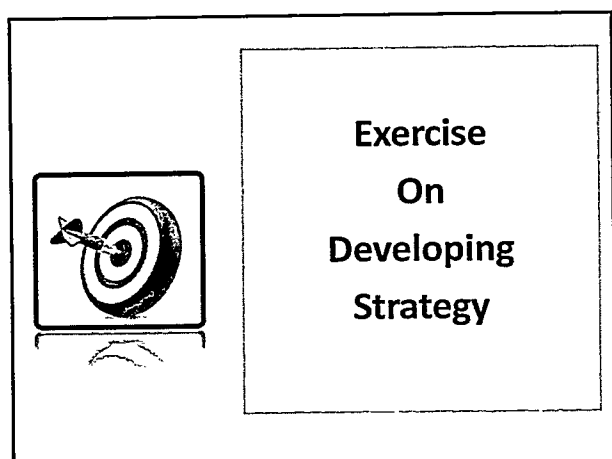
Step-6

Devising Monitoring and Feedback Mechanism

- Developing monthly, half-yearly, annual monitoring mechanism
- Developing monitoring indicators/ reporting format
- Forming monitoring team
- Modifying Action Plan and adjusting deviations

Implications of Strategic Management

- It helps organization to take strategic decisions for managing future challenges of environment
- It helps creating new identity and image of the organization
- It helps organization to survive in volatile situation
- It helps organization to take best alternative as decision
- It helps creating shared mission and sense of purpose among the members of the org
- It helps creating core competency in organization
- It helps developing competitive edge over the rival organizations
- It helps outwit and outperform rival organizations
- It helps strengthening institutional capacity of the organization



Identifying Most Important SWOT Elements			
EFAS	SW	5 Most important Strengths of the Org.	5 Most important Weaknesses of the Org.
	OT	5 Most important Opportunities of the Org.	
		5 Most important Threats of the Org.	

EFAS	IFAS	S 1. Autonomy 2. Supported by PATP 3. Specialization in curriculum dev 4. Common HRD platform for all functional departments 5. Good number of Faculty members 6. Sufficient Infra-structure	W 1. Dependency on govt. allocation 2. Unplanned faculty dev. 3. Unplanned utilization of resources 4. Lack of incentives 5. No clear division between academic core & Mgt core. 6. Lack of market-orientation
	O	SO Strategies 1. Head of the NTC is Prime Minister 2. Huge market for training 3. The high official are alumni of BPATC 4. Located nearby JU 5. Vision 2021 for Digital Bangladesh 6. Favorable PATP provisions to be autonomous	WO Strategies
	T	ST Strategies 1. Lack of linkage between training performance & career devt. 2. Govt. may with-draw full-financing 3. Private Universities already entered to training markets	WT Strategies

EFAS	IFAS	S 1. Autonomy 2. Supported by PATP 3. Specialization in curriculum dev 4. Common HRD platform for all functional departments 5. Good number of Faculty members 6. Sufficient infra-structure	W 1. Dependency on govt. allocation 2. Unplanned faculty dev. 3. Unplanned utilization of resources 4. Lack of incentives 5. No clear division between academic core & Mgt core. 6. Lack of market-orientation
	O	SO Strategies 1. Capture training market by optimizing HR and untapped physical resources (S5,S6/O2) 2. Making collaboration with JU for utilizing under utilized infrastructure (O4/S6)	WO Strategies
	T	ST Strategies	WT Strategies

Objective # 1 To Reduce electricity wastage from the existing 15% to 5% by December 2025			
Implementation Plan			
Actions	Responsibility	Timeframe	KPI
1. To motivate classroom attendants to make them careful to ensure unnecessary use electricity after session	DD Service	By 30 April 2024	3 meetings held
2. To replace all traditional valves with LED valves	DD Service	By 31 May 2024	120 Bulbs replaced
3. To form a committee to monitor unnecessary use of electricity	DD Admin	By 15 June 2024	Letter issued

• Risk Mitigation Plan

Potential Risk	Possible Intensity	Mitigation strategy

• Resourcing Plan

Actions	Required Fund	How to mobilize	Critical Resource other than fund

• Monitoring Mechanism

Actions	What to monitor (KPI)	Who will monitor	How to Monitor

Group-work on SWOT Analysis and Crafting Strategies

- **Team-1:**
 - SWOT Analysis of ACC
- **Team-2:**
 - SWOT Analysis of Karmachari Hospital
- **Team-3:**
 - SWOT Analysis of Karmachari Kollayan Board
- **Team-4:**
 - SWOT Analysis of a Upazila Health Complex

Instructions:

1. Participants are requested to make a SWOT analysis of the organization, first. Then the group will develop a TOWS matrix.
2. Following the TOWS matrix, each groups are requested to formulate five strategies for developing institutional capacity of the organization and categorize them into corporate, business and operating strategies.
3. Considering the background and mandates of the organization, each groups are also requested to articulate a vision statement for each organization with subsequent mission statement.
4. All groups are requested to submit the group report to samwarjahan@gmail.com by 9.00 pm of the 9th October 2021.
5. Report Outlines: Background Info of the organization, Vision Statement, Mission Statement, SWOT analysis and developing a TOWS Matrix, Crafted strategies and categorization, and conclusion.

Vision Statement of BPATC



BPATC becomes a centre of excellence for developing patriotic, competent and professional civil servants dedicated to public interest.

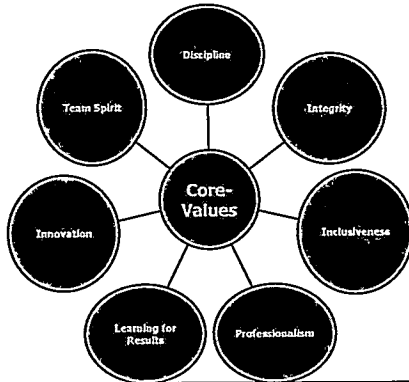


Mission Statement of BPATC

- We are committed to achieve the shared vision through
 - developing competent and professional human resources by imparting quality training and development programs;
 - conducting research, publishing books and journals and extending consultancy services for continuous improvement of public service delivery system;
 - establishing effective partnership with reputed institutions of home and abroad for developing organisational capacity; and
 - promoting a culture of continuous learning to foster a knowledge-based civil service.



Core-values of BPATC



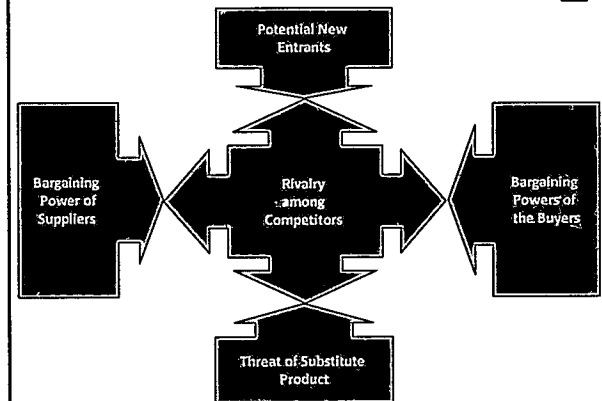
SWOT Analysis Matrix

Factors	Observations
S	
W	
O	
T	

PESTLED Analysis Matrix

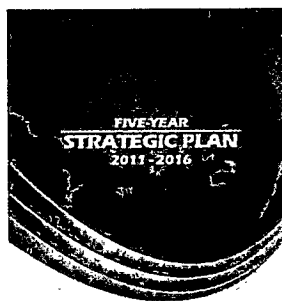
Factors	Observations
Political	
Economic	
Social	
Technological	
Legal	
Environmental	
Demographic	

Porter's 5- Force Analysis



Strategic Plan of BEC

Bangladesh Election Commission



Strategic Plan of BPATC

STRATEGIC PLAN
for
Institutional Development of BPATC
2013-2021

Bangladesh Public Administration Training Centre

Strategic Plan of Bangladesh Bank



Sixth Five Year Plan



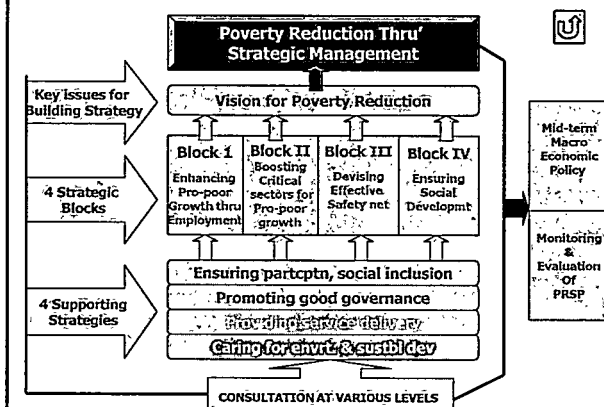
SIXTH FIVE YEAR PLAN
FY2011-FY2015

Accelerating Growth and Reducing Poverty

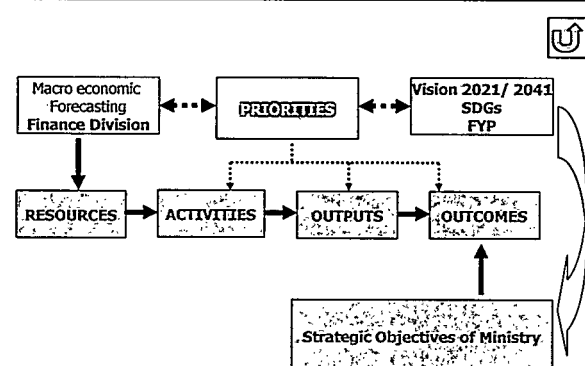
Part-3
Sectoral Strategies, Programmes and Policies

General Economics Division
Planning Commission
Ministry of Finance
Government of the People's Republic of Bangladesh

Strategic Mgmt. in the Framework of PRSP



Strategic Approach of MTBF: Bangladesh



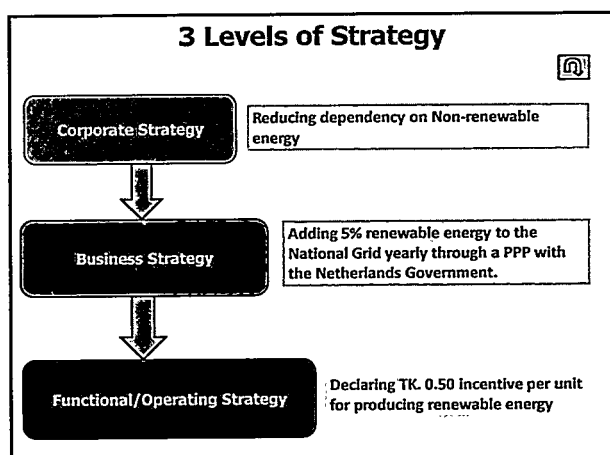
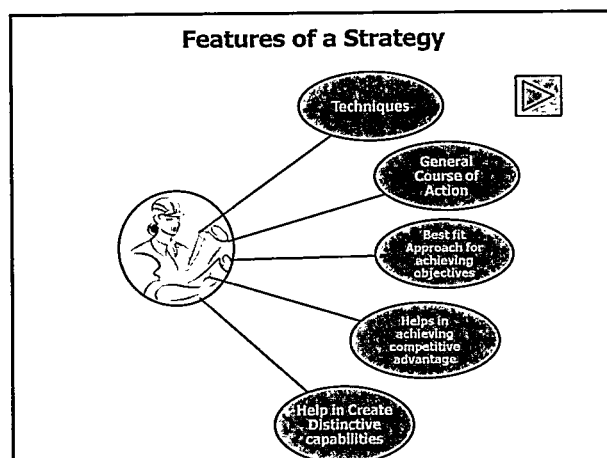
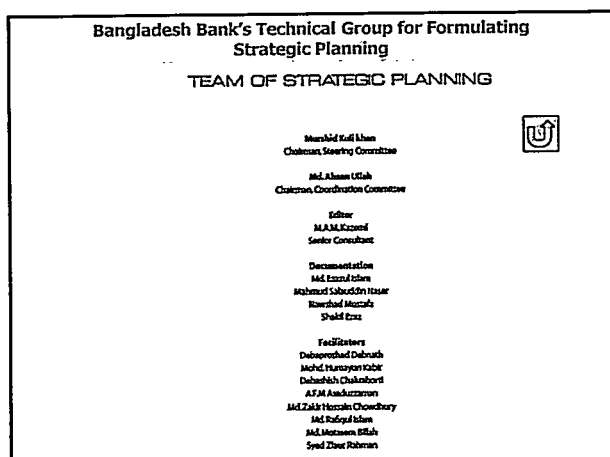
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



BPATC's Technical Group for Formulating Strategic Plan



Serial No	Name and Designation (Not on the bat
1.	Mr. AKM Enamul Haque, Director
2.	Mr. Md. Sanwar Jahan Bhuiyan, Director
3.	Mr. Md. Mokhtar Ahmed, Deputy Director
4.	Mr. Md. Abdul Mannan, Deputy Director
5.	Mr. Abu Saleh Mohammad Obaidullah, Deputy Director
Co-opted Members	
6.	Mr. Banik Gour Sundar, MDS
7.	Quazi AKM Mohiul Islam, Director
8.	AFM Hayatullah, Director
9.	Mr. Abul Basher, Senior Research Officer
10.	Mr. Md. Morshed Alom, Research Officer



Module:3

Public Policy Analysis

M-DB

POLICY BY DESIGN, NOT DEFAULT: EVIDENCE-BASED PUBLIC POLICY MAKING

Dr. Md Sanwar Jahan Bhuiyan

(Ph D in Public Policy, PGD in Leadership Dev.)

Secretary

Bangladesh Public Service Commission Secretariat



OUTLINE

Part One: The Concepts

- ✓ Features of a PUBLIC POLICY
- ✓ Understanding Policy as an OUTCOME of PROCESS

Part Two: Underpinnings of Policy by

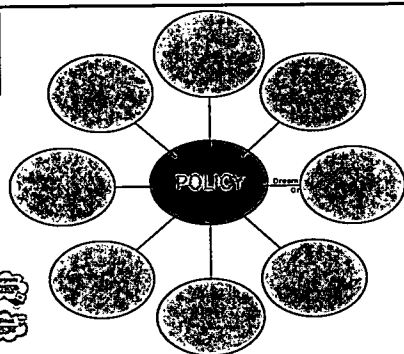
- ✓ What is evidence in EBPM
- ✓ Understanding Evidence-based policy making
- ✓ Behavioral Insights for POLICY MAKING

Part Three: Solving a Case

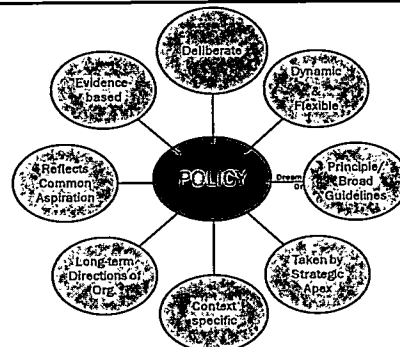
Part Four: Concluding Remarks

2

Mind Mapping Features of a Policy



Features of a Policy



DIMENSIONS OF A VALID PUBLIC POLICY

LOGOS

- Logic/Reason/Proof/Consistency
- Structure, Theory, Approaches of the Policy
- Reference to studies, statistics, case studies

3D Features
of
Public Policy

ETHOS

- Credibility/Trust
- Credible institution, proper validation
- Support of the people/Political viability

PATOS

- Emotion/Values
- Empathy, pro-peopleness
- Only for the benefit of the people
- Stakeholder's participation

Generic Nature of a Public Policy

- Generally, formulated to tackle a long-term problem
- Generally, apprehend an ideal situation
- Analyze the ideal context using traditional tools

BUT,

- Disruption knows no bounds
- Crisis demands immediate action
- Victims are found impatient
- Need to optimize the support of the unaffected sections

6



Policy Making, in every respect,
is
an OUTCOME of a PROCESS

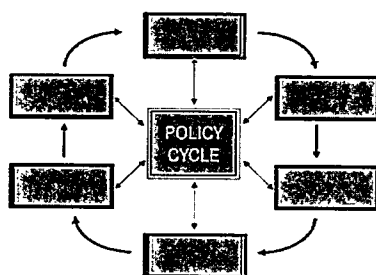
7

ANALYSIS OF THE POLICY-MAKING APPROACHES

Approaches	Process of	Remarks
Comprehensive Rational Approach	Option Analysis	PROCESS
Bounded Rationality	Limited Option Analysis	PROCESS
Incremental Approach	Gradual Progress	PROCESS
Bureaucratic Approach	Top-Down Process	PROCESS
Political System Model	On-Demand Political Process	PROCESS
The Iron Triangle Model of Policy Making	Tripartite Negotiation Process	PROCESS
Group Equilibrium Model	Compromising among competing demands of influential groups	PROCESS
Elite Model	Involved Decision-making by Elites	PROCESS
Participatory Model of Policy-Making	Dialogue among the stakeholders	PROCESS
Strategic Planning Approach	Vision-focused analysis	PROCESS

8

GENERIC PROCESS OF POLICY-MAKING



RESPONSIBILITIES OF POLICY MAKING AS WELL AS IMPLEMENTATION

4(ix) The role of the Ministries/Divisions shall be limited to;

- (a) policy formulation;
- (b) planning;
- (c) evaluation of execution of plans;
- (d) legislative measures;
- (e) assisting the Minister in the discharge of his responsibilities to the Parliament;
- (f) personnel management at the top level, viz,
 - (i) officers not below the rank of Member/Director in the cases of public statutory corporations and
 - (ii) officers not below the level of NPS-V in the cases of Attached Departments and Subordinate Offices;
- (g) such other matter/matters as may be determined by the Prime Minister from time to time.

10

SPECIFIC RESPONSIBILITIES FOR POLICY MAKING AS WELL AS IMPLEMENTATION

Finance Division
Fiscal Policy

Bangladesh Bank
Monetary Policy

Bangladesh Security Exchange Commission
Policy for the Capital Market Management

Other Regulatory Commissions
Constitutional Bodies

CASE ON BEHAVIORAL INSIGHTS IN POLICY-MAKING

Questions to be solved

- > To what extent is the methodology adapted here for piloting the After-School Psychomotor Activities under the MOD, found valid and reliable for a policy input?
- > Do you think that the learnings and best practices learnt from the case are enough to take as evidence for policy making in our context?

12

Policy by Default

The "Policy by Default" approach refers to situations where policies are adopted or implemented without deliberate design, debate, or customization — often by inertia, precedent, or administrative convenience rather than active decision-making.

Weaknesses of Policy by Default

- ✓ Lack of Context-Specific Adaptation
- ✓ Absence of Critical Evaluation
- ✓ Crisis of Ownership
- ✓ Inflexibility and Bureaucratic Rigidity
- ✓ Risk of Inefficiency and Resource Wastage
- ✓ Lack of Stakeholder Involvement
- ✓ Ethical and Equity Concerns
- ✓ Less Responsiveness to Emerging Challenges
- ✓ Absence of Strategic Direction

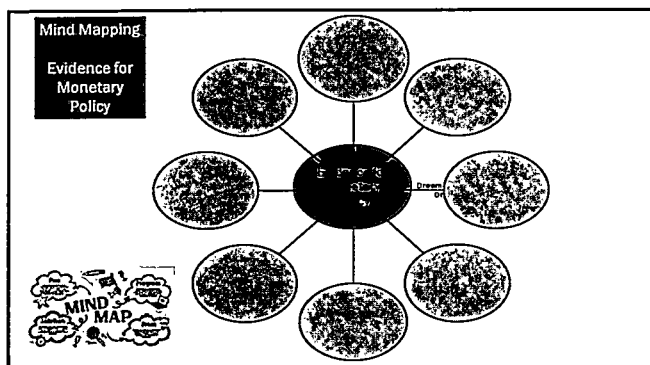
13

Evidence-Based Policy Making

Understanding Evidence in EBPM

- ✓ Valid and Reliable Information
- ✓ Research Outcome (Empirical Evidence)
- ✓ Results of Feasibility Tests
- ✓ Prospective Impact Study
 - Environmental Impact Analysis
 - Economic Impact Analysis
 - Social Impact Analysis
 - Administrative Impact Analysis
 - Political Impact Analysis
- ✓ Budget Impact Assessment
- ✓ Result of Pilot Project
- ✓ Outcomes of Policy Evaluation
- ✓ Best Practices from other countries
- ✓ Stakeholder Consultation
- ✓ Authoritative Consistency
- ✓ Socio-cultural Validation

14

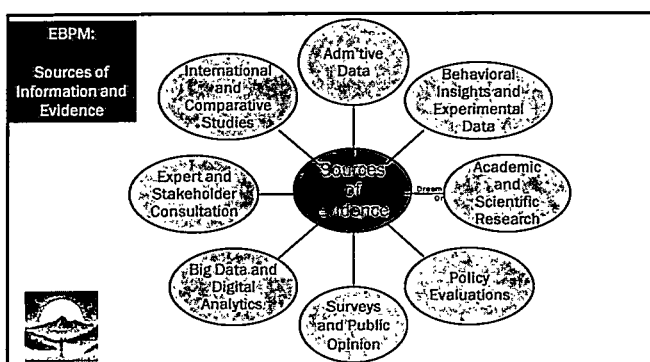


Evidence-Based Policy Making (EBPM) is an approach to public policy that emphasizes the use of reliable data, research, and analysis to guide decisions rather than intuition, tradition, political convenience, or by default.

Features

- ✓ Use of Reliable and Valid Evidence
- ✓ Systematic and Transparent Process
- ✓ Problem-Oriented Approach
- ✓ Rigorous Policy Evaluation
- ✓ Integration of Quantitative and Qualitative Data
- ✓ Interdisciplinary Collaboration
- ✓ Iterative Learning and Adaptability
- ✓ Stakeholder Engagement
- ✓ Transparency and Openness of Data
- ✓ Focus on Outcomes and Impact

16



BEHAVIORAL INSIGHTS IN POLICY MAKING PROCESS

Behavioral Insights in Policy Making refer to the application of knowledge from behavioral science, psychology, and economics to understand how people actually make decisions — and to design policies that guide them toward better choices for themselves and society.

- ✓ In essence, behavioral insights help policymakers move from "how people should behave" to "how people really behave."

➢ Paradigm Shift from the Comprehensive Rational Model to Bounded Rationality

➢ Bounded Rationality — People don't always act logically

➢ Heuristics and Biases — Decisions are often driven by shortcuts (like habits, emotions, or social norms).

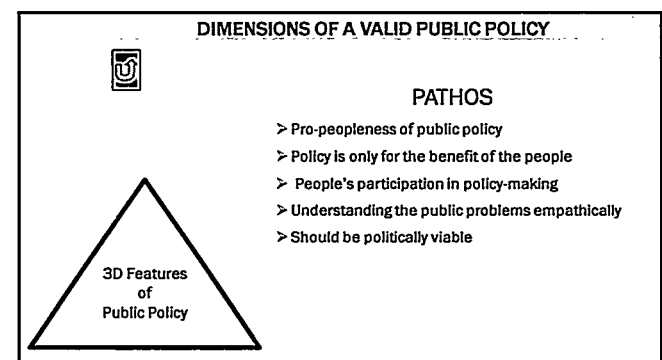
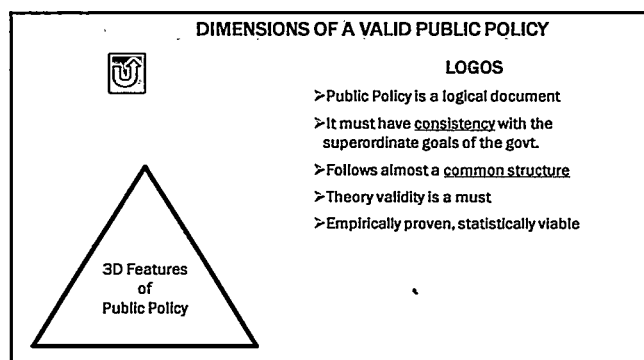
18

POLICY BY DEFAULT VS. EVIDENCE-BASED POLICY MAKING		
Aspect	Policy by Default	EBPM
1. Policy Origin	Adopted through habit, precedent, or administrative convenience	Developed through deliberate use of data, research, and evaluation
2. Decision Basis	Based on tradition, assumptions, or political pressure	Based on empirical evidence, data, and scientific analysis
3. Problem Definition	Often unclear or generalized	Clearly defined using research and data
4. Policy Design	One-size-fits-all approach	Tailored to context and specific needs
5. Accountability	Low – responsibility is diffused	High – decisions are traceable to evidence sources
6. Flexibility	Rigid and resistant to change	Adaptive and open to revision based on results

POLICY BY DEFAULT VS. EVIDENCE-BASED POLICY MAKING		
Aspect	Policy by Default	EBPM
7. Stakeholder Involvement	Limited or absent	Inclusive – involves experts, citizens, and stakeholders
8. Transparency	Low – decisions often hidden or politically driven	High – evidence and rationale are openly shared
9. Evaluation and Feedback	Rare or symbolic	Continuous monitoring, evaluation, and feedback loops
10. Innovation and Learning	Minimal learning; repetition of past practices	Encourages learning, experimentation, & improvement
11. Efficiency and Resource Use	May cause waste and inefficiency	Promotes optimal use of resources based on proven outcomes
12. Outcome Orientation	Focus on outputs or compliance	Focus on real-world impact and measurable results

EXAMPLES OF BEHAVIORAL INSIGHTS IN POLICY-MAKING	
Expecting behavior of the client/customer	Policy Response
Increasing interest of the people in taking COVID-19 vaccine	Sending SMS reminders for vaccination appointments
Control price hike in the market	Open market operation (OMS) at a subsidized price by the government
Increasing retention rate in primary schools	Introduction of the Mid-day meal in primary school
People spend more to buy essential commodities	Increased expenditure in social safety net
Increasing the retention rate of female students in secondary schools	Introducing a female stipend program for the secondary level
Reducing child marriage	

THANK YOU



DIMENSIONS OF A VALID PUBLIC POLICY



ETHOS

Credibility/Trust

- Credible institutions are involved in the policy-making
- Proper validation from different institutions
- Address conflict of interest

3D Features
of
Public Policy

A Generic Format of a Policy Paper

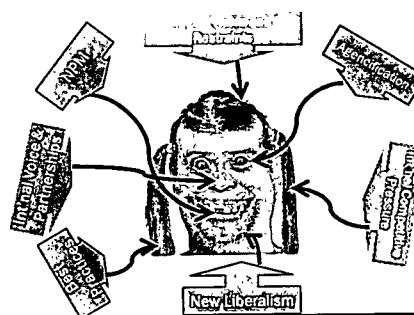


Preamble
Purpose/objectives of the Policy
Intended Impacts/Outcome/Output
Implementation strategies
 Role of institutions
 Enacting rules/regulations etc.
 Stakeholders engagement
 Financing/resourcing mechanism
 Short-term/midterm/long-term actions
 Monitoring and evaluation mechanism
Policy Review
Schedule
Annexure

CONSISTENT



THE UGLY FACE OF POLICY BY DEFAULT, IF NOT CONTEXTUALIZED



THANK YOU



**JOURNAL OF GOVERNANCE
AND DEVELOPMENT**

<https://e-journal.uum.edu.my/index.php/jgd>

How to cite this article:

Mohoshin, A. Md., & Shamima, A. (2024). An evaluation of the effectiveness of the provision of land use policy for building houses in rural Bangladesh. *Journal of Governance and Development*, 20(2), 241-265. <https://doi.org/10.32890/jgd2024.20.2.4>

AN EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE PROVISION OF LAND USE POLICY FOR BUILDING HOUSES IN RURAL BANGLADESH

¹Ali Md. Mohoshin & ²Akter Shamima

Bangladesh Public Administration Training Centre, Savar, Dhaka

¹Corresponding author: mohoshin2005@gmail.com

Received: 11/7/2024 Revised: 28/8/2024 Accepted: 3/11/2024 Published: 13/11/2024

ABSTRACT

The paper provides a comprehensive evaluation of the national land use policy in Bangladesh, highlighting the gaps in implementation and the need for strategic improvements for building houses using minimum agricultural land in rural areas of Bangladesh. The main objectives of the policy evaluation research are to explore the extent of the intervention of the National Land Use Policy 2001 that has achieved the objective of minimum use of agricultural land, to determine whether the authority has made the rural people aware of building model houses, multistorey buildings, and planned residential areas in the village and finally to find out the critical factors for effective implementation of national land use policy. It has been used as a mixed evaluation research method with both qualitative and quantitative approaches. Data were collected online using a semi-structured questionnaire and checklist for respondent interviews. The main results of the policy evaluation revealed that the objectives of

241

the policy are not achieved and effectively implemented for numerous reasons as such, the implementers are reluctant to implement and make aware the villagers, responsible implementing agencies are not fully well-defined, people are unaware and do not know about the policy, lack of village development planning and design, overpopulation and segregation of families, poverty, lack of monitoring by the ministry, unorganized urbanization and industrialization, local political influence, absence of land zoning and union parishad are unwilling to enforce their laws, etc. To implement the policy effectively, a joint effort of the local government bodies, local communities, and all local administration departments would be required, and each organization's role would be well classified, and payment or loan support would be transferred to the rural people of Bangladesh.

Keywords: Agricultural land, multi-story buildings for rural housing, evaluation of Bangladesh's land use policy, policy implementation, sustainable development.

INTRODUCTION

Background Information

Bangladesh, a smaller South Asian country, holds a tiny land area. Bangladesh is sixty-six times smaller than the USA, but its population is nearly half of the USA. The total land area is 147,570 square kilometers, and the total cropland area is about 3,50,98,450 acres. The homestead area increased to 2801723 acres in 2019 from 2166302 acres in 2008 (BBS, 2022). It is evident that every year, we are losing 1 percent of arable land for the use of housing, roads and communication, infrastructure and industry, and so on (Mahbub Ul Haq Centre, 2003). A study in 2010 revealed that the exponential growth of rural house building is the prime reason for decreasing arable land in Bangladesh i.e. every year on an average of 0.18 percent upsurges in the set-up areas during the last 34 years from 1976- 2010 (Hasan et al., 2013). Shaikh Shamim Hasan also found similar findings that the cultivated land decreased and the build-up area increased all over the country (Hasan et al., 2017). This transformation of land from agricultural to non-agricultural land is expected to be faster in the coming days as the demand for development. The population of Bangladesh is about 169 million, and it is growing at a rate of 1.22 percent (Bangladesh Bureau of Statistics, 2022) and will increase to 210 million around 2050. Bangladesh's economic position is 35th in the world out of 191

countries. It is expected that Bangladesh's global economic position will reach 23rd by 2050 (PwC, 2017). The per capita income of the Bangladeshi people is increasing and is expected to reach more than \$12500 by 2041. Earlier in 2001, the government of Bangladesh formulated the national land use policy (MoL, 2001) for the optimum and planned land use for many areas, especially agriculture, housing, forest, river, irrigation, pond, wetland, roads, railroads, commercial and industrial, tea and rubber, coastal area, etc. For the hugely growing population of Bangladesh, both rural and urban, the most challenging issue is managing land for housing as the demand for housing is increasing with the people's growing per capita income and the development pace. Among the many areas of the said policy, this study is confined to see the effectiveness of the implementation of the national land use policy, whether the rural people are using minimum agricultural land to build houses, and to what extent the government is making aware them about the consequence of using agricultural land and also made aware of multi-stored building, model house and planned residential area in the village. However, it has been seen that Goal 11 and Target 11.8 of SDGs emphasized national and regional development planning and backed the rural-urban linkages regarding social, economic, and environmental issues. In response, China has made the first steps in the community-level development plan as an SDG pilot village project in Yunnan province (UNDP, 2023).

Problem Statement

It has been assumed that the government of Bangladesh is implementing the national land use policy for using minimum agricultural land to build model houses, multi-storied houses, and planned residential areas in rural areas. It is observed that most of the people of rural Bangladesh are making houses using agricultural land. It seems from the observation that people do not properly know the land use policy or that the responsible authorities of implementation are not sincerely aware that people are compelled to follow the policy to build houses in rural and urban areas. Hence, the depletion of agricultural land is one of the significant problems and challenges for Bangladesh that must be addressed by the policymaking and implementing authorities.

Objectives of the Evaluation Research

- a) to explore the extent of the intervention of the land use policy that has achieved the objective of minimum use of agricultural land for rural housing purposes.

- b) to determine whether the authority has made the rural people aware of building model houses and planned residential areas in the village.
- c) to see whether the authority has made rural people aware of the need to build multi-story buildings instead of one-story ones for minimum land use.
- d) to find out the factors that are critical in the implementation process of national land use policy for building houses in rural areas

Significance of Research

The issue of land use for building houses in rural areas is crucial as land is scarce in Bangladesh. The Ministry of Land of Bangladesh formulated a national land use policy in 2001 in different arenas. However, there is a question of whether the policy is implementing and generating the intended results of using minimum agricultural land for building houses in rural Bangladesh. There is no study about the evaluation of the policy in the dimension of the effectiveness of the government interventions of using minimum agricultural land for building houses, model houses, multi-storied buildings, and planned residential areas in the village. This is the most ignored area of the policy process cycle in Bangladesh. This study has endeavored to evaluate the effectiveness of the provision of land use policy for building houses in rural Bangladesh. The policy evaluation paper is expected to contribute to the academic literature on policy evaluation that might be used by the researchers, policy activists, bureaucrats, and policymakers of Bangladesh.

LITERATURE REVIEW

Policy evaluation is a fact-finding task determining the intended result of the policy implemented by the government for the people. The government does whatever it desires for the betterment of the people. However, it is imperative to see what difference it makes by intervening in society and stakeholders with the public policies. European Labour Authority stated that every policy intervention must be evaluated to realize how effective it was in accomplishing the targeted and desired objectives and goals (European Labour Authority, 2022).

The government of Bangladesh is implementing various public policies to provide the services required by the people. This part of the

literature review has tried to look at the analogous study on the land use policy evaluation concerning the provision of building houses in rural areas. Land use planning and implementation is the task of local government in the OECD countries; in a study, the OECD exemplified that land use touches the local environment, the health of the people, economic growth and development, wealth distribution, societal consequences, and prettiness of the cities, towns, and villages of any country (OECD, 2017). HDRC mentioned in their study that the significant issues of land policy are related to the use of the land title, land use, especially housing, preservation, development, and wetlands (Barkat et al., 2007).

Essentially, the UDD Ministry of Housing and Public Works studied the planned land use in the Mirsharai upazila and suggested the policy options of discouraging houses in rural areas from firing natural and supporting low-income earners in building their houses. This study also found the major problem in rural areas is the unplanned construction of houses that creates hazards like floods (UDD, MoHPW, 2020). The national housing policy of Bangladesh also emphasizes both urban and rural planning and management for building houses (NHA, Government of Bangladesh, 2016). Shaikh Shamim Hasan, in their study, found that the build-up expansion is significantly associated with the growing demand for housing that might excite the land use pattern transformation in Bangladesh (Hasan et al., 2017). In a study, Sabbir Hossain found that imbalanced land transformation and the absence of right planning together made the Ashulia area critically susceptible to the ecosystem (Hosen et al., 2021). The results of the study done in Mali tinted the necessity for land management establishments to implement land use guidelines and policies to preserve cultivated land area (Coulibaly & Li, 2020).

The New Land Reforms Act 2023 of Bangladesh emphasized the digitalization initiatives of land records and management at every field office of land (Ministry of Land Bangladesh, 2023). In a study, Fahria Masum found that Bangladesh's land administration is very conservative, ineffective, and lacking good governance. This is backed by outdated government laws, rules, land-related policies, and the inequality of land holdings, etc. (Masum, 2017). AZAD, in his study, said that the land use policy would be the best use of existing land in a sustainable manner (AZAD, 2020). On the other hand, Hasnat and his team tried to explore the shifting nature of land use and impediments of food production in terms of environmental challenges in the coastal area of Bangladesh (Hasnat et al., 2018). Rozario

and others found that the causes of decreasing agricultural land are infrastructure development, rural and urban housing, and settlement for a better chance of decent living in urban areas. (Rozario et al., 2021). In a study conducted under the banner USAID on agricultural land availability in Bangladesh observed that agricultural land is in declining trends due to many reasons, from 91.83 percent in 1976 to 83.53 percent in 2010 (Hasan et al., 2013).

The above comparable literature is found in Bangladesh and the global context. It is beyond the reach of the search that no similar evaluation is administered in Bangladesh regarding land use policy for building houses in rural areas. Hence, I found this gap in the existing literature on policy evaluation of land use for building houses in rural areas in Bangladesh. In summary, to overcome the literature gap, this study has attempted to collect data from the field, the Ministry's policy activists, and secondary sources. In accordance with the objectives of the policy evaluation paper, the data has been analyzed quantitatively, qualitatively, and narratively, and policy recommendations have been made based on the findings.

RESEARCH DESIGN AND METHODS

The methods for this evaluation research were quantitative and qualitative, i.e., mixed methods. Assembling data for evidence for this policy evaluation paper can be practically separated into two broad ranges: document research, which means from secondary sources, and primary sources, which indicates collecting data from field research. In this policy evaluation analysis, collected data from the document search research technique to gather necessary pieces of evidence from secondary sources and information from a wide variety of literature, including i) journal articles, books, and dissertations; ii) publications and reports; iii) government publications and research documents; iv) online resources and v) relevant national land use policy documents. A sampling design is a specific plan for obtaining a sample from a given population. It refers to the technique or procedure the researcher adopts in selecting items for sampling. Sampling design can determine the sample size, such as the number of items to be included. Sample size refers to the number of items selected from the total population to form a sample. Researchers are facing this problem. The sample size should not be too large or too small. It needs the best optimum sample size level to get the desired result (Babbie, 2013). The optimum sample size meets the requirements of efficiency, representativeness,

reliability, flexibility, and validity of data (Kothari, 2004). For undertaking any public policy evaluation research, Rossi and his team said that it should use the social research method for policy research, and for this research, they employed the social research method and used the criterion of policy evaluation as such effectiveness of the policy (Peter & Mark, 2004).

Evaluation is a process that can happen before, during, and after policy and program activities to see the results or impact of policy implementation (Research Councils UK, 2011). Policy evaluation is for performance audits or value for money. It needs to apply various tools and techniques of program evaluation systematically, and executing it needs the knowledge of policy and evaluation planning, knowledge of a logic model, engaging stakeholders, and applying different types of evaluation, such as formative and summative evaluation, etc. (Joseph & Harry, 2012). For the evaluation research, we have selected the sample based on both convenient and purposive sampling techniques to consider the time, cost, and ease of getting data from the concerned respondents from our observation. On the other hand, it has been collected data both randomly and purposively from the primary sources of the Assistant Commissioner (AC land), Upazila Nirbahi Officer (UNO), Union Parishad Chairman, and Upazila Chairman all 41 respondents and 5 local community people who have used agricultural land for making houses and from the 5 policy personnel of the ministry of land. The unit of analysis would be the government organizations. The methods of research and data collection techniques employed are appropriate for evaluation research as they address all the evaluation objectives for this study. The primary data has been collected through direct interviews using online Google Forms facilities, email, and mobile phones. It used a semi-structured questionnaire and checklist for interviews. Using the checklist, we interviewed the 5 policy level officials at the land ministry. Quantitative data was analyzed using Excel and Google Forms calculation, and the qualitative data was appraised narratively, generating critical factors to support the quantitative data.

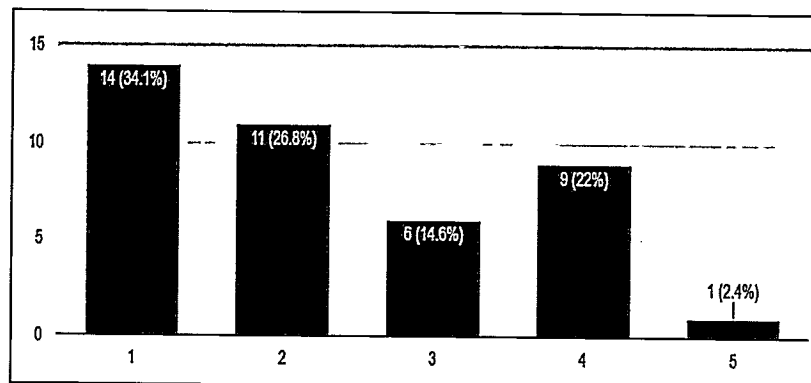
DATA ANALYSIS AND FINDINGS

The data for this policy evaluation research has been analyzed based on objectives set for evaluating the effectiveness of the National Land Use Policy 2001 on using minimum agricultural land for building houses in rural Bangladesh. The data was collected to unearth the

answer to the objectives of the policy evaluation research. The data has been analyzed to meet the objectives of the evaluation research. The respondents' and policymakers' perceptions and opinions are presented graphically, and the results are shown in percentage formats and narratively in tabular formats. The data found from the field, the ministry, and the secondary sources are matched and corroborated to evaluate better the effectiveness of the national land use policy regarding building houses in rural areas of Bangladesh.

Figure 1

Attainment of Objectives of Land Use Policy for Building Houses in Rural Areas



The data found from the field level implementers of land use policy and presented in the above figure reveals that most of the respondents thought that the objectives of national land use policy regarding the provision of using minimum land for building houses in the rural areas are not achieved as the scale 1(34.1%), 2 (26.6%) indicates low achievement and 5 (2.4%) shows the highest achievement of policy objectives and the average value of the scale (1-5) is 2.3 that tends to low achievement. This finding was also corroborated by the policy planners at the ministry level and repeated that it is in the preliminary stage, starting the implementation of the policy and exactly working for land zoning and digitation of records. After land zoning and digitization are completed, the authority will submit it to different ministries to implement their part. However, those ministries and authorities have not yet been identified, and the Ministry of Land would likely select responsible agencies.

Figure 2

Local Administration's Involvement in Implementing the Land Use Policy Regarding the Provision of Building Houses in Rural Areas

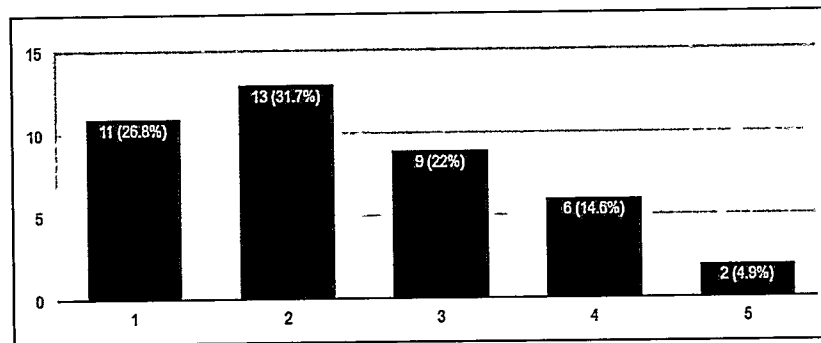
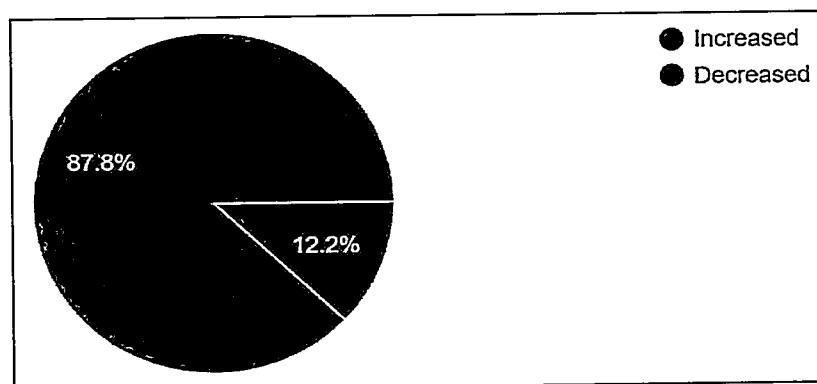


Figure 2 details that the local administration is unenthusiastic about involving themselves in implementing the land use policy regarding the provision of building houses in the rural areas as scales 1 (26.8%) and 2 (31.7%) indicate the lowest involvement and 5 (4.9%) quantifies highest involvement. The graph shows that most of the opinion cascades under scale 1-3 (80.5%) and the average value of the scale (1-5) is 2.39. Some respondents opined that tasks are not defined as who should be involved in implementing the land use policy.

Figure 3

Transformation of Agricultural Land Happened in the Rural Areas Over the Implementation of the Policy



The opinion given by the respondents about the changes in the shape of agricultural land that happened in the rural areas over the implementation of the policy is clearly shown in Figure 3, implying that the agricultural land decreased over the period (orange color). This result supports the previous study on the changes of agricultural land to non-agricultural class (Hasan et al., 2013).

Reasons for Decreasing Arable Land and Non-Achievement of Land Use Policy

The respondents also identified the underlying reasons for decreasing factors of agricultural land for the use of building houses in rural Bangladesh (see Table 1).

Table 1

Reasons for Decreasing Arable Land and Non-Achievement of Land Use Policy Regarding Building Houses in Rural Areas

Lack of motivation of the rural people	Flexibility of local administration
Unemployment of the huge population	Scarcity of resources for huge population
Lack of public concern and management	Local people don't have sufficient information and do not know and follow the land use policy
Non-requirement of approved plan before building construction as per the land use policy	Lack of proper need assessment and planning
People find their comfort in their own way	Unawareness of rural people about the policy
Family segregation/Micro Families/Single family establishment	Tendency of living independently in Bangladesh
Ineffective management and implementation	Community building concept is absent here
Failure or poor implementation of land use policy	Disobeyed law by the people and local political influence
Need of the huge growing population	Accommodating huge population in the rural area
Lack of proper village development plan and design	Absence of an integrated planned access road, drainage system, and sewerage, people wish to reside on the roadside

(continued)

Lack of motivation of the rural people	Flexibility of local administration
Rapid and unpanned industrialization spreading towards village level	Monitoring authorities are not well defined and lack of monitoring of local government authority
Unplanned and rapid urbanization	Lack of law enforcement by the Union Parishad
Lack of political and administrative will	Anyone including non-farmers can purchase land for non-agricultural purposes
Local administration is not empowered as per the policy	Mostly horizontal expansion and ignored vertical expansion

Figure 4

Assessments of Awareness Made by the Implementers of the Local Community for Minimum Use of Agricultural Land for Building Houses in Rural Areas

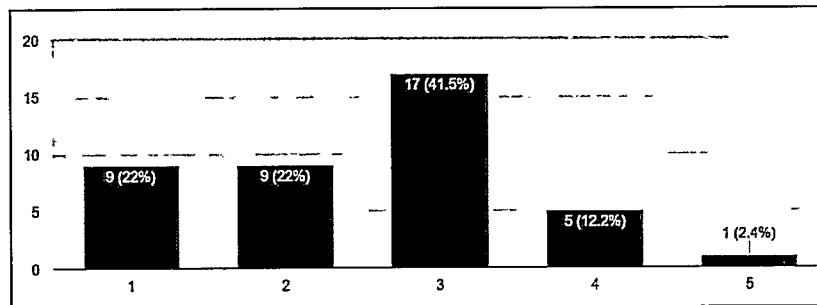


Figure 5

Appraisals of Awareness Made BY THE Implementers to the Village People for Building Model Houses and Planned Residential Areas in the Village

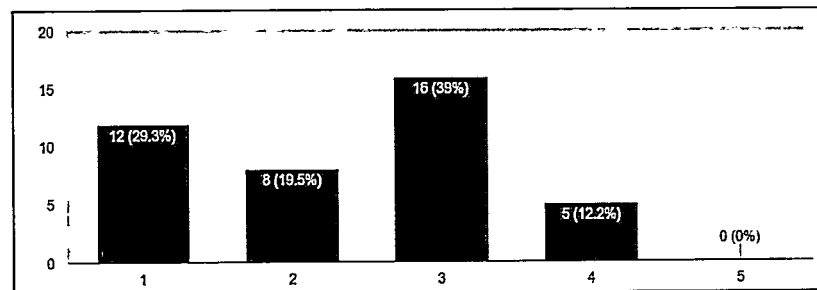
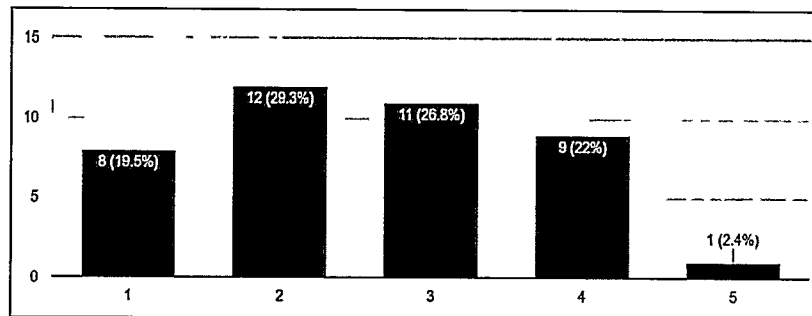


Figure 6

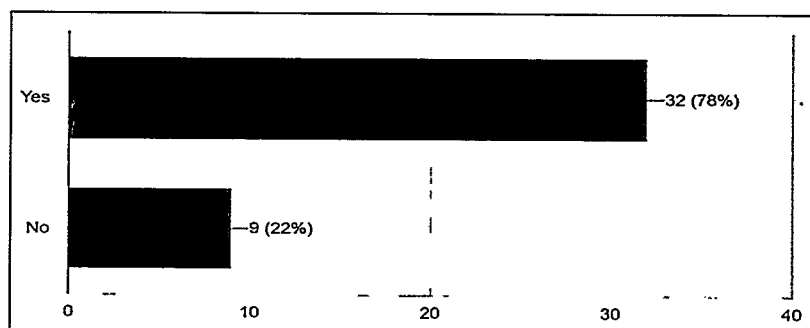
Degree of Making Aware the Implementers of the Villagers Making Multi-Storied Buildings in Rural Areas



Figures 4, 5, and 6 show the assessment of awareness made by the implementers for using minimum agricultural land for building houses, building model houses, and planned residential areas and multi-storied buildings in rural Bangladesh. The maximum data is on a 1-3 scale, which tends towards the lower level of awareness by the local administration. It also interviewed some villagers about the awareness of the local administration, who said that nobody is aware of the planning and policies, and they also said they don't know anything about the land use policy for making houses in rural areas. Moreover, they faced no legal barrier from the local administration while making houses using agricultural land.

Figure 7

Opinion of Field Level Officers to Encourage the Community People to Build Planned Housing as such Asrayon Project



On the other hand, Figure 7 demonstrates that about 78.0 percent of the local administration officials encourage the community people to build a planned house like the planned Asrayon project house. However, the villagers of the studied area said that nobody encouraged them to build planned houses using minimum agricultural land.

Figure 8

Opinion of Field Level Administration of Readily Available Model Planned Residential Areas in the Village as Support the National Land Use Policy

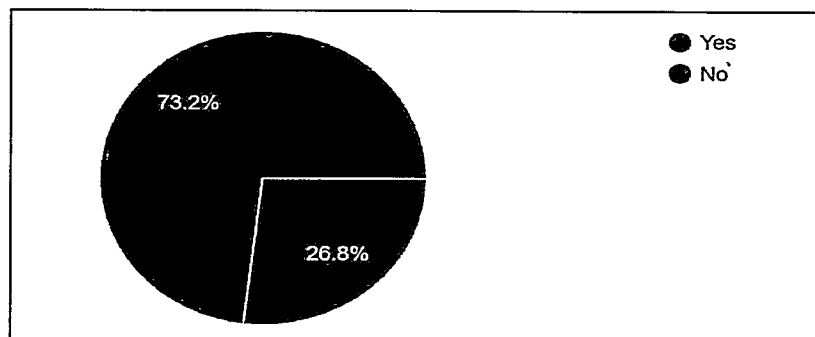
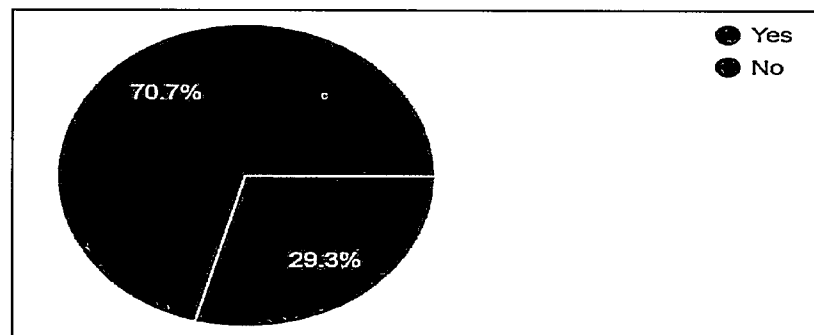


Figure 8 shows that 73.2 percent of the study respondents said there is almost no readily available model planned for a residential area in the village. The macro-level policy makers also admitted that they had no integrated action plan for model-planned residential areas.

Figure 9

Opinion of Sole Responsibility of the Local Administration to Implement the National Land Use Policy Regarding Rural Housing



67 78

The above figure 9 establishes that the local administration is not the sole agency or responsible agency for implementing the national land use policy regarding building houses in rural areas using agricultural land by the community people, as 70.7 percent said No. In this connection, it has been suggested that it would be the combined efforts of various public and private agencies to implement the national land use policy effectively (see Table 2).

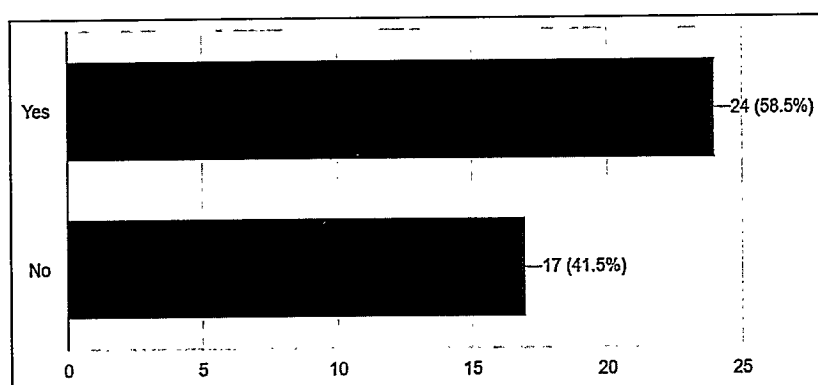
Table 2

Combined Involvement of the Organizations to Get the Desired Result of the Land Use Policy for Building Houses in Rural Areas

Sl. No	Organizations should involve to get desired result
1	Local government organizations like Union Parishad should be involved to get the desired result
2	LGED of local government division
3	Ministry of land should actively involve to implement the policy
4	District Administration & its organ local administration
5	Local leaders and People's representatives from the respective areas
6	National housing Authority
7	Agriculture Department of the concerned areas
8	Public health department of the government
9	Civil society organization of the locality
10	Upazila or sub-division level Land office and Registration office
11	Upazila committee should be actively involved
12	Upazila Engineer of the LGED
13	Financial institution division of the ministry of finance and commercial bank
14	All Upazila Parishad Officials
15	Bangladesh Bank, Micro Credit Regulatory Authority
16	Special organization should be built affiliated to Union Parishad
17	Municipality comprising expertise in technical work force especially urban planners
18	NGOs those are financing for building houses and related purposes
19	Public Works Department (PWD) of the government
20	Forest department
21	Water Resources Department

Figure 10

Provision of Taking Permission from Local Administration or Union Parishad to Build New Houses in the Rural Areas



The above figure 10 shows that 58.5 percent of the respondents said that there is a provision for getting approval from local administration or union parishad for making houses in rural areas. It supports that the Union Parishad Act 2009 has the provision of taking permission for making any building in rural areas stated in section 89 and schedule 5 (48) (Local Government Division, 2009). But the respondents from the village residents said that they were not conscious of the provision of approval from local bodies and nobody told them to get approval for the plan of their houses.

Table 3

Critical Factors that Affect the Implementation of National Land Use Policy Regarding Building Houses in Rural Areas

Sl. No	Critical factors that affect implementation of land use policy regarding building house in rural areas
1	Lack of awareness and no campaign for awareness by the local authority
2	Lack of motivation by the responsible authority
3	Lack of effective communication to the stakeholders by the competent authority
4	Flexibility of implementation of land use policy
5	Unorganized and unplanned urbanization and industrialization

(continued)

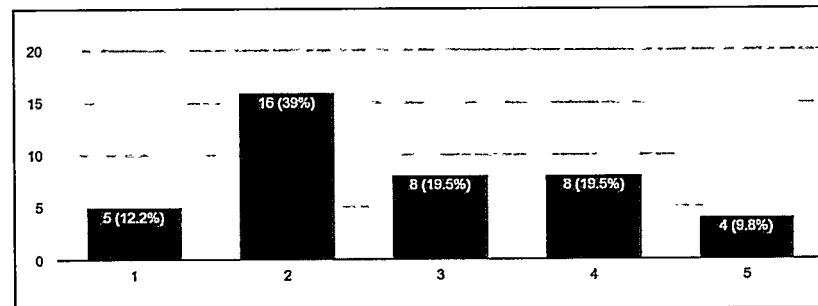
Sl. No	Critical factors that affect implementation of land use policy regarding building house in rural areas
6	Local political influence for not abiding the land use policy of Bangladesh
7	People are reluctant to follow the land use policy of Bangladesh
8	Not the people but also the local representative are very few aware of the policy
9	Be strictly prohibited without getting permission from local government bodies
10	Lack of proper training and knowledge of both villagers and local government institutions
11	Over population of the country that seems unmanageable
12	There is critically scarcity of land for the huge population of 170 million in Bangladesh
13	Task are not properly assigned that who/which authority will implement national land use policy in Bangladesh
14	Lack of monitoring of policy implementation from the Ministry level
15	Dearth of proper planning and design of the policy
16	Prevailing poverty of the rural people in Bangladesh
17	Essential to change of SA&T Act 1950 section 83 of Bangladesh
18	Less capacity of local government and less involvement of local administration in the policy implementation
19	Lack of implementation of existing laws enforcement by the rural government body in Bangladesh
20	Implementers compliance attitude towards policy implementation
21	Lack of regulatory framework for implementation of the policy
22	Lack of consciousness of the rural people and local administration and local government
23	Lack of penalty endurance of rural people due to not obeying the land use policy
24	Lack of mass circulation of the law for necessity of building house in rural area using minimum agricultural land
25	Softness to the voter of public figure to cater vote and get to power
26	People don't know about the national land use policy of Bangladesh
27	Absent of land zoning and there is implementation failure in this case of land zoning in Bangladesh
28	Government should ban the manual brick manufacturing site immediately that also destroying the agricultural land in rural areas
29	No one is bound to comply to the policy, everyone is on their own motion
30	Low return from a well-constructed house in rural areas and low chance of rental earnings

(continued)

Sl. No	Critical factors that affect implementation of land use policy regarding building house in rural areas
31	Low flow of money in rural area for making multi storied house
32	Not having any specific area for making house or residential area like urban area
33	Spiraling high cost of construction materials that works behind not to build planned-house in rural areas
34	No local level specific and assigned authority for implementing the national land use policy in Bangladesh
35	Proper implementation of law and public reluctance are the critical factors
36	There are legal bindings in place for taking approval before building houses from the local government but no provision in the national land use policy
37	Local government bodies are lack of efficiencies and lack of appropriate technical setup though there is a provision for getting approval from union parishad.
38	Dissolve of the family structure, selfishness and segregation of joint family into nuclear family

Figure 11

Implementers Response to Take Steps to Restrain the use of Agricultural Land to Build Houses in the Rural Areas



The above figure 11 illustrates that the implementers are very hesitant to take any effective measure or steps to restrain the inhabitants from building houses in rural areas for using minimum agricultural land as most data sprays between 1 (12.2%), 2 (39.0%) and 3 (19.5%) respectively. The average value of the scale (1-5) is 2.75 which is skewed to the lowest level.

Table 4

Opinion of Using Fiscal Policy by the Government (Transfer Cash or Loan) to Support the Village People to Build Planned and Multi-Storied Building

Sl. No	Government may use fiscal policy (transfer cash or loan) to support the village people
1	Twenty respondents said 'Yes' for using fiscal policy to support the rural people to build house
2	Three respondents said 'No' for using fiscal policy to support the rural people to build house
3	Government should use fiscal Policy to support the village people
4	Good one with suitable conditions to support the needy people of village areas
5	Yes, there should be a fiscal policy. Moreover, some fixed design should be prepared and supplied so that land use could be minimized
6	Government should use fiscal Policy to support the village people
7	Government can provide loan to the poor people with low interest rate from Bank and other financial institutions
8	Huge amount of money should be allotted to implement the policy otherwise we will destroy the agricultural land
9	Yes, it will help them to build well-planned and sustainable houses Moreover, it will corroborate the 'my village my town' programme
10	Government can also provide materials to the joint family to retain the family structure
11	Yes, there should be a fiscal policy. Moreover, some fixed design should be prepared and supplied so that land use could be minimized in the rural areas for building house.
12	Yes, it would be very helpful for the poor people of the country
13	Yes, it is needed for the poor people of the country
14	Yes, it would be more effective for making planned house in rural Bangladesh
15	Yes. It will be fruitful a way to support the rural people
17	Yes, it would be more effective measure to build- multi storied house in rural areas

Summary of overall findings of the study

In this subsection, a summary of the findings related to the objectives of the evaluation research has been presented.

- **Effectiveness of National Land Use Policy:**

A significant portion of respondents (60.7%) felt that the objectives of the national land use policy regarding the minimal use of agricultural land for housing in rural areas were not achieved, indicating low effectiveness.

- **Local Administration Involvement:**

The local administration displayed low enthusiasm in implementing the land use policy, with 58.5% of respondents reporting minimal involvement. This lack of clarity in task definitions hindered effective participation.

- **Transformation of Agricultural Land:**

Respondents indicated a noticeable decrease in agricultural land due to the conversion of land for housing, corroborating previous studies on land-use changes in Bangladesh.

- **Awareness and Engagement:**

Figures illustrated a lack of awareness among the rural population regarding land use policies, with 78% of local administration officials claiming to encourage planned housing, while villagers reported no such encouragement.

- **Critical Factors Impacting Implementation:**

Several critical factors were identified, including lack of awareness, ineffective communication, local political influence, and the absence of a structured implementation plan. These factors contribute to the poor execution of land use policies.

- **Government Support through Fiscal Policy:**

There was a strong consensus among respondents for the government to adopt fiscal policies, such as providing loans or cash transfers, to assist villagers in building planned and multi-storied homes. This could help mitigate the challenges posed by agricultural land depletion.

CONCLUSION AND RECOMMENDATION

POLICY RECOMMENDATIONS:

Based on the policy evaluation research objectives and the study's findings, the underlying policy actions are needed to effectively implement the national land use policy regarding building houses in rural areas.

1. The government needs to create public awareness and carrot and stick method of motivational programme, interdepartmental communication, and collective responsibility and actions;
2. It needs proper and strict monitoring of the implementation as monitoring from the ministry is wholly absent at the field level and strict monitoring also essential from local govt institutions especially union parishad;
3. The authority should build up a database of land management, geographical research and land zoning for classifying areas in different categories i.e. residential, agricultural, industrial, community common services area etc.;
4. The ministry of land should engage more involvement of local governments and local administration and giving authority to local administration with specific guidelines;
5. It can set up specialized department to implement the national land use policy in Bangladesh;
6. It needs to implement My Village My Town policy, that has been adopted but not so emphasized and need government initiatives to build planned residential area/plot/ model house for further housing in rural areas depending on the number of family members;
7. The implementing agencies should strictly follow the policy and rigid implementation of policy are the actions needed to effectively implement the national land use policy and maintaining fairness about policy implementation;
8. It has been recommended to involve all class of people of the community for the minimum use of agricultural land to build house in rural areas;
9. The authority can campaign, arrange seminar, advertisement regarding land use policy on TV channels;
10. The local administration can distribute khas land or government owned land and purchasing land for the community to build houses in rural areas;
11. Implementation of population policy can also help to implement the national land use policy;

(continued)

12. It needs design, integrated planning for housing, public health, drainage, sewerage system in every village etc.;
13. There may have provision of mentioning the purpose of buying land use in deed registration from both seller and buyer side;
14. Government may provide incentives of transfer payment and house building loans to the community or Public Private Partnership or cluster wise flat projects in potential rural areas;
15. There should have mandatory provision in national land use policy for taking plan approval or permission before making houses and change the class of land from local authorities;
16. There might have system of no access to utility services if houses are built in agricultural land;
17. It needs to form a committee at local administration and local government including all stakeholders in the field level like the high-powered national committee for land use policy;
18. It is suggested to change of SA&T Act 1950 section 83 where it is stated that "A raiyat shall have the right to occupy and use the land comprised in his holding in any manner he likes" (Ministry of Land, 1950);
19. Stressed should be given on proper planning like urban planning and initiative, for this government should concentrate on (i) Ward-wise master plan for next 30 years. (ii) Coordination of ward plans. (iii) and supporting common utility at the ward with well-planned design and required facilities;
20. The authority needs to arrange more training of local government representatives, strengthen the man power, implement the punishment, including learning in the textbooks;
21. Government may get acquisition of land and organize in-situ rehabilitation with specific plot size and making a planned area in the village;
22. Government may introduce pre-planned and designed house as mandatory, developing plots for house building at union level and growth centers, bringing utility facilities for the residential areas;
23. The authority should encourage sub-registrars not to register deeds when businessmen/ real estate companies try to purchase huge agriculture land for non-agriculture purpose in the rural areas;
24. Government may encourage entrepreneurship development in the rural areas like urban developers;
25. The government should immediately fix the authority for the implementation and monitoring of land use policy;
26. The government need to revisit the national land use policy 2001 as they have started the implementation of the policy and clearly defined the responsibility of different ministries and department at both central and micro level especially the local government bodies of the country because it's a joint action and

(continued)

27. The land ministry can prepare an implementation action plan for immediate, medium- and long-term actions which is totally absent in the national land use policy 2001.
 28. Government should develop skilled manpower for rural planning and development and recruit at the local administration or local government level
 29. The policy makers should encourage the people about the benefit of family bondage and not to dissolve the family and segregate from joint to nuclear family
 30. The government may inspire the rural people to live in a community and build planned multi-storied house in rural Bangladesh.
 31. The government may stretch incentive to the land developer companies to invest in rural areas and sale apartment to the rural community
-

CONCLUSIONS

Policy evaluation research has assessed the effectiveness of the national land use policy for using minimum agricultural land in rural areas for building houses. The government of Bangladesh formulated the said policy in 2001 but has not effectively implemented policy and has not achieved its objectives that have been found from the field research and feedback from the policy activists at the ministry level. No policy evaluation literature has been found on the national land use policy, and the Ministry of Land has not undergone any policy evaluation since the formulation of the policy in 2001. It has been found to have thought-provoking findings concerning the implementation status of the national land use policy on the provision of building houses in rural Bangladesh. This study does not cover all the parts of national land use policy, and we want to keep the other aspects specially the urban house building to study further for future researchers. It is expected and assumed that the results of the evaluation research will recompense the policy activists at the ministry level to review the two-decades-old national land use policy of Bangladesh. This research will also augment some comprehension of village development planners and policymakers of Bangladesh to conserve agricultural land for feeding the huge population of Bangladesh. For effective implementation of the policy, there are need for active joint actions of the local government, local administration and local community involvement and effective governance, and would require an immediate implementation action plan, revision

of national land use policy and identifications of the role of each implementing agency for minimum use of agricultural land to build house in rural areas of Bangladesh.

ACKNOWLEDGMENT

This research received no specific grant from any funding agency.

REFERENCES

- Authority, E. L. (2022). Measuring the effectiveness of policy approaches and performance of enforcement authorities Output paper from plenary thematic discussion, (November).
- AZAD, A. (2020). Digitization of land management system-bangladesh perspective. *Ndc Journal* [preprint].
- Babbie, E. R. (2013). *The practice of social research, The Practice of Social Research*. <https://doi.org/10.4135/9780857020116>.
- Bangladesh Bureau of Statistics. (2022). Population & Housing Census 2022, Preliminary report. *Bangladesh Bureau of Statistics*, p. 11.
- Barkat, A. et al. (2007). Towards a Feasible Land Use Policy of Bangladesh, 1207(August).
- BBS (2022) *Agriculture census 2019. Structure of Agricultural Holdings and Livestock & Fisheries National Series Volume-1*. Available at: www.bbs.gov.bd.
- Coulibaly, B., & Li, S. (2020). Impact of agricultural land loss on rural livelihoods in peri-urban areas: Empirical evidence from sebugou, mali. *Land*, 9(12), pp. 1–20. <https://doi.org/10.3390/land9120470>.
- Hasan, M. N., Hossain, M. S., Bari, M. A., & Islam, M. R. (2013). *Agricultural land availability in Bangladesh*. Edited by USAID. USAID.
- Hasan, S. S. et al. (2017). Projections of future land use in Bangladesh under the background of baseline, ecological protection, and economic development. *Sustainability (Switzerland)*, 9(4). <https://doi.org/10.3390/su9040505>.
- Hasnat, G. N. T., Siddik, M. A., & Zaman, A. K. M .M. (2018). Land use changing pattern and challenges for agricultural activities: A study on Dumki Upazila, Patuakhali. *J. Patuakhali Sci. and Tech. Uni*, 1–2, pp. 67–76.

- Hosen, M. S. et al. (2021). Geospatial evaluation of land use and land cover changes in Ashulia Industrial Hub in Dhaka, Bangladesh. *Grassroots Journal of Natural Resources*, 04(04), pp. 27–41. <https://doi.org/10.33002/nr2581.6853.040403>.
- Joseph S Wholey & Harry P. Hatry, K. E. N. (2012). Handbook of practical program evaluation. *Jossey Bass Wiley*. <https://doi.org/10.1177/0899764011420366>.
- Kothari, C. (2004). Research methodology: Methods and techniques, New Age International. <https://doi.org/http://196.29.172.66:8080/jspui/bitstream/123456789/2574/1/Research%20Methodology.pdf>.
- Local Government Division, B. (2009). Local Government (UP) Act, 2009. *Website of LGD, Bangladesh* [Preprint], (1). <https://lgd.gov.bd/site/page/373e2275-1adb-4ad2-8993-5f3be6c29964/->.
- Mahbub Ul Haq Centre (2003). Human development in South Asia 2003. http://search.proquest.com/docview/38901540?Accountid=9630%5Cnhttp://zw4gk5cr3l.search.serialssolutions.com/?Ctx_ver=Z39.88-2004&ctx_enc=info:ofi/enc:UTF-8&rft_id=info:sid/proq:ibssshell&rft_val_fmt=info:ofi/fmt:kev:mtx:journal&rft.genre=unknown&rft.jtitl.
- Masum, F. (2017). Rural land management in Bangladesh: Problems and Prospects. *Geomatics, Land Management and Landscape*, 4(4), pp. 79–93. <https://doi.org/10.15576/gll/2017.4.79>.
- Ministry of Land, G. Of B. (1950) 'The State Acquisition and Tenancy Act, 1950', (XXVIII o.
- Ministry of Land Bangladesh. (2023). *Land Reforms Act 2023*. Dhaka, Bangladesh. <https://minland.gov.bd/site/page/c86a2410-254c-4440-85fd-d9ba6a1a378e/Land-Related-Laws#>.
- Mol, G. Of B. (2001). National Land Use Policy 2001.
- NHA, G. Of B. (2016). National Housing Policy.
- OECD (2017) The Governance of Land Use.
- Peter H Rossi & Mark W Lipsey, H. E. F. (2004). *Evaluation: A systematic approach*. New Delhi: SAGE Publications.
- Pricewaterhouse Coopers. (2017). The Long View How will the global economic order change by 2050?. *Pwc, February* (February), pp. 1–72. www.pwc.com.
- Research Councils UK. (2011). Evaluation: Practical Guidelines. *Evaluation* [Preprint].
- Rozario, S. R., Rezaie, A. M. & Khan, M. R. (2021). Insights on land use, agriculture and food security in Bangladesh: Way forward with climate change and development. *Agriculture for Development*, 44(6).

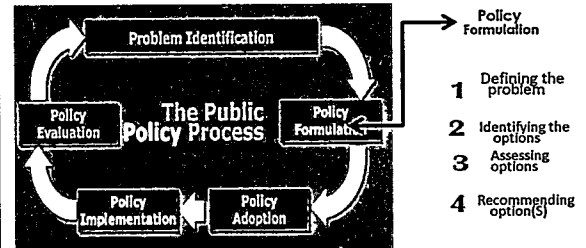
- UDD, Mohawk, G. (2020). Development Plan for Mirsharai Upazila, Chattogram District : Risk Sensitive Land Use Plan (2017-2037)', (June).
- UNDP (2023). *SDG PILOT VILLAGE*, Online. <https://www.undp.org/china/projects/sdgpilot-village>

Tools and Techniques for Policy Evaluation

Dr. Md. Mohoshin Ali
Member Directing Staff

Bangladesh Public Administration Training Centre
Savar, Dhaka

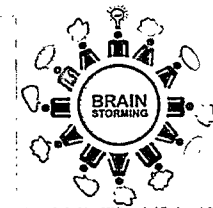
Public Policy Making Process



What is the concern of Public Policy?



- What governments do?
- Why they do it?
- What different it makes?



Why the policy maker needs to evaluate public policy?

Policy Evaluation?

- Purposeful, systematic and through collection and analysis of information to document the effectiveness and impact of a policy
- Policy evaluation is crucial for learning from success and failure so as to improve our policy
- Causal link between policy and its impact

What is Policy Evaluation?

- Evaluation comprises number of efforts by the government to determine the effectiveness of a policy. Generally speaking, policy evaluation is concerned with the estimation, assessment and appraisal of a particular policy (Anderson, 1994).
- It is a careful retrospective assessment of the merit, worth, and value of administration, output and outcome of government interventions as intended to play a role in future, practical action situations (Vedung, 1997).
- Rossi, Lipsey, Freeman define that policy evaluation is the use of social research procedures to systematically investigate the effectiveness of social intervention policy.

What is Policy Evaluation?



- activities intended to determine what a policy accomplishing whether it is achieving its goals, and whether it has other consequences.
- judging a program's success in terms of policy outcomes, and legitimacy
- Cost is typically a driving factor in policy eval. and any policy change
- Determining effectiveness and /or efficiency of a program
- How has the policy produced the intended results?
- How and why has the policy produced the intended results?

What is Policy Evaluation?

- Evaluation is assessing,
 - as systematically and objectively as possible,
 - a completed project or programme (or a phase of an ongoing project or programme that has been completed).
 - Evaluations appraise data and information that inform strategic decisions,
 - thus improving the project or programme in the future.



Objectives of Policy Evaluation

- According to Dye (2012) the aims of Evaluation are:
 - studying policies,
 - reporting outputs,
 - evaluating impacts of the policies on target and non-target groups in society
 - Evaluations appraise data and information that inform strategic decisions and
 - suggesting changes and adjustments



Objectives of Policy Evaluation

- Evaluations enable better decision-making

Objectives of Policy Evaluation Why evaluate?

- Evaluating policy performance and policy results helps policy makers understand why some policies work and others do not
- If the evidence produced is fed into the policy cycle, policy evaluations can optimize the value for money, accountability and transparency of the policy making process
- Provide the legitimacy for the use of public funds

Objectives of Policy Evaluation Why evaluate?

- **Results**
 - To determine the effectiveness of the program/policy
 - To see if it works... at all?
 - To see if aims are achieved
 - To see if it achieves its objectives
- **Value for Money**
 - Does it worth enough?
- **Organizational learning**
 - What we have learned to do it better?
 - To see if things could be done better

Objectives of Policy Evaluation Why evaluate?

- **Managerial performance**
 - Are we doing it in the right way?
 - What should we do to improve it?
 - How far we made public relations?
- **Responsiveness to public/clients/customers**
 - To know who is getting benefits?
 - To know what people want?
 - To know the priority of client's need?
 - To ensure what you are giving is good enough
 - To satisfy development partner's requirements

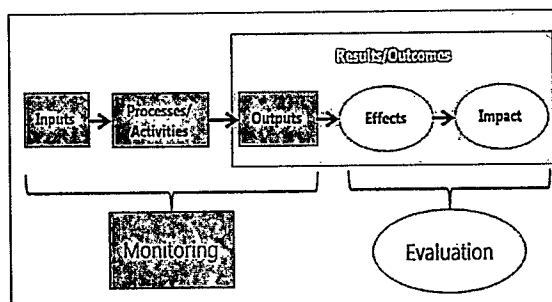
Objectives of Policy Evaluation Why evaluate? Political answers

- **Serving interest of whom**
 - > Public interest Vs Private interest
 - > Interest of majority Vs interest of minority
 - > Is it re-distributive/affirmative
- **From VFM to Best Value**
 - Not just cost/benefits
 - Efficiency Effectiveness Trade-off
- **Politics of accountability and audit**
 - Audit society (who is involved in audit)
 - Issue of social audit
 - Must show that we are doing the best possible
 - Accountable to whom
 - Compliance Vs Performance Audit

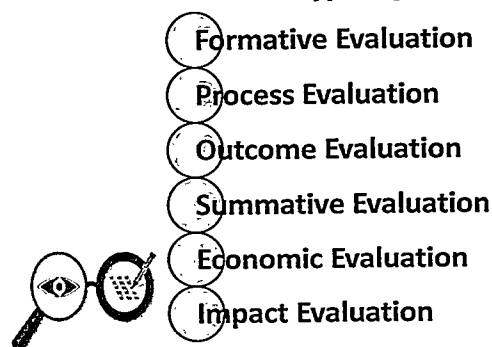
Objectives of Policy Evaluation Why evaluate? General

- **Policy Change: acting upon the evaluation of the policy/program**
 - Reforms (Policy and Institution)
 - Improvement
 - Expansion
 - Reduction
 - or incremental change
 - Policy termination (if needed)

Monitoring and Evaluation Framework



Evaluation typologies



Formative Evaluation

- Formative evaluation is used before program design
- It also identifies areas of improvement and can give insights on what the program's priorities should be.
- This helps project managers determine their areas of concern and focus, and increases awareness of your program among the target population prior to launch.
- To provide information to improve the programs/activities
- Needs assessment/diagnostic
- Pre-testing



Process Evaluation

Process evaluation occurs once program implementation has begun, and it measures how effective your program's procedures are. The data it generates is useful in identifying inefficiencies and streamlining processes, and portrays the program's status to external parties.

When:

- When program implementation begins
- During operation of an existing program

What:

- Whether program goals and strategies are working as they should
- Whether the program is reaching its target population, and what they think about it

- Whether programme/project is delivered as intended/planned
- Implementation assessment
- Special studies on quality, access, reach

Outcome Evaluation (objective-based evaluation)

Outcome evaluation is conventionally used during program implementation. It generates data on the program's outcomes and to what degree those outcomes are attributable to the program itself. It is useful in measuring how effective your program has been and helps make it more effective in terms of delivering the intended benefits.

When:

- After the program has run for some time period
- At an appropriate time to measure outcomes against set targets – usually benchmarked time periods

What:

- How much the program has affected the target population
- Clearly establish the degree of benefit provided by the program

Summative Evaluation

Summative evaluation is conducted after the program's completion or at the end of a program cycle. It generates data about how well the project delivered benefits to the target population. It is useful for program administrators to justify the project, show what they have achieved, and lobby for project continuation or expansion.

When:

- At the end of a program
- At the end of a program cycle

What:

- How effectively the program made the desired change happen
- How the program changed the lives of program participants

- To form a summary judgment about how programme operated
- Is used to assess whether results have met the stated goals
- Impact assessment
- Cost effectiveness

Economic Evaluation (cost-benefit analysis)

Economic evaluation is used during the program's implementation and looks to measure the benefits of the programs against the costs.

Doing so generates useful quantitative data that measures the efficiency of the program. This data is like an audit, and provides useful information to sponsors and backers who often want to see what benefits their money would bring to beneficiaries.

When:

- At the beginning of a program, to remove potential leakages
- During the operation of a program, to find and remove inefficiencies.

What:

- What resources are being spent and where
- How these costs are translating into outcomes

Example of Policy Evaluation beyond Developed Countries

- *Countries such as Mexico and Chile are examples where governments have adopted cost-effective evaluation products with shorter timelines to assess programme-level performance.*
- annual budgetary allocations to consider evaluation results
- *use tools such as annual evaluation plans*

Impact Evaluation

- To measure impact of programme has on defined outcome measures
 - factors that programme is expected to affect
- Measuring counterfactual
 - Positive outcomes that would have been observed if programme was not in place
- Impact evaluation studies the entire program from beginning to end (or at whatever stage the program is at), and looks to quantify whether or not it has been successful.
- Focused on the long-term impact, impact evaluation is useful for measuring sustained changes brought about by the program or making policy changes or modifications to the program.

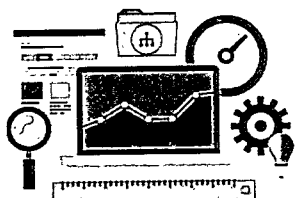
When:

- At the end of the program
- At pre-selected intervals in the program

What:

- Assesses the change in the target population's well-being
- Accounts for what would have happened if there had been no program

Theories of Evaluation



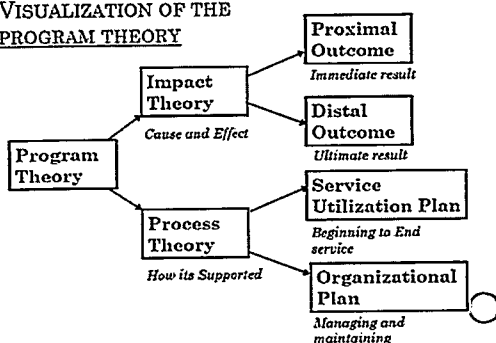
Theories of Evaluation

• Program Theory

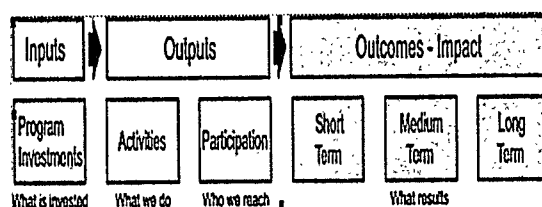
- The fundamental assumption behind program theory is solving social problem by intervening specific program.
- Program theory is defined as the set of assumptions regarding how the program is supposed to produce the societal benefit as well as the strategy and tactics adopted to achieve its anticipated outcomes.

Program Theory of Evaluation

VISUALIZATION OF THE PROGRAM THEORY



Logic Model



Why use logic models?

- It is about asking some logical questions in advance for
 - designing evaluation and performance measurement,
 - focusing on the important elements of the program and
 - identifying what evaluation questions should be asked and why and
 - what measures of performance are key.

Benefits of Logic Model

- **Planning:** Are we clear what we plan to do and why we're doing it?
- **Monitoring performance:** Are activities being delivered as you hoped?
- **Continual improvement:** Are these activities working (for everyone)? Could we do things better?
- **Transparency:** Does everyone within the organisation, and stakeholders outside of it, understand what we're doing and why we're doing it?
- **Evaluation:** How successful were we in achieving our aims? Did our model work as expected?

Periods of Evaluation

Evaluation Before Implementation

1. Measure

- Theory and Philosophy (ethos, logos and pathos)
- Empirical Evidence
- Technology
- Enforcement Power

Evaluation Before Implementation

2. Feasibility

3. Impact

4. Ethics,
Morality

5. Expected
outputs,
Outcomes
,and Ultimate
outcome

Evaluation during Implementation

1. Purpose and Goals
2. Missions and Responsible Agencies
3. Performance Standard

Evaluation after Implementation

1. Adequacy
2. Effective / efficiency evaluation
3. Equality and Social equity
4. Capability and quality of service
5. Agency's social responsibility

Evaluation after Implementation

6. Response to citizens' needs/ Relevance
7. Satisfaction
8. Social externalities / damage / impact
9. Sustainability

Evaluation criteria

- **Relevance**
The extent to which the objectives of a development intervention are consistent with beneficiaries' requirement, country needs, global priorities and partners' and donors' policies.
- **Efficiency**
A measure of how economically resources/inputs (funds, expertise, time, etc.) are converted to results.
- **Effectiveness**
The extent to which the development intervention's objectives were achieved, or are expected to be achieved, taking into account their relative importance.
- **Impacts**
The positive and negative, primary and secondary long-term effects produced by a development intervention, directly or indirectly, intended or unintended.
- **Sustainability**
The continuation of benefits from a development intervention after major development assistance has been completed. The probability of long-term benefits. The resilience to risk of the net benefit flows over time.
- **Policy Consistency, equity, political/administrative/technical feasibility**

Key Agencies for Evaluation

- Deploying Researchers
- Cooperation with researchers in partner countries
- Evaluation by specialized agencies
- Evaluation by internal units
- Evaluation by Legislative committees
- Evaluation by special committees/commissions

Example of PE in SAARC (India)

- *Currently, at the national level the Development Monitoring and Evaluation Office (DMEO), which is an office attached to NITI Aayog, is responsible for driving evidence-based policymaking by monitoring and evaluating government policies and programmes*
- *Karnataka is the only one to have an evaluation policy and a specialised evaluation authority*

Quality Control of Evaluation

- Internal peer review
- Reference groups
- Departmental meeting
- Advisory panel
- Self-evaluation
- Communication and feedback

Qualifications of Policy Evaluators

- Knowledge on quantitative, qualitative and mixed methods
- Logical/analytical skills
- Program knowledge and program logic
- Clear knowledge about policy goals and objectives
- Financial analysis/ statistical analysis
- Legal analysis
- Ethical analysis
- Theoretical knowledge
- Know your users
- Reporting
- Presentation skills
- Summary writing

Evidence Based Evaluation

- Established the intervention theory
- Transform the theory into a causal mechanism
- Determine observable manifestations/indicators
- Collect the data
- Analyze the data by tracing the process

Key Questions

- ☐ What ?
What are the intervention, outcomes and other major components?
- ☐ For Whom ?
- ☐ Why?
Why does the program work or not work?
- ☐ Who?
Who are the implementer, who are the target clients?
- ☐ How ?
How is the program/policy implemented?
- ☐ Where?
- ☐ When ?
- ☐ Whether?
Whether the program plan is sound, the implementation adequate, and the intervention effective?

Politics of Evaluation

1. Eye-wash technique (selective evaluation)
2. White-wash technique
 - avoid objective evaluation
 - utilize surface information
 - select incompetent researcher
3. Submarine technique
 - exercise administrative power to terminate policy before evaluation

Politics of Evaluation

4. Posture
 - build image and good results through untrue objective evaluation
5. Postponement/ Delay to decrease attention
6. Substitution from major to minor success points
7. Ethical evaluation/ morality

Politics of Evaluation

8. Stakeholders interest
9. Power dynamics
10. Bias and objectivity
11. Use and misuse of findings
12. Transparency and accountability
13. Long-term consequences those aligned with political interest



Please identify the Challenges of Policy Evaluation

Challenges of Policy Evaluation

- Stakeholders involvement
- No clear indication in the policy documents
- Political, Bureaucratic and organizational context
- Expertise in evaluation-theoretical and program logic
- Relevant Data availability and quality
- Utilization of findings
- Evaluation research methodology skilled manpower
- Lack of Institutional Capacity and knowledge
- No assigned organization for evaluation of policy/program
- Rare set up of research wing at Ministry/Division/Department/Agencies
- Cost
- Fear of unveiling the real facts
- Incompetent researchers
- Development partner's satisfaction
- Less emphasis of policy reforms (Change, improvement and modification) through evaluation



Methodology and Outlines of Policy Evaluation

Evaluation Research Methodology

Methods : Qualitative/quantitative/Mixed

- Sources of data : Primary or Secondary
- Unit of Analysis: Individual/Organization/group
- Population and Sampling design and Sample:
 - Quant: Random/stratified/systematic/cluster/multistage/
 - Qual: purposive/convenience/quota/snowball
- Techniques of Data Collection :
 - Quant-Questionnaire survey, secondary data (numeric).
 - Qual-Interview, Observation, Focus Group Discussion, Key Informant Interview etc./Case study
- Data analysis :
 - Quant: Statistical tools employed (Descriptive/Inferential statistics), weighted average, trend analysis, central tendency, standard deviation, variance analysis, time-series and regression analysis.
 - Qual: Case study, Thematic analysis (framework), narrative analysis, content analysis, discourse (dialogue) analysis, grounded theory- why a certain phenomenon happened to derive causal explanations.

Evaluation Research Methodology

1. Quantitative evaluation :

- Surveys (household, facility, sentinel sites)
- Analysis of secondary statistics
- time-series study, cross-section study
- Provider assessments, Direct measurement
- Ratings and coverage data/Randomized control treatment (RCT)/*Randomised Controlled Trials (RCTs)-a popular impact evaluation technique.*

Evaluation Research Methodology

2. Qualitative evaluation :

- Field study
- Policy documents, File and literature studies
- In-depth interviews
- Content analysis
- Focus group discussions
- Case Study
- Observations
 - Ethnographic
 - Supervisory
 - Comparative or Case studies

3. Mixed method

Full Evaluation Paper/Report

- Title
 - Abstract and key words
- Introduction
 - Background
 - Objectives/Evaluation questions of the Study (Maximum 1-3)
 - Justifications of the study
- Literature Review
 - Conceptual/Theoretical/Analytical
- Methodology
- Data Analysis and Results/Findings
- Recommendations and matrix for actions/Implementation
- Conclusion
- References
- Annexure (if any)

Heartiest Thanks!

mohoshin2005@gmail.com

01711489786

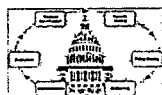
The dynamics of public policy: Power, interest and Institutions in policy process

Dr. Md. Mohoshin Ali
Member Directing Staff
BPATC

Session outlines

- Expected outcomes of the Session
- Public Policy
- Categories of Public Policy
- Theories of Public Policies Making
- Good Public Policy
- Success of Public Policy
- Public Policy Making Process
- Instruments of Public Policy
- Policy making bodies in Bangladesh
- Nature of policy making in Bangladesh

Public Policy: The Underpinnings



- Who is Public?
- What is POLICY?
- Features of POLICY?
- What is PUBLIC POLICY?
- Dimensions of Public Policy?
- What are the sources of PUBLIC POLICY?

Why Study Public Policy?

- Citizens have the ability to influence policy decisions
– an informed citizenry with knowledge of the system equips them to play an active role, both individually and collectively as part of interest groups.

Define Public

- concerning the people as a whole.
- accessible to or shared by all members of the community
- relating to a government
- relating to, or being in the service of the community or nation
- relating to people in general

What is a Public Policy?

- Policy is a statement of intention to do something in response to some felt needs/problems,
– e.g. control of air and water pollution
- It is also about identification and enumeration of specific approaches to reach a pre-determined goal,
– e.g. controlling industrial effluent discharge into water bodies,
– e.g. Enforce ETPs to control industrial pollutions

What is a Public Policy?

- A deliberate system of principles to guide decisions and achieve rational outcomes
- A course of action adopted and pursued by a government, ruler, political party
- A statement of intent, and is implemented as a procedure or protocol.

7

What is a Public Policy?

- Purposive course of action followed by a actor or set of actors in dealing with a problem or matter of concern (Anderson 1984)
- Public Policy refers to all of the laws regulations and other programs developed by government to solve problem

What is a Public Policy?

Public policy is all about:

- The intentions of the legislative authority towards society
- The direction in which the legislator wants to steer society
- The way of utilization of national resources

Public Policy



Public Policy is whatever government chooses to do or not to do.

(Dye 1978)

Dynamics of Public Policy : Power

The ability of individuals, groups, or institutions to influence decisions and control resources.

- **Types of Power:**
 - **Political Power** – Authority of elected officials & government institutions.
 - **Economic Power** – Influence of businesses, industries, and financial groups.
 - **Social Power** – Media, civil society, public opinion.
 - **Coercive Power** – Law enforcement, military, regulatory agencies.

Dynamics of Public Policy : Interest

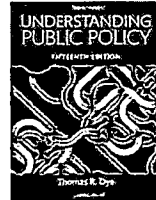
Stakeholders' goals, needs, and priorities that shape policy choices.

- **Types of Interests:**
 - **Public Interest** – Collective welfare (e.g., education, health, security).
 - **Private Interest** – Specific group/individual benefit (e.g., business lobbying).
 - **Conflicting Interests** – Competing agendas create negotiation & compromise.
- **Key Stakeholders:** Government, political parties, pressure groups, NGOs, citizens.

Features of Public Policy

- **Deliberate or intended:** To combat air pollution
- **Integration:** Integrated with SDGs
- **Desirability:** Social Safety Net Program
- **Economically viable:** Denationalization of Public Jute Mills
- **Politically acceptable:** Not to export our natural gas
- **Legitimacy:** Validated by competent authority
- **Universal:** Applicable for all/affects all citizens
- **Comprehensive:** Mostly cross-cutting, Gender Policy

What is the concern of Public Policy?



- What governments do?
- Why they do it?
- What different it makes?

LOGOS
Logic/Reason/Rationale
➤ Structure of the Policy
➤ Reference to studies, statistics, case studies

Dimensions
of
Public Policy

ETHOS
Credibility/Trust/Validation
➤ Credible institution, proper validation
➤ Support of the people

PATHOS
Emotion/Values
➤ Empathy, properness
➤ for the benefit of the people, stakeholder's participation

Rationales for Public Policy



- Market failures
- Government failures
- Limitations of the competitive framework
- Distributional concerns

Public policy epitomizes...

- As a Programme
 - As a model (incentives will increase output)
 - As a process, where policy is considered over a long period of time.
- As policy deliverables
 - As an output, that is what the government actually delivers (land redistributed)
 - As an outcome, what government achieves, identified through impacts of activities (living standards or agricultural output of a land reform package)
- As a Legal instrument
 - Circular/order for greater benefit of people

Context of Public Policy



Typology of Public Policy

- > **Substantive Public Policy**
 - > significantly altered the political economic system
 - > Structural Adjustment In 1980s, Macro economic policies, Denationalization
- > **Regulatory Public Policy**
 - > Concerned with regulating different entities
 - > Investment Policy, Food Safety Policy, Bangladesh Telecom Regulation etc.
- > **Self-regulatory Policy**
 - > Bar Council Law, Institute of Chartered Accountant Law, Medical and Dental Council Law etc.
- > **Distributive Public Policy**
 - > Distributive policies are those that involve the distribution of services or benefits to particular segments of the population (Individuals, groups, corporations, or communities)
 - > Vaccination Policy, Child Rights Policy, Youth Development Policy etc. transport, education

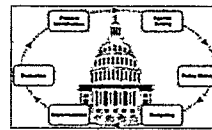
Typology of Public Policy

- > **Redistributive Public Policy**
 - > Taken for changing social and economic status of underprivileged
 - > Concerned with reducing disparity between and among the segments of society
 - > Subsidy providing policy for farmers, VGF-VGD policy etc.
 - > Progressive Tax Policy for transfer benefits to poorest and under privileged
- > **Constituent Public Policy**
 - > It is the policies relating to constituting new institutions/mechanisms for public welfare
 - > Consumer's Rights Commission, Autism Development Board etc.
- > **Sectoral Policies** (development issues of specific sectors- country, region, org)
 - > Infra-structure development policy, Industrial Development Policies

Typology of Public Policy

- **Institutional Policies**
 - (set rules, regulation procedure and guidelines)
- **Procedural Policies**
 - (conduct of government officials, elected or unelected)
- **Symbolic**
 - (Legislation against flag burning/trust in God/Dignity Law for King)
- **Material**
 - (provide concrete resources-welfare payments/housing subsidies)

Theories/Approaches of Public-making



1. The Rational Model of Policy Making
2. The Bounded Rationality
3. Incremental Theory of Policy Making
4. Mixed Scanning Theory of Policy Making
5. Political System Theory of Policy Making
6. Group Equilibrium Theory of Policy Making
7. Elite Model of Policy Making
8. Garbage Can Model
9. Strategic Decision Making

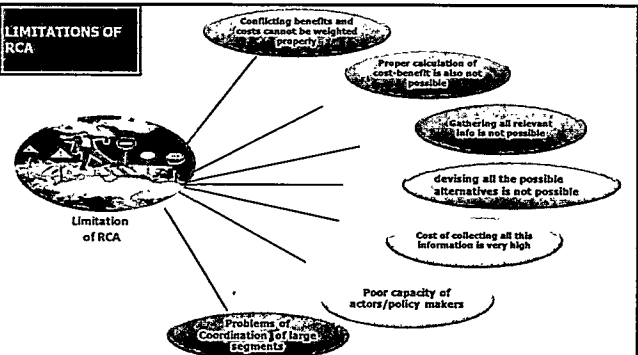
The Rational Model of Policy Making



Features

1. All possible alternatives are known
2. Analysis of all alternatives and best option selected with high degree of confidence
3. All info are possible to gather and analyze
4. Objective criteria is there and no subjectivity

LIMITATIONS OF RCA



From Rational Process to Carnegie Model (Bounded Rationality)



James March



Richard Cyert



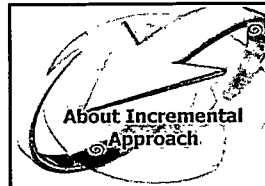
Simon

Bounded Rationality

Based on the argument that the rational model doesn't really consider the realities of organizational decision making – that it is often subject to incomplete information, different perceptions and conflict over goals and resources.

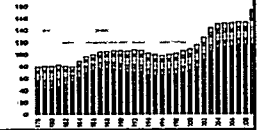
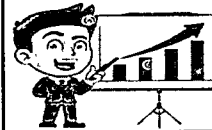
The Carnegie Model/Bounded Rationality

- > **Satisficing**
Analyze limited alternatives, use rules of thumb, select a satisfactory solution
- > **Bounded Rationality**
Recognize that rational varies for person to person, use perception, experience and knowledge to take decisions
- > **Coalitions**
similar interests group together to influence the decision-making process in their favour

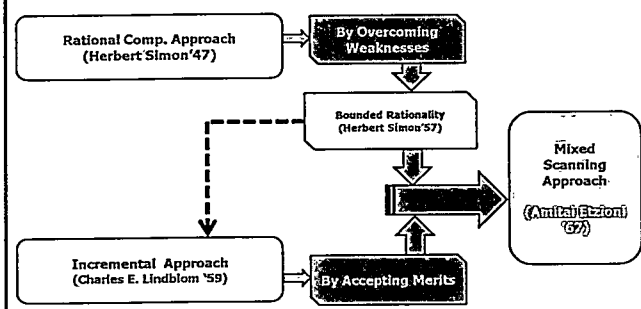


Process of taking decision on the basis of previous program experience after adjusting incrementally.

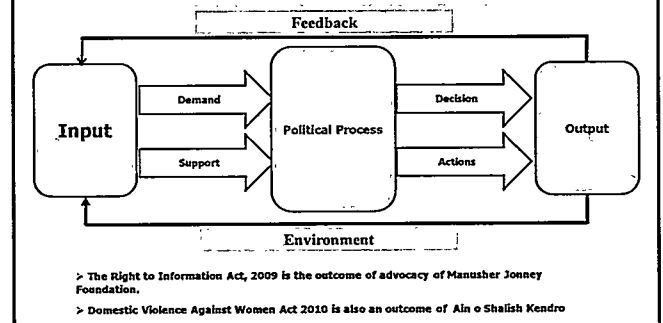
Generally, current decision is taken after a little adjustment on base-year or previous year's program.



Mixed-Scanning Process of Policy-making



The Political System Model



Group Equilibrium Models of Policy Making

Decision is an outcome of group equilibrium.

Assumptions:

- > Group theory purports to describe all meaningful, political activity in terms of the group struggle.
- > Decision-makers are viewed as constantly responding to group pressures bargaining, negotiating, and compromising among competing demands of influential groups.
- > The decision making authority is to manage group conflict by arranging compromises and balancing interest.

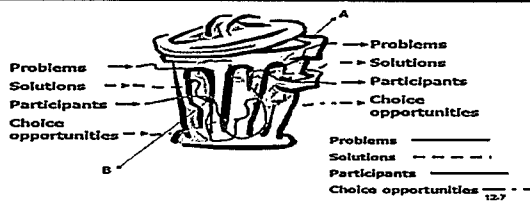
Elite-Mass Model of Decision Making

The policy decisions are derived from or largely influenced by elite groups of the society.

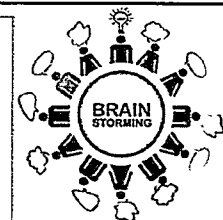
Assumptions:

- > Society is divided into: powerful few and powerless many
- > Pro-active elites and passive mass
- > Public policy may be viewed as the values and preferences of a governing elite.
- > The elites shape mass opinion more than vice versa

Garbage Can Model of Organizational Decision-Making



- > Decisions are random and unstructured
- > Problems, solutions, participants, and choice opportunities flow in and out of a garbage can; and
- > Problems get attached to solutions is largely due to chance.



Please identify salient features of a good public policy

Good Public Policy

- Theory backing/driven
- Technology available
- Whether the policy is enforceable or not
- Involvement of stakeholder-interest group, media, think-tank, good practices
- Take the view of citizen as co-producers
- Easy to implement
- Policy objectives and goals should be SMART
- Clear indication of problem solution
- Implementable using current or existing capabilities (skills, institution, infrastructure, finance)

Success
of Public
Policy=

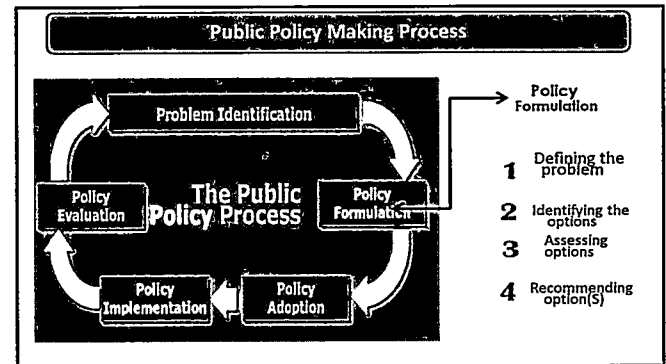
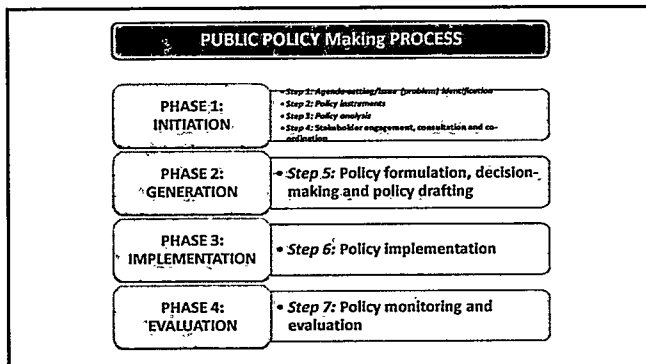
• Good policy + Good politics+
Good Citizen

Principles of Good Policy Design

- Evidence-based (grounded in data and research)
- Participatory (involves stakeholders)
- Adaptive and Flexible (allows for changes when needed)
- Equitable (addresses fairness and inclusivity)
- Efficient and Feasible (minimizes cost and maximizes impact)
- Transparent and democratic
- Authoritative
- Consultative
- Compulsory
- Goal oriented
- Political Commitment
- Consistent-with international laws, norms and conventions

Key Elements of Policy Design

1. Problem Definition
 1. Identify and clearly define the issue to be solved.
 2. Example: "Low school attendance rates" → specify causes (poverty, distance, lack of awareness).
2. Goals and Objectives
 1. Set SMART goals (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound).
 2. Example: Increase school attendance by 20% in 3 years.
3. Policy Instruments
 1. Choose tools to achieve the goal.
 2. Types:
 1. Regulatory (laws, rules)
 2. Economic (tax incentives, subsidies)
 3. Informational (campaigns, awareness programs)
 4. Voluntary (partnerships, community initiatives)
4. Stakeholder Engagement
 1. Include government agencies, NGOs, private sector, and citizens.
 2. Ensure buy-in and reduces resistance.
5. Feasibility Analysis
 1. Assess political, economic, administrative, and social feasibility.
 2. Example: Is there enough budget, public support, or institutional capacity?
6. Designing Implementation Plan
 1. Define roles, responsibilities, timelines, and monitoring systems.
7. Monitoring & Evaluation (M&E) Framework
 1. Build feedback loops to assess success and adjust policy.



Public Policy Making Process

- **Agenda setting/Problem Identification**
.....is the process by which problems and alternatives solutions come to the attention of members of the public and government officials
- agencies & government officials meet to discuss the problem at hand

Agenda Setting (cont.)

- (Kingdon, 1995) – Intersection of 3 largely independent sets of activities ("streams") flowing through society creates opportunities for issues to emerge onto the agenda
 - "Problem stream": bits of info available on the problem, usu. Govt. studies/reports; many times, a "focusing event" such as a crisis improves an issue's chance of getting onto the agenda
 - "Policy stream": possible alternative policies developed by legislators, their staffs, exec. agcy officials, interest groups, experts
 - "Political stream": political climate or public mood
- *When these 3 streams "converge," policy entrepreneurs have their best chance to move problems onto the agenda*

Agenda setting/Problem identification

- Process of identifying policy issues/problems, which require the attention of a legislator
- Process wherein the members of society identify their needs, desires and demands and wherein a legislator decides to place these issues on the agenda for deliberation
- The setting of the policy agenda allows a legislator to become sensitized to some of the critical policy requirements that affect society.
- Issue identification can be conducted by forecasting the future with the use of extrapolative techniques such as the brainstorming and scenario sketching
- Prioritization of issues

Sources of Public Policy

- **Fundamental State Policies**
- **Parliamentary Decisions**
- **Laws: enacted in parliament**
- **Cabinet Decisions**
- **Relevant Legal Decisions of Court**
- **Decisions taken in Ministries**
- **Decisions taken in public offices**

Stakeholders and sources of policy in the process

- The president/head of state
- Cabinet
- Executive office
- Political leaders
- Bureaucrats/ civil servants
- Media
- Professionals/teachers/think-tanks
- Legislature/parliament

Stakeholders and sources of policy in the process

- Constitution
- Interest group
- Public demands/opinion
- Court
- International treaty
- SDGs
- The budget
- Public pressure
- Government policy and priorities

Stakeholder engagement, consultation and co-ordination

- To ensure accountability, responsiveness and openness and upholding the right to access to any information held by the state
- Constant interaction with society
- Extensive consultation and co-ordination between the various stakeholders
- Interest groups e.g. civic society; associations and lobbyists
- Public participation

Policy formulation

- Policy formulation-crafting of proposed alternatives for handling of a problem

Policy alternatives

- the formulation of various alternatives to resolve the problem
- alternative solutions are considered & final decisions are made regarding the best policy

Strong policy formulation need Policy Analysis

- Define the problem
- Assemble some evidence
- Construct the alternatives
- Develop and Select the evaluative criteria
- Assessing the alternatives and Project the outcomes-Evaluate B-C
- Develop solution and Select best solution
- Confront the trade-offs
- Decide
- Tell your story-communicate
- Recommending options
- Develop political strategy

Qualifications of Policy Analysts

- Knowledge on quantitative, qualitative and mixed methods
- Logical/analytical skills
- Program knowledge and program logic
- Clear knowledge about policy goals and objectives
- Financial analysis/ statistical analysis
- Legal analysis
- Ethical analysis
- Theoretical knowledge
- Know your users
- Reporting
- Presentation skills
- Summary writing/communication

Policy Analysis Criteria

- Criteria are used to measure the outcomes and impacts of each alternative and specifying relevant criteria for assessing how well each policy alternative contributes to each of the goals.
- Policy analysis criteria provide a basis for analyzing the relative worth and effectiveness of the policy alternatives. It helps measuring progress towards achieving goals

Criteria Used for Judging Policy Alternatives

- | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| • Effectiveness and Efficiency | • Freedom |
| • Costs | • Legality |
| • Benefits | • Constitutionality |
| • Risks | • Unintended consequences, |
| • Uncertainty | • Sustainability/ Policy Consistency |
| • Political feasibility | • Technical feasibility |
| • Administrative feasibility | |
| • Equity | |

Main Parts to Public Policy-Making

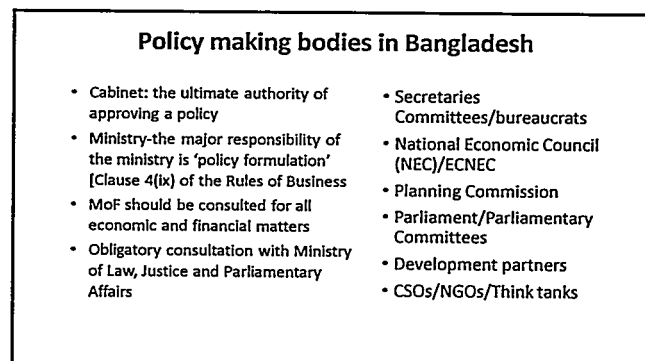
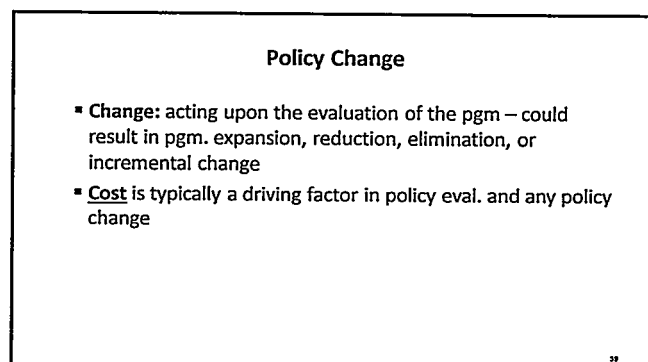
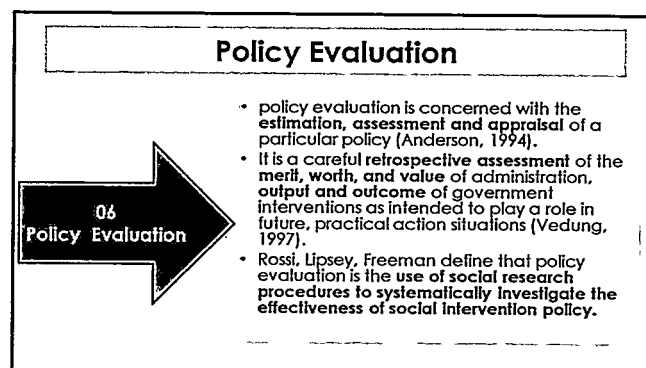
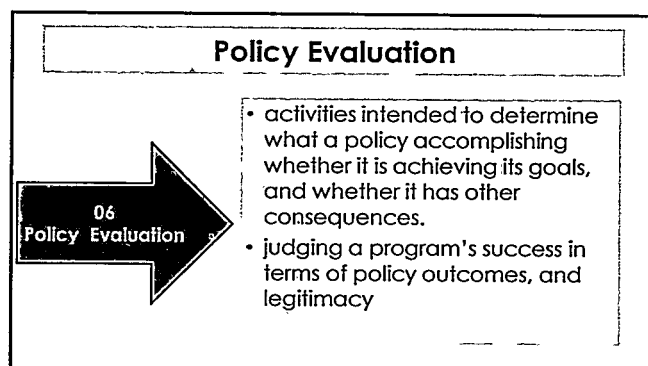
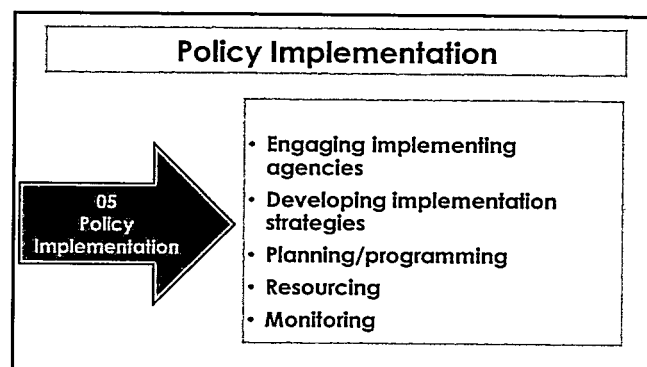
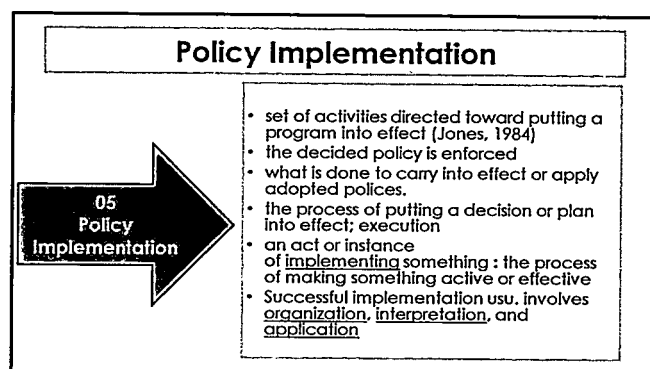
- Problem – issue that needs to be addressed
- Player – individual or group that is influential in forming a plan to address the problem in question
- Policy – finalized course of action decided upon by the government

Policy adoption

- deciding which proposed alternative will be used to handle the problem
- total process of developing and adopting policy
- giving legal force to decisions, or authorizing/justifying policy action

Policy adoption

- Factors to consider
- Policy recommendations are normally drafted by senior managers and then referred to higher management authority for deliberation, approval and adoption
- It remains the responsibility of the highest decision-making authority (executive powers) to approve or reject a particular policy recommendation
- The matter could be referred back to management for further investigation
- A policy-maker or decision maker has to be sure of the ability of officials to actually execute a policy-administrative, operational and managerial capacity to implement the decision



Nature of policy making in Bangladesh

- Less theory driven and evidence based
- Top-down
- Less participation of stakeholders in decision making
- Development partners driven-isomorphism-imitation
- High ambitious
- Policy discontinuation with regime change
- Problem solving mechanism- Assumption
- Not based on research

Policy Models and Practices: Reflection on Bangladesh Policy Making Experience (LLW-2022)

Key Learning Points

1. Weaknesses.
 - a. Policies are usually made following top-down approach
 - b. Inadequate peoples participation in the policy making process
 - c. Practice/ Implementation is poor
 - d. Development policies are not uniform for all areas – Education, health etc
2. Ways forward for improvement.
 - a. Participation of all related stake holders including media
 - b. Effective monitoring and evaluation
 - c. Increase the ownership of people through participation in policy making

BANGLADESH SENIOR PUBLIC SERVICE TRAINING

Group Presentation

Group 4

Policy Models and Practices: Reflection on Bangladesh Policy Making Experience (LLW-2022)

Recommendations

1. Policies must focus on
 - a. Sustainability – Vision, education
 - b. Prioritizing policy implementation – Coastal area, environment
2. Media coverage to make general population aware to develop ownership
3. Ensuring high 'moral values' during implementation
4. Rational development of all areas

BANGLADESH SENIOR PUBLIC SERVICE TRAINING

Group Presentation

Group 4

Key Takeaways

Heartiest Thanks!

mohoshin2005@gmail.com

01711489786

The whole-of-government approach to policy making: Special reference to inter-Ministerial meetings and stakeholder consultations

Mohammed Humayun Kabir
Addl. Secretary
Cabinet Division

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is a Whole-of-government approach?

- Whole-of-Government Approach ("WGA") refers to the joint activities performed by diverse ministries, public administrations, and public agencies to provide a common solution to particular problems or issues, and involves some form of cross-boundary work and restructuring.
- It refers to a process where government activity uses formal and/or informal networks across different agencies within that government to coordinate the design and implementation of the range of interventions that the government's agencies will be making in order to increase the effectiveness of those interventions in achieving the desired objectives.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Basically, the 'Whole-of-Government' describes co-operation and coordination

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Key Principles

The whole-of-government approach is based on several key principles, including:

Collaboration: Government agencies and stakeholders work together to achieve a common goal.

Coordination: Agencies and stakeholders coordinate their efforts to avoid duplication and ensure a cohesive response.

Integration: Agencies and stakeholders integrate their policies, programs, and services to achieve a seamless and comprehensive response.

Citizen-centricity: The approach is focused on meeting the needs of citizens, rather than the interests of individual agencies.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Key enablers of the whole-of-government approach

- Leadership and political will and commitment
- Clear mandate, shared vision and institutional arrangements
- Collaborative culture
- Legal and regulatory frameworks
- Clear and effective communication and information sharing channels
- Effective governance and management structures
- Adequate financial and human resources
- Monitoring and evaluation systems to measure the impact

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Benefits of the whole-of-government approach

- Enhanced policy coherence and coordination across government agencies
- Improved inter-ministerial coordination
- Facilitated cross-sectoral collaboration
- Improved efficiency and effectiveness in service delivery
- Improved decision-making and resource allocation
- Better utilization of expertise and knowledge across govt. agencies
- Increased public trust and confidence in government agencies

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Challenges of the whole-of-government approach

- Fragmented government structures
- Political instability
- Siloed mentality, organizational culture, and competing priorities
- Limited capacity and resources
- Inadequate institutional arrangements and a lack of clarity on roles and responsibilities
- Limited understanding of interagency collaboration
- Resistance to change and a reluctance to embrace new ways
- Limited awareness of the whole-of-the government approach

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Comparative Analysis of Theoretical Frameworks for Inter-Agency Collaboration (in the light of ten theories)

Theory	Orientation	Core Assumptions
New Public Management (NPM)	Managerial, market-based	Efficiency drives improvement; competition enhances performance.
New Public Governance (NPG)	Network- and relationship-based	Public problems require multi-actor networks.
Collaborative Governance	Structured collaboration	Government must share decision-making with stakeholders.
Network Governance	Inter-organizational	Public services delivered through networks, not hierarchies.
Joined-Up Government (JUG)	Cross-cutting policy alignment	Government works collectively to address "wicked problems."

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Comparative Analysis of Theoretical Frameworks for Inter-Agency Collaboration (in the light of ten theories)

Theory	Orientation	Core Assumptions
Institutional Theory	Sociological, rule-based	Institutions shape organizational behavior and collaboration.
Public Value Theory	Value/outcome oriented	Collaboration is needed to maximize societal value.
Multi-Level Governance (MLG)	Vertical integration	Collaboration across levels—local, national, global.
Collective Impact	Cross-sector problem-solving	Social problems require structured cross-sector efforts.
Whole-of-Government (WoG)	Integration/horizontal coordination	Silos must be reduced for coherent policy and service delivery.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is a policy?

- a course or principle of action adopted or proposed by an organization or individual.
- In a broad sense, laws, rules, policies, strategies, plan of actions, programmes, projects, even a circular can be considered as a policy.
- What if a government does not take any action?
- Public policy is whatever governments chooses to do or not to do. [R.T. Dye. 1981. Understanding Public Policy, Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall Inc.]
- Meaning of policy as in the 'education policy', 'fisheries policy' etc. is defined as—"a label for a field of activity initiated by the government or a legitimate authority, as an expression of a general purpose or desired state of affairs; as specific decisions of government; as a particular set of activities having authorization, parliamentary approval, or statutory endorsement; as a programme involving particular packages of legislation and organization efforts." [B. W. Hogwood and I.A. Gunn, Policy Analysis for the Real World, Oxford, UK, Oxford University, 1984]

Difference between Policy, Strategy and Action Plan

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Approval procedures for policy/strategy/plan documents

Like many other parliamentary forms of government, the central cabinet is the highest policy-making body in Bangladesh. As stated in the Rules of Business 1996, section 4(ii), "No important policy decision shall be taken except with the approval of the cabinet". Thus the cabinet is the ultimate authority for approving a policy, and all policy-related issues must be cleared by it. These include all cases related to legislation, including the promulgation of ordinances; cases involving vital political, economic, and administrative policies; and proposals related to changing any existing policy or cabinet decisions.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Approval procedures for policy/strategy/plan documents

As regards strategy/plan documents, no fixed procedure exists. The strategies and the plans for implementation of the policies are generally approved by the concerned National committees/Council of the Ministry. Procedure followed for approval of the strategy documents is not uniform for all the Ministries.

Table: Examples of Approval Authorities of Policies/Strategies and Plans

Name of the Document	Approved by
National Agricultural Policy	Cabinet
Plan of Action for implementation of National Agricultural Policy	National Agriculture Committee headed by the Minister for Agriculture
National Water Management Plan	Cabinet returned the plan with an opinion that it may be approved by the Ministry itself
Integrated Forest Management Plan	MoEF

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

How long does it take to formulate a policy in Bangladesh?

- No prescribed time-frame.
- Usually it is a lengthy process

Name of the policy	Year of inception	Year of completion
Environment Policy, 1992 and Implementation Plan	1991	1992
National Forest Policy, 1994	1992	1994
National Fish Policy, 1998	1988	1998
National Agricultural Policy, 1999	1995	1999
National Water Policy, 1999	1988	1999

Source: The Process of Policy and Strategy Formulation, Working Paper WP020, Prepared by D K Chowdhury, Salmon Centre, Dhaka, August 2003

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

How is this issue related to the participants of this training session?

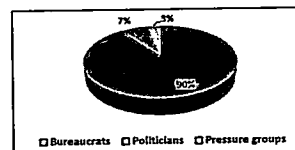


Chart: Bureaucrats' Role in Policy Making in Bangladesh

Source: Article 'Policy making process in Bangladesh' by Hedayet Islam Shakil, Abdullah Al Noman, Anika Afroz Hridi, Fatima Kabir Sharna, November 2016.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is Partnership?

Partnership is sharing resources, knowledge and other assets to achieve one or more goals that are mutually beneficial.

Partnership allows for many people to have a voice in addressing issues and creating positive change. As multiple perspectives are shared, a fuller understanding of the needs, assets, strategies, and abilities needed or available to address an issue is perceived.

Developing a partnership requires clear terms and open communication. It is best if each partner explicitly and clearly states how they understand their needs, goals, assets and roles in the partnership.

For example, partnership for health means voluntary joint action or decision-making in a harmonious and supportive way, for a common goal and outcome. It involves all players or stakeholders at different levels who, through their actions, will influence services delivery at any of the health delivery points in the district, region or country.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is Collaboration?

Collaboration means "to work together." It is a mutually beneficial relationship between two or more parties to achieve common goals by sharing responsibility, authority and accountability for achieving results. It is more than simply sharing knowledge and information (communication) and more than a relationship that helps each party achieve its own goals (cooperation and coordination).

The purpose of collaboration is to create a shared vision and joint strategies to address concerns that go beyond the view of any particular party.

The idea of working together incorporates several closely related concepts fundamental to its practice. These include the distinction between adaptive and routine challenges; the notion of a holding environment in which to do adaptive work; the use of facilitation to guide or orchestrate adaptive work; and the use of consensus-based decision making rather than majority rule.

It does not transfer government authority. The line officer is still responsible for making decisions within his or her authority.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

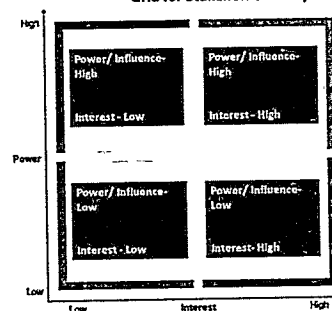
Who is a stakeholder?

A stakeholder is a person, group or organization with a vested interest, or stake, in the decision-making and activities of a business, organization or project. Stakeholders can be members of the organization they have a stake in, or they can have no official affiliation.

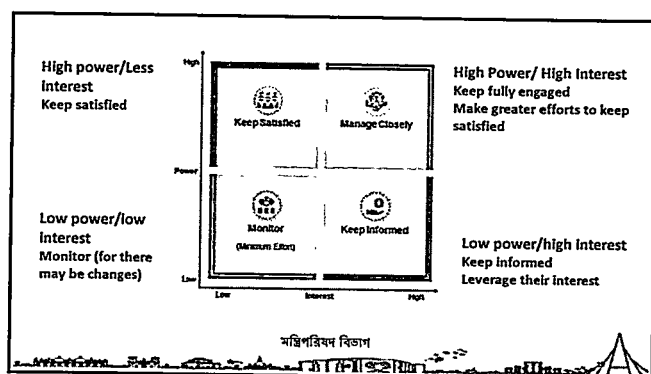
Stakeholders are individuals and groups who have an interest in the issue. This will include beneficiaries, their families and communities; actors in the local economy; government and community organizations and officials. This group also includes all potential partners.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Grid for Stakeholder Analysis



11



Consultation with the Stakeholders

- Who are your stakeholders for policy formulation?
- Who is highly interested in your policy?
- Who is less interested in your policy?
- Who is highly influential in the policy?
- Who is less influential in the policy?
- How do you consult with them?

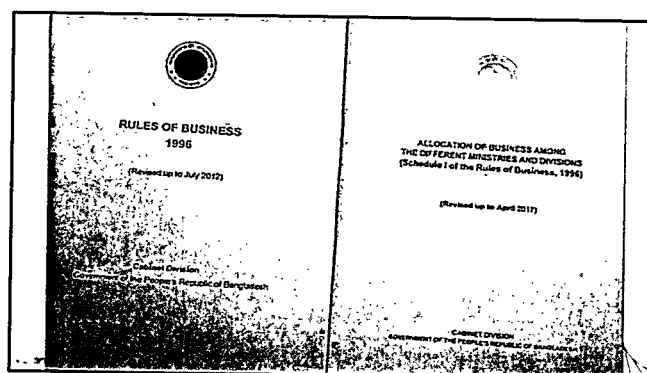
At the bottom center, the text 'মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ' (Ministry of the People's Republic of Bangladesh) is written.

Characteristics of a good consultation

- targeted at those most likely to be affected by the policy
- early enough to scope key issues and have an effect on the policy decisions to which they relate
- informed as a result of relevant information being disseminated in advance
- two-way so that both sides have the opportunity to exchange views and information, to listen, and to have their issues addressed
- gender-inclusive through awareness that men and women often have differing views and needs
- free from manipulation or coercion
- documented to keep track of who has been consulted and the key issues raised
- reported back in a timely way to those consulted, with clarification of next steps
- on-going as required during the formulation of the policy.

There is no one right way of undertaking consultation. Given its nature, the process will always be context-specific.

At the bottom center, the text 'মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ' (Ministry of the People's Republic of Bangladesh) is written.



Interministerial Consultation

1. When is Interministerial Consultation mandatory?
2. What to do if Ministries/Divisions don't agree on any particular issue?
3. Is there any cases that can be done without consultation?
4. Is consultation needed when the Prime Minister is in charge of a Ministry?
5. Can the Prime Minister call any case from any Ministry/Division?
6. Can the Minister for Finance call a case from any Ministry?
7. Can the Minister for Law, Justice and Parliamentary Affairs call a case from any Ministry?
8. Can any other Minister call a case from any other Ministry?
9. What are cases that need consultation with the Cabinet Division?
10. What are the cases that need consultation with the Ministry of Public Administration?
11. What are the cases that need consultation with the Finance Division?
12. What are the cases that need consultation with the Law and Justice Division?
13. What are the cases that need consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division?
14. What are the cases that need consultation with the Ministry of Foreign Affairs?

At the bottom center, the text 'মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ' (Ministry of the People's Republic of Bangladesh) is written.

Interministerial Consultation (Ch. 3 of Rules of Business)

10. Consultation among Ministries and Divisions. – (1) When the subject of a case concerns more than one Ministry/Division no orders shall issue, nor shall the case be submitted to the Prime Minister or the Cabinet until it has been considered by all the Ministries/Divisions concerned and their view are properly recorded. Such consultation shall take place as early as may be practicable with the exact point of reference whereupon the opinion is sought for:

Provided that in case of urgency and with the approval of the Prime Minister this requirement may be dispensed with, but the case shall, at the earliest opportunity thereafter, be brought to the notice of the Ministry/Division concerned.

(2) If the various Ministries/Divisions concerned cannot reach agreement, and the Minister, after consultation with other Ministry/Division concerned, desires to press the case, it shall be submitted to the Prime Minister.

Provided that where the case concerns a Ministry/Division which is under direct charge of the Prime Minister the final views of the other Ministry/Division concerned shall be obtained before the case is submitted to the Prime Minister.

At the bottom center, the text 'মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ' (Ministry of the People's Republic of Bangladesh) is written.

(3) When a case is referred by one Ministry/Division to another for consultation the relevant facts and the points necessitating the reference shall be clearly brought out.

(4) Even when consultation is not required, a Ministry/Division may, for purposes of information, pass copies of a communication received or issued by it or show a case, to such other Ministry/Division as it considers would be interested in, or would profit by it.

(5) The Prime Minister may call for a case from any Ministry/Division.

(6) A Minister may, with prior information of the Minister concerned, ask to see a case of any other Ministry/Division if it is required for the disposal of a case in his Ministry/Division. Similarly, the Minister for Finance may ask to see a case of any Ministry/Division in which financial considerations are involved. The Minister for Law, Justice and Parliamentary Affairs may ask to see a case of any Ministry/Division in which legal considerations are involved.

(7) If a Minister who has asked to see a case of another Ministry/Division desires any further action to be taken thereon, he shall consult the Minister and action, mutually agreed upon, shall be taken. In the absence of agreement the case shall be submitted to the Prime Minister for decision

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Cabinet Division

11. Consultation with Cabinet Division.- No Ministry shall, without previous consultation with the Cabinet Division, issue or otherwise any orders which involves –
- interpretation of these rules;
 - reorganization of a Ministry/Division involving any change in the Allocation of Business among various Ministries and Divisions;
 - a change in the Allocation of Business among various Ministries and Divisions;
 - remuneration and privileges of the President, Prime Minister, Ministers, Ministers of State and Deputy Ministers; and
 - any other matter allocated to this Division under these rules

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

প্রশাসনিক উন্নয়ন সংক্রান্ত সচিব কমিটিতে প্রেরিত যেসব প্রস্তাবের বিষয়ে অন্তঃমন্ত্রণালয় সভা করতে হয়

১। Allocation of Business সংক্রান্ত প্রস্তাব

- সচিব স্বাক্ষরিত সারসংক্ষেপ;
- আন্তঃমন্ত্রণালয় সভাকরণ;
- Allocation of Business-এর তুলনামূলক বিবরণী;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

২। বিভাগ সচিব/পরিচালক সংক্রান্ত প্রস্তাব

- সচিব স্বাক্ষরিত সারসংক্ষেপ;
- Organogram-এর জন্য অন্তঃস্থাপন ও অর্পণের সম্মতি;
- Allocation of Business-এর জন্য আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা;
- Allocation of Business-এর তুলনামূলক বিবরণী;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

৩। মন্ত্রণালয়/বিভাগ (নাম পরিবর্তন)

- সচিব স্বাক্ষরিত সারসংক্ষেপ;
- আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্রিপরিষদের সভায় আইনের খসড়া উপস্থাপনের পদ্ধতি

নীতিগত অনুমোদনের ক্ষেত্রে খসড়া আইনে নিম্নলিখিত বিষয়সমূহ অনুসরণ করা আবশ্যিক:

- সারসংক্ষেপের প্রথম অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট আইনের পটভূমি সংক্ষিপ্ত আকারে উল্লেখ করতে হবে।
- ২য় অনুচ্ছেদে অংশীজনের সভ্যত, আন্তঃমন্ত্রণালয় সভার কার্যবিধি ও সর্বসাধারণের সভ্যত প্রদানের লক্ষ্যে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের ওয়েবসাইটে প্রকাশের বিষয়সমূহ উল্লেখ করতে হবে।
- তৃতীয় অনুচ্ছেদে খসড়া আইনের ওপর অন্তঃস্থাপন মন্ত্রণালয়ের 'বাণী ভাষা বাতায়ন কোষ' কর্তৃক প্রণীত করার বিষয়টি এবং মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের 'আইনের খসড়া পঞ্জীকরণ বিভাগ' কর্তৃক সভ্যত প্রদান সংক্রান্ত আন্তঃমন্ত্রণালয় বিনিমিত্র সুপারিশ প্রদানের বিষয়টি উল্লেখ করতে হবে।
- ৪র্থ অনুচ্ছেদে খসড়া আইনের উদ্দেশ্যবাক্য বৈশিষ্ট্যসমূহ উল্লেখ করতে হবে (সর্বোচ্চ ৫টি)।
- ৫ম অনুচ্ছেদে মন্ত্রিসভার নীতিগত সিদ্ধান্তের বিষয়ে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। (উদাহরণ – বর্তিত পরিশ্রমিত, গির্জাখানা আইন, ২০২২-এর খসড়া মন্ত্রিসভার নীতিগত অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হলো।)
- ৬ম অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম এবং 'মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরিবর্তন মানবীয় নীতি/প্রতিশ্রুতি সারসংক্ষেপটি' দেখে নেবে, অনুমোদন করেছেন এবং মন্ত্রিসভা-বৈঠকে উপস্থাপনের জন্য সম্মতি জ্ঞাপন করেছেন' এই বাক্যটি লিখতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

চূড়ান্ত অনুমোদনের ক্ষেত্রে খসড়া আইনে নিম্নলিখিত বিষয়সমূহ অনুসরণ করা আবশ্যিক

- সারসংক্ষেপের প্রথম অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট আইনের পটভূমি সংক্ষিপ্ত আকারে উল্লেখ করতে হবে।
- মন্ত্রিসভা-বৈঠকের নীতিগত অনুমোদনের বিষয় উল্লেখ করা আবশ্যিক।
- সেভিসেসিটি ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক বিভাগ কর্তৃক তৈরি করার বিষয়টি খসড়া আইনে উল্লেখ করতে হবে।
- খসড়া আইনের উদ্দেশ্যবাক্য বৈশিষ্ট্যসমূহ উল্লেখ করতে হবে (সর্বোচ্চ ৫টি)।
- মন্ত্রিসভার নীতিগত সিদ্ধান্তের বিষয় সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। (উদাহরণ – বর্তিত পরিশ্রমিত, গির্জাখানা আইন, ২০২২-এর খসড়া মন্ত্রিসভার নীতিগত অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হলো।)
- সর্বশেষ অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম এবং 'মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরিবর্তন মানবীয় নীতি/প্রতিশ্রুতি সারসংক্ষেপটি' দেখে নেবে, অনুমোদন করেছেন এবং মন্ত্রিসভা-বৈঠকে উপস্থাপনের জন্য সম্মতি জ্ঞাপন করেছেন' এই বাক্যটি আবশ্যিকভাবে লিখতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সারসংক্ষেপে সংলাপ সংযুক্তির পদ্ধতি

- মন্ত্রিসভা কর্তৃক বিবেচ্য মুখ্য বিষয় যেন – আইন/অধ্যাদেশ/নীতি-চুক্তি/প্রতিশ্রুতি ইত্যাদির খসড়া সারসংক্ষেপের অব্যবহিত পরে সংযুক্ত করতে হবে।
- প্রত্যেকক্ষেত্রে তুলনামূলক বিবরণী (পূর্বের আইন/নীতিগত বিধান অনুসরণ করে এবং এর বিপরীতে প্রত্যাখ্যানের ব্যর্থতা) ছক আকারে সংযুক্ত করা সীমাবদ্ধ। উল্লেখ্য, তুলনামূলক বিবরণীতে সংশোধন/সংযোজন/পরিবর্তন/প্রতিস্থাপনের লক্ষ্যে প্রত্যাখ্যান/ব্যর্থতা সংক্ষেপে বর্ণনা করা হবে।
- অংশীজনের সভ্যত, আন্তঃমন্ত্রণালয় সভার কার্যবিধি এবং উক্ত সভার উপস্থিতিতে তালিকা আবেশিতভাবে সংযুক্ত করতে হবে।
- চূড়ান্তকৃত আইনের ক্ষেত্রে সেভিসেসিটি ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক বিভাগের তৈরি খসড়া আইন সারসংক্ষেপের অব্যবহিত পরে এবং তৈরিকৃত নোটশিট খসড়া আইনের অব্যবহিত পরে সংযুক্ত করা বাধ্যতামূলক।
- পুরাতন আইনের কপি (যদি থাকে) সংযুক্ত করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with Ministry of Public Administration

11. Consultation with Ministry of Public Administration.- No Ministry shall, issue or authorize any orders, other than orders, in pursuance of any general or special delegation made by the Ministry of Public Administration, issue or otherwise any orders which involves:-

- i) reorganization of a Ministry/Division or an attached Department involving creation or abolition of any post or a change in the status of an Attached Department;
- ii) organization of a working unit in a Ministry/Division otherwise than as a section
- iii) creation and reorganization of an Attached Department
- iv) initial appointment to all posts of NPS-IX and above in the Ministries/Divisions which are outside the purview of the Bangladesh Public Service Commission
- v) a change in terms and conditions of service of officers of all services other than defence and of ministerial servants in the Ministries/Divisions and Attached Departments subject to modification as may be made by the Government in the structure of services from time to time;

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্রিপরিষদের সভায় 'শীতি' বিষয়ক প্রস্তাব প্রেরণ

1. মন্ত্রিপরিষদের বিবেচনার জন্য সার-সংক্ষেপ প্রেরণের ক্ষেত্রে করণীয় বিষয়সমূহ অনুসরণ করতে হয়
2. প্রস্তাব প্রেরণের পূর্বে আবশ্যিকভাবে আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা করতে হয়।
3. একটি 'শীতি' বিবরণ সারণী সংযুক্ত করতে হয়

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

- vi) Posting of Non-Secretariat officers in the Ministries/Divisions or Attached Departments;
- vii) Expenditure proposals relating to the Ministry of Finance;
- viii) the Interpretation of rules and orders made by the Ministry of Public Administration;
- ix) Transfer of personnel of Development Project to Revenue setup after the project is completed;
- x) Rules for recruitment to any post or service including the question of removing a post or service from the purview of the Bangladesh Public Service Commission for the purpose of recruitment.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Finance Division

13. Consultation with Finance Division. - (1) No Ministry shall without previous consultations with Finance Division authorize any orders not covered by the approved budget, which will affect directly or indirectly the finances of the Republic and which in particular involves:-

- i) relinquishment, remission or assignment of revenue, actual or potential, or grant of guarantee against it;
- ii) expenditure for which no provision exists in the budget;
- iii) levy of taxes, duties, cesses or fees;
- iv) floatation of loan;
- v) re-appropriation between major heads within budget grants;
- vi) alteration in the method of compilation of accounts or of the budget grants;
- vii) receipt or expenditure of foreign exchange unless already allocated;
- viii) change in the terms and conditions of service of Government servants, and employees of public corporations which have financial implications; and
- ix) Interpretation of rules made by Finance Division

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

- (2) Cases where previous concurrences of Finance Division is required and the same is refused the proposal shall not be proceeded with. However, if a Ministry/Division desires to press the proposal, it may submit the case to the Prime Minister along with the views of Finance Division for decision.
- (3) Every order of an administrative Ministry conveying a sanction to be enforced in audit which is not authorized in the approved budget shall be communicated to the audit authorities through the Finance Division;

(4) Finance Division shall be consulted on all economic and financial questions arising out of any case and, in particular, in the following cases:-

- i) preparation of export programme and import policy;
- ii) negotiation of trade and barter agreements,
- iii) determination of tariff policy;
- iv) determination of pricing policy;
- v) determination of investment policy; and
- vi) determination of labour policy.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Law and Justice Division

14. Consultation with the Law and Justice Division. - (1) The Law and Justice Division shall be consulted:-

- i) on all legal questions out of any case;
- ii) on the interpretation of any law arising out of any proceedings,
- iii) before tendering advice on a mercy petition against an order of death sentence and pardon, respite, remission, suspension or commutation of any sentence;
- iv) before involving the Government in a criminal or civil proceeding instituted in a Court of Law; and
- v) whenever criminal or civil proceedings are instituted against the Government;

(2) No Ministry shall consult the Attorney-General except through the Law and Justice Division and in accordance with the procedure laid down by that Division;

(3) If there is disagreement between the Attorney-General and the Law and Justice Division, the case shall be submitted to the Minister of Law, Justice and Parliamentary Affairs for decision

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division

14 A. Consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division.- (1) The Legislative and Parliamentary Affairs Division shall be consulted:-

- i) on all proposal for legislation;
- ii) on all legal questions arising out of any legislative proposal
- iii) preparation of important contracts, international agreements, international conventions pronouncing and modifying international law;
- iv) on interpretation of any legislation;
- v) before the issuance of or authorization of the issue of a rule, regulation or bye-law, etc., in exercise of statutory power.

(2) No Ministry shall consult the Attorney-General except through the Legislative and Parliamentary Affairs Division and in accordance with the procedure laid down by that Division.

(3) If there is disagreement between the Attorney-General and the Legislative and Parliamentary Affairs Division, the case shall be submitted to the Minister of Law, Justice and Parliamentary Affairs for decision.

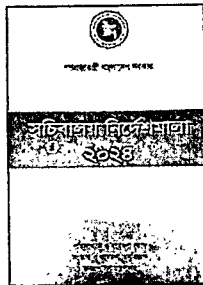
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Ministry of Foreign Affairs

15. Consultation with Ministry of Foreign Affairs.- No Ministry shall without previous consultation with Ministry of Foreign Affairs dispose of a case which affects the foreign relations of Bangladesh.

Secretariat Instructions 210-213 also deals with provisions that other Ministries should follow in dealing with things related to foreign relations.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ



মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শ

১৫১। অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত কোনো বিষয়ে পরামর্শ করিবার ক্ষেত্রে 'দৃঢ়তর অবস্থানে' এর বিধান সতর্কতার সহিত পালন করিতে হইবে।
মতকল পরে সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক পরামর্শ প্রদান করা না হয় ততক্ষণ পর্যন্ত এই সম্পর্কে কোনো আদেশ জারি করা যাইবে না অথবা বিষয়টি বহিস্কার, প্রত্যাখ্যান, বাইপাসের নিকট পেশ করা হইবে না।

পরামর্শ গ্রহণ করার পদ্ধতি:

- (১) যে বিষয়ে অবস্থা মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরামর্শ চাওয়া হইবে, তাহা সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করিয়া সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগে লিখিতভাবে প্রেরণ করিতে হইবে।
- (২) বিলম্বের ক্ষেত্রে অবস্থা প্রয়োজনে ব্যক্তিগতভাবে প্রেরণ করিতে হইবে।
- (৩) পরামর্শ চাহিবার সময় সংশ্লিষ্ট বিষয়ে পূর্বে আনুষ্ঠানিকভাবে নির্দেশনাদিগ বিবরণসহ একটি স্বতঃস্ফূর্ত সারসংক্ষেপ প্রেরণ করিতে হইবে। প্রয়োজনে প্রত্যাহার সহিত স্বাক্ষর প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৫২। কোনো বিষয় একাধিক মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শ করিবার প্রয়োজন হইলে, তাহা একযোগে সমাধা করিতে হইবে। তবে যেসকল ক্ষেত্রে প্রেক্ষিত্য দৃষ্টি-পরাবি অধিক সংখ্যায় প্রস্তুত করিতে দিলে অত্যধিক সময় ও প্রদ য্যমিত হইবে সেই সকল ক্ষেত্রে এইরূপ পরামর্শ একযোগে করা হইবে না।

১৫৩। একাধিক মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শের জন্য একই সময়ে যোগাযোগ করিতে হইলে সুদূরনিবি অধিক স্পষ্ট/মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রেরণ করিতে হইবে। অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট স্বতঃস্ফূর্ত অফিস স্মারক, অনানুষ্ঠানিক নোট অথবা আধ্য-সরকারিগতের মাধ্যমে পরামর্শ চাওয়া যাইতে পারে। যেসকল বিষয় যৌথিক পরামর্শের মাধ্যমে নিষ্পত্তি করা যাইতে পারে, সেইসকল বিষয়ে এই রীতি প্রযোজ্য হইবে না।

১৫৪। যেসকল বিষয়ে পরামর্শের জন্য কোনো অফিস স্মারক প্রেরণ করা হই অধিকতর স্বাধীন বলিয়া বিবেচিত হইবে এবং প্রাসঙ্গিক লিখিতব্য, আদেশপত্র ইত্যাদি বস্তুসমূহ সংস্কৃত করিতে হইবে।

১৫৫। যদি কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগ হইতে কোনো অনস্বর্ণ প্রত্যাহার পাওয়া যায় তাহা হইলে প্রাপক মন্ত্রণালয়/বিভাগ বিষয়টি সম্পূর্ণ করিবার জন্য প্রেরক মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রয়োজনীয় সকল তথ্য ফরাসন এবং/অথবা চাহিয়া পাঠাইবে। তবে, এইক্ষেত্রে যতদূর সম্ভব নথি ফেরত না পাঠাইয়া, প্রেরক মাধ্যমে কিংবা টেলিফোনে তথ্য চাওয়া যাইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৫৬। যদি একই প্রত্যাহার বিতীর্ণ বার কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরণ করিতে হয় তাহা হইলে উক্ত সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের সর্বশেষ উক্তজন কর্তৃক (যিনি উক্ত ইতোমধ্যেই দেখানো) এর নিকট পাঠাইতে হইবে।

১৫৭। যখন কোনো নথি অন্য কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগে পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা হয় অথবা অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ হইতে ফেরত প্রদান করা হয় এবং যখন যথেষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহের মতামতের প্রকাশ পাইয়াছে তখন অন্তর্ভুক্ত নোট সিদ্ধিয়ার পরিবর্তে সাধারণত ব্যক্তিগত আলোচনা-আলোচনা করিতে হইবে। যে পর্যায়ে বিষয়টি প্রকাশ করা হইয়াছিল সেই পর্যায়ে যদি মতামতের বিনিময় না হয় তাহা হইলে ব্যক্তিগত আলোচনা-আলোচনার পর একমত হইল সচিবালয় প্রয়োজনযোগে নিশ্চিত হইবেন এবং গৃহীত সিদ্ধান্তকে সুস্থান করিয়া একটি যৌব নোট রেকর্ড করিবেন এবং এই বিষয়ে আর কোনো নোট লিপ্যর্ভূত হইবে না।

১৫৮। কার্যব্যবস্থা গ্রহণকারী কর্তৃক প্রেরণের ব্যাপারে কোন বিধাভ্রান্ততার কারণেই নথি ও বিষয়াদি অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগে অথবা পরামর্শের জন্য প্রেরিত হইবে না এবং কোনো আদেশ, নিষেধ, বিধি, নির্দেশ ইত্যাদির অধীনে প্রয়োজন না হইলে কোনো বিষয়ই অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগে পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা হইবে না।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৫৯। অন্যান্য মহাপাশ/বিভাগে পরামর্শের জন্য কোনো বিষয় প্রেরণ করা অপরিহার্য হইয়া পড়িলে বিষয়টির একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ সংক্ষিপ্তসারসহ অনানুষ্ঠানিক নোটের মাধ্যমে তথ্য করা হইবে এবং যেসকল আদেশ, নির্দেশ, বিধি নির্দেশ ইত্যাদি বিভাগের জ্ঞাতাধীন বিষয়টি পরামর্শের জন্য প্রেরিত হইল এবং যেসকল প্রসঙ্গে সভামত চাওয়া হইল, সেই সকল আদেশ, নির্দেশ, বিধি নির্দেশ ইত্যাদি বিভাগের এবং সেই সকল প্রসঙ্গ তথ্য পরিকল্পনায় নিবিষ্টভাবে উল্লেখ করিতে হইবে। আইন, বিধি, প্রবিধান, চুক্তি অথবা আইনের বর্ধনশীল অন্যান্য দলিল ভেটিং করা অথবা পেমিসলেটেড সভামত প্রদান করা অটল ও টেকনিক্যাল প্রকৃতির বিষয় অন্যান্য মহাপাশ/বিভাগ হইতে পেমিসলেটেড ও সংশ্লিষ্ট বিভাগে কোনো বিষয় অথবা নথি প্রেরণ করা হইলে উক্ত বিষয়ের উপর সুনির্দিষ্ট ও সুস্পষ্ট সারসংক্ষেপসহ সংশ্লিষ্ট সকল কাগজপত্র নথির সহিত প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬০। কোনো বিষয়ের উপর পরামর্শ অথবা আদেশাবলির সুস্পষ্ট ব্যাখ্যা অথবা নিয়মাবলির ব্যাখ্যার প্রয়োজন হইলে কার্যকর প্রকল্পকারী কর্মকর্তা সংশ্লিষ্ট মহাপাশ/বিভাগের ব্যবস্থাপক কর্তৃপক্ষের সহিত টেলিফোনে অথবা তাত্ক্ষণিক প্রতিক্রিয়া প্রদান করিবেন এবং টেলিফোনে অথবা তাত্ক্ষণিক প্রতিক্রিয়া প্রদান করিতে করিয়া লওয়া প্রয়োজন বলিয়া বিবেচিত হইলে, প্রেরিত বিষয়ের সংশ্লিষ্ট প্রসঙ্গসমূহ এবং টেলিফোনে অথবা তাত্ক্ষণিক প্রতিক্রিয়া প্রদান করিতে করিয়া সভামত নির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করিয়া বিষয়টির একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ সংক্ষিপ্তসার পরামর্শনাত্মক কর্মকর্তার নামে প্রেরণ করিবেন।

১৬১। কোনো বিষয়ে কার্যকর প্রকল্প প্রস্তুতি অথবা গুরুত্বপূর্ণ হইলে পরামর্শের জন্য যে মহাপাশ/বিভাগে বিষয়টি প্রেরণ করা হইয়াছে, সেই মহাপাশ/বিভাগের দ্বারা বিষয়টি দ্রুত নিষ্পত্তি করা হইবার জন্য প্রেক্ষাকারী মহাপাশ/বিভাগ মুক্তিসংগত সময় অত্র অত্র তাগিদপূর্ণ প্রেরণ ব্যতিরেকে টেলিফোনে অথবা ব্যক্তিগত যোগাযোগের মাধ্যমে বিষয়টি সুস্পষ্ট তাগিদ প্রদান করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সচিবালয় বহির্ভূত কর্তৃপক্ষের সহিত পরামর্শ

১৬২। কোনো মহাপাশ/বিভাগ কর্তৃক অন্য মহাপাশ/বিভাগে প্রেরিত প্রকল্প প্রযোজ্য মহাপাশ/বিভাগের সম্মতি ব্যতিরেকে সচিবালয়ের বাহিরের কোনো প্রতিষ্ঠান, কর্তৃপক্ষ, কর্মকর্তার নিকট পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা হইবে না।

১৬৩। সংশ্লিষ্ট মহাপাশ/বিভাগের সম্মতি শূন্য বিশেষতঃ অস্থায়ী ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরে কোনো কর্মকর্তার নিকট প্রতিক্রিয়া প্রদান প্রেরণ করা হইতে পারে। 'গোপনীয়' চিহ্নিত কাগজপত্রের ক্ষেত্রে এইরূপ সম্মতি প্রদান করা হইবে না। যে কর্মকর্তার নিকট প্রদান প্রেরণ করা হইতেছে তিনি ব্যক্তিগতভাবে উক্ত প্রদান দ্বারা যদি ক্ষতিগ্রস্ত অথবা প্রত্যাখ্যত হন অথবা তাত্ক্ষণিক আচরণ যদি উদ্ভূত হইতে বিবেচনায়ীন থাকে, তখন হইলে সেইসকল ক্ষেত্রে সম্মতি নেওয়া হইবে না।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৪। সংযুক্ত দফা/অন্যান্য অফিস এবং বিভিন্ন সুবিধার বলে সরকার কর্তৃক গঠিত স্বায়তশাসিত সংস্থা/সহ সরকারি বিষয়াদির ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট প্রশাসনিক মহাপাশ/বিভাগের মাধ্যমে পরামর্শ করিবে। সরকারি পত্র অথবা অফিস স্মারকের মাধ্যমে প্রদান প্রেরণ করিতে হইবে। সংযুক্ত দফা, অন্তর্গত অফিসসমূহ, স্বায়তশাসিত ও অধ্যা-স্বায়তশাসিত সংস্থাসমূহের সহিত অন্যান্য অফিসসমূহ:

(১) নিয়ন্ত্রণ বিভাগ;

(২) নীতিসংক্রান্ত কোনো প্রকল্প অধীন বা ব্যতিক্রম অস্থায়ী ক্ষেত্রে; এবং

(৩) অন্তর্গত প্রশাসনিক মহাপাশ/বিভাগের স্বায়তশাসিত ও অধ্যা-স্বায়তশাসিত সংস্থাসমূহের দ্বারা প্রদত্ত সেবার ক্ষেত্রে সরাসরি পত্র বিনিময় করিতে পারিবে এবং উপর্যুক্ত (১) ও (২) এর ক্ষেত্রে সরাসরি পত্র বিনিময়কারী সংযুক্ত দফা/অফিসসমূহ পত্রের জ্ঞাপন প্রশাসনিক মহাপাশ/বিভাগের নিকট অবগতির জন্য প্রেরণ করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৫। সভামত, উপদেশ অথবা সম্পূর্ণ তথ্য আনয় প্রয়োজন এবং অনানুষ্ঠানিক যোগাযোগ আধারিক নথি, বরং তাত্ক্ষণিক সময় সংক্ষেপ করিবে বলিয়া সন্ধান রাখিবে, এইরূপ সকল ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরের কর্মকর্তাদের সহিত সুবিধাজনকভাবে যোগাযোগ করা হইতে পারে। এইরূপ যোগাযোগের ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরে যেসকল কাগজপত্র ও নোট প্রদান/প্রেরণ মুক্তিপত্র বলিয়া বিবেচিত হইবে না সেইসমূহ অবশ্যই নথি হইতে অপসারণ করিয়া রাখিতে হইবে।

১৬৬। কোনো মহাপাশ/বিভাগের অধীনে কর্মরত কর্মকর্তা সেই মহাপাশ/বিভাগের নিয়ন্ত্রণাধীন অন্য কোনো মহাপাশ/বিভাগ কর্তৃক প্রেরিত নোটের ক্ষেত্রে তাত্ক্ষণিকভাবে অনানুষ্ঠানিকভাবে যোগাযোগ করিতে পারিবেন।

১৬৭। সচিবালয়ের বাহিরের কোনো বিশেষ কর্মকর্তার সাহিত কোনো বিষয়ে অনানুষ্ঠানিকভাবে পরামর্শ করিতে হইলে তিনি যাহাতে তাত্ক্ষণিকভাবে কোনো অর্থনৈতিক কর্মকর্তার নিকট সেই বিষয়টি পরামর্শের জন্য প্রেরণ না করিয়া নিজেই ব্যক্তিগতভাবে সেই বিষয়ে যথস্ব গ্রহণ করেন এবং নিজের স্বাক্ষরসহ নথিতে লেখা একটি পরিষ্কার ও বোধগম্য নোট সিঁগিবর করেন তাত্ক্ষণিকভাবে সচিবালয়/বিভাগে প্রেরণ করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৮। নিম্নলিখিত সংস্থাগুলি স্বাভাবিক সরকারের কোনো সংযুক্ত দফা অথবা অন্যান্য অফিস, উদ্ভূত যে মহাপাশ/বিভাগের সহিত সংযুক্ত অথবা যে মহাপাশ/বিভাগের জ্ঞাতাধীন সেই মহাপাশ/বিভাগের মাধ্যমে স্বাভাবিক অন্য কোনোভাবে আইন ও বিচার বিভাগ/পেমিসলেটেড ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক বিভাগের পরামর্শের জন্য কোনো বিষয় অনানুষ্ঠানিকভাবে প্রেরণ করিতে পারিবে না:

(১) আত্মীয় স্বাক্ষর বোর্ড;

(২) চাকরি অধিদপ্তর;

(৩) আত্মীয় নিয়ন্ত্রণাধীন গোয়েন্দা সংস্থা; এবং

(৪) যেসকল দফার প্রধানগণ পাবলিকারবলে সরকারের মুদ্রাসিঁহ বা তদুপরি পত্রের পদমর্যাদাপ্রাপ্ত সেইসকল দফার

১৬৯। সেনা, নৌ ও বিমানবাহিনীর সদরদপ্তরসমূহ এবং বাণেশ্বর সনাতন কারখানা কর্তৃপক্ষ প্রতিরক্ষা মহাপাশ/বিভাগের আদেশের প্রয়োজন নাই কেবল এইরূপ সকল দফার-সম্পর্কিত বিষয়াদি সরকারের যে-কোনো মহাপাশ/বিভাগে (আইন, বিচার ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক মহাপাশ/বিভাগ স্বাভাবিক) সভামতের জন্য অনানুষ্ঠানিকভাবে প্রেরণ করিতে পারিবে। একইভাবে সরকারের যে-কোনো মহাপাশ/বিভাগে বিভাগে (আইন, বিচার ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক মহাপাশ/বিভাগ স্বাভাবিক) তাত্ক্ষণিকভাবে অনুরূপ বিষয়ে সরাসরি মতবিনিময় করিতে পারিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৭০। আইন ও বিচার বিভাগ/গেজিটের ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ক বিভাগ কর্তৃক নিম্নলিখিত কার্যপত্র অনুসারেই অ্যাটর্নি জেনারেল এর সহিত পরামর্শ করা যাইবে।

১৭১। 'বাংলাদেশের সরকারী কর্মকর্তা' (পরামর্শ) প্রবিধানমালা ১৯৭৯' অনুযায়ী পরামর্শের জন্য সংশ্লিষ্ট মহাপ্রাণ/বিভাগ প্রাসঙ্গিক সকল কাগজপত্র অবশ্য কাগজপত্রের অনুলিপি সহ সরকারি প্রকৌশলীর আকারে সরাসরি বাংলাদেশ সরকারী কর্মকর্তাদের নিকট প্রেরণ করিবে। তবে শর্ত থাকে যে, কেরবিলেই অন্তর্ভুক্ত মহাপ্রাণ অবশ্য অর্থ বিভাগের পূর্ণাঙ্গ প্রতিষ্ঠান সাধারণ চাকরিতে প্রদর্শিত বা অর্থ বিভাগের বিচার-বিভাগের প্রদর্শিত বিষয়সমূহ পরামর্শের জন্য কনিশনে প্রেরণ করা যাইবে না। এই বিষয়ে প্রয়োজনীয় নির্দেশাবলি অন্তর্ভুক্ত মহাপ্রাণ কর্তৃক সময়ে সময়ে জারি করা হইবে।

১৭২। নিম্নলিখিত ব্যক্তিগণসমূহ ব্যক্তিগত মহাপ্রাণ-নিয়ন্ত্রক ও নিয়ন্ত্রকের নিকট জরুরি প্রয়োজনের মাধ্যমে সরকারি অবশ্য অফিস সারকের আকারে বিষয়াদি প্রেরণ করিতে হইবে এবং ভবনসংলগ্ন সংশ্লিষ্ট সকল কাগজপত্র বা কাগজপত্রের অনুলিপি প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ব্যক্তিগতসমূহ

(১) সংশ্লিষ্ট মহাপ্রাণ/বিভাগ কর্তৃক গণপূর্ত হিমানবিলি এবং কার্যপত্র-সংক্রান্ত বিষয়াদি সম্পর্কে যোগাযোগ; যেমন-

(ক) কর্মকর্তাদের চুক্তির প্রাপ্যতা;

(খ) বিভাগীয় হিমানবিলির সত্যতা প্রতিপাদন;

(গ) শ্রুতিগত প্রদর্শিত বা কলনে নিয়ন্ত্রকগণের আওতা;

(ঘ) অগ্রিম, বিনামূলীর স্ব-নিয়োগ, সাধারণ ও প্রবাসে চাকরি তহবিলের চুক্তির প্রত্যাহার এবং তহবিলসংক্রান্ত অন্যান্য বিষয়

(ঙ) অবসরপ্রাপ্ততা;

(চ) কর্মকর্তাদের বাংলাদেশের বাহিরে গমনের যাত্রাব্যয় ভাতা মঞ্জুরি; এবং

(ছ) স্থানীয় সংস্থাসমূহের নিয়ন্ত্রণের ব্যয়।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

দত্তর প্রধানগণ কর্তৃক বিষয়াদি প্রেরণ

১৭৩। কোনো দত্তরের প্রধান সাধারণত কোনো স্বয়ংসম্পূর্ণ পত্র প্রত্যাহার প্রেরণ করিবে। উক্ত প্রত্যাহারে প্রয়োজনীয় তথ্যাদি, নিম্নলিখিত প্রদানের স্বপক্ষে বিদ্যমান বিধি ও মুক্তি এবং সুনির্দিষ্ট সুপারিশ থাকিতে হইবে।

১৭৪। দত্তর প্রধানগণ উদ্ভবের স্ব স্ব প্রত্যাহারসমূহের টেকনিক্যাল নির্ভুলতার জন্য দায়ী থাকিবেন। সাধারণত এইসকল প্রত্যাহার সংশ্লিষ্ট মহাপ্রাণ/বিভাগ কর্তৃক কোনোস্থ পত্রিকা ব্যতিক্রমেই উদ্ভবের নিকট প্রেরণ করা হইবে না।

১৭৫। কোনো দত্তর প্রধান যেকোন বিষয় সম্পর্কে নিজে আবেদন দানের যোগ্য নহেন, কেবল সেইসকল বিষয়ই মহাপ্রাণ/বিভাগে প্রেরণ করিবে। যে বিষয় নিষ্পত্তি করিবার যোগ্যতা উদ্ভবের নিম্নেরই রহিয়াছে সেইসকল কোনো বিষয় মহাপ্রাণ/বিভাগে প্রেরিত হইবে, তাহা কোনোস্থ পত্রিকা ব্যতিক্রমেই উদ্ভবের নিকট প্রেরণ করা হইবে।

১৭৬। মহাপ্রাণ/বিভাগ কর্তৃক কোনো দত্তরের প্রত্যাহার কার্যে কোনোস্থ হস্তক্ষেপ করা হইবে না। মতামতের ক্ষেত্রে কোনো দত্তরপ্রধানকে সংশ্লিষ্ট দত্তর সহিত সরাসরি পরামর্শ করিবার সুযোগ দেওয়া যাইতে পারে। কার্যপরিচালনা-সংক্রান্ত পূর্বসূচী বিষয়াদিতে দত্তরপ্রধান প্রয়োজন মনে করিলে সরাসরি দত্তর সহিত পরামর্শ করিতে পারিবেন। উক্ত পরামর্শ তিনি সচিবকে এতৎসম্পর্কে অবহিত করিবেন।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা

১৯১। কোনো মহাপ্রাণ/বিভাগের যেকোন বিষয় অন্য কোনো মহাপ্রাণ/বিভাগের নিকট এক মাসের অভ্যন্তরীণ অনিশ্চিত প্রতিষ্ঠান অবশ্য যেকোন বিষয় নিষ্পত্তির ক্ষেত্রে যোগাযোগের সভা করা প্রয়োজন যে সকল বিষয়ে সংশ্লিষ্ট মহাপ্রাণ/বিভাগের অন্তর্গত সুতরাজি পর্যন্তে আবেদন মহাপ্রাণ সভা করিয়া নিষ্পত্তি করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ধন্যবাদ

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

The whole-of-government approach to policy making: Special reference to inter-Ministerial meetings and stakeholder consultations

Mohammed Humayun Kabir
Addl. Secretary
Cabinet Division

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is a Whole-of-government approach?

- Whole-of-Government Approach ("WGA") refers to the joint activities performed by diverse ministries, public administrations, and public agencies to provide a common solution to particular problems or issues, and involves some form of cross-boundary work and restructuring.
- It refers to a process where government activity uses formal and/or informal networks across different agencies within that government to coordinate the design and implementation of the range of interventions that the government's agencies will be making in order to increase the effectiveness of those interventions in achieving the desired objectives.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Basically, the 'Whole-of-Government' describes co-operation and coordination

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Key Principles

The whole-of-government approach is based on several key principles, including:

Collaboration: Government agencies and stakeholders work together to achieve a common goal.

Coordination: Agencies and stakeholders coordinate their efforts to avoid duplication and ensure a cohesive response.

Integration: Agencies and stakeholders integrate their policies, programs, and services to achieve a seamless and comprehensive response.

Citizen-centricity: The approach is focused on meeting the needs of citizens, rather than the interests of individual agencies.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Key enablers of the whole-of-government approach

- Leadership and political will and commitment
- Clear mandate, shared vision and institutional arrangements
- Collaborative culture
- Legal and regulatory frameworks
- Clear and effective communication and information sharing channels
- Effective governance and management structures
- Adequate financial and human resources
- Monitoring and evaluation systems to measure the impact

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Benefits of the whole-of-government approach

- Enhanced policy coherence and coordination across government agencies
- Improved inter-ministerial coordination
- Facilitated cross-sectoral collaboration
- Improved efficiency and effectiveness in service delivery
- Improved decision-making and resource allocation
- Better utilization of expertise and knowledge across govt. agencies
- Increased public trust and confidence in government agencies

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Challenges of the whole-of-government approach

- Fragmented government structures
- Political instability
- Siloed mentality, organizational culture, and competing priorities
- Limited capacity and resources
- Inadequate institutional arrangements and a lack of clarity on roles and responsibilities
- Limited understanding of interagency collaboration
- Resistance to change and a reluctance to embrace new ways
- Limited awareness of the whole-of-the government approach

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Comparative Analysis of Theoretical Frameworks for Inter-Agency Collaboration (in the light of ten theories)

Theory	Orientation	Core Assumptions
New Public Management (NPM)	Managerial, market-based	Efficiency drives improvement; competition enhances performance.
New Public Governance (NPG)	Network- and relationship-based	Public problems require multi-actor networks.
Collaborative Governance	Structured collaboration	Government must share decision-making with stakeholders.
Network Governance	Inter-organizational	Public services delivered through networks, not hierarchies.
Joined-Up Government (JUG)	Cross-cutting policy alignment	Government works collectively to address "wicked problems."

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Comparative Analysis of Theoretical Frameworks for Inter-Agency Collaboration (in the light of ten theories)

Theory	Orientation	Core Assumptions
Institutional Theory	Sociological, rule-based	Institutions shape organizational behavior and collaboration.
Public Value Theory	Value/outcome oriented	Collaboration is needed to maximize societal value.
Multi-Level Governance (MLG)	Vertical integration	Collaboration across levels—local, national, global.
Collective Impact	Cross-sector problem-solving	Social problems require structured cross-sector efforts.
Whole-of-Government (WoG)	Integration/horizontal coordination	Silos must be reduced for coherent policy and service delivery.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is a policy?

- a course or principle of action adopted or proposed by an organization or individual.
- In a broad sense, laws, rules, policies, strategies, plan of actions, programmes, projects, even a circular can be considered as a policy.
- What if a government does not take any action?
- Public policy is whatever governments chooses to do or not to do. [R.T. Dye. 1981. Understanding Public Policy, Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall Inc.]
- Meaning of policy as in the 'education policy', 'fisheries policy' etc. is defined as— "a label for a field of activity initiated by the government or a legitimate authority, as an expression of a general purpose or desired state of affairs; as specific decisions of government; as as a particular set of activities having authorization, parliamentary approval, or statutory endorsement; as a programme involving particular packages of legislation and organization efforts." [B. W. Hogwood and I.A. Gunn, Policy Analysis for the Real World, Oxford, UK, Oxford University, 1984]

Difference between Policy, Strategy and Action Plan

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Approval procedures for policy/strategy/plan documents

Like many other parliamentary forms of government, the central cabinet is the highest policy-making body in Bangladesh. As stated in the Rules of Business 1996, section 4(ii), "No important policy decision shall be taken except with the approval of the cabinet". Thus the cabinet is the ultimate authority for approving a policy, and all policy-related issues must be cleared by it. These include all cases related to legislation, including the promulgation of ordinances; cases involving vital political, economic, and administrative policies; and proposals related to changing any existing policy or cabinet decisions.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Approval procedures for policy/strategy/plan documents

As regards strategy/plan documents, no fixed procedure exists. The strategies and the plans for implementation of the policies are generally approved by the concerned National committees/Council of the Ministry. Procedure followed for approval of the strategy documents is not uniform for all the Ministries.

Table: Examples of Approval Authorities of Policies/Strategies and Plans

Name of the Document	Approved by
National Agricultural Policy	Cabinet
Plan of Action for Implementation of National Agricultural Policy	National Agriculture Committee headed by the Minister for Agriculture
National Water Management Plan	Cabinet returned the plan with an opinion that it may be approved by the Ministry itself
Integrated Forest Management Plan	MoEF

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

How long does it take to formulate a policy in Bangladesh?

- No prescribed time-frame.
- Usually it is a lengthy process

Name of the policy	Year of inception	Year of completion
Environment Polycym, 1992 and Implementation Plan	1991	1992
National Forest Policy, 1994	1992	1994
National Fish Policy, 1998	1988	1998
National Agriculatural Policy, 1999	1995	1999
National Water Policy, 1999	1988	1999

Source: The Process of Policy and Strategy Formulation, Working Paper WPO20, Prepared by D K Chowdhury, Salmon Centre, Dhaka, August 2003

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

How is this issue related to the participants of this training session?

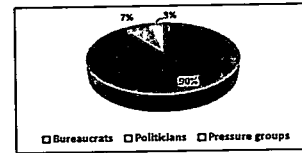


Chart: Bureaucrats' Role in Policy Making in Bangladesh

Source: Article 'Policy making process in Bangladesh' by Hedayet Islam Shakil, Abdullah Al Noman, Anika Afroz Hridi, Fatima Kabir Shama, November 2016.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is Partnership?

Partnership is sharing resources, knowledge and other assets to achieve one or more goals that are mutually beneficial.

Partnership allows for many people to have a voice in addressing issues and creating positive change. As multiple perspectives are shared, a fuller understanding of the needs, assets, strategies, and abilities needed or available to address an issue is perceived.

Developing a partnership requires clear terms and open communication. It is best if each partner explicitly and clearly states how they understand their needs, goals, assets and roles in the partnership.

For example, partnership for health means voluntary joint action or decision-making in a harmonious and supportive way, for a common goal and outcome. It involves all players or stakeholders at different levels who, through their actions, will influence services delivery at any of the health delivery points in the district, region or country.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

What is Collaboration?

Collaboration means "to work together." It is a mutually beneficial relationship between two or more parties to achieve common goals by sharing responsibility, authority and accountability for achieving results. It is more than simply sharing knowledge and information (communication) and more than a relationship that helps each party achieve its own goals (cooperation and coordination).

The purpose of collaboration is to create a shared vision and joint strategies to address concerns that go beyond the view of any particular party.

The idea of working together incorporates several closely related concepts fundamental to its practice. These include the distinction between adaptive and routine challenges; the notion of a holding environment in which to do adaptive work; the use of facilitation to guide or orchestrate adaptive work; and the use of consensus-based decision making rather than majority rule.

It does not transfer government authority. The line officer is still responsible for making decisions within his or her authority.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

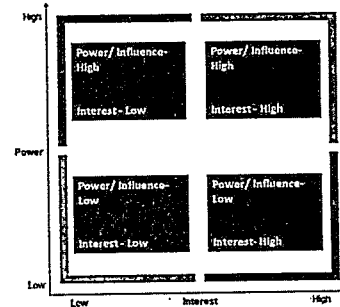
Who is a stakeholder?

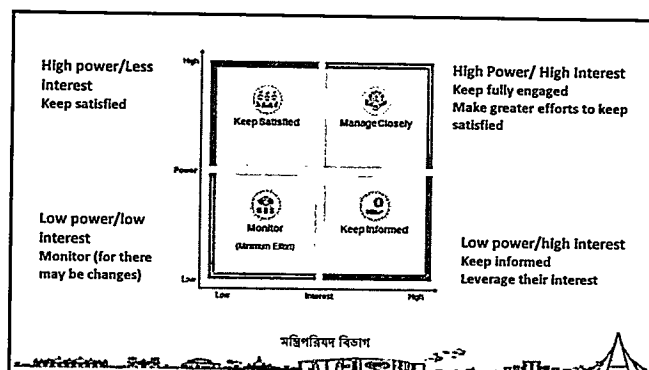
A stakeholder is a person, group or organization with a vested interest, or stake, in the decision-making and activities of a business, organization or project. Stakeholders can be members of the organization they have a stake in, or they can have no official affiliation.

Stakeholders are individuals and groups who have an interest in the issue. This will include beneficiaries, their families and communities; actors in the local economy; government and community organizations and officials. This group also includes all potential partners.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Grid for Stakeholder Analysis





Consultation with the Stakeholders

- Who are your stakeholders for policy formulation?
- Who is highly interested in your policy?
- Who is less interested in your policy?
- Who is highly influential in the policy?
- Who is less influential in the policy?
- How do you consult with them?

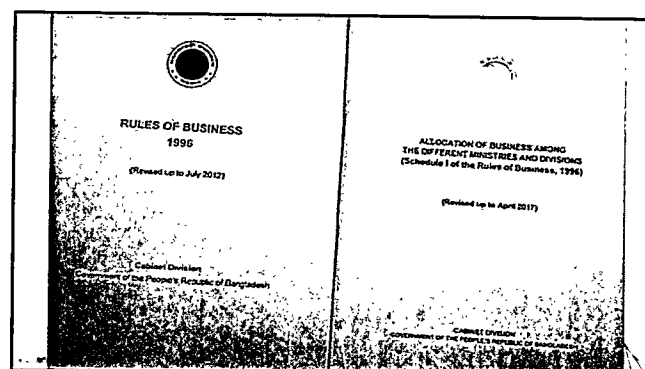
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Characteristics of a good consultation

- targeted at those most likely to be affected by the policy
- early enough to scope key issues and have an effect on the policy decisions to which they relate
- informed as a result of relevant information being disseminated in advance
- two-way so that both sides have the opportunity to exchange views and information, to listen, and to have their issues addressed
- gender-inclusive through awareness that men and women often have differing views and needs
- free from manipulation or coercion
- documented to keep track of who has been consulted and the key issues raised
- reported back in a timely way to those consulted, with clarification of next steps
- on-going as required during the formulation of the policy.

There is no one right way of undertaking consultation. Given its nature, the process will always be context-specific.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ



Interministerial Consultation

1. When is Interministerial Consultation mandatory?
2. What to do if Ministries/Divisions don't agree on any particular issue?
3. Is there any cases that can be done without consultation?
4. Is consultation needed when the Prime Minister is in charge of a Ministry?
5. Can the Prime Minister call any case from any Ministry/Division?
6. Can the Minister for Finance call a case from any Ministry?
7. Can the Minister for Law, Justice and Parliamentary Affairs call a case from any Ministry?
8. Can any other Minister call a case from any other Ministry?
9. What are cases that need consultation with the Cabinet Division?
10. What are the cases that need consultation with the Ministry of Public Administration?
11. What are the cases that need consultation with the Finance Division?
12. What are the cases that need consultation with the Law and Justice Division?
13. What are the cases that need consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division?
14. What are the cases that need consultation with the Ministry of Foreign Affairs?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Interministerial Consultation (Ch. 3 of Rules of Business)

10. Consultation among Ministries and Divisions. – (1) When the subject of a case concerns more than one Ministry/Division no orders shall issue, nor shall the case be submitted to the Prime Minister or the Cabinet until it has been considered by all the Ministries/Divisions concerned and their view are properly recorded. Such consultation shall take place as early as may be practicable with the exact point of reference whereupon the opinion is sought for:

Provided that in case of urgency and with the approval of the Prime Minister this requirement may be dispensed with, but the case shall, at the earliest opportunity thereafter, be brought to the notice of the Ministry/Division concerned.

(2) If the various Ministries/Divisions concerned cannot reach agreement, and the Minister, after consultation with other Ministry/Division concerned, desires to press the case, it shall be submitted to the Prime Minister.

Provided that where the case concerns a Ministry/Division which is under direct charge of the Prime Minister the final views of the other Ministry/Division concerned shall be obtained before the case is submitted to the Prime Minister

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

(3) When a case is referred by one Ministry/Division to another for consultation the relevant facts and the points necessitating the reference shall be clearly brought out.

(4) Even when consultation is not required, a Ministry/Division may, for purposes of information, pass copies of a communication received or issued by it or show a case, to such other Ministry/Division as it considers would be interested in, or would profit by it.

(5) The Prime Minister may call for a case from any Ministry/Division.

(6) A Minister may, with prior information of the Minister concerned, ask to see a case of any other Ministry/Division if it is required for the disposal of a case in his Ministry/Division. Similarly, the Minister for Finance may ask to see a case of any Ministry/Division in which financial considerations are involved. The Minister for Law, Justice and Parliamentary Affairs may ask to see a case of any Ministry/Division in which legal considerations are involved.

(7) If a Minister who has asked to see a case of another Ministry/Division desires any further action to be taken thereon, he shall consult the Minister and action, mutually agreed upon, shall be taken. In the absence of agreement the case shall be submitted to the Prime Minister for decision

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Cabinet Division

11. Consultation with Cabinet Division.- No Ministry shall, without previous consultation with the Cabinet Division, issue or otherwise any orders which involves -

- interpretation of these rules;
- reorganization of a Ministry/Division involving any change in the Allocation of Business among various Ministries and Divisions;
- a change in the Allocation of Business among various Ministries and Divisions;
- remuneration and privileges of the President, Prime Minister, Ministers, Ministers of State and Deputy Ministers; and
- any other matter allocated to this Division under these rules

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

প্রশাসনিক উন্নয়ন সংক্রান্ত সচিব কমিটিতে প্রেরিত যেসব প্রস্তাবের বিষয়ে আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা করতে হয়

১। Allocation of Business সংক্রান্ত প্রস্তাব

- সচিব বাফরিত সারসংক্ষেপ;
- আন্তঃমন্ত্রণালয় সভাকল্প;
- Allocation of Business-এর তুলনামূলক বিবরণী;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

২। বিভাগ সচিব/পরিচালক সংক্রান্ত প্রস্তাব

- সচিব বাফরিত সারসংক্ষেপ;
- Organogram-এর জন্য অন্তর্ভুক্তন ও অর্জের সম্মতি;
- Allocation of Business-এর জন্য আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা;
- Allocation of Business-এর তুলনামূলক বিবরণী;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

৩। মন্ত্রণালয়/বিভাগ (নতুন পরিবর্তন)

- সচিব বাফরিত সারসংক্ষেপ;
- আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের উপদেষ্টার মতামতের সম্মতি।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্রিপরিষদের সভায় আইনের খসড়া উত্থাপনের পদ্ধতি

নীতিগত অনুমোদনের ক্ষেত্রে খসড়া আইনে নিম্নবর্ণিত বিষয়সমূহ অনুসরণ করা আবশ্যিক:

- সারসংক্ষেপের প্রথম অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট আইনের পটভূমি সংক্ষেপে আকারে উল্লেখ করতে হবে।
- ২য় অনুচ্ছেদে ভাণ্ডারের বর্তমান, আন্তঃমন্ত্রণালয় সভার কার্যবিবরণী ও সর্বসাধারণের বর্তমান প্রবণতার লক্ষ্যে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের ওয়েবসাইটে প্রকাশের বিষয়সমূহ উল্লেখ করতে হবে।
- ৩য় অনুচ্ছেদে খসড়া আইনের ওপর জনপ্রিয়তা মন্ত্রণালয়ের 'বাংলা ভাষা ব্যবহারের কোর্স' কর্তৃক প্রণীত করার বিষয়টি এবং মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের 'আইনের খসড়া প্রক্রিয়া-নিয়ন্ত্রণাধীন' বর্তমান প্রণয়ন সংক্রান্ত আন্তঃমন্ত্রণালয় কমিটির সুপারিশ গ্রহণের বিষয়টি উল্লেখ করতে হবে।
- ৪য় অনুচ্ছেদে খসড়া আইনের উল্লেখযোগ্য বৈশিষ্ট্যসমূহ উল্লেখ করতে হবে (সর্বোচ্চ ৫টি)।
- ৫য় অনুচ্ছেদে মন্ত্রিপরিষদ বিকট অভিশ্রুতির সিদ্ধান্তের বিষয়ে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। (উদাহরণ - খণ্ডিত পরিস্থিতিতে, গির্জাঘরানা আইন, ২০২২-এর খসড়া মন্ত্রিপরিষদের নীতিগত অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হলো।)
- ৬য় অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম এবং মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরিচালক/মাননীয় মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রী সারসংক্ষেপটি যোগ্যতায়, অনুমোদন করবেন এবং মন্ত্রিসভা-বৈঠকে উপস্থাপনের জন্য সম্মতি জ্ঞাপন করবেন। এই বাক্যটি শিথিল হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

চূড়ান্ত অনুমোদনের ক্ষেত্রে খসড়া আইনে নিম্নবর্ণিত বিষয়সমূহ অনুসরণ করা আবশ্যিক

- সারসংক্ষেপের প্রথম অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট আইনের পটভূমি সংক্ষেপে আকারে উল্লেখ করতে হবে।
- মন্ত্রিসভা-বৈঠকের নীতিগত অনুমোদনের বিষয় উল্লেখ করা আবশ্যিক।
- প্রেসিডেন্ট ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ কর্তৃক তৈরির বিষয়টি খসড়া আইনে উল্লেখ করতে হবে।
- খসড়া আইনের উল্লেখযোগ্য বৈশিষ্ট্যসমূহ উল্লেখ করতে হবে (সর্বোচ্চ ৫টি)।
- মন্ত্রিপরিষদ বিকট অভিশ্রুতির সিদ্ধান্তের বিষয়ে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। (উদাহরণ - খণ্ডিত পরিস্থিতিতে, গির্জাঘরানা আইন, ২০২২-এর খসড়া মন্ত্রিপরিষদের নীতিগত অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হলো।)
- সর্বশেষ অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম এবং 'মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরিচালক/মাননীয় মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রী সারসংক্ষেপটি যোগ্যতায়, অনুমোদন করবেন এবং মন্ত্রিসভা-বৈঠকে উপস্থাপনের জন্য সম্মতি জ্ঞাপন করবেন' এই বাক্যটি আবশ্যিকভাবে শিথিল হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সারসংক্ষেপে সংলাপ সংশ্লিষ্ট পদ্ধতি

- মন্ত্রিসভা কর্তৃক বিবেচ্য খসড়া বিষয় যেকোন - আইন/অধ্যাদেশ/নীতি/চুক্তি/প্রতিবেদন ইত্যাদির খসড়া সারসংক্ষেপের অধ্যক্ষিত পরে সংযুক্ত করতে হবে।
- প্রত্যেকক্ষেত্রে তুলনামূলক বিবরণী (পূর্বের আইন/নীতিতে বিদ্যমান অংশ/অনুচ্ছেদ এবং এর বিপক্ষে প্রস্তাবিত বিষয়ের যথার্থতা) ছাড়া আকারে সংযুক্ত করা সঙ্গীতীয়। উল্লেখ্য, তুলনামূলক বিবরণীতে মোশন/সংযোজন/পরিবর্তন/প্রতিস্থাপনের লক্ষ্যে প্রস্তাবিত পদ্ধতি/যাচাই সংক্ষেপে বর্ণনা করা হবে।
- ভাণ্ডারের বর্তমান, আন্তঃমন্ত্রণালয় সভার কার্যবিবরণী এবং উক্ত সভার উপস্থিতির তালিকা আবশ্যিকভাবে সংযুক্ত করতে হবে।
- চূড়ান্তকৃত আইনের ক্ষেত্রে প্রেসিডেন্ট ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের তৈরিকৃত খসড়া আইন সারসংক্ষেপের অব্যবহৃত পরে এবং তৈরিকৃত নোটটি খসড়া আইনের অব্যবহৃত পরে সংযুক্ত করা বাধ্যতামূলক।
- পুরাতন আইনের কপি (খনি থাকলে) সংযুক্ত করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with Ministry of Public Administration

11. Consultation with Ministry of Public Administration.- No Ministry shall, issue or authorize any orders, other than orders, in pursuance of any general or special delegation made by the Ministry of Public Administration, issue or otherwise any orders which involves:-

- i) reorganization of a Ministry/Division or an attached Department involving creation or abolition of any post or a change in the status of an Attached Department;
- ii) organization of a working unit in a Ministry/Division otherwise than as a section
- iii) creation and reorganization of an Attached Department
- iv) initial appointment to all posts of NPS-IX and above in the Ministries/Division which are outside the purview of the Bangladesh Public Service Commission
- v) a change in terms and conditions of service of officers of all services other than defence and of ministerial servants in the Ministries/Divisions and Attached Departments subject to modification as may be made by the Government in the structure of services from time to time;

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্রিপরিষদের সভায় 'শীতি' বিষয়ক প্রস্তাব প্রেরণ

1. মন্ত্রিপরিষদের বিবেচনার জন্য সার-সংক্ষেপ প্রেরণের ক্ষেত্রে করণীয় বিষয়সমূহ অনুসরণ করতে হয়।
2. প্রস্তাব প্রেরণের পূর্বে আবশ্যিকভাবে আওতা মন্ত্রণালয় সভা করতে হয়।
3. একটি 'শীতি বিয়েষণ সারনী' সংযুক্ত করতে হয়।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

- vi) Posting of Non-Secretariat officers in the Ministries/Divisions or Attached Departments;
- vii) Expenditure proposals relating to the Ministry of Finance;
- viii) the interpretation of rules and orders made by the Ministry of Public Administration;
- ix) Transfer of personnel of Development Project to Revenue setup after the project is completed;
- x) Rules for recruitment to any post or service including the question of removing a post or service from the purview of the Bangladesh Public Service Commission for the purpose of recruitment.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Finance Division

13. Consultation with Finance Division. - (1) No Ministry shall without previous consultations with Finance Division authorize any orders not covered by the approved budget, which will affect directly or indirectly the finances of the Republic and which in particular involves:-

- i) relinquishment, remission or assignment of revenue, actual or potential, or grant of guarantee against it;
- ii) expenditure for which no provision exists in the budget;
- iii) levy of taxes, duties, cesses or fees;
- iv) floatation of loan;
- v) re-appropriation between major heads within budget grants;
- vi) alteration in the method of compilation of accounts or of the budget grants;
- vii) receipt or expenditure of foreign exchange unless already allocated;
- viii) change in the terms and conditions of service of Government servants, and employees of public corporations which have financial implications; and
- ix) Interpretation of rules made by Finance Division

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

- (2) Cases where previous concurrences of Finance Division is required and the same is refused the proposal shall not be proceeded with. However, if a Ministry/Division desires to press the proposal, it may submit the case to the Prime Minister along with the views of Finance Division for decision.
- (3) Every order of an administrative Ministry conveying a sanction to be enforced in audit which is not authorized in the approved budget shall be communicated to the audit authorities through the Finance Division;

(4) Finance Division shall be consulted on all economic and financial questions arising out of any case and, in particular, in the following cases:-

- i) preparation of export programme and import policy;
- ii) negotiation of trade and barter agreements,
- iii) determination of tariff policy;
- iv) determination of pricing policy;
- v) determination of investment policy; and
- vi) determination of labour policy.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Law and Justice Division

14. Consultation with the Law and Justice Division. - (1) The Law and Justice Division shall be consulted:-

- i) on all legal questions out of any case;
- ii) on the interpretation of any law arising out of any proceedings,
- iii) before tendering advice on a mercy petition against an order of death sentence and pardon, respite, remission, suspension or commutation of any sentence;
- iv) before involving the Government in a criminal or civil proceeding instituted in a Court of Law; and
- v) whenever criminal or civil proceedings are instituted against the Government;

(2) No Ministry shall consult the Attorney-General except through the Law and Justice Division and in accordance with the procedure laid down by that Division;

(3) If there is disagreement between the Attorney-General and the Law and Justice Division, the case shall be submitted to the Minister of Law, Justice and Parliamentary Affairs for decision

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division

14 A. Consultation with the Legislative and Parliamentary Affairs Division.- (1) The Legislative and Parliamentary Affairs Division shall be consulted:-

- i) on all proposal for legislation;
- ii) on all legal questions arising out of any legislative proposal
- iii) preparation of important contracts, international agreements, international conventions pronouncing and modifying international law;
- iv) on interpretation of any legislation;
- v) before the issuance of or authorization of the issue of a rule, regulation or bye-law, etc., in exercise of statutory power.

(2) No Ministry shall consult the Attorney-General except through the Legislative and Parliamentary Affairs Division and in accordance with the procedure laid down by that Division.

(3) If there is disagreement between the Attorney-General and the Legislative and Parliamentary Affairs Division, the case shall be submitted to the Minister of Law, Justice and Parliamentary Affairs for decision.

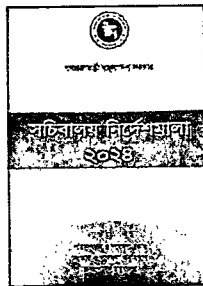
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Consultation with the Ministry of Foreign Affairs

15. Consultation with Ministry of Foreign Affairs.- No Ministry shall without previous consultation with Ministry of Foreign Affairs dispose of a case which affects the foreign relations of Bangladesh.

Secretariat Instructions 210-213 also deals with provisions that other Ministries should follow in dealing with things related to foreign relations.

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ



মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শ

151। অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত কোনো বিষয়ে পরামর্শ করিবার ক্ষেত্রে 'বুদ্বল অব বিধান' এর বিধান সতর্কতার সহিত পালন করিতে হইবে।
যতদূর পর্যন্ত সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক পরামর্শ প্রদান করা না হয় ততদূর পর্যন্ত এই সম্পর্কে কোনো আদেশ জারি করা যাইবে না অথবা বিষয়টি মন্ত্রিসভা, প্রধানমন্ত্রী, রাষ্ট্রপতির নিকট পেশ করা যাইবে না।

পরামর্শ গ্রহণ করার পদ্ধতি:

- (১) যে বিষয়ে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরামর্শ চাওয়া হইবে, তাত্ত্বিকভাবে উল্লেখ করিয়া সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগে লিখিতভাবে প্রেরণ করিতে হইবে।
- (২) বিস্ময়ের ক্ষেত্রে অথবা প্রয়োজনে ব্যক্তিগতভাবে প্রেরণ করিতে হইবে।
- (৩) পরামর্শ চাহিবার সময় সংশ্লিষ্ট বিষয়ে পূর্বে জারিকৃত নির্দেশাবলির বিবরণসহ একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ সারসংক্ষেপ প্রেরণ করিতে হইবে। প্রয়োজনে প্রত্যেকের সহিত বসত্যাও প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

152। কোনো বিষয় একাধিক মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শ করিবার প্রয়োজন হইলে, তাত্ত্বিকভাবে সমাধা করিতে হইবে। তবে যেকোন ক্ষেত্রে প্রেরিতব্য দপিস-পত্রাদি অধিক সংখ্যায় প্রস্তুত করিতে গিয়া অভ্যবহিক সময় ও প্রদান ব্যয়িত হইবে সেই সকল ক্ষেত্রে এইরূপ পরামর্শ একযোগে করা হইবে না।

153। একাধিক মন্ত্রণালয়/বিভাগের সহিত পরামর্শের জন্য একই সময়ে বোধ্যবোধ করিতে হইলে যখনই অধিক সম্পূর্ণ/মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রেরণ করিতে হইবে। অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট স্বয়ংসম্পূর্ণ অধিস স্মারক, অনানুষ্ঠানিক নোট অথবা আধ্য-সরকারি পত্রের মাধ্যমে পরামর্শ চাওয়া যাইতে পারে। যেকোন বিষয় মৌখিক পরামর্শের মাধ্যমে নিশ্চিত করা যাইতে পারে, সেইসকল বিষয়ে এই রীতি প্রযোজ্য হইবে না।

154। যেকোন বিষয়ে পরামর্শের জন্য কোনো অধিস স্মারক প্রেরণ করাই অবিকল্পনীয় বস্তু বিবেচিত হইবে এবং প্রাসঙ্গিক বিধানমালা, আবেদনাদি ইত্যাদির ব্যতীত সংস্কৃত করিতে হইবে।

155। যদি কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগ হইতে কোনো অসম্পূর্ণ প্রদান পাওয়া যায় তাত্ত্বিকভাবে প্রাপক মন্ত্রণালয়/বিভাগ বিষয়টি সম্পূর্ণ করিবার জন্য প্রেরণ মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রয়োজনীয় সকল তথ্য যথাসম্ভব একেবারে চাহিয়া পাঠাইবে। তবে, এইক্ষেত্রে যতদূর সম্ভব নথি ফেরত না পাঠাইয়া, পত্রের মাধ্যমে কিংবা টেলিফোনে তথ্য চাওয়া যাইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

156। যদি একই প্রদান বিতীর্ণ বার কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরণ করিতে হয় তাত্ত্বিকভাবে উক্ত সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের সর্বাপেক্ষা উচ্চতম কর্মকর্তা (যিনি উক্ত হোজমেন্টে দেখাচ্ছেন)-এর নিকট পাঠাইতে হইবে।

157। যখন কোনো নথি অন্য কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগে পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা হয় অথবা অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ হইতে ফেরত প্রদান করা হয় এবং দেখা যায় যে, মন্ত্রণালয়/বিভাগদ্বয়ের মতামতের প্রকাশ পাইয়াছে তখন অভিরূপ নোট লিখিবার পরিবর্তে সাধারণত ব্যক্তিগত আলাপ-আলোচনা করিতে হইবে। যে পর্যন্তে বিষয়টি গ্রহণ করা হয়নি ততদূর পর্যন্তে যদি মতামতের মীমাংসা না হয় তাত্ত্বিকভাবে ব্যক্তিগত আলাপ-আলোচনা যথোপযুক্ত উচ্চতর পর্যায়ে চালাইতে হইবে। কোনো বিশেষ বিষয়ে দুইজন মন্ত্রী ব্যক্তিগত আলাপ-আলোচনার পর একমত হইল সত্বেও প্রয়োজনবোধে মিলিত হইবেন এবং পৃষ্ঠিত সিদ্ধান্তকে দুপলান করিয়া একটি যৌব নোট রেকর্ড করিবেন এবং এই বিষয়ে আর কোনো নোট লিখা যাইবে না।

158। কার্যাবস্থা গ্রহণকারী কর্মকর্তার পক্ষে সিদ্ধান্ত গ্রহণের ব্যাপারে কেবল বিধিপ্রত্যয় কার্যেই নথি ও বিবরণি অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগে অথবা পরামর্শের জন্য প্রেরিত হইবে না এবং কোনো আবেদন, নিম্ন, বিধি, নির্দেশ ইত্যাদির অধীনে প্রয়োজন না হইলে কোনো বিষয়ই অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগে পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা হইবে না।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৫৯। অন্যান্য মহাপাশ/বিভাগে পরামর্শের জন্য কোনো বিষয় প্রেরণ করা অপরিহার্য হইয়া পড়িলে বিষয়টির একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ সংক্ষিপ্তসারসহ অনানুষ্ঠানিক নোটের মাধ্যমে তথ্য করা হইবে এবং যেসকল আবেদন, নিম্ন, বিধি নির্দেশ ইত্যাদি বিধানের আওতাধীন বিষয়টি পরামর্শের জন্য প্রেরিত হইল এবং সেই সকল প্রসঙ্গ ভাষায় পরিকারস্থলে নিম্নবিধানে উল্লেখ করিতে হইবে। আইন, বিধি, প্রবিধান, চুক্তি অথবা আইনের অর্থানুসারে অন্যান্য দপ্তর ভেটীং করা অথবা সেমিনালগেট মতামত প্রদান করা জটিল ও টেকনিক্যাল প্রকৃতির বিষয় অন্যান্য মহাপাশ/বিভাগ হইতে সেমিনালগেট ও সংসদ বিভাগে কোনো বিষয় অথবা নথি প্রেরণ করা হইলে উক্ত বিষয়ের উপর সুনির্দিষ্ট ও সুস্পষ্ট সারসংক্ষেপসহ সংশ্লিষ্ট সকল কাগজপত্র নথি সহিত প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬০। কোনো বিষয়ের উপর পরামর্শ অথবা আবেদনবিরূপ সুস্পষ্ট ব্যাখ্যা অথবা নিম্নাবলির ব্যাখ্যার প্রয়োজন হইলে কার্যতত্ত্ব প্রদর্শকী কর্মকর্তা সংশ্লিষ্ট মহাপাশ/বিভাগের যথাযথ কর্তৃপক্ষের সহিত টেলিফোনে অথবা ভার্চুয়াল প্রাটফর্মের পরামর্শ প্রদান করিবেন এবং টেলিফোনে অথবা ভার্চুয়াল প্রাটফর্মের প্রদত্ত মতামত চিহ্নিত করিয়া লওয়া প্রয়োজন বলিয়া বিবেচিত হইলে, প্রেরিত বিষয়ের সংশ্লিষ্ট প্রসঙ্গসমূহ এবং টেলিফোনে অথবা ভার্চুয়াল প্রাটফর্মের প্রদত্ত মতামত নিম্নবিধানে উল্লেখ করিয়া বিষয়টির একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ সংক্ষিপ্তসার পরামর্শদাতা কর্মকর্তার নামে প্রেরণ করিবেন।

১৬১। কোনো বিষয়ে কার্যতত্ত্ব প্রদান করুরি অথবা গুরুত্বপূর্ণ হইলে পরামর্শের জন্য যে মহাপাশ/বিভাগে বিষয়টি প্রেরণ করা হইয়াছে, সেই মহাপাশ/বিভাগের দ্বারা বিষয়টি হৃত নিশ্চিতি করা হইবার জন্য প্রেরণকারী মহাপাশ/বিভাগ মুক্তিসংগত সময় অত্র অত্র জাতিগত প্রেরণ ব্যতিক্রমে টেলিফোনে অথবা যুক্তিসংগত যোগাযোগের মাধ্যমে বিষয়টি সম্পর্ক জাগ্রিত প্রদান করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সচিবালয় বহির্ভূত কর্তৃপক্ষের সহিত পরামর্শ

১৬২। কোনো মহাপাশ/বিভাগ কর্তৃক অন্য মহাপাশ/বিভাগে প্রেরিত প্রস্তাব প্রথমোক্ত মহাপাশ/বিভাগের সম্মতি ব্যতিক্রমে সচিবালয়ের বাহিরের কোনো প্রতিষ্ঠান, কর্তৃপক্ষ, কর্মকর্তার নিকট পরামর্শের জন্য প্রেরণ করা যাইবে না।

১৬৩। সংশ্লিষ্ট মহাপাশ/বিভাগের সম্মতি পাইয়া বিশেষতঃ জরুরি ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরে কোনো কর্মকর্তার নিকট/প্রতিষ্ঠানে প্রস্তাব প্রেরণ করা যাইতে পারে। 'গোপনীয়' চিহ্নিত কাগজপত্রের ক্ষেত্রে এইরূপ সম্মতি প্রদান করা যাইবে না। যে কর্মকর্তার নিকট প্রস্তাব প্রেরণ করা হইতেছে তিনি ব্যক্তিগতভাবে উক্ত প্রস্তাব দ্বারা যদি ক্ষতিগ্রস্ত অথবা প্রভাবিত হন অথবা তদ্বারা ধার্মিক আচরণ যদি উদ্ভূত হইতে বিবেচনীয় থাকে, তদ্য হইলে সেইসকল ক্ষেত্রেও সম্মতি নেওয়া যাইবে না।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৪। সংযুক্ত দফর/অর্থন অফিস এবং বিভিন্ন সংবিধির বলে সরকার কর্তৃক গঠিত ব্যক্তগণসমূহ সংস্থাসমূহ সরকারি বিষয়বস্তির ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক মহাপাশ/বিভাগের মাধ্যমে পরামর্শ করিবে। সরকারি পত্র অথবা অফিস স্মারকের মাধ্যমে প্রস্তাব প্রেরণ করিতে হইবে। সংযুক্ত দফর, অর্থন অফিসসমূহ, ব্যক্তগণসমূহ ও আদ্য-ব্যক্তগণসমূহ সংস্থাসমূহের সহিত অন্যান্য অফিসসমূহ:

(১) নিম্নবর্ণিত বিষয়;

(২) মন্ত্রিসভার কোনো প্রস্তাবিত ন্য ব্যতীত জরুরি ক্ষেত্রে; এবং

(৩) অন্তঃস্থায়ী সম্পদ প্রতিষ্ঠান হিসাবে ব্যক্তগণসমূহ ও আদ্যব্যক্তগণসমূহ সংস্থাসমূহের দ্বারা প্রদত্ত সেবার ক্ষেত্রে সরাসরি পর বিবরণ করিতে পারিবে এবং উপর্যুক্ত (১) ও (২) এর ক্ষেত্রে সরাসরি পর বিবরণকারী সংযুক্ত দফর/অফিসসমূহ পত্রের অনুপস্থিতি প্রাথমিক মহাপাশ/বিভাগের নিকট অবগতির জন্য প্রেরণ করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৫। মতামত, উপদেশ অথবা সম্পূর্ণ তথ্য আদ্য প্রয়োজন এবং অনানুষ্ঠানিক যোগাযোগ আধিকারিক নথি, বরং তথ্য সময় সংক্ষেপ করিবে বলিয়া সভাখন রহিমাছে, এইরূপ সকল ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরের কর্মকর্তাদের সহিত সুবিধাজনকভাবে যোগাযোগ করা যাইতে পারে। এইরূপ যোগাযোগের ক্ষেত্রে সচিবালয়ের বাহিরে যেসকল কাগজপত্র ও নোট প্রদর্শন/প্রেরণ মুক্তিসংগত বলিয়া বিবেচিত হইবে না সেইগুলি অবশ্যই নথি হইতে অপসারণ করিয়া রাখিতে হইবে।

১৬৬। কোনো মহাপাশ/বিভাগের অধীনে কর্মরত কর্মকর্তা সেই মহাপাশ/বিভাগের নিম্নলিখিত ক্ষেত্রে অন্য কোনো মহাপাশ/বিভাগ কর্তৃক প্রেরিত নোটের ক্ষেত্রে তদ্বাসের সহিত অনানুষ্ঠানিকভাবে যোগাযোগ করিতে পারিবেন।

১৬৭। সচিবালয়ের বাহিরের কোনো বিশেষ কর্মকর্তার সহিত কোনো বিষয়ে অনানুষ্ঠানিকভাবে পরামর্শ করিতে হইলে তিনি যদ্ব্যতঃ তীব্র কোনো অর্থন কর্মকর্তার নিকট সেই বিষয়টি পরামর্শের জন্য প্রেরণ না করিয়া নিজেই ব্যক্তিগতভাবে সেই বিষয়ে যথার্থ প্রস্তাব করেন এবং নিজের 'স্মারক' নথিতে কেবল একটি পরিপূর্ণ ও যোগ্য নোট শিথিল করেন তদ্য মহাপাশ/বিভাগ নিশ্চিত করিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৬৮। নিম্নলিখিত সংস্থাগুলি ব্যতীত সরকারের কোনো সংযুক্ত দফর অথবা অর্থন অফিস, উদ্য যে মহাপাশ/বিভাগের সহিত সংযুক্ত অথবা যে মহাপাশ/বিভাগের আওতাধীন সেই মহাপাশ/বিভাগের মাধ্যমে ব্যতীত অন্য কোনোভাবে আইন ও বিচার বিভাগ/সেমিনালগেট ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের পরামর্শের জন্য কোনো বিষয় অনানুষ্ঠানিকভাবে প্রেরণ করিতে পারিবে না:

(১) জাতীয় রাজস্ব বোর্ড;

(২) ডাক অধিদপ্তর;

(৩) জাতীয় নিরাপত্তা গোয়েন্দা সংস্থা; এবং

(৪) যেসকল দফরের প্রধানগণ পদাধিকারবশত সরকারের মুদ্রাশিথ বা অনুরূপ পদের পদমর্যাদাপ্রাপ্ত সেইসকল দফর

১৬৯। সেনা, নৌ ও বিমানবাহিনীর সনদপত্রসমূহ এবং বাণেশ্যন সনদপত্র কার্যখন কর্তৃপক্ষ প্রতিক্রিয়া মহাপাশ/বিভাগের আবেদনের প্রয়োজন নাই কেবল এইরূপ সকল দফর-সম্পর্কিত বিষয়ই সরকারের যে-কোনো মহাপাশ/বিভাগে (আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মহাপাশ/বিভাগ) মতামতের জন্য অনানুষ্ঠানিকভাবে প্রেরণ করিতে পারিবে। একইভাবে সরকারের যে-কোনো মহাপাশ/বিভাগে বিভাগে (আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মহাপাশ/বিভাগ) তদ্বাসের সহিত অনুরূপ বিষয়ে সরাসরি সভা/নিমন্ত্রণ করিতে পারিবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১৭০। আইন ও বিচার বিভাগ/সেখিসলেট ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ কর্তৃক নিশ্চিত কার্যপত্র অনুসারেই আর্টসি জেনারেল এর সহিত পরামর্শ করা যাইবে।

১৭১। “বাংলাদেশের সরকারি কর্মকমিশন (পারামর্শ) প্রবিধানমালা ১৯৭৯” অনুযায়ী পারামর্শের অন্য সংগ্রিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগ প্রাসঙ্গিক সকল কাগজপত্র অব্যবহা কাগজপত্রের অনুশিষ্টসং বিষয়সমূহ সরকারিগতের আকারে সরাসরি বাংলাদেশ সরকারি কর্মকমিশনের নিকট প্রেরণ করিবে। তবে শর্ত থাকে যে, কেন্দ্রবিশেষে অন্তর্গত মন্ত্রণালয় অব্যবহা অর্থ বিভাগের পূর্বন্যক্তি ব্যতীত সাধারণ চাকরিত প্ররররিত বা অর্থগত বিভাগ-বিভেদার প্রর অর্থিত বিষয়সমূহ পারামর্শের অন্য কমিশনে প্রেরণ করা যাইবে না। এই বিষয়ে প্রয়োজনীয় নির্দেশাবলি অন্তর্গত মন্ত্রণালয় কর্তৃক সময়ে সময়ে আর করা হইবে।

১৭২। নিম্নলিখিত ব্যতিক্রমসমূহ ব্যতীত মতাবিষ-নিরীক্ষ ও নিম্নলিখিত নিকট অর্থমন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে সরকারি অব্যবহা অফিস সারেকের আকারে বিময়াদি প্রেরণ করিতে হইবে এবং তৎসঙ্গে সংগ্রিষ্ট সকল কাগজপত্র বা কাগজপত্রের অনুশিষ্ট প্রেরণ করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ব্যতিক্রমসমূহ

(১) সংগ্রিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক পদপূর্ত হিসাববিধি এবং কার্যপত্র-সংক্রান্ত বিময়াদি সম্পর্কে যোগাযোগ; যেমন-

(ক) কর্মকর্তাগণের চুটির প্রাপ্যতা;

(খ) বিভাগীয় হিসাবপত্রের সত্যতা প্রতিপাদন;

(গ) নীতিগত প্রশ্ন অর্জিত না থাকলে নিরীক্ষাগত অপরি;

(ঘ) অগ্রিম, বিমাপত্রের স্ব-নিয়োগ, সাধারণ ও প্রসার ভবিষ্য তহবিলের চুক্তির প্রত্যাহার এবং তহবিলসংক্রান্ত অন্যান্য বিষয়

(ঙ) অবসরগত;

(চ) কর্মকর্তাগণের বাংলাদেশের বাহিরে গমনের যাতায়াত ভাতা মঞ্জুরি; এবং

(ছ) স্থানীয় সংস্থাসমূহের নিয়মাবলির ব্যাখ্যা

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্র প্রধানগণ কর্তৃক বিময়াদি প্রেরণ

১৭৩। কোনো মন্ত্রের প্রধান সাধারণত কোনো সমসংস্থ পত্র প্রত্যব প্রেরণ করিবেন। উক্ত প্রত্যবে প্রয়োজনীয় তথ্যাদি, সিদ্ধান্ত গ্রহণের স্বপক্ষে নিয়মান বিধি ও মুক্তি এবং সুনির্দিষ্ট সুগারিশ থাকিতে হইবে।

১৭৪। মন্ত্র প্রধানগণ তাঁহাদের স্ব স্ব প্রত্যবসমূহের টেকনিক্যাল নির্ভুলতার জন্য দায়ী থাকিবেন। সাধারণত এইসকল প্রত্যব সংগ্রিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক কোনোমুদ্র টেকনিক্যাল পরীক্ষার আওতায় আসিবে না।

১৭৫। কোনো মন্ত্র প্রধান সেককল বিষয় সম্পর্কে বিশেষ আবেগ মনের প্রোদ্য নহে, কেবল সেইসকল বিষয়ই মন্ত্রণালয়/বিভাগে পেশ করিবেন। যে বিষয় নিশ্চিত করিবার প্রোদ্যতা তাঁহার নিম্নেরই রহিয়াছে সেইমুদ্র কোনো বিষয় মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরিত হইলে, তাহা কোনোমুদ্র পরীক্ষা ব্যতিরেকেই তাঁহার নিকট ফেরত প্রদান করা হইবে।

১৭৬। মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক কোনো মন্ত্রের প্রাত্যহিক কার্যে কোনোমুদ্র হস্তক্ষেপ করা হইবে না। মতামতের ক্ষেত্রে কোনো মন্ত্রপ্রধানকে সংগ্রিষ্ট মন্ত্রীর সহিত সরাসরি পরামর্শ করিবার সুযোগ দেওয়া যাইতে পারে। কার্য-পত্রসংলগ্ন সংক্রান্ত পুরুত্বপূর্ণ বিষয়াদিতে মন্ত্রপ্রধান প্রয়োজন মনে করিলে সরাসরি মন্ত্রীর সহিত পরামর্শ করিতে পারিবেন। অতঃপর তিনি সচিবকে এতৎসম্পর্কে অবহিত করিবেন।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা

১৯১। কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগের সেককল বিষয় অন্য কোনো মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট এক মন্ত্রের অধিককল অনিশ্চয় রহিয়াছে অব্যবহা সেককল বিষয় নিশ্চিত করে আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা করা প্রয়োজন সে সকল বিষয়ে সংগ্রিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের মতত সুচরিত পর্যায়ে আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা করিয়া নিশ্চিত করিতে হইবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ধন্যবাদ

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Module:4
Public Sector
Reforms/Innovation
Initiative

নীতি বিশ্লেষণ সারণী

প্রস্তাবিত নীতির শিরোনাম:

উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগ:

প্রস্তাবিত নীতির কাঠামোগত বিশ্লেষণ		
ক্রমিক	প্রস্তাবিত নীতি সম্পর্কিত প্রশ্ন	উত্তর পর্যবেক্ষণ
১।	নীতি'র উৎস কি?	
২।	নীতি সরকারের কোন পর্যায়ে বাস্তবায়িত হবে?	
৩।	নীতি বাস্তবায়নের:	
	- অর্থের উৎস	
	- প্রশাসনিক কাঠামো	
	- অধিক্ষেত্র	
৪।	নীতির উদ্দেশ্য:	•
৫।	নীতির আইনি কাঠামো:	
৬।	নীতি প্রণয়নের পটভূমি:	
৭।	সমধর্মী নীতি প্রয়োগের ফলাফল:	
৮।	নীতি-তে নবতর সংযোজন:	
৯।	নীতির প্রত্যাশিত ফলাফল:	
	- স্বল্পমেয়াদি	
	- মধ্যমেয়াদি	
	- দীর্ঘমেয়াদি	
১০।	নীতির অপ্রত্যাশিত ফলাফল:	
	- ইতিবাচক	
	- নেতিবাচক	
প্রস্তাবিত নীতির রাজনৈতিক-অর্থনৈতিক-সামাজিক-কারিগরি-পরিবেশগত বিভিন্ন দিক বিশ্লেষণ		
১১।	রাজনৈতিক:	
	- নির্বাচনী ইশতেহার	
	- সরকার প্রদানের প্রতিশ্রুত বাস্তবায়ন	
	- আন্তর্জাতিক প্রতিশ্রুতি/সম্পর্ক উন্নয়ন	
১২।	অর্থনৈতিক:	
	- আর্থিক প্রভাব (কস্ট -বেনিফিট বিশ্লেষণ)	
	- সামষ্টিক অর্থনৈতিক প্রভাব (জিডিপি, মুদ্রাস্ফীতি, কর্মসংস্থান)	
১৩।	সামাজিক:	
	- অংশীজন/উপকারভোগী চিহ্নিতকরণ	
	- নীতির সামাজিক গ্রহণযোগ্যতা	
১৪।	কারিগরি:	
	- নীতি বাস্তবায়নে কারিগরি সক্ষমতা	
১৫।	পরিবেশগত:	
	- নীতি বাস্তবায়নে পরিবেশগত ঝুঁকি চিহ্নিত ও প্রশমন পরিকল্পনা:	
	- জলবায়ু পরিবর্তনের অভিঘাত বিবচনা:	
	- দুর্যোগপ্রবণ অঞ্চলে নীতি বাস্তবায়ন কৌশল:	

Module:5

Partnerships and Negotiations

M-5

Trade Negotiation and Simulation

Dr Nazneen Kawshar Chowdhury, Secretary
Executive Chairman
National Skills Development Authority (NSDA)
Prime Minister's Office

21 April, 2026
BPATC, Dhaka



Outline



- ☐ Negotiation and WTO
- ☐ Market Access
- ☐ Issues of Market Access
- ☐ Market Access: WTO Principles
- ☐ Market Access and Negotiation
- ☐ Trade Bargaining and Economic Diplomacy
- ☐ Trade Negotiation Simulation

Dr Nazneen Kawshar Chowdhury

4/21/2026

Negotiation and WTO



- ☐ WTO
 - only international economic organization
 - dealing with the rules of trade between nations
 - a negotiation forum
- ☐ Negotiations happen: through Rounds
- ☐ Developed countries: push for more access
- ☐ Developing & LDC countries: seek concessions
- ☐ Negotiations balance:
 - offensive interests (such as, export promotion)
 - defensive interests (such as, protective sensitive sector)

Dr Nazneen Kawshar Chowdhury

4/21/2026

Market Access



- ☐ Market access: opening markets for goods, services, and investment (Reference: WTO)
- ☐ Why Market Access Matters?
 - Expands export opportunities
 - Attracts foreign investment
 - Drives economic growth through competition and efficiency
 - Important for LDCs seeking preferential access (e.g. EU GSP+, duty-free quotas)

Dr Nazneen Kawshar Chowdhury

4/21/2026

5

Issues of Market Access



- ☐ Trade in Goods: under WTO GATTs
- ☐ Trade in Services: under WTO GATS
- ☐ Investment and IP related Access: under WTO TRIMs and TRIPS
- ☐ Non-Tariff Barriers (NTBs): under specific WTO Agreement

Dr. Nishant Kumar Choudhary

4/2/2024

6

Market Access: WTO Principles



1. MFN (Most-Favored-Nation Treatment)
2. National Treatment (NT)
3. Trade Liberalization through Negotiations
4. Predictability & Transparency
5. Fair Competition
6. Special & Differential Treatment (S&DT)

Dr. Nishant Kumar Choudhary

4/2/2024

7

Market Access and Negotiation



- ☐ Market access: the goal
- ☐ Goods: tariff reductions, quota removal, customs simplification
- ☐ Services: commitments under GATS (e.g., finance, telecom, transport)
- ☐ Investment/IP: commitments through TRIPS and investment-related measures

Dr. Nishant Kumar Choudhary

4/2/2024

8

Trade Bargaining & Economic Diplomacy

Trade Bargaining (negotiations)



Trade Bargaining

||

Economic Diplomacy

Dr. Nishant Kumar Choudhary

4/2/2024

Economic Diplomacy

Powerful tool

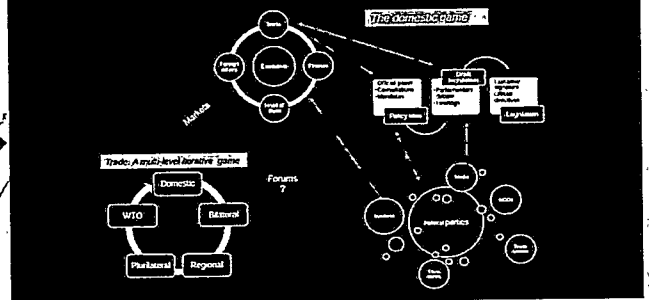
- use to strengthen their global relations
- provide access to new markets and investment opportunities
- open up new markets for products and services
- integrate trade, investment, finance and development cooperation

Key points

- Focus on promoting exports, attracting investment and securing markets
- Combines political, economic, and commercial diplomacy
- Pursued by Ministry of Commerce, Foreign Affairs and Trade Missions in abroad
- Contributed by all ministries and agencies by the Government



Economic Diplomacy: Policy processes & influencers



Example: Bangladesh-US Reciprocal Tariff Negotiation



Trade Negotiation Simulation

Negotiation between two countries

- Name of the Country: A & B
- One Developed Country
- One Least Developed Country

Nominate a Minister from each country

Nominate a Chief Negotiator from each country

Nominate a Negotiator for each working group such as: Goods, Service, Non-tariff Barriers, Investment and Intellectual Property (IP)

13 Simulation Flow

Sl	Simulation flow	Duration	Time
1	Country Strategy set-up	30 minutes	11:30am-12:00pm
2	Negotiation between working groups (technical committees)	25 minutes	12:15pm-12:40pm
3	Final round negotiation	30 minutes	12:40pm-1:10pm
4	Feedback	5 minutes	1:10pm-1:15pm

Dr. Harish G. Gokulchandran

4/20/2014

14

THANK YOU!

Dr. Harish G. Gokulchandran

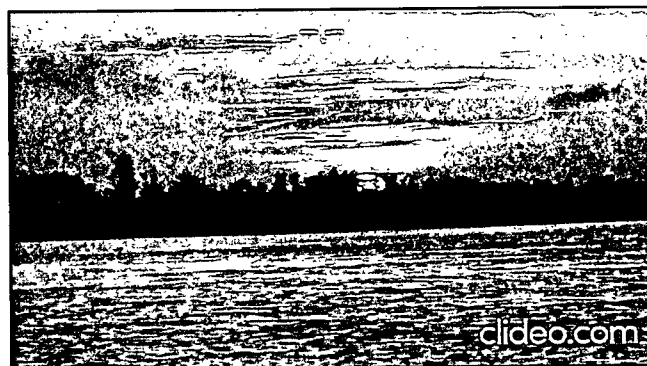
4/20/2014

Evolving Development Cooperation:
From Aid Effectiveness to
Development Effectiveness

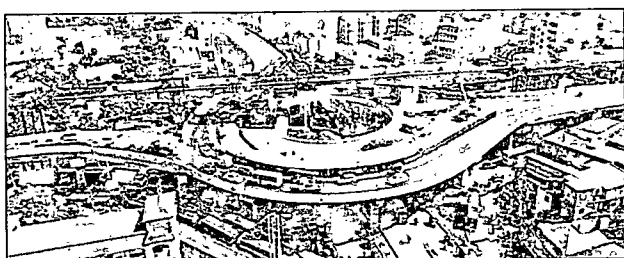
WHAT, WHY, AND WHO

Development Assistance

- Consequence of Foreign Assistance?
- Benefit? Loss ??
- Alternatives? Way Forward ??
- Role of ERD, IRD, FD, Line Ministry and Executing Agency?



BRT Project



What is Foreign Assistance/ODA?

□ As per OECD-DAC (Organization for Economic Cooperation and Development- Development Assistance Committee), foreign assistance/ODA must meet the following 3 criteria:

- i. It should be undertaken by the Government/Government Agencies/Official Institutions
- ii. The main objective is the promotion of economic development and welfare in developing countries
- iii. It has concessional terms, having a grant element of at least 25%

Development Cooperation (DC)

DC can be defined as an activity that meets the following four criteria (UNDCF 2016):

- i) activity that aims explicitly to support national and international development priorities;
- ii) is not driven by profit;
- iii) discriminates in favour of developing countries;
- iv) and is based on cooperative relationship that seek to enhance developing country ownership.

DC is part of international cooperation, but there are fields of international cooperation that are not directly related to development, such as sharing rules on international flights or adopting preventive measures against terrorism

5/23/2021

8

AID Effectiveness, Development Effectiveness

- Aid Effectiveness:
 - ✓ Focuses on management, coordination and delivery of AID
 - ✓ To ensure resources are used efficiently
 - ✓ Work for the betterment of the recipient country
- Development Effectiveness:
 - ✓ Broader aspect, holistic approach,
 - ✓ What development outcomes are achieved, overall development results, sustainability and impact
 - ✓ Visible effects on the lives of the poor

Why We Borrow/Why External Borrowing?

- Budget Deficit
- Lower Borrowing Cost compared to domestic market
- Balance of Payment and help to maintain Foreign Exchange Rate Risk
- Longer maturity period
- Comfort to External Suppliers (Risk mitigation factor)
- Opportunity to Exchange Technical and Technological Experience
- Maintain International Relations
- Assistance for trade: Help to increase exports and FDI by building capacity, improving trade infrastructure, and creating a better trade environment

Nexus between Development Assistance and Economic Development

- Economic growth and poverty reduction are generally considered the prime motives of development assistance in almost all mission statements of development partners/countries
- The effectiveness of foreign aid is a topic of intense debate in the scientific community and among policy analysts
- Some studies have found that foreign assistance has a robust and positive effect on economic growth in recipient countries, while others obtained a significant effect only in countries with certain characteristics, such as good governance and better institutions
- A number of studies demonstrate that other factors such as the donors' political, economic and strategic interests play a pivotal role in aid allocation, particularly with regard to bilateral aid

Foreign aid: loan and grant

- Loan
 - Concessional
 - Non-concessional

Concessional Loan Vs Non-Concessional Loan

- | | |
|------------------------------------|---|
| • Concessional Loan | • Non-Concessional Loan |
| • Grant Element equal or above 25% | • Grant Element below 25% |
| • Low Interest rate | • High Interest rate |
| • Longer repayment Period | • Shorter repayment Period |
| | • Projects which have a high Rate of Returns such as Infrastructure |

Grant Element: The grant element measures the concessionality of a loan.

- Concessional vs Non-Concessional
- Grant element
- Calculation of Grant element:
Face Value (FV)- Present Value of Future Debt Service(PV) / FVx100

FV=300

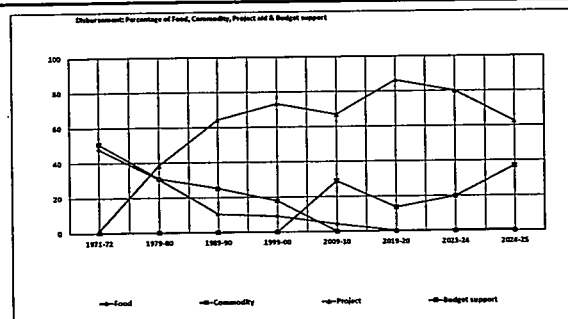
PV= 198

Grant Element=?

[Grace Period, Repayment time, Interest rate]

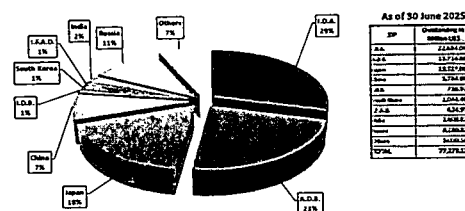
Reasons for Fiscal Deficit

- **Low Tax Revenue:** Limited tax base and inefficient tax collection systems leading to lower government revenue.
- **High Public Investment:** Increased spending on infrastructure, education, and healthcare to support development goals.
- **Subsidies:** Government subsidies on fuel, food, and other essentials to support low-income populations.
- **Debt Obligations:** Servicing external debt, which can be significant in economies with large foreign-denominated debt.
- **Borrowing Costs:** High costs of borrowing due to higher interest rates and lower credit ratings.
- **External Shocks:** Vulnerability to external shocks like commodity price fluctuations, natural disasters, and currency devaluations.

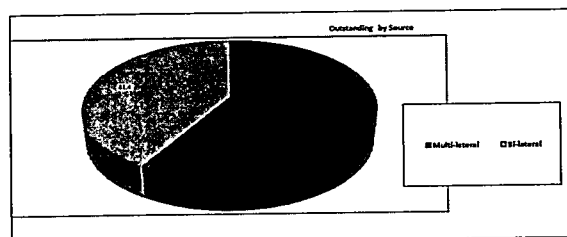


Debt Outstanding as a percentage and amount as of 30 June 2025

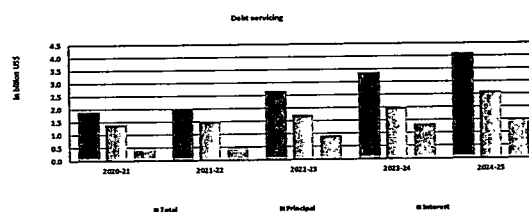
Debt Liabilities To Major Development Partners



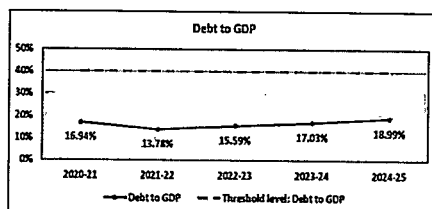
Share of Multilateral and Bilateral debt stock as of 30 June 2025



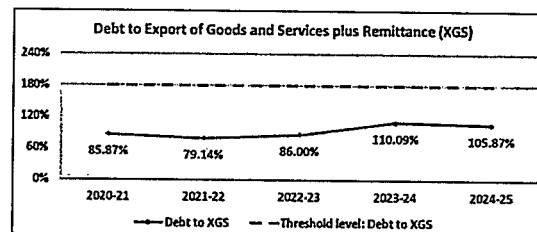
Last five years debt servicing scenario



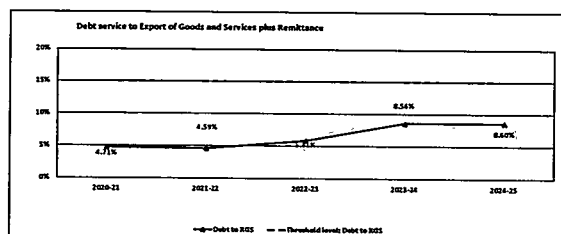
Different Debt sustainability indicators with a threshold



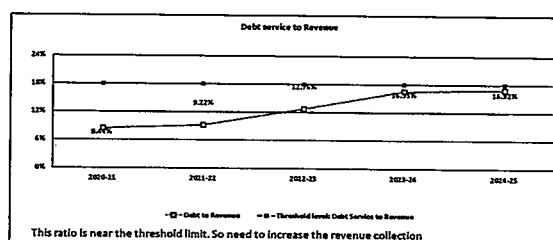
Different Debt sustainability indicators with a threshold contd...



Different Debt sustainability indicators with a threshold contd...



Different Debt sustainability indicators with a threshold contd...



Positive Examples of Effective Foreign Aid

VN Vietnam: Using Aid Strategically for Growth

- Context: Transitioned from a war-torn socialist state to a middle-income economy.
- Aid Role: Used aid for infrastructure (roads, power), poverty reduction, and export sector development. Worked closely with Japan, World Bank, and UN to align aid with national development plans.
- Outcome: Achieved rapid poverty reduction and export-led industrialization. Foreign aid helped support a smooth integration into global trade.
- Lesson: Aid can support structural transformation when paired with reform-minded leadership.

Positive Examples of Effective Foreign Aid

BD Bangladesh: A Mixed but Evolving Success

- Context: Heavy aid dependence in the 1970s–1990s; gradually shifting to self-financing.
- Aid Role: Support for microfinance (BRAC, Grameen), health (child immunization), education (stipends), Infrastructure: Roads, energy, climate adaptation.
- Outcome: Became a global model in child mortality reduction and disaster management. Still dependent on external support for refugees (Rohingya) and climate action.
- Lesson: Bangladesh shows how aid can complement domestic innovation and resilience—but long-term reliance must be avoided.

☑ Positive Examples of Effective Foreign Aid

RW Rwanda: Aid-Driven Transformation

- Context: After the 1994 genocide, Rwanda faced collapse—90% of its budget came from aid.
- Aid Role: Donors provided budget support, health financing, and governance reforms. Massive investment in health (vaccination, HIV), education, and ICT.
- Outcome: Life expectancy rose from ~48 in 1995 to over 69 in 2023. One of the few African countries to meet many MDG targets. Now trying to reduce aid dependence with domestic resource mobilization.
- ✨ Lesson: Aid can catalyze recovery and inclusive growth if it's transparent and focused on results.

☑ Positive Examples of Effective Foreign Aid

KR South Korea: From Aid Recipient to Donor

- Context: After the Korean War (1950–1953), South Korea was one of the poorest countries in the world.
- Aid Role: Received massive US aid in the 1950s–60s, including food, infrastructure, and technical assistance. Used aid to build a strong education system, roads, and energy infrastructure. Aid was combined with strong governance, export-oriented policies, and investment in human capital.
- Outcome: Today, South Korea is a member of the OECD and now gives foreign aid through KOICA.
- ✨ Lesson: Aid works when paired with national ownership, long-term vision, and industrial policy.

✕ Examples Where Aid Had Mixed or Negative Outcomes

ZM Zambia: Donor-Driven but Not Sustained

Context: Received major aid flows for health, education, and governance.

Problems: Donor-funded programs were not integrated into national budgets. Once donors exited, many services (especially in health) collapsed.

Outcome: Growth remained volatile; public debt surged post-aid withdrawal.

✨ Lesson: Aid must be embedded in long-term fiscal planning and capacity-building.

✕ Examples Where Aid Had Mixed or Negative Outcomes

NE Niger — Aid and Corruption

- Context: Niger is a low-income country heavily reliant on aid for basic services.
- Issues: Large aid inflows sometimes fueled elite capture and corruption. Aid diverted from intended projects to private pockets or political clients. Donor focus on short-term humanitarian crises overshadowed long-term development needs.
- Outcome: Limited improvements in poverty and governance despite significant aid.
- Lesson: Without transparency and accountability, aid can exacerbate corruption.

✕ Examples Where Aid Had Mixed or Negative Outcomes

NG Nigeria — Resource Curse and Aid Ineffectiveness

- Context: Despite oil wealth and aid inflows, Nigeria struggles with poverty and poor governance.

• Issues:

- Aid combined with resource revenues sometimes led to mismanagement and rent-seeking.
- Political elites used aid to consolidate power rather than reduce poverty.
- Donors often failed to enforce conditionality or promote reforms.

- Outcome: Persistent poverty and inequality, despite decades of aid.

- Lesson: Aid effectiveness requires good governance and anti-corruption measures.

Takeways

Country	Aid Type	Result	Key Lessons
South Korea	Post-war reconstruction	From aid recipient to donor	Industrial policy + governance mattered
Rwanda	Post-conflict development	Public health & ICT success	Strong state ownership + donor alignment
Vietnam	Growth & poverty reduction	Rapid transition to MIC	Used aid for reforms & trade competitiveness
Bangladesh	Mixed sectoral aid	Social success + resilience	Blended aid with local innovation
Haiti	Humanitarian aid	Failed state dependence	No accountability or system strengthening
Zambia	Health & governance	Unsustainable programs	Donor-exit exposed lack of local capacity

Why Sudden Exit from Aid is Usually Impossible or Risky

1. Aid Dependency Is Often Deep-Rooted

- Many countries rely on aid for crucial sectors like health, education, infrastructure, and budget support.
- Aid often fills gaps caused by weak domestic revenue systems or fragile institutions.
- A sudden withdrawal would create fiscal shocks and service delivery gaps.

2. Domestic Revenue Systems May Not Be Ready

- Most aid-dependent countries have low tax-to-GDP ratios and limited capacity to raise domestic funds quickly.
- Building a robust tax system takes years of reforms, training, and institution-building.

Why Sudden Exit from Aid is Usually Impossible or Risky

3. Economic and Institutional Constraints

- Sudden loss of aid can cause economic instability:

- Currency depreciation
- Reduced public spending
- Increased borrowing at higher cost

- Weak institutions may struggle to manage the transition.

4. Social and Political Risks

- Cuts in essential services like healthcare or social protection can provoke unrest.
- Governments face pressure to maintain subsidies and programs funded by aid.

Why Sudden Exit from Aid is Usually Impossible or Risky

5. Donors Prefer Gradual Transitions

- Most donors design graduation strategies with milestones over years or decades.
- They often link aid reductions to improved governance, economic performance, and domestic resource mobilization.

6. Examples of Sudden Aid Withdrawal and Consequences

- Sudan (late 2010s): Sanctions and aid suspensions led to a severe humanitarian crisis.
- Greece (2015): Sudden cuts in EU support amid debt crisis caused fiscal distress.
- Venezuela: Political crisis caused donor withdrawal and collapsed social services.

Summary

Sudden Aid Exit

Causes fiscal shocks and service gaps

Risks political instability

Weakens social safety nets

Gradual Aid Graduation

Allows time to build domestic capacity

Builds sustainable institutions

Enables economic diversification

How Countries Successfully Reduce Aid Reliance Gradually

- Strengthen tax collection (e.g., digitization of tax systems).
- Improve governance and reduce corruption.
- Diversify the economy and boost exports.
- Develop domestic capital markets to reduce reliance on external finance.
- Engage donors in long-term aid exit strategies.

Countries Successfully Graduating from Aid Dependency

- **RWanda**
- **Background:** One of the most aid-dependent countries post-1994 genocide.
- **How they succeeded:**
 - Used aid for rebuilding governance, health, and education systems.
 - Prioritized domestic revenue mobilization and poverty reduction.
 - Improved public financial management and donor coordination.
- **Result:** Rapid improvement in socio-economic indicators and gradual reduction in aid dependency.

Countries Successfully Graduating from Aid Dependency

CL Chile

- **Background:** Received aid and loans for development projects in mid-20th century.
- **How they succeeded:**
 - Adopted market-friendly reforms in the 1980s and 1990s.
 - Built strong institutions to manage mining wealth.
 - Improved tax systems and social policies.
 - Reduced aid reliance by increasing exports and domestic revenue.
- **Result:** Now an upper-middle-income country with low aid dependency.

Countries Successfully Graduating from Aid Dependency

SG Singapore

- **Background:** Gained independence in 1965 with limited natural resources and initial aid.
- **How they succeeded:**
 - Focused on building a business-friendly environment and attracting FDI.
 - Prioritized human capital development and anti-corruption.
 - Used aid sparingly and strategically to fill immediate gaps.
 - Promoted strong public sector efficiency and fiscal discipline.
- **Result:** Today, Singapore is a global financial hub with no need for aid.

Countries Successfully Graduating from Aid Dependency

KR South Korea

- **Background:** Post-Korean War, South Korea was heavily reliant on foreign aid.
- **How they succeeded:**
 - Invested massively in education, technology, and infrastructure.
 - Implemented strong industrial policies focusing on export-led growth.
 - Developed effective governance and institutions to manage resources.
 - Gradually shifted from aid to domestic resource mobilization and export earnings.
- **Result:** From one of the poorest countries in the 1950s, South Korea is now a high-income country and a major aid donor.

Countries Successfully Graduating from Aid Dependency

BD Bangladesh (Emerging Example)

- **Background:** Long-term heavy aid dependence since independence.
- **How they are succeeding:**
 - Strong growth driven by garments exports and remittances.
 - Improvements in tax collection and infrastructure.
 - Gradual decline in aid as a share of GDP from the 2000s onward.
- **Result:** Still aid-dependent in some sectors but growing domestic resources and FDI reduce reliance.

Key Lessons from These Countries

- **Strong governance and institutions** underpin aid graduation.
- **Investment in human capital and infrastructure** is critical.
- **Economic diversification** through exports and private investment reduces aid needs.
- **Sound fiscal policies** and domestic revenue mobilization build resilience.
- Aid is most effective when used as a catalyst, not a crutch.

A Critical Perspective on Foreign Aid in Bangladesh (2024–2025)

"Aid is not about generosity—it's about power." — Dambisa Moyo, *Dead Aid*

1. Aid Is Not Neutral — It Is Political

- While donors present aid as altruistic, in reality, much of it is tied to the political and strategic interests of the donor countries.
- Indian lines of credit, for instance, require up to 75% of the value to be spent on Indian contractors. This is aid in name, but effectively a subsidy to the Indian private sector—delivered through Bangladesh's development budget.
- Chinese BRI projects come with opaque terms, few local jobs. Bangladesh's loans for energy projects like Payra have raised debt servicing burdens without clear long-term competitiveness.
- Even Western aid is increasingly driven by geopolitical containment—focusing on refugee containment, counterterrorism, or climate optics, not transformational change.

A Critical Perspective on Foreign Aid in Bangladesh (2024–2025)

2. Chronic Aid Dependence Weakens Domestic Initiative:

- ☐ Bangladesh's tax-to-GDP ratio hovers around 8.5%—among the lowest in South Asia.
- ☐ Despite decades of growth, we continue to rely heavily on foreign grants, concessional loans, and budgetary support. This structural aid dependency leads to several distortions: Ministries delay or underperform on projects, waiting for donor funding or technical input.
- ☐ Policy agendas become skewed toward donor-friendly sectors (e.g., climate, gender workshops) while structural reforms (e.g., land reform, labor rights) are neglected.
- ☐ Civil society grows dependent on external funding, often adopting donor language rather than grassroots priorities.
- ☐ In short, aid has outsourced both development planning and political responsibility.

A Critical Perspective on Foreign Aid in Bangladesh (2024–2025)

3. Tied Aid and Cost Inflation

- ☐ More than 40% of foreign aid to Bangladesh remains tied, meaning it must be used to procure goods or services from the donor country. This inflates project costs, limits competition, and reduces long-term value.
- ☐ A tied aid-funded hospital may cost 30% more than a locally contracted one.
- ☐ Consultancy-heavy projects often spend the majority of their budgets on expatriate experts, not on building Bangladeshi capacity.
- ☐ What this creates is "boomerang aid"—money that enters and exits the country without building anything sustainable.

Summary of Structural Criticisms

Problem	Consequence for Bangladesh
Donor political interests	Loss of sovereignty and policy distortion
Chronic aid dependence	Weak domestic revenue and planning systems
Tied aid and consultancy bias	Inflated costs, lost local value
Aid as a reform substitute	Little structural transformation
Debt-led development	Rising repayment burden with unclear benefits
Accountability distortion	Weak democratic governance and reform inertia

Policy Recommendations for Bangladesh

Area	Action Needed
Domestic Revenue	Accelerate NBR reforms; raise tax-to-GDP to 15–20 %
Aid Utilization	Use conditional support to build capacity, not replace policy—or burden future budgets.
FDI Attractiveness	Stabilize macro policy, reduce red tape, provide realistic but limited incentives.
Debt Management	Prioritize new investments over servicing; shift from loans to untied grants.
Integrated Financing Strategy	Align ODA, debt, FDI, tax policy under a unified Vision framework.

Financing from JICA

- Fixed/ floating
- Fixed rate :
- Concessional loan. (But tied loan to some extent)
- At present 3.20%

Financing from the International Development Association (IDA), WB

- Floating /fixed
 - Concessional & Non-concessional
 - For this loan agreement:
 - Interest rate: 1.25%
 - Service charge: 0.75%
 - Commitment fee: 0.50%
- IDA-21(From July 2025)
0.75+0.75

Financing from the International Islamic Trade Finance Corporation (ITFC)

- Energy Financing: 1650 + 600 = 2250 million USD
- SOFR + 1.75% per annum
- Admin fee 0.20% p.a
- 6 months tenor

Rome Declaration on Harmonization (2003)

The Rome Declaration on Harmonization set out an ambitious program of activities:

- To ensure that harmonization efforts are adapted to the country context and donor assistance is aligned with the recipient's priorities;
- To expand country-led efforts to streamline donor procedures and practices;
- To review and identify ways to adapt institutions' and countries' policies; procedures, and practices to facilitate harmonization;
- To implement the good practices, principles and standards formulated by the development community as the foundation for harmonization.

50

Paris Declaration on Aid Effectiveness (2005)

The Paris Declaration is grounded on five mutually reinforcing principles:

- **Ownership:** Partner countries exercise effective leadership over their development policies and strategies, and coordinate development actions.
- **Alignment:** Donors base their overall support on partner countries' national development strategies, institutions, and procedures.
- **Harmonization:** Donors' actions are more harmonized, transparent, and collectively effective.
- **Managing for results:** Managing resources and improving decision making for development results.
- **Mutual accountability:** Donors and partners are accountable to each other and their electorates for development results.

51

Accra Agenda for Action (2008)

Key points agreed in the AAA

- ✓ **Predictability:** donors provide, when possible, 3 to 5 year estimates of their planned aid.
- ✓ **Country systems:** partner countries strengthen their capacities; developing country systems are used to deliver aid as the first option.
- ✓ **Conditionality:** donors switch from prescriptive conditions on how and when aid money is spent to conditions based on the developing country's own objectives.
- ✓ **Untying:** donors relax restrictions that prevent developing countries from buying the goods and services they need wherever they can get the best quality at the lowest price.

52

Busan Partnership for Development Effectiveness

Busan partnership in 2011/4th HLF

- More than 3000 delegates from Government, Development Partners, CSOs, Academia, Private Sector, Media etc. met to review the global progress in improving the impact and value for money of development aid
- Marks a turning point for international development cooperation as for the first time establishes an agreed framework for development cooperation that embraces traditional donors, South-South cooperation, the BRICS, CSOs and private funders.
- The Busan Partnership for Effective Development Cooperation reaffirms four shared principles: (1) *ownership of development priorities by developing countries*; (2) *focus on results*; (3) *inclusive development partnerships*; and (4) *transparency and accountability*
- Global monitoring framework has been established to support international accountability for 'making progress in the implementation of commitments and actions agreed in Busan'.

53

Addis Ababa Action Agenda

- Countries on 16 July 2015 agreed on a series of bold measures to overhaul global finance practices and generate investments for tackling a range of economic, social and environmental challenges
- Addis Ababa Action Agenda, provided a foundation for implementing the SDGs. The agreement was reached by the 193 UN Member States
- In support of implementation of SDGs, the AAAA contains more than 100 concrete measures. It addresses all sources of finance, and covers cooperation on a range of issues including technology, science, innovation, trade and capacity building.
- DRM (Domestic Resource Mobilization) was central to the agenda. Countries agreed to an array of measures aimed at widening the revenue base, improving tax collection, and combatting tax evasion and illicit financial flows.
- AAAA also underscored the importance of aligning private investment with sustainable development, along with public policies and regulatory frameworks to set the right incentives.
- Countries also stressed the importance of nationally owned sustainable development strategies, supported by integrated national

54

2nd High Level Meeting in Nairobi (HLM2)

Objectives of HLM2:

- Took stock of the implementation of development effectiveness principles and commitments
- Provided a learning space on development effectiveness, showcasing successful examples
- Identified innovative approaches to sustainable development that can be scaled up
- Positioned the Global Partnership to effectively contribute to implementation of the SDGs and the Addis Ababa Action Agenda
- Produced the **Nairobi Outcome Document** for existing and new development actors to implement Agenda 2030 and realise the SDGs.

Reaffirmed all previous commitments made in Rome (2003), Paris (2005), Accra (2008), Busan (2011) and the first High-Level Meeting of the Global Partnership for Effective Development Cooperation in Mexico City (2014). Committed to energise the implementation of these commitments with a pledge of leaving no-one behind.

55

AID EFFECTIVENESS: THE KEY ELEMENTS

Key Elements	How it is practically realized
Inclusive National Ownership	• The country sets the development agenda based on its own needs and priorities • Demonstrates strong leadership in aid coordination • Engaging all stakeholders (central government, local authorities, civil society etc.) in setting priorities and planning development. It creates opportunities for participation and ownership • Avoid conditionality and tied aid
Alignment and harmonisation	• Donors align with country priorities • Donors use country systems • Donors harmonise the way they work (missions, analysis, reporting, procedures etc.)
Transparency and accountability	• Knowing what money is going where, for what purpose and with what results • People's access to information and data • Ensuring that funding decisions are relevant and implemented as promised • Holding both government and donors responsible for their commitments through regular reviews

5/23/2026

56

AID EFFECTIVENESS: THE KEY ELEMENTS (continued)

Key Elements	How it is practically realized
Predictability	• Disbursement needs to be timely and follow commitments, so that the recipient can properly manage its development activities • Donors need to give an indication of spending over the medium term (e.g. multi-year country strategy papers), allowing the country to do quality planning
Results	• Aid is focused on real and measurable impact on development • Focus on outcome – how does aid help the beneficiaries (e.g. to reduce poverty) – rather than input (e.g. cash, trips, consultants)
Effective Implementation	• Achieving real and measurable targets • Following the implementation timeline, expenditure within the budget line and schedule

5/23/2026

57

Factors Promoting Aid Effectiveness

- Ensuring Government ownership and demonstrating strong leadership
- Making development strategies operational
- Strengthening country systems (e.g. PFM, procurement, reporting, auditing etc.) and use of country system
- Alignment of aid flows on national strategies
- Strengthening of local capacities by coordinated support
- Making aid more predictable and untied
- Use of common arrangements, joint mission and analysis
- Managing for the results
- Ensuring mutual accountability and responsibility

5/23/2026

58

Factors Undermining Aid Effectiveness

Providers' Side:

- The use of aid as foreign policy tool
- Reluctance to untie aid
- Lack of transparency in aid allocation and management
- Lack of medium term predictability of aid commitments
- Recycling aid money through continued use of costly provider-based consultant
- Interventions in recipients' use of aid funds
- Evaluating aid results based on outputs instead of sustainable development outcomes

5/23/2026

59

Factors Undermining Aid Effectiveness *contd.*

Recipient Side:

- Lack of clear development goals and priorities
- Overly ambitious goals relative to available resources
- Weak institutional and human resource capacities
- Corruption
- Poor oversight and audit institutions
- Lack of stakeholder participation in development processes

5/23/2026

60

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Grants**

- Particularly relevant for projects or programmes focusing on human and institutional capacity development
- Highly prone to country ownership
- Is it really needed?
- Tied/open
- Sustainability issue/exit policy

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Concessional Loans**

- Should have at least grant element of 25%
- Should have the potential of triggering stronger country ownership
- Suitable for social sector project
- Terms- rate of interest, grace period, maturity
- Components and allocation
- Current and future obligation
- Relevance and extent of consultancy

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Non-concessional loans:**

- While the Government prefers concessional loans, non-concessional loans may be pursued for projects with significant growth potential
- Require approval of the Standing Committee on Non-Concessional Loan
- Terms: interest rate, grace period, commitment fee, etc
- Objective is to get most competitive deal signified by the grant element

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Budget Support**

- Govt. first preference is to receive general or sector budget support
- Increase ownership, promote alignment to national priorities, strengthen country system
- DPs provide assistance directly to govt. accounts and the govt. make development budget as per their own needs and priorities without DPs' interference

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Project vs. Programme Support:**

- Ideally Govt. prefers programme support over stand-alone projects
- Programme support should align with government sectors
- Programme Support reduces transaction costs, duplication, fragmentation, while improves coherence, harmonization of procedures and reporting
- Project aid should be used to address specific, clearly defined, short-term issues and should be aligned with govt priorities
- Project support should use government financial management, procurement, and monitoring and evaluation systems
- In order to promote sector based cooperation, the government may request DPs to allocate (X%) of ODA through sector wide approach.

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES**Project vs. Programme Support (contd.):**

- We should work to develop a strategic plan for strengthening sector-wide cooperation approach in the country.
- Investment project loan worth less than USD 10 million should not be considered for resource mobilization as a stand-alone project.
- Large scale infrastructure and investment projects of highly technical nature, should be preferred for resource mobilization as stand-alone projects.

ELEMENTS TO CONSIDER FOR DIFFERENT AID MODALITIES

Tied Aid

- DPs impose restrictions relating to the source or nature of goods and services to be used.
- It is contrary to the spirit of international agreements on development effectiveness and has the well-known consequence of reducing the real value of the assistance by limiting competition in tendering and limiting the use of local markets.
- Government's preference is for all aid to be untied.

Ensuring Results of Aid: Policy Implications

- There must be clear objective, strategy, policy and role & responsibilities of institutions involved in aid management
- Introducing Result-Based Monitoring and Evaluation system for ensuring effective use of aid
- Establishing strong collaboration and consultation between the LMs and ERD. Online connectivity with implementing agencies, LMs and ERD to monitor disbursement, utilization and project implementation status. Establishing Whole of Government approach with ERD and other Ministries for better coordination
- Continuous skill development program for the officials involved in project
- Enough engagement and consultation of the officials should be ensured while developing foreign assisted programs/projects in the LMs

Strategic Guidance for Future Activities

- Continuing Prudent External Borrowing strategy with a view to maximizing grant and concessional loans as long as we have the access.
- Continued focus on mobilizing external resources for implementing SDGs and national plan.
- Continued priority to mobilize finance for infrastructure related projects. Limited non-concessional loans are being mobilized for infrastructure projects which have a high Rate of Returns including power.
- Continued efforts to ensure just share from Green Climate Fund (GCF) for mitigating risks of Climate Change. The procedures need to be simplified
- Oversight mechanism will be strengthened

External Resource Mobilization in the changing scenario

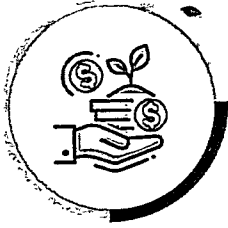
Strength	• Macro-economic Stability • Concentrating in growth driving sectors: infrastructure, social sector • Comfortable debt sustainability position
Weakness	• Time and Cost overrun due to slow Project implementation and disbursement • Governance • Capacity of the officials
Opportunity	• Changing economic Power Structure and emergence of new financier • GCF for mitigating risk of climate change • South-South Cooperation
Threat	• Limited concessional external resources • Decreasing trend of Grant aid • Increasing trends of borrowing cost • Refugee Crisis and Redirection of aid to domestic refugees expenses

Conclusion

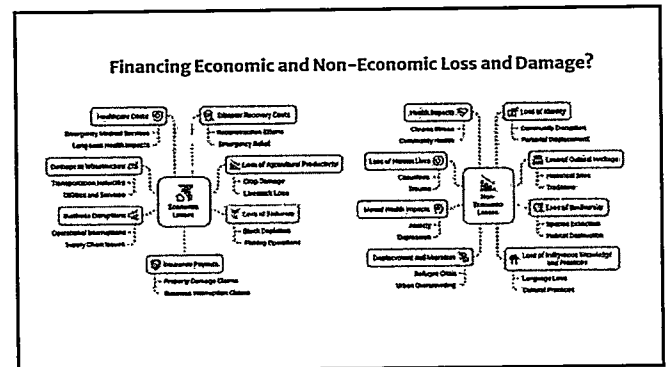
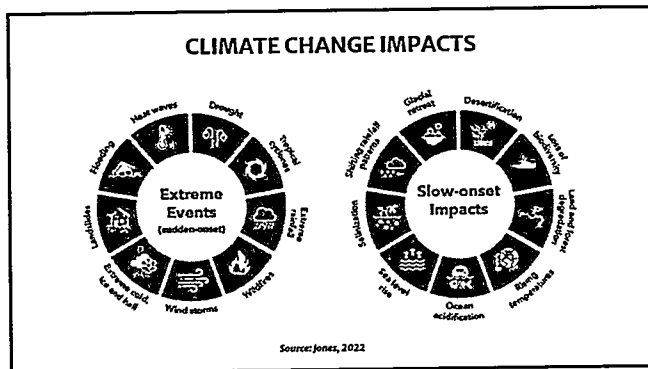
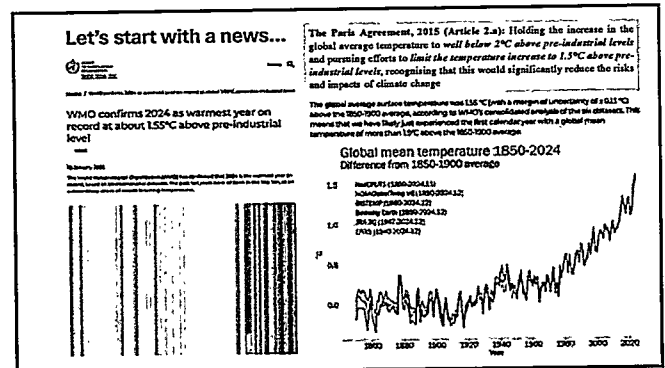
- Foreign aid could be transferred as a long term assets/wealth for the nation if we can manage it effectively
- Effective utilization of foreign aid can help in achieving the desired economic goal of the country;

THANKS

Mobilising Climate Finance



AKM Sohel
Additional Secretary
Economic Relations
Division



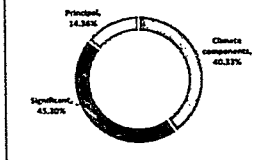
Climate Actions – Constraints (and opportunities)

- Science**
- Policy (Politics)**
 - Finance, technology and international cooperation are critical enablers for accelerated climate action.
- Technology**
 - If climate goals are to be achieved, both adaptation and mitigation financing would need to increase many-fold.
- Finance**
 - There is sufficient global capital to close the global investment gaps but there are barriers to redirect capital to climate action.
- Capacity**

Climate Finance?

- Climate Finance is a big debate and a big question mark.
- There is no universally agreed-upon definition of climate finance.
- Of course, UNFCCC gives an operational definition of it: "Climate finance refers to local, national or transnational financing—drawn from public, private and alternative sources of financing—that seeks to support mitigation and adaptation actions that will address climate change." [Source: <https://unfccc.int/topics/introduction-to-climate-finance>]

Typology of Total Climate-related Development Finance (2018-2022)



Principal, 14.34%
Significant, 43.30%
Climate development, 42.33%

OECD Climate Finance Report 2024

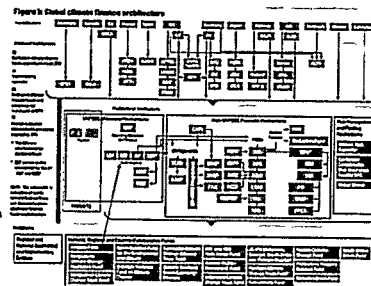
Climate finance vis-à-vis ODA: An unresolved debate

1. Commitment: Developed countries "shall provide new and additional financial resources" and transfer technologies to support developing countries' climate actions. [Article 4, Paragraph 3 of the UNFCCC, 1992]
2. Official Development Assistance (ODA): "Official development assistance (ODA) is government aid that promotes and specifically targets the economic development and welfare of developing countries" (OECD, 2023).

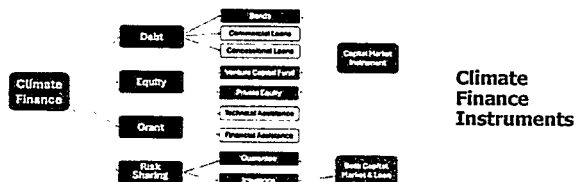
Note: ODA is being calculated as climate financing by including an environmental component in the financing package, thus perpetrating greenwashing

International Climate Finance Architecture

1. UNFCCC Mechanisms: LDF, GCF, AF, GEF (LDCF: Least Developed Countries Fund and SCCC: Special Climate Change Fund)
2. Non-UNFCCC Financing Mechanisms:
 1. UN Agencies, e.g., UNDP, UNEP, FAO
 2. MDBs, e.g., WB, ADB, IDB
3. Bilateral, e.g., JICA, USAID, FCD, AFD
4. Philanthropies, e.g., Bill and Melinda Gates Foundation, Open Earth Foundation, and BMW Foundation



Source: Climate Fund Update, 2024



New Collective Quantified Goal (NCQG) on Climate Finance: Baku to Belém Roadmap to 1.3T

Quantum: Scale up to 300bn annually by 2035 (led by developed country) and enable mobilisation of 1.3tn by all actors by 2035

Layered Structure: (I) Public Financing (Governments, MDBs); (II) Private Sector and (III) Philanthropies

Quality of Financing: Accounting, access, cost and debt burden (to be hammered out in Belém (COP30) and beyond)

Changing climate financing landscape:
 Traditional financing instruments: grants and loans
 Emerging financial instruments: Equity, Guarantee, and Insurance
 Emerging financing mechanism: Blended financing
 Emerging sources of climate finance: Capital market, bonds, mutual funds

Adaptation Financing

Finance required for BD NAP 2023–2050 Implementation: USD 230bn (Annually USD 8.5bn)
 Estimated finance needed for adaptation: USD 215–387 billion annually up until 2030 [Section 3, NCQG]

No significant progress on adaptation financing was achieved in COP29 other than a call to contribute to finalising the target indicator for the Global Goal on Adaptation (GGA) under the United Arab Emirates–Belém Work Programme.

What it means for Bangladesh:

- Keep up negotiation for doubling adaptation financing (compared to mitigation financing)
- Contributing to setting GGA indicators under the ongoing United Arab Emirates–Belém Work Programme
- Updating NAP, if required, aligning with the GGA indicators
- Focusing on quality intervention and investment in climate change adaptation actions

NDC 3.0 Navigator

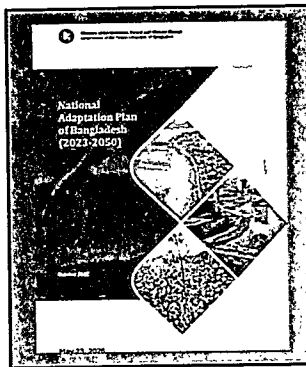
Bangladesh mitigation finance requirement (to implement NDC 2021–2030)

Total: USD 143.8bn
 Annual: USD 17.6bn

Developing country parties need USD 5.1–6.8 trillion by 2030, or USD 455–584 billion annually, to implement their NDCs [Section 3, NCQG].

What it means for Bangladesh:

- Engagement with Sharm el-Sheikh Mitigation Ambition and Implementation Work Programme process (CMA.6)
- Preparing NDC 3.0 (to be submitted 1 May 2025)
- Carbon trading could be linked with DNC financing.
- NDC 3.0 Navigator could support us in preparing our NDC 3.0.

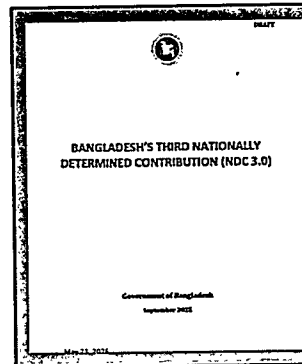


Financing Low-Carbon Climate-Resilient Development:

National Adaptation Plan (NAP) 2023-2050

Financing NAP Implementation

- An estimated amount of USD 230 billion is required to implement the NAP, with an annual need of USD 8.5 billion.
- Forty-six (46) NAP projects, involving USD 1.6 billion, are in implementation – the budget allocation for these projects in FY 2025-2026 is USD 343.33 million.



Financing Low-Carbon Climate-Resilient Development: Nationally Determined Contributions (NDC 3.0) 2025

Financing NDCs Implementation

- A total of USD 116.18 billion is required to implement the NDC, with an annual need of USD 11.618 billion from 2026 to 2035. An estimated USD 25.95 billion is necessary to meet the unconditional targets, with an annual requirement of USD 2.595 billion. To achieve the conditional targets, an estimated USD 116.18 billion is needed, with an annual requirement of USD 11.618 billion.
 - Unconditional targets: GHG emission reduction target – 6.39% by 2035 (BAVR 2022) [Except for IPPU and Solid Waste and Water Waste Sectors]
 - Conditional targets: GHG emission reduction target – 20.30% by 2035 (BAVR 2022)
- 20 NDC projects involving USD 4.08bn are in implementation – budget allocation for these projects in the current FY is USD 892.35 million.

Climate Financing: Bangladesh's Budgetary Allocation

The Climate Fiscal Framework (CFF) was adopted in 2014, and climate finance accounting and formal reporting began in FY 2017-18.

Budgetary Allocations in the FY 2025-2026 to Finance Climate Actions:

- Total USD 3.41 billion [equivalent BDT]
 - USD 2.2 billion for BCCSAP projects and programmes under 25 climate-relevant ministries
 - USD 100 million for BCCTF to fund climate actions.
 - USD 343.33 million for 46 NAP projects
 - USD 892.35 million for 20 NDC projects

Bangladesh: UNFCCC Financing



- Bangladesh-only project: 7
- Total fund mobilised: USD 587.74 million
 - GCF financing: USD 418.3 million
 - Co-financing: USD 169.44 million
- Multicountry projects: 3
- Total fund mobilised: USD 2,460.729 million
 - GCF financing: USD 535.6 million
 - Co-financing: USD 1925.129 million
- Readiness Projects: 8
 - Fund mobilised: USD 6.12 million
- GCF grand total (Readiness support included): USD 4,244.2 million
 - Grants: USD 174.42 million
 - Loans: USD 250 million

Bangladesh: UNFCCC Financing



- GEF projects (GEF 8th Replenishment): 12
- Total fund mobilised: USD 51.40 million
 - GEF financing: USD 29.66 million
 - Co-financing: USD 21.74 million

Bangladesh: UNFCCC Financing



- Project: 3
- Total fund mobilised: USD 20.04 million



UNFCCC Financing Windows (Finance mobilised till date)

Grants: USD 224.12 million
Loans: USD 250 million
Grand Total: USD 474.12 million

23 May 2026

19

LOSS & DAMAGE

What happens when risks materialise? Answer:

Article 8, Clause 1. Paris Agreement, 2015: "Parties recognize the importance of *averting, minimizing and addressing* loss and damage associated with the adverse effects of climate change, including extreme weather events and slow onset events, and the role of sustainable development in reducing the risk of loss and damage."

Actions Areas (Article 8, Clause 4, Paris Agreement, 2015)

1. Early warning system
2. Emergency preparedness
3. Slow onset events
4. Events that may involve irreversible and permanent loss and damage
5. Comprehensive risk assessment and management
6. Risk insurance facilities, climate risk pooling and other insurance solutions
7. Non-economic losses
8. Resilience of communities, livelihoods and ecosystems

Operationalisation of Loss & Damage Fund (LDF)



Commitment – Paris Agreement, Article 8: *Averting, minimizing and addressing* loss and damage caused by climate change-induced extreme weather conditions and slow onset events.

The Loss and Damage Fund was agreed upon during COP27 in Egypt, and its launch was decided upon during COP28 in the UAE.

Progress made in COP29, Baku:

- Fund's Executive Director appointed
- Trustee Agreement; Secretariat Hosting Agreement; Host Country Agreement signed.
- Thus, COP29 gets the Loss and Damage Fund up and running and ready to distribute money in 2025, with only USD 730m in the basket.



Widening Climate Finance Gap

Bangladesh requires an estimated amount of USD 230bn to implement the National Adaptation Plan (NAP) (Annually USD 8.5bn)

Globally, estimated finance needed for adaptation: USD 215 – 387 billion annually up until 2030 [Section 3, NCQG]

Bangladesh's climate financing gap is widening, now reaching \$ 29.29 billion per year on a timeline through 2030.

23 May 2026

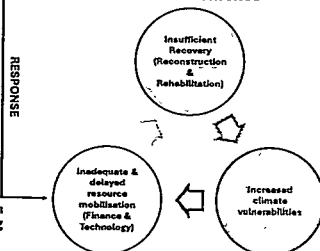
22

Extreme climatic events have become more unpredictable, frequent, intense and persistent.



Here is the late August 2024 flood in the southwestern districts of Bangladesh, which caused physical loss and damage amounting to approximately 1.2 billion USD.

A vicious cycle of poor climate resilience



23 May 2026

23

CHALLENGE

Let's call a spade a spade – confront the challenge head-on

Resource constraints and competing demands: Increasing poverty, inequality, and inflation rates; a lower tax-GDP ratio and rising public debt – shrinking fiscal space for public investment in adaptation interventions.

Loans or grants – increasing debt burden: Bangladesh's total external debt reached USD 104 billion by the end of the previous fiscal year (2024–2025). In 2023, Bangladesh repaid creditors a total of US\$4.77 billion. In 2024, 16.9% of the national revenue was allocated to external debt repayments, while only 3.08% went to health and 11.73% to education.

'Investment projects' or 'bankability of projects': We do not have good enough examples of revenue-generating adaptation projects, particularly in livelihood protection, health, and public infrastructures needing to be climate-resilient.

MDBs' roles: Recapitalising multilateral development banks (MDBs), scaling concessional financing, deploying innovative instruments (e.g., bonds, equity investment, debt swaps for nature), and leveraging private capital through de-risking strategies.

23 May 2026

24



7

05/23/2020

Principles, Dynamics and Levels of Negotiation: Bilateral, Regional and Multilateral Contexts

Presentation for the 122nd Senior Staff Course
Bangladesh Public Administration Training Centre

Prepared by:
Shabbir Ahmad Chowdhury
Member, Bangladesh Public Service Commission
(Former Secretary, Ministry of Foreign Affairs)
05 May, 2026

Outline:

- (i) Definition of diplomacy or international diplomacy, foreign policy, negotiation and diplomatic negotiation; Distinctive difference among them;
- (ii) Types
- (iii) Techniques
- (iv) Outcome
- (v) Examples-for Bangladesh
- (vi) Examples- for other countries
- (vii) Interactive session

(i) Definition

Diplomacy or international diplomacy:

Diplomacy is the management of international relations by negotiation, the method by which these relations are adjusted and managed by ambassadors and envoys; the business or art of the diplomatist.
Generally diplomacy refers to international diplomacy

Foreign Policy

Foreign policy is the part of the policy of a country which formulates its relationship with other countries and international organizations

(i) Definition (continued)

Negotiation: Bargaining. It is the instrument of a diplomat.

Diplomatic negotiation:

The art and technique of dealing with foreign entities to achieve and sustain the interest of a state.

Diplomacy or negotiation - distinct from foreign policy:

(a) Foreign policy: legislative outcome, policy makers

(b) Diplomacy: Diplomats, executives implement by negotiation

(ii) Types of diplomatic negotiation

- (a) Number of counterparts: Bilateral or multilateral diplomacy (regional & international); plurilateral
- (b) Purpose: Promotional or conflict resolution
- (c) Mode: Track 1, 1.5, 2 diplomacy
- (d) Level of presentation: HoS, HoG, Minister, Secretary, others
- (e) Issue based: Political, economic, trade, public, COVID vaccine diplomacy

(iii) Techniques in diplomatic negotiations:

- (i) Friendly ambiance
- (ii) Know the strengths and weaknesses of both sides
- (iii) Win-win, win-lose, lose-lose situations
- (iv) Dissimilar positions

(iv) Outcome of diplomatic negotiations:**Success**

- (i) With consensus

Failure

- (ii) Without a consensus

(v) Examples of diplomatic negotiations for Bangladesh:

- (i) Diplomatic immunities and privileges for family: Definition of family (bilateral)
- (ii) Visa on arrival: A number of countries (bilateral)
- (iii) Myanmar: Bilateral & multilateral
- (iv) Maritime boundary delimitation: Resolved (bilateral)
- (v) Gender based: NVR, Asset distribution, CEDAW (multilateral)

(v) Examples of diplomatic negotiations for Bangladesh: (continued)

- (vi) UN Troops, UNGA 5th Committee negotiations (multilateral)
- (vii) GSP+, TIP: USA, EU (bilateral & regional)
- (viii) Human Rights: USA, EU, UNHCHR (bilateral, regional & multilateral)
- (ix) Climate change: multilateral

(vi) Examples of diplomatic negotiations for other countries:

- (i) Gaza/Palestine issue
- (ii) Ukraine crisis
- (iii) Climate issue
- (iv) Disarmament
- (v) Iran-Saudi relations
- (vi) US-Iran war

Interactive session

Cohesive National Position in International Negotiation and Dynamics of Negotiation

M Humayun Kabir
Ambassador/Secretary (Retd.)
BPATC
122 SSC Course
20 April 2026

1

Outline

- National Negotiation Position?
- International Negotiation
- Negotiation
 - Linkages
 - Power Game
 - Approach
 - Bargaining
- Challenges and Way Forward
- Concluding remarks

2

Can there be a national position on Negotiation?

- There is no singular "national position on negotiation" because negotiation is a general skill and process rather than a topic for a single national position.
- However, governments and organizations can
 - Develop frameworks for negotiation, which include fostering negotiation readiness, including commitment from the political and policy making process,
 - Establish institutional frameworks,
 - Build skills through training,
 - Create formal or informal forums for dispute resolution.
- The nature of negotiation is highly context-specific, involving principles, types of negotiation, and specialized approaches rather than a universal, national policy.

3

International Negotiation

- International negotiation involves discussions between countries or entities from different to resolve disputes, forge agreements (treaties, trade deals), or manage global issues like climate change, connectivity and managing the common resources.
- It serves as a vital tool in diplomacy, conflict resolution, and global cooperation, often involving complex interactions between governments, international organizations, and businesses.
- Any international negotiation by definition falls within the diplomatic domain, and diplomatic norms, principles and practices define and guide the negotiation exercise. Needless to say, such practices are distinct from the domestic norms and practices.

4

Features

- **Process:** It involves extensive preparation, understanding cultural nuances (values, norms), setting clear objectives, relationship-building, and adapting strategies.
- **Preparation:** Thorough research on self and the counterpart's culture, history, and motivations.
- **Cultural Intelligence:** Deep awareness of different societal values and behaviors.
- **Strategic Communication and Decision Making:** Clear articulation and understanding across languages and cultural interpretations and Strategic decision making ability.
- **Adaptability:** Dynamic outlook and readiness in adjusting tactics and understanding behind-the-scenes dynamics.
- **Outcomes:** Treaties, trade agreements, cooperation frameworks, peace settlements, or simply ongoing dialogue.
- **Challenges:** Cultural barriers, language differences, varying decision-making processes, differing national interests, and building trust.

5

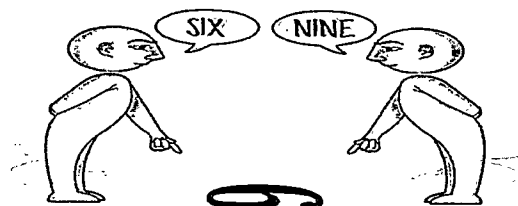
Negotiation Dynamics

6

Preview

- Negotiation
 - Linkages
 - Power Game
 - Approach
 - Bargaining
 - Values
 - Outcome
- Challenges and Way Forward

Who is right?



Linkages

- Negotiation is an interdependent process which connects itself to both forward and backward linkages.
- Understanding these linkages is a must to successfully navigate through the maze of negotiation.
- It could involve politics, policy, economics, sociology, psychology and governance, administration and communication, among other things.
- The capacity to blend them together with a view to maximizing the outcome is the desired goal of a negotiating process.

Backward linkages

Backward linkages

- Conflict or disputes;
 - Conflict grows out of (a) Perception, (b) Feeling, (c) Action.
- There are three ways for actors to analyze their conflict.
- Adversarial: Viewing the conflict as "us vs. them", either win or lose, all or nothing.
 - Reflective: Looking inward and reflecting on the hurt and pain the conflict has caused and considering the best way to achieve real goals.
 - Integrative: Looking both at one's own side and the need to understand the views of the opponents.

Typically, the ebb and flow of negotiations will include a range of elements from all three approaches

Forward Linkages

- a. Negotiation
- b. Mediation
- c. Arbitration
- d. Litigation

Why study negotiation?

For many developing countries, including Bangladesh,

- Negotiations is a governance and management issue;
- Negotiations is of existential value, its sovereignty issue; It is the first and last line of defense, its security dimension;
- It is an effective means to explore future opportunities in a globalized world. Aid, trade, investment, migration, technology all are linked with negotiations, its opportunity value.

Negotiation

- Raymond Cohen defined it, "as a process of communication between states seeking to arrive at a mutually acceptable outcome on some issue or issues of shared concern."
- Context
- Contents
- Control
- Convergence
- Conclusion

13

Context

- Background of the conflict
- Nature of conflict: Ideological, Interest, Values
- Analysis of the issues involved
- Parties involved
- Their approach
- Potential for resolution
- Entry point and exit point

14

Contents

Key elements

(1) Interests:

- Interest is what the involved parties want to achieve. These must be two interests at least- Self and counterpart; Understanding counterpart's interest set is equally important.

(2) Counterpart and Stakeholders:

- Number: A Negotiator could be a set of persons in a bilateral context. And many in a multilateral context.
- Role: A Chair, Participants, Secretariat, Rapporteurs, Colleagues and Team Members

15

Communication

- Communication is key
- Information into Influence;
- Arguments supported by facts, figures, evidence and corroboration to create impact.
- Break up of big issues into small pieces to focus communication.
- Logical and problem solving articulation through give and take.

16

Control the Process

17

Power Game

Negotiations is a power game, power can be exercised in two ways- Coercive and Persuasive. In negotiations, one uses persuasive power, could otherwise be termed as moral or soft power.

Competition:

- Value addition: Power comes out of capacity to solve a problem through value addition/value creation.
- Perception: Perception sometimes sets the reality. Critical test of effectiveness in a negotiation is what one has convinced an opponent about his/her strength, not always whether or not that can actually exist. North Korea/US.

- Situation context: It is also played on a situational context. Doctor/Patient

Balancers:

- Interdependence makes competitors equal.
- Outcome does not always depend on the size of the protagonists.
- Weakest party has power too- power to deny solution.

18

Approach-Distributive and Integrative

- **Distributive bargaining** approach in negotiations aims at maximizing the outcome for one party with a win lose outcome. It may revolve around a single issue and ends up in Win-Lose outcome.
- **Integrative bargaining** approach intends to create value by working together with the counterpart to reach a mutually beneficial outcome. It generally involves multiple issues and ends up in win – win outcome.

29

Bargaining

- Research and Brain storming- Creating options
- **Explore Best Alternative to a Negotiated Agreement (BATNA)**: Aspiration value(High), Reservation Value(Low) and walk away point(Out). Assessment is critical for generating power in a negotiation.
- **Zone of Possible Agreement (ZOPA)**: Exploring the Striking Zone, then trade off for a common ground.
- First Offer or Anchoring
- Consensus: Multiple Offer, Multiple Equivalent Simultaneous Offer(MESO): This technique is offered to unlock a stalemate or to facilitate easy progress in the bargaining process.
- Broaden options, not look for a single answer. The solution is not limited to black or white. There are many shades of grey in between. There are many colours to create.

29

Outcome

Any negotiations end up in an outcome, which could take any form:

- ✓ Agreed Minutes,
- ✓ MOU
- ✓ Declaration
- ✓ Agreement,
- ✓ Treaty,
- ✓ Convention etc.

21

Challenges and Way forward

22

Challenges

- Too much of inward looking orientation
- Absolutist mindset
- Modest familiarity with diversity
- Linguistic handicaps
- Little collective and policy attention

23

Skills: Attitude

- **Inclusiveness**: Commitment to inclusivity and collaboration can set firmer foundations for consolidating peace.
- **Empathy**: Growing empathy for others. It helps to create an inclusive solution.
- **Fairness and justice**: This basic principle strengthens social cohesion and promotes good will among community members.
- **Diversity and pluralism**: Respecting the value and diversity pluralism creates an environment of tolerance and social harmony.

24

Skills: Practices

- Critical Thinking: Developing critical thinking to view life from multiple dimensions and perspectives and develop solutions would be helpful.
- Conflict resolution skills: Learning conflict management/resolution and peace building skills, including use of technology suitably to is a must to build peaceful society domestically and pursue national objectives outside.
- Coordination: National coordination from the policy making level to all layers of governance would be required to articulate, present and negotiate to advance national objectives.
- Institutional Frameworks: Creating platforms, such as policy dialogue workshops or task forces, where representatives can meet to resolve differences.

25

Concluding remarks

- Negotiations involves multiple stakeholders and process and they have to be engaged in a calibrated way to reach a mutually acceptable solution.
- It follows a trajectory either sequentially or simultaneously, which demands nuanced and effective handling.
- Both internal and external factors could weigh in to either help or hinder the process of negotiations.
- A good understanding of such a complexity is a starting point for the success in a negotiating process.

26

- Any question, or comment?

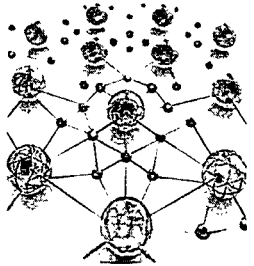
Thank you!

27

Module:6

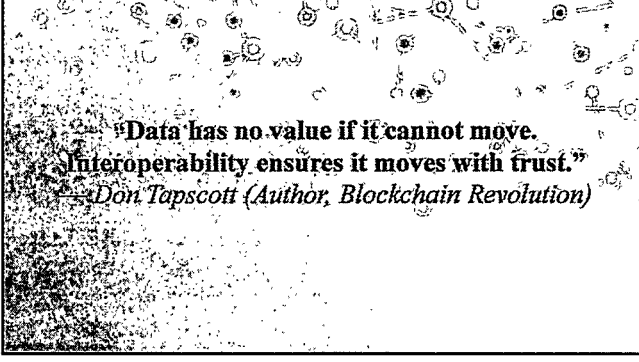
Digital Transformation of the Government

161



**Interoperability and Data Sharing
Across Government : Overcoming Silos
Between Ministries and Departments**

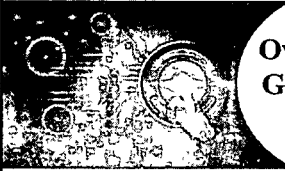
Md Mamunur Rashid Bhuiyan
Additional Secretary, ICT Division



**"Data has no value if it cannot move.
Interoperability ensures it moves with trust."
—Don Tapscott (Author, Blockchain Revolution)**

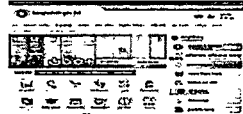
Agenda

01 Context	02 Concept of Interoperability and Data Sharing
03 Current status of Interoperability and data sharing	04 Interoperability and DPI
05 Best Practices	06 Challenges and Way Forward



Overview of Existing e-Governance Initiatives

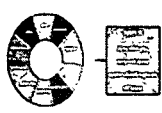
Service Delivery



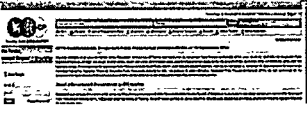
Provide direct online services to citizens and businesses, including applications, payments, and certificates.



Internal Operations

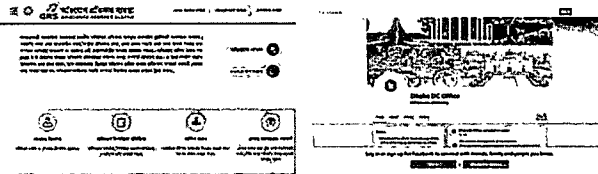


Internal systems to streamline government workflow and inter-agency coordination.

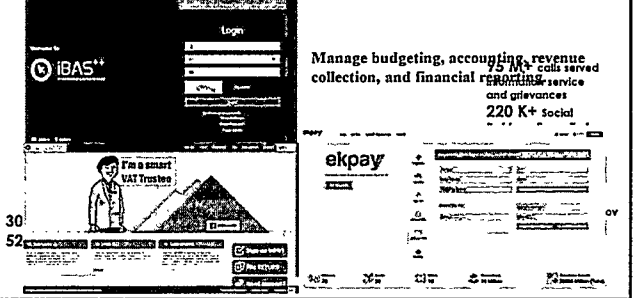



Communication & Engagement Platforms

Platforms for citizen feedback, grievance redress, and public consultations.

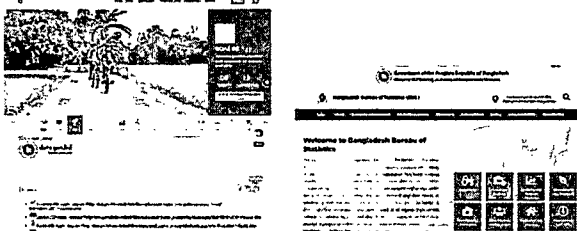


e-Gov Financial Systems

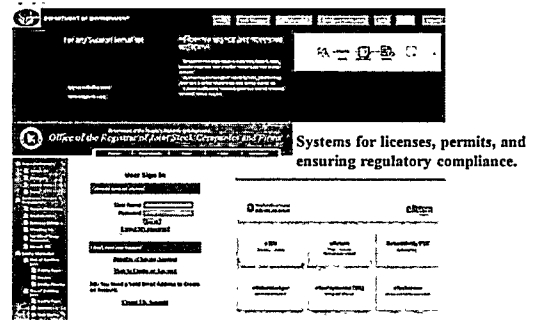


Data & Analytics Systems

Platforms for data collection, open data dissemination, and analytics to support decision-making

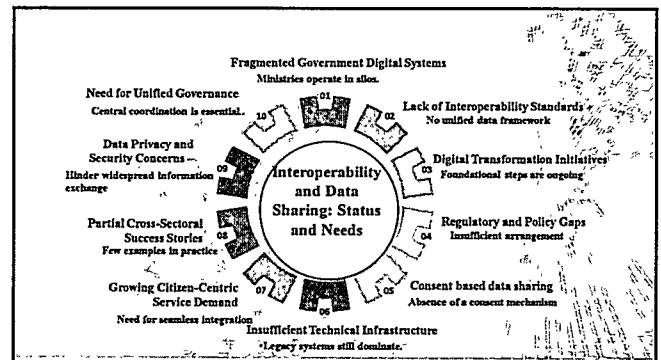
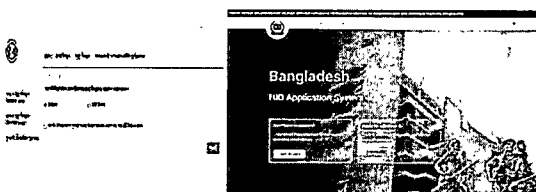


Regulatory and Compliances



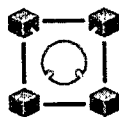
Security & Identity Systems

Systems for digital identity verification, secure access, and cyber security.



DX
Lab

Ministries/Divisions and Agencies are developing many digital systems
Then what is the problem?



Very limited scope of data exchange among the systems

DX
Lab

The Current Reality

Most Ministries/Divisions built their systems independently:

- NID (EC)
- BRN (LGD)
- Education MIS (EMIS)
- Health (Health ID)
- BRTA
- Tax (TIN, VAT)
- Passport & Immigration
- Land MIS (e-Mutation, DLRS)
- Social Safety Net MIS

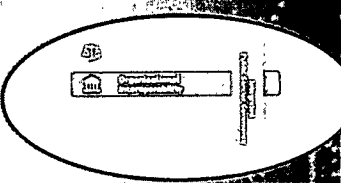
These systems don't automatically talk to each other

Interoperability in Digital Systems

Interoperability in digital systems means different systems can connect, share, exchange, and understand each other's data so they can work together smoothly.

Types of interoperability include:

- Technical: Compatibility of systems, protocols, data formats
- Semantic: Common understanding of data meaning and definitions (e.g., NID = National ID)
- Organizational: Alignment of workflows, data flows
- Legal: Legal policy, and regulatory framework defining the scope of interoperability



Classic Example



American electrical plug



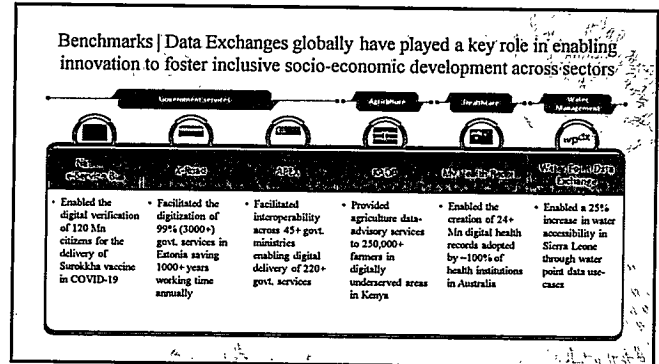
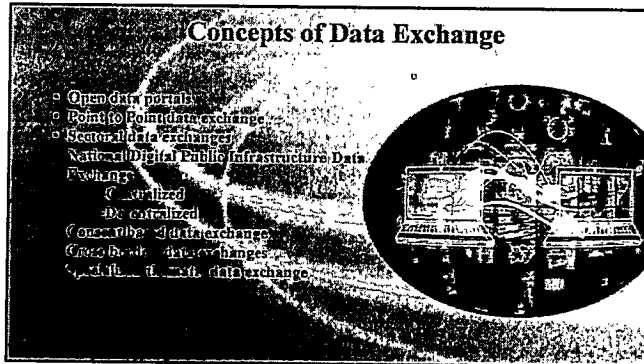
European electrical outlet

Why Interoperability Matters in e-Governance?

- Avoids duplication: Every Agency doesn't need to build its own ID, payment, and notification system.
- Enables Service Delivery: Citizens can receive services without repeatedly providing the same information to different offices.
- Reduces costs: Shared infrastructure and interoperable systems reduce development and maintenance costs.
- Improves security: System-based data sharing reduces misuse.
- Encourages innovation: Private companies can build on top of DPI without huge entry costs.
- Ensures universal, affordable access to core services.

Key principles for Data Exchanges

- Open and Interoperable
- Minimal and Modular building blocks
- On, scalable platform
- Based on open standards and protocols
- Adopting privacy by design
- Developed iteratively
- Through participatory design
- Enabling innovators to build solutions



Digital Public Infrastructure

Foundational digital building block for the public benefit

Just as we built roads, highways, and airports in the 20th century, we must now build a digital infrastructure that is open, accessible, and empowers everyone.

-Bill Gates

Transformation Legacy to Lego

Imagine transforming fragmented digital systems (silos) into Lego bricks.

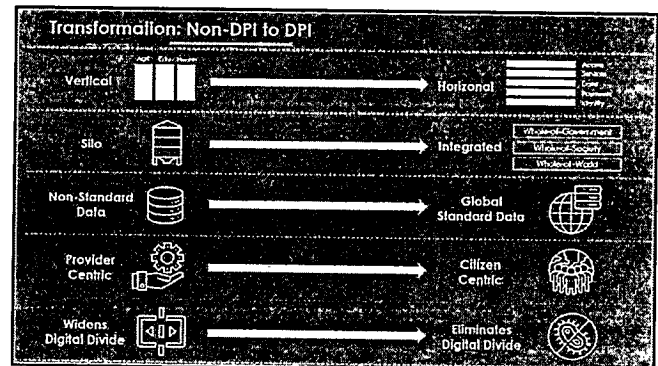
The Legos Open tech standards & building blocks

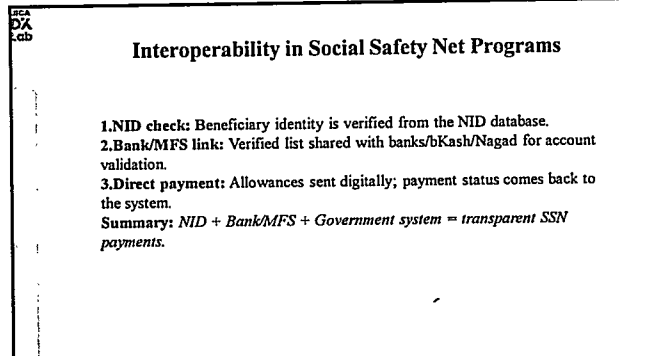
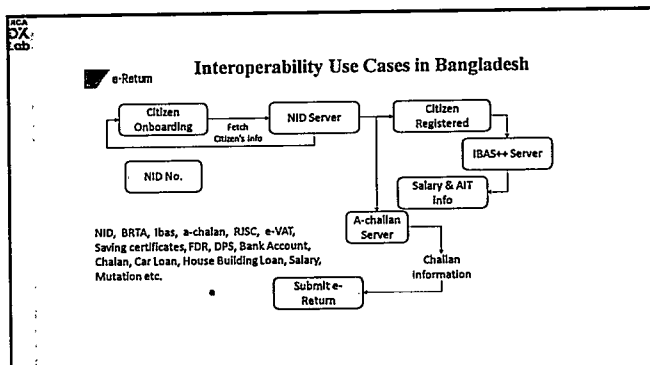
Open specifications & protocols or shared core platforms that everyone can use to build things together

The Three Core Building Blocks of DPI

Most DPI frameworks worldwide revolve around three "pillars":

Block	Purpose	Examples
Digital ID	Establish who you are online, securely	India's Aadhaar, Estonia's e-ID, Bangladesh's NID smart card
Digital Payments	Move money instantly, cheaply, at scale	India's UPI, Bangladesh's bKash/Nagad (though these are private-led), Singapore's PayNow
Data Exchange Layer	Share data across systems securely, with consent	Estonia's X-Road, India's Data Empowerment & Protection Architecture (DEPA)





GROUP DISCUSSION

Please find cases in the public sector of Bangladesh where interoperability is missing with probable solutions

Unique ID is the Central to Interoperability

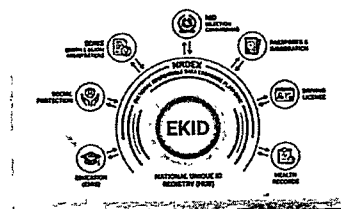
Single source of truth-prevents duplication and fraud
Cross-sector data exchange- can map services to one ID
Seamless service delivery-can verify identity digitally
Financial interoperability-KYC
Targeted welfare and subsidies-data matching
Transparency and auditability- creates transparent records

Global Best Practices

- Estonia (e-ID):** Unified digital ID system, strong legal framework, legally binding e-signatures
- India (Aadhaar):** API-driven architecture for service access, biometric authentication, financial inclusion
- Singapore (SingPass):** National digital ID for both public and private sectors, secure multi-factor authentication
- Denmark (e-ID):** Integrated with tax, health, banking; built on MyData principles, strong user consent
- UK (GDS):** Centralized digital-service platform, strong focus on interoperability and accessibility

ekID: National ONE ID System

Transforming Identity into a Unified Lifelong Foundational Backbone



NATIONAL DATA GOVERNANCE ACT 2026

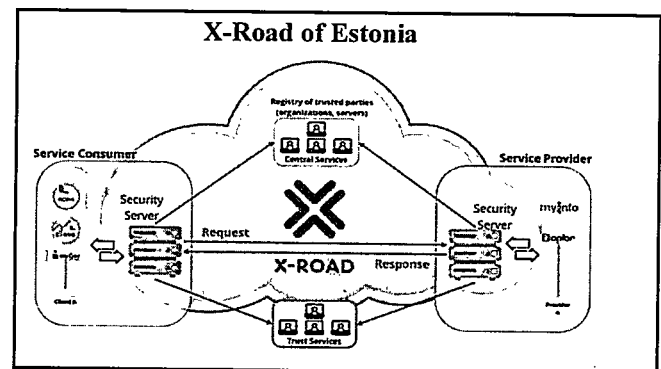
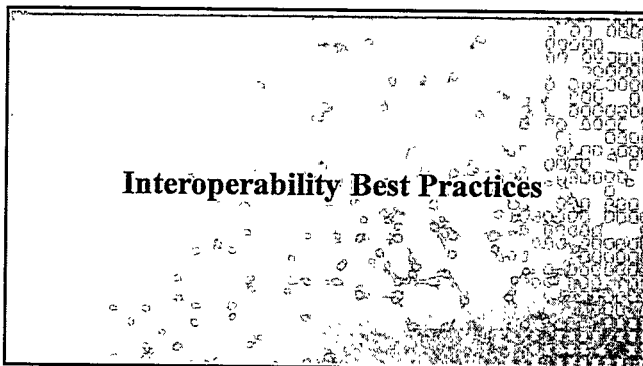
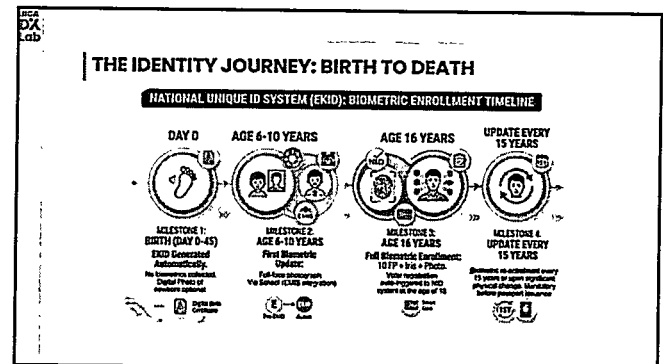
Statutory Mandate
The National Data Governance Act 2026 provides the legal framework for a unified identity management system and data interoperability.

Key Legal Pillars

- Unified Registry: Centrally stored citizen identities with one identity layer.
- Interoperability: Mandated data flow through the NDC platform.
- Ownership: Data is owned by the citizen, with the government acting as the custodian of the identity layer.

Key Features

- Unified Registry: Centrally stored citizen identities with one identity layer.
- Interoperability: Mandated data flow through the NDC platform.
- Ownership: Data is owned by the citizen, with the government acting as the custodian of the identity layer.

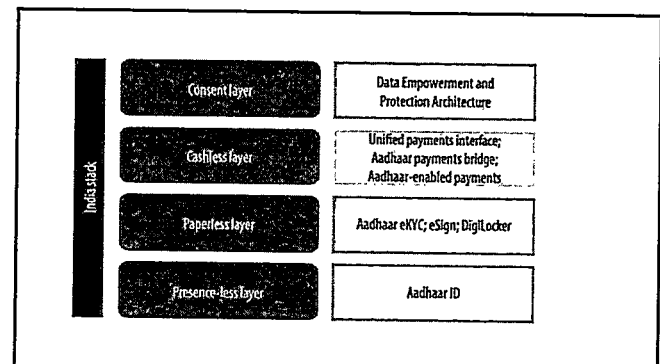


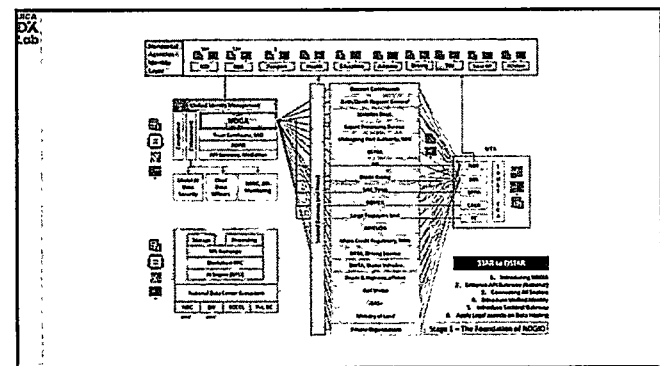
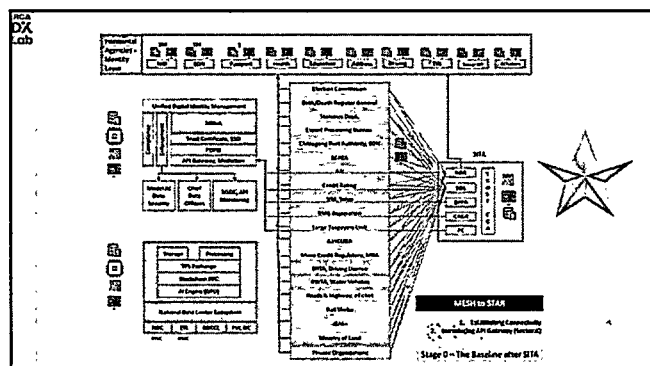
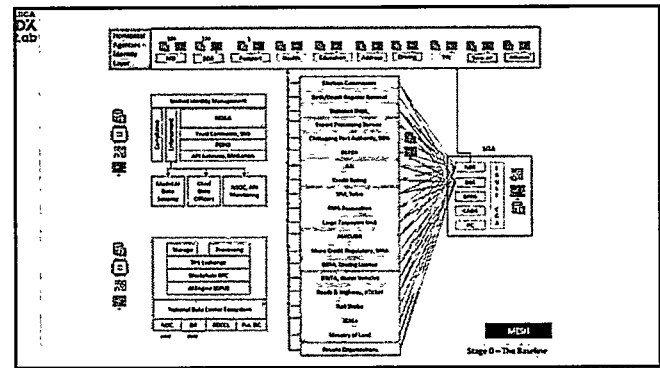
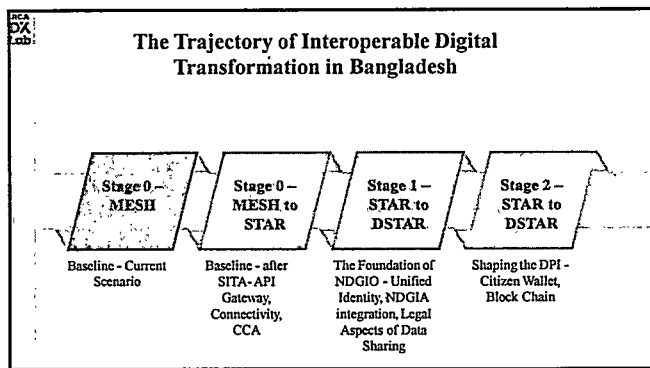
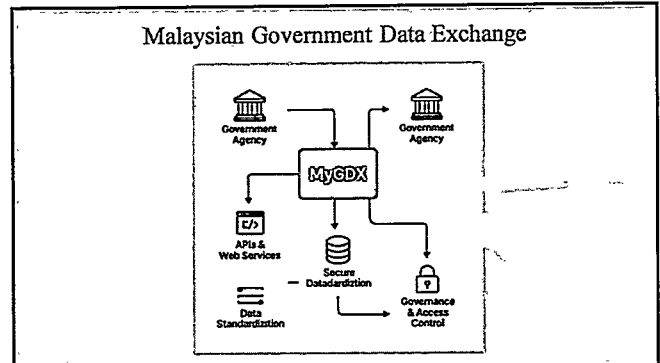
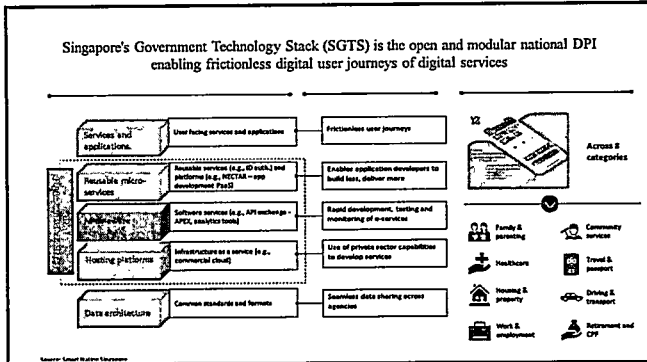
Key Objectives

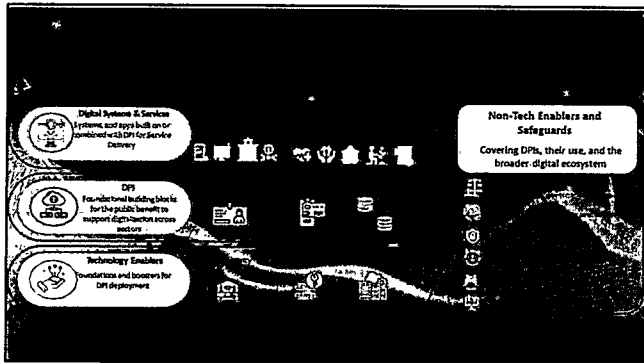
- Mandatory data exchange between government agencies
- Only metadata (what was exchanged by whom) is stored by central authority
- Eliminates data duplication by using one data base per parameter
- Only allows credible requests to pass through the platform
- Data shared with private sector providing public services

Key Impact

- ~1 B Annual queries incl digital signature verification
- 1000 Yrs Working time saved by X-Road last year
- 99% Services available digitally
- 98% ID card penetration enabled by X-Road
- 52k Orgs and indirect users of X-Road services







Cyber Security and Data Exchange



"There are only two types of entities: those that have been hacked, and those that will be."

— Robert Mueller, former Director, FBI

Cyber Security And Data Exchange

Key areas:

- + **Network Security:** Protecting computer networks from unauthorized access, attacks and disruptions (Firewalls, IDS/IPS, Encryption)
- + **Application Security:** Securing software applications from vulnerabilities and cyber threats (Secure coding practices, Web application firewalls, Regular software updates & patching, Authentication & authorization)
- + **Operational Security:** Protecting organizational processes, assets and personnel from security threats (Access controls, awareness training, Risk assessment)



Common Cyber Threats & Attacks



Malware



Phishing



Ransomware



Social Engineering



DDoS Attacks



Insider Threats

DPI Implementation Challenges

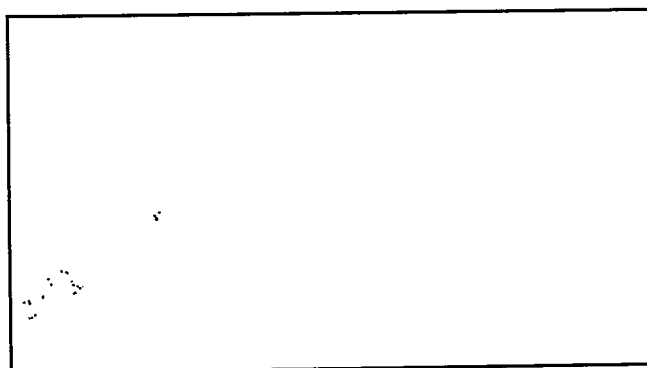
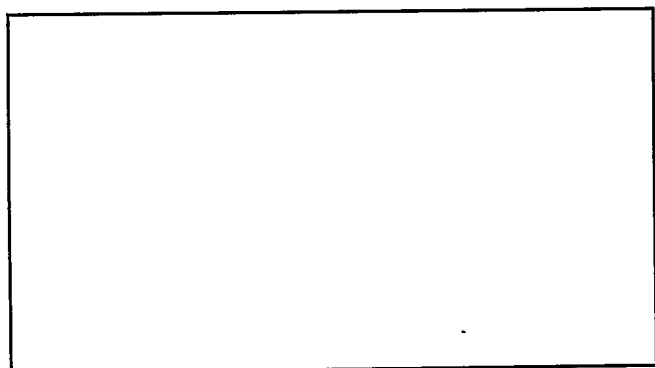
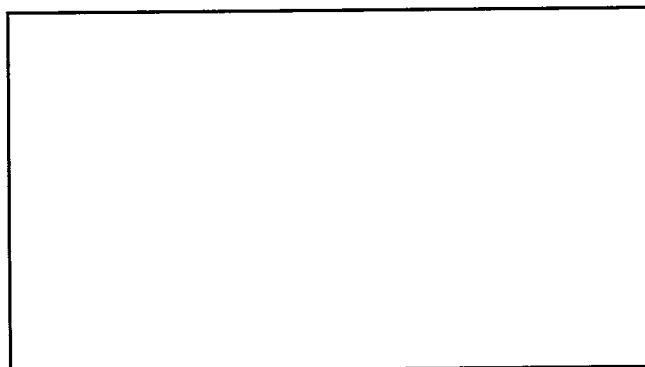
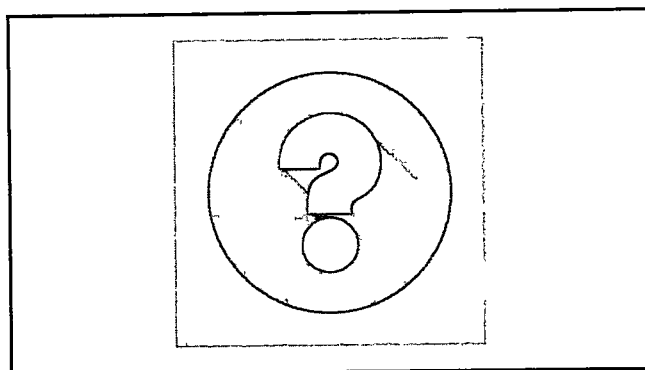
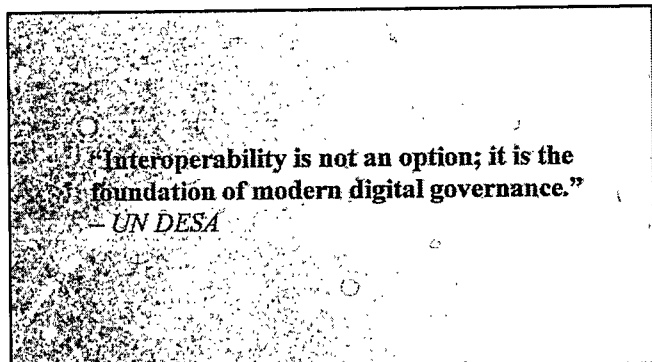
- **Privacy Risks:** Without a strong Personal Data Protection Act, citizen data could be misused.
- **Vendor Lock-In:** If core systems are built by single vendor, future upgrades get costly.
- **Digital Divide:** Must work over USSD/SMS for rural, low-tech users — otherwise only DPI excludes millions.
- **High Stakes:** National-scale systems attract state-level attackers — (e.g., Bangladesh's Security Operations Center).
- **Capacity Management:** Government staff must be trained to use APIs and integrate

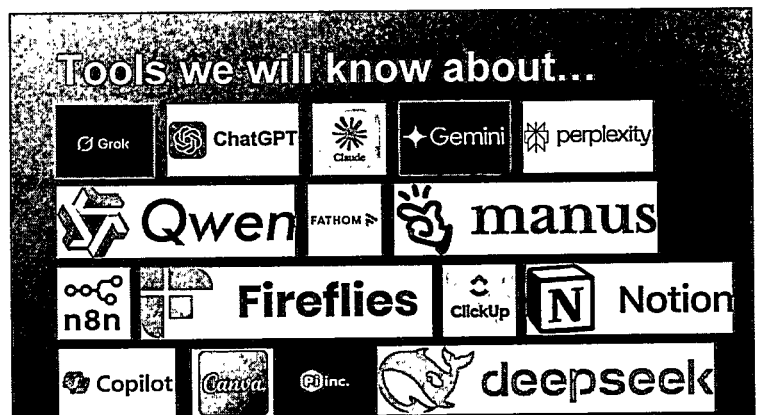
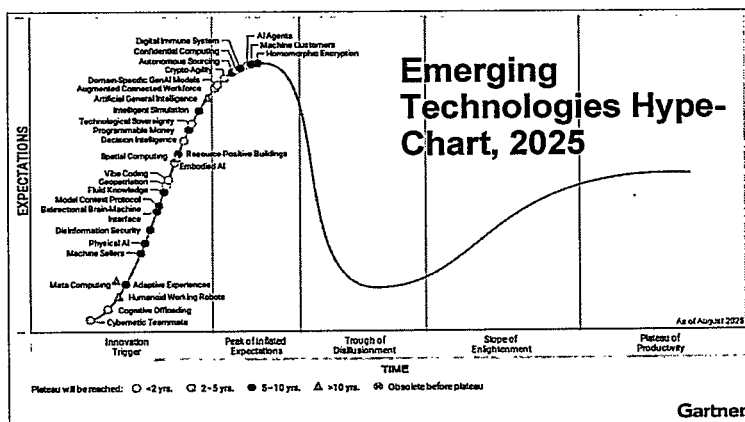
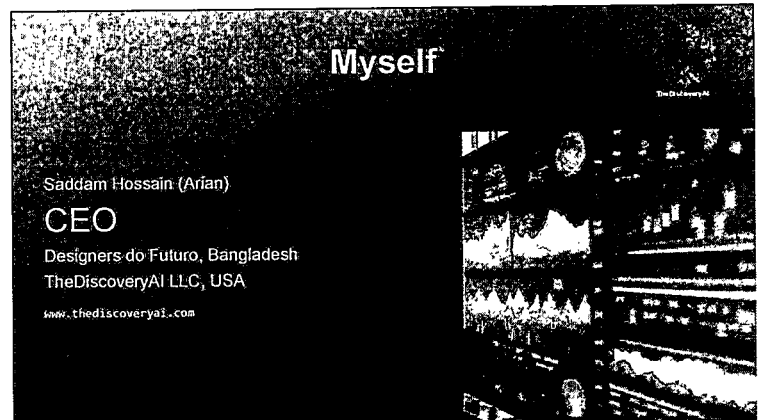
Path Forward: What Bangladesh Needs to Do ?



THE WAY FORWARD

- ✓ **Develop a National Interoperability Framework (NIF):** Led by ICT Division to guide system integration.
- ✓ **Establish a Secure National API Gateway:** With standard protocols and a centralized service registry.
- ✓ **Implement Data Protection Law and Develop Data Protection Frameworks:** Include API governance and consent-based data sharing.
- ✓ **Digitally Transform Core Registries:** Modernize NID, land, health, education, and address systems.
- ✓ **Start Small, Then Scale:** Pilot integrations (e.g., NID + Land + Payment) before nationwide rollout.





Artificial Intelligence (AI)

TheDiscoveryAI

AI is going to be the integral part of national and global economy

AI value creation by 2033

\$13-22 trillion
(includes \$3-4 trillion from generative AI)

Retail	\$0.8T
Travel	\$480B
Transport & Logistics	\$475B
Automotive & Assembly	\$405B
Basic Materials	\$300B
Advanced Electronics/Semiconductors	\$291B
Healthcare Systems and Services	\$267B
High Tech	\$267B
Telecom	\$174B
Oil & Gas	\$173B
Agriculture	\$164B

What is Artificial Intelligence (AI)?

Definition of AI

- The theory and development of computer systems able to perform tasks that normally require human intelligence
- Understanding language, reasoning, speech recognition, decision-making, navigating the visual world, manipulating physical objects, etc.



At its core, AI is about getting computers to do things that require human intelligence.

AI is increasingly being seen as the next phase of digital transformation

Digital Transformation Timeline

- Multiple digital technologies have helped transform business
- Companies that were slow to react paid the price



- AI is likely to be equally transformative and can potentially be viewed as a general-purpose technology

What are General-Purpose Technologies?

- General Purpose Technologies are "characterized by the potential for pervasive use in a wide range of sectors and by their technological dynamism"
- it stimulates innovation and economic growth
- it informs products strategy & organizational design/strategy
- Factors can indicate that a new technology shows promise as a General Purpose Technology:
 1. Widespread use of the technology across many industries
 2. High volume of research jobs related to the technology
 3. Research jobs widespread across many industries

AI is the General Purpose Technology of Today

Machine Learning

TheDiscoveryAI

Machine Learning (ML)

Machine Learning: It's the science of getting computers to learn without being explicitly programmed.

The computer learns by itself from numerous example-data points, where each example is having a {input, output} pair. Through Machine Learning the computer learns the relations between input & output, then it can predict outputs for new inputs.

Input → Output

Input (A)	Output (B)	Application
email	spam? (0/1)	spam filtering
audio	text transcripts	speech recognition
English	Chinese	machine translation
ad, user info	click? (0/1)	online advertising
image, radar info	position of other cars	Self-driving car
image of phone	defect? (0/1)	visual inspection
sequence of words	the next word	chatbot

Examples of table of data (dataset)

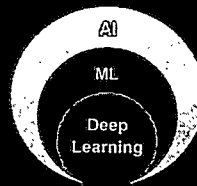
house (square feet)	# of bedrooms	price (1000\$)
523		100
645	1	150
708	1	200
1034	2	300
2290	3	350
2545	4	440

ML will learn to predict price of a new house from this dataset

image	label
	cat
	not cat
	cat
	not cat

ML will learn to predict which image is a cat and which is not, learning from such a labeled database of numerous cats and not-a-cat images

AI is a discipline



ML is a subfield

AI: AI is a discipline

Artificial Intelligence (AI) is the broadest concept. It's a vast field of computer science focused on creating machines that can think, reason, learn, and act like humans.

Example: Think of a self-driving car. Its ultimate goal is to navigate roads and react to traffic just like a human driver. This entire process, from understanding road signs to making decisions, falls under AI.

ML: ML is a subfield

Machine Learning (ML) is a subset of AI. It's a way for computers to learn from data without being explicitly programmed for every single task. Instead of giving the computer a set of rules, you give it data and let it find patterns and make predictions.

Example: Consider how your email spam filter works. You don't tell it specific words to block. Instead, it "learns" from thousands of emails labeled as "spam" or "not spam." Over time, it gets better at identifying new spam emails on its own. This learning process is Machine Learning.

Deep Learning

Deep Learning is a specialized subfield within Machine Learning. It uses artificial neural networks with many layers (hence "deep") to learn complex patterns from large amounts of data. These networks are inspired by the structure and function of the human brain.

Example: Imagine facial recognition on your smartphone. When you unlock your phone with your face, it's often using Deep Learning. The model has been trained on millions of images of faces, learning intricate details and patterns to identify you accurately. It can distinguish between your face and someone else's even with subtle differences, which is a very complex task that Deep Learning excels at.

AI has many other tools...

Supervised Learning: A type of machine learning where the algorithm learns from a dataset that has already been labeled with the correct answers. The model is "supervised" by this labeled data to learn the relationship between inputs and outputs.

Example: Think about a spam filter that can identify different types of fruits from a picture. Before it can do this, it's shown thousands of pictures of apples labeled "apple," bananas labeled "banana," and so on. By seeing all these labeled examples, it learns what an apple looks like, what a banana looks like, and then can identify new, unlabeled fruit pictures correctly. This is supervised learning.

Unsupervised Learning: A type of machine learning where the algorithm learns patterns from data without any specific "correct" answers or labels. It tries to find hidden structures or groupings in the data.

Example: Think about how online shopping sites group similar products together, even if no one explicitly told the system which products were alike. This could be done using unsupervised learning, where the AI finds patterns in customer behavior or product descriptions to create these groupings. For instance, it might notice that people who buy coffee also tend to buy mugs, and groups them without being told to.

Generative AI: This refers to AI models that can create new, original content, such as images, text, or music, that resembles the data they were trained on.

Example: Imagine an AI that can write a short story based on a few keywords you provide, or create a realistic image of a fantastical creature that doesn't exist. These are examples of generative AI in action. You might see this in apps that let you create unique avatars from your photos.

Reinforcement Learning: An AI technique where an agent learns to make decisions by performing actions in an environment and receiving "rewards" or "penalties" based on the outcome. It learns through trial and error.

Example: Consider a robot learning to play a video game. It tries different actions (moving left, jumping, firing) and gets a "reward" (points) for successful actions and a "penalty" (losing a life) for unsuccessful ones. Over time, it learns the optimal strategy to maximize its score through this reward system. This is reinforcement learning.

Machine learning vs. data science

Machine learning

"Field of study that gives computers the ability to learn without being explicitly programmed."

Data science

Science of extracting knowledge and insights from data.

Generative AI

TheDiscoveryAI

Generative language models (or LLM)

Generative language models learn about patterns in language through training data.

Then, given some text, they predict what comes next.

Generative image models

Generative image models produce new images using techniques like diffusion.

Then, given a prompt or related imagery, they transform random noise into images or generate images from photos.

Gen AI is a type of Artificial Intelligence that creates new content based on what it has learned from existing content

Generative AI

Artificial intelligence systems that can produce high quality content, specifically **text, images, and audio**.

- Text generation
- Image generation
- Audio generation
 - Speech, music

"Suggest three funny, creative names for a line of chocolate ice cream"

1. Choco-Chuckle Swirl
2. Fudge-tastic Delight
3. Silly Cocoa Scoops

"a purple friendly robot eating ice-cream"



"drum solo 140 bpm"

How large language models (LLMs) work

LLMs are built by using supervised learning (A→B) to repeatedly predict the next word.

My favorite drink is lychee bubble tea.

Input (A)

My favorite drink
My favorite drink is
My favorite drink is lychee
My favorite drink is lychee bubble

Output (B)

is
lychee
bubble
tea



When we train a very large AI system on a lot of data (hundreds of billions of words), we get a Large Language Model like ChatGPT

Examples of tasks LLMs can carry out

Writing

Suggest three names for our new analytics platform

Sure, here are three ideas:

1. Nexalnsight
2. Quantivue
3. AnalytiSphere

Is there parking for staff?

Yes, employees can park on levels 1 and 2 of the office lot. You can get a sticker at [...].

Reading

*I love my new llama T-shirt!
The fabric is so soft.*

Complaint: NO
Department: Apparel

I wore my llama T-shirt to a friend's wedding, and now they're mad at me for stealing the show.

Complaint: YES
Department: Apparel

Chatting

Welcome to BettaBurgers!

I'd like a cheeseburger for delivery!

Awesome. Anything else?

That's it thanks!

Ok, it'll be there in 20 minutes. Enjoy!

Let's learn about Generative (Language) Models through more real-life examples

Brainstorming product names

You asked

Brainstorm 5 creative names for peanut butter cookies

GenAI replied

Sure thing! Here are some ideas:

1. Nutty Nirvana Nibbles
2. ButterBite Bliss
3. Peanut Paddle Pucks
4. ButterNutter Crunchies
5. Nutty Nom-Nom Nuggets

Developing sales strategy

You asked

Brainstorm five ideas for increasing cookie sales in Q4

GenAI replied

1. Limited-time only seasonal flavors.
2. Beautifully packaged gift sets.
3. Buy more, save more deals.
4. Interactive holiday displays
5. Recipe cards

Writing a press release

You asked

Write a press release announcing the hire of a new COO

GenAI replied-

[Company Name] Welcomes [New COO's Full Name] as Chief Operations Officer

[City, State, Date] – [Company Name], a leading [brief description of the company's industry or niche], is thrilled to announce [New COO's Full Name] as its new Chief Operations Officer (COO). [New COO's first name] brings a wealth of experience [...]

Summarizing an article

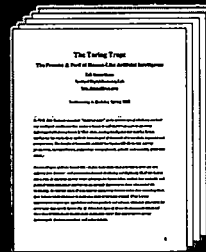
You asked

Summarize the following paper in 300 words or fewer

In 1950, Alan Turing proposed an "imitation game" as the ultimate test of whether a machine was intelligent [.]

GenAI replied

Human-like AI offers benefits but risks worker power. Augmenting humans creates more value than imitating them [...]



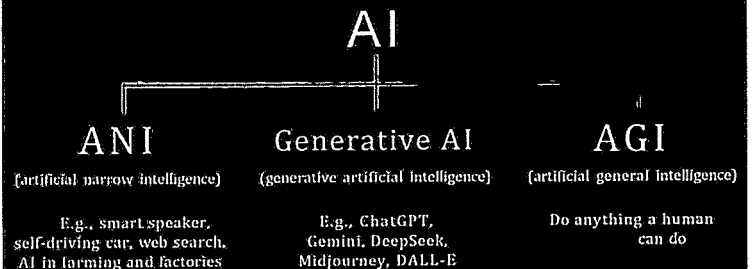
E. Brynjolfsson, 2022

Differences between Narrow and General

AI

TheDiscoveryAI

Demystifying AI



Artificial General Intelligence

Definition: AI that can do any intellectual task that a human can

Examples:

- Learn to drive a car through ~20 hours of practice
- Complete a PhD thesis after ~5 years of work
- Do all the tasks of a computer programmer (or any other knowledge worker)

Artificial Narrow Intelligence

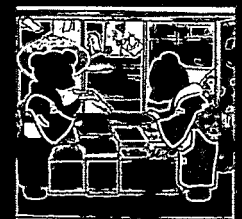
There is a lot of excitement but also a lot of unnecessary hype about AI. One of the reasons for this is because AI is actually two separate ideas. Almost all the progress we are seeing in the AI today is artificial narrow intelligence. These are AIs that do one thing such as a smart speaker or a self-driving car or AI to do web search or AI applications in farming or in a factory. These types of AI are one-trick ponies but when you find the appropriate trick, this can be incredibly valuable.

Examples of AI in Daily Life

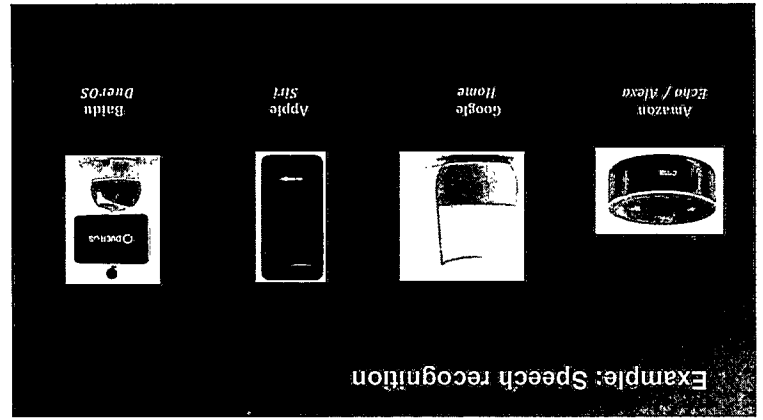
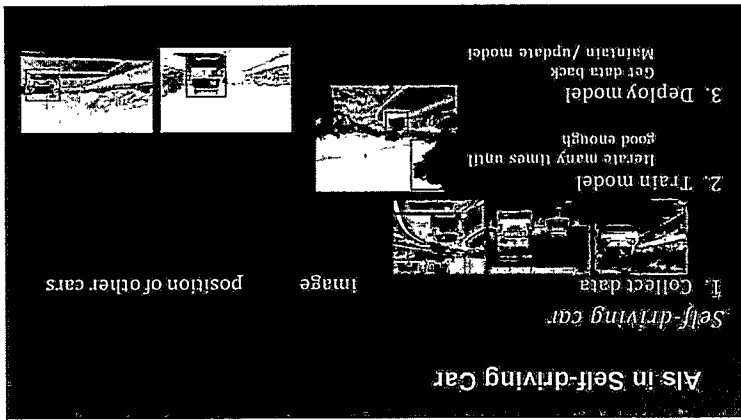
TheDiscoveryAI

General GenAI Applications

- >Video Applications
 - Video Generation
- >Image Applications
 - Image Generation
- >Audio Applications
 - Text-to-Speech Generator
 - Music Generation
- >Text-based Applications
 - Idea Generation
 - Text Generation
 - Personalized content creation
 - Sentiment analysis / text classification



This AI-generated image was produced based on the text description of 'Teddy bears shopping for groceries in ukiyo-e style'



Other Applications

- Solving mathematical problems
- Data visualization
- Data Synthesis
- Conversational AI

Can you explain the meaning of this?

The meaning of this is a philosophical question that has been debated by scholars, theologians, and philosophers for centuries. It is a question that has no definitive answer, but it is a question that has inspired many great works of art, literature, and philosophy. The meaning of this is a question that is as old as time, and it is a question that will continue to be asked for as long as there are people who are curious about the world around them.

General GenAI Applications

- > Code-based Applications
- Code generation
- Code completion
- Code review
- Bug fixing
- Code refactoring
- Code style checking
- Generating test cases
- Generating test code
- Test documentation
- Test result analysis

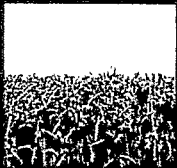
```
def calculator():
    op = input("Choose operation (1=add, 2=subtract): ")
    if op in ("1", "2"):
        try:
            x, y = float(input("First number: ")), float(input("Second number: "))
            print("result", x + y if op == "1" else x - y)
        except:
            print("Invalid number input.")
    else:
        print("Invalid operation.")

calculator()

Sample output of the above code if you run it on any Python Code Compiler (for example Google Colab)
Choose operation (1=add, 2=subtract): 1
First number: 12
Second number: 5
Result: 17.0
```

A sample calculator (addition and subtraction) code is generated by ChatGPT

AI in Agriculture



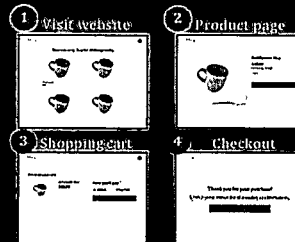
Crop analytics



Precision weed killing

AI in Sales

Optimize sales funnel



1. **Smart Recommendations:** AI suggests relevant products based on browsing behavior and purchase history
2. **Dynamic Pricing:** Algorithms adjust prices in real-time based on demand, competition, and customer segments
3. **Cart Abandonment Recovery:** Automated emails and personalized offers to recover lost sales
4. **Conversion Optimization:** A/B testing and personalization to improve each funnel stage

AI in Sales

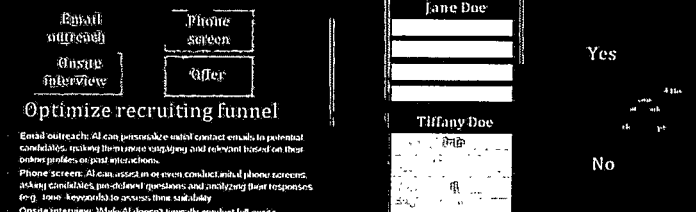
Automated lead sorting

Name	Title	Company size	Email	Priority
John	CEO	5000	john@acme.com	High
Jane	Manager	250	jane@acme.com	Medium
David	Intern	50	david@acme.com	Low

- **Lead Scoring:** AI analyzes job titles, company size, and engagement data to rank prospects automatically
- **Behavioral Analysis:** Tracks website visits, email opens, and content downloads to identify hot leads
- **Predictive Analytics:** Machine learning predicts which leads are most likely to convert into customers
- **Smart Routing:** Automatically assigns high-priority leads to top sales reps for faster follow-up
- **Real-time Updates:** Lead scores adjust instantly as new data becomes available

AI in Recruiting

Artificial intelligence is increasingly being used to streamline and enhance various stages of the recruitment process, making it more efficient and potentially faster.



Optimize recruiting funnel

- **Email outreach:** AI can personalize email content, subject lines, and send times based on prospect behavior and engagement history.
- **Phone screen:** AI can assist in or even conduct initial phone screens, asking candidates predefined questions and analyzing their responses (e.g., tone, keywords) to assess fit and availability.
- **Onsite interview:** While AI doesn't typically conduct full onsite interviews, it can assist by providing interviewers with insights, suggesting questions, or analyzing candidate responses for specific traits.
- **Offer:** AI can help in predicting the likelihood of an offer being accepted based on market data, candidate preferences, and company compensation benchmarks, allowing recruiters to craft more competitive offers.

Automated resume screening

This is one of the most common and impactful applications of AI in recruitment. AI algorithms can quickly review and filter through hundreds or thousands of resumes, identifying the most qualified candidates based on predefined criteria.

AI in Marketing

AI can revolutionize marketing by helping businesses understand customer behavior, personalize experiences, and optimize campaigns for better results.

Campaign 1

A/B testing

AI testing (also known as split testing) is a method of comparing two versions of something (like a webpage, an email, a campaign, or an ad) to see which one performs better. AI can automate and optimize this process, making it more efficient and insightful.

In an A/B test, different users would randomly see either version A or version B. AI can then analyze which version leads to more clicks, sign-ups, or purchases. AI can also dynamically adjust which version is shown more frequently based on real-time performance.

Example: Imagine an online clothing store wants to see if a red "Shop Now" button or a blue "Shop Now" button on their website homepage leads to more sales. They use AI to show half their website the red button and the other half the blue button. The AI then tracks which button gets more clicks and eventually leads to more purchases, telling the store which color is more effective for their target audience.

Campaign 2

Customized product recommendation

AI systems can suggest products or content to individual users based on their past behavior, preferences, and similar users' actions. This personalization enhances the user experience and drives sales.

The image displays four different light blue men's shirts. This implies that based on a user's browse history (e.g., they looked at blue shirts, or men's formal wear), an AI system is recommending similar or complementary products.

AI Systems Capabilities for Natural Language Processing (NLP)

TheDiscoveryAI

Natural Language Processing

	Email	Spam/Non-Spam
Text classification	Product description	Product category
- Sentiment recognition	"The food was good"	★★★★
	"Service was horrible"	★
Information retrieval	"Queen Elizabeth II knighted Sir Paul McCartney for his services to music at the Buckingham Palace."	
- E.g., web search	AIは、新たな電気だ	
Name entity recognition	AI is the new electricity	
Machine translation		

Speech

- Speech recognition (speech-to-text)
- Trigger word/wakeword detection
- Speaker ID
- Speech synthesis (text-to-speech, TTS)

Natural language processing definition

Natural language processing (NLP) is a subset of artificial intelligence, computer science, and linguistics focused on making human communication, such as speech and text, comprehensible to computers.

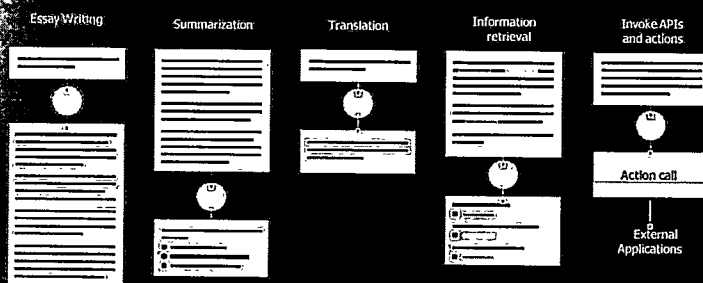
NLP is used in a wide variety of everyday products and services. Some of the most common technologies that use NLP are voice-activated digital assistants on smartphones, email-scanning programs used to identify spam, and translation apps that decipher foreign languages.

What are NLP techniques?

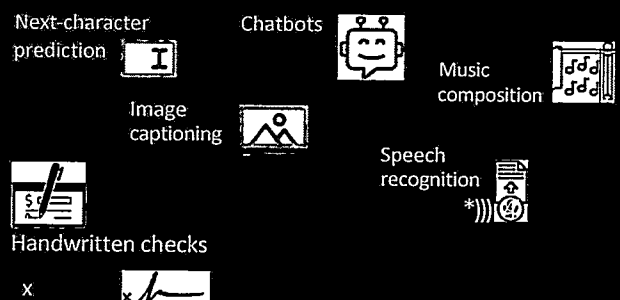
NLP encompasses a wide range of techniques to analyze human language. Some of the most common techniques you will likely encounter in the field include

- **Sentiment analysis:** An NLP technique that analyzes text to identify its sentiments, such as "positive," "negative," or "neutral." Sentiment analysis is commonly used by businesses to better understand customer feedback.
- **Summarization:** An NLP technique that summarizes a longer text in order to make it more manageable for time-sensitive readers. Some common texts this technology can summarize include reports and articles.
- **Keyword extraction:** An NLP technique that analyzes a text to identify the most important keywords or phrases. Keyword extraction is commonly used for search engine optimization (SEO), social media monitoring, and business intelligence purposes.
- **Tokenization:** The process of breaking characters, words, or subwords down into "tokens" that the program can analyze. Tokenization undergirds common NLP tasks like word modeling, vocabulary building, and frequent word occurrence.

NLP use cases & tasks



Some More Applications of NLP



NLP benefits

Whether it's being used to quickly translate a text from one language to another or producing business insights by running sentiment analysis on hundreds of reviews, NLP provides both businesses and consumers with a variety of benefits.

Unsurprisingly, then, you can expect to see more of it in the coming years. According to research by Fortune Business Insights, they project the global market for NLP to grow from \$29.71 billion in 2024 to \$158.04 billion in 2032.

Some common benefits of NLP include:

- The ability to analyze both structured and unstructured data, such as speech, text messages, and social media posts.
- Improving customer satisfaction and experience by identifying insights using sentiment analysis.
- Reducing costs by employing NLP-enabled AI to perform specific tasks, such as chatting with customers via chatbots or analyzing large amounts of text data.
- Better understanding a target market or brand by conducting NLP analysis on relevant data like social media posts, focus group surveys, and reviews.

Real Applications of AI versus Hype

TheDiscoveryAI

Real AI Applications That Work Today

Medicine & Healthcare

- **Medical image analysis:** AI assists in detecting cancer on X-rays and MRIs.
- **Drug discovery & development:** AI reduces research time from 10+ years to 3-5 years.
- **Personalized treatment plans:** AI analyzes patient data to recommend optimal therapies.

Example: Google's AI detected diabetic eye disease with 90% accuracy.

Business & Finance

- **Fraud detection systems:** Banks prevent billions in losses annually.
- **Recommendation engines:** Netflix saves \$1 billion yearly through personalized content.
- **Supply chain optimization:** Amazon predicts demand and manages inventory.

Example: PayPal's AI blocks 99.5% of fraudulent transactions.

Customer Service & Communication

- **Customer Service Chatbots:** AI-powered chatbots handle simple queries. Banks use them to answer questions about account balances, saving time for customers and staff.

Example: Many companies report 80% of basic customer inquiries are now handled by AI chatbots.

Transportation & Logistics

- **Route optimization:** GPS apps save millions of hours in traffic.
- **Predictive maintenance:** Airlines prevent costly breakdowns.
- **Warehouse automation:** Robots sort packages 24/7 with high accuracy.

Example: UPS saves 10 million gallons of fuel yearly using AI route planning.

The Hype vs Reality Gap

Autonomous Vehicles: The Promise vs Truth

- **Hype:** "Fully self-driving cars by 2020."
- **Reality:** Limited to specific routes and conditions in 2025.
- **Challenge:** Complex urban environments still require human oversight.
- **Example:** Tesla's "Full Self-Driving" still needs driver attention.

AI Job Replacement - Fear vs Facts

- **Hype:** "AI will replace all jobs within 10 years."
- **Reality:** AI augments human work rather than replacing it entirely.
- **Outcome:** New job categories emerge while some tasks become automated.
- **Example:** Radiologists now work with AI to improve diagnosis speed and accuracy.

General AI Intelligence: Dream vs Current State

- **Hype:** "AI will be smarter than humans in everything."
- **Reality:** AI excels in narrow, specific tasks but lacks general intelligence.
- **Limitation:** Cannot transfer knowledge between different domains effectively.
- **Example:** Chess AI cannot play checkers without complete retraining.

Emotion-Reading AI - Promise vs Performance

- **Hype:** "AI can fully understand emotions and human feelings."
- **Reality:** AI can detect facial expressions but struggles with context, leading to misinterpretations.
- **Challenge:** Cannot understand cultural differences, sarcasm, or complex emotional states.
- **Example:** AI might read a smile as happiness when it could indicate nervousness or politeness.

Setting Realistic Expectations

What AI Does Well (Narrow Intelligence)

- Pattern recognition Identifies trends in large datasets quickly
- Repetitive tasks Processes information faster than humans
- Prediction models Forecasts based on historical data
- Language processing Translates text and generates human-like responses

What AI Cannot Do Yet (General Intelligence)

- Common sense reasoning Cannot understand context like humans
- Creative problem solving Limited to patterns in training data
- Emotional intelligence Cannot truly understand human emotions
- Ethical decision making Requires human judgment for moral choices

Key Takeaways for Businesses and Individuals

- Start small Implement AI for specific, well-defined problems
- Manage expectations AI improves efficiency but won't solve everything
- Human oversight essential AI works best when combined with human expertise
- Continuous learning AI systems need regular updates and monitoring

Expectations vs Reality

Expectation

AI solves problems instantly with perfect accuracy

AI is plug-and-play for any business

AI is a futuristic magic tool

Reality

AI needs quality data and training, and errors still occur, like misdiagnosing rare diseases.

Companies need tailored solutions and skilled teams, as seen in failed AI chatbot launches

AI is a practical tool, excelling in narrow tasks like spam email filtering but not universal problem-solving

Focus on proven AI applications and avoid chasing hyped promises without clear evidence.

AI Systems Capabilities for Image Recognition and Data Analytics

TheDiscoveryAI

Why Image Recognition and Data Analysis Matter

- Enable automation, insights, and decision-making
- Applications: Healthcare, retail, autonomous vehicles, finance
- Impact: Efficiency, accuracy, scalability

Understanding Image Recognition

- AI identifies objects, patterns, or features in images
- Powered by deep learning (e.g., Convolutional Neural Networks)
- Example: Facial recognition, object detection

Computer Vision

- Image classification/Object recognition



cat

-Face recognition

register



new



- Object detection



- Image segmentation



- Tracking

Image, Audio and Video generation

A beautiful, pastoral mountain scene.
Landscape painting style (Midjourney)



Two cute kittens playing (DALL-E)



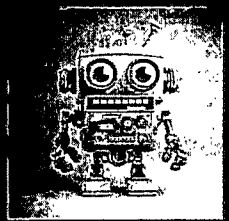
More examples of AI generated images



A picture of a woman smiling



A futuristic city scene



A cool, happy robot

More applications of image recognition

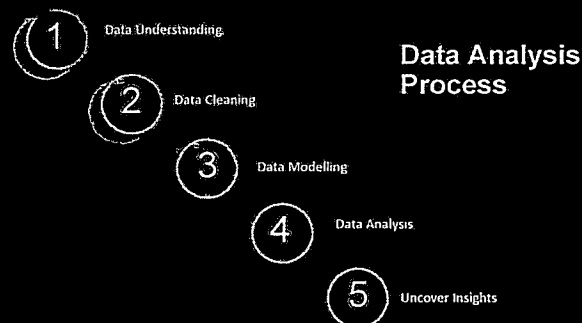
Medical imaging: Image classification can help professionals analyze medical images like X-rays or MRIs to accurately and quickly diagnose potential problems.

Improved search and online shopping: You can use image classification to improve your search results when looking for a specific item for sale online.

Self-driving cars: Self-driving cars use computer vision and image classification to understand the route, obstacles, and potential hazards to maneuver safely down the road.

Agriculture: Farmers and other agriculture professionals can use image classification to monitor the health and growth of their crops, predict yield, and sense potential problems like disease or insect damage.

Security: Image classification like facial recognition and anomaly detection can help security professionals better monitor who enters and leaves the buildings they protect and receive an alert when something unusual happens.



AI Capabilities for Data Analysis

Data analysts aggregate and analyze data to improve a business's data-driven decision-making process. However, challenges regarding skills and time can prevent organizations from optimizing their use of data, a stumbling block that AI can help professionals overcome. Additionally, AI helps speed this process up. AI can handle enormous stores of data and parse them in seconds—much faster than any human data analyst can alone.

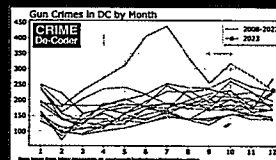
AI data analysis automates and streamlines general data analysis tasks such as:

Data collection: AI is capable of taking in and sorting data from multiple input sources at once.

Data preparation: AI organizes and cleans data—that is, it fixes factual, technical, grammatical, and formatting errors.

Data interpretation: AI discovers patterns in data and analyzes what they mean. This allows you to make sense of large stores of data and make decisions based on accurate data.

Ask your AI to interpret your data



Asking the AI:

>>> Explain this analytics

AI Replied:

This chart, titled "Gun Crimes in DC by Month," presents a month-by-month comparison of gun-related crimes in Washington, D.C., contrasting the year 2023 with historical data from 2000 to 2022.

Insights:

2023 stands out significantly above the historical average for most months, especially from May to October.

For example, July 2023 recorded over 430 incidents, whereas most prior years rarely exceed 250.

- The peak in summer months (May–August) aligns with common seasonal trends in crime data, but 2023 shows a more extreme spike.
- February and December 2023 show numbers more in line with previous years.

The visualization makes clear that gun crime surged in 2023, indicating a potential anomaly or troubling rise.

Ask your AI to interpret your data (...)

QUARTERLY RETAIL & E-COMMERCE SALES 1 ST QUARTER 2025									
Store	Total Sales	Online Sales	Offline Sales	Total Sales	Online Sales	Offline Sales	Total Sales	Online Sales	Offline Sales
Store A	1,200,000	300,000	900,000	1,150,000	280,000	870,000	1,100,000	250,000	850,000
Store B	1,500,000	350,000	1,150,000	1,450,000	320,000	1,130,000	1,400,000	300,000	1,100,000
Store C	1,800,000	400,000	1,400,000	1,750,000	380,000	1,370,000	1,700,000	350,000	1,350,000
Store D	1,100,000	280,000	820,000	1,050,000	260,000	790,000	1,000,000	240,000	760,000
Store E	1,300,000	320,000	980,000	1,250,000	300,000	950,000	1,200,000	280,000	920,000
Store F	1,600,000	380,000	1,220,000	1,550,000	360,000	1,190,000	1,500,000	340,000	1,160,000
Store G	1,400,000	340,000	1,060,000	1,350,000	320,000	1,030,000	1,300,000	300,000	1,000,000
Store H	1,700,000	420,000	1,280,000	1,650,000	400,000	1,250,000	1,600,000	380,000	1,220,000
Store I	1,900,000	450,000	1,450,000	1,850,000	430,000	1,420,000	1,800,000	410,000	1,390,000
Store J	1,000,000	250,000	750,000	980,000	240,000	740,000	960,000	230,000	730,000

AI Replied:

The following table shows the quarterly sales data for the first quarter of 2025. The data is organized by store, with columns for total sales, online sales, and offline sales. The data is presented in a table format, with the first column being the store name, followed by the total sales, online sales, and offline sales for each store.

Key Findings:

1. **Online Sales Growth:** Online sales have shown a significant increase across all stores, with a notable jump in Q1 2025 compared to Q4 2024. This growth is particularly evident in Store A and Store B, which have seen a 10% increase in online sales.

2. **Offline Sales Stability:** Offline sales have remained relatively stable, with a slight decline in Q1 2025 compared to Q4 2024. This is likely due to the shift in consumer behavior towards online shopping.

3. **Total Sales Growth:** Total sales have increased across all stores, with a notable jump in Q1 2025 compared to Q4 2024. This growth is primarily driven by the increase in online sales.

Notable Data:

1. **Store A:** Store A has the highest total sales, with a significant increase in Q1 2025 compared to Q4 2024. This is primarily driven by the increase in online sales.

2. **Store B:** Store B has the highest online sales, with a significant increase in Q1 2025 compared to Q4 2024. This is primarily driven by the increase in online sales.

3. **Store C:** Store C has the highest offline sales, with a significant increase in Q1 2025 compared to Q4 2024. This is primarily driven by the increase in offline sales.

Overall, the data shows a strong trend of growth in online sales across all stores, which is likely to continue in the future. This growth is primarily driven by the shift in consumer behavior towards online shopping.

Asking the AI:

>>> Analyze the data finding patterns & trends if any

Automation of Routine Tasks

TheDiscoveryAI

Task Automation: Get More Done in Less Time

What is Task Automation?

Task automation uses technology to automate tedious, monotonous, or time-consuming work duties so employees can work on less tedious tasks.

To begin incorporating task automation into your business, start with four steps:

- 1. **Decide which tasks to organize:** Automate tasks that don't involve critical thinking, such as data entry, repetitive tasks like emailing follow-ups, and recurring tasks like posting on social media and sending out invoices and payments.
- 2. **Choose an automation system:** Select task automation software that works with your company's needs, considering compatibility with your existing system.
- 3. **Implement automation:** Spend time training employees on how the new system and process work, and continuously adjust your system for maximum benefits.
- 4. **Track and measure the impact of automation:** Use metrics to determine error rate, time and cost reductions, and employee satisfaction.

Key benefits of task automation



Increased efficiency

When faced with time-consuming tasks, employees often focus on tasks that require human judgment. Task automation increases workflow efficiency by allowing employees to accomplish their tasks, supporting essential aspects of the business. It also helps avoid human error, as employees can redirect their energy toward helping with crucial business objectives.



Cost savings

One of the immediate benefits of using task automation is the reduction of labor costs. Task automation reduces the number of new hires, saving on salary outlays. The business can then use the money saved to invest in other areas, such as research and development or marketing. Companies also save on indirect costs with the time savings and increased accuracy that task automation can provide.



Improved accuracy

Human error happens, particularly when employees repeatedly perform routine, menial tasks, making them prone to mistakes. Task automation offers consistent accuracy, reducing or eliminating the risk of errors, thus minimizing the need to fix any issues. If you discover a mistake in your workflow, you can locate the source and quickly fix it before it becomes a bigger issue.

Who uses task automation?

Task automation can benefit various sectors, including health care, finance, and marketing. Technology can be used for data entry, sending emails, payroll, scheduling online posts, and more. Some examples of the many industries that incorporate task automation in their workplace include:

- **Health care:** Task automation can handle tasks like registration and appointment scheduling.
- **Human resources:** Task automation can help onboarding new employees, tracking employee performance and training, aiding in recruitment, and various administrative tasks.
- **Marketing:** Task automation can help with managing campaigns and analyzing demographics.
- **Finance:** Task automation improves data accuracy and integrity, reporting, compliance, faster data analysis, and more robust security.
- **Retail:** Task automation can help process returns, manage inventory, send emails and marketing materials, and analyze sales.

Identify suitable tasks for automation

While many tasks in all industries allow for automation, some still require human interaction. When determining which duties are suitable for task automation, consider these questions:

- Are they simple and don't require any human involvement?
- Are they repetitive?
- Are they recurring, such as posting on social media?
- Are they manual tasks that frequently involve human error?
- Are they standardized tasks, such as answering customer questions?
- Do they depend on events, such as creating a ticket when customers need support?

Start Small

Begin automating small, simple tasks, such as data entry and scheduling duties. This helps you and your team learn how automation works, become familiar with the process, and see the benefits of task automation in real-time. As you gain more knowledge of the system and their works, gradually add more complex tasks.

Some examples of Task Automation Tools, Platforms, Services



Robotic process automation (RPA)

Robotic process automation (RPA), or software automation, refers to software capable of automating certain specific, unchanging tasks within digital systems, such as those used by businesses to complete repetitive business tasks and processes. Unlike mechanical automation, which automates real-world machines, RPA applies automation methodologies to the digital tools and structures that organizations use to perform day-to-day tasks such as filling forms, recording transactions, or extracting data.

Uses

- Automated industrial manufacturing, such as that used to build cars, computers, and mass-produced furniture.
- Automated workflows within an office's software suite so that certain tasks reliably occur following specific actions or events.
- Automated home devices that perform a specific action at a certain time or date, such as a coffee machine or robot vacuum that starts operating at a specific time of the day.

Benefits

- Increased productivity by reducing the time spent on mundane, repetitive tasks.
- More efficient and streamlined workflows.
- Improved accuracy for certain repetitive tasks.
- Decreased operational costs.

AI and AI Systems

Unlike automation, which is concerned with performing the exact same task over and over again without change, AI is focused on creating technology that can dynamically respond to new information and complete tasks without human intervention. As a result, AI systems are intentionally designed to identify the best course of action when confronted with novel data points and scenarios.

Example of Some Uses

- Personalized recommendations to users on a streaming platform based on their unique preferences and previous viewing habits
- Flagging suspicious financial transactions as potentially fraudulent based on an account holder's previous payment history
- Predicting how seasonal changes may impact a business's sales

Automation vs. Artificial Intelligence

Automation	AI
Enabled systems complete the same tasks in the same way every time	Enabled systems dynamically respond to new information and can make interpretive decisions
Best suited for repetitive tasks that don't change over time	Best suited for relatively complex tasks that require interpretive decision making
Has the potential to improve productivity, decrease operational costs, and streamline linear workflows	Has the potential to improve productivity, decrease operational costs, and create smart workflows that can dynamically respond to changing needs

What is the difference between Traditional Automation and AI Agents?

Traditional automation tools follow predefined rules to perform repetitive tasks. As such, they often fail when faced with exceptions and can't apply reasoning to understand the context. In contrast, an AI agent is a program that can autonomously plan and perform tasks by dynamically changing its approach based on the situation. AI agents are given a goal and a set of tools, and they're tasked with designing a workflow to meet this goal by utilizing these tools and contextual information.

Traditional automation tools are suitable for predictable, repetitive tasks, such as invoice processing and data entry, whereas Generative AI excels at adapting and responding to unpredictable and changing situations in real-time, making them suitable for providing mental health guidance, simulating interviews, formulating patient treatment plans, predicting market trends, and more.



Identifying automation opportunities

- AI doesn't automate jobs. It automates tasks.
- Most jobs involve a collection of many tasks
- Example: Customer service representative

Tasks	Generative AI potential
Answer inbound phone calls from customers	Low
Answer customer chat queries	High
Check status of customer orders	Medium
Keep records of customer interactions	High
Assess accuracy of customer complaints	
[...]	

Augmentation vs. Automation

Augmentation

- Help humans with a task
- E.g. recommend a response for a customer service agent to edit/approve.

Automation

- Automatically perform a task
- E.g. automatically transcribe and summarize records of customer interactions
- For some tasks, businesses will start with augmentation, and gradually move toward automation

Examples of Tasks from Different Professional Roles which are potential for AI Automation or AI Assistance

Computer programmer

Tasks	Generative AI potential
Write code	Medium
Write documentation	High
Respond to user support requests	Medium
Review others' code	Low
Gather requirements	Low
[...]	[...]

Lawyer

Tasks	Generative AI potential
Draft and review legal documents	High
Interpret laws, rulings, and regulations	High
Review evidence	Low
Negotiate settlements of disputes	Low
Represent clients in court	Low
[...]	[...]

Landscaper

Tasks	Generative AI potential
Maintain and care for plants	Low
Purchase and transport plants	Low
Maintain yard equipment	Low
Communicate with clients	Medium
Maintain business website	Low
[...]	[...]

Exploring AI Tools

TheDiscoveryAI

Login to Qwen:

 Qwen Chat
<https://chat.qwen.ai/>

Login to Claude:

 Claude AI
<https://claude.ai>

Login to Colab

colab

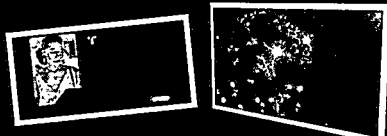
Google Colab
<https://colab.research.google.com/>



Thank You
Let's evolve together

www.thediscoveryai.com

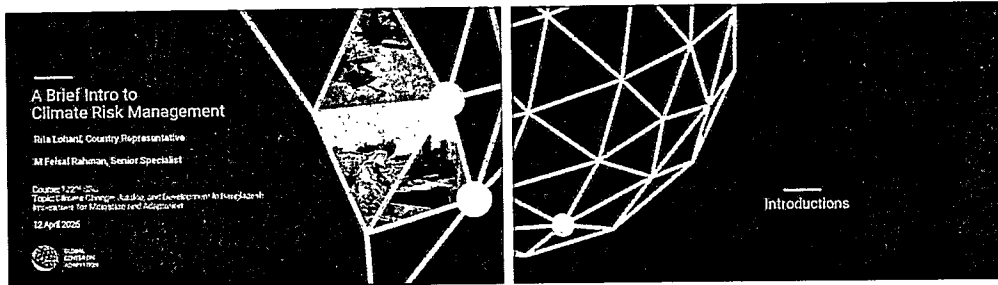
+1 (323) 793-9337 (USA)
+880 16 1000 3132 (Bangladesh)



Module:7

Economic Policy and Development Strategy

M-07



Rita Lohani- MDM (Yale University), MBA (Clark University), BA (Clark University)
Ms. Lohani is a senior sustainability leader with close to 25 years of experience in climate change adaptation and resilience across Asia. She leads country strategy for GCA in Bangladesh and has held key roles with (e.g.) the World Bank, IFC, UNEP, and USAID programs, driving climate-smart agriculture, ecosystem management, and low-carbon initiatives. Her experience focuses on practical, market-based solutions, strong partnerships, and delivering large-scale environmental programs with measurable impact. Rita brings a strong track record of working with governments, donors, and industries like agriculture and apparel.



M Faisal Rahman- PhD (University of Waterloo), MSc (University of Western Ontario), BSc (BUET)
Senior water and climate resilience professional with over 18 years of experience including supporting sovereign water and urban infrastructure investments across South Asia and Africa. Proven track record of working with IFIs to strengthen project structuring, climate risk integration, and implementation readiness.

GCA as a Solutions Broker

- The Global Center on Adaptation (GCA) is an international organization working as a solutions broker
 - Aim to scale-up and accelerate climate adaptation worldwide
 - Bridging actions from the local to the international level
 - In partnership with the public and private sector
- Headquartered in Rotterdam, Netherlands, with regional offices in Africa, South Asia and Asia Pacific, and a research hub based in Groningen, Netherlands




Three Core Areas of Work



KNOWLEDGE
Research for Impact

Building and accelerating the application of adaptation knowledge.



LEADERSHIP
Agenda Setting & Advocacy

Using our convening power to bring together the most influential decision-makers, while giving voice to the most vulnerable and affected.



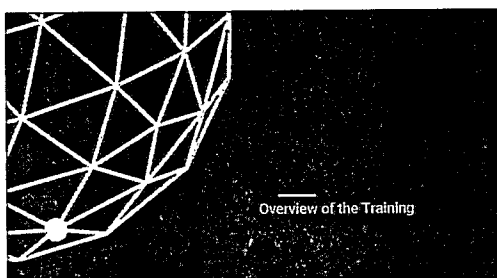
ACTIONS
Programs

With governments, academia, community-based organizations, international financial institutions, national banks and private financial institutions to influence adaptive action at scale.

Strategy – 'Leveraging Millions to Influence Billions'

Mainstreaming climate risk and adaptation into large scale investments to build resilient economies

- Investment Stream 1. IFI investment projects
- Investment Stream 2. Direct access to global climate funds
- Investment Stream 3. IMF Resilience and Sustainability Facility
- Investment Stream 4. National Financial and Policy Ecosystem

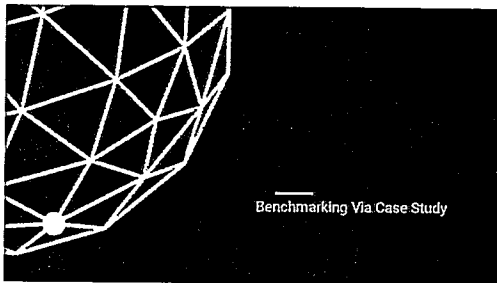


Agenda

- Benchmarking via Case Study (5 minutes)
- Lecture (45 minutes)
- Break (10 minutes)
- Group Exercise & Presentation (40 minutes)
- Wrap up (10 minutes)

Lecture Objectives

1. Comprehend Basics of Climate Change & Risk Management
2. Climate Policy Landscape
3. Learning about integrating and scaling up adaptation
4. Discuss emerging concepts and ideas on Climate Risk Management



Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Project Overview

The World Bank (WB) is supporting the Bangladesh Bay Terminal Marine Infrastructure Development Project to strengthen trade logistics and integrate climate resilience into core infrastructure. The \$650 million investment includes a breakwater on an existing sandbar, capital dredging of an access channel, and installation of navigation aids including a vessel traffic management system (VTMS). This flagship project is projected to handle 35–42% of Bangladesh's container traffic by 2050, alleviating congestion at Chittagong Port and supporting national economic growth.

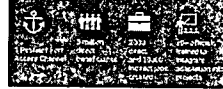
Adaptation Needs

The Bay Terminal site faces escalating risks from climate hazards. Without adaptation, the project could incur direct annual damages exceeding \$22.5 million under baseline conditions, with an increase of approximately 55% by 2070 if scenarios worsen, while indirect damage increases by more than 15%. Climate impacts like extreme temperatures alone could contribute \$27.4 million annually. This reflects the urgency of a resilience-centric design for economic and social stability.

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

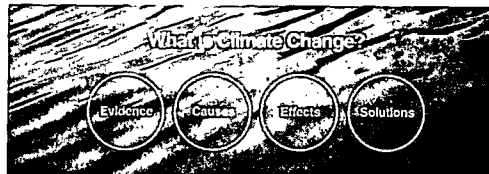
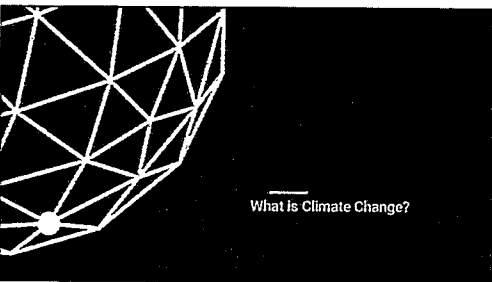
Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the proposed Bay Terminal, thereby increasing its scale by increasing berthing capacity.
- Increase Bangladesh's maritime transport (cargo-handling and support) capabilities and contribute development of an e-port oriented and diversified economy.



Exercise:

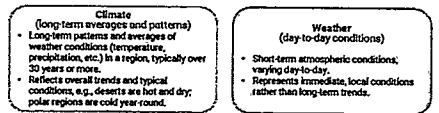
- Map out climate hazards that should be considered for this project.
- List steps to mainstream climate risk considerations within the project.
- Are there other considerations to factor in with regards to maritime transport competitiveness?
- What would be the justification for adding the adaptation solutions into this project? (from the perspective of Government of Bangladesh)



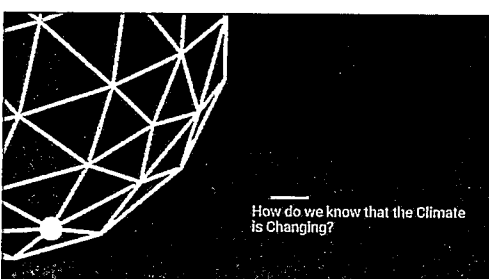
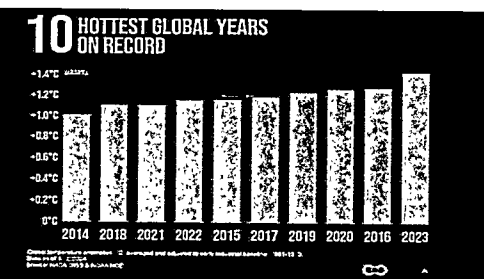
<https://climate.nasa.gov/>

What Is Climate?

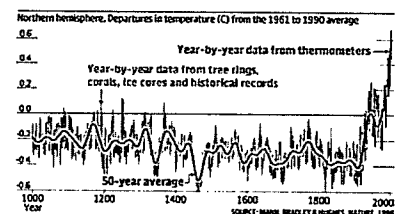
Climate is what you expect, weather is what you get



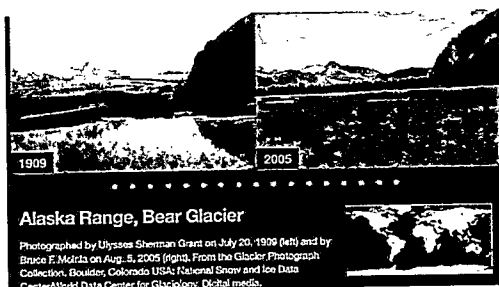
7 Elements of climate: temperature, precipitation, humidity, wind, pressure, sunshine, cloud cover



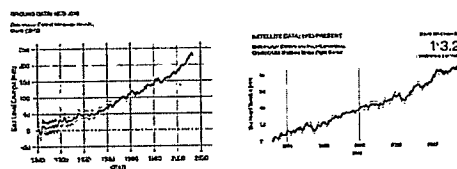
Variations of the Earth's surface temperature



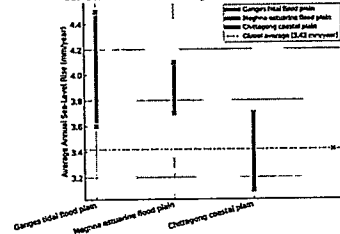
<https://www.britannica.com/media/281444/fig/02/fig02-01-graphic01>



Global Sea-level Rise



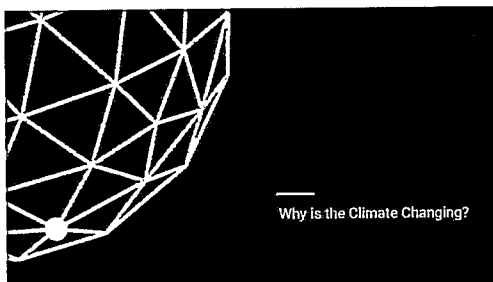
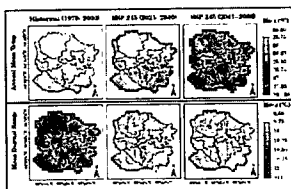
Sea-Level Rise in Coastal Regions of Bangladesh (1993-2019)



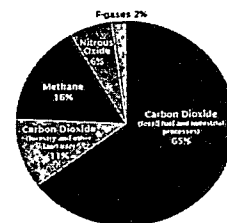
Increasing Temperature, Especially Night-time Temperature (BARIND Region, Bangladesh)

Warming temperatures and longer warm periods.

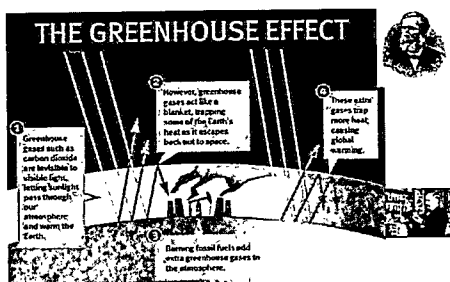
Faster crop development, shorter maturity, grain quality and yield reduction



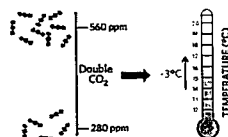
Global GHG Emissions by gas



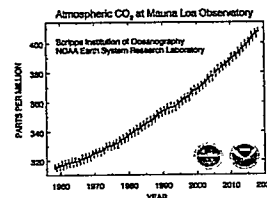
Source: European Commission, Joint European Research Infrastructure Initiative (JERI) 2018

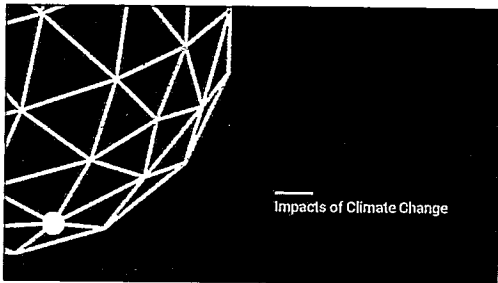


How does global average temperature change if CO₂ doubles

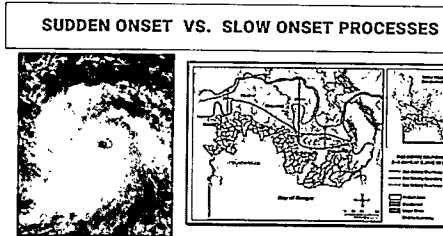


CO₂ concentration in the atmosphere

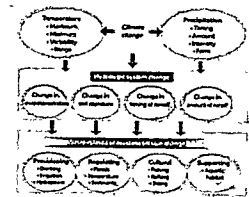




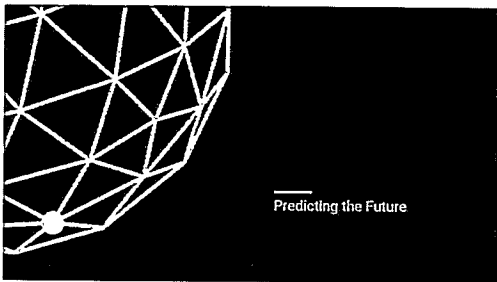
Impacts of Climate Change



DIRECT, INDIRECT & CASCADING IMPACTS



Chang, H., & Brown, M. (2016). Climate change and environmental consequences: Impacts of climate change on Culture, Life, Ecosystems, Health and Technology. 3, 12, 10/2016



Predicting the Future

Understanding the future projections of climate changes

To forecast the future climate, scientists employ a combination of models, data, and scenarios.

- Climate Models (GCMs - Global Climate Models)**
 - Mathematical simulations of Earth's climate system
 - Include atmosphere, ocean, land, and ice interactions
 - Developed by organizations like NASA, NOAA, IPCC, and ECARIF

Input data includes: Solar radiation, Greenhouse gas emissions, Land use changes, and Aerosol concentrations.

- Emissions Scenarios (Pathways)**
 - Scientists run models using different assumptions about future human behavior.
 - These are known as:
 - RCPs (Representative Concentration Pathways) - IPCC AR5
 - SSPs (Shared Socioeconomic Pathways) - RPOD AR5

Example Scenarios:

Scenario	Description	Warming by 2100
SSP 1-1.9	Very strong mitigation (net-zero)	~1.5°C
SSP 2-4.5	Moderate effort, middle-of-the-road path	~2.7°C
SSP 5-8.5	High emissions, fossil-fueled growth	~4.4°C

Understanding the future projections of climate changes

2. (Potential) Model Outputs: Project changes in:

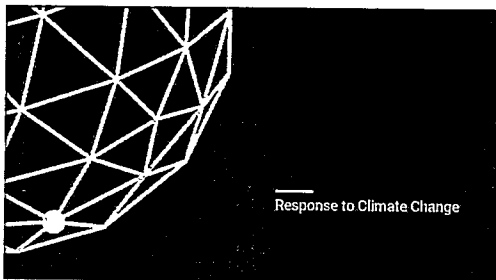
- Temperature
- Precipitation and Hydrology
- Sea level rise and Ocean Variables
- Extreme weather events
- Carbon Cycle and Atmospheric Composition
- Ecosystem and Land Use Impacts
- Socioeconomic and Risk Indicators (Integrated Models)

Why It Works:

Models are tested by simulating the past, if they accurately recreate historical climate, they're trusted to simulate the future. Ensemble modeling (using many models) reduces uncertainty.

Takesaway:

Future climate change is predicted using physics-based models driven by different human development and emission scenarios. Results help guide climate policy, adaptation, and mitigation.



Response to Climate Change

Human Reaction To Climate Change- Mitigation and Adaptation

Climate mitigation and adaptation are complementary strategies to reduce the risks of climate change.

Climate change mitigation

A human intervention to reduce emissions (sources) or enhance the sinks of greenhouse gases (GHGs).

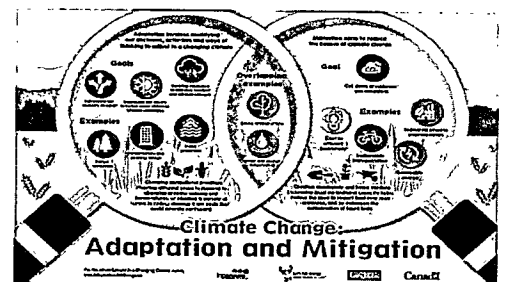
Example of a climate change mitigation action: Generate energy from solar panels instead of from diesel generators.



Climate change adaptation

The process of adjustment to actual or expected climate and its effects, in order to moderate harm or exploit beneficial opportunities.

Example of a climate change adaptation action: Investment in cold storage facilities to reduce post-harvest losses and protect farmers' income against higher temperatures and supply chain disruptions.

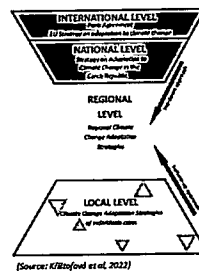


Why is Adaptation Important for Bangladesh?

- Already "committed" to changing climate
- Poor and marginal communities in the developing world are the most vulnerable
- Costs of recovering from disasters is increasing
- Growing urban populations are at highest risk
- Climate change can set back development a generation or more

Adaptation Approaches

- Climate adaptation approaches vary in how they are designed, who participates, and how decisions are made.
- Top-Down Approaches:** Led by national governments or international agencies; based on climate models, risk assessments, and large-scale planning.
- Bottom-Up Approaches:** Grounded in community experiences, vulnerabilities, and priorities; emphasize participation and local knowledge.
- Both approaches can be complementary, but their effectiveness depends on context and integration.



Adaptation Strategies: Categories and Examples

Adaptation strategies are deliberate actions, policies, and measures designed to reduce vulnerability to climate change impacts and enhance resilience.

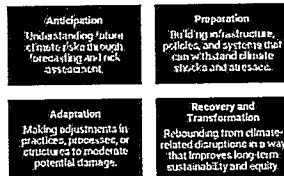
Categories of adaptation strategies:

Category	Description	Examples
Structural/Engineering	Physical or built interventions to reduce risk.	Sea walls, flood barriers, raised roads.
Ecosystem-based/MSB	Use of biodiversity and ecosystems services to adapt.	Mangrove restoration, watershed protection.
Institutional/Policy	Changes in governance, planning, and policies.	Zoning laws, climate-smart regulations.
Behavioral/Social	Changes in practices, awareness, and behaviors.	Early warning systems, education campaigns.
Technological	Use of knowledge and tools to reduce vulnerability.	Climate-resilient seeds, irrigation tech.
Health	Health impacts directly or indirectly caused by climate change.	Heatwaves, vector-borne diseases, shifting disease patterns.
Community-Led/Community-based Adaptation	Actions or activities undertaken and/or led by local communities.	Community early warning groups, community savings groups.

Climate Resilience

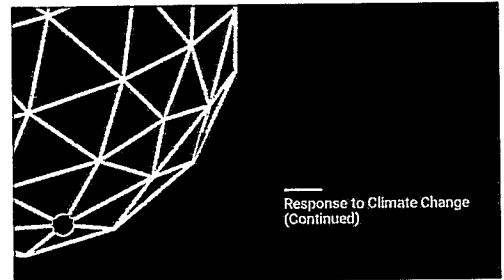
Climate resilience is the capacity of individuals, communities, ecosystems, institutions, and economies to anticipate, prepare for, respond to, and recover from the adverse impacts of climate change while also adapting and transforming to reduce future risks and seize new opportunities.

Key Elements of Climate Resilience

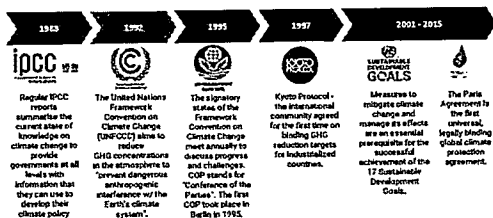


Difference Between Climate Adaptation and Climate Resilience

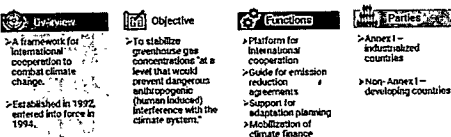
Aspect	Climate Adaptation	Climate Resilience
Definition	Adjustment in natural or human systems in response to actual or expected climate impacts.	The ability to anticipate, absorb, recover from, and transform in response to climate shocks and stresses.
Key Difference	Change what we do or how we do it in response to changing climate conditions.	Build capacity to absorb shocks, recover, and even improve after climate events.
Main Goal	To reduce vulnerability to specific climate risks.	To enhance overall capacity to withstand and bounce back from climate impacts.
Focus	Modifying behavior, systems, or infrastructure to suit changing climate conditions.	Building strength and flexibility to deal with uncertainty and extreme events.
Time Scale	Often focused on current or projected risks.	Covers short-term shocks and long-term changes.
Scope	Typically reactive or proactive adjustment.	Broader concept that includes adaptation, recovery, and transformation.



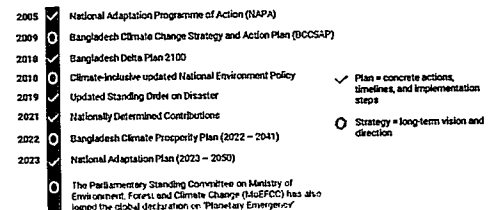
International response to climate change



United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)



Bangladesh's Climate Specific Plans and Strategies



Climate Financing in Bangladesh: Financing through Global Climate Funds (Data as of October 2023)



- Ongoing projects: 10
- Fund Approved: USD 444.6 m
- Readiness Projects: 8



- Approved projects: 13
- Approved Fund: USD 29.61m
- LDCF: 4 projects at USD 28.18m
- GCF: currently zero projects

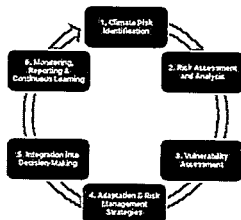


- Ongoing projects: 2
- Funds Disbursed: USD 19.33m



- Approved projects: 11
- Approved funding: USD 190.64m

Climate Risk Management



✓ Climate Risk Management is a structured approach to identifying, assessing, and mitigating potential negative impacts from climate change.

✓ It involves strategies to reduce vulnerability to climate-related events, maximize positive opportunities, and promote sustainable development. This includes actions like early warning systems, financial instruments (like insurance), infrastructure improvements, and capacity building.

Climate Risk Management Strategies

Climate Risk Management is a strategic approach to identifying, assessing, and mitigating the potential negative impacts of climate change on an organization or community.

Strategy	Definition	Example
Avoidance	Recognizing the risk but choosing to live with it due to cost or feasibility constraints	A community continues living in a flood-prone area without any change
Acceptance	Eliminating the risk entirely by not engaging in risky activity or location	Not building in coastal zones vulnerable to sea-level rise
Risk reduction	Implementing proactive measures to lessen the impact of climate hazards	Flood defences, Wetland restoration, mangrove planting, Climate-sensitive zoning, enhancing energy efficiency
Mitigation	Reducing the root causes of climate change (GHG emissions) to lower future risks	Transitioning to renewable energy
Transfer	Shifting the financial impact of the risk to another party	Purchasing climate or crop insurance; government disaster risk funds
Adaptation	Adjusting systems or behaviors to cope with current or expected impacts	Building sea walls, drought-resistant crops, water conservation practices

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Objective
Increase capacity of the Chittagong Bay terminal infrastructure with breakwater, access channel, to enable access for large vessels, increase berthing capacity. The project is estimated to contribute 1.2% to Bangladesh's GDP growth annually.

Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the Chittagong Bay Terminal, which will serve as a gateway for increasing capacity
- Increase Bangladesh's economic growth by providing a secure and efficient port for international trade and investment
- Increase the port's capacity to handle larger vessels, which will lead to increased trade and economic growth

1. New breakwater (2.5m high) 2. New breakwater (2.5m high) 3. New breakwater (2.5m high) 4. New breakwater (2.5m high)

Exercise Analysis

- Climate hazards that should be considered for this project: Cyclones, storm surge, heat, excessive rainfall.
- List steps to mainstream climate risk considerations within the project.
 1. A comprehensive climate risk assessment (including access channel, inland infrastructure, and project area), with focus on climate change impacts to assets' stability, port operations, coastal line, and sedimentation
 2. Adaptation and Resilience options prioritization, based on costs-benefits analysis.
 3. Technical support to inform the investment project preparation phase.
 4. Capacity Building: Masterclass on Climate Resilient Infrastructure PPPs.

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Objective
Increase capacity of the Chittagong Bay terminal infrastructure with breakwater, access channel, to enable access for large vessels, increase berthing capacity. The project is estimated to contribute 1.2% to Bangladesh's GDP growth annually.

Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the Chittagong Bay Terminal, which will serve as a gateway for increasing capacity
- Increase Bangladesh's economic growth by providing a secure and efficient port for international trade and investment
- Increase the port's capacity to handle larger vessels, which will lead to increased trade and economic growth

1. New breakwater (2.5m high) 2. New breakwater (2.5m high) 3. New breakwater (2.5m high) 4. New breakwater (2.5m high)

Exercise Analysis

- Are there other considerations to factor in with regards to maritime transport competitiveness? Flood-related downtime, stalled port operations, failure of breakwater
- What would be the justification for adding the adaptation solutions into this project? (from the perspective of Government of Bangladesh): Investment loss

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Actual Interventions (GCA)

GCA technical support includes the delivery of (1) a comprehensive climate risk assessment (including access channel, inland infrastructure, and project area), with focus on climate change impacts to assets' stability, port operations, coastal line, and sedimentation (2) Adaptation and Resilience options prioritization, including NBS, based on costs-benefits analysis.

The analysis will contribute to inform the technical design concept selection by project's stakeholders including green and grey adaptation and resilience options. Options may be included within the investment project or as subsequent projects, especially for large-scale NBS.

GCA technical support activities have been completed (November 2023 - June 2024), to inform the investment project preparation phase.

Capacity Building: Masterclass on Climate Resilient Infrastructure PPPs.

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Actual Interventions (GCA)

GCA's support included a detailed climate risk assessment, with adaptation solutions, which directly influenced the World Bank's decision to:

1. Upgrade the rubble mound breakwater design from a 1-in-50 to a 1-in-200-year storm event resilience standard
2. Armor unit size increased from 5 m³ X-blocks to 7 m³ X-block Plus for greater storm protection.
3. Inclusion of nature-based and operational solutions such as habitat strips to dampen wave energy, an integrated water management plan to reduce flood-related downtime
4. A business continuity plan for climate-resilient port operations.

These interventions demonstrate strong economic viability with a Net Present Value (NPV) of up to 36.7 million and 37.7 million for RCP 4.5 and 8.5 respectively, while the implementation cost is as low as \$60,000.

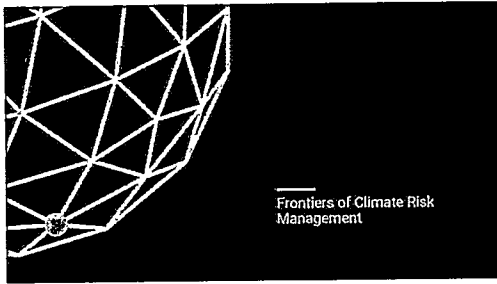


Closed breakwater North (baseline)



Opened breakwater, rounded breakwater edge with NBS options - habitat strip

GROUP EXERCISE



What is Maladaptation? Risks and Red Flags

"Maladaptation refers to adaptation actions that unintentionally increase vulnerability to climate change or create new risks, especially for marginalized or future populations." IPCC Sixth Assessment Report (AR6)

Risks of Maladaptation:

Increased long-term vulnerability	Wasted Resources	Exacerbation of inequality	Environmental Degradation
Solutions that work short-term but fail under future climate conditions (e.g., fixed sea walls with rising sea levels).	High costs for ineffective or counterproductive measures.	Benefits some groups while harming others (e.g., urban drainage systems that displace informal settlements).	Interventions that damage ecosystems (e.g., concrete flood channels replacing wetlands).

What is Maladaptation? Risks and Red Flags

Lack of local consultation

Ignoring indigenous/local knowledge or community needs.

Failure to consider future climate scenarios

Planning based only on current risks.

Lock-in of unsustainable infrastructure

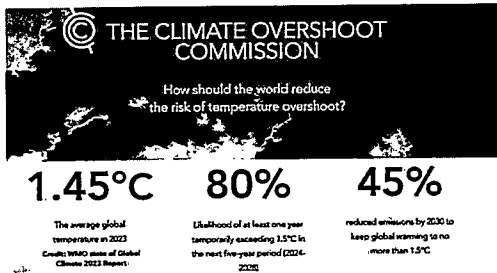
Hard solutions that limit future flexibility.

Sectoral silos

Actions in one sector increasing risks in another (e.g., irrigation that depletes water needed for ecosystems).

Short-term fixes over long-term solutions

Prioritizing visibility or speed over sustainability.

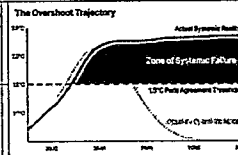


Living in the Overshoot

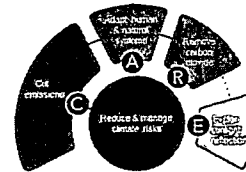
The 1.5°C overshoot is no longer a temporary anomaly; it is a permanent systemic shift.

The origins of the overshoot discourse assumed that with appropriate action, temperatures would normalize below 1.5°C by late century. Increasing scientific consensus indicates this will not happen.

Failing to normalize triggers increasingly frequent heatwaves, droughts, wildfires, and flooding. The zone above 1.5°C represents a fundamental failure of existing risk management models.



Living in the Overshoot



What are the important policy implications and agendas?

- ☐ Overshoot Commission's CARE agenda
- ☐ Need to constantly stress test all our risk management approaches
- ☐ Increasing scientific consensus that normalization will not happen
- ☐ Hardly any NDCs in the global South make reference to overshoot
- ☐ Massive implications and needs to be embedded in all our policies.

RECAP

- Climate change is here
- The time for business as usual is well and truly over
- Going forwards Climate Risk considerations and incorporating resilience building options will be critical for resilient economies
- Policy and strategies must catch-up with the changing local and global contexts

321

200

External Debt Management and Debt Sustainability: Perspective Bangladesh

Abu Bajen Mohammad Ahsanullah
 JS, EBU-HQ, deb@ebubd.com
 Apr 27, 2024, 3:04 PM

SESSION OUTLINE

Key concepts of public debt

Debt Instruments

Structure and Dynamics of External debt of Bangladesh

Is public debt of Bangladesh sustainable?

2

CORE FISCAL RESPONSIBILITIES

- Macro Stability
- Allocative efficiency
- Operational efficiency

3

PUBLIC DEBT: DEFINITION

- Public debt (also known as government debt or sovereign debt) is the total amount of money that a government owes to creditors. It accumulates when a government runs fiscal deficits and borrows to finance the gap between revenue and expenditure.
- Total gross debt—often referred to as “total debt” or “total debt liabilities”—consists of all liabilities that are debt instruments. IMF PDS Guides for Compliers, 2013
- Debt instruments: (1) Special drawing rights (SDRs); (2) Currency and deposits; (3) Debt securities; (4) Loans; (5) Insurance, pension, and standardized guarantee schemes; and (6) Other accounts payable
- Gross Debt vs Net Debt

4

PUBLIC SECTOR: SCOPE (1/2)

Figure 2.1. The Public Sector and Its Institutional Sectors of the Economy

General Government Sector	Financial Corporations Sector	Household Sector	Nonprofit Sector
Public	Public	Private	Private
Private	Private	Private	Private

Source: Public Sector Debt Handbook: Guide for Compliers and Users, IMF 2013

5

PUBLIC SECTOR: SCOPE (2/2)

Figure 2.2. The Public Sector and Its Main Components

```

graph TD
    PS[Public Sector] --> CG[General Government]
    PS --> FC[Financial Corporations]
    PS --> H[Household]
    PS --> NP[Nonprofit]
    CG --> CG1[Central Government]
    CG --> CG2[Subnational Government]
    CG --> CG3[Social Security Fund]
    FC --> FC1[Banking System]
    FC --> FC2[Insurance Companies]
    FC --> FC3[Other Financial Institutions]
    H --> H1[Household]
    NP --> NP1[Nonprofit]
    
```

Source: Public Sector Debt Handbook: Guide for Compliers and Users, IMF 2013

6

FISCAL DEFICIT

- Fiscal deficit is the difference between a government's total expenditure and its total revenue, excluding borrowing. It indicates how much the government needs to borrow in a given period (usually a fiscal year) to meet its expenses.
- Fiscal Deficit = Total Expenditure - Total Non-Borrowed Revenue
- It reflects the government's borrowing requirement.
- A high fiscal deficit can indicate overprinting or insufficient revenue collection.
- It is usually expressed as a percentage of the country's Gross Domestic Product (GDP).

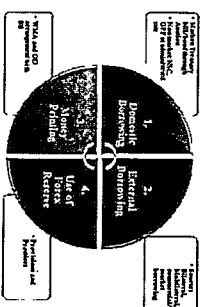
7

REASONS FOR FISCAL DEFICIT

Developed Economies	Developing Economies
High Public Spending: Large-scale spending on social welfare programs, healthcare, pension, and public infrastructure. Tax Cuts: Reduction in taxes to stimulate economic growth, which can decrease government revenue. Aging Population: Increased spending on healthcare and pension as the population ages. Debt Servicing Costs: High levels of existing debt leading to significant interest payments. Deficit Spending: Large budget deficits used to finance economic downturns due to reduced tax revenues and increased welfare spending.	Low Tax Revenue: Limited tax base and inefficient tax collection systems leading to lower government revenue. High Public Investment: Increased spending on infrastructure, education, and healthcare to support development goals. Export Dependency: Economies heavily reliant on raw goods and export commodities to support low-income populations. External Shocks: Vulnerability to external shocks like commodity price fluctuations, natural disasters, and currency devaluations. High Debt Servicing Costs: High interest rates on external debt, which can be exacerbated by currency devaluations. High Inflation: High inflation erodes the real value of tax revenues and increases the cost of borrowing due to higher interest rates and lower credit ratings.

8

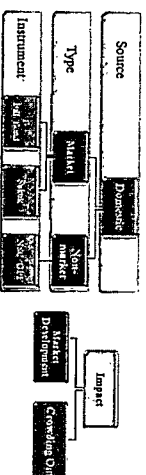
FINANCING BUDGET DEFICIT



9

FINANCING BUDGET DEFICIT

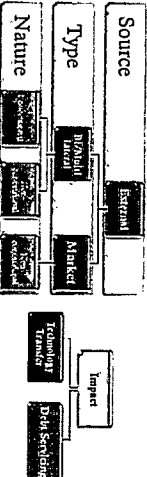
Domestic Borrowing



10

FINANCING BUDGET DEFICIT

External Borrowing



11

Structure and Dynamics of the External Public Debt

12

Outstanding External Debt (as on Jun 2025)

US\$ 87.3 Billion



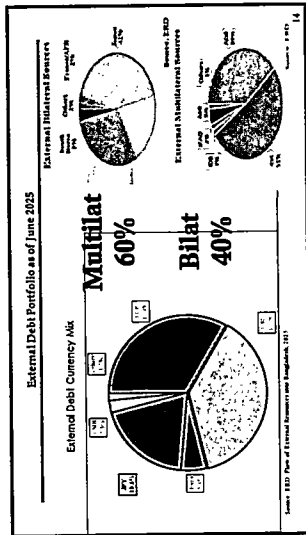
Government
Guaranteed Debt
US\$ 10.0 Billion



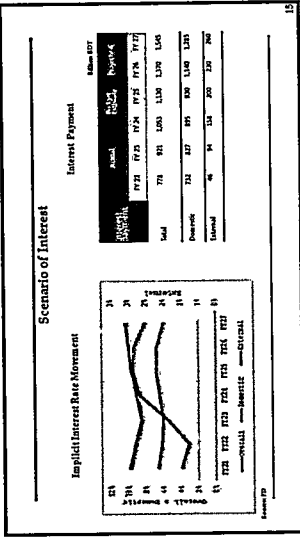
General
Government Debt
US\$ 77.3 Billion

Source: ESDS, Plan of External Resources for Bangladesh, 2023

13



14



15

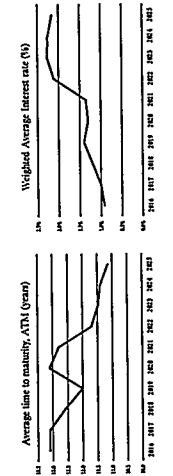
CHANGING DYNAMICS OF EXTERNAL DEBT (1/4)

Indicators	2016	2025
Cost of Debt		
Weighted Average Interest rate (%)	0.92%	2.11%
Refinancing Risk		
Average time to maturity, ATM (years)	13.1	11.15
Debt maturing in 1 year (% of total)	4.10%	3.97%
Interest Rate Risk		
Average time to re-fixing ATR (years)	12.30	8.30
Debt re-fixing in 1 year (% of total)	12.3%	32.38%
Fixed rate debt as % of total debt	91.2%	70.6%

Source: ESDS, Plan of External Resources for Bangladesh, 2016 to 2025

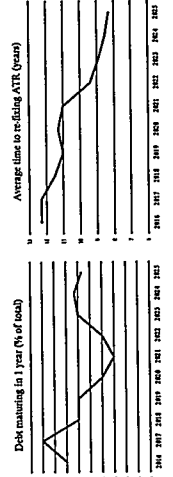
16

CHANGING DYNAMICS OF EXTERNAL DEBT (2/4)



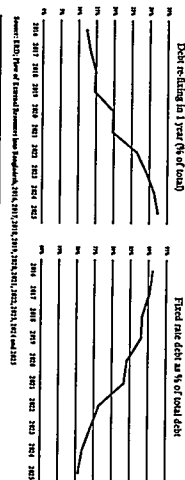
17

CHANGING DYNAMICS OF EXTERNAL DEBT (3/4)



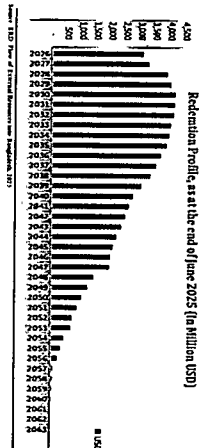
18

CHANGING DYNAMICS OF EXTERNAL DEBT (4/4)



19

EXTERNAL DEBT REDEMPTION PROFILE



20

DEBT SUSTAINABILITY

21

DEBT SUSTAINABILITY

- Debt is sustainable when a borrower is expected to be able to continue servicing its debts without an unrealistically large correction to its income and expenditure balance
- Debt sustainability thus, reflects a country's liquidity, and adjustment capacity:
 - Solvent: if the present value (PV) of its current and future income is greater than the PV of its current and future debts
 - Liquid: if it is able to redress its maturing debt obligations in an orderly manner
- Debt sustainability also captures the notion that there are social and political limits to adjustment in spending and revenue that determine a country's willingness (as opposed to its economic ability) to pay

22

DEBT SUSTAINABILITY FRAMEWORK

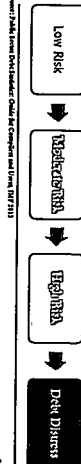
- Debt Sustainability Analysis (DSA) Framework
- jointly developed by the VTB and IAI?
- With close collaboration with other global institutions and think tanks
- 2 major methodology streams:
 - DSP for Low Income Countries (LIC DSP)
 - DSP for Market Access Countries (MAC DSA) (updated version MAC SR DSP)

Source: VTB Group, Debt Sustainability: Guide for Companies and Banks (2017-2021)

23

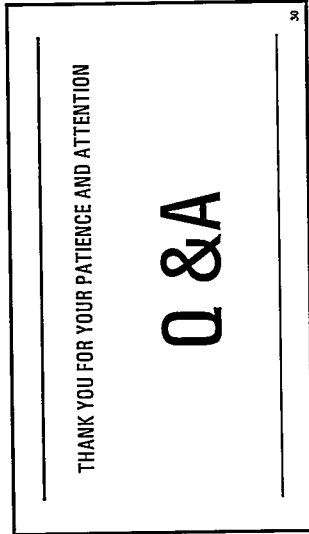
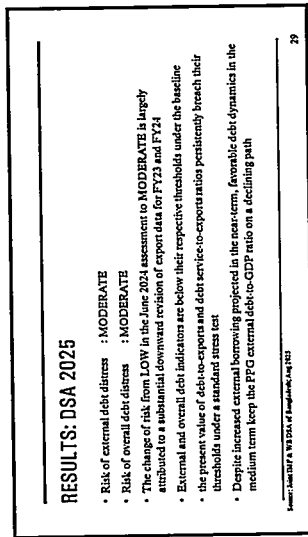
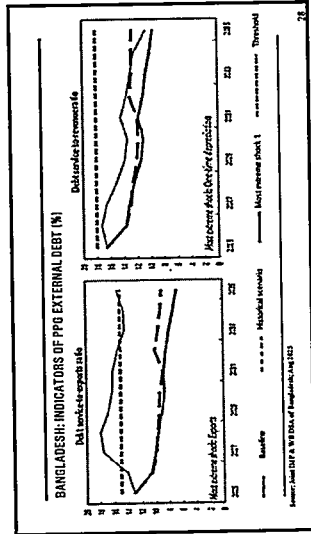
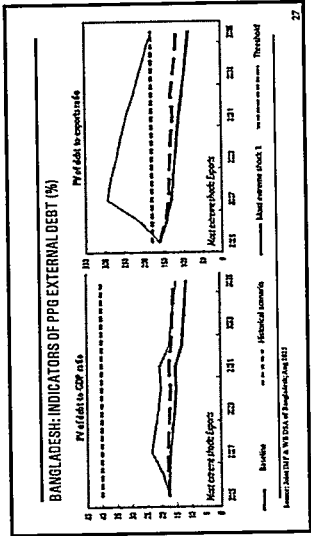
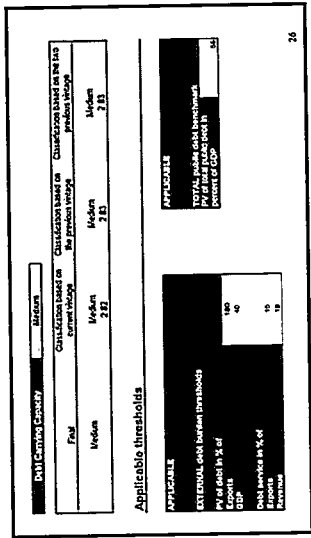
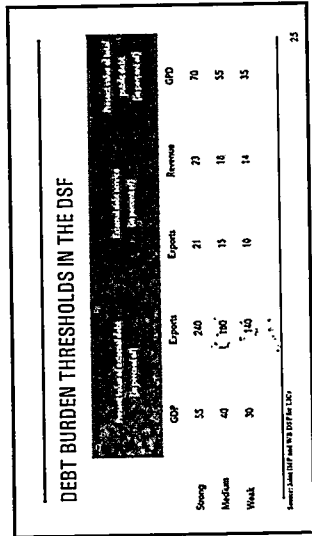
LIC DSP

- For LICs that rely mostly on concessional financing (grants and low-interest loans)
- Assess and classify countries into three debt-carrying capacity categories (weak, medium, and strong) to set specific debt-distress thresholds
- Largely based on data from the World Bank's Country Policy and Institutional Assessment (CPIA)
- The assessment is based on indicators (GDP growth rate, import coverage of reserves, remittance over a 10-year period (5 years historical, 5 years projection))
- Four ratings of external debt distress: Low risk, Moderate Risk, High Risk and Debt Distress



Source: VTB Group, Debt Sustainability: Guide for Companies and Banks (2017-2021)

24

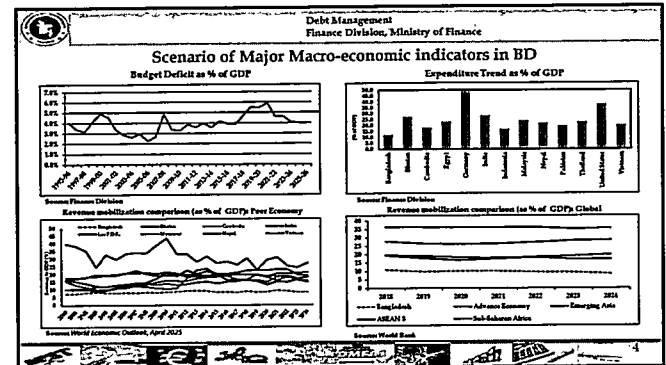


Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Debt Management Bangladesh: Sustainability & Policy Issues

Md. Monzurul Haque
Joint Secretary
Finance Division.

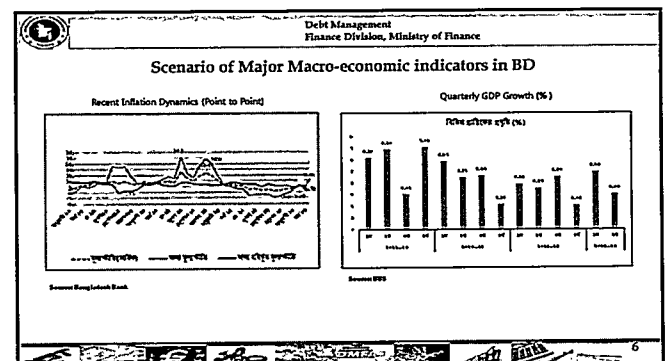
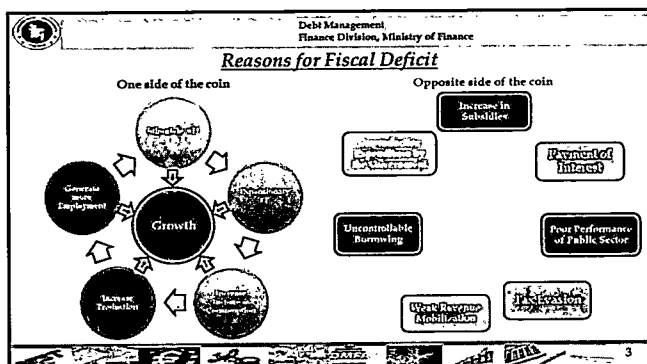
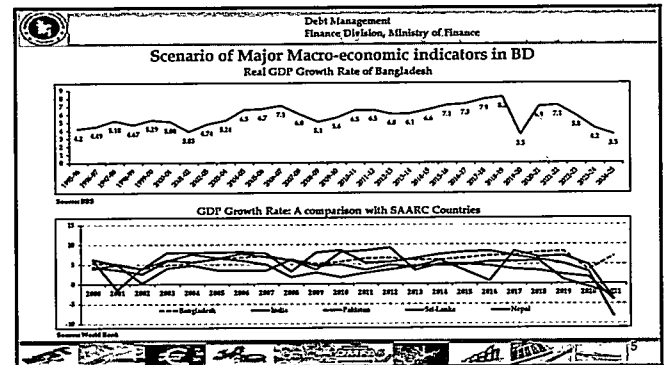
Senior Staff Course (SSC)
BPATC



Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

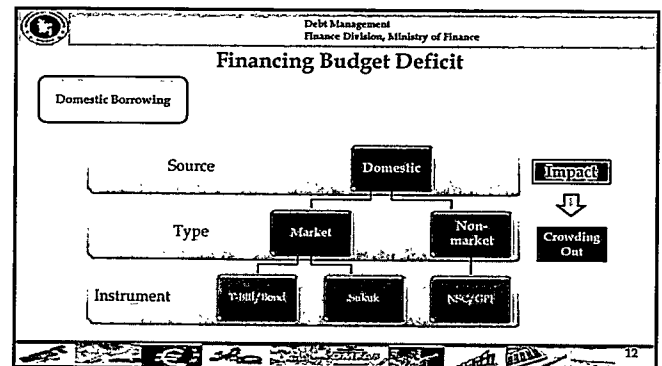
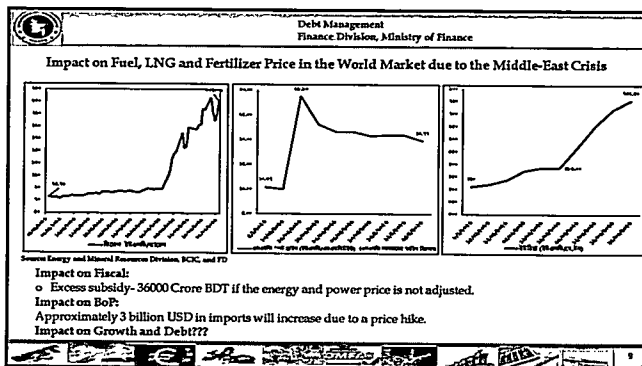
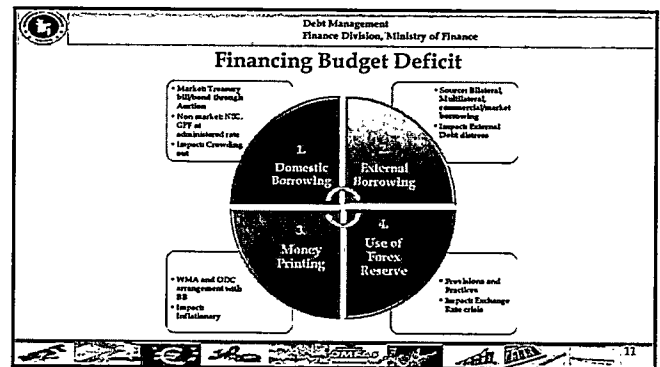
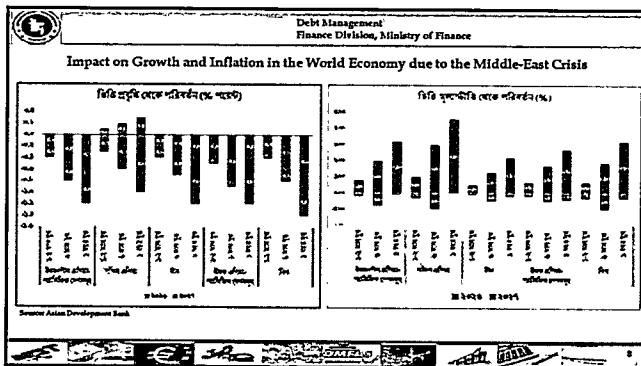
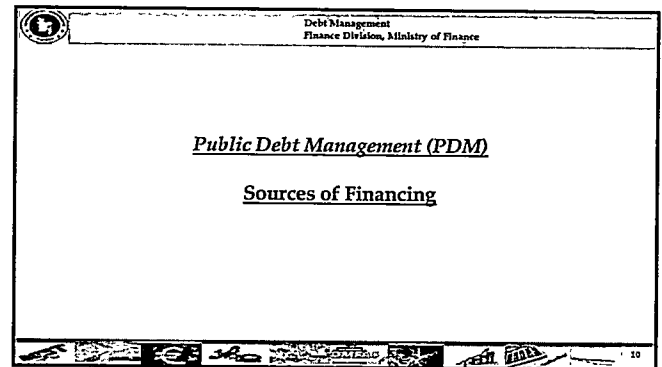
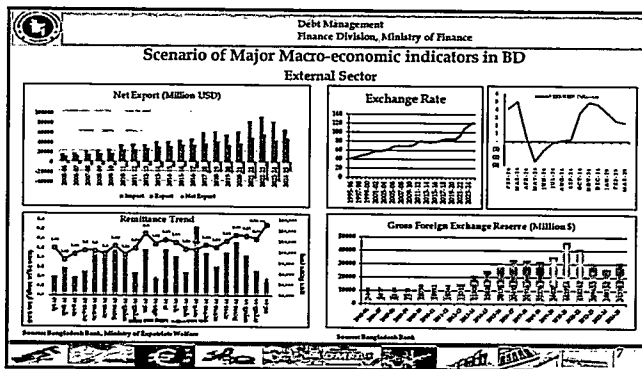
Outline

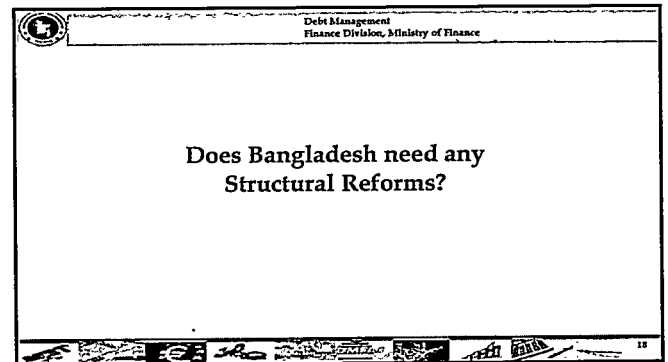
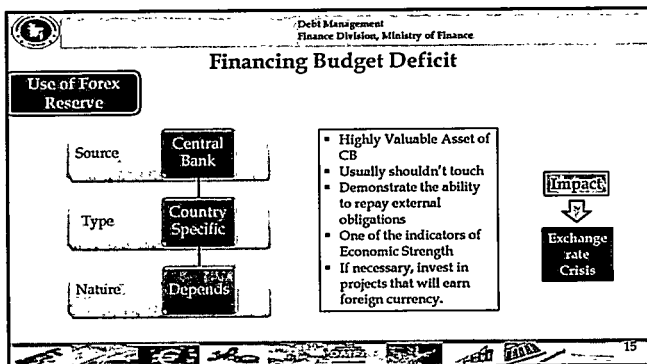
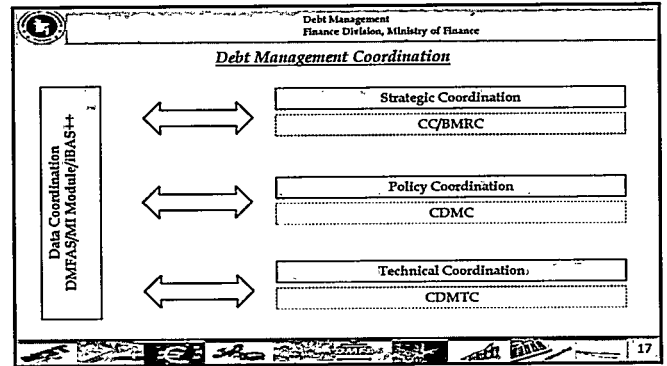
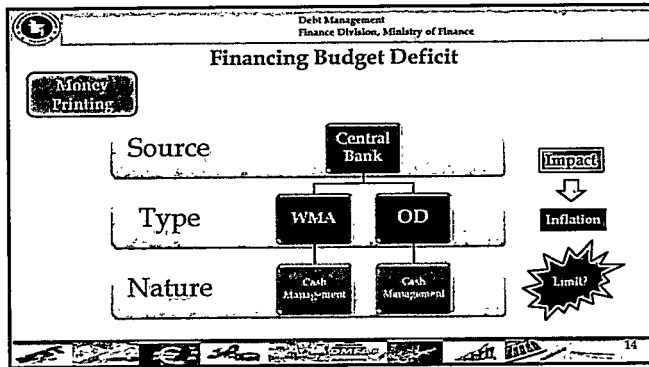
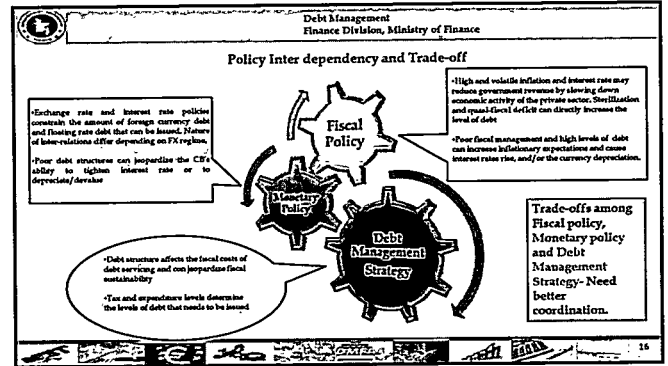
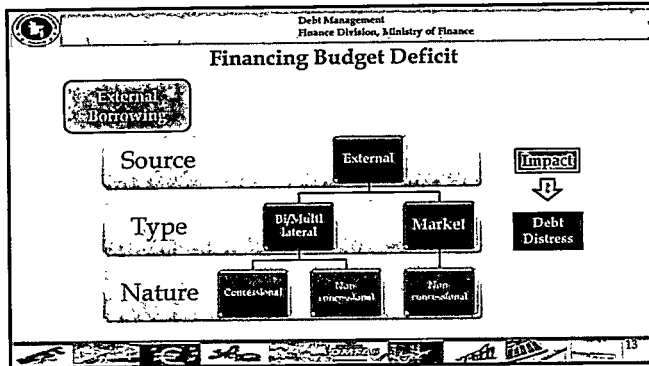
- Philosophy and Rationale of Deficit Budget
- Major Macroeconomic Indicators of Bangladesh
- Impact on the Domestic Economy and Debt due to the Middle-East Crisis
- Sources of borrowing & their Cost and Risk factors
- Policy trade-offs, Coordination and Institutional reforms
- Debt Portfolio of BD
- Macroeconomic and Structural factors and their impact on DM
- Debt sustainability of BD
- Challenges and Recent Initiatives



207

500



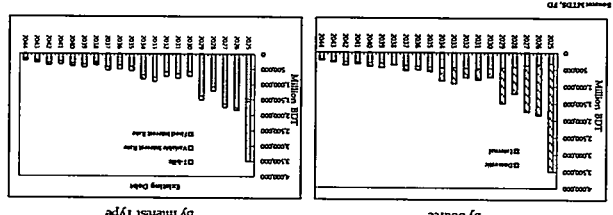


Structure and Dynamics of the Government Debt

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

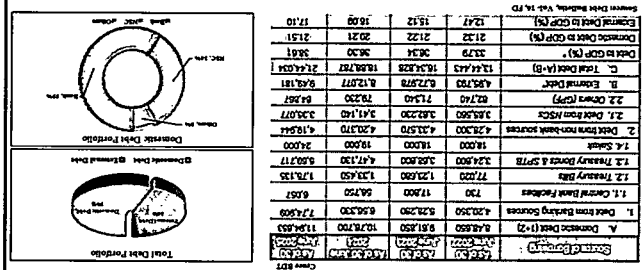
Redemption Profile of Debt

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance



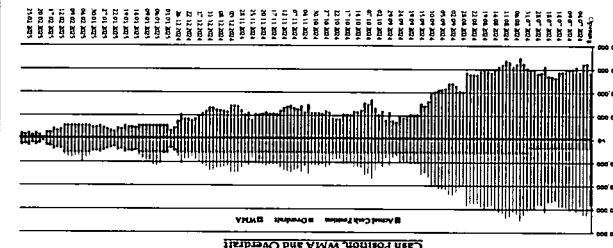
Debt Stock of the Government as of June 2025

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance



Cash Mismatch: Uncontrolled borrowing & lack of expenditure forecasting tools

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

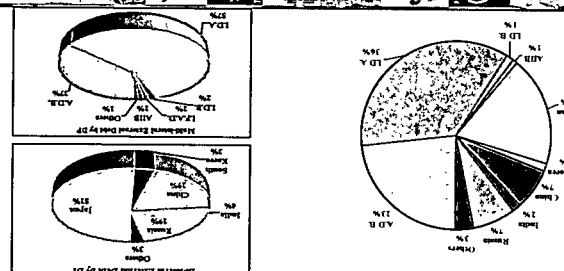


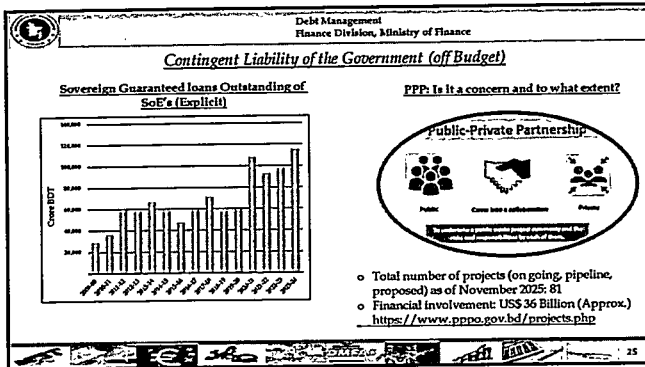
Explicit and Implicit Contingent Liability: Opportunity & Risk

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

External Debt Portfolio as of June 2022 by DP

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance



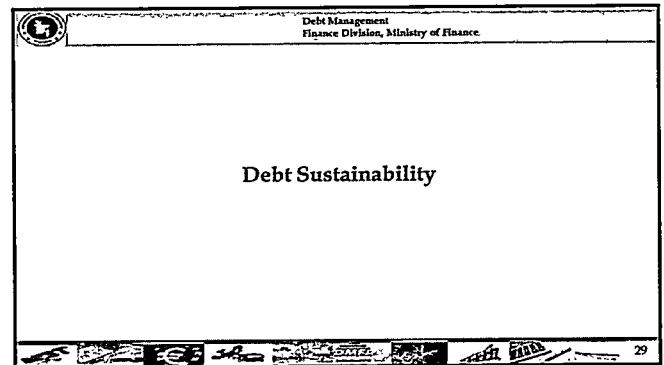
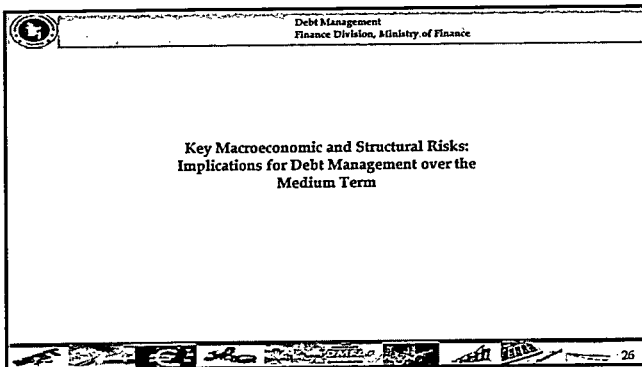


Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Key Structural Risks and Implications for Debt Management

Source	Risks	Implications for Debt Management	Risk Level
Concessional Financing Sources	Access to concessional financing will decline due to graduation from LDC	Alternative financing from semi-concessional or market sources may open up but interest cost will rise.	Medium
National Savings Certificates	The NSC remains the major financing instrument till date.	The NSC constrains domestic financing via market-based instruments. It is also considered an impediment to developing the secondary bond market.	Medium
Contingent Liabilities	State-owned banks and enterprises contain hidden debt, potentially requiring bail-out support. Bank Resolution and Bailout of NBFIs	Risks of materialization of contingent liability risks, leading to debt liabilities by the government.	High
Climate	The exposure to climate shocks is particularly relevant to Bangladesh and warrants a focus on climate financing	In the absence of a centralized debt management with broad expertise, climate financing may not materialize.	Medium

28

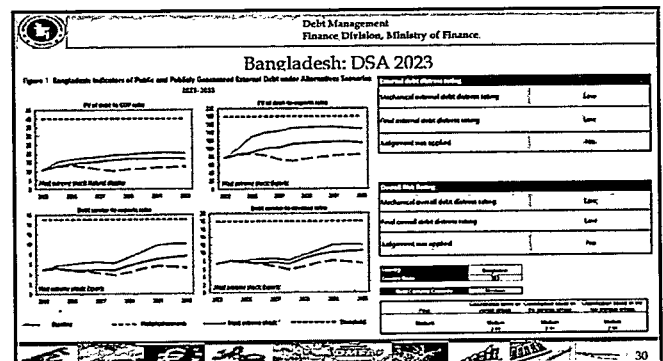


Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Key Macroeconomic Risks and Implications for Debt Management

Indicators	Risks	Implications for Debt Management	Degree of Risk
GDP	Sluggish growth due to pandemic and war.	Leads to lower government revenues and an increase in social expenditure, widening the fiscal deficit and thereby, increasing the debt level and interest cost.	High
Balance of payments	Even though the high Remittances inflow, negative export and higher direct affecting the external debt service in terms of local currency Middle-East Crisis!	Pressure on the BoP, currency depreciation, higher directly affecting the external debt service in terms of local currency	High
Monetary conditions	Negative real interest rates, Global inflation risk leads domestic prices to hike and lead to reversing the loose monetary policy stance.	Borrowing costs of new debt in nominal terms would be increasing (especially for long-term domestic borrowing).	Medium

27



112

510

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Major Challenges of DM in Bangladesh

- Lack of expert/professional manpower
- Highly fragmented debt management institutional arrangement
- Less focused area
- Retail/non-marketable debt instrument
- Less financial literacy
- Shallow domestic bond market
- Contingent Liability and PPP
- Graduation from LIC

31

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Thank You

34

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

Recent Initiatives to Improve the DM

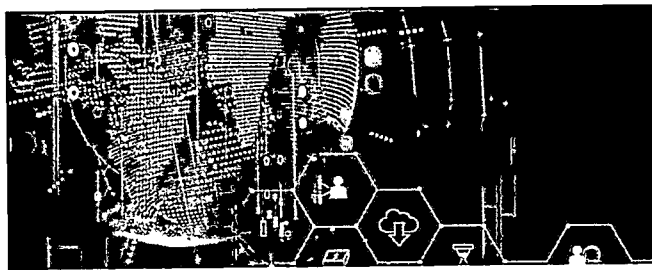
- Updating the legal issues (Debt Act/Rules etc.)
- Automation of Retail Debt Management
- Market-linked NSC interest rate
- Deepen of G. Secs Market (BGTB rules, Trading facilities on DSE, CSE Platform)
- Developing of an Integrated Debt Database
- Prepared the 3rd Medium Term Debt Management Strategy (MTDS)
- Capacity development of officials for conducting DSA by own

32

Debt Management
Finance Division, Ministry of Finance

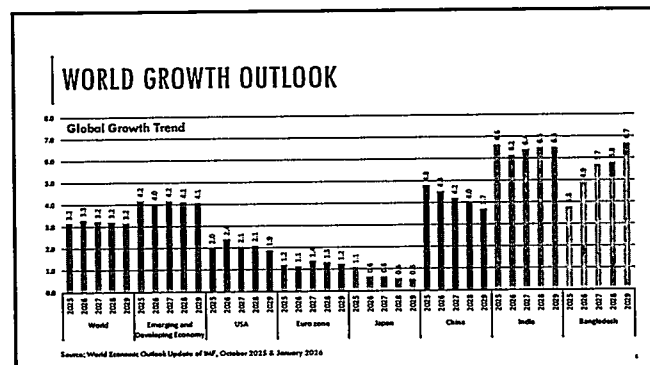


33



ECONOMIC PLANNING & BUDGETING: AN OVERVIEW

Shirajun Noor Chowdhury
Secretary, IMED
Ministry of Planning
29 April 2026



WHAT WE WILL DISCUSS...

- Global Economy in Flux: Navigating Uncertainty and Prospects Remain Dim
- Bangladesh Economy: Decades of Achievement & Recent Development
 - Bangladesh Economic Progress in the Last 40-Year
 - Macroeconomic Situation of Bangladesh
- Philosophy of Economic Planning
 - Philosophy of Economic Planning
 - Rationale for Economic Planning
- Bangladesh: Making Vision Into Reality...
 - Bangladesh Development Philosophy
 - Key Macroeconomic Indicators FY2041 and 6th Five Year Plan
- How Budget Transforms Vision Into Reality...
 - Why Medium-Term Budgeting - MTBF
 - Basic PFM Objective and MTBF
 - MTBF and Result-Based Budgeting: Concepts and Practices
 - Budget for the FY2025-26
- Implementation Progress of the ADP for the FY2024-25
- Final Comments

DRIVERS OF GLOBAL OUTLOOK

- Global growth forecast projected to fall
- Inflation subsiding faster than expected
- High borrowing cost cooling demand
- Cautious fiscal expansion after tighter monetary policy
- Exhausted policy space and high public debt threaten fiscal sustainability
- Demographic shifts and shrinking labor force participation

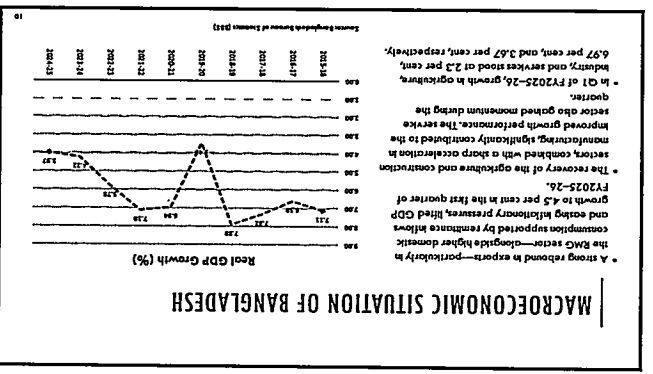
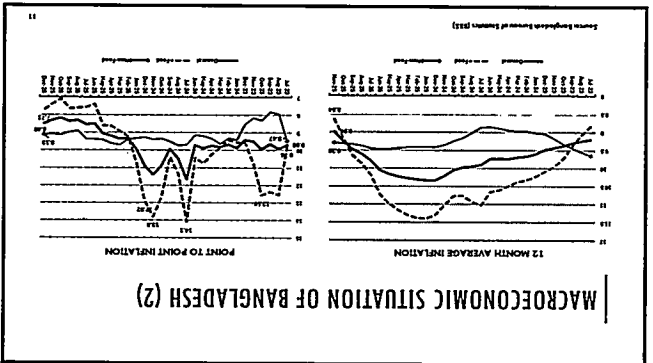
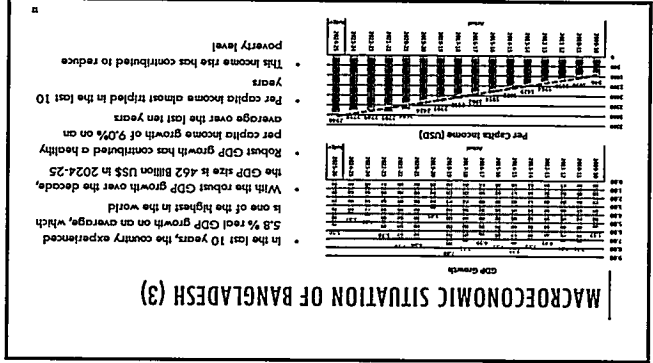
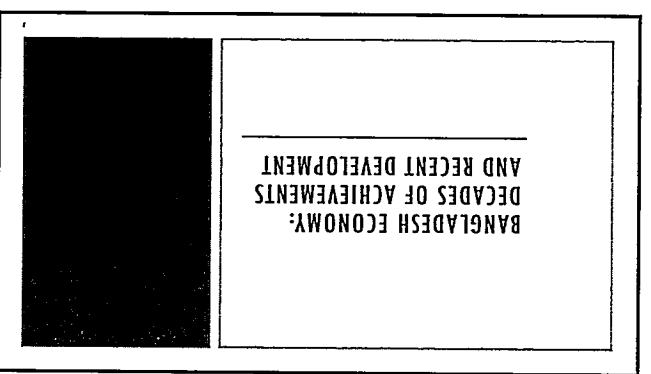
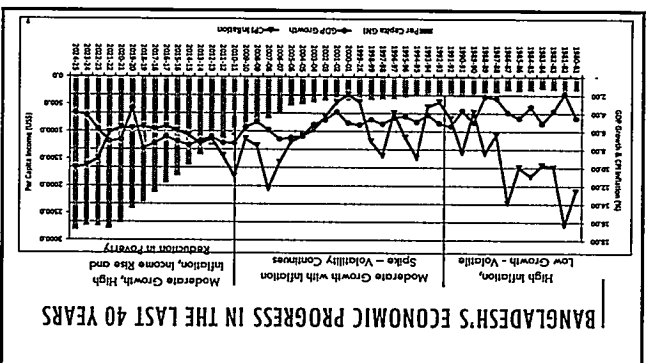
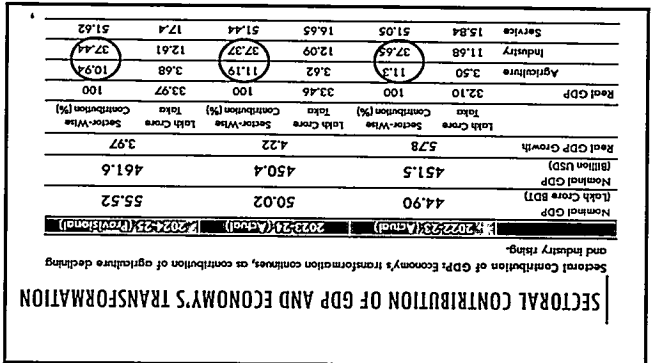


GLOBAL ECONOMY IN FLUX: NAVIGATING UNCERTAINTY AND PROSPECTS REMAIN DIM

WORLD ECONOMY: INFLATION SCENARIO

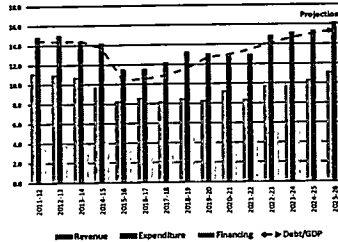
Country	Real		Projection	
	2023	2024	2025	2026
USA	4.1	3.0	2.7	2.4
UK	7.3	2.5	3.4	2.5
Germany	6.0	2.5	2.1	1.8
France	5.7	2.3	1.1	1.5
China	0.2	0.2	0.0	0.7
India	5.4	4.7	2.8	4.0
Pakistan	29.2	23.4	4.5	6.0
Sri Lanka	17.4	1.2	-	-

Source: World Economic Outlook (WEO), IMF (Annual Average), October 2025



MACROECONOMIC SITUATION OF BANGLADESH (4)

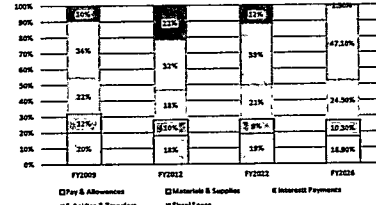
Fiscal Sector



- Government always try to restrain deficit within 5% of GDP, though in COVID times, it was more than 5%
- Stringent fiscal discipline and Public Finance Reform measures have contributed to contain government debt at well below threshold level of debt sustainability
- Rise in subsidy since FY22 is a matter of concern in fiscal sector
- Low tax-to-GDP is also a major problem

MACROECONOMIC SITUATION OF BANGLADESH (7)

Declining Fiscal Space (% of Recurrent Expenditure)



- One major consequence of this low tax effort is the increasingly constrained fiscal space
- Fixed obligations like salaries, defense spending, office supplies and materials, repair and maintenance, interest cost of public debt and transfers (subsidies, pensions, local government grants, and transfers to SOEs) are increasingly eating up revenue resources (Taxes & NTRs) leaving little space (10% tax revenue in FY2009 to 1.3% in FY2024) for development spending needed to support GDP growth and HCD

MACROECONOMIC SITUATION OF BANGLADESH (5)

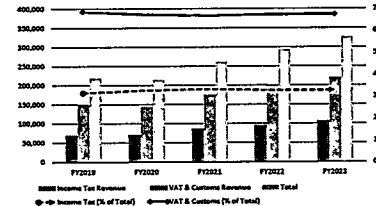
Tax to GDP Ratio of Bangladesh Compared to Other Asian and Pacific Economies and Regional Averages, 2022



- Bangladesh's tax-to-GDP ratio has remained significantly lower than the Asia-Pacific average during 2007-2022 (Consistently below 8%)
- One of the most significant challenges faced by Bangladesh is the inability to generate sufficient domestic resources to meet the financing needs for growth and poverty alleviation. The resultant shortfall has forced Bangladesh to rely on borrowing from internal and external sources to fund development projects and social programs
- Tax revenue as a percentage of GDP has seen a downward trend in recent years, with direct taxes constituting just one-third of the total revenue. This is markedly lower compared to peer nations and the average of lower-middle-income countries

MACROECONOMIC SITUATION OF BANGLADESH (8)

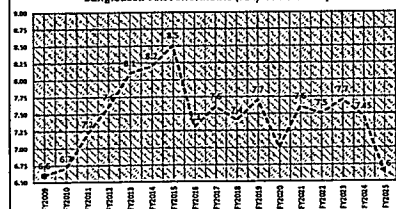
Structure of Bangladesh Taxes



- The tax effort must embrace features of both *efficiency* and *equity*
- The *efficiency* aspect deals with the notion that rates of taxation be low enough that the taxpayer retains the incentive to continue earning more income
- The *equity* concern arises from the idea of *progressivity* – earning higher incomes be subjected to higher rates of tax than those below the step – equitable
- Unfortunately, a strong degree of regressivity persists in Bangladesh as direct and indirect tax share is at 33% to 67%

MACROECONOMIC SITUATION OF BANGLADESH (6)

Bangladesh Tax Performance (Tax/GDP Ratio %)



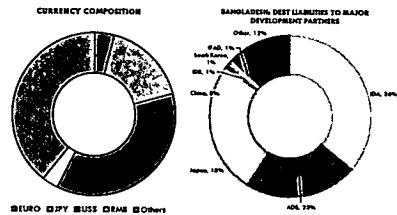
- Bangladesh has one of the lowest taxes to GDP ratio in the world, and regrettably, it has been declining in the recent years
- Bangladesh collected a paltry 6.6% of GDP as taxes in FY2025, while the average tax revenue is 20% of GDP in UMIC and 12% in LICs
- Bangladesh economy continues to signal an extremely low tax effort, well below its potential as a LMIC

DEBT SUSTAINABILITY

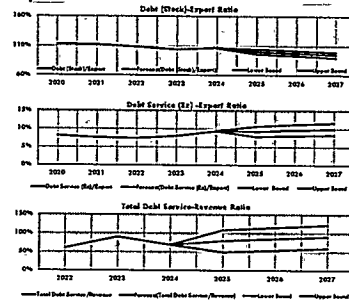
212

EXTERNAL DEBT STATUS OF BANGLADESH

- Total external debt (PPG): USD 77.3 billion (as of Jun 2025)
- Outstanding external debt is 18.99% of GDP (while the ratio excluding government-guaranteed debt was 16.81 percent)
- All are long MLT loan with grace period and long repayment period
- Debt redemption profile is smooth, no real hump in any particular year



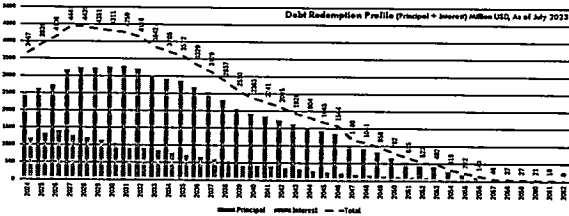
GOVERNMENT'S DEBT-BEARING CAPACITY



- Although the government's debt position is within the tolerable limit in terms of GDP, the amount of debt interest and principal repayments has exceeded the government's revenue
- The government's debt-bearing capacity has decreased as the external debt position and interest and principal repayments are higher in terms of export revenue
- According to the IMF's debt-bearing capacity report, Bangladesh has been downgraded from a low-risk country to a moderate-risk country. However, the debt-bearing capacity is still at a tolerable level
- Given the overall situation, to increase debt-bearing capacity and maintain debt stability, revenue collection must be significantly increased and the budget size must be kept at a reasonable level

EXTERNAL DEBT STATUS OF BANGLADESH

Debt redemption profile is smooth, no noticeable hump in any particular year



Source: Economic Relations Division (ERD)

PHILOSOPHY OF ECONOMIC PLANNING

TRENDS IN GOVERNMENT INTEREST PAYMENT

(In Crore Taka)

Financing	Actual		Budget		
	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26	2026-27
Total Interest	92,479	1,11,824	1,21,500	1,29,000	1,43,000
Domestic	83,086	96,840	99,500	1,06,000	1,16,100
Foreign	9,393	14,984	22,000	23,000	27,000

Source: FD, ERD

- Domestic interest expenditure has increased due to the increase in policy interest rates and the crisis in the financial sector. If inflation does not come down and if liquidity in the financial sector is delayed, the government's interest expenditure will continue to increase in the future
- High interest rates are still prevailing in the international market, especially in US dollar-denominated loans. Even though the Federal Reserve recently reduced the policy interest rate, bond interest rates have not decreased as expected, which indicates that the international market is still unstable
- Overall, efforts should be continued to collect low-risk loans instead of taking high-risk loans to finance the budget deficit
- In the meantime, the interest rate of savings certificates has been made market-based to reduce pressure on bank loans

ABRAHAM LINCOLN

"If we could first know where we are and whither we are tending, we could better judge what to do, and how to do it."



ECONOMIC PLANNING

- Economic planning may be described as deliberate governmental attempt to coordinate economic decision making over the long run and to influence, direct and, in some cases, even control the level and growth of a nation's principal economic variables [Income, consumption, investment, export, imports]
- An economic plan is simply a specific set of quantitative economic targets to be achieved in a given period of time, with a stated strategy for achieving those targets
- It is an exercise in which the government first chooses economic and social objectives, then sets various targets, and finally organises a framework for implementing, coordinating and monitoring
- Implementation of economic plan comprises of three distinct but mutually interrelated plans:
 - Long Term (Usually for 10 to 20 years)
 - Medium-Term (Commonly known as Five Year Plan); and
 - Short-Term (Annual Plan (ADP in case of Bangladesh: Implemented through Investment Projects and Technical Assistance Projects)

25

BANGLADESH: DEVELOPMENT PHILOSOPHY

- Mere Growth vs. Inclusive Growth
- Inclusive growth with equity and social justice remains the overarching goal of our development strategy.
 - Inclusive growth addresses poverty in all its dimensions—not only income or consumption, but also access to health and education, the vulnerability to shocks, and control over one's own life;
 - Reducing regional imbalance in development;
 - Raising economic participation of Women.



RATIONALE FOR ECONOMIC PLANNING

- Resource Mobilisation:** Countries which are characterised by low level of capital formation. The people are poverty-ridden. Their capacity to save is extremely low due to low income and high propensity to consume. Therefore, the government needs to mobilise resources from both domestic and external sources to finance investment projects in a planned way.
- Resource Allocation:** As resource is scarce in these countries, planning for allocation of resources among the competing sectors is a must. These countries requires the development of agriculture, industry, power and gas sectors, establishment of social and economic overheads in a harmonious way to particularly benefit the poor, women and other disadvantaged groups. All these require simultaneous investments in different sectors which are only possible under development planning.

26

KEY MACROECONOMIC INDICATORS FOR PP2041

Description	Benchmark (PPD (As % of GDP)	Target (FY21)	Target (FY21)
Real GDP (%)	8.19	9.0	9.9
CPI Inflation (%)	5.5	4.7	4.5
As Per Cent of GDP			
Gross Investment (%)	32.76	41.15	46.9
Gross National Savings (%)	31.31	37.18	43.95
Total Govt. Revenue (%)	10.47	19.55	24.15
Total Govt. Expenditure (%)	15.52	24.55	29.15
Growth Rate			
Export (Growth Rate)	5.00	11.65	11.00
Import (Growth Rate)	5.00	12.05	10.00
Remittances	9.00	4.50	2.00
Poverty (Decadent %)			
Extreme Poverty (%)	9.38	2.25	0.68
Poverty (%)	18.82	7.02	2.59

BANGLADESH: MAKING VISION
INTO REALITY...

PIVOTAL THEMES OF 8TH FIVE YEAR PLAN

- The inclusive growth strategy of the 8th FYP includes following pivotal themes:
 - Promote labor-intensive, export-oriented manufacturing-led growth
 - Promote agricultural diversification
 - Infuse dynamism in SME enterprises
 - Strengthen modern services sector
 - Push exports of non-factor services
 - Promote ICT-based entrepreneurship
 - Strengthen overseas employment

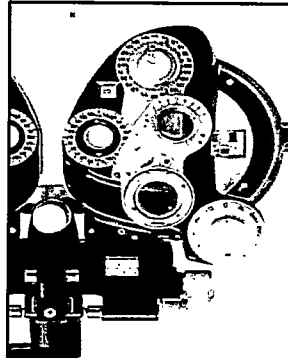
WHY MEDIUM-TERM BUDGETING

- The Budget is a political/policy statement of the government with financial resources
- The budget decision of any given year will have implications for the medium-term (the next 2-5 years), because you cannot turn the financial taps off mid stream
- It influences the economic environment for all businesses
- Budget, therefore, should aim to achieve longer-term development goals of the nation
- It has to negotiate between the current economic conditions and the long-term strategic vision => therefore Medium-term focus
- Budget needs to strike a balance between
 - Economic growth and stability and financial sustainability
 - Investment for growth (building roads, bridges) and social equity (allowances for the poor and the vulnerable)
 - Infrastructure and human resources development

AGGREGATE FISCAL DISCIPLINE: IMPACT ON GOVERNMENT BUDGET (FY2025-26)

FISCAL ACCOUNTS: GOVERNMENT BUDGET	
(In Crore Taka)	
1. REVENUE AND GRANTS	5,49,000
Tax Revenues (PBR & Non-PBR)	46,000
Non-Tax Revenues	5,000
2. EXPENDITURE AND NET LENDING	7,90,000
Recurrent or Revenue Expenditure	5,35,317
Capital/Investment Expenditure (including ADP)	2,46,792
Net Lending	8,391
3. OVERALL BALANCE (Surplus/Deficit)	2,26,000 (3.4%)
4. FINANCING	2,26,000
Domestic (Net)	1,25,000
Borrowing from Financial Institutions	1,04,000
Borrowing from Other Sources	21,000
5. DEBT - Budget Deficit & Outstanding Loan	21,02,442 (31.6%)

HOW BUDGET TRANSFORMS VISION INTO REALITY...



BASIC OBJECTIVES OF MTBF EXPLAINED

- To ensure:
 - A appropriate medium term fiscal policy & targets
 - Political commitment to fiscal sustainability
 - Disciplined process for deliberation and decision making; revenue, borrowing, across government policies, etc.
 - Impacting on aggregate expenditure ceiling
- Credible medium term fiscal resource envelopes for planning and budgeting
- Allocation (Allocative Efficiency)
 - To discipline allocative decisions:
 - Practicable funding for current policies/projects
 - Fiscal space for orderly funding of new policies and investments
 - Funding support for new policies and investments in strategic priorities from the fiscal space opening up in the out years
- Resource use (Operational Efficiency)
 - Effective service delivery with least cost
 - Performance management by line ministries

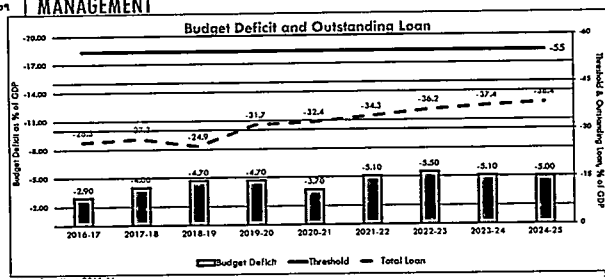
MAJOR PHYSICAL TARGETS DURING THE EIGHTH FYP

Sl. No.	Indicators	Baseline	Targets (2025)
1	Per Capita GDP Growth (%)	3.85 (2020)	7.33
2	Gross Investment (As % of GDP)	31.75 (2019)	36.59
3	Gross National Income Per Capita (In US\$)	2064 (2020)	3059
4	Total Revenue (As % of GDP)	9.4	12.26
5	Total Expenditure (As % of GDP)	14.86 (2020)	19.10
6	Export (As % of GDP)	12.25 (2020)	12.64
7	Import (As % of GDP)	18.31 (2020)	18.74
8	Remittance (As % of GDP)	5.46	4.84
9	Private Sector Credit Growth (% Change)	13.14 (2020)	14.18
10	CPI Inflation Rate (Annual Average)	5.65 (2020)	4.60

WHAT IS AN MTBF?

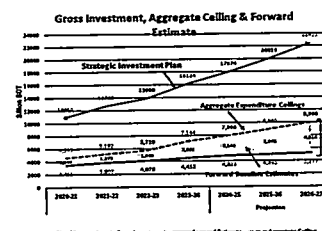
- A budgeting approach that
 - adopts a medium-term perspective to budgeting (3-5 years)
 - in contrast to traditional annual budgeting
- links Government's policy priorities to resource allocations and resource allocations to performance
- emphasizes the efficient use of limited public resources for results
- Underscores both top-down and bottom-up process to determine resource needs

AGGREGATE FISCAL DISCIPLINE: SUSTAINABLE BUDGET MANAGEMENT



EFFECT OF MTBF ON ALLOCATIVE EFFICIENCY (2)

- In FY2020-21 Gross Investment was estimated to be 10,950 billion BDT (31.02% of GDP), and total budget was 4595 Billion BDT (14% of GDP) assuming that distributed Fiscal Space among the strategic and priority sectors was (4595-3460) = 1134 Billion BDT
- As Aggregate expenditure ceilings are growing in nominal terms, from 5182 Billion BDT in FY2022 to 9990 Billion BDT in FY2027 (On an average 14.3% of GDP), FBEs are, therefore, slopping downward - opening up more opportunities to allocate resources from Fiscal Space (1375, 1660, 2691, 3146, 3945 & 4814 Billion BDT) to new, high priority projects in strategic sectors during the same time.



EFFECT OF MTBF ON ALLOCATIVE EFFICIENCY

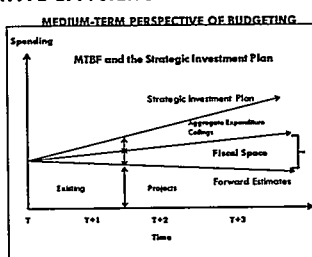
- Inter-Sector resource allocations will be multi-year and directed towards the Government's strategic policy priorities
 - While keeping funding arrangements for ongoing operations
- Intra-Sector resource allocations will be based on line ministry's strategic and annual operational plan linking national strategic plan (8th 5 Year Plan) to the annual budget process
 - Ministries are empowered to make internal resource allocation decisions within the budget ceilings
- Government strategic sectors have been defined as: education, health, power, physical and social infrastructure, ICT, communication, LG & rural development, agriculture and so on
- Coordination between Planning Division and Finance Division is a critical factor in achieving allocative efficiency and this has been strengthened

EFFECTS OF MTBF ON OPERATIONAL EFFICIENCY – PERFORMANCE BASED BUDGET STRUCTURE

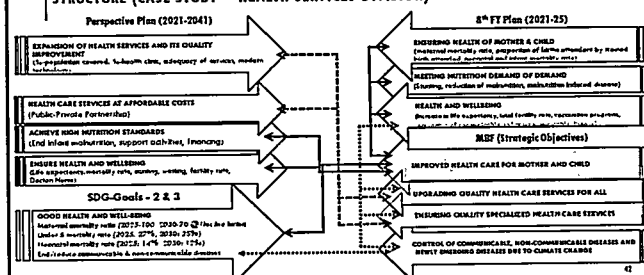
- We support implementation of Ministry Budget Framework (MBF) which adapted performance-based budget structure to the Bangladesh environment
 - Implemented in all Ministries/Divisions/Other Institutions over the span of 6 years
 - MBFs will be based on the performance based budget structure
 - The MBFs specifies performance measures for outcomes and outputs against resource allocated
 - Ministries are asked to report on financial and operational performance against the targets set in the MBFs beginning in the FY 2013-14

EFFECT OF MTBF ON ALLOCATIVE EFFICIENCY

- Year T is the forthcoming budget year, T+1 is the first out year, T+2 the second out year, and T+3 the third out year
- Looking ahead from Year T, as existing projects are implemented and completed, total costs for existing projects are expected to decline from year to year. The Forward Estimates line is therefore sloping downward
- As Aggregate expenditure ceilings are expected to grow in nominal terms, the trend line slopes upward
- The area between the Aggregate Development Expenditure Ceilings line and the Forward Estimates line is the Fiscal Space for allocation to new, high priority projects in strategic sectors

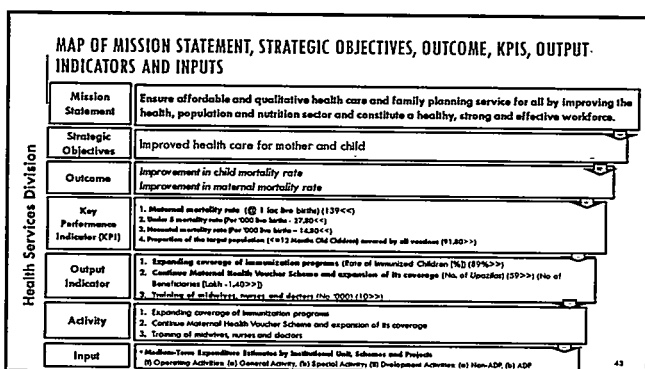


EFFECTS OF MTBF ON OPERATIONAL EFFICIENCY – PERFORMANCE BASED BUDGET STRUCTURE (CASE STUDY – HEALTH SERVICES DIVISION)



612

518



MAIN COMPONENTS OF A THEORY OF CHANGE

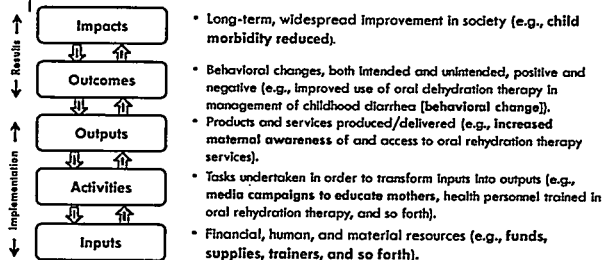
Component	Description
Inputs	Resources that go into a project, program, or policy (funding, staffing, equipment, curriculum materials, and so forth).
Activities	What we do. Activities can be stated with a verb ("market," "provide," "facilitate," "deliver").
Outputs	What we produce. Outputs are the tangible products or services produced as a result of the activities. They are usually expressed as nouns. They typically do not have modifiers. <i>They are tangible and can be counted.</i>
Outcomes	Why we do it. Outcomes are the behavioural changes that result from the project outputs (quit smoking, boiling water, using bed nets). Outcomes can be increased, decreased, enhanced, improved, or maintained.
Impacts	Long-term changes that result from an accumulation of outcomes. Can be similar to strategic objectives.

Source: World Bank, 2009, The Road to Results

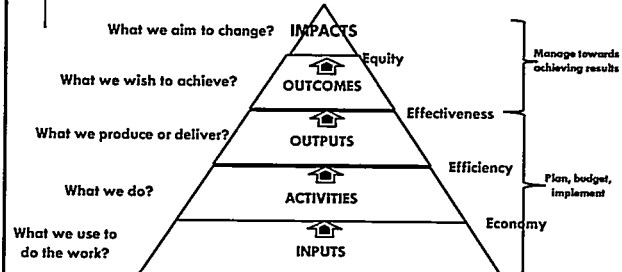
44

MTBF AND RESULT-BASED BUDGETING: CONCEPTS AND PRACTICES

EXAMPLE OF PROGRAM THEORY OF CHANGE (LOGIC MODEL) TO ACHIEVE OUTCOMES AND IMPACTS



KEY PERFORMANCE INFORMATION CONCEPTS

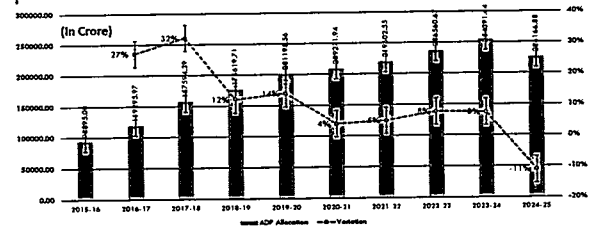


IMPLEMENTATION PROGRESS OF THE ADP FOR THE FY2024-25

OBJECTIVES OF ANNUAL DEVELOPMENT PROGRAM (ADP)

- Inclusive and Sustainable Economic Growth**
 - Achieving GDP growth, poverty reduction, and increased per capita income through employment-generating and sustainable development
- Integrated Infrastructure Development**
 - Advancing physical, social, energy, and digital infrastructure to support productivity, service delivery, and competitiveness
- Human Capital and Social Development**
 - Building a healthy, skilled, and productive population through education reform, science and technology advancement, and strengthened health systems
- Food Security, Energy Security, and Climate Resilience**
 - Ensuring sustainable food reserves, reliable energy supply, and climate-resilient development aligned with NAP, GCRD, and the Delta Appraisal Framework
- Sustainable and SDG-Aligned Development Governance**
 - Promoting research, innovation, and evidence-based planning to achieve the Sustainable Development Goals (SDGs)

ADP ALLOCATION (FISCAL YEAR 2015-16 TO 2024-25)



Source: Planning Division and INED, Ministry of Planning

22

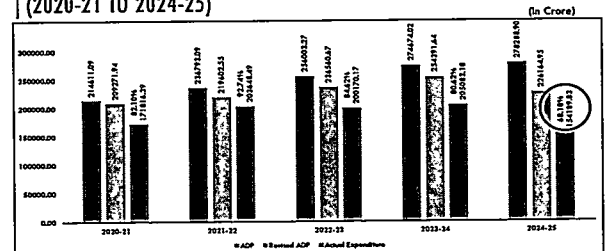
NO. OF PROJECT & ALLOCATION OF ADP & RADP (FY2024-25)

ADP FY2024-25					Revised ADP FY2024-25				
Sector	No. of Project	Allocation			Sector	No. of Project	Allocation		
		Total	Govt	Project/Community			Total	Govt	Project/Community
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Major/Investment Project	1,156	2,35,606.44	1,49,644.94	86,161.50	Major/Investment Project	1,235	1,47,571.51	1,14,999.90	48,756.51
Technical Assistance Project	87	2,083.89	651.80	1,432.09	Technical Assistance Project	111	1,849.43	557.41	1,288.02
Over Fund Projects	80	13,244.90	11,985.05	1,203.85	Over Fund Projects	85	5,997.43	-	5,997.43
Feasibility Study Project	21	289.20	289.20	0	Feasibility Study Project	28	225.01	207.39	17.12
Ministry/Division Staff	-	16,841.79	9,784.06	7,077.73	Development Assistance for Special Needs	-	4,180.00	4,180.00	-
Development Assistance for Special Needs	-	3,630.00	3,630.00	0	Development Assistance for Special Needs	-	16,393.30	15,055.30	1,338.00
Overall Total	1,344	2,79,256.90	1,76,985.05	1,89,362.85	Overall Total	1,459	2,26,166.88	1,35,900.00	81,800.00

Source: Planning Division and INED, Ministry of Planning

20

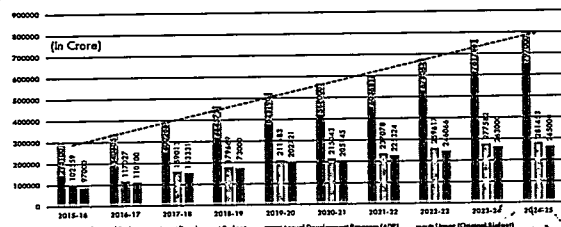
DEVELOPMENT ALLOCATION & EXPENDITURE IN THE LAST FIVE FY (2020-21 TO 2024-25)



Source: Planning Division and INED, Ministry of Planning

23

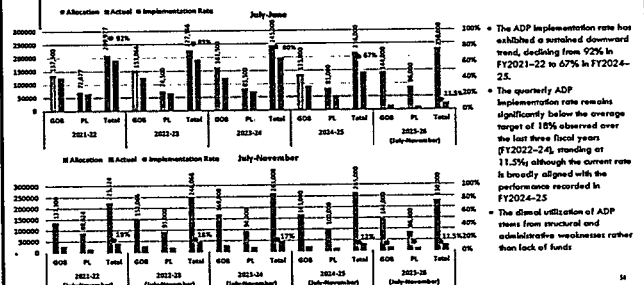
TOTAL BUDGET, DEVELOPMENT BUDGET AND ANNUAL DEVELOPMENT PROGRAM (ADP) (2015-16 TO 2024-25)



Source: Finance Division, Ministry of Finance

21

IMPLEMENTATION PROGRESS OF ADP

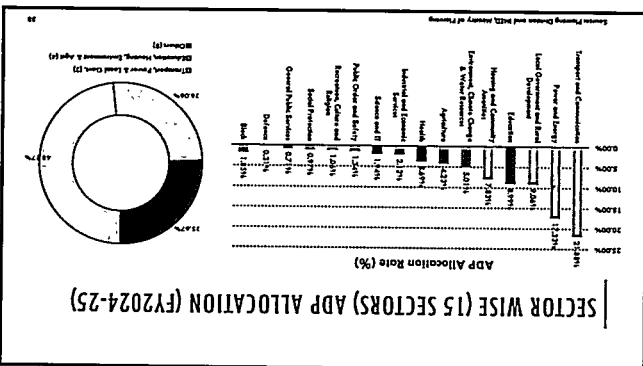
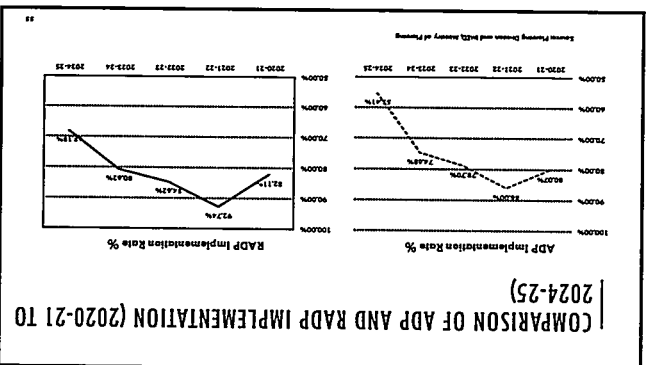
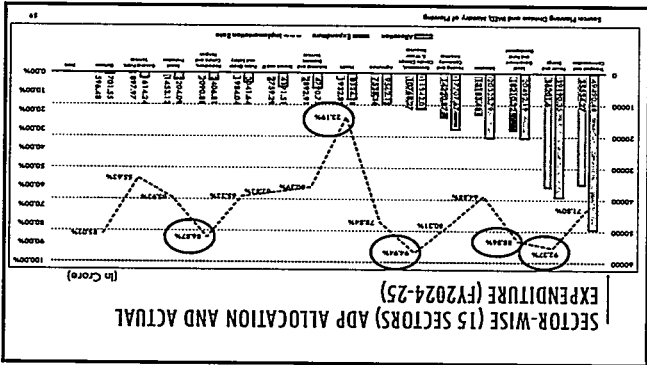
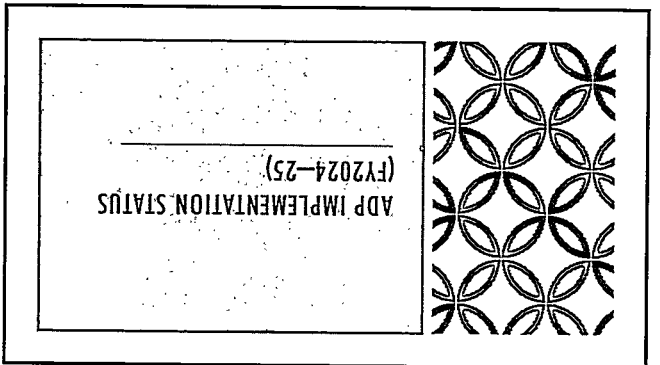
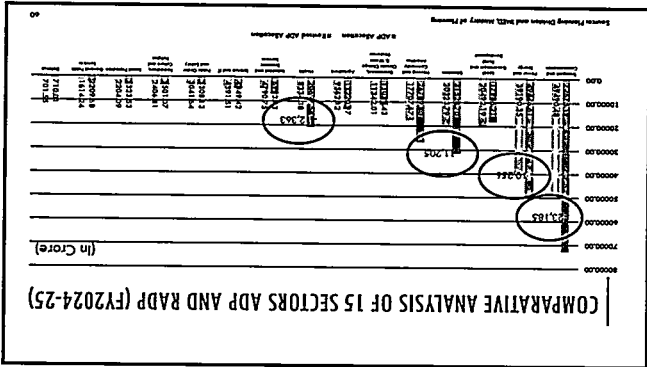
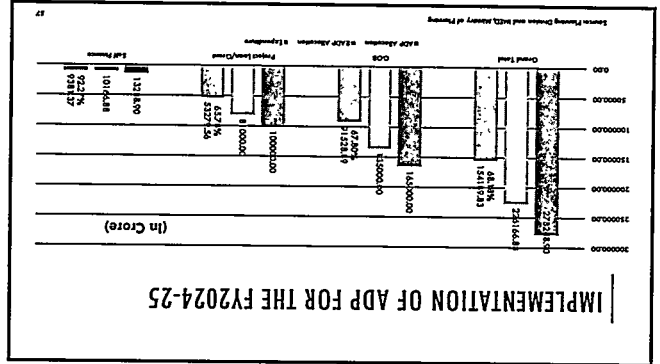


The ADP implementation rate has exhibited a marginal downward trend, declining from 92% in FY2021-22 to 67% in FY2024-25.

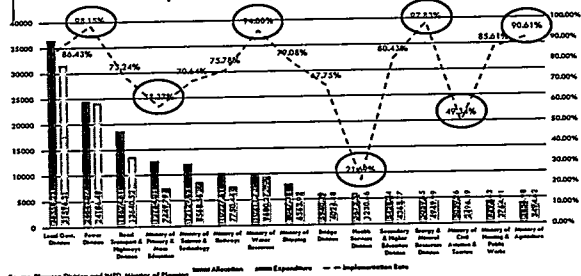
The quarterly ADP implementation rate remains significantly below the average target of 18% observed over the last three fiscal years (FY2022-24), standing at 11.5% although the current rate is broadly aligned with the performance recorded in FY2024-25.

The dismal utilization of ADP stems from structural and administrative weaknesses rather than lack of funds.

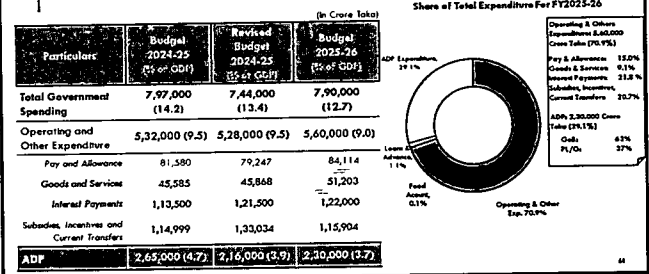
24



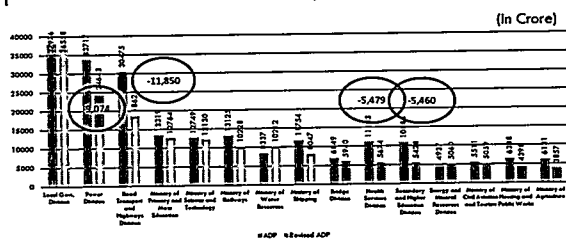
ALLOCATION AND EXPENDITURE OF THE TOP 15 MINISTRIES/DIVISIONS BY BUDGET SIZE (FY2024-25)



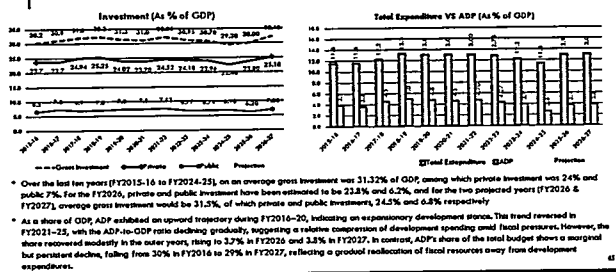
ESTIMATED GOVERNMENT SPENDING



COMPARATIVE ANALYSIS OF ADP AND RADP ALLOCATIONS FOR THE 15 HIGHEST-ALLOCATED MINISTRIES/DIVISIONS (FY2024-25)

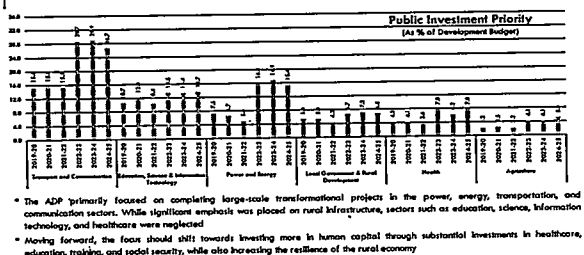


STRATEGIC ALLOCATION OF RESOURCES (INVESTMENT & DEVELOPMENT)



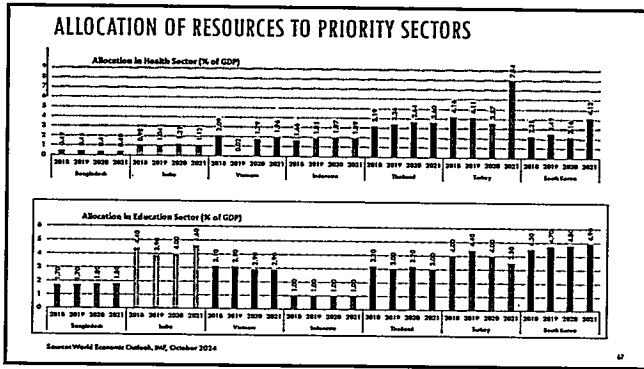
SNAPSHOT OF BUDGET FOR THE FY2025-26

ALLOCATION OF RESOURCES ON PRIORITY SECTORS (DEVELOPMENT)



223

5.5



Thank you all for listening.
You don't have to agree with me.
Let's begin a conversation on this.

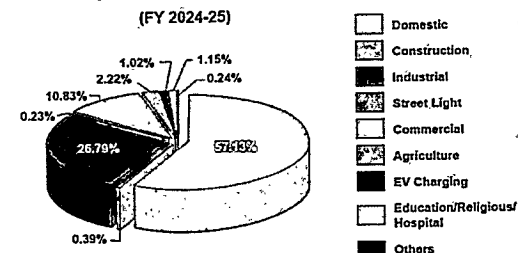
Energy Future of Bangladesh: Policy Trade-offs, Transition Challenges, and Strategic Opportunities

Ijaz Hossain

Electricity Consumption in 2024-25

Consumption Pattern of the Country

(FY 2024-25)



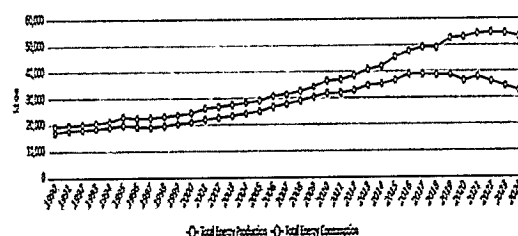
Total Retail Consumption : 90,939 M kWh

Table 1: Total Primary Energy FY 2023-24 in MTOE (Million Ton Oil Equivalent)

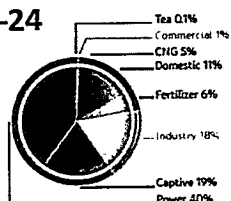
Name	Unit	Amount	MTOE
Oil (Crude + Refined)	K ton	8,850.78	8.85
LPG	K ton	1,439.00	1.44
Natural Gas	Bcf	747.76	17.34
LNG	Bcf	247.58	5.74
Coal (Imported)	K ton	12,704.32	8.03
Coal (Local)	K ton	907.12	0.57
RE (Hydro)	MW	230.00	0.17 ~ 2.3%
RE (Solar + wind)	MW	1,144.00	0.84
Electricity (Imported)	MW	2,656.00	1.96
Biomass			13.43
Total Primary Energy			58.38

97.7% of the Energy is Fossil Fuels; 56% of the fuels/electricity are imported
This is totally unsustainable from Climate Change and affordability perspective

Energy Production vs. Energy Consumption



2023-24



Source: Financial Management Division, Petrobangla.

GAS SUPPLY

Category-wise Gas Supply
Total Daily Average Sales
2,504 MMscf

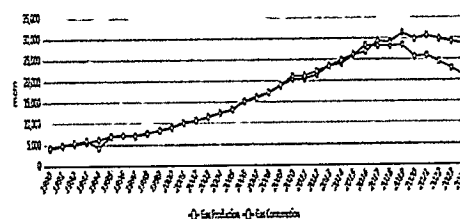
59% gas is used for power generation
11% for Residential

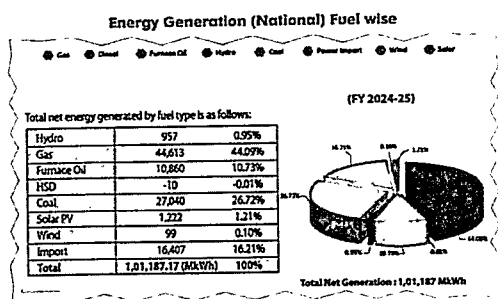
5% CNG

6% Fertilizer

Not shown here is 8.5% Distribution and Transmission System Loss

Gas Production vs. Gas Consumption





➤ Production was increased from approximately 1800 MMcf in 2008-09 to 2660 MMcf in 2016-17. Highest production on 6th May 2015 at 2786 MMcf

➤ Approximately 15 Tcf used, while only 2 Tcf was added (without North Bhola) since Bibiyana in 1997

➤ Remaining 2P reserves are less than 8 Tcf projected to be nearly exhausted by 2030

➤ The annual production has fallen from the highest 2786 MMcf to approximately 1700 MMcf

Depend Capacity of 5000 Power Plants as on February 2018

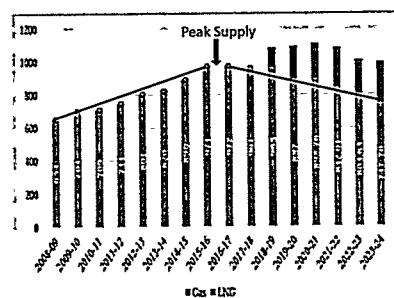
Fuel Type	Capacity (MW)	Total (MW)
Gas	2020 MW	4233 %
WFO	3020 MW	2043 %
WFO	3020 MW	2043 %
Coal	2020 MW	2043 %
Imported	2020 MW	2043 %
Solar	2020 MW	2043 %
Hydro	2020 MW	2043 %
Wind	2020 MW	2043 %
WFO	2020 MW	2043 %
Total	27,900 MW	27,900 MW

Highest Demand Served less the 17,000 MW

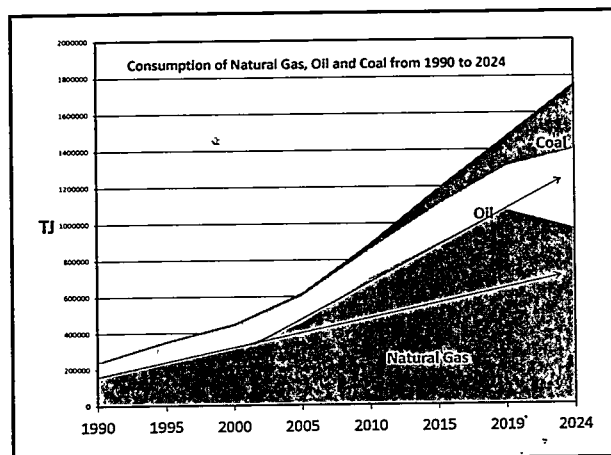
Gas – 12,204 MW
Oil – 6,402 MW
Coal – 7,039 MW
Imported – 1,160 MW
Renewables – 1,099 MW

If we get rid of all oil-fired power plants we can reduce over capacity by nearly 23%
But, can we?

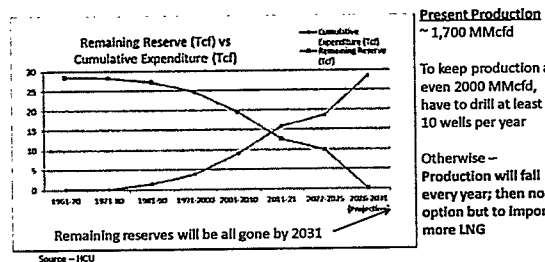
Total gas supply (local + LNG)

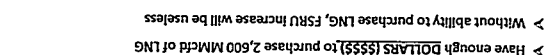
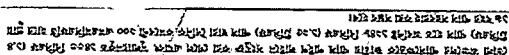
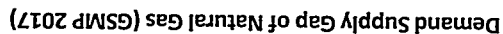


(Source: Petroleum and Energy Data Center, Hydrocarbon Link)



Remaining Reserves vs. Cumulative Expenditure





27 Exploratory Wells up to middle 2028

Urgent Gas Exploration Issues

- **World Class reservoir management must be initiated**
- **Foreign consultants ESSENTIAL**
- In the next 2-3 years we must know our gas potential to ensure good planning
- **Bhola gas MUST be fully explored and developed**
- Deep offshore bidding needed as soon as possible

Way Forward

Manage Demand	> No new domestic, CNG or Captive gas connections > Tell Industries to implement EC, EE and RE > Industries should be encouraged to Shift to grid > Alternative fuels for NEW Industrial Investment > Power sector must maximize other fuels including RE
Manage Supply	> Stop gas misuse and theft > Gas fields should initiate good reservoir management > Gas fields should do timely workovers on wells
Facilitate supply of LPG, Coal, Agricultural Residues, Pyrolysis Oil, etc.	> LPG price can be lowered by 20-30% with govt. support > High quality coal for industrial use should be supplied > Where feasible Agricultural Residues can be used > Plastics Pyrolysis oil should be deregulated

Near-Term Challenges Ahead

1. Setting up regasification terminals capable of processing at least another 1,000 MMcf/d (Present capacity is 1,100 MMcf/d)
2. Improve LPG distribution network and facilitate import of 4-5 million tons of LPG as a transition from natural gas in urban households and transportation
3. Mine own coal (first priority) or secure low-cost supply. If required buy coal mines
4. Gradually phase out Oil-Fired peaking power plants
5. Increase renewable electricity penetration (in terms of MWh) from the present <2% to at least 10% by 2030

Thank You!

Reforms/Policies and Actions Needed

Reforms/Policies	Critical Issues to be addressed and/or Actions Needed
Gas exploration policy	> When to stop exploration? Success ratio falls below 1:10 > Ratio of NOC/IOC for onshore exploration
Sector-wise gas allocation	> Which sectors should exist and prioritization of supply > Possibility of the Industrial Sector importing their own LNG
Reduction of gas system loss (UFG)	> Rules and regulations to reduce system loss and to check theft > Illegal gas connections should be detected and disconnected > Meter tampering, meter bypassing and gas bill manipulation > Plug gas leaks in pipelines
Coal mining policy	> Need a mining policy for open pit mining > At least underground mining should be started
Renewable Energy Policy Reform	> Thorough evaluation of the old policy in light of the existing realities of having to achieve Net Zero > Target should be set for utilities; fined if the target is not met > Carbon-free electricity should reach 40% by 2040

Energy Transition and Bangladesh Obligation

M. Tamim
Vice Chancellor, IUB
mdtamim@gmail.com

Paris Accord

- The Paris Agreement is a legally binding international treaty on climate change. It was adopted by 196 Parties at the UN Climate Change Conference (COP21) in Paris, France, on 12 December 2015. It entered into force on 4 November 2016. Bangladesh, being a very low emitting and climate vulnerable poor country, have no obligation.

Its overarching goal is to hold "the increase in the global average temperature to well below 2°C above pre-industrial levels" and pursue efforts "to limit the temperature increase to 1.5°C above pre-industrial levels."

SDG 7

- The Sustainable Development Goals (SDGs) were born at the United Nations Conference on Sustainable Development in Rio de Janeiro in 2012 with 17 goals for different sectors. SDG 7 for energy was set to be achieved by 2030
- The main objective of SDG 7 is to "Ensure access to affordable, reliable and sustainable modern energy for all".

Bangladesh Scenario (Paris Accord)

- Bangladesh's INDC of 2015 proposed for 12 million tons (5%) unconditional reduction in GHG emission from Business as Usual (BAU) scenario by 2030 and a further 24 million tons (10%) conditional reduction in GHG emission with support from the international community taking 2011 as the base year.
- The updated NDC of 2021 covers Energy, Industrial Processes and Product Use (IPPU), Agriculture, Forestry and other Land use (AFOLU) and Waste with a base year shift to 2012.
- Energy comprises Power, Transport, Industry (energy), Households, Commercial, Agriculture, Brick Kilns, Fugitive, F Gases
- Cement and Fertilizer are IPPU and AFOLU Agriculture and Livestock, Waste Municipal Solid Waste and wastewater
- Updated reduction in 2025 NDC 3 of GHG from BAU is unconditional 6.39% and conditional 13.92% by 2035

SDG 7 (BD)

- 99% grid accessibility achieved in 2023.
- Power supply is not reliable in both quality and quantity.
- Somewhat affordable with heavy subsidy.
- Under current economic situation the primary energy supply is not sustainable.
- Modern energy (non solid fuel) for cooking is only affordable for 25% of population. Only 7% of population use piped natural gas. It is not available for the rest of the country.

SDG 7 (BD)

Current Grid generation Capacity			Ownership share	
• Coal	5683 MW	20%	Public	41%
• Gas	12512 MW	44.1%	Private	42%
• HFO	5641 MW	19.8%	Joint venture	7%
• HSD	768 MW	2.7%	Import (1160+1496+40)	10%
• Hydro	230 MW	0.81%		
• Import	2696 MW	9.5%		
• Solar/W	829 MW	2.9%		
• Total	28359 MW	(Dec 2025)		

SDG 7 (BD)

- Highest grid supply is 16,794 MW on July 23, 2025 (including import)
- 99% power produced is from Fossil fuel

	Day peak	Evening peak	Baseload
Winter	9500 MW	11000 MW	8000 MW
Summer	14000 MW	17000 MW	14000 MW

- Gas demand for power was 2000 mmcf on 5.12.23

	Power	Fertilizer	Industry, CNG, Comm, tea	Total Supply	Supply source	Jan 21, 2026
	793 mmcf	183 mmcf	1486 mmcf	2462 mmcf	BGFCL	568
					SGFL	98
					BAPEX	126
					IOC	1285
					LNG	385
					Tot	2486

True demand 4200 mmcf

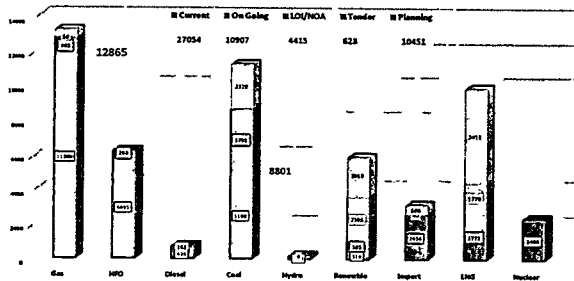
Aspiration and Challenges

- The country aspiration and growth projection says that by 2030 the power demand will be 40 GW and by 2041, 60 GW (revised to 23 and 40 GW now)
- Clean energy target is 20% in 2030 and 30% in 2041 (i.e. 12 GW, REP '25)

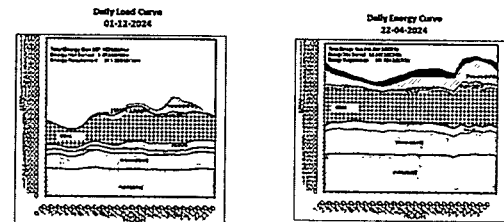
Challenges

- Proper Energy Policy (approved energy policy is of 1996) but lot of plans
- Defining clean energy, capacity (MW) and energy (MWh)
- Affordable and reliable supply of primary energy (PE)
- Reduce import dependency of PE. 65 % fuel for power and 98 % of liquid fuel for transport is imported costing 13 billion dollars a year now
- Risk management through hedging, long term contracts to handle price fluctuation
- Grid upgradation

Power Projects, MW, April 2024



Energy and load Curve



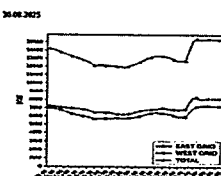
Proper dispatching under current obligation
Solar limited to replacing day time HFO

Energy and load curve (31 Aug 25)

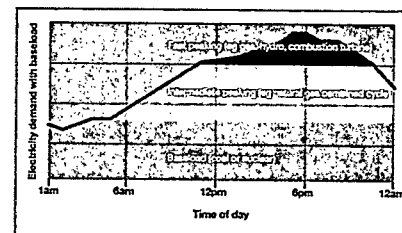
OF LDC-11
Power Grid Bangladesh PLC
National Load Dispatch Center (NLDC)
DAILY ENERGY CURVE
30.08.2025



OF LDC-11
Power Grid Bangladesh PLC
National Load Dispatch Center (NLDC)
DAILY GENERATION CURVE
30.08.2025



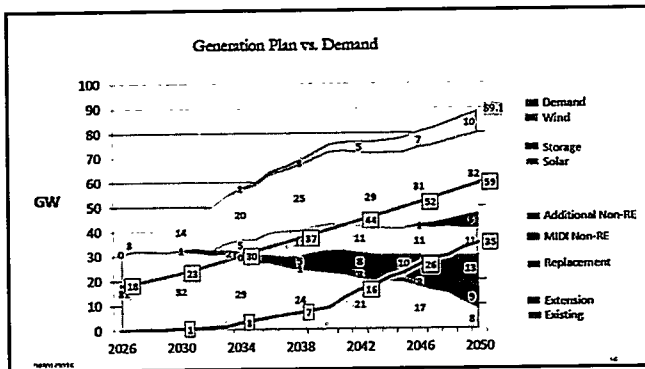
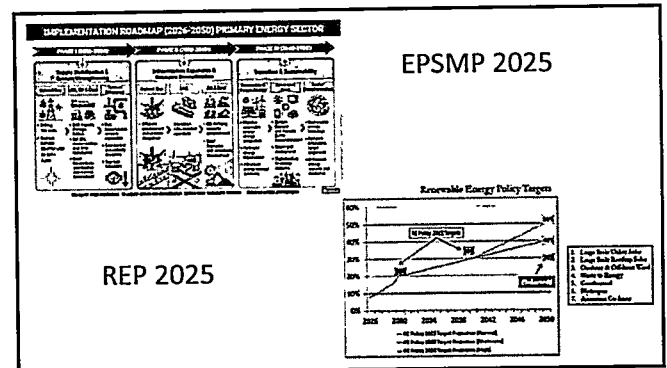
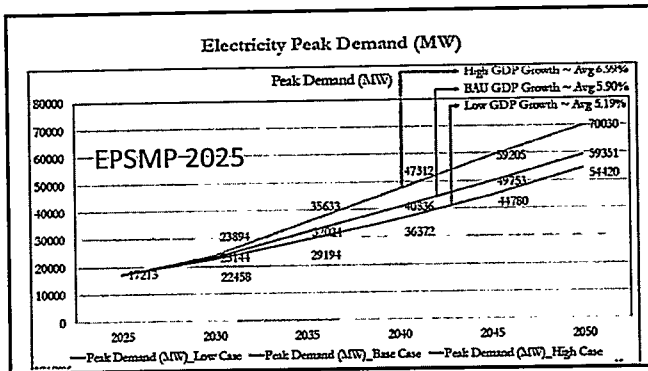
Daily load dispatch (conventional plant wise)



Baseload capacity coal
5683, gas 6000, Import
2696 + 14379 MW
Serious load dispatching
problem
Current peak is 17 GW

Peak demand in
2030 - 23 GW
2041 - 40 GW

Source: <https://energypost.eu>



Financial implication of energy import (Under a probable new equilibrium)

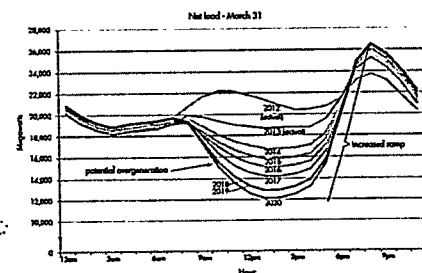
- 16600 MW gas power plants (including LNG) will require 2500 mmcf/d
 - 0.9 tcf @ \$13/mcf needing 11.7 billion dollars per year
- 7000 MW coal power will require 25.5 million tons coal
 - @ \$200/ton will need \$5 billion
- Power import, liquid fuel for power, nuclear fuel
 - Estimated requirement \$ 9 billion

Yearly primary fuel import cost for power sector
will be \$20 to \$25 billion by 2030

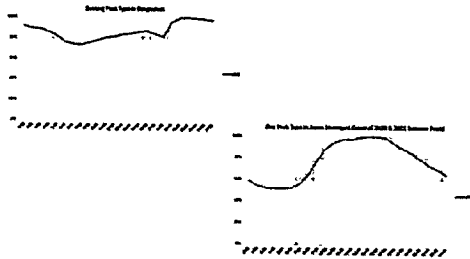
Renewable integration needs high flexibility

1. Storage (heat, water, battery, hydrogen)
2. Flexible demand management (Including interruptible large consumers)
3. Flexible regional Interconnectivity
4. Smart grid
5. Distributed system not connected to the grid (There are now more than 300,000 battery storage systems installed in German households, with the average installation size around 8-9 kWh)
6. Load shifting
7. Energy only market instead of Capacity market
8. Fossil standby

The famous duck curve



Daily load curve (demand shift)



Sustainable energy

- Comprise of
 - Renewable energy
 - Energy efficiency and conservation
- A mere \$5 billion investment may save more than 5000 MW demand (hardly discussed)
- Institute for Energy Economics and Financial Analysis (IEEFA) has remarked: "On a rough estimate, achieving a 40 percent renewable energy capacity target could cost Bangladesh between \$1.53 billion and \$1.71 billion annually from 2024 through 2041, not including the cost of grid modernization and storage facilities."
- The total cost in 17 years will be 30 billion dollars

Barriers to sustainable development

- Utility scale solar power plant developers are required to build the Transmission line to the nearest sub-station.
- NBR has started to impose 26 percent, 38 percent and 58 percent import duties on solar panels, inverters and solar DC cables, respectively (rooftop).
- Foreign investor unfriendly rules such as lock-in period, profit repatriation, etc.
- No PPA and no IA
- Elaborate permitting requirements.
- No incentive for efficiency improvement by the utilities
- Building code and appliance energy rating not being enforced for years

Cost of Renewable in Bangladesh

- Old solar PVs were awarded at as high as 0.17\$/kWh (Tk. 21) on energy term only
- New projects are being awarded at below 0.10\$/kWh (Tk. 12.3)
- Wind projects have been given at 0.12\$/kWh (Tk. 14.8) tariff on energy term
- 0.05-0.07 \$/kWh (Tk. 6-7.5) is coined based on overseas conditions of land, irradiation, infrastructure etc
- Current average coal generation fuel cost is Tk. 7.30/kWh (Tk. 10-11/kWh)
- Can renewable address the energy poverty? Definitely will reduce the yearly fuel cost relieving the dollar crisis
- Will renewable overcapacity create a different problem?

Energy Poverty

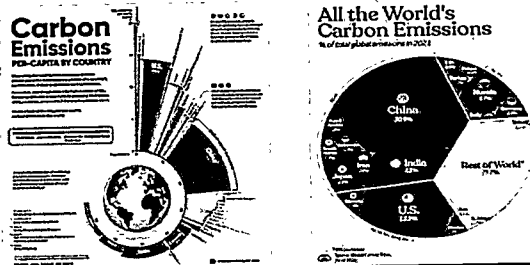
- 2019 data: 77% population don't have access to clean fuel for cooking
92% rural households don't have access to clean fuel
- World average per capita electricity use is 3204 kWh per year
- Bangladesh usage is 600 kWh per year

Bangladesh is clearly suffering from severe energy poverty by all definition

Low-Emitting Energy Poor (LEEP) country

- Among 216 entries, Bangladesh's per capita emission is 0.6 tons per year holding 183rd position with Qatar holding the top position with 36 tons per year
- In terms of total emissions: China, the United States and India hold the top three positions emitting 50% of CO₂
- Bangladesh holds the 48th position in total emissions contributing 0.21%
- Yet we have committed to unconditionally reduce our CO₂ emission by 6.39% from BAU scenario by 2035 using 2012 as a base year. The conditional commitment is an additional 13.92%.

Per capita and total carbon emission



Low-Emitting Energy Poor (LEEP) country

- LEEP countries must not compromise economic development.
- Energy poverty is detrimental to environment; hindrance to livelihood and prosperity.
- Quick transition for LEEP countries will require large fund and technology transfer from rich advanced countries.
- Gradual transition (any supply gap after renewable deployment must be filled by other fuel) is perhaps the best way for LEEP countries
- Need not follow the high emitting prosperity path taken by the rich countries.

What needs to be done?

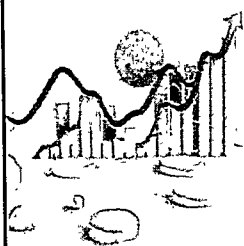
1. Explore and exploit indigenous energy source (Gas/coal/renewable), develop thin bed and tight sand.
2. Reassess demand forecast (PP2041 economic growth projection was too ambitious)
3. Do a stock assessment of the existing power plants as well as the ones in the making and draw a supply scenario with a timeline
4. Clear plan of Base, Intermediate and Peak load demand including seasonal variation.

What needs to be done?

5. Increase regional connectivity with exchange flexibility
6. Take measures to shift load (have separate office and school time for summer and winter instead of turning back the clock) and other DSM (efficiency)
7. Plan and invest in renewable energy of all types with grid integration measures
8. Focus on reliable and affordable as set by SDG 7.

Thank You

Macroeconomy, Fiscal Space and Development Priorities



Dr. Monzur Hossain
Member, General Economics Division
Bangladesh Planning Commission

The Real Sector

Overview of Bangladesh's real sector performance during 2023–2025.

- Economy navigated recovery and challenges in 2023–2025.
- GDP growth resilient but uneven across sectors.
- Industry and agriculture faced setbacks, services stable.
- Inflationary pressures remained key concern.

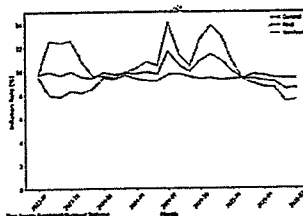
Growth Performance

- Since independence, economic growth has been a major policy priority for successive governments.
- In recent years, debates have emerged on whether excessive focus on growth overlooks inclusive development aspects, such as social equity and environmental sustainability.
- A key criticism of growth is whether it has been sufficiently employment-generating and whether it has effectively contributed to poverty reduction.
- While growth has been notable, its distributional impact and sustainability remain pressing concerns for policymakers.

Inflationary Trends

- Broad food contributors: rice, fish, fruits, oils.
- Specific items impacting food inflation: medium rice, coarse rice, hilsa, brinjal, soyabean oil, mango, pangs, fine rice, water gourd, pumpkin.
- Reduction in potato and onion prices helped moderate food inflation.

Inflation trend during July 2023 – July 2025



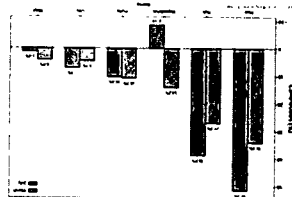
- Food inflation was the main driver of total inflation, peaking at 14.10% in July 2024.
- Food inflation remained above double digits from mid-2023 until early 2025, but declined to 8.93% in March 2025.
- Non-food inflation stayed relatively stable, with a slight downward trend since April 2025.
- Overall headline inflation fell to 8.48% in June 2025, the lowest in the past two years.

Inflation Analysis / Economic Context

- External & domestic factors: Russia-Ukraine war, fuel price hike in Aug 2022 led to high inflation.
- FY24 saw food inflation surge to 10.65%, improving from 13.80% in Nov 2024.
- Government interventions included supply-side measures (tariff reduction, agricultural input availability) and demand-side measures (tight monetary policy, 10% repo rate).
- Private sector credit growth reduced to around 7%, aiding inflation control.
- FAO Cereal Price Index dropped to 107.4 in June 2025, the lowest since Sept 2020.
- Government aims for inflation within 7% by Dec 2025; long-term targets: 6.5% in FY26, 6% in FY27, 5.5% in FY28.
- Success depends on continued domestic management and stable external conditions.

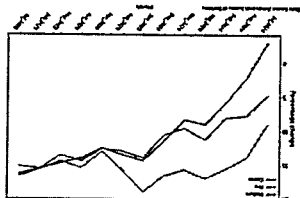
Change of contribution of items to food inflation between March and July 2025

- Rice dominance increased dramatically - Rice contribution to food inflation jumped from 34.1% in March to 51.5% in July, making it the largest contributor
- Fish remained second highest contributor - Fish contribution rose from 27.1% in March to 38.9% in July
- Vegetables showed contrasting pattern - Contributed 14.2% in March but became deflationary at -8.5% in July
- Other food items had minimal impact - Fruit, oil, and meat each contributed less than 1% to overall food inflation
- Overall upward trend - Most food categories except vegetables and meat showed higher contributions in July compared to March



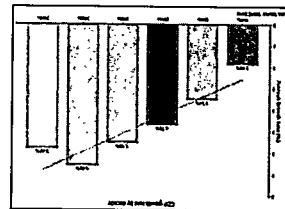
Consumer Price Index (CPI) Trends of Rice Varieties (July 2024 – July 2025)

- All rice varieties—medium, fine, and coarse—recorded 15% CPI increase in June 2025
- CPI for rice has shown a steady upward trend over the past year, with no signs of decline
- Despite expectations that Boro paddy yield would reduce prices from June onward, overall rice prices remained high
- Contributing factors include: rising input costs (fertilizer, seeds, labor, irrigation), post-harvest losses (~26%), increased transportation costs, price volatility, and hoarding



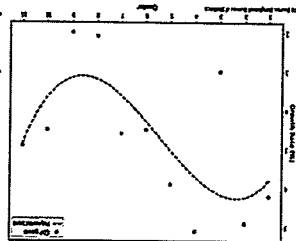
GDP Growth in Each Decade

- The average GDP growth rate of Bangladesh has consistently increased across decades, starting from 1.88% in the 1970s to a peak of 6.61% in the 2010s
- The growth rate rose steadily by roughly one percentage point per decade, showing a sustained upward trend until the recent decade
- In the 2020s, growth has slightly declined to 5.82%, compared to the peak in the previous decade



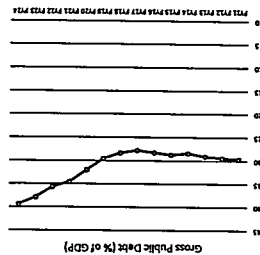
Quarterly GDP growth during FY23Q1 – FY25Q3

- Q1 FY25: Weak growth due to political instability
- Q2 FY25: Strong rebound, led by Agriculture 0.76%, Industry 2.41%, Services 2.41%
- Q3 FY25: Continued recovery
- Q4 FY25: Continued recovery
- Industry 6.91%, Services 5.88%
- Q1 FY25: 4.9%
- Q2 FY25: 2.0%
- Q3 FY25: 4.9%

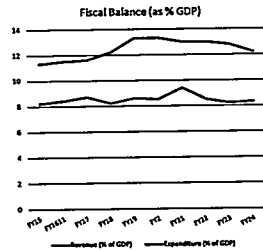


Gross Public Debt (% of GDP)

- Steady increase from FY17 onwards - Debt-to-GDP ratio rose from ~27% in FY17 to ~39% in FY24
- Accelerating trend - Steeper increase observed from FY19 onwards
- FY24 level - Gross public debt reached approximately 39% of GDP

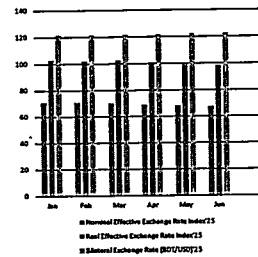


Fiscal Balance (as % GDP)



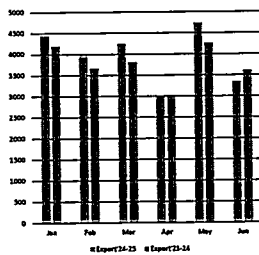
- Revenue (% of GDP):
- Relatively stable - Revenue remained between 8-9.5% of GDP throughout the period
- FY24 level - Revenue was approximately 8.5% of GDP
- Peak performance - Highest revenue collection around 9.5% in FY21
- Expenditure (% of GDP):
- Higher than revenue - Consistently maintained 11.5-13.5% of GDP
- FY24 level - Expenditure was approximately 12% of GDP
- Peak spending - Highest expenditure around 13.5% in FY2-FY21 period

REER, NEER and Bilateral Exchange Rate (USD/BDT)



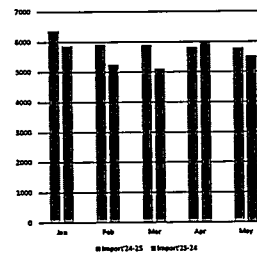
- NEER: Declined from ~71 (Jan) to ~68 (Jun) → nominal depreciation.
- REER: Fell from ~103 (Jan) to ~99 (Jun) → real depreciation, improved competitiveness.
- Bilateral Rate (BDT/USD): Stable at ~122 throughout.
- Overall: Despite stable USD/BDT, Taka depreciated against trade partners' currencies.

Export Trends - FY24 vs. FY25 (in million USD)



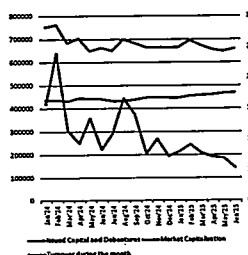
- Export earnings in 2024-25 are higher than 2023-24 in most months (Jan-May).
- April exports are almost the same in both years (~3000).
- Strongest growth seen in May 2025 (~4700 vs ~4200).
- June 2025 slightly higher than June 2024 (~3400 vs ~3600).

Import Trends - FY24 vs. FY25 (in million USD)



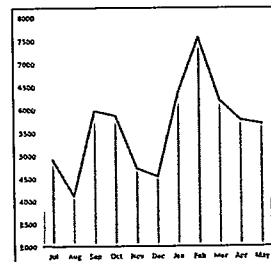
- Imports in 2024-25 mostly higher than in 2023-24.
- Jan-Mar 2025 show a clear increase compared to previous year.
- April 2025 imports slightly lower than 2024 (~5800 vs 6000).
- May 2025 remains above 2024 (~5800 vs 5500).

Monthly capital market developments in Dhaka Stock Exchange (DSE)



- Market Capitalization: 75.2k crore Tk in Jan'24 → fell to ~64.6-64.9k crore Tk (May-Jun'24). Recovered moderately to 65.7-69.5k crore Tk by early 2025.
- Turnover: Peaked at 2.39k crore Tk in Feb'24. Declined sharply to just 536 crore Tk by Jun'25 (-77%).
- Issued Capital: Stable within 43.5-46.8k crore Tk range.
- Key Concern: Severe drop in trading activity highlights liquidity stress in the market.

Sale and repayments of national savings certificates (NSC), FY25 (BDT in crore)



- Strong Start: Taka 4,912 crore in July FY25.
- Temporary Dip: Slight decline in August.
- Peak Sales: Surged to Taka 7,560 crore in February.
- Stable Range: Maintained Taka 5,000-6,000 crore across most months.
- Key Insight: Reflects strong public confidence and seasonal investment patterns.

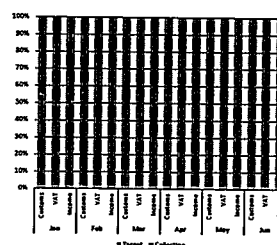
287

38

State of the Fiscal Sector

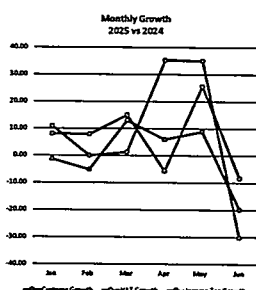
- Mixed fiscal performance in FY24–25.
- Revenue base expanded but tax-to-GDP ratio remains low.
- ADP implementation shows underutilization.
- Government pursuing reforms for fiscal sustainability.
- NBR collects ~97% of tax revenue.
- Revenue rose from Tk 523b (FY16) to Tk 1311b (FY24).
- Taxpayer base expanded: 1.65m → 10.4m (2015–2024).
- Tax-to-GDP ratio low at 7–8%, among lowest in South Asia.

Monthly Revenue Target vs Collection (2025)



- Collections volatile but improving trend overall.
- Gap between targets and actual collections persists.

Revenue Collection Jan–Jun FY25



- April-May surge - Peak growth occurred in April-May with VAT reaching ~36%, Income Tax ~26%, and Customs ~14%.
- Severe June decline - All revenue streams turned negative in June, with VAT dropping to ~30%, Customs to ~20%, and Income Tax to ~8%.
- VAT most extreme - Orange line shows the highest volatility, swinging from +36% to ~30% growth.
- Early year modest performance - January-March period showed relatively stable, low to moderate growth rates across all categories.
- May represents peak - All revenue streams achieved their highest growth rates in May 2025 compared to 2024 baseline.

Key Challenges in Domestic Resource Mobilization

- Institutional: limited automation, weak coordination.
- Regulatory: complex tax laws, compliance gaps.
- Human: staff shortages, limited training, corruption issues.
- Voluntary compliance: frequent changes, weak incentives.

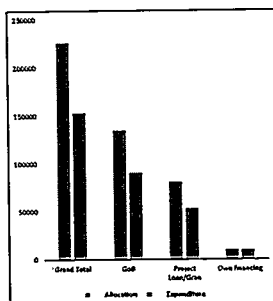
Medium & Long-Term Revenue Strategy (MLTRS)

- Target: raise tax-to-GDP ratio to 10.5% by FY2034–35.
- Pillars: Policy reform, modernization, capacity building, taxpayer services.
- Focus: automation, transparency, closing tax gap.
- Goal: align with LDC graduation (2026) & SDGs (2030).
- Challenges:
 - *Institutional capacity* - Lack of automation, weak data analytics, narrow tax base, outdated infrastructure
 - *Regulatory capacity* - Complex tax laws, poor coordination between NBR wings, slow dispute resolution, manual processes enabling fraud
 - *Human capacity* - Staff shortages, limited training, frequent transfers, no performance incentives, corruption issues
 - *Voluntary compliance* - Frequent policy changes, 86% informal economy outside tax system, minimal taxpayer incentives

Annual Development Programme (ADP) 2024–25

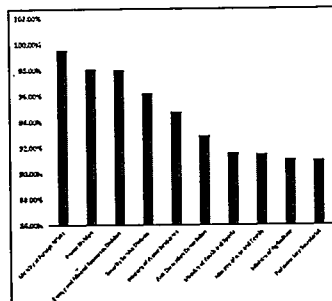
- 1,468 projects, down from 1,836 (2021–22).
- Allocation Tk 226,165 crore; Expenditure Tk 153,451 crore.
- 32% underutilization across ministries.
- Own-financed projects better executed than foreign-funded.

ADP Allocation vs Expenditure (FY2024-25)



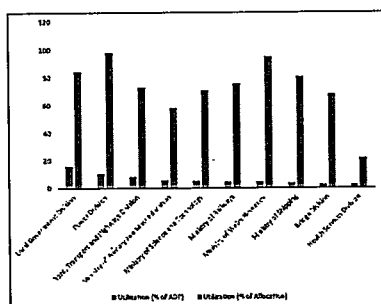
- Significant underutilization across all categories - Expenditure consistently lower than allocated budget
- Grand Total shows largest gap - ~225,000 allocated vs ~150,000 spent (33% underutilization)
- GoB funds underutilized - ~135,000 allocated vs ~90,000 spent
- Project Loan/Grant lowest utilization - ~80,000 allocated vs ~50,000 spent (37.5% underutilization)
- Own financing minimal - Smallest allocation and expenditure amounts, nearly balanced

Top 10 Ministries by ADP Utilization



- The Ministry of Foreign Affairs leads with a remarkable 99.54% utilization, indicating almost complete use of allocated funds, closely followed by the Power Division (98.10%) and Energy and Mineral Resource Division (98.00%).
- Overall, the high percentages reflect strong budget absorption capacity, but the variation hints at differing efficiency and planning effectiveness among ministries.

Top 10 Ministries by Allocation & Utilization



- Power & Water: high utilization rates.
- Health Services: very low absorption.
- Mismatch between allocation and execution.

Thank You

LDC Graduation and Beyond: Strategic Pathways, Development Opportunities, and Policy Challenges for Bangladesh

122nd Senior Staff Course (SSC)

Organised by Bangladesh Public Administration and Training Centre (BPATC)

Presentation by
Professor **Mustafizur Rahman Ph.D**
Distinguished Fellow
Centre for Policy Dialogue (CPD)
Dhaka, Bangladesh

13 April 2026

PAH/LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

Contents

Section 1: Bangladesh's Development Track Record

• Positive Milestones and Drivers of Growth

Section 2: Bangladesh's LDC Graduation Journey

• LDC graduation criteria
• LDC Graduation Process
• Bangladesh's Inclusion in the LDC Group and its Graduation
• Bangladesh's Graduation from the LDC Group

Section 3: Challenges of LDC Graduation

• Benefits Originating from being an LDC
• Implications of LDC Graduation

Section 4: Strategies Towards Smooth and Sustainable Graduation

• Bangladesh's Triple Identities
• Learning From Republic of Korea: Lessons For Bangladesh
• Realising the Strategies Towards Sustainable Graduation
• Smooth Transition Strategy (STS)
• Addressing the Challenges of LDC Graduation
• Key Building Blocs of Graduation Strategy

Section 5: Is Deferment of LDC Graduation an Option for Bangladesh?

Section 1: Bangladesh's Development Track Record

Table: Evolution of the Global Exposure of the Bangladesh Economy

Indicators	FY1979	FY1981	FY1991	FY2001	FY2011	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
GDP (in billion USD)	8.4	20.3	31.8	54.8	126.8	300.8	323.11	355.04	460	452	450	462
GDP growth (in percentage over previous year)	13	22	33	51	65	83	331	69	71	578	432	197
Per capita GNI per annum (in annual USD)	130.8	260.0	310.8	417.9	922.9	1995.0	2024	2227	2793	2749	2738	2820
Export earnings (in billion USD)	0.4	0.71	1.72	6.5	21.9	39.6	33.67	38.76	52.88	66.43	64.46	64.94
Realities earnings (in billion USD)	3.61	8.26	27.6	1.9	21.7	16.4	18.31	24.78	31.53	21.61	23.91	27.51
Imports (in billion USD)	0.8	1.9	3.5	5.2	33.7	55.0	54.78	65.59	103.59	92.45	84.25	94.8
Imports of domestic (in billion USD)	14.8	12.9	16.8	23.3	44.8	31.5	27.38	21.39	32.64	30.73	28.60	
Imports savings (in percentage of imports)	50.0	37.4	49.5	69.3	68.1	72.0	61.5	59.1	50.28	50.22	52.77	73.37
Exported to military savings (in percentage of imports)	50.0	57.3	70.6	96.3	102.7	101.2	94.70	96.86	70.38	73.46	81.15	118.15
External debt service (in percentage of exports)	137.9	7.8	13.6	18.7	5.3	2.9	3.3	3.0	2.8	3.9	4.9	

Note: a. Data for FY1976

*GDP, GDP growth rate and per capita GNI per annum are provisional figures based on base year 2015-16

**July-May

***July-April

PAH/LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

Bangladesh's Development Track Record (contd.)

Positive milestones and Drivers of Growth

- ☐ Relatively high, and with less volatility, Growth of the GDP
- ☐ Tangible improvements in key socio-economic indicators
- ☐ A shift from a predominantly aid-receiving country to a trading nation
- ☐ A shift from subsistence agriculture to commercial agriculture
- ☐ A shift from process-based export to manufactured-based export
- ☐ Strengthened presence in global job and apparels market
- ☐ Eligibility for dual graduation – Middle Income Graduation in 2015 and LDC Graduation in 2026

PAH/LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

Section 2: Bangladesh's LDC Graduation Journey

- Bangladesh is undertaking a dual graduation journey which entails many challenges: Middle Income Graduation and LDC graduation.
 - **Bangladesh's middle income graduation:** Middle income category is a World Bank defined concept according to only GNI Per Capita (GNI per capita according to Atlas method). Bangladesh graduated from Lower Income Country (LIC) status to Lower Middle Income Country (LMIC) status in 2015.
 - Income threshold (for FY 2025):

LIC: USD 1135 or below	UMIC: USD 4496-13935
LMIC: USD 1136-4495	HIC: above USD 13935
 - A major implication of middle income graduation is related to terms of borrowings which will become more stringent. Transition from primarily concessional to non-concession borrowings: higher interest rate; longer grace period and repayment period; upfront payments etc.
 - **LDC is a UN criteria.** After much deliberation, the UN came to the conclusion that there was a sub-strata among the developing countries which was likely to face growing challenges in their development journey. These countries were in need of special and differential treatment (S&DT) through a set of international support measures (ISMs) to enable them to successfully address the challenges of development, and help achieve accelerated economic growth and higher socio-economic standards. A separate category 'Least Developed Country-LDC' was created in 1971.

PAH/LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

LDC graduation criteria

- A set of criteria was fixed (which were to be reviewed and refixed on a regular basis for purposes of inclusion to the group. Another set of criteria was to be fixed (also to be reviewed and refixed on a regular basis) for purposes of graduation out of the LDC group.
- An LDC needs to meet at least two of the three criteria, or have double (now triple) the GNI per capita income to be eligible for graduating out of the group of LDCs.

PAH/LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

Benefits of LDC Graduation

- LDC graduation is a recognition of Bangladesh's achievements, over the past five-decades, in terms of key scenario-economic indicators of development.
- Graduation transmits favourable image about Bangladesh to the global community; business; investors; international relations.
- Graduation speaks of economic potentials of Bangladesh: large domestic market; trade and FDI opportunities.
- Preferential treatment as a graduated LDC could also serve as a point of attraction.
- Favourable perception in view of signing bilateral FTAs, ETAs, CEPAs.
- Higher credit rating by global credit rating agencies.
- Favourable interest rate from lending agencies in the context of raising finance through issuance of sovereign bonds, since the risks are perceived to be relatively low.

PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

33

Implications of LDC Graduation

Four Areas of Impacts: Four Elements of Strategies

- It is reckoned that the impacts on Bangladesh will be felt at both Domestic Space and Global Space, as depicted in Figure 2. These will likely concern four areas: (a) policy-making and policy flexibilities; (b) obligations, compliance and enforcement relating to various WTO Agreements; (c) terms of market access; and (d) degree of reciprocity in dealing with partners.

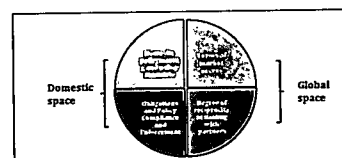


Figure 2: Impact of LDC graduation on policy space

PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

34

Implications of LDC Graduation: Loss of Preferential Market Access; TRIPS Waiver Benefits; Higher Obligations

- Bangladesh is the one country among the group of LDCs which has benefitted the most among the LDCs thanks to the LDC-specific ISMs. Many LDCs didn't have the supply-side capacities to take advantage of the market access preferences, TRIPS waiver for the pharmaceutical sector and other preferential treatment. 70% of Bangladesh's exports enjoy duty-free access as part of about 40 LDC-specific preferential schemes. Bangladesh meets 98 per cent of domestic demand for medicine on its own. And also exports to other countries.
- Consequently, Bangladesh has the most to lose when preferences will not be there.
- A number of studies (CPD, WTO Secretariat and others) indicate that under the business as usual scenario, Bangladesh may lose between 8-12% in terms of export earnings consequent to loss of preferential treatment.
- Price of insulin and some other essential drugs such as Sofosbuvir tablet will go up exponentially when the TRIPS waiver for pharmaceuticals will no longer be there.
- Bangladesh will no longer be able to provide some of the direct supports it is currently extending to the export-oriented sectors (e.g. direct cash incentives). Bangladesh is yet to bind majority of its tariff lines in the WTO. This will need to be done. The para-tariffs will need to be removed to bring down total tax incidence (TTI) on imports. Notifications about fiscal measures will need to be submitted to the WTO on a regular basis.
- On a welcome note, the EU (extension of the EBA), UK (DCTS), Canada, Australia, China, and others have offered an extension of the DP-QP market access for three years (China for 2 years) beyond the graduation timeline for all graduating LDCs (in support of the cause of sustainable graduation).
- GSP plus is an option to get further extension of preferential treatment in the EU market beyond graduation. However, (a) the scheme does not include all items; (b) there is a ceiling on eligibility for preferential treatment in the proposed EU-GSP scheme that would exclude apparel; (c) the rules of origin for apparel is more stringent- not one stage, as of now, but two stage conversion will be required; (d) all 32 international labour conventions are not only to be ratified, but also implemented.

PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

35

Implications of LDC Graduation

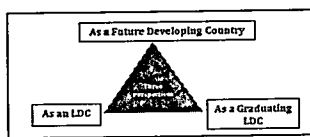
- Implications will be felt on all key sectors: Both export-oriented and domestic.
- RMG → Erosion of preferences
 - Pharma → Withdrawal of TRIPS waiver
 - Agriculture → Phasing out of export credit subsidy and direct cash subsidies
 - WTO: ITES- End of moratorium on e-commerce taxation
 - Greater possibility of being dragged into WTO-DSB (ADD/CVD/Tariff dispute cases)
 - Greater scrutiny as regards compliance (regular notifications about tariff policy changes)

PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

36

Section 4: Strategies Towards Smooth and Sustainable Graduation Bangladesh's Triple Identity

- Going Forward: Bangladesh will need to be guided by Three Identities.



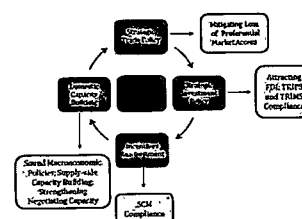
Source: Rahman, M. (2011)

- Bangladesh will need to (a) take advantage of its status as an LDC over the next four years; (b) strive to secure a new set of ISMs as a graduating LDC; and (c) most critically important of all, she must take adequate preparation towards Sustainable Graduation by undertaking the needed homework and by implementing the LDC graduation strategy.

PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

37

Realising the Strategies Towards Sustainable Graduation Proposed Action Agendas in Going Forward



PHASE LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

38

Learning From Republic of Korea: Lessons For Bangladesh

Foundations of Korea's Long Run Growth



Source: Reproductive Korea Learning Innovation and Technology for Development, 2023, World Bank Group, Edited by Moon Sukho Suh, Tonggwan Koh, and Janner Ardi.

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

29

Smooth Transition Strategy (STS)

- Bangladesh has prepared a Smooth Transition Strategy (STS) in view of LDC graduation, with identification of impacts and implications, target-specific measures, responsible Ministries, institutions and agencies which are tasked to act upon and implement the measures, and concrete timelines.
- Bangladesh's Sustainable Transition Strategy (STS) is founded on Five Pillars:
 - Ensuring Macroeconomic Stability
 - Exploring and Securing Trade Preferences and Transition Measures
 - Promoting Export Diversification and Competitiveness
 - Building Productive Capacities
 - Fostering Partnerships and International Cooperation
- The Action Plan for STS Implementation has 157 concrete Actions under the 5 pillars, encompassing and 39 Areas, with Responsible Agency and Supporting Agencies, Potential Role of Development Partners, Recommended Target Completion Date and Means of Verification.
- The Interim Government has set up a High Level Expert Group (HLEG) to monitor the implementation of the STS
- Five priority areas in view of the STS have been identified:
 - Implementation of the National Single Window
 - Finalisation and implementation of the National Tariff Policy 2023
 - Implementation of National Logistics Policy 2024 through concrete actions and projects
 - Full operationalisation of the ETP in Savar
 - Full operationalisation of the API park in Gazaria in Munshiganj

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

30

Addressing the Challenges of LDC Graduation

- Measures will need to be put in place to help entrepreneurs and businesses to retain their export competitiveness in the face of preference erosion. Bangladesh will need to, strengthen the country's compliance capacities in areas of intellectual property rights enforcement, standards and certification, labour and trade union rights, environment standards and carbon emission reduction requirement, gender rights, among others, both at the country level and at the enterprise level.
- Cost of doing business has to be brought down, business environment improved and lead time reduced through such measures as putting in place single window, implementation of the logistics policy, speedy customs clearance, better trade facilitation, reduced cost of doing business, business and environment-friendly environment, shorter turnaround time at ports and other measures.
- The One Stop Service Facility should be what it promises to be: One Stop Service in order to stimulate domestic investment and attract FDI.
- Effective triangulation of investment, transport and trade connectivities will be required to translate our comparative advantages into competitive advantages. Important to remember- Graduation or no graduation, global trading environment is changing. Requirements of EU-GSP are becoming more stringent. Bangladesh will be graduating at a time when multilateral trading system as represented by the WTO is weakening and the rule-based global trading system has come under threat: Protectionism is on the rise and Regionalism is on the ascendancy: Megaregionals (e.g. RCEP, EU-India FTA; Vietnam has more than 20 FTAs including Vietnam-EU FTA); Trump Reciprocal tariffs; Non-tariffs measures by India.
- Bangladesh's export market base is very narrow. South Asia, East Asia and ASEAN together account for only about 12.0 per cent of Bangladesh's exports. Market diversification through supply-side capacity building and product diversification will be crucial.
- Product diversification and export diversification must go hand in hand. Intra RMG diversification (favouring non-cotton, MMF-based RMG) and extra-RMG diversification (Leather and Footwear; Pharmaceuticals; Light Engineering; Agro-based industries; Assembling plants; Opportunities in Service Sector such as IT-enabled services. Support for Start Ups in services sector. The potential opportunities will need to be supported by conducive investment, fiscal and monetary policies.

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

31

Addressing the Challenges of LDC Graduation

- IPR enforcement will need to be strengthened. Capacity to both impose, and address, CVD (countervailing duty) and antidumping duty (ADD) measures will need to be strengthened. Bangladesh will need to strengthen its capacity to deal with WTO's dispute settlement body (WTO-DSB-related issues).
- Alignment between fiscal policy and monetary policy must be ensured.
- Aggressively pursue Bilateral and Regional Trading Alliance: These may be either on the basis of full reciprocity or less-than-full reciprocity. The trade liberalisation plan will need to be carefully crafted (domestic industry interests; revenue loss implications), offensive interests and defensive interests, and also non-negotiables will have to be identified in an evidence-based manner and request list and offer lists will need to be carefully crafted.
- Some of Bangladesh's key competitors are most aggressively pursuing RTAs. Bangladesh, a latecomer in this regard, is currently negotiating FTAs/CEPAs with Japan, Singapore and a number of other countries. These will need to be pursued in all earnest.
- The Green Agenda: Greening of trade is emerging as an important task. Bangladesh will need to ensure compliance in this context. EU-CRAM envisages imposition of carbon tax on all imports to the EU by 2030. While Bangladesh, does have some of world's frontier green-compliant apparel enterprises, soon this will need to emerge as the *new normal* in global trade because of country regulations (such as EU-CRAM) brands and buyer's requirements and customer and consumer pressure.
- Need to strengthen negotiating capacity. The government is taking some initiative in this regard. There is a need to set up a Negotiating Wing similar to the WTO G24 Strengthen BFTI and evidence-based analytical capacity.

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

32

Strategies in View of WTO: MC13 Decision and Graduating LDCs

- At MC12 and MC13, LDCs as a group fought hard to have some concrete measures (extension of ISMs for a time-bound period, extension of DF-QF MA by 6-9 years, extension of S&DT in fisheries subsidies for graduating LDCs by 7 years and others).
- However, there is no mention in the MC13 Decision as regards any concrete timeline for extension of ISMs for graduating LDCs.
- There is merely a recognition about the challenges facing the graduating LDCs and the need to take supportive actions by WTO members to facilitate sustainable graduation.
- The concrete supportive measure agreed at MC13 was that graduating LDCs will not be taken to the DSB for three years.
- The likelihood of any concrete measures in support of graduating LDCs at MC14 (which will be held during March 26-29, 2026 in Cameroon) is rather slim.

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

33

Strategies to take advantage of built-in measures

- There is a number of support measures in place within the ambit of the WTO (EIF, Technology Bank) which extend support to LDCs following their graduation. These allow LDCs to enjoy benefits for additional periods (for an additional five years in both the aforesaid cases, following graduation). Bangladesh will need to take full advantage of these built-in measures.

PHASE I: LDC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

34

□ Support for Graduating LDCs in Various Trade-related Areas

Programme	Area of support and the provider	Extension period after graduation
EIFs Everything but Arms scheme (EBA)	Trade related LDC-specific market access support by the European Union	3 years
Enhanced Integrated Framework (EIF)	Trade related capacity building multi-donor support managed by United Nations Office for Project Services (UNOPS)	5 years
UN Capital Development Fund (UNCDF)	Finance related support for the LDCs	3 years + 2 years on an equal cost sharing basis
Least Developed Countries Fund (LDCF)	Climate fund operated by Global Environment Facility (GEF)	Projects approved before graduation would be funded
UN Technology Bank for LDCs	ICT and knowledge sharing platform	5 years
International Development Law Organization (IDLO) pro-bono legal support	On-demand legal and professional assistance to LDC governments	5 years
UN travel support for GA sessions	Travel support fund extended by UN agencies	3 years

Source: UNOWRILE (2014)

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

25

Key Building Blocs of Graduation Strategy

Raising productivity and competitiveness through triangulation of trade, investment and transport connectivities

- > Technological preparedness hierarchy (WEF): Leading; High potential; Legacy, Nascent → Implications for emerging demands in the job market and for the education sector
- > More reliance on New economy as against Traditional economy
- > Transition from factor-driven to productivity-driven economy
- > Avoid jobless growth
- > Undertake trade and investment reforms
- > Triangulation of the various connectivities

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

26

Renewed emphasis on regional cooperation

- > Regionalism versus Regionalisation
- > Go for market and product diversification within and outside of RMG
- > Integration with Southern Asian markets
- > Deepen six connectivities to deepen regional cooperation
- > Build regional production networks and RVCs
- > Pursue regional integration as a strategy towards strengthened global integration

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

27

Build the Required Negotiating Capacity

- In trade negotiations countries get not what they deserve but what they negotiate
- Capacity to carry out tough negotiations to go for CEPA type of Agreement based on:
 - > Reciprocity: Providing access to our own market
 - > Preparedness to deal with complex issues: tariff and trade liberalisation; opening of sectors for foreign investment; labour compliance; environment compliance
- Bangladesh can go for negotiations bilaterally, or as a groups (SAFTA; BIMSTEC) with single country or with group of countries.
- India and China, ASEAN and RCEP are possible regional countries and groupings with most potential benefits, but also most challenging
- Key strategy: Attracting investment to build value-chains and production networks to take advantage of preferential market access.
- Approach to negotiation: Argue for Two-track liberalisation (similar to the ones for the CMLV in the ASEAN)
- Develop legal capacities to deal with cases in the WTO-DSB
- Needed → A Negotiation Cell (Like the WTO Cell in the Ministry of Commerce), which should be equipped with adequate human-analytical-technical-financial resources and capacities

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

28

Section 5: Is Deferment of LDC Graduation an option for Bangladesh?

- In spite of concerns about data quality, Bangladesh is poised to graduate in terms of all the graduation thresholds.
- Request for Deferment has political and other implications.
- It is unlikely that CDP will be favourable to such a submission.
- Also to note, Bhutan, in South Asia has graduated in December 2023, and Nepal, which is set to graduate with Bangladesh in November 2026 is not considering deferment. The smart way for Bangladesh in going forward will be to prepare and get ready for smooth and sustainable graduation.
- The Smooth Transition Strategy (STS) should be pursued in all earnest.

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

29

Is Deferment of LDC Graduation an option for Bangladesh?

- That the ISMS and PoAs for the LDCs have not been very effective is borne out by the fact that only 8 LDCs have graduated since 1971. 27 developing countries joined the original list of 25 LDCs. Today the number of LDCs stands at 44.
- Two LDC Graduation Criteria were fixed at constant scores in 2012 (HAI at 660 and EVI at 32). This resulted in many LDCs being eligible for graduation at one go.
- Not that graduation has not been postponed in the past in case of a number of LDCs:
 - > For example, graduation of Pacific Islands such as Vanuatu and Kiribati were postponed several times (climate vulnerability).
 - > Maldives' graduation was deferred for six years (graduated in 2011, instead of 2005).
 - > Nepal was supposed to graduate in 2001 but will be graduating in 2026 along with Bangladesh (deferred by 3 years because of earthquake in 2017).
 - > Angola was slated to graduate in 2021 (however, its graduation has been postponed indefinitely) because of economic deterioration particularly because of falling oil prices).
 - > Solomon Island was slated to graduate in 2023 (it was allowed additional three years in August 2023; graduation is to be effective in 2027).
 - > Graduation of Timor Leste and Myanmar (although these countries were slated for LDC graduation) has been postponed indefinitely for various reasons.
- However, any such application will need to be justified to be considered seriously and favourably. It will be tough call since Bangladesh currently remains in comfortable zone in terms of all three graduation criteria (possible reasons for deferment of graduation: challenges of political transition; vulnerability to shocks; lack of preparedness and concerns as regards sustainability of the graduation).
- Bangladesh needs to take adequate preparation keeping the timeline of November 2026 in the perspective. It can decide as to whether to request CDP for deferment as the deadline approaches.

PUBLIC GRADUATION AND BEYOND: STRATEGIC PATHWAYS, DEVELOPMENT OPPORTUNITIES, AND POLICY CHALLENGES FOR BANGLADESH

30

Is Deferment of LDC Graduation an option for Bangladesh?

- The CDP's next meeting will be held in February-March 2025. A request will have to be made by the government to the CDP, or at the UNGA for deferment of the country's LDC graduation. The submission must be backed by strong arrangements. It is to be noted that Bangladesh's LDC graduation is based on meeting all three graduation criteria, the first time an LDC has been able to do this. Countries whose graduation has been deferred till now were mostly small island countries which graduated according to income only criteria (double the income threshold).
- Government will need to have strong justification for deferment of graduation. It is also to be noted that even if the CDP-ECOSOC recommends deferment, for a specific period, the final decision will rest on the UN General Assembly. Given the emergent global geo-political scenario, in all probability this is going to be rather difficult.

Final Words

- For Bangladesh, the best strategy will be to prepare for LDC graduation in all earnest. If the government goes for submission of a request for deferment to the CDP this it can do so. However, this should not be seen as a diversion from what needs to be done and an excuse for not doing the right things in view of making graduation smooth and sustainable.

Thank You

Module:8

Project & Procurement Management

245

DEVELOPMENT PROJECT PROPOSAL (DPP)

PART-A

Project Summary

1. **Project Title** :
- 2.1 Sponsoring Ministry/Division :
- 2.2 Implementing Agency (ies) :
- 2.3 **Concerned Division of Planning Commission** :
3. **Objectives and Targets (of Beneficiaries) of the Project** :
(Please specify in quantity and/or in percentage and write in bullet form)
4. **Project Implementation Period**
 - (i) Date of Commencement ~ :
 - (ii) Date of Completion :
- 5.1 **Estimated Cost of the Project (Taka in lac)**
 - Total :
 - GOB :
 - (JDCF/DRGA-CF or any other Debt Cancellation)
 - Project Aid (PA) :
 - Own Fund : -
 - Others : -
- 5.2 **Exchange Rate(s) with Date** :
(Source: Bangladesh Bank)

6. Mode of Financing

6.1 Mode of Financing with Source

(Taka in Lac)

Source Mode	GOB (FE)	PA (RPA)	Own Fund (FE)	Others (Specify)	PA Source
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Investment					
Loan/Credit					
Equity					
Grant					
Others (Specify)					
Total					

6.2 Year wise Estimated Cost:

(Taka in Lac)

Financial Year	GOB (FE)	Porject Aid (PA)		Own Fund (FE)	Others (Specify)	Total
		Reimbursabl e PA(RPA)	Direct PA (DPA)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(2)+(3)+(4)+ (5)+(6)
Total						

6.3 Financing Plan of the proposed project considering MTBF ceiling and allocation required for ongoing projects in ADP: Annexure VII

7.1 Location of the Project:

Sl. No.	Division	District	City Corporation/ Pouroshova/ Upazila
(1)	(2)	(3)	(4)

(Attach map, where necessary)

7.2 Justification of selecting the project area:

8. Location wise Cost Breakdown: Annexure I

9. Estimated Cost Summary (Taka in Lac):

Economic Code	Economic code wise Item Description	Unit	Quantity	Total Cost* (FE)	GOB (FE)	Project Aid				Own Fund (FE)	Others	% of Total Project Cost
						RPA		DPA				
						Through GOB	Special Account **	Through PD	Through DP			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
(a) Revenue:												
Sub Total (Revenue):												
(b) Capital :												
Sub Total (Capital):												
Total Cost (Revenue & Capital)												
(c) Physical Contingency:												
(d) Price Contingency:												
Grand Total (a + b + c + d)												

* Column 6=(7+8+9+10+11+12+13)

** DOSA, CONTASA, SAFE, Imprest, etc.

10. Logical Frame:

(i) Planned date of project commencement :

(ii) Planned date of project completion :

Narrative Summary	Objectively Verifiable Indicators (OVI)	Means of Verifications (MOV)	Important Assumptions (IA)
Goal			
Objective/ Purpose			
Output			
Input			

11. Project Management:

11.1 Proposed Project Management Setup (*As per Annexure-II*)

11.2 Implementation Arrangement

12. Financial and Procurement Plan:

12.1 Procurement Plan [*As per Annexure -III(a), III(b) & III(c)*]

12.2 Year wise Financial and Physical Target Plan (*As per Annexure-IV*)

13. After completion, whether the output of the project needs to be transferred to the revenue budget:
- 13.1 If yes, briefly narrate the institutional arrangement and technical & financial requirement for operation and maintenance.
(To continue the benefits of the projects required yearly costs and personnel should be mentioned)
- 13.2 If not, briefly narrate the institutional arrangement and financial requirement for operation and maintenance.
(To continue the benefits of the projects required yearly costs and personnel should be mentioned)

***Signature of the Officer(s) Responsible for the
Preparation of the DPP with Seal and Date***

PART B

Project Details

14. Background Information:

- 14.1 Background with Problem Statement
- 14.2 Linkages (to Other Projects & Institutions)
- 14.3 Poverty Situation

15. Project Description:

- 15.1 Objectives
- 15.2 Outcomes
- 15.3 Outputs
- 15.4 Activities

16. Population Statistics

- 16.1 Population Coverage
- 16.2 Population disaggregated data by women, senior citizens, children, physically & mentally challenged etc.

17. **Whether any pre-appraisal/feasibility study/pre-investment study was done before formulation of this project? If so, attach summary of findings & recommendations. (If not, mention the causes)**

18. Financial & Economic Analysis, (Attach Calculation Sheet):

18.1 Net Present Value (NPV), *considering 12% discount rate*

(i) Financial

(ii) Economic

18.2 Benefit-Cost Ratio (BCR), *considering 12% discount rate*

(i) Financial

(ii) Economic

18.3 Internal Rate of Return (IRR)

(i) Financial

(ii) Economic

19. Lessons Learnt from Similar Nature of Project(s):

19.1 Indicate which issues lead to make project successful

19.2 Indicate which issues did not work well.

20. Basis of Item wise Cost Estimate and Date:

Sl. No.	Major Items	Unit	Unit Cost	Basis	Source	Date
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

21. Comparative Cost of Major Items of Similar Other Projects:

Sl. No.	Major Items	Unit	Unit Cost of the Item (Taka in Lac)			Remarks
			Proposed Project	Similar Ongoing Project (*)	Similar Completed Project (**)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

* Name of the similar ongoing projects

** Name of the similar completed projects

22. **Detailed Annual Phasing of Cost** (*As per Annexure –V(a) & V(b)*)
23. **Technical Specification/Design of Major Items** (To be attached)
24. **Amortization Schedule for repayment of loan taken from Government**
(*As per Annexure -VI*)
25. **The effect/impact, adaptation and specific mitigation measures thereof, if any, on:**
- 25.1 other projects/existing installations
 - 25.2 environmental sustainability like land, water, air, bio-diversity, ecosystem services (If the project is 'Red Category' attach the EIA document)
 - 25.3 disaster management, climate change
 - 25.4 gender, women, children, person with special needs, excluded groups etc.
 - 25.5 employments
 - 25.6 poverty situation
 - 25.7 organizational arrangement/setup
 - 25.8 institutional productivity
 - 25.9 regional disparities
 - 25.10 populations
26. **Environmental Clearance:**
- 26.1 Environmental impact wise project category (Red/Orange/Green)
 - 26.2 Whether environmental clearance under the Environmental Conservation Act, 1995 (Revised 2010) has been obtained? (*If yes, attach the certificate. If not, mention the cause*)

27. Specific linkage with (i) Bangladesh Delta Plan 2100, (ii) Perspective Plan 2021-2041, (iii) Five Year Plan, (iv) SDG targets and (v) Ministry/Sector Priority *(Mention the pages with clauses of respective document/ attach the relevant pages of those document)*

28.1 Contribution of the Project in achieving the Vision, Mission of the Ministry/Division and Implementing Agency

28.2 Alignment with the Allocation of Business of the Sponsoring Ministry/Division.

29. Whether private sector/local government or NGO's participation is considered? *(If yes, describe how they will be involved)*

30. Major Terms and Conditions of Foreign Financing:

31. Involvement of Compensation, Rehabilitation/Resettlement issues *(Indicate the magnitude and cost, if applicable:)*

32. Risk Analysis and Mitigation Measures *(Identify risks during implementation & operation):*

33. Other Important Issues *(Technical or others):*

33.1 Sustainability of the Project Benefits with Exit Plan

34. Others, If any.

*Signature of the Head of the
Executing Agency with Seal and Date*

*Signature of the Sr.
Secretary/Secretary of the Sponsoring
Ministry/Division with Seal and Date*

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
শিল্প মন্ত্রণালয়
পরিকল্পনা-১ অধিশাখা
৯১ মতিঝিল বা/এ, ঢাকা
www.moind.gov.bd

স্মারক নং-৩৬.০০.০০০০.০৮১.১৪.০১৩.১৭ (খন্ড-৫)-১৭

তারিখ : ২২ মাঘ, ১৪৩১ ব.
২৬ জানুয়ারি, ২০২৪ খ্রি.সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটির জন্য সার-সংক্ষেপ

- বিষয়ঃ 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ (১ম সংশোধিত)'-শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ {মাগুরা (১৫০০০ মে.টন) ও চাঁদপুর (১০০০০ মে.টন)}-এর অধীন ২টি সাইটে গোড়াউন নির্মাণ কাজসমূহ উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (ওটিএম)-তে বাস্তবায়নের জন্য ক্রয় প্রস্তাব অনুমোদন।
- ১। সংস্থার নাম/ক্রয়কারী : বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি)
- ২। প্রকল্পের নাম ও : 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ (১ম সংশোধিত)'
বিসবরণ : বাস্তবায়ন মেয়াদকাল: সেপ্টেম্বর ২০১৮ থেকে জুন ২০২৫;
প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৪৮২৮৪.৪৬ লক্ষ টাকা (দুই হাজার চারশত বিরাশি কোটি চুরাশি লক্ষ ছেচল্লিশ হাজার);
- ৩। অর্থায়নের উৎস : বাংলাদেশ সরকার (উন্নয়ন খাত);
- ৪। ক্রয়ের সংক্ষিপ্ত বিবরণ : প্রকল্পের আওতায় প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ মাগুরা (১৫০০০ মে.টন) ও চাঁদপুর (১০০০০ মে.টন)-এর ২টি সাইটের গোড়াউন নির্মাণ সংক্রান্ত পূর্ত কাজ।
- ৫। ক্রয় পদ্ধতি : উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (Open Tender Method)।
- ৬। শিল্প মন্ত্রণালয়ের আওতায় বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি) কর্তৃক 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ'-শীর্ষক প্রকল্পটি জিওবি অর্থায়নে ১৯৮৩০৩.৯৬ লক্ষ টাকা (এক হাজার নয়শত তিরিশি কোটি তিন লক্ষ ছিয়ানব্বই হাজার টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে ০১-০৯-২০১৮ থেকে ৩০-০৬-২০২১ মেয়াদে বাস্তবায়নের নিমিত্ত ০৪.১১.২০১৮ তারিখে একনেক সভায় প্রকল্পটি অনুমোদিত হয় (সংলাগ-১)। করোনাকালীন সময়ে প্রকল্পটির কার্যক্রম সমাপ্ত না হওয়ায় পরিকল্পনা কমিশন হতে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে ০১ বছর অর্থাৎ জুন ২০২২ পর্যন্ত বৃদ্ধি বাস্তবায়ন মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয় (সংলাগ-২)। পরবর্তীতে বিগত ১১-০৪-২০২৩ তারিখে একনেক সভায় ২৪৮২৮৪.৪৬ লক্ষ টাকা (দুই হাজার চারশত বিরাশি কোটি চুরাশি লক্ষ ছেচল্লিশ হাজার টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে ০১-০৯-২০১৮ থেকে ৩০-০৬-২০২৫ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পটির ১ম সংশোধন অনুমোদিত হয় (সংলাগ-৩)। অনুমোদিত আরডিপিগিতে পূর্ত কাজের জন্য ৬টি প্যাকেজ রয়েছে এবং আলোচ্য দরপত্রটি প্যাকেজ-৩ এর অধীন লট-৩ এর অন্তর্ভুক্ত (সংলাগ-৪)। প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ এর আওতায় মাগুরা ও চাঁদপুরে যথাক্রমে ১৫০০০ মে. টন ও ১০,০০০ মে: টন ধারণ ক্ষমতাসম্পন্ন বাফার গুদাম নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হলে ঐ দুটি অঞ্চলে কৃষকদের প্রয়োজনমত সার সরবরাহ এবং আপদকালীন সময়ে সার মজুদকরণ সম্ভব হবে।
- ৭। অনুমোদিত আরডিপিপি'র ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ এ নির্মাণ কাজের প্রাক্কলিত মূল্য ১২০,৮৫,৩৯,০০০/- (সংলাগ-৫)। দাপ্তরিক প্রাক্কলন প্রস্তুত করার নিমিত্ত পিপিআর-২০০৮ এর বিধি ১৬ (৫ক) অনুযায়ী অফিসিয়াল কন্সট এস্টিমেট কমিটি গঠন করা হয় (সংলাগ-৬)। উক্ত কমিটি পিডব্লিউডি রোট সিডিউল-২০২২ ও তৎকালীন বাজার দর বিবেচনায় প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ এর জন্য ১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০ (একশত তেত্রিশ কোটি পঁচা নব্বই লক্ষ বিরাশি হাজার আটশত পঁচানব্বই) টাকার দাপ্তরিক প্রাক্কলন প্রস্তুত করে, যা HOPE কর্তৃক অনুমোদিত হয় (সংলাগ-৭)। আরডিপিগিতে প্রাক্কলনের চেয়ে দাপ্তরিক প্রাক্কলন মূল্য (১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০ - ১২০,৮৫,৩৯,০০০.০০)= ১৩,১০,৪৩,৮৯৫.০০ টাকা বেশি। কমিটির প্রতিবেদন মোতাবেক পিডব্লিউ রোট সিডিউল-২০২২ প্রয়োগ, তৎকালীন বাজার দর অনুযায়ী নির্মাণ সামগ্রীর মূল্য বৃদ্ধি ও বাস্তবতার পরিপ্রেক্ষিতে প্রাক্কলন প্রস্তুত করায় দাপ্তরিক প্রাক্কলন মূল্য বৃদ্ধি পেয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ এর বিবরণ নিম্নরূপঃ

চলমান পাতা-২

প্যাকেজ নং	লট নম্বর	লটের বিবরণ	ধারণক্ষমতা (মে. টন/ পরিমাণ)	প্রাকলিত মূল্য	ক্রয় পদ্ধতি	দাপ্তরিক প্রাকলনের তারিখ
৩	৩	Construction of Steel Structure Buffer Godown for Urea Fertilizer at Magura (15000MT) and Chandpur (10000 MT) Sites	২৫,০০০ মে. টন/ ৩৭৬৪৯.৯২৪ বর্গ মি.	১২০,৮৫,৩৯,০০০.০০	১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০	উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (ওটিএম)

৮। বিবেচ্য প্যাকেজ-৩ এ লট-৩ এর অধীন কাজসমূহ: Site Development, Steel Structure of Godown নির্মাণ, Office Cum Guest House, Ansar Barrack, Sub-Station & Generator Room, External Toilet Block ও Watch Tower নির্মাণ, RCC Storm Drain, Pump House & U.G.W.R., Boundary Wall Main Gate & Guard Room নির্মাণ, পুকুর খনন, সাব-স্টেশন যন্ত্রপাতি (১০০ কেভিএ), জেনারেটর (৬০ কেভিএ), সোলার সিস্টেম (৫ কিওয়াট) সংগ্রহ ইত্যাদি।

৯। প্যাকেজ-৩ এ লট-৩ এ অন্তর্ভুক্ত ক্রয়কার্যের জন্য নিম্নোক্তভাবে বিজ্ঞপ্তি প্রকাশের মাধ্যমে উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতিতে দরপত্র আহবান করা হয় (সংলাগ-৮):

ক্রমিক নং	বিজ্ঞপ্তির মাধ্যম	বিজ্ঞপ্তির তারিখ	ক্রয় পদ্ধতি	সময়সূচী
১.	দৈনিক যুগান্তর	১৩-০৫-২০২৪	উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি (ওটিএম)	দরপত্র গ্রহণের শেষ তারিখ ও সময়: ১১-০৬-২০২৪, বেলা ১২.০০ ঘটিকা, দরপত্র উন্মুক্তকরণের তারিখ ও সময়: ১১-০৬-২০২৪, বেলা ০২.০০ ঘটিকা
২.	The Financial Express			
৩.	বিসিআইসি ওয়েব সাইট			
৪.	সিপিটিইউ এর ওয়েব সাইটে			

১০। পিপিআর-২০০৮ এর বিধি ৭ অনুযায়ী দরপত্র উন্মুক্তকরণ কমিটি গঠন করা হয় (সংলাগ-৯)। এটি দরপত্র বিক্রয় হয়। দরপত্র উন্মুক্তকরণের পরে নিম্নবর্ণিত ৪টি দরপত্র পাওয়া যায় (সংলাগ-১০):

ক্রমিক নং	দরদাতার নাম	দাপ্তরিক প্রাকলিত মূল্য	উদ্ধৃত মূল্য
1	Biswas Trading & Construction	১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০	১২৯,৭৭,১৫,৫০২.৯১
2	MIR AKHTER HOSSAIN LTD.		১৩৩,১৩,৮৭,৬০০.৭৫
3	AIL-SCL (JV)		১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০
4	NDE		১৩২,০০,০০,০০০.০০

১১। প্রকল্পটির দরপত্র মূল্যায়নের জন্য শিল্প মন্ত্রণালয় কর্তৃক ৭ (সাত) সদস্যের দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি (TEC) গঠন করা হয় (সংলাগ-১১)। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি বর্ণিত ৪টি দরপত্র মূল্যায়নপূর্বক দরপত্র তুলনামূলক বিবরণী (সংলাগ-১২) ও এ সংক্রান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুত করে (সংলাগ-১৩)। প্রতিবেদন পর্যালোচনায় ২টি প্রতিষ্ঠান যথা: AIL-SCL (JV) ও NDE কারিগরিভাবে Responsive বিবেচিত হয়। Biswas Trading & Construction এবং Mir Akhter Hossain Ltd.-এর দাখিলকৃত দরপত্র দুটি কারিগরিভাবে Responsive বিবেচিত হয়নি। Biswas Trading & Construction এবং Mir Akhter Hossain Ltd. ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান দুটির দাখিলকৃত ISO 9001 সনদসমূহ দরপত্র বিজ্ঞপ্তির Eligibility Criteria of Tenderer-এর Part (J)-এর শর্ত পূরণ করেনি। একইভাবে, বর্ণিত ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান দুটির দাখিলকৃত Specific Experience ITT-এর 14.1 (b)-এর শর্ত পূরণ করেনি।

১২। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি (TEC) কর্তৃক প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ এর জন্য দাখিলকৃত দরপত্রসমূহের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নরূপঃ

ক্রমিক নং	দরদাতার নাম	দাপ্তরিক প্রাকলিত মূল্য	উদ্ধৃত মূল্য	দাপ্তরিক প্রাকলিত মূল্য/প্রস্তাবিত কম/বেশি	Responsive	Potential
১	Biswas Trading & Construction	১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০	১২৯,৭৭,১৫,৫০২.৯১	৩.১২৫% কম	কারিগরিভাবে Non-Responsive	--

ক্র.সং.	দরদাতার নাম	দাপ্তরিক প্রাক্কলিত মূল্য	উদ্ধৃত মূল্য	দাপ্তরিক প্রাক্কলিত মূল্য/অপেক্ষা কম/বেশি	Responsive	Potition
২	Mir akhter hossain Ltd.	১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০	১৩৩,১৩,৮৭,৬০০.৭৫	০.৬১২% কম	কারিগরিভাবে Non-Responsive	--
৩	AIL-SCL (JV)		১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০	৪.২৮৫% কম	কারিগরি ও আর্থিকভাবে গ্রহণযোগ্য হওয়ায় প্রতিষ্ঠানটির অনুকূলে কার্যাদেশ প্রদানের সুপারিশ করা হয়।	1st
৪	NDE		১৩২,০০,০০,০০০.০০	১.৪৬২% কম	কারিগরিভাবে Responsive	2nd

প্যাকেজ-৩ এর অন্তর্ভুক্ত লট-৩ এ Responsive ২টি প্রতিষ্ঠানের মধ্যে ১ম সর্বনিম্ন দরদাতা AIL-SCL (JV) প্রতিষ্ঠানটির উদ্ধৃত মূল্য ১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০ টাকা যা দাপ্তরিক প্রাক্কলিত মূল্য ১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০ টাকা অপেক্ষা ৫৭৩,৯৪,৬৪১.০০ টাকা বা ৪.২৮৫% কম। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির নিকট ১ম সর্বনিম্ন দরদাতা প্রতিষ্ঠান AIL-SCL (JV)-এর দাখিলকৃত দরপত্রটি কারিগরি ও আর্থিকভাবে Responsive বিবেচিত হওয়ায় প্রতিষ্ঠানটির অনুকূলে ১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০ (একশত আটশ কোটি একশ লক্ষ আটশি হাজার দুইশত চুয়ান্ন) টাকা মূল্যে চুক্তি অনুমোদনের সুপারিশ করে (সংলাগ-১৪)। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি PPA-2006 এবং PPR-2008 মোতাবেক মূল্যায়ন কাজ সম্পন্ন করে। এ বিষয়ে দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সদস্যগণ একক (সংলাগ-১৫) ও যৌথ ঘোষণা প্রদান করেছেন (সংলাগ-১৬)।

১৩। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক প্যাকেজ-৩ এর লট-০৩ এর জন্য ১ম সর্বনিম্ন দরপত্র দাখিলকারী প্রতিষ্ঠান AIL-SCL (JV)-এর দাখিলকৃত দরপত্র প্রস্তাবের সাথে সংযুক্ত দলিলাদি যথা- Tender Security, General Experience, Specific Experience, Average Annual Construction Turnover, Liquid Asset, Tender Capacity, Income Tax Certificate, ISO Certification ইত্যাদির সঠিকতা যাচাই করা হয়। সুপারিশকৃত দরদাতার ১৩ বছরের General Experience রয়েছে। বিগত ৫ বছরের মধ্যে ৩ বছরের উত্তম বার্ষিক গড় Turn Over ১০৫.৫৯ কোটি, ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠানের ৩৫ কোটি টাকার Liquid Asset এবং ১৮৩.৭০ কোটি টাকার Tender Capacity রয়েছে। বর্তমানে ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠানের ১৬টি কাজ চলমান রয়েছে (সংলাগ-১৭)। দরপত্রের বৈধতার মেয়াদ আগামী ০৬-০৫-২০২৫ তারিখ (২য় মেয়াদে বর্ধিত) পর্যন্ত (সংলাগ-১৮) এবং দরপত্র দাখিলকারী প্রতিষ্ঠানের নিরাপত্তা জামানতের মেয়াদ ০৩-০৬-২০২৫ তারিখ পর্যন্ত বলবৎ আছে (সংলাগ-১৯)।

১৪। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি প্রতিবেদনে উল্লেখ করেছে যে, কোনরূপ Front Loading পরিলক্ষিত হয়নি। তাই সুপারিশকৃত প্রতিষ্ঠান-এর সাথে চুক্তি স্বাক্ষরের ক্ষেত্রে পিপিআর-২০০৮ এর বিধি ২৭ (১) মোতাবেক কার্যসম্পাদন জামানত গ্রহণ করা হবে।

১৫। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক সুপারিশকৃত দর ১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০ টাকা, যা আরডিপিপি'র প্রাক্কলিত মূল্য ১২০,৮৫,৩৯,০০০.০০ অপেক্ষা ৭৩৬.৪৯২ লক্ষ টাকা অর্থাৎ ৬.০৯% বেশি এবং মোট দাপ্তরিক প্রাক্কলন অপেক্ষা ৪.২৯% কম। সে প্রেক্ষিতে ৩য় প্যাকেজের ৩য় লটের দর আরডিপিপি হতে ৭৩৬.৪৯২ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পাওয়ায় অতিরিক্ত অর্থ সংস্থানের জন্য পরিকল্পনা কমিশনের পূর্বানুমোদন গ্রহণ করা হয় (সংলাগ-২০)। উল্লেখ্য যে, চলতি ২০২৪-২০২৫ অর্থ বছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ (১ম সংশোধিত)'-শীর্ষক প্রকল্পের অনুকূলে ৪১২৫০.০০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রয়েছে।

১৬। সুপারিশকৃত AIL-SCL (JV)-এর Lead Partner: Aeroness International Ltd (AIL) এর অংশিদারিত্ব ৫১% এবং Other Partner: Salam Construction Limited (SCL) এর অংশিদারিত্ব ৪৯% হিসেবে Agreement-এ বর্ণিত দায়-দায়িত্ব লাভ ক্ষতি উভয় ঠিকাদার বহন করবেন (সংলাগ-২১)।

১৭। আলোচ্য ক্রয় প্রস্তাবের বিষয়ে কোনো অভিযোগ ও আপীল নিষ্পত্তির জন্য পেন্ডিং অবস্থায় নাই।

চলমান পাতা-৪

১৮। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সুপারিশের প্রেক্ষিতে 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ (১ম সংশোধিত)'-শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় প্যাকেজ-৩ এর লট-৩ {মাগুরা (১৫০০০ মে.টন) ও চাঁদপুর (১০০০০ মে.টন)}-এর ২টি সাইটের বাফার গোডাউন নির্মাণ কাজের দরপত্রে সর্বনিম্ন রেসপন্সিভ দরদাতা AIL-SCL (JV), House: Abdus Salam Bachu Villa, Village- Gopalpur/Tapakhala, P.O: Kotwali, Upzaila: Sader, Dist. Faridpur-এর উদ্ধৃত দর ১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০- (একশত আটাশ কোটি একশ লক্ষ আটাশ হাজার দুইশত চুয়ান্ন) টাকা অনুমোদনের জন্য বিসিআইসি/HOPE কর্তৃক অনুমোদনের জন্য সুপারিশ করে অগ্রায়ন করা হয় (সংলাগ-২২)।

১৯। সিনিয়র সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় এই মর্মে প্রত্যয়ন প্রদান করেন যে, বিবেচ্য ক্রয়/সংগ্রহ/নির্মাণ চুক্তির প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণে ক্রয়/সংগ্রহ/চুক্তি সংক্রান্ত প্রচলিত আইন ও বিধি/প্রবিধান পুরোপুরি অনুসরণ করা হয়েছে এবং বিবেচ্য প্রস্তাবটি সংশ্লিষ্ট আইন ও বিধি-বিধানের পরিপন্থী নয়। এ ক্ষেত্রে প্রচলিত নিয়মনিতির কোন ব্যত্যয় ঘটেনি। সুপারিশকৃত দরদাতার/দাতাদের প্রস্তাব এর সাথে Tender ডকুমেন্টের সম্পূর্ণ সামঞ্জস্য রয়েছে। সংশ্লিষ্ট কাগজপত্রে বর্ণিত তথ্য সার-সংক্ষেপে সুস্পষ্টভাবে প্রতিফলিত হয়েছে। কোন বস্তুনিষ্ঠ উল্লেখযোগ্য তথ্য সার-সংক্ষেপে অনুলিখিত নেই (সংলাগ-২৩)।

২০। প্যাকেজটিতে দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক সুপারিশকৃত দর ১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০ টাকা যা ১০০.০০ কোটি টাকার অধিক হওয়ায় পিপিআর ধারা ৩৬ (৩) অনুযায়ী (সংলাগ-২৪) 'সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটি'র অনুমোদন গ্রহণ আবশ্যিক (সংলাগ-২৫)।

২১। বর্ণিতাবস্থায়, TEC এবং HOPE এর সুপারিশের প্রেক্ষিতে বিসিআইসি কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন 'সার সংরক্ষণ ও বিতরণের সুবিধার্থে দেশের বিভিন্ন জায়গায় ৩৪টি বাফার গুদাম নির্মাণ (১ম সংশোধিত)'-শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় প্যাকেজ-৩ এর অন্তর্ভুক্ত লট-৩ এ মাগুরা ও চাঁদপুর বাফার গোডাউন নির্মাণ কার্যের জন্য নিম্নবর্ণিত ক্রয় প্রস্তাবটি 'সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটি'র সানুগ্রহ বিবেচনা ও সদয় অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হলো:

প্যাকেজ নং	লট নং	সুপারিশকৃত দরদাতার নাম	লটভুক্ত কাজের বিবরণ	ধারণকৃত (মে.টন)/ পরিমাণ	দাপ্তরিক প্রায়ন (ভ্যাট ও ট্যাক্স সহ)	চুক্তি সম্পাদনের শর্ত (ভ্যাট ও ট্যাক্স সহ)	দাপ্তরিক প্রায়নিত শুল্ক অংশের ক্রয়/বেশি
৩য়	৩	AIL-SCL (JV) House: Abdus Salam Bachu Villa, Village- Gopalpur/Tapakhala, P.O: Kotwali, Upzaila: Sader, Dist. Faridpur	Construction of Steel Structure Buffer Godown for Urea Fertilizer at Magura (15000MT) and Chandpur (10000 MT) Sites	২৫,০০০ মে. টন/ ৩৭৬৪৯.৯২৪ বর্গ মি.	১৩৩,৯৫,৮২,৮৯৫.০০ (একশত তেত্রিশ কোটি পঁচানব্বই লক্ষ বিরাশি হাজার আটশত পঁচানব্বই) টাকা	১২৮,২১,৮৮,২৫৪.০০ (একশত আটাশ কোটি একশ লক্ষ আটাশ হাজার দুইশত চুয়ান্ন) টাকা	৪.২৮৫% কম

২২। সার-সংক্ষেপটি শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় উপদেষ্টা দেখেছেন, অনুমোদন করেছেন এবং 'সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটি'-তে উপস্থাপনের নিমিত্ত মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণের সদয় সম্মতি জ্ঞাপন করেছেন।


২৭/০২/২০২৪
(জাকিয়া সুলতানা)
সিনিয়র সচিব
শিল্প মন্ত্রণালয়

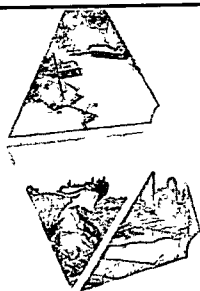
A Brief Intro to Climate Risk Management

Rita Lohani, Country Representative

M Faisal Rahman, Senior Specialist

Course: 122nd SSC
Topic: Climate Change, Justice, and Development in Bangladesh:
Imperatives for Mitigation and Adaptation

12 April 2026



Introductions



Rita Lohani- MEM (Yale University), MBA (Clark University), BA (Clark University)
Ms. Lohani is a senior sustainability leader with close to 25 years of experience in climate change adaptation and resilience across Asia. She leads country strategy for GCA in Bangladesh and has held key roles with (e.g.) the World Bank, IFC, UNEP, and USAID programs, driving climate-smart agriculture, ecosystem management, and low-carbon initiatives. Her experiences focuses on practical, market-based solutions, strong partnerships, and delivering large-scale environmental programs with measurable impact. Rita brings a strong track record of working with governments, donors, and industries like agriculture and apparel.



M Faisal Rahman- PhD (University of Waterloo), MSc (University of Western Ontario), BSc (BUET)
Senior water and climate resilience professional with over 18 years of experience including supporting sovereign water and urban infrastructure investments across South Asia and Africa. Proven track record of working with IFIs to strengthen project structuring, climate risk integration, and implementation readiness.

GCA as a Solutions Broker

The Global Center on Adaptation (GCA) is an international organization working as a solutions broker

- Aim to scale-up and accelerate climate adaptation worldwide
- Bridging actions from the local to the international level
- In partnership with the public and private sector

Headquartered in Rotterdam, Netherlands, with regional offices in Africa, South Asia and Asia Pacific, and a research hub based in Groningen, Netherlands



Driving Impact At Scale - Results To Date

Resources committed to support



94 IFI projects

Downstream investments by IFIs



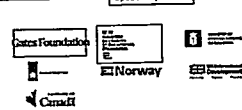
\$21 billion investments

With Working in



48 Countries

Upstream partners



Downstream partners



Three Core Areas of Work



KNOWLEDGE

Research for Impact

Building and accelerating the application of adaptation knowledge.



LEADERSHIP

Agenda Setting & Advocacy

Using our convening power to bring together the most influential decision-makers, while giving voice to the most vulnerable and affected.



ACTIONS

Programs

With governments, academia, community-based organizations, international financial institutions, national banks and private financial institutions to influence adaptation action at scale.

Strategy – ‘Leveraging Millions to Influence Billions’



Mainstreaming climate risk and adaptation into large scale investments to build resilient economies



Investment Stream 1. IFI investment projects



Investment Stream 2. Direct access to global climate funds



Investment Stream 3. IMF Resilience and Sustainability Facility



Investment Stream 4. National Financial and Policy Ecosystem

Overview of the Training

Agenda



Benchmarking via Case Study (5 minutes)



Lecture (45 minutes)



Break (10 minutes)



Group Exercise & Presentation (40 minutes)



Wrap up (10 minutes)

Lecture Objectives



1. Comprehend Basics of Climate Change & Risk Management



2. Climate Policy Landscape



3. Learning about integrating and scaling up adaptation



4. Discuss emerging concepts and ideas on Climate Risk Management

Benchmarking Via Case Study



Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority



Project Overview

The World Bank (WBG) is supporting the Bangladesh Bay Terminal Marine Infrastructure Development Project to strengthen trade logistics and integrate climate resilience into core infrastructure. The \$650 million investment includes a breakwater on an existing sandbar, capital dredging of an access channel, and installation of navigation aids including a vessel traffic management system (VTMS). This flagship project is projected to handle 35–42% of Bangladesh's container traffic by 2050, alleviating congestion at Chattogram Port and supporting national economic growth.

Adaptation Needs

The Bay Terminal site faces escalating risks from climate hazards.

Without adaptation, the project could incur direct annual damages exceeding \$22.5 million under baseline conditions, with an increase of approximately 55% by 2070 if scenarios worsen, while indirect damage increases by more than 193%.

Climate impacts like extreme temperatures alone could contribute \$27.4 million annually. This reflects the urgency of a resilience-centric design for economic and social stability.

Slide 12

RL1 [@Feisal Rahman] These figures are in Euros. Shall we change to USD?

Rita Lohani, 2026-04-11T13:17:32.585

RL1 0 [@Feisal Rahman] We should print this slide and distribute.

Rita Lohani, 2026-04-11T13:27:06.802

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the proposed Bay Terminal, create economy of scale by increasing berthing capacity.
- Increase Bangladesh's maritime transport competitiveness and support Bangladesh's continued development of an export oriented and diversified economy.

Exercise:

- Map out climate hazards that should be considered for this project.
- List steps to mainstream climate risk considerations within the project.
- Are there other considers to factor in with regards to maritime transport competitiveness?
- What would be the justification for adding the adaptation solutions into this project? (from the perspective of Government of Bangladesh)

What is Climate Change?

What is Climate Change?

Evidence → **Causes** → **Effects** → **Solutions**

What is Climate?

Climate is what you expect, weather is what you get

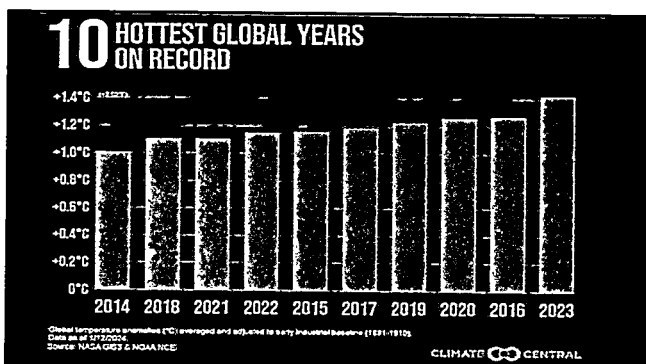
Climate
(long-term averages and patterns)

- Long-term patterns and averages of weather conditions (temperature, precipitation, etc.) in a region, typically over 30 years or more.
- Reflects overall trends and typical conditions, e.g., deserts are hot and dry; polar regions are cold year-round.

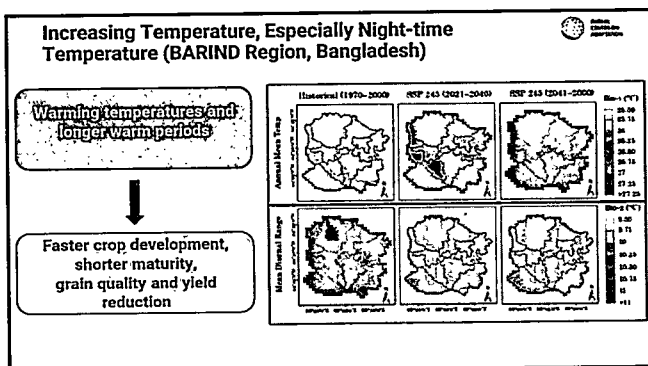
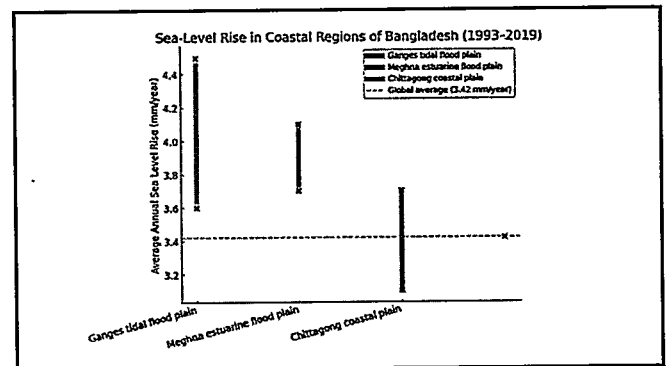
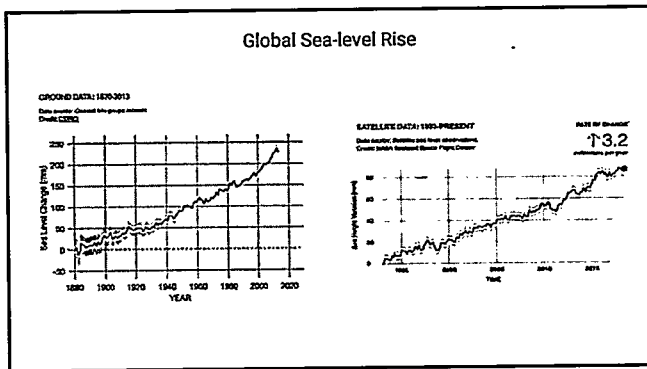
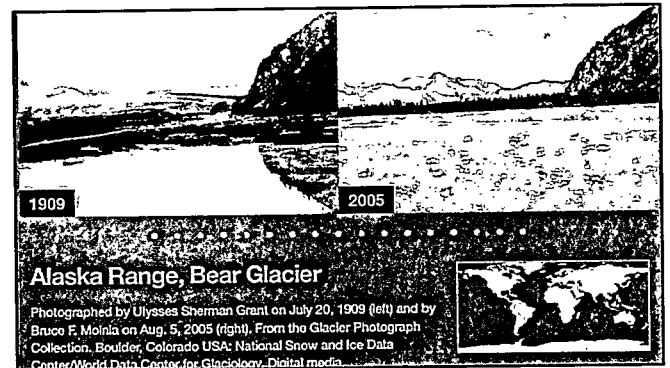
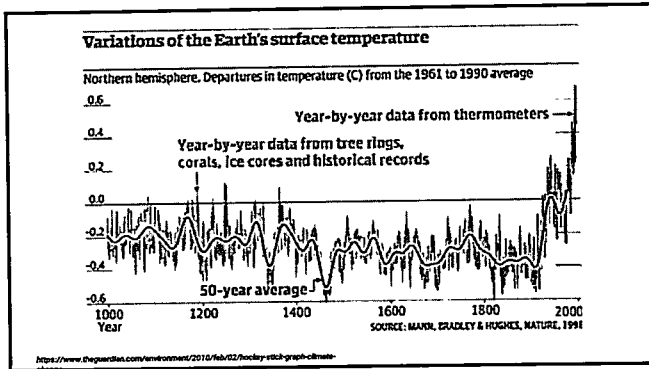
Weather
(day-to-day conditions)

- Short-term atmospheric conditions, varying day-to-day.
- Represents immediate, local conditions rather than long-term trends.

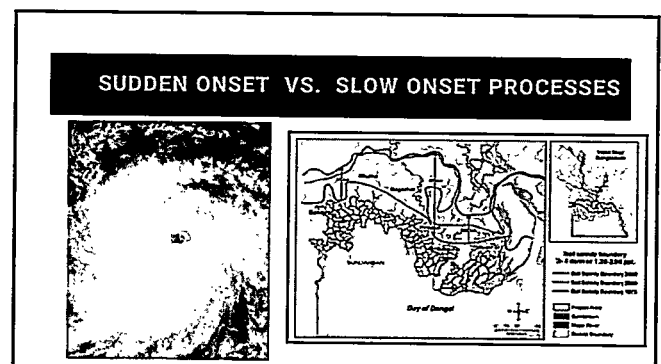
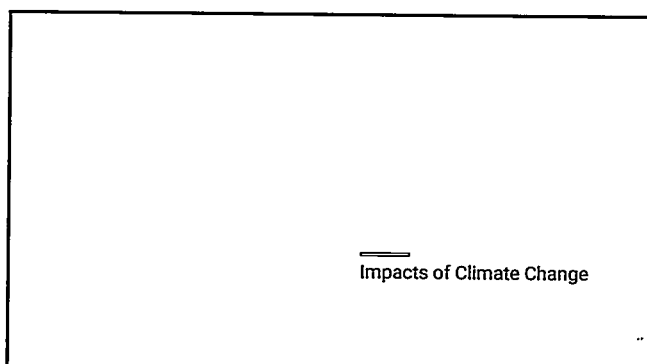
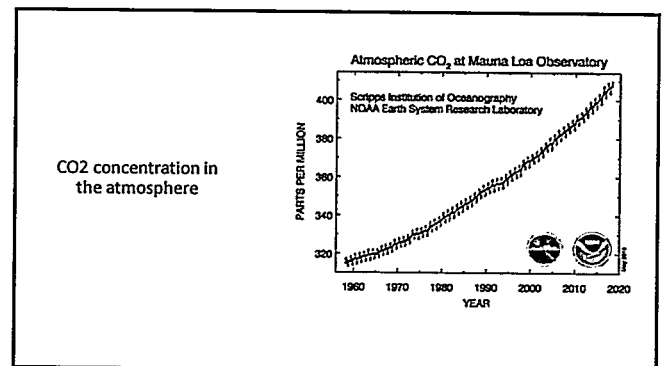
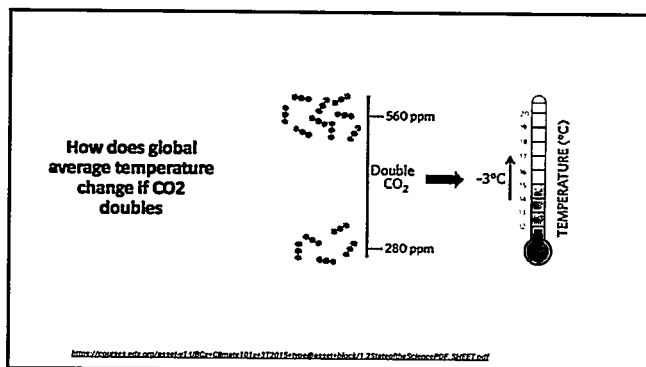
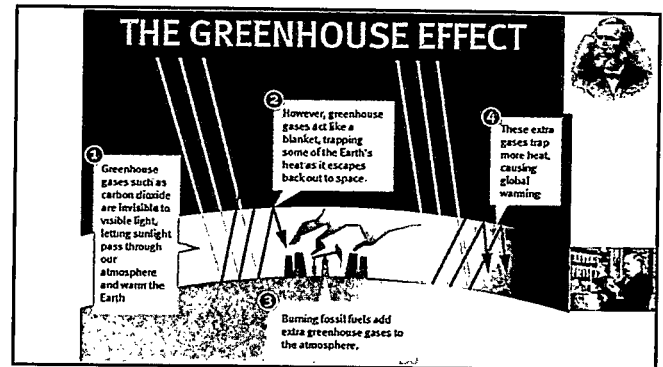
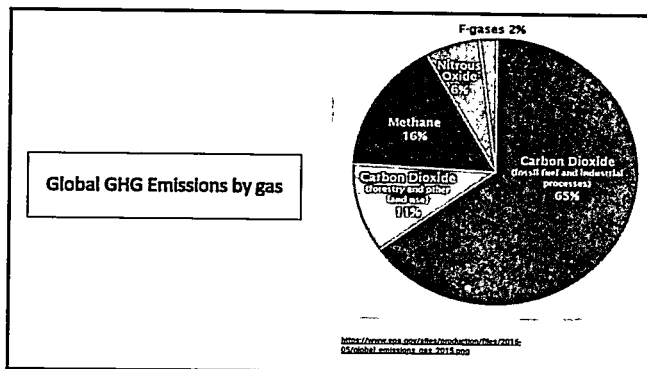
7 Elements of climate: temperature, precipitation, humidity, wind, pressure, sunshine, cloud cover



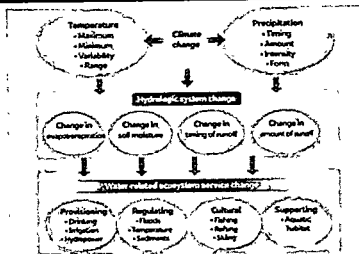
How do we know that the Climate is Changing?



Why is the Climate Changing?



DIRECT, INDIRECT & CASCADING EFFECTS



Chang, H., & Bonville, M. R. (2018). Climate change and water related ecosystem services: Impacts of drought in California, USA. *Ecosystem Health and Sustainability*, 2(2), e01234.

Predicting the Future

Understanding the future projections of climate changes

To foresee the future climate, scientists employ a combination of models, data, and scenarios.

1. Climate Models (GCMs - Global Climate Models)

- Mathematical simulations of Earth's climate system
- Include atmosphere, oceans, land, and ice interactions
- Developed by organizations like NASA, NOAA, IPCC, and ECMWF

Input data includes: Solar radiation, Greenhouse gas emissions, Land use changes, and Aerosol concentrations.

2. Emissions Scenarios (Pathways)

- Scientists run models using different assumptions about future human behavior.
- These are known as:
 - RCPs (Representative Concentration Pathways) - IPCC AR5
 - SSPs (Shared Socioeconomic Pathways) - IPCC AR6

Example Scenarios:

Scenario	Description	Warming by 2100
SSP 1-1.9	Very strong mitigation (net-zero)	~1.5°C
SSP 2-4.5	Moderate effort, middle-of-the-road path	~2.7°C
SSP 5-8.5	High emissions, fossil-fueled growth	~4.4°C

Understanding the future projections of climate changes

3. (Potential) Model Outputs: Project changes in:

- Temperature
- Precipitation and Hydrology
- Sea level rise and Ocean Variables
- Extreme weather events
- Carbon Cycle and Atmospheric Composition
- Ecosystem and Land Use Impacts
- Socioeconomic and Risk Indicators (Integrated Models)

Why It Works:

Models are tested by simulating the past, if they accurately recreate historical climate, they're trusted to simulate the future. Ensemble modeling (using many models) reduces uncertainty.

Takeaway:

Future climate change is predicted using physics-based models driven by different human development and emission scenarios. Results help guide climate policy, adaptation, and mitigation.

Response to Climate Change

Human Reaction To Climate Change- Mitigation and Adaptation

Climate mitigation and adaptation are complementary strategies to reduce the risks of climate change.

Climate change mitigation
A human intervention to reduce emissions (sources) or enhance the sinks of greenhouse gases (GHGs).

Example of a climate change mitigation action: Generate energy from solar panels instead of from diesel generators.



Climate change adaptation
The process of adjustment to actual or expected climate and its effects, in order to moderate harm or exploit beneficial opportunities.

Example of a climate change adaptation action: Investment in cold storage facilities to reduce post-harvest losses and protect farmers' income against higher temperatures and supply chain disruptions.



QUIZ- Guess Adaptation or Mitigation or Cross Cutting)

- The Province of Thua Thien Hue in Vietnam faces significant exposure to climate change, including storms, floods, droughts, coastal and river erosion, and soil and water salinisation.
- The agriculture-dependent population is particularly at risk, with climate change¹ adversely affecting crop yields, leading to food insecurity and economic losses.
- Despite governmental efforts, barriers such as insufficient public finance, limited coordination, inadequate integration of climate risks into development plans, and restricted access to climate-resilient agricultural practices and finance hinder effective climate-resilient development in the province.
- To address these challenges, the project improves the early warning system in the region, enhances climate-resilient planning, and sustainably manages more than 100,000 hectares of agricultural and forested land.

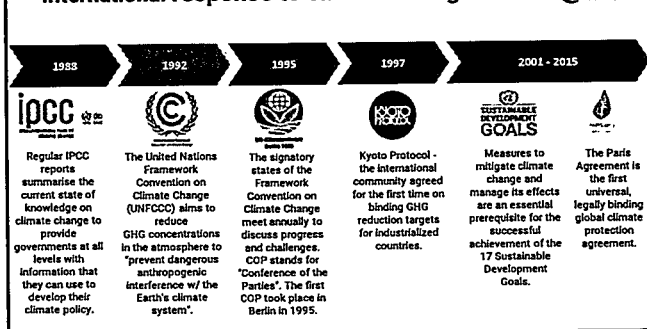
QUIZ: Guess Adaptation or Mitigation or Cross Cutting

- Removing barriers in the development of a sustainable market for the adoption of improved cook stoves in Bangladesh.
- About 66 percent of Bangladesh' population live in rural areas, where women predominantly do the cooking using traditional, wood fueled stoves.
- Burning wood for cooking releases carbon dioxide, methane and black carbon. It also leads to deforestation and negative health impacts, causing an estimated 46,000 casualties every year in Bangladesh. Currently only 3 to 5 percent of households in the country use improved cook stoves.
- The scaling up of investment in improved cook stoves will increase demand and help extend the existing supply chain. The project will provide technical assistance to support partner organizations and local entrepreneurs to produce improved cook stoves, raise awareness, and carry out research and development of the stoves.
- The project has an estimated lifespan of 3.5 years.

QUIZ: Guess Adaptation or Mitigation or Cross Cutting

- Creating sustainable, resilient water supply for Barbados by increasing water capacity through rainwater harvesting and water storage, supporting adaptation funding, implementing renewable energy solutions, and raising awareness about climate change and the water cycle.
- Climate change is expected to affect Barbados through an increasing severity of tropical storms and hurricanes, leading to serious impact on water supply from groundwater resources. WSRN S-Barbados will increase water security via the installation of photovoltaic solar and backup natural gas power for pumping stations, while implementing climate resilience actions in the water sector, including through a water sector master plan, enhancing infiltration, and by reducing non-revenue water and improving overall water management.
- An adaptation fund, set up with operational cost savings from implementing the renewable energy activities, will provide credit lines to implement water conservation actions, whilst other activities will build public awareness to achieve more sustainable water usage.
- The project has an estimated lifespan of 30 years.

Response to Climate Change
(Continued)

International response to climate change**United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)**

Overview	Objective	Functions	Parties
➢ A framework for international cooperation to combat climate change. ➢ Established in 1992, entered into force in 1994.	➢ To stabilize greenhouse gas concentrations "at a level that would prevent dangerous anthropogenic (human induced) interference with the climate system."	➢ Platform for international cooperation ➢ Guide for emission reduction agreements ➢ Support for adaptation planning ➢ Mobilization of climate finance	➢ Annex I – industrialized countries ➢ Non-Annex I – developing countries

Bangladesh's Climate Specific Plans and Strategies

2005	✓	National Adaptation Programme of Action (NAPA)	
2009	⊙	Bangladesh Climate Change Strategy and Action Plan (BCCSAP)	
2018	⊙	Bangladesh Delta Plan 2100	
2018	⊙	Climate-inclusive updated National Environment Policy	✓ Plan = concrete actions, timelines, and implementation steps
2019	✓	Updated Standing Order on Disaster	
2021	✓	Nationally Determined Contributions	○ Strategy = long-term vision and direction
2022	⊙	Bangladesh Climate Prosperity Plan (2022 – 2041)	
2023	✓	National Adaptation Plan (2023 – 2050)	
The Parliamentary Standing Committee on Ministry of Environment, Forest and Climate Change (MoEFCC) has also joined the global declaration on 'Planetary Emergency'			

Climate Financing in Bangladesh: Financing through Global Climate Funds

(Data as of October 2025)



- Ongoing projects: 10
- Fund Approved: USD 464.6 m
- Readiness Projects: 8



- Approved projects: 13
- Approved Fund USD 29.61m
- LDCF: 4 projects at USD 28.18m
- SCCF: currently zero projects



- Ongoing projects: 2
- Funds Disbursed: USD 19.33m



- Approved projects: 11
- Approved funding: USD 190.64m

Climate Risk Management



✓ Climate Risk Management is a structured approach to identifying, assessing, and mitigating potential negative impacts from climate change.

✓ It involves strategies to reduce vulnerability to climate-related events, maximize positive opportunities, and promote sustainable development. This includes actions like early warning systems, financial instruments (like insurance), infrastructure improvements, and capacity building.

Climate Risk Management Strategies

Climate Risk Management is a strategic approach to identifying, assessing, and mitigating the potential negative impacts of climate change on an organization or community.

Strategy	Definition	Example
Acceptance	Recognizing the risk but choosing to live with it due to cost or feasibility constraints	A community continues living in a flood-prone area without any change
Avoidance	Eliminating the risk entirely by not engaging in risky activity or location	Not building in coastal zones vulnerable to sea-level rise
Risk reduction	Implement proactive measures to lessen the impact of climate hazards.	Flood defences, Wetland restoration, mangrove planting, Climate-sensitive zoning.
Mitigation	Reducing the root causes of climate change (GHG emissions) to lower future risks	Transitioning to renewable energy, enhancing energy efficiency
Transfer	Shifting the financial impact of the risk to another party	Purchasing climate or crop insurance; government disaster risk funds
Adaptation	Adjusting systems or behaviors to cope with current or expected impacts	Building sea walls, drought-resistant crops, water conservation practices

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Objective

Increase capacity of the Chattogram Bay terminal infrastructure with breakwater, access channel, to enable access for large vessel, increase berthing capacity. The project is estimated to contribute 1-2% to Bangladesh's GDP growth annually.

Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the proposed Bay Terminal, create economy of scale by increasing berthing capacity.
- Increase Bangladesh's maritime transport competitiveness and support Bangladesh's continued development of an export oriented and diversified economy.



1 Deepened Port Access Channel



5 km. access channel



2000 GRT and 15000 TEU cargo capacity



300-400 GRT vessels to access the proposed Bay Terminal

Exercise-Analysis

- Climate Hazards that should be considered for this project: Cyclones, storm surge, heat, excessive rainfall
- List steps to mainstream climate risk considerations within the project.

1. A comprehensive climate risk assessment (including access channel, inland infrastructure, and project area), with focus on climate change impacts to assets' stability, port operations, coastal line, and sedimentation
2. Adaptation and Resilience options prioritization, based on costs-benefits analysis.
3. Technical support to inform the investment project preparation phase.
4. Capacity Building: Masterclass on Climate Resilient Infrastructure PPPs.

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Objective

Increase capacity of the Chattogram Bay terminal infrastructure with breakwater, access channel, to enable access for large vessel, increase berthing capacity. The project is estimated to contribute 1-2% to Bangladesh's GDP growth annually.

Project's Expected Outcomes

- Enable large vessels to access the proposed Bay Terminal, create economy of scale by increasing berthing capacity.
- Increase Bangladesh's maritime transport competitiveness and support Bangladesh's continued development of an export oriented and diversified economy.



1 Deepened Port Access Channel



5 km. access channel



2000 GRT and 15000 TEU cargo capacity



300-400 GRT vessels to access the proposed Bay Terminal

Exercise Analysis

- Are there other considers to factor in with regards to maritime transport competitiveness? Flood-related downtime, stalled port operations, failure of breakwater

- What would be the justification for adding the adaptation solutions into this project? (from the perspective of Government of Bangladesh): Investment loss

Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Actual Interventions (GCA)

GCA technical support includes the delivery of (1) a comprehensive climate risk assessment (including access channel, inland infrastructure, and project area), with focus on climate change impacts to assets' stability, port operations, coastal line, and sedimentation (2) Adaptation and Resilience options prioritization, including NBS, based on costs-benefits analysis.

The analysis will contribute to inform the technical design concept selection by project's stakeholders including green and grey adaptation and resilience options. Options may be included within the investment project or as subsequent projects, especially for large-scale NBS.

GCA technical support activities have been completed (November 2023 - June 2024), to inform the investment project preparation phase.

Capacity Building: Masterclass on Climate Resilient Infrastructure PPPs.

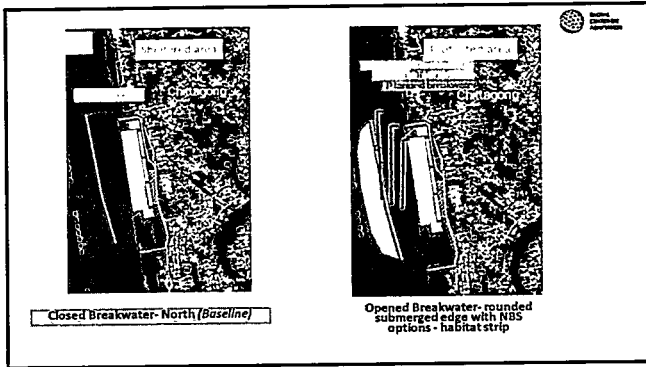
Bay Terminal Project- World Bank Group, Chittagong Port Authority

Actual Interventions (GCA)

GCA's support included a detailed climate risk assessment, with adaptation solutions, which directly influenced the World Bank's decision to:

1. Upgrade the rubble mound breakwater design from a 1-in-50 to a 1-in-200-year storm event resilience standard
2. Armor unit size increased from 5 m³ X-blocks to 7 m³ X-block Plus for greater storm protection.
3. Inclusion of nature-based and operational solutions such as habitat strips to dampen wave energy, an integrated water management plan to reduce flood-related downtime
4. A business continuity plan for climate-resilient port operations.

These interventions demonstrate strong economic viability with a Net Present Value (NPV) of up to 36.7 million and 37.7 million for RCP 4.5 and 8.5 respectively, while the implementation cost is as low as \$69,000.



GROUP EXERCISE

Frontiers of Climate Risk Management

What is Maladaptation? Risks and Red Flags

"Maladaptation refers to adaptation actions that unintentionally increase vulnerability to climate change or create new risks, especially for marginalized or future populations." IPCC Sixth Assessment Report (AR6)

Risks of Maladaptation:

Increased long-term vulnerability Solutions that work short-term but fail under future climate conditions (e.g., fixed sea walls with rising sea levels).	Wasted Resources High costs for ineffective or counterproductive measures.	Exacerbation of Inequality Benefits some groups while harming others (e.g., urban drainage systems that displace informal settlements).	Environmental Degradation Interventions that damage ecosystems (e.g., concrete flood channels replacing wetlands).
---	--	---	--

What is Maladaptation? Risks and Red Flags

Lack of local consultation

Ignoring indigenous/local knowledge or community needs.

Failure to consider future climate scenarios

Planning based only on current risks.

Lock-in of unsustainable infrastructure

Hard solutions that limit future flexibility.

Sectoral silos

Actions in one sector increasing risks in another (e.g., irrigation that depletes water needed for ecosystems).

Short-term fixes over long-term solutions

Prioritizing visibility or speed over sustainability.



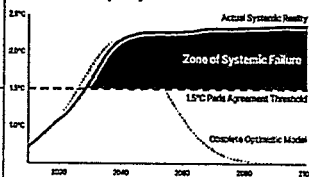
Living in the Overshoot

The 1.5°C overshoot is no longer a temporary anomaly; it is a permanent systemic shift.

The origins of the overshoot discourse assumed that with appropriate action, temperatures would normalise below 1.5°C by late century. Increasing scientific consensus indicates this will not happen.

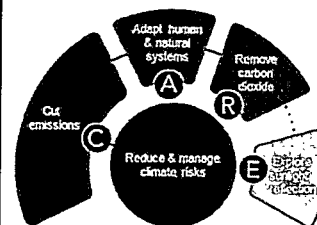
Failing to normalise triggers increasingly frequent heatwaves, droughts, wildfires, and flooding. The zone above 1.5°C represents a fundamental failure of existing risk management models.

The Overshoot Trajectory



<https://www.overshootcommission.org/overshoot>

Living in the Overshoot



What are the important policy implications and agendas?

- ☐ Overshoot Commission's CARE agenda
- ☐ Need to constantly stress test all our risk management approaches
- ☐ Increasing scientific consensus that normalization will not happen
- ☐ Hardly any NDCs in the global South make reference to overshoot
- ☐ Massive implications and needs to be embedded in all our policies.

RECAP

- o Climate change is here
- o The time for business as usual is well and truly over
- o Going forwards Climate Risk considerations and incorporating resilience building options will be critical for resilient economies
- o Policy and strategies must catch-up with the changing local and global contexts

SSC 119
Public Procurement
Agreement/Contract
05 October 2025

MD. FARUQUE HOSSAIN
Former Executive Chairman (Secretary)
National Skills Development Authority
Former DG CPTU

Procurement Consultant
World Bank NDB WeCare RHD LMAP, MOL, MOPEMR

Masters in PPM, (LO-ITC and Turin University
National Trainer, PP
Resource Person, CIPS, UK
Diploma in PPP from IP3
Trainer, PPP

Public Procurement Contracts

Contracts
Contract is used especially in law and business for such agreements as are legally enforceable.

Agreement
An agreement is a mutual arrangement between two or more parties, often based on shared intentions rather than a legally enforceable promise.

Treaty

A treaty is a formal, legally binding written agreement between two or more parties, most commonly sovereign states (countries) or international organizations, governed by international law. Treaties establish specific rights and obligations for the parties involved, covering diverse areas such as peace, trade, and resource management.

Pact

A pact is a formal agreement between two or more people, organizations, or governments to do a particular thing or to help each other.

Alliance

A relationship in which people agree to work together.

MOU

An MOU (Memorandum of Understanding) is a formal agreement between two or more entities that outlines a non-binding partnership, stating their intentions to work together toward a common goal.

Deed

A legal document that is signed and delivered, especially one regarding the ownership of property or legal rights.

TYPES OF CONTRACT

Selection of the appropriate contract type and terms and conditions will depend upon:

- The type of Procurement Requirement
- The procurement risk
- The market analysis and capability
- The agency's /organization's/PE's capacity, and
- The operational environment
- Delivery/completion time



TYPES OF CONTRACT

- Lump-Sum contract
- Performance Based contract
- Admeasurement – contract [It is also known as unit rate contract]
- Time based contract
- Reimbursable-cost contract
- Framework Agreements
- Concession Contract
- Fixed fee
- Percentage of Cost fee

[Concession Contract is outside PPA and PPR,
It is regulated by PPP act]

LUMP-SUM CONTRACTS

- Payments under lump-sum contracts are normally made upon successful delivery of a contractual milestone
- Payment may be a percentage of the total contract amount
- Lump-sum contracts are appropriate when the deliverables of the Consulting Services can be clearly and accurately specified

Source: WB – Contract Management 2018



EXAMPLE OF LUMP SUM CONTRACT

A procuring entity required to design an office building. After processing the proposal, the Procuring Entity and the architect signed a contract for 15 million BDT.

After successful completion of design PE will make payment.

PERFORMANCE-BASED CONTRACTS

In a performance-based contract, the payments are not made for inputs but for measured outputs this aims at satisfying functional needs in terms of quality, quantity and reliability. They are result-oriented and payments are made for measurable outputs that satisfy the Borrowers functional/performance requirements.

Key factors for successful performance-based contract execution include:

- ✓adequate skills and expertise within the Borrower's staff
- ✓appropriate capability of the contracting and consulting industry
- ✓facilitating an enabling contracting and partnering environment
- ✓stable multi-year funding
- ✓adapting the general principles to the local context of each country



EXAMPLE OF PERFORMANCE BASED CONTRACTS

The Local Government Engineering Department (LGED) under the Ministry of the Local Governments signed a Performance based maintenance contract for maintenance of rural roads of different districts with local contractors.

For this type of contract, the payment will be performance-based with fixed monthly payments against compliance with minimum conditions as defined by performance indicators. Non-compliance will result in deductions being made to the monthly payments. Continued non-compliance will result in penalties (doubling of the deductions) and may ultimately lead to termination of the contract. Deductions will also be applied in case of defects covered under the initial works, thus avoiding duplicate payments and providing an incentive to finish the initial works as soon as possible.

ADMEASUREMENT - CONTRACT BASED ON UNIT PRICES

Admeasurement can be used in a contract based on unit price. A unit price contract is based on estimated quantities of items included in the project and unit prices (hourly rates, rate per unit work, volume, etc.). In general, contractor's overhead and profit are included in the rate. The final price of the contract is dependent on the quantities needed to carry out and complete the work.

In a unit price contract, the risk of inaccurate estimation of uncertain quantities for some key tasks has been removed from the contractor. However, some contractors may submit an "unbalanced tender" when they discover discrepancies between their estimates and the Borrower's estimates of quantities.

Managing unit price contracts includes:

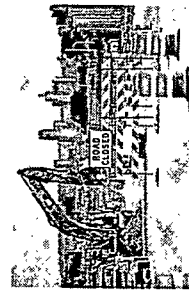
- ✓ ensuring that payments are made using the unit prices in the contract;
- ✓ ensuring that the quantities are measured using the method of measurement applicable to the contract;
- ✓ revealing the unit prices if provided for in the contract.

Source: *WB - Contract Management- 2018*

ADMEASUREMENT - CONTRACT BASED ON UNIT PRICES (CONT.)

- Admeasurement is appropriate for works, when the nature of the work is well defined, but the quantities cannot be determined with reasonable accuracy in advance of construction, as in roads or dams.
- For Goods and Non-consulting Services, this type of contract is appropriate when the required quantities are known and unit prices are sought from tenderers.

EXAMPLE OF ADMEASUREMENT CONTRACT



Roads and Highways Department signed a contract for improvement of 20km of the regional Road. Payment will be made on actual measurement of certain works based on unit prices or rates in a Bill of Quantities.

TIME-BASED CONTRACTS

- Under time-based contracts, the payment is made on the basis of agreed rates and time spent, plus reasonable incurred reimbursable expenses
- These types of contractual arrangements may be used for:
 - a. Emergency Situations, and repairs and maintenance work; or
 - b. Consulting Services, when it is difficult to define or fix the scope and duration of the services (e.g., complex studies, supervision of construction, advisory services, supervision of works that depend on activities of the contractor).
- This type of contract is not appropriate for Goods or Plant

REIMBURSABLE-COST CONTRACTS

- Under reimbursable-cost contracts, payments cover all actual costs, plus an agreed fee to cover overhead and profit
- These types of contracts may be appropriate for circumstances such as emergency repairs and maintenance works
- To minimize risk to the Borrower:
 - the contractor makes all records and accounts available for inspection by the Borrower or by some agreed neutral third party; and
 - the contract includes appropriate incentives to limit costs

REIMBURSABLE-COST CONTRACTS EXAMPLE

A procuring entity is going to arrange training for their 500 staffs. They entered into a contract with a training provider with cost plus fixed fee contract. They determined their fee is 15% of cost.



OTHER TYPES OF CONTRACTUAL ARRANGEMENTS

Framework Agreements

- These are contractual arrangements for fixed or variable volumes of products or services provided over a fixed period
- Example: → video: <https://www.youtube.com/watch?v=490ZEaYdwa>

Concession Contract

- Build Operate Transfer (BOT), Build Own Operate (BOO), Build Own Operate Transfer (BOOT) agreement or similar type of agreement with joint public and private financing or entirely private financing

TYPES OF CONTRACTS

Type of Contract	Type of Procurement						
	Goods	Works	Plant	Infra. Systems	Info. Consulting Services	Text Books	Management Services
Design and Build Contract	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Engineering and Construction Contract	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Performance Based Contract	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Contract Based on Unit Prices	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Reimbursable-cost Contracts	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Fixed Price Contracts	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Source: WB - Contract Management, 2018

PROCUREMENT CONTRACT: BANGLADESH CONTEXT

- Public Procurement Acts and Rules accommodated all the types of contract discussed above
- Generally Contract is regulated by Contract act 1872
- Tender document Generally includes clause as 'The Contract shall be governed by and interpreted in accordance with the laws of the People's Republic of Bangladesh'

Rights and Obligations of the PE and Tenderer

Economic operator's obligation	PE's obligation	Expressed term of Contract
Quantity		Contract extension
Quality		Compensation
Place		Insurance
Time		Tax, Duty
	Make payment	Price adjustment
		Variation/Additional delivery
		Legal change
		Unpaided Damage
		Warranty/Defect liability/Indemnity
		Receiving delivery
		Dispute Settlement
		Termination

CONTRACT ADMINISTRATION & MANAGEMENT

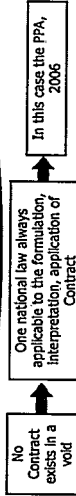
Rules [Rule-38-42]

WHY CONTRACT?

Contract for Public Procurement

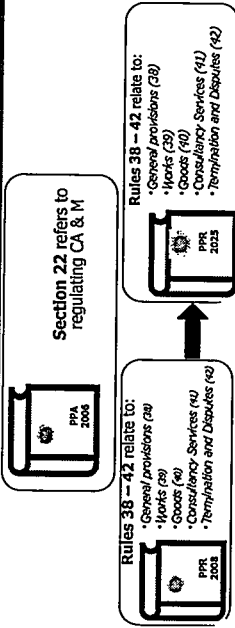
The term "Contract" is generally regarded as a form of agreement, specifically one which is enforceable at law

"Contract" is essential to Public Procurement both as the successful completion of the Tendering Process and as the starting point for Contract performance



THE LAW & THE RULES

Contract Administration & Management is regulated under:

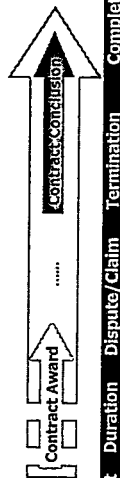


SCOPE

Rule - 38(1)

Contract Administration & Management

Administrative Tasks
Financial Tasks
Managerial Tasks
Technical Tasks



METHODOLOGY

Rule- 38(2) & 38(3)

PE to apply Ethics & Good Management in Implementation of contracts with regard to:

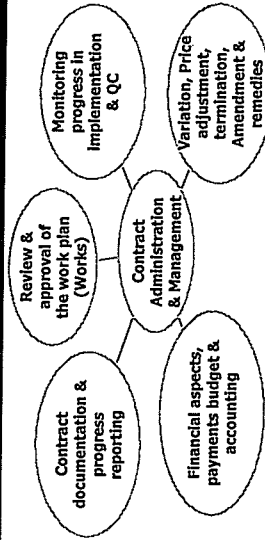
- Delivery (Time, place, quantity, quality)
- Payments (Currency, Frequency, Schedule)
- quality control (Compliance of BOQ/Spec/Port)
- Time extension
- Change in contract
- CFCC
- Dispute settlement
- liquidated damages and other related conditions
- Termination / Cancellation

Inspections & Testing Quality

- setup inspection and testing teams
- use of laboratories
- inspection and testing facilities
- engage others for inspection/testing agents
- Ensure delivery/completion as per contract, certify
- PE may form Committee
- Completion certificate/Warranty/DLP/Indemnification

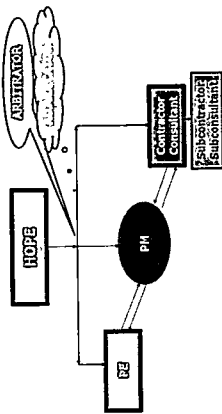
ELEMENTS

Rule - 38(4)



IMPLEMENTATION ARRANGEMENT

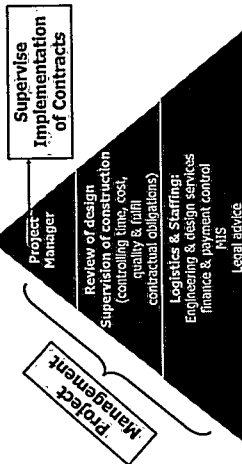
Key Actors in Contract A n M



PE is pivotal – must ensure capacity

SUPERVISION, LOGISTICS & STAFFING

Rule - 38 (5-7)



PE shall make available necessary support

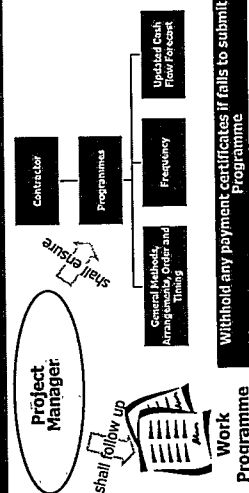
Quiz 5. 1: Scope of Contract Administration

Which of the following is not part of Contract Administration and Management?

- ☐ Payment of claims
- ☐ Contract Time Extension
- ☐ Tender evaluation
- ☐ Appointment of Project Manager

WORKS: CONTROLLING TIME, COST, QUALITY

Rule - 39 (1-2)



Withhold any payment certificates if fails to submit Work Programme

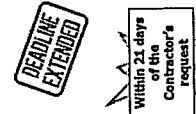
WORKS: EXTENDED COMPLETION DATE

Rule - 39 (3-4)

Completion Date may be extended up to 20% [30%] (or more with approval of HOPE or AO) in case of:

- > Compensation Event
- Or
- > Variation Order

If completion is not possible within expected date of completion *without additional costs* to the contractor



WORKS: DEFECTS

Rule - 39 (5-8)

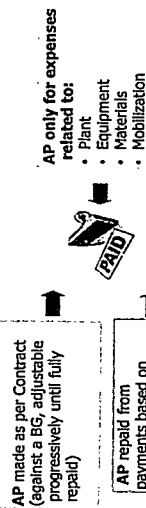
Project Manager will:

- > check and notify any Work Defect (before the end of the Defects Liability Period).
- > may instruct the contractor to search for a defect or to uncover and test any work.
- > Defects Liability Period extended (Defects remain).
- > Contractor pay assessed amount if Defects not corrected.



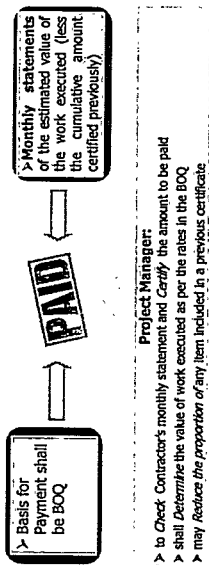
WORKS: ADVANCE PAYMENT

Rule - 39 (9-12)



WORKS: BASIS FOR PAYMENT

Rule - 39 (13-17)



WORKS: PAYMENT, VARIATIONS, PA, Legal Change, COMPENSATION EVENTS

Rule - 39 (18-21)

- **Variation** Increase contract value due to increase scope of work;
- **Price Adjustment** for the contract more than 18 months to adjust the market index
- the unit rate of an item if its quantity exceeds 25% over original BOQ and, as a result, original contract price increases by more than 1%
- **Legal change** adjustments for increase or decrease of Tax utility due to government order.

See provisions contained in GCC & PCC for Compensation Events

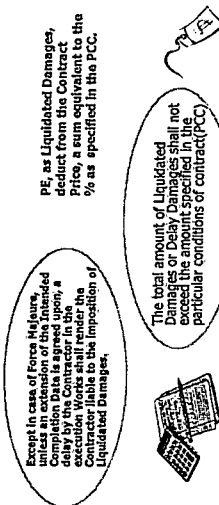
WORKS: PAYMENT, VARIATIONS INCREASES, COMPENSATION EVENTS

Rule - 39 (22-26)

- Payment within 28 days of certifying the amount
- Payments & deductions in the proportions of currency(ies)
- Non-quoted items of BOQ deemed covered
- **Advance Payment** & its repayment not considered in assessing valuations of work done, price adjustments, compensation, variation, LD etc.

See provisions contained in GCC & PCC Details

LIQUIDATED DAMAGES (LD) [Rule 39(27-28)]



Payment of liquidated damages shall not relieve the Contractor from its obligations

Quiz 5.2: Role of Project Manager

Project Manager is a key player in Administration and Management. What are the roles of PM for the payment of contractor's bills?

- ☐ Check Contractor's monthly statement and Certify the amount to be paid
- ☐ Determine the value of work executed as per the rates in the BOQ
- ☐ Reduce the proportion of any item included in a previous certificate
- ☐ All of the above.

WORKS: FINAL PAYMENT

Rule - 39 (29)

- Project Manager shall Certify the Final Payment within 56 days of receiving the Contractor's account, otherwise shall:
- Issue a Defects Liability Schedule within 56 days
 - Issue a Defects Correction Certificate on completion of required corrections & additions
 - In the case of unsatisfactory Final Account of Works, decide the amount payable to the Contractor and issue a payment certificate
- Finally, PM shall issue a Certificate of Completion and PE shall take over the Site & the Works within 7 days

Before payment, check for Drawings & Manuals, if required

Quiz 5.3 : CALCULATION OF LIQUIDATED DAMAGES(Works)

The Contract price of a work is Tk. 1, 00, 00,000.00 and the duration of the work is 60 days. 90% of works have completed within the contract period. 100% works have completed within next 10 days beyond the contract duration of 60 days. The amount of Liquidated Damages (LD) is 0.05 of ONE (1) percent of the contract value of the uncompleted works per day of delay. What will be the amount of LD in BDT.

- ☐ 50,000.00
☐ 25,000.00
☐ 5000.00

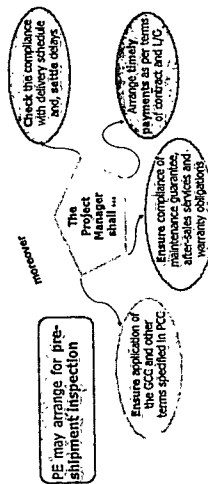
Calculation Quiz 5.3

Value of remaining work, Tk. = $100000000 \times 0.9 = 100000000.00$
 Amount of LD, Tk. = $100000000.00 \times 0.01 \times 0.05 \times 10 = 5000.00$

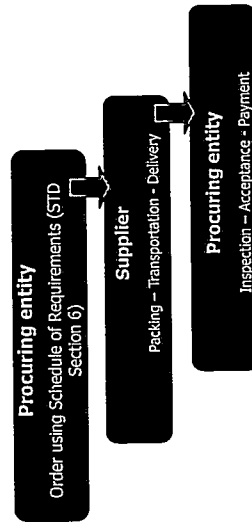
GOODS

Rule - 40

Project Manager to check compliance with the technical specifications and arrange inspection of quality and quantity



RESPONSIBILITIES



ORDER AS PER SCOPE OF SUPPLY

Scope of Supply (GCC Clause-8 of PG-3):

- Goods and Related Services as specified in the Schedule of Requirements (Section 6 of PG-3)
- Subject to the PCC
- all such items not specifically mentioned in the Contract but that can be reasonably inferred from the Contract for attaining delivery, as if such items were expressly mentioned in the contract

PACKING – TRANSPORTATION - DELIVERY

Packing & Documents (GCC Clause-20 of PG-3):

- The Supplier shall provide packing as indicated in the Contract and in accordance with existing industry standards
- Additional requirement need to be mentioned in PCC
- Outer packaging must contain a "Packing List" which must reflect the actual contents of the package



PACKING – TRANSPORTATION – DELIVERY (CONT.)

Transportation (GCC Clause-24 of PG-3):

- Supplier is required to transport the Goods to a place as specified in the Schedule of Requirement or to the site mentioned in the PCC
- The Supplier must bear the costs of transportation to place of destination, including insurance, other incidental costs, and temporary storage, if any
- All such costs shall be included in the contract



PACKING – TRANSPORTATION – DELIVERY (CONT.)

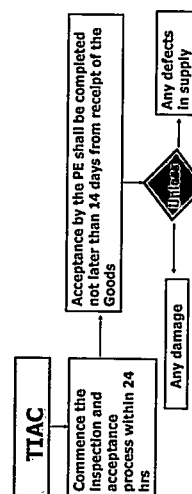
Delivery & documents (GCC Clause-21 of PG-3):

- Delivery of the Goods and completion of the Related Services shall be in accordance with the Delivery and Completion Schedule (STD section 6)
- Required documents along with delivered Goods shall be specified in PCC



ACCEPTANCE (GCC Clause 22 of PG3)

Technical Inspection & Acceptance Committee



Failure to meet the required performance criteria as stated in clause GCC 29 & 30

INSPECTION & TEST (GCC Clause 30 of PG3)

- PE's right to test the Goods to confirm the conformity to the contract
- PE shall specify in the PCC and in the Technical specifications what tests PE requires and where to be conducted
- Supplier shall carry out such tests at its own expense
- Supplier shall provide the report of the result of such test
- PE may engage External agents at PE's cost



INSPECTION & TEST (CONT.) (GCC Clause 30 of PG3)

- PE or its designated representative entitled to attend the tests or inspection at PE's cost
- Supplier is obliged to carry out the test and/or inspection deemed necessary even if it is not in the contract
- PE shall add the cost of such test in the contract
- PE may reject any Goods or part thereof, if fails to pass the Test
- Supplier shall either rectify or replace such rejected Goods at no cost



CONTRACT PRICE & PAYMENT

Contract Price (GCC Clause-23 of PG-3):

- Contract Price shall be specified in PC
- Price shall be Fixed

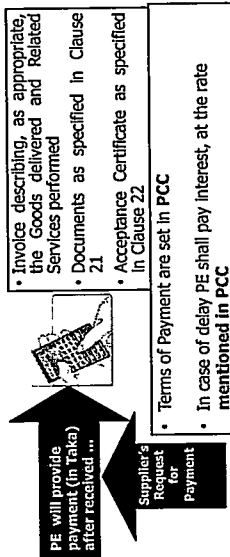
Exception:

Change in price resulting from Change order under GCC Clause -18 of PG3



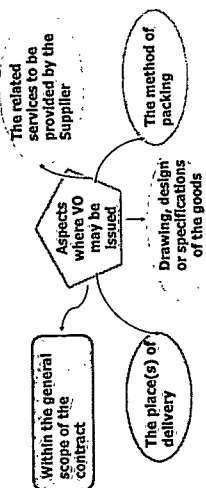
CONTRACT PRICE & PAYMENT

Terms of Payment (GCC Clause-25 of PG-3):

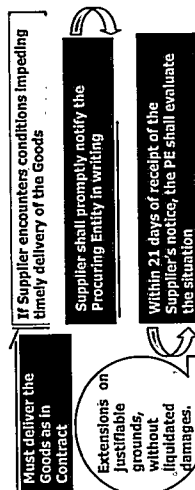


Additional Delivery (GCC Clause 18.1 of PG-3)

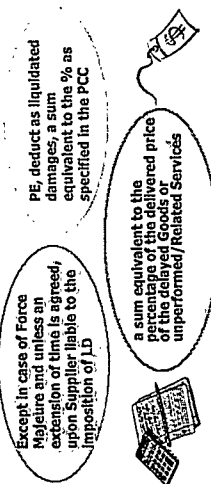
The Procuring Entity may make an amendment to Order for necessary adjustment



DELAYS AND EXTENSIONS OF TIME (GCC Clause-32 of PG-3)



LIQUIDATED DAMAGES (LD) (GCC Clause-33 of PG-3)



Quiz 5.4: Change of Contract condition (Goods)

Supplier B is awarded to supply IT equipment. At the time of contract implementation, PE advises the Supplier to deliver the goods to their field office in Chittagong which was not specified in the PCC. The Site mentioned in PCC is Head office at Dhaka.

Which one of the following is correct

- ☐ Supplier can transport the Goods to the site mentioned in the PCC
- ☐ The Procuring Entity may make an amendment to Order for necessary adjustment
- ☐ The Supplier can ask to PE to bear the costs of transportation for the changed destination
- ☐ All of the above.

FORCE MAJEURE [GCC Clause (36-39) of PG-3]

Party's notice within 14 days from the starting of the event

Party's shall minimize any delay in the performance

Prompt notice when it ceases to be affected by the Force Majeure

Force Majeure exclude forfeiture of its Performance Security, liquidated damages or termination for default

FORCE MAJEURE

Event or circumstance

- War, hostilities (whether war be declared or not), invasion, act of foreign enemies
- Rebellion, terrorism, sabotage, revolution, or civil war
- Riot, commotion, disorder, strike or lockout by persons other than the Contractor's personnel
- Munitions of war, explosive materials, or such other events
- Acts of the Government in its sovereign capacity and
- Natural catastrophes such as fires, floods, epidemics, quarantine restrictions, freight embargoes, cyclone, hurricane, etc.

Not insufficiency of funds & failure to make payment

Quiz 5.5: Force Majeure

Supplier B is awarded to supply IT equipment. During the contract implementation period, an epidemics broke out in the country and country went lockdown so that supplier was unable to transport the goods to the destination. Which one of the following action is incorrect.

☐ Contracting party considered this event as Force Majeure
 ☐ PE is notified by the supplier within 14 days from the starting of the event
 ☐ PE terminate the contract.

CONSULTANCY SERVICES

Rule - 41

GCC
PCC
RFP

Reviewing Quality

Monitoring Progress

CA&M

Changes to the scope of Work

Monitoring Delays, asks & Extensions

Indemnification

FURTHER ON: Consultancy Service

Rule - 41

Paying

Monitoring Reports & Availability

CA&M

Providing Comments & Feedbacks

Providing Assistance

Work Plan & Time Allocation

TERMINATION AND SETTLING DISPUTES

Rule - 42

PE of the Contractor/Consultant may terminate the Contract, in accordance with the GCC, if the other party causes a fundamental breach of the Contract. Possible ground may include:

Default

Public Interest

Force Majeure

Convenience

Any dispute or claim arising out to be dealt for settlement chronologically by - amicable solutions, adjudications and arbitration as per Contract

CPTU to outline appropriate framework and procedure for amicable settlement and arbitration

SETTLEMENT OF DISPUTES



1. AMICABLE SETTLEMENT

The Procuring Entity and the Supplier/Contractor/Consultant shall use their best efforts to settle amicably all disputes arising out of or in connection with this Contract or its interpretation

SETTLEMENT OF DISPUTES



2. ADJUDICATION

1. If the contracting parties believe that amicable settlement of dispute is not possible between the two parties, the dispute shall be referred to the Adjudicator within fourteen (14) days of first written correspondence on the matter of disagreement;
2. The Adjudicator named in the PCC is jointly appointed by the parties. In case of disagreement between the parties, the Appointing Authority designated in the PCC shall appoint the Adjudicator within fourteen (14) days of receipt of a request from either party;
3. The Adjudicator shall give its decision in writing to both parties within twenty-eight (28) days of a dispute being referred to it;

SETTLEMENT OF DISPUTES



3. ARBITRATION

- Within specified days of first written correspondence on the matter of disagreement, either party may give notice to the other of its intention to commence arbitration in accordance with
- Arbitration Act (Act No. 1 of 2001) or any other
- In case of international procurement, at the place designated in the PCC

Quiz 5.6: Settlement of Disputes

Any dispute or claim arising out is to be dealt for settlement chronologically by – adjudications, arbitration and amicable solutions, as per Contract.

Above statement is
☐ TRUE
☐ FALSE

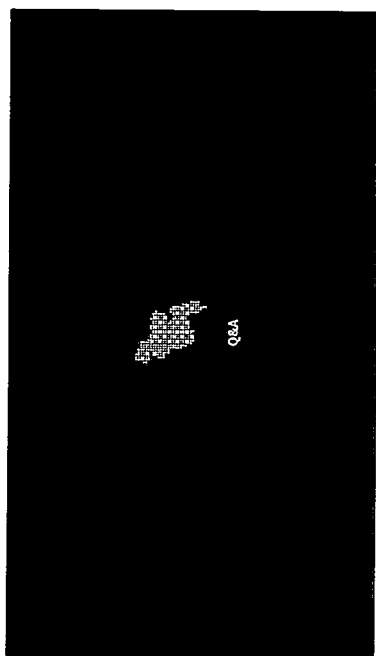
Rule 56-58

Complaint and Appeal

Any aggrieved tenderer may complaint and appeal chronologically to – Procuring Entity, Head of the Procuring Entity (HOPE) and Secretary concerned, and appeal to Review Panel as per the provisions of PPR .

Rule - 42

Only an effective administration and management, and complete closing of a Contract assures meeting PE's ultimate requirements



Planning Process & Its Relation with Development of Bangladesh

Md Shamimul Haque
Additional Secretary
Ministry of Industries

National Trainer (Public Procurement, CBA and LFA)
Masters in Statistics, Dhaka University
Masters in Development Studies, GRIPS University (Japan)
Masters in Public Procurement Mgt., Turin University (Italy)

1

Points to be Discussed

- Development Planning
- Project and Development Relationship
- Project Preparation
- Project Approval Process

2

2

What is planning

- Planning is establishing relationships between means and ends with the objective of achieving the latter by the most efficient use of the former
- Planning is the exercise of intelligence to deal with facts and situations as they are and find a way to solve problems

Important Roles of Planning Commission

- Advisory : Advising the Govt. in matters of Dev. Goals & objectives, Priorities, Strategies and Policy measures
- Executive : Preparation of Plans (Long, Medium, Short term), Processing of Dev. Projects, Preparation of ADP
- Coordinating: Co-coordinating of whole range of Planning activities

4

Classification of Planning

- Long Term planning
about 15/20 Years
- Medium Term Planning
about 5 years
- Short Term Planning
About 2/3 Years

Mid Term Plans in Bangladesh

Plan Period	Mid Term Plans
1973-78	1st Five Year Plan
1978-80	Two Year Plan
1980-85	2nd Five Year Plan
1985-90	3rd Five Year Plan
1990-95	4th Five Year Plan
1997-02	5th Five Year Plan

6

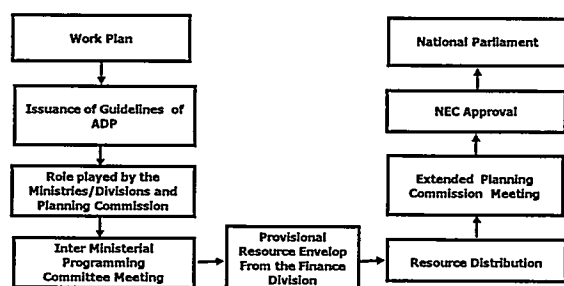
Development Plans/Strategies in Bangladesh

Plan Period	Plans
2003-05	Interim Poverty Reduction Strategy Paper (IPRSP)
2005-08	Unlocking the Potential: National Strategy for Accelerated Poverty Reduction (NSAPR-I)
2009-11	Steps Towards Change: National Strategy for Accelerated Poverty Reduction (NSAPR-II)
2011-15	6th Five Years Plan
2016-20	7th Five Years Plan
2021-25	8th Five Years Plan

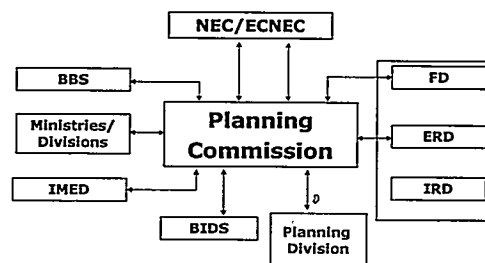
Annual Development Program (ADP)

- ADP is the tools of the Government through which resources are allocated to different Development Projects under different ministries/divisions
- To achieve the National Goals specified in the Planning Documents of the Country

Steps for preparation of ADP



Institutional Linkages of Planning Commission with other Ministries/Organizations



Concept of Project

- > Concept of project is not new. Has been in use for hundreds of years.
 - Pyramids
 - Great Wall
 - Taj Mahal
 - Panama Canal etc

Characteristics of Project

- Specific objectives
- Clear beginning and end
- Temporary
- Unique output/service
- Specific resources
- Specific Schedule

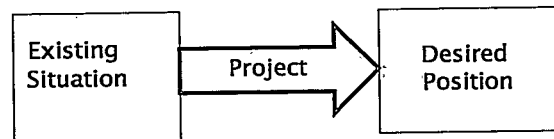
A project can create

- A product that can be either component of another item or an item in itself,
- A service or a capability to perform a service,
- An improvement in the existing product or service lines;
- A result, such as an outcome or document.

PMBOK, 6th edition

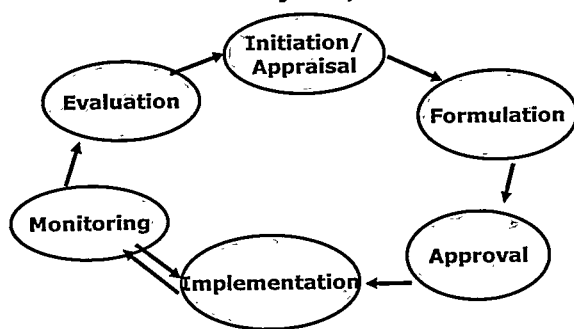
13

Problem



14

Project Cycle



15

Project Cycle

■ Pre-implementation	➤ Project Initiation ➤ Appraisal ➤ Formulation ➤ Approval
■ Implementation	➤ Executing ➤ Monitoring
■ Post-implementation	➤ Closing ➤ Evaluation

16

Project Type

- 3 Types Projects (as of Project Nature)
1. Development/Investment Project
 2. Technical Assistance Project
 3. Feasibility Study Project

17

Project Type

- 3 Types of Projects (as of Source of Fund)
1. GOB funded Project
 2. Foreign Assistance Project
 3. Own Funded Project

18

Types of Project

Development Project:

Projects having mainly investment components such as construction of power station, industry, building, road, highway, culvert and bridge, air port, sea port, embankment etc which usually have physical existence.

- Can include Goods, Works and Services
- having or not having TA components
- Is included the main part of ADP.

19

Technical Assistant Project: Improvement of institutional capacity, transfer of technology and development of human resources through –

- consultancy
- local/foreign training/fellowship/study
- supply of equipments, goods, transports etc
- services

TA Does not include works

20

Feasibility Study: For large investment, feasibility study is required. The study should examine –

- Demand for the product or service
- Expected beneficiaries
- Availability of resources
- Investment cost
- Expected benefits
- Impacts

21

Used Format

1. Investment Project:

Development Project Proposal (DPP)

2. Technical Assistance Project :

- Technical Assistance Project Proposal (TAPP)
- Technical Project Proposal (TPP)

3. Feasibility Study Project:

Feasibility Study Project Proposal

Project Initiation Context

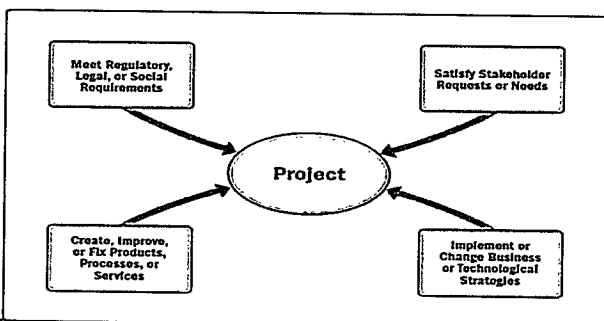


Figure 1-2. Project Initiation Context

23

Project Initiation Context

- Meet regulatory, legal, or social requirements;
- Satisfy stakeholder requests or needs;
- Implement or change business or technological strategies;
- Create, improve, or fix products, processes, or services.

24



Organizations involved in Project Processing

- Executing Agency
- Ministry/Division
- Planning Commission

2
5

Investment Project Processing

- Consider National Strategic Policy such as Five Year Plan/Perspective Plan, Sustainable Development Goals(SDGs), Sectoral Priority etc.
- Resource of MTBF, Duplication of project, Regional disparity, Climate change, Environment, Gender etc.
- Implementation period should be within 3 years except special project

2
6

Investment Project Processing

- For project of Roads and Highways consider Project Appraisal Framework(PAF)
- Executing Agency prepare project document in DPP Format and send it to administrative ministry
- Planning Wing/Branch of Ministry examine the DPP and place it to the Project Scrutiny Committee headed by secretary.

2
7

Investment Project Processing (con.)

- Related documents (NPV, BCR, IRR Calculation Sheet) should be attached in DPP (if applicable)
- Ministry sends 20 copies of DPP to Planning Commission for approval
- Necessary steps should be taken for land acquisition (if necessary)

2
8

Divisions of Planning Commission

6 Divisions -

- Socio-Economic Infrastructure Division
- Physical Infrastructure Division
- Industries and Energy Division
- Agriculture, Water Resources and Rural Institutions Division
- Programming Division
- General Economics Division (GED)

2
9

Investment Project Processing (con.)

- For large project involving different ministries/ agencies/sectors of Planning Commission Concerned Sector Division will coordinate
- After receiving DPP from Ministry, Sector-Division of Planning Commission complete appraisal
- After examining, Planning Commission place the DPP to Project Evaluation Committee (PEC) meeting
- PEC is headed by member of Planning Commission

3
0

Project Evaluation Committee (PEC)		
01	Member, concerned Sector Division of the Plan. Com.	Chairperson
02	Chief, concerned Sector Division of the Plan. Comm	Member
03	Representative of Programming Division, Plan Com.	Member
04	Representative of General Economics Division, Plan Com	Member
05	Representative of concerned Sector of IMED	Member
06	Representative of ECNEC Wing of Planning Division	Member
07	Representative of the sponsoring Ministry/Division	Member
08	Representative of Finance Division	Member
09	Representative of Economic Relations Division (If aid)	Member
10	Representative of M/o. Public Administration	Member
11	Representative of M/o. Forest, Environment & Climate Ch	Member
12	Representative of M/o. Woman and Children Affairs	Member
13	Head of the concerned Executive Agency	Member
14	Joint Chief, concerned Sector Division of the Plan Comm.	Member Sec ³

Project Evaluation Committee (PEC)

Terms of Reference:

- Appraisal of acceptability of Development projects
- Examination of Financial, Economic and Technical viability of Development Projects
- Examine the Log Frame and relevancy of objective
- Suggest in the DPP necessary amendment/ modification / alterations if necessary
- Formulate recommendations for approval by the competent authority

3

2

Investment Project Processing

- PEC Recommend for approval or for necessary modification
- PC can send DPP to Ministry for recast
- Otherwise PC place it to the approval authority according to project cost
- Approval authority
 - Honorable Planning Minister or
 - ECNEC

3

3

Investment Project Processing (con)

- If project cost up to 50 crore, Hon'be Planning Minister approves it
- If project cost above 50 crore, ECNEC approves it

3

4

Executive Committee of National Economic Council (ECNEC)

- Hon'ble CA – Chairperson
- Minister for Finance – Alternate Chairman
- Other Members:
 - Adviser, Planning and Education
 - Adviser, Law, Justice and Parliament Affairs
 - Adviser, Local govt., Rural development and Cooperative
 - Adviser, Foreign Affairs
 - Adviser, Home Affairs & Agriculture
 - Adviser, Industries and Housing & Public Works
 - Adviser, CA Office
 - Adviser, Power, Energy and Mineral Resources
 - Adviser, Environment, Forest and Climate Change
 - Adviser, Posts, Telecommunications and Information Technology
 - Adviser, Youth and Sports
 - Concern Adviser

3

5

ToR of ECNEC

- Approves projects (cost over Tk. 50 crore)
- Reviews projects' implementation
- Considers Public Private Partnership (PPP) proposals
- Monitors economic situation & economic activities
- Policy review
- Consider measures & impact relating to aid of the development partners

36

Revision of Investment Project

Why Revision

- ▶ If planned objectives are not achievable and needs some adjustment;
- ▶ If design needs to change;
- ▶ If total cost or implementation period of project increase/decrease;
- ▶ If have to include new items, change in personnel, vehicle and mode of finance etc

3
7

Revision of Investment Project

- ▶ Two times revision allowed
- ▶ No post facto approval

1st Revision:

- ▶ Prepare in RDPP format.
- ▶ Concerned Ministry approve Revised Project whether cost increase/decrease (from original cost) up to 15% or in amount BDT 40 crore (which is less)
- ▶ With the recommendation of DPEC under conditions

3
8

Departmental Project Evaluation Committee

01.	Secretary of concerned Ministry /Division	Chairperson
02.	Representative of concerned Sector division of Plan. Com.	Member
03.	Joint chief/Deputy chief of concerned Ministry/Division	Member
04.	Representative of Finance Division	Member
05.	Representative of Economic Relations Division	Member
06.	Representative of M/o Public Administration	Member
07.	Representative of concerned Sector of IMED	Member
08.	Representative of M/o. Environment and Forest	Member
09.	Representative of M/o. Woman and Children Affairs	Member
10.	Representative of Programming Division of Plan. Com.	Member
11.	Representative of General Economics Division	Member
12.	Representative of NEC-ECNEC Wing of Planning Division	Member
13.	Head of the concerned Executive Agency	Member

9

1st Revision of Investment Project (con.)

- ▶ If project cost increase/decrease 15%– 25% (from original cost) or in amount BDT 50 crore (which is less) Planning Minister approves
- ▶ If project cost change above 25% but total project cost remains within BDT 75 crore, Planning Minister approves
- ▶ All other cases ECNEC approves

4
0

Revision of Investment Project (con.)

2nd Revision:

- ▶ Increase of total project cost up to 25% or BDT 50 Crore in amount (less), Planning Minister approves
- ▶ If change in project cost above 25% but total project cost remains within BDT 75 crore, Planning Minister approves
- ▶ All other cases ECNEC approves

3rd Revision: With the permission of Planning Minister starts the revision processing

4
1

No Cost Time Extension of Investment Project

- ▶ Respective Ministry extends project duration up to 1 year with the recommendation of IMED before 2nd revision & also of ERD (if applicable)
- ▶ For more than one year or 2nd time extension Planning Commission member approves
- ▶ For 3rd time Planning Minister extend project duration

4
2

TA Project Processing

- ▶ Executing Agency prepare project document in TPP Format and send it to administrative ministry
- ▶ Planning Wing/Branch of Ministry examine the TPP
- ▶ If total cost up to 10 crore and proportion of GOB within 30% of project cost, have to place it to DSPEC meeting
- ▶ Respective Minister approves TPP with recommendations of DSPEC

4
3

Departmental Special Project Evaluation Committee (DSPEC)

01.	Secretary, Ministry/Division	-	Chairperson
02.	Representative of concerned Wing of the Plan. Com.	-	Member
03.	Representative of concerned Ministry/Division	-	Member
04.	Representative of Economic Relations Division (ERD)	-	Member
05.	Representative of concerned Sector/sub-sector of IMED	-	Member
06.	Representative of M/O. Establishment	-	Member
07.	Representative of Finance Division	-	Member
08.	Representative of National Board of Revenue (NBR)	-	Member
09.	Representative of GED	-	Member
10.	Representative of SICT	-	Member
11.	Representative of Programming Division	-	Member
12.	Representative of ECNEC Wing of Plan Div	-	Member
13.	Head of the concerned Executive Agency	-	Member

4
4

TA Project Processing (con.)

- ▶ Ministry send the TPP cost above 10 crore or GOB contribution above 30% to Planning Commission (PC)
- ▶ PC place it in SPEC meeting
- ▶ SPEC headed by Member
- ▶ Planning Minister approves TA Project upto 50 crore with the recommendation of SPEC.
- ▶ Above 50 crore ECNEC approves

4
5

Special project Evaluation Committee (SPEC)

- ▶ Concerned Member, Plan.Com.—*Chairman*
- ▶ Representative of concerned Ministry/Division
- ▶ Representative of Programming, PC
- ▶ Division Chief of concerned sector division of PC
- ▶ Representative of M/O Establishment
- ▶ Representative of Finance Division
- ▶ Representative of IMED
- ▶ Representative of Economic Relations Division
- ▶ Representative of M/O Science & Technology
- ▶ Representative of NBR
- ▶ Representative of GED
- ▶ Head of the Executing agency

4
6

Revision of TA Project

- ▶ Two times project revision allowed
- ▶ No post facto approval
- ▶ If need 3rd revision— Prior permission from Planning Minister for processing
- 1st Revision:
 - Prepare in RTPP format.
 - Ministry approve Revised Project cost up to 25% increase/decrease or up to BDT 20 crore (which is less) with the recommendation of DSPEC

4
7

Revision of TA Project (con.)

- ▶ If cost increase/decrease above 25% or above 20 crore, Planning Minister approve
- 2nd Revision:
 - ▶ Planning Minister approve it irrespective of cost
 - ▶ Any revision with time extension need the recommendation of ERD if have foreign aid

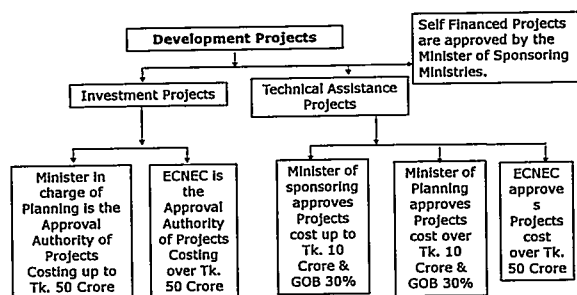
4
8

Time Extension of TA Project without cost

- ▶ Respective Minister extend project duration up to 1 year with the recommendation of ERD
- ▶ For more than one year or 2nd time extension Planning Commission member approve with the recommendation of ERD
- ▶ 3rd time extension by Planning Minister

49

Project Approval



50

THANK YOU

51



Public Procurement Management

MD. FARUQUE HOSSAIN
Consultant, World Bank

Former Executive Chairman,
National Skills Development Authority (NSDA)
Former Director General,
Central Procurement Directorate, Ministry of Planning
Former Head of Planning Division,
Masters in PPM, Tunku University

National Trainer, PE
Resource Person, CIPRA/UK
Diploma, PPM
Fellow, PPM

Public Procurement

Steps of Procurement

1. Need Assessment
2. Procurement Plan/ Selection of method
3. Specification
4. Official estimated cost
5. Document preparation
6. Advertisement

TEC Formation

PREPARATION

Public Procurement

Steps

8. Contract Management.
9. Received delivery
10. Making Payment
11. Managing warranty period
12. Managing dispute
13. Managing Termination
14. Apply debarment
15. Managing compensation event and performance security.

Implementation

Public Procurement

Opening, Evaluation, Approval and Contract Signing

Public Procurement

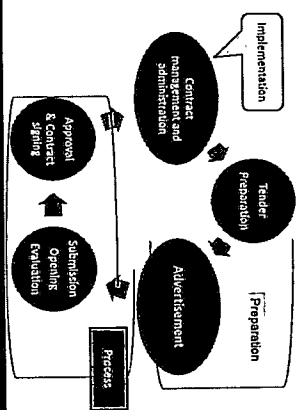
Steps

8. Submission
9. Opening
10. Evaluation
10. Approval
9. Notification of Award
10. Contract Signing

TEC Formation

PREPARATION

Procurement Cycle



Opening and Evaluation of Tenders

Tender Opening Committee

THREE member Committees:
Constituted by the HOPE or authorized office or by the AA
while below the HOPE;
1(one) member from the TEC or PEC and minimum one from
concerned Procuring Entity:
a) Chairperson
b) Member
c) Member-Secretary

GOODS & WORKS: TENDER OPENING

TOC shall open, all Tenders received on or before the submission
deadline, in public and in only one place

- ✓ Steps to be followed in Schedule III, Gita, of the PPR 2025 (Rule 117)
- ✓ Immediately after submission deadline at the primary place but no later
than ONE HOUR after expiry of the deadline (multiple dropping: three
hours)
- ✓ Late tenders, "Withdrawn" and "Substituted" Tenders shall not be
opened, but returned unopened

TENDER OPENING (Step 9)

Opening of tenders:

- Opening by committee;
- Immediately after the deadline for submission of
tenders;
- At the place stated in the tender document,
- In the presence of interested tenderers or their
authorized representatives who attend.

TOC SHALL ENSURE THAT

- Tenders prepared and submitted on the basis of Standard Tender
documents (STDs);
- Tenders/Proposals are Properly signed, marked and sealed;
- Tendering process observing deadline;
- Acknowledgement of receipt ;
- Public Opening
- Tenderers and authorized person may attend;
- No TOC in e-GP

GOODS & WORKS: TENDER OPENING

TOC shall ensure:

- Examination and verification of authenticity of 'W', 'S',
'M' or 'O', if any
- Chairperson of TOC will read aloud each Tender and record in
the TOC
- Only those Modification, Discounts read aloud at the Tender
opening will be considered in evaluation
- All pages of the original will be Initialed by TOC
- No delayed opening on the plea of absence of Tenderers
- Representative shall be duly authorized

No Tender will be rejected at the Tender opening.

W- Withdrawal, S-Substitution, M-Modification and O-Original

GOODS & WORKS: TENDER OPENING

Upon completion of Opening Tender Opening Sheet(TOS) to be prepared

TOS signed by:

- All TOC Members
- > Attending Tenderers/Authorised Representatives
- TOS Issued to:
- > HOPE or AO
- > Members of TOC
- > Authorized Consultant
- > Tenderers having submitted timely; on request

Omission of a Tenderer signature to TOS does not invalidate the Tender

Intellectual Services: PROPOSAL OPENING

- > POC shall open first all Technical Proposals received; shortly after the deadline for submission and at the place specified in the PDS
- > No public opening of the Technical Proposals
- > Financial Proposal shall be kept closed in safe custody of HOPE
- > A minutes of the PE shall convene the meeting of the POC
- > Proposal opening shall be drawn by POC
- > PE shall send the Proposals along with the minutes of the opening to PEC

Use Forms for Opening

Evaluation (Step 10)

Actions of TEC

- ✓ Evaluate by themselves;
- ✓ Evaluated by 5 including external 2;
- ✓ Signed by 5 including 1 external;
- ✓ Meeting valid with 3 members with one external;
- ✓ Gives declaration of impartiality;
- ✓ Declaration that the evaluation done according to Rules and Act;
- ✓ Shall never be delegated;
- ✓ TEC can seek clarification;
- ✓ Letter shall be signed by Chairman, TEC;
- ✓ Member disagree can give note of dissent;
- ✓ Submit the report directly to the AA.
- ✓ Member shall not be changed without grounds in rules.

Member shall not be changed except the reason happened as stated in the PPR.

GOODS & WORKS: TENDER OPENING

Upon completion of Opening

Obligations:

- Member Secretary
 - > Ensures opening procedure is followed
 - > Certifies that TDs are sent to PE
- PE
 - > Ensures safe custody of Tender Documents
 - > Hands over to EC Chairperson within max^m 1 wd

Use Forms for Opening

PRELIMINARY EXAMINATION

Purpose

- ☐ To eliminate Tenders from consideration if they are ineligible, incomplete, invalid or insecure

If no pre-qualification is performed:

- ☐ To examine and verify whether Minimum Qualification Requirements are met

Evaluation: Who are not eliminated

Goods , Works and Physical Services

- Preliminary Examination
- Technical Examination & Responsiveness
- [Qualification Criteria and Technical Compliance]
- Financial Evaluation & Price Comparison
- [SLT Calculation]
- Post-qualification

Competitive tendering methods

PRELIMINARY EXAMINATION

Procedure

- Step 1: Eligibility and Completeness of tender as stated in TD
- Step 2: Reject the tender if any of these documents are missing:
- Tender Submission Letter
 - Priced Schedule
 - Written confirmation authorizing the signatory of the Tender to commit the Tenderer
 - Valid Tender Security

PRELIMINARY EXAMINATION (cont.)

- Step 3: Verify that Tenders are remaining valid for the period specified in the TDS
- Step 4: Verify Details of Tender Security (TS)
- Step 5: Verification of Written Notice for W, S, M

Public Procurement

Completeness/Format

- Tender Submission Letter PG3-1
- Tender Information Sheet PG3-2
- Price Schedule PG3-3A/3B
- Specifications Submission sheet PG3-4
- Manufacturer's Authorization PG3-5, if required
- Tender Security provided & Signed PG3-6

Public Procurement

Eligibility

- ✓ Eligible Country/ Tenderer/goods;
- ✓ Shall have the capacity to sign the contract;
- ✓ Government owned-legally and financially autonomous,
- ✓ Enrolled as trade body;
- ✓ Shall not have conflict of interest;
- ✓ Shall not be under a declaration of ineligibility for corrupt, fraudulent, collusive and coercive;
- ✓ Are not restrained or barred;
- ✓ Shall not be insolvent, be bankrupt, be in process of bankruptcy;
- ✓ Fulfilled its obligation to pay taxes and VAT;
- ✓ Continued eligibility satisfactory to the PE;
- ✓ Eligibility Applicable for sub-contractor proposed by the tenderer.

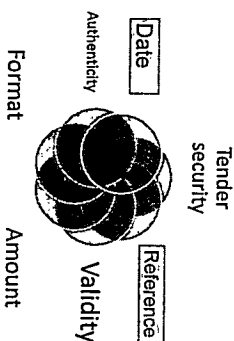
Public Procurement

Completeness/Qualification/Quantity requirement

- ☐ Litigation History
 - ☐ Maximum number of arbitration awards against the tenderer over a period specified.
- ☐ Experience Criteria
 - ☐ Overall experience
 - ☐ Specific experience
 - ☐ Minimum supply or production capacity/turn over
- ☐ Financial Criteria
 - ☐ Satisfactory supply of similar goods of minimum value under maximum number contracts within the period;
 - ☐ Availability of minimum liquid assets, working capital, lines of credit from bank to meet the cash flow requirement during execution of contract.
 - ☐ Tender Capacity

Public Procurement

Verification of TS



Public Procurement

Tender eliminated if not in conformity

Elimination

Only those Tenders "surviving" the preliminary examination need to be examined under Technical Evaluation

Technical Evaluation

And Technical Compliance

Optimal to Responders

Adequacy

Authenticity

Acceptability

TECHNICAL Evaluation

Purposes

- Evaluation on qualification criteria
- Verification of technical compliance

Step 6: Country of Origin Declaration (Goods)

Step 7: Technical Specifications and documentary evidence

Step 8: Tenderer's Qualifications

Technical Evaluation

✓Verification and examination of documentary evidence that the tenderer's qualifications conform to the tender Documents

✓Compliance of Technical specification

✓Verify Authenticity, Adequacy and Acceptability

✓If no Major deviation, Responsive

TECHNICAL Evaluation

Purposes

- Tender's responsiveness is to be based on the contents of the Tender itself without recourse to extrinsic evidence
- To identify and reject Tenders that are non-compliant with the mandatory technical requirements and therefore are not to be considered further

TECHNICAL Evaluation

Purposes

- Evaluation on qualification criteria
- Verification of technical compliance

Step 8: Tenderer's Qualifications

- ☐ General Experience
- ☐ Specific Experience
- ☐ Tender Capacity
- ☐ Turn over/Production capacity
- ☐ Financial capacity
- ☐ Litigation history

RESPONSIVE TENDER

Rule- 98

- Complies with mandatory requirements without material (major) deviation, reservation
- Information not requested shall not be considered
- Non responsive Tender shall not be made responsive by correction of material deviation

Material deviation or reservation

- Affects in any substantial way the scope, quality or performance
- Limits in any substantial way, the PE's rights or the Tenderer's obligations
- Whose rectification would unfairly affect the competitive position of other Tenderers presenting responsive tenders

FINANCIAL EVALUATION

Calculation of lowest evaluated cost

- Step 9: Conform to requirements in Tender Document
- Step 10: Check of tax, VAT etc.
- Step 11: Correction of arithmetic errors
- Step 12: Price modifications, discounts
- Step 13: Factors affecting economic value (If applied)

RECAP: STEP 13

Factors affecting the Economic Value

- Specified in the Tender Document, and
- To the extent practicable, these factors shall be objective and quantifiable and shall be given a relative weighting in the evaluation method or be expressed in monetary terms
- Domestic preference, where applicable

"Evaluation Criteria"

TENDER CLARIFICATION

Rule- 98 (3)

NO
RECORDED

- TEC can seek clarification in writing
- Any changes in the prices or substance of the Tender shall not be sought, offered, or permitted, except to confirm correction of arithmetical errors
- Neither the clarification nor the response shall be directed to make an apparently non-responsive Tender responsive
- Tenderer not responding to TEC's request shall not be considered for evaluation

RECAP: STEP 12

Price Modifications, Discounts

- TEC shall only consider price modifications read out at Tender opening
- The TEC shall evaluate and compare the Tenders taking into account:
 - The Lowest evaluated responsive tender for each item(s) or lot, as applicable.
 - The unconditional discount for each package/lot in percentage. [The discount shall be applicable on all the items of BOQ/Schedule of requirement after arithmetical correction.

RECAP: STEP 13 (Cont.)

Factors affecting the Economic Value:

- Delivery, completion schedule
- Cost of spare parts
- After-sales services
- Fuel consumption
- Performance, productivity of equipment etc.

Financial Evaluation SLT Calculation

- PPR 2025 Rule 118(25) and subsequent Clause 9 of Schedule-18;
- All national procurements under Goods, Works and Physical Services except Outsourcing are subjected to identify SLT;
- The provision is equally applicable irrespective of procurement methods (OTM, LTM, OSTETM, TSTM, RFQM) with some few exceptions;
- For LTM Works under Rule 80(1)(Gha) only, which is applicable for Enlisted Contractors with a threshold of Tk. 5 Crore, are subjected to price cap of +/-5% of OCE.
- Apparently for DPM, SLT is not applicable. But question is whether the provision of Clause 7 and Clause 8 of Schedule 18 is applicable here. As such whether Negotiated Price would be within Plus 10% and Minus 20% of OCE.

Financial Evaluation SLT Calculation

Thereafter, the Weighted Standard Deviation (SD) of the quoted prices of all responsive tenders shall be determined using the following formula:

$$SD = \sqrt{\frac{\sum (Q_i - \bar{Q})^2}{n}}$$

Where:

- $\bar{Q}$ = Quoted price of tenders
- $\bar{Q}$ = Weighted Average
- n = Number of responsive tenders.

Finally, the lower limit of acceptable prices shall be $(\bar{Q} \times \text{bar}) - SD$.

Any tender quoted below this limit shall be considered as a significantly low-priced tender and shall be treated as financially non-responsive and rejected.

Scope Reduction

If lowest price significantly higher than the official estimate or available budget or both, but is within an acceptable range of the market price levels, TEC may recommend either to accept the Tender, subject to availability of budget or advise the Procuring Entity to reduce the scope, subject to:

- (a) the lowest Tenderer remains the lowest after the scope has been revised;
- (b) The tenderer agrees such reduction; and
- (c) the objective of the Procurement will not be seriously affected through this reduction.

Financial Evaluation SLT Calculation

Prices of all responsive Tenderers shall be checked to identify Significantly Low-priced Tender through a specified manner mentioned in the following:

Based on the responses of tenders, the proposed price of all potentially responsive tenders (at least two tenders) shall be used to determine a Weighted Average, considering:

1. The official cost estimate;
2. The price submitted from the lowest Price Index in public procurement processes following ITT-40;
3. The weighted average price.

The weight shall be as follows:

- Official cost estimate = 0.25
- Price submitted from the lowest Price Index = 0.25
- Price submitted from the lowest Price Index = 0.25

The formula shall be:

$$P = 0.25 \times \sum_{i=1}^n A_i + 0.25 \times \text{Price} + 0.25 \times \text{Price}$$

Financial Evaluation SLT Calculation

In the case of only one technically responsive tender;

- SLT formula shall not be applied;
- Instead, the lowest evaluated price obtained shall be directly compared with the official cost estimate.
- If the deviation of the evaluated price of the responsive tender from the official estimate exceeds twenty percent (20%), such tender shall be deemed non-responsive.
- If the deviation of the evaluated price from the official cost estimate is twenty percent (20%) or less, the said tenderer may be recommended for issuance of the Notification of Award subject to successful Post-Qualification verification under ITT Sub Clause 58.

Single Tender

If single Tender found responsive, it is accepted, if market price is closed to the lowest evaluated price;

If single Tender is received and fully compliant with the requirement, price within the estimated price, TEC may accept the tender.

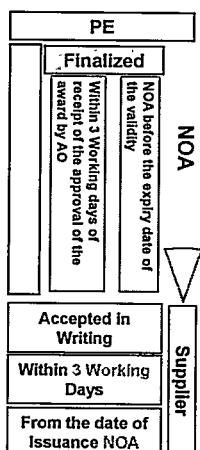
POST-QUALIFICATION

Rule - 100

Based on the qualification criteria specified in the TD, the TEC shall verify to its satisfaction that the successful tenderer is qualified to perform the contract satisfactorily by

- ✓ Contacting references
- ✓ Obtain most up-to-date information
- ✓ Visit premises, if needed

Notification of Award (Step-12)



Public Procurement

Contract

1. The signed Contract Agreement;
2. The Notification of Award;
3. The Tender and the appendix to Tender;
4. Particular Conditions of Contract;
5. General Conditions of Contract
6. Technical specifications;
7. General specifications;
8. Drawings;
9. Price Schedule and schedule of requirements for Goods;
10. Other Documents including correspondence [order of precedence]

Public Procurement - J. Step 11)

Approval Process

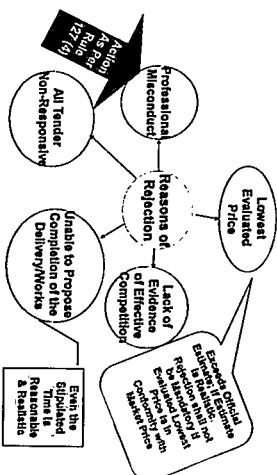
- AA decides in compliance with the provision of the Act and Rules on the Recommendation of EC
- AA considering the over all recommendation of the TEC/PEC may either:-
- a. Approve the recommendation;
 - b. Seek any clarification from the TEC/PEC through the PE on any specific issue in connection with the recommendation.
- Or
- Explaining the Reasons :
- c. Reject the recommendation for a re-evaluation;
 - d. Reject the recommendation with instructions to reprocess.

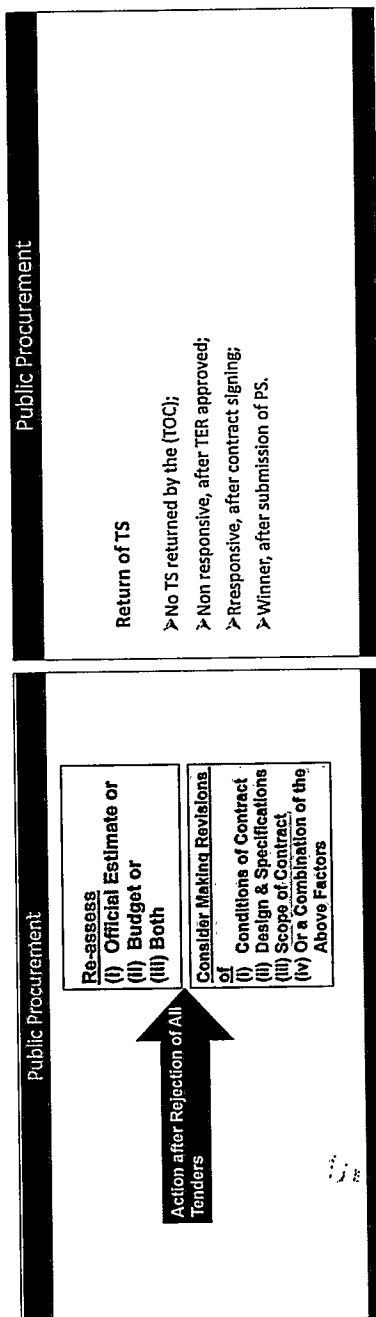
Public Procurement (Step 13)

Contract Signing

- ✓ Submission of PS (10% for goods) within 14 days from the acceptance of NOA
- ✓ PS Validity 28 days after completion (including the date of warranty)
- ✓ Date specified in NOA
- ✓ Contract signing within 28 days from the issue of NOA

Grounds for Rejection





Public Procurement

Forfeiture of TS

- Withdraws his Tender within the validity
- Does not accept arithmetic correction
- Refuses to accept a Notification of Award
- Fails to furnish performance security
- Refuses to sign the Contract
- Professional misconduct (Rule 140)

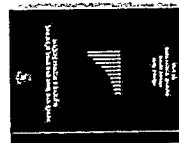
Thanks

1. What is "Project Appraisal"
2. Project Scrutiny Committee
3. Project Evaluation Committee

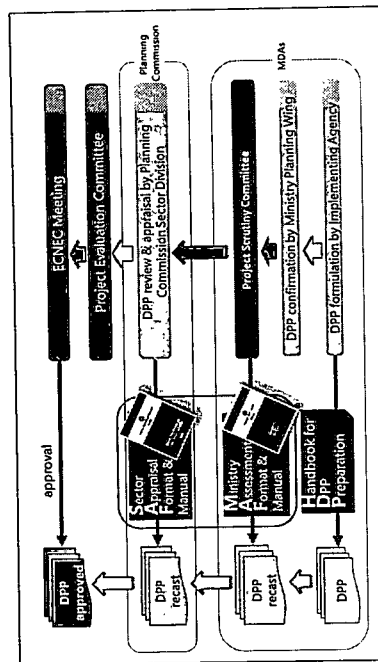
What is "Project Appraisal"

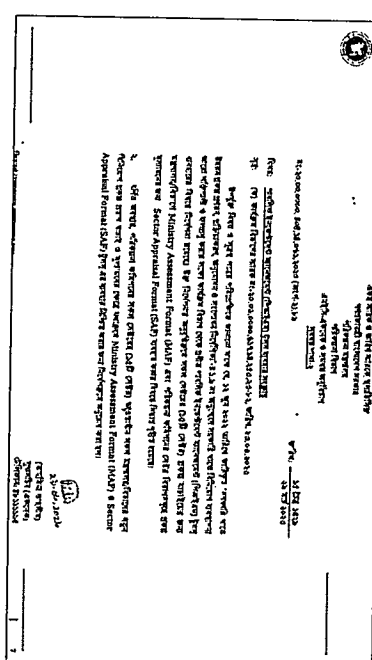
- **Appraisal:** one type of **evaluation**, which is an overall assessment of the **relevance**, **feasibility** and **potential sustainability** of an **intervention** prior to a decision regarding **funding** or **implementation**. (Related term: **ex-ante evaluation**)
- **Evaluation:** the **systematic** and **objective** assessment of a **planned**, **ongoing** or **completed intervention**, its **design**, **implementation** and **results**. The aim is to **determine** **relevance**, **coherence**, **effectiveness**, **efficiency**, **impact** and **sustainability**.

Source: OECD DAC 2023 Glossary of Key Terms in Evaluation and Results Based Management for Sustainable Development (2nd Edition)

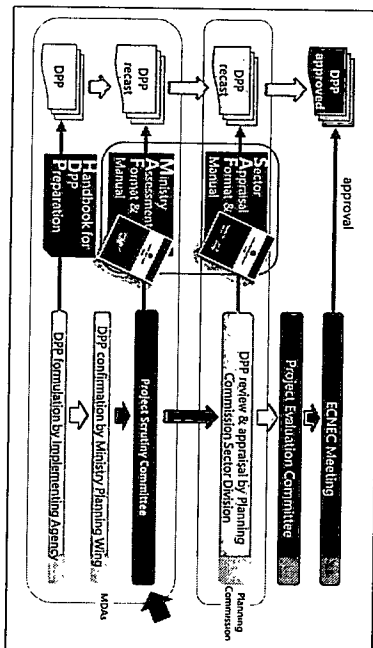
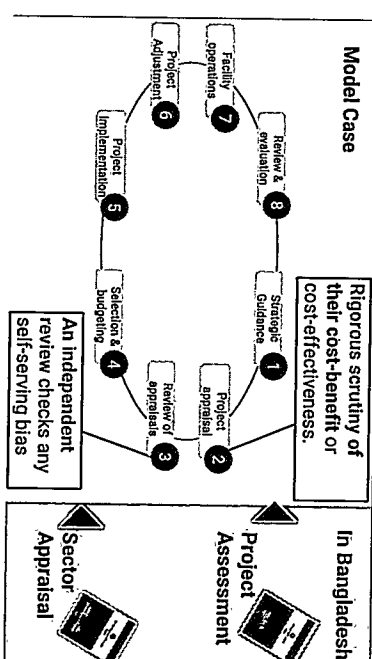
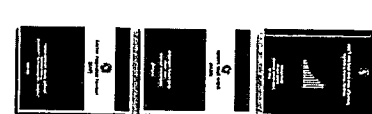


- Government stipulates the procedure and criteria for project formulation, appraisal, and approval in Circular “Instructions for Formulating, Processing, Approval, and Revision of Development Projects in the Public Sector (June 2022)”.
- Feasibility Study
- Investment project
- Technical project/ Technical Assistant Project
- Revision of the project
- Projects of Autonomous Organization





- Project evaluation/appraisal is to judge the value of the project.
- There needs to be criteria for judging the value of a project.
- Instructions for Formulating, Processing, Approval, and Revision of Development Projects in the Public Sector (June 2022) stipulates the criteria for project appraisal.
- MAF and SAF are standardised formats for project appraisal in which the criteria of the above instructions are restructured into OECD DAC evaluation criteria. (MAF and SAF were developed for further systematic project appraisal and approval procedure.)
- OECD DAC evaluation criteria are Relevance, Effectiveness, Efficiency, Impact and Sustainability.



- Chairperson, Member, and Member-Secretary**
1. St. Secretary/Secretary of the Sponsoring Ministry/Division (Chairperson)
 2. Planning Wing/Branch Chief of the Sponsoring Ministry/Division (Member)
 3. Representative (Budget Wing) of the Sponsoring Ministry/Division (Member)
 4. Representative (Development Wing) of the Sponsoring Ministry/Division (Member)
 5. Head of the Project Implementing Agency (Member)
 6. Representative of the Concerned Architecture/Engineering Department (Member)
 7. Concerned Section Officer of the Sponsoring Ministry/Division (Member-Secretary)
- Terms of Reference**
- Examine whether the project proposal is formulated in compliance with the Instructions 2022.



Compliance Check

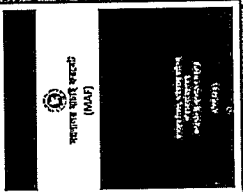




Contents of MAF

1	Cover page	Tracking record
2	Compliance A&B	A. Procedure
3	Part I	B. Social/Environmental/Climate Change
4	Part II	Basic Information of the Project
5	Part III	Clarity of the Logical Frame
6	Part IV	Land Acquisition and Resettlement
7	Part V	Environmental, Climate Change Risks
8	Part VI	Sector-Specific Issues
9	Part VII	Cost-Benefit Analysis
10	For Recast DPP	Evaluation Criteria
		Check Sheet





- **Project Scrutiny/ Project Assessment** is Comprehensive assessment of the relevance, feasibility, and sustainability of a newly formulated development project.
- MAF covers all assessment topics stipulated in the Instructions 2022
- Working Paper for the Project Scrutiny Committee meeting is prepared based on MAF



Part I

Basic Information





Compliance Check

B: Social, Environmental, and Disaster & Climate Change Risks

- ✓ Land Acquisition
- ✓ Rehabilitation/ Resettlement
- ✓ Environmental consideration
- ✓ Disaster & Climate Change Risks

Need to study further in relevant Parts of MAF: Part III or Part IV.





Compliance Check

A: Procedure

- ✓ Examination by Committee of Agency
- ✓ Feasibility Study (More than TK. 50 Crore)
- ✓ [if applicable] Foreign Aid/ Loan (PDPP)
- ✓ [if applicable] : Projects of State-owned/Autonomous Institutions (Non-Objection Letter and Prior consent)

The DPP should be sent back to the Agency.





Part I Basic Information

Why:

- To confirm the basic information of the project

What:

- Sponsoring Ministry/Division
- Implementing Agency
- Concerned Sector Division of the Planning Commission
- Project Implementation Period
- Estimated Cost of the Project
- Project Location

Note: The project should be formulated within the jurisdiction of Sponsoring Ministry/Division as per the Allocation of Business.



Part II

Clarity of Logical Framework



Part II Clarity of Logical Framework

Why:

To understand the project design by applying the standardized framework

- Whether the contents and structure of the project are reflected correctly;
- consequently, whether the project is designed properly.

What is Logical Framework

- A tool for presenting a project's essence in one matrix.
- A tool for project management



Part II Clarity of Logical Framework

What:

- The adequacy of Narrative Summary
- The adequacy of Objectively Verifiable Indicators (OVI) and Mode of Verification (MOV)
- The adequacy of Important Assumptions

Goal	Narrative Summary (NS)	Objectively Verifiable Indicators (OVI)	Means of Verification (MOV)	Important Assumptions (IA)
Purpose/Objective				
Outputs				
Inputs				



Questions in Part II

1. Project Purpose (2 questions)
2. Project Goal (3 questions)
3. Outputs (3 questions)
4. Inputs (4 questions)



Part III

Land Acquisition and Rehabilitation/Resettlement



Part III Land Acquisition



Why:

To confirm if the project is formulated by taking adequate measures

- Acquisition and Requisition of Immoveable Property Act, 2017
- Immoveable Property Acquisition Manual, 1997

What:

- Category of land
- Basis of cost estimation
- Resettlement/ Rehabilitation



Questions in Part III



1. Category of Land

Are the quantity and the category of the land to be acquisitioned clearly stated?

2. Basis of cost estimation

Is the prevailing market price from the Deputy Commissioner office attached to the DPP?

3. Rehabilitation/ Resettlement

Is the required compensation in line with the relevant Act?



Part IV

Environmental Requirements and Disaster & Climate Change Risks



Part IV.1 Environmental Requirements



Why:

To confirm if the project is formulated by taking adequate measures

- Environmental Conservation Act 1995 (revised 2010)
- Environment Protection Regulation 1997

What:

- Environmental Category
- Environmental Clearance Certificate (ECC)
- Environmental Impact Assessment (EIA)
- Environmental Management Plan (EMP)



Assessment Questions of Part IV.1



1. Environmental Category

Schedule 1 of the Environment Conservation Rules 1997

2. Environmental Clearance Certificate (ECC) is obtained ?

3. If the Project is rated in the Red Category, is the Environment Impact Assessment (EIA) Report attached?

4. If the Project is rated in the Red Category, is the Environment Management Plan attached?

5. Major Impact and Mitigation Measures



Part IV.2 Disaster and Climate Change Risks



Why:

To confirm if the project is formulated by taking adequate measures

- Green and Climate Resilience Development (GCRD) Guidelines

What:

- Green and Climate Resilience Development (GCRD) Priority
- Disaster Impact Assessment





Assessment Questions of Part IV.2

■ GCRD Priority

Is the proposed project in line with Green and Climate Resilience Development (GCRD)'s priority action?

■ Disaster Impact Assessment (DIA)

1. DIA Report (conducted and attached?)
2. Impacts of climate change to the proposed project, and counter measures
3. Impacts of the project to increase the climate change risks and counter measures
4. Emergency Disaster Management Plan



Part V

Sector Specific Analysis



Part V Sector Specific Analysis

Why:

- To confirm if the project is formulated by taking necessary measures according to the sector specific standards.

What:

- Following points may become sector-specific.
- International standards of the sector
- Bangladesh national standards of the sector
- Specifications/ Technical requirements



Assessment Questions of Part V

1. Specific requirements/ standards for the proposed project

2. Project Design

Check if the proposed project is designed and planned according requirements and standards



Part VI

Cost Benefit Analysis



Part VI Cost Benefit Analysis

Why:

- To examine the **Economic Relevance** of the project
- To examine the **Financial Profitability** and **Sustainability** of the project

What is CBA

- A tool for decision makers to make their choice based on an objective criterion in terms of benefits and costs
- Compare the Benefit and Cost in various ways



Part VI Cost Benefit Analysis

What:

- The accuracy of the data source and methods
- The calculated value
 - Net Present Value (NPV)
 - Benefit-Cost Ratio (BCR)
 - Internal Rate of Return (IRR)



Assessment Questions in Part VI

1. Financial Analysis

Is Financial Analysis conducted adequately?

2. Economic Analysis

Is Economic Analysis conducted adequately?

3. Estimation of Economic and Financial values

Is the proposed project worth public investment?

CBA outcomes	EIRR < SDR ENPV < 0; EBCR < 1	EIRR > SDR ENPV > 0; EBCR > 1
FIRR < FDR FNPV < 0 FBCR < 1	NO GO	GO and Finance the gap
FIRR > FDR FNPV > 0 FBCR > 1	GO & Tax or Internalize the welfare costs	GO with no subsidies

Part VII

Evaluation Criteria



Part VII Evaluation Criteria

Why:

- To judge the value of the project in a systematic manner.

What is Evaluation Criteria

- A framework for determining the value of a project in a systematic manner.
- Evaluation Criteria in Ministry Assessment is based on OECD-DAC's Evaluation Criteria: one of the most widely used and tested sets of evaluation criteria

Part VII Evaluation Criteria

What:

- Relevance:** Justification of the project in relation to development priorities.
- Effectiveness:** The extent to which the Project Purpose is achieved/would be achieved on the basis of Outputs.
- Efficiency:** How efficiently Inputs & Activities are converted into Outputs.

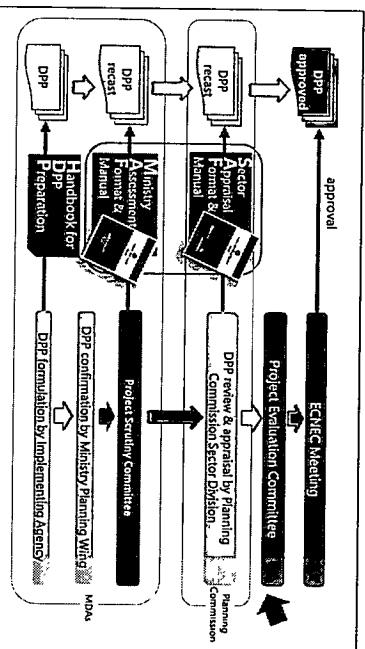
Part VII Evaluation Criteria

- Impact:** Significant higher-level or long-term effects of the project, both positive and negative, and intended and unintended.
- Sustainability:** The extent to which the positive effects of the project will continue after the completion of the project.

Risks: Risk and mitigation measures duration the project implementation, and O&M



3. Project Evaluation Committee



- Chairperson, Member, and Member-Secretary**
1. Member of the Concerned Division of the Planning Commission (Chairperson)
 2. Chief of Concerned Division of the Planning Commission (Member)
 3. Representative of Programming Division of the Planning Commission (Member)
 4. Representative of General Economics Division of the Planning Commission (Member)
 5. Representative of the Concerned Sector of the MWD (Member)
 6. Representative of NEP-ECNEC & Coordination Wing of the Planning Division (Member)
 7. Representative of the Planning Division (Member)
 8. Representative of the Finance Division (Member)
 9. Representative of the Public Administration Division (For foreign financed projects) (Member)
 10. Representative of the Ministry of Public Administration and Local Government (Member)
 11. Representative of the Ministry of Forest, Environment and Climate Change (Member)
 12. Representative of the Ministry of Women and Children Affairs (Member)
 13. Head of the Project Implementing Agency (Member)
 14. Joint Chief of the Concerned Sector of the Planning Commission (Member-Secretary)
- Terms of Reference**
- Appraise the acceptability of Development Project Proposal/Study Proposal in the context of national development policy, plan and programmes.
 - Examine financial, economic, environmental, social and technical feasibility of the project proposal.
 - Examine the relevancy of the project activities with its objectives.
 - Suggest necessary amendments, modifications etc.
 - Recommend for consideration of the approval authority.
- Apart from the above-mentioned TORs, details in section 3.4 & others in Instructions 2022

310



• Project Evaluation at this state is

- To review the results of Ministry Project Assessment to mitigate the self-serving bias
- To appraise the project from Sector Division perspective

• SAF covers all appraisal topics in Instructions 2022; in addition to assessment topics at the Ministry level.

• Working Paper for the Project Evaluation Committee (PEC) is prepared based on SAF.



Contents of SAF

1	Cover page	Tracking record
2	Readiness check (A)	Sector Division
3	Readiness check (B)	Procedure II. Social and Environmental/ Climate Change Risks (Review)
4	Part I	Basic Information on the Project (Review of logframe and CBA)
5	Part II	Budgeting Relevance with Sector Planning and
6	Part III	Relevance of Manpower
7	Part IV	Review of Ministry Project Assessment Results
8	Part V	
9	For recast DPP	Check Sheet

Sector Strategy Paper (SSP)
Multi Year Public Investment Programme (MYPPIP)

Readiness Check



Readiness Check A. Sector Division • Inclusion in the current ADP/RADP • Project Scrutiny Committee • Inter-ministerial meeting (Project linking more than one Sector/Ministry/Division) 1	Readiness Check B. Confirming Compliance Check B.1 Procedure • Examination by Committee of Agency • Feasibility Study • Foreign Aid/ Loan • Projects of State-owned/Autonomous Institutions • Manpower Rationalization Committee 1	Readiness Check B.2 Social, Environmental, and Disaster & Climate Change Risks • Land Acquisition • Rehabilitation/ Resettlement • Environmental consideration • Social, Environmental, Disaster & Climate Change Risks B.3 Allocation of Business and Sector Specific requirement 1
Review of Logical Framework Why: To review the project design from third-party points of view What: • The appropriateness of logic sequence of the project including important assumptions. • Are the purpose/ objective and goals overestimated? • Are any critical important assumptions missing? • The adequacy of Objectively Verifiable Indicators (OVI) and Mode of Verification (MOV) • Do the indicators represent the narrative summary? • Are the OVI and MOV practically available? 1	Basic Information Why: • To confirm the basic information of the project What: • Sponsoring Ministry/Division • Implementing Agency • Concerned Sector Division of the Planning Commission • Project Implementation Period • Estimated Cost of the Project • Project Location 1	Part I Basic Information 1

Review of Cost Benefit Analysis

Why:

To review the economic and financial value of the project from third-party points of view

What (next slide in detail):

- The accuracy of the scope and method
- The results of analysis
 - Net Present Value (NPV)
 - Benefit-Cost Ratio (BCR)
 - Internal Rate of Return (IRR)



Review of Cost Benefit Analysis

The accuracy of the scope and method

- Financial Analysis
 - Is cost (expenditure) underestimated?
 - Is benefit (profit) overestimated?
- Economic Analysis
 - Is cost underestimated?
 - Is benefit overestimated?

The results of analysis (NPV, BCR, IRR)

- Is the proposed project worth the public investment, taking into account both financial and economic value?

Part II

Relevance to the Sector Planning and Budgeting

Part II

Why:

To appraise the relevance of the proposed project to the sector strategy/ plan and budget from the Sector's viewpoints

What:

- **Sector Planning:** Relevance of the project to the sector strategy (planning)
- **Sector Budgeting:** Relevance of the project to the sector budgetary resource

Sector Planning

- To what extent the proposed project can contribute the sector's purpose.



- The Five-Year Plan, Master Plan and other strategic and policy documents will be referred.
- The **Sector Strategy Paper (SSP)** explains sector-wise goals and priorities

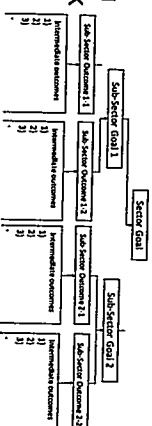
[Reference] What is SSP

Why:

- Sector planning
- M&E framework

What:

- **Theory of Change:** Comprehensive illustration
- **Sector Results Framework:** Indicators and targets



Sector Budgeting

• If the financing the proposed project is appropriate in the context of the overall economic situation of the country.



• **Multi-Year Public Investment Programme (MYPiP)** will be a reference document for medium-term sector budgeting.



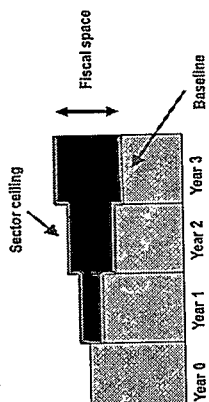
[Reference] What is MYPiP

Why:

- Prioritization of projects

What:

- Forward Baseline Estimates (FBEs)
- Sector Ceiling
- Fiscal Space



Part III

Relevance to Manpower



Perspectives of the review

Why:

To review the manpower setup from third-party points of view

Note:

- The Manpower Rationalization Committee of Finance Division provide the recommendation.
- The Manpower setup needs to be reviewed, when project objectives or budget ranges need to be modified.

Perspectives of the review

What:

- Manpower during project implementation
- Manpower during O&M

Review based on the following aspects

- Organization's structure
- Posts
- Technical requirements
- Incurred Cost
- In case of O&M, budget source

Part IV

Relevance to Costing





Perspectives of the review

Why:

To review the cost estimation from third-party points of view

Note:

- Paragraph 3.1.10 In special cases cost rationalization of the proposed project may be done by the Cost Rationalization Committee constituted by the PEC.



Perspectives of the review

What:

- Cost estimation during project implementation
- Cost estimation during O&M

Review based on the following aspects

- Are cost estimates underestimated by excluding the cost of necessary inputs to produce the planned Outputs?
- Are cost estimates overestimated by including the cost of inputs that are not required to produce the Planned Outputs?



Part V

Review of Assessment Results (Evaluation Criteria)



Perspectives of the review

Why:

To review the value of project considering In evaluation criteria from third-party points of view

Evaluation criteria

- A framework for determining the value of a project in a systematic manner.
- Evaluation Criteria in Ministry Assessment is based on OECD-DAC's Evaluation Criteria: one of the most widely used and tested sets of evaluation criteria



Perspectives of the review

What:

- **Relevance**
 - Is the number of beneficiaries overestimated?
 - Does the location of project underestimate the disaster impact?
- **Effectiveness,**
 - Is there a mix of outputs that are not necessary to achieve the project's purpose?



Perspectives of the review

What:

- **Efficiency**
 - Is the duration of the project underestimated?
 - Are the critical risks during project implementation missing?
- **Impact**
 - Are there any negative social or environmental impacts that have not been identified?



Perspectives of the review What: • Sustainability • Are any critical elements to sustain the facilities developed by the proposed project missing, except financial, technical and organizational sustainability? • Risks during O&M • Are the critical risks during O&M missing?	Examples • <u>DPP of Sylhet Medical University</u> • <u>MAF of Sylhet Medical University</u> • <u>PSC Working Paper of Sylhet Medical University</u> • <u>SAF of Sylhet Medical University</u> • <u>PEC Working Paper of Sylhet Medical University</u>	Thank You
--	--	---

Module:9

Cross-Cutting Issues

M-০৭

জরুরি

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ
ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখা

স্মারক নম্বর-০৪.০০.০০০০.৬১২.০০৬.০২.১৯-২৮৯

৩১ আষাঢ় ১৪২৬ বঃ
তারিখ:-----
১৫ জুলাই ২০১৯ খ্রিঃ

বিষয়: সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি এবং অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ প্রণয়ন, প্রেরণ এবং কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত বিধি-বিধান, রীতি, পদ্ধতি ও চেকলিস্ট প্রেরণ।

উপর্যুক্ত বিষয়ের আলোকে জানানো যাচ্ছে যে, অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি (CCEA) ও সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি (CCGP) -এর সভায় সারসংক্ষেপ উপস্থাপনের জন্য বিভিন্ন বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতি প্রচলিত রয়েছে। এ সকল বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতি যথাযথভাবে অনুসরণের অনুরোধ জানিয়ে ইতিপূর্বে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ হতে পত্র প্রেরণ করা হয়েছে। উক্ত পত্র জারির পর দীর্ঘদিন অতিক্রান্ত হয়েছে এবং এ সময়ের মধ্যে ক্রয় সম্পর্কিত কতিপয় বিধি-বিধান সংশোধিত হয়েছে। এছাড়া CCEA ও CCGP কমিটি দু'টির বিভিন্ন সময়ে প্রদত্ত এতদসংক্রান্ত কতিপয় অনুশাসন রয়েছে। তৎপরিপ্রেক্ষিতে এতদসংক্রান্ত CCEA ও CCGP -এর জন্য সারসংক্ষেপ প্রণয়ন, প্রেরণ এবং কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত বিধি-বিধান, রীতি, পদ্ধতি ও চেকলিস্ট হালনাগাদ করা হয়েছে।

২। বর্ণিত অবস্থায়, CCEA ও CCGP -এর জন্য সারসংক্ষেপ প্রণয়ন, প্রেরণ এবং কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত বিধি-বিধান, রীতি, পদ্ধতি ও চেকলিস্ট হালনাগাদপূর্বক নির্দেশক্রমে এ সজ্ঞা প্রেরণ করা হলো।

সংযুক্ত: বর্ণনা অনুযায়ী ০৮ (আট) পাতা।

(খন্দকার ইসতিয়াক আহমেদ)

উপসচিব

৯৫৭৪৫৩৮

pe_sec@cabinet.gov.bd

১। প্রধানমন্ত্রীর মুখ্য সচিব, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়।

২। সিনিয়র সচিব/সচিব

মন্ত্রণালয়/বিভাগ।

৩। মাননীয় অর্থমন্ত্রীর একান্ত সচিব, মাননীয় মন্ত্রীর সদয় অবগতির জন্য।

৩/৮

**সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি-এর সভায়
সারসংক্ষেপ উপস্থাপনের জন্য অনুসরণীয় বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতি**

১. সাধারণ নির্দেশাবলি:

- ১.১. বিবেচ্য বিষয়টি সুস্পষ্টভাবে ও যথাসম্ভব স্বয়ংসম্পূর্ণ একটি স্মারকলিপি (সারসংক্ষেপ) আকারে মন্ত্রিসভা কমিটির সভায় উপস্থাপন করতে হবে। সারসংক্ষেপের দৈর্ঘ্য সাধারণভাবে তিন পৃষ্ঠার বেশি হওয়া বাঞ্ছনীয় নয়। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১) ও ২২(৪) এবং সচিবালয় নির্দেশমালা, ২০১৪-এর নির্দেশ ১০৫]
- ১.২. বিবেচ্য প্রস্তাব সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি-এর কার্যপরিধির আলোকে উপস্থাপনের শর্ত পূরণ করতে হবে।
- ১.৩. বিবেচ্য প্রস্তাব কমপক্ষে সভার ৪ কার্যদিবস পূর্বে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে পাঠাতে হবে [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(৪)]।
- ১.৪. সারসংক্ষেপে বিবরণ অনুচ্ছেদ আকারে হবে; কোনো শিরোনাম বা উপ-শিরোনাম এতে ব্যবহার করা যাবেনা। প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের আওতায় ক্রয়ের ক্ষেত্রে প্রকল্প প্রস্তাব (ডিপিপি) অনুমোদিত হতে হবে।
- ১.৫. ইতিপূর্বে এ কমিটির (সিসিজিপি/সিসিইএ) সভায় উপস্থাপন হয়ে থাকলে সভার তারিখসহ সিদ্ধান্ত উল্লেখ করতে হবে।
- ১.৬. আলোচ্য ক্রয়ের বিষয়ে কোনো অভিযোগ ও আপিল অথবা মামলা চলমান থাকলে তা উল্লেখ করতে হবে এবং অভিযোগ/মামলার গৃহীত ব্যবস্থা সম্পর্কে বিস্তারিত উল্লেখ থাকতে হবে।
- ১.৭. পরস্পর সংশ্লিষ্ট না হলে একটি সারসংক্ষেপে একাধিক বিষয়ে প্রস্তাব উপস্থাপন করা যাবে না।
- ১.৮. বিবেচ্য বিষয়ের প্রেক্ষাপট, প্রাসঙ্গিক তথ্য, যৌক্তিকতা ও সিদ্ধান্তের বিষয়সমূহ (points for decision) সারসংক্ষেপে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১)]
- ১.৯. বিবেচ্য বিষয়ের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরামর্শ করে নিতে হবে। প্রাপ্ত পরামর্শ সংক্ষিপ্ত আকারে সারসংক্ষেপে উল্লেখ এবং পরামর্শ-সংবলিত পত্র/নোটশিটের অনুলিপি সংলাগ হিসাবে সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে। প্রাপ্ত পরামর্শের সঙ্গে একমত হয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়ে থাকলে তার উল্লেখ এবং একমত না হয়ে থাকলে তার যুক্তি সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৩, ১১, ১২, ১৩, ১৪, ১৪এ, ১৯(২) ও ১৯(৩) এবং সচিবালয় নির্দেশমালা, ২০১৪-এর নির্দেশ ১৫০-১৬০]
- ১.১০. মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুস্পষ্টভাবে লিখতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১)]
- ১.১১. সংলাগসমূহের প্রতি পাতায় সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা কর্তৃক সত্যায়ন ও অনুস্বাক্ষর করতে হবে; ছাপা স্পষ্ট হতে হবে এবং ফন্টের আকার ১৩ হতে হবে। বাংলা ফন্ট নিকশ ও ইংরেজি Times New Roman হতে হবে।
- ১.১২. প্রযোজ্য ক্ষেত্রে বিবেচ্য বিষয়টি সঠিকভাবে অনুধাবনের জন্য প্রয়োজনীয় সকল প্রাসঙ্গিক কাগজপত্রের সত্যায়িত অনুলিপি 'সংলাগ' হিসাবে সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১)]
- ১.১৩. সকল সংলাগ সংখ্যা বা বর্ণ সংবলিত ও ক্রমানুসারে সজ্জিত পতাকা দ্বারা চিহ্নিত এবং সারসংক্ষেপের যথাস্থানে সংলাগের উল্লেখ করতে হবে। সংলাগের ভেতর পরিশিষ্ট থাকলে তা এমনভাবে চিহ্নিত করতে হবে যাতে কোনোরূপ সংশয়ের সৃষ্টি না হয়।
- ১.১৪. সারসংক্ষেপের সঙ্গে একাধিক সংলাগ থাকলে মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক বিবেচ্য মুখ্য সংলাগটি সারসংক্ষেপের

অব্যবহিত পরে সংযুক্ত করতে হবে।

- ১.১৫. সারসংক্ষেপ মন্ত্রিসভা কমিটিতে উপস্থাপনের লক্ষ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণের জন্য উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রীর অনুমোদন গ্রহণ করতে হবে এবং সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে তাঁর সম্মতির বিষয়টি উল্লেখ করতে হবে [মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বপ্রাপ্ত মাননীয় মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রী সারসংক্ষেপটি দেখেছেন, অনুমোদন করেছেন এবং (মন্ত্রিসভা কমিটির নাম) মন্ত্রিসভা কমিটিতে উপস্থাপনের লক্ষ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণের জন্য সদয় সম্মতি জ্ঞাপন করেছেন মর্মে সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে উল্লেখ থাকতে হবে]। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১)]
- ১.১৬. উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সারসংক্ষেপের শেষে স্বাক্ষর এবং অন্যান্য পৃষ্ঠায় অনুস্বাক্ষর করবেন। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১৯(১) এবং সচিবালয় নির্দেশমালা, ২০১৪-এর নির্দেশ ২(৩০)]
- ১.১৭. সারসংক্ষেপের নির্দিষ্ট স্থানে যথাযথভাবে 'গোপনীয়', কপির ক্রমিক সংখ্যা, উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম, (মন্ত্রিসভা কমিটির নাম) মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ, নথি নম্বর, তারিখ, বিষয় ইত্যাদি লিখতে হবে।
- ১.১৮. সারসংক্ষেপ একটি অগ্রায়নপত্রসহ এবং গোপনীয়তা রক্ষার নিয়মাবলি অনুসরণপূর্বক মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখার/শাখার উপসচিব/সিনিয়র সহকারী সচিব/সহকারী সচিব-এর নিকট (কক্ষ-১১৭, ভবন-১, বাংলাদেশ সচিবালয়) প্রেরণ করতে হবে। একই সঙ্গে ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখা/শাখায় সারসংক্ষেপের ১টি সফট কপি (ইউনিকোড-নিকস ফন্টে পেন ড্রাইভে করে হাতে হাতে অথবা pe_sec@cabinet.gov.bd ঠিকানায়) প্রেরণ করতে হবে।
- ১.১৯. সেন্ট্রাল প্রকিউরমেন্ট টেকনিক্যাল ইউনিট (সিপিটিইউ) কর্তৃক সময়ে সময়ে জারিকৃত এতদসংক্রান্ত পরিপত্র/প্রজ্ঞাপন/নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।

২. সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপে :

- ২.১. ক্রয়কারী সংস্থার নাম, অর্থের উৎস ও অর্থায়নের খাত (উন্নয়ন/অনুন্নয়ন), ক্রয় পদ্ধতি ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে। সুপারিশকৃত দরদাতা/প্রস্তাবকারীর পূর্ণ ঠিকানা ও দেশের নাম উল্লেখ করতে হবে।
- ২.২. দরপত্র/প্রস্তাব আহ্বানের সংক্ষিপ্ত বিবরণ দরপত্র মূল্যায়নে প্রাপ্ত নন-রেসপন্ডিভ দরদাতাদের নাম এবং নন-রেসপন্ডিভ হওয়ার কারণ সারসংক্ষেপে সংক্ষিপ্ত আকারে উল্লেখ করতে হবে।
- ২.৩. দরপত্র/প্রস্তাব বৈধতার মেয়াদ উল্লেখ করতে হবে এবং দরপত্র/প্রস্তাবের বৈধতার মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়ে থাকলে দরদাতা প্রতিষ্ঠানের নিকট থেকে মেয়াদ বৃদ্ধির সম্মতিপত্র সংযুক্ত করতে হবে।
- ২.৪. বিবেচ্য প্রস্তাবটি 'অর্পিত ক্রয়কার্য' হলে তা উল্লেখ করতে হবে।
- ২.৫. বৈদেশিক অর্থায়ন সংশ্লিষ্ট হলে উন্নয়ন সহযোগী সংস্থার সম্মতি আছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।
- ২.৬. মূল্যায়ন কমিটির সুস্পষ্ট মতামত উল্লেখ করতে হবে এবং মূল্যায়ন কমিটির সদস্যদের পক্ষপাতহীনতার যৌথ ও একক ঘোষণা সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।
- ২.৭. প্রস্তাবিত ক্রয়ের উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব (ডিপিপি) একনেক কর্তৃক অনুমোদিত কিনা, অনুমোদিত হলে অনুমোদনের তারিখ ও প্রকল্পের মেয়াদ উল্লেখ করতে হবে।
- ২.৮. সর্বনিম্ন দরদাতার অনুকূলে ক্রয়ের সুপারিশ করা না হয়ে থাকলে তার কারণ উল্লেখ করতে হবে।
- ২.৯. পিপিআর, ২০০৮ অনুযায়ী দাপ্তরিক প্রাক্কলিত ব্যয় তৈরি করা হয়েছে কিনা সে সম্পর্কে ঘোষণা থাকতে হবে এবং দাপ্তরিক প্রাক্কলিত ব্যয়ের সঙ্গে সর্বনিম্ন মূল্যায়িত দর সামঞ্জস্যপূর্ণ কিনা, সামঞ্জস্যপূর্ণ হলে তার যৌক্তিকতা উল্লেখ করতে হবে।

- ২.১০. ফ্রন্ট লোডিং-এর কোনো বিষয় থাকলে কার্যসম্পাদন জামানতের পরিমাণ বৃদ্ধি করা হয়েছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১১. দরপত্র/প্রস্তাব মূল্যায়নের সময় দরদাতা প্রতিষ্ঠানের আইনি ভিত্তি (legal entity), পূর্বকাজের গুণগতমান (previous performance) এবং উক্ত প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সরকারকে আয়কর (income tax) প্রদান সংক্রান্ত প্রমাণাদি গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করা হয়েছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১২. Quality and Cost Based Selection (QCBS) বা Quality Based Selection (QBS) পদ্ধতিতে মূল্যায়নের ক্ষেত্রে কারিগরি, আর্থিক এবং যৌথ মূল্যায়ন প্রত্যেক ক্ষেত্রে পাশ নম্বর (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) এবং প্রাপ্ত স্কোর সারসংক্ষেপের মধ্যে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৩. প্রস্তাবিত মূল্য একাধিক মুদ্রায় হলে মুদ্রা বিনিময় হার (রেফারেন্স ও তারিখসহ) উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৪. একাধিক লটের/প্যাকেজের/সাব-প্যাকেজের ক্রয় প্রস্তাব একত্রে উপস্থাপন করা হলে সর্বমোট (Total) ক্রয় মূল্য অবশ্যই উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৫. ট্যাক্স/ভ্যাট-এর পরিমাণ প্রযোজ্য ক্ষেত্রে আলাদাভাবে উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৬. মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের স্মারক নং-মপবি/শাঃক্রঃ/বিবিধ/৩(৪)/২০০২/১৯২; তারিখ ২১/০৭/০৪ খ্রিঃ অনুসরণে সারসংক্ষেপের শেষে প্রস্তাবের পূর্বের অনুচ্ছেদে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/ বিভাগের সচিব কর্তৃক নিম্নরূপ প্রত্যয়ন প্রদান করতে হবে:

“বিবেচ্য ক্রয়/সংগ্রহ/নির্মাণ চুক্তির প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণে ক্রয়/সংগ্রহ/চুক্তি সংক্রান্ত প্রচলিত আইন ও বিধি-বিধান গুরুত্বপূর্ণ অনুসরণ করা হয়েছে এবং বিবেচ্য প্রস্তাবটি সংশ্লিষ্ট আইন ও বিধি-বিধানের পরিপন্থী নয়। এ ক্ষেত্রে প্রচলিত নিয়ম-নীতির কোনো ব্যত্যয় ঘটেনি। সুপারিশকৃত দরদাতার/দাতাদের প্রস্তাবের সঙ্গে Tender/Request for Proposal (RFP) ডকুমেন্ট-এর সম্পূর্ণ সামঞ্জস্য রয়েছে। উপস্থাপিত কাগজপত্রের সঙ্গে Tender/Request for Proposal (RFP) ডকুমেন্ট-এর সম্পূর্ণ সামঞ্জস্য রয়েছে। সংশ্লিষ্ট কাগজপত্রে বর্ণিত তথ্য সারসংক্ষেপে সুস্পষ্টভাবে প্রতিফলিত হয়েছে। কোনো বস্তুনিষ্ঠ/উল্লেখযোগ্য তথ্য সারসংক্ষেপে অনুলিখিত নেই।”

- ২.১৭. ভেরিয়েশনের ক্ষেত্রে মূল চুক্তিমূল্য, প্রস্তাবিত ভেরিয়েশনের পরিমাণ (ভ্যাট-ট্যাক্সসহ/ছাড়া) এবং সংশোধিত চুক্তিমূল্য সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৮. ভেরিয়েশন প্রস্তাবের ক্ষেত্রে ভেরিয়েশনের কারণ, হাস-বৃদ্ধি প্রাপ্ত টেন্ডারড ও নন-টেন্ডারড আইটেমের নামসহ মূল্য কিভাবে নির্ধারণ করা হয়েছে তা সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে।
- ২.১৯. নন-টেন্ডারড আইটেমসমূহ (যদি থাকে) নতুনভাবে দরপত্র আহ্বানের মাধ্যমে ক্রয়কার্য সম্পন্ন করা সম্ভব না হয়ে থাকলে তার কারণ উল্লেখ করতে হবে।
৩. ক্রয় প্রস্তাব সংবলিত সারসংক্ষেপ প্রস্তুতের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮-এর তফসিল ১৪-তে বর্ণিত নমুনা ছক অনুসরণ করতে হবে। তবে কোনো শিরোনাম বা উপ-শিরোনাম ব্যবহার করা যাবে না।
৪. সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক বিভিন্ন সময়ে জারিকৃত সংশ্লিষ্ট অনুশাসন (যদি থাকে) আবশ্যিকভাবে অনুসরণ করাতে হবে এবং এ সংক্রান্ত তথ্য সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে।

৫. অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ:

- ৫.১. উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি বা অন্য কোনো ক্রয় পদ্ধতির পরিবর্তে সরাসরি ক্রয় পদ্ধতিতে ক্রয়ের ক্ষেত্রে:
- ৫.১.১. বিবেচ্য প্রস্তাবের পটভূমি/ প্রেক্ষাপট বর্ণনা করতে হবে।

- ৫.১.২. ডিপিপি'র ক্রয় পরিকল্পনায় বা বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনায় কোন পদ্ধতিতে ক্রয়ের বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়েছিল তা উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.১.৩. অন্য ক্রয় পদ্ধতির পরিবর্তে সরাসরি ক্রয় পদ্ধতি নির্বাচনের যৌক্তিক ব্যাখ্যা উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.১.৪. জরুরি প্রয়োজনে পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৭৬(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে ক্রয়ের ক্ষেত্রে অর্থের পরিমাণ আবশ্যিকভাবে উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.১.৫. বিবেচ্য প্রস্তাবের মাধ্যমে চাহিত সিদ্ধান্ত পিপিএ, ২০০৬-এর ধারা ৬৮(১) সম্পর্কিত হলে তা প্রস্তাবনায় উল্লেখ করতে হবে এবং একই সঙ্গে পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৭৬(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে ক্রয়ের ক্ষেত্রেও অনুমোদন গ্রহণের প্রস্তাব থাকতে হবে।

৫.২. অনুমোদিত ক্রয় পরিকল্পনায় সরাসরি ক্রয় পদ্ধতির কথা উল্লেখ থাকলে:

- ৫.২.১. বিবেচ্য প্রস্তাবের পটভূমি/ প্রেক্ষাপট বর্ণনা করতে হবে।
- ৫.২.২. বিবেচ্য প্রস্তাবের ক্ষেত্রে সরাসরি ক্রয় চুক্তি প্রয়োগের বিষয়ে প্রতিপালনীয় শর্ত/শর্তসমূহ উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.২.৩. বিবেচ্য প্রস্তাব পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৭৬(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.২.৪. বিবেচ্য প্রস্তাবের মাধ্যমে কাক্সিত সিদ্ধান্তে পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৭৬(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে ক্রয়ের সুস্পষ্ট প্রস্তাব থাকতে হবে।

৫.৩. পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ (পিপিপি) প্রকল্পের ক্ষেত্রে অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির নীতিগত অনুমোদন (In Principle Approval)-এর জন্য:

- ৫.৩.১.১. প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম, প্রকল্পের প্রেক্ষাপট, গুরুত্বপূর্ণ সম্ভাবনা (potential scope), পিপিপি পদ্ধতি অবলম্বনে বাস্তবায়নের কারণ ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.১.২. প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বিবরণ।
- ৫.৩.১.৩. প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে ধারণাগত সুফলতা এবং ঝুঁকি (যদি থাকে)-এর বর্ণনা।
- ৫.৩.১.৪. পিপিপি প্রকল্পের ক্ষেত্রে পিপিপি কর্তৃপক্ষের মতামত (PPP Authority IPA Concurrence) তারিখসহ উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.১.৫. PPP প্রকল্প প্রস্তাব, পিপিপি কর্তৃপক্ষের মতামত (PPP Authority IPA Concurrence) এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য ডকুমেন্ট সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।
- ৫.৩.১.৬. মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুস্পষ্টভাবে লিখতে হবে।
- ৫.৩.১.৭. পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক সময়ে সময়ে জারিকৃত এতদসংক্রান্ত পরিপত্র/প্রজ্ঞাপন/নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।

৫.৩.২. পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ (পিপিপি) প্রকল্পের ক্ষেত্রে অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির চূড়ান্ত অনুমোদন (Final Approval)-এর জন্য:

- ৫.৩.৩. প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম, প্রকল্পের প্রেক্ষাপট, পিপিপি পদ্ধতিতে বাস্তবায়নের কারণ ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.৪. প্রকল্পের বিবরণ।
- ৫.৩.৫. ফিজিবিলাটি স্ট্যাডি অনুযায়ী প্রকল্পের কারিগরি, বাণিজ্যিক, আর্থিক, সামাজিক ইত্যাদি সম্পর্কে মতামত উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.৬. ফিজিবিলাটি স্ট্যাডি-এর বিষয়ে Project Assessment Committee (PAC) এবং পিপিপি কর্তৃপক্ষের (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে) মতামত উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.৭. বেসরকারি অংশিদার (প্রাইভেট পার্টনার) নির্বাচনের বর্ণনা (বিজ্ঞাপন, Bidding Process, মূল্যায়ন প্রক্রিয়া, আবেদন disqualification/ rejection-এর কারণ, মূল্যায়ন কমিটির সুপারিশ, মূল্যায়ন কমিটির সুপারিশের উপর Head of the Contracting Authority ও Line ministry-এর মতামত ইত্যাদি)।
- ৫.৩.৮. প্রয়োজনীয় ডকুমেন্টস (ফিজিবিলাটি স্ট্যাডির মতামত, মূল্যায়ন কমিটির মতামত, মূল্যায়ন প্রতিবেদনের উপর Line Ministry-এর মতামত, Negotiation রিপোর্ট, লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের ভেটিং ইত্যাদি) সংলাগ হিসাবে সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।
- ৫.৩.৯. কোনো অভিযোগ থাকলে তার বর্ণনা এবং সে সম্পর্কে রিভিউ প্যানেলের মতামত উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.১০. PPP contract Document-এর উপর লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের মতামত (ভেটিং) সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে।
- ৫.৩.১১. মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ হবে।
- ৫.৩.১১.১. পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক সময়ে সময়ে জারিকৃত এতদসংক্রান্ত পরিপত্র/প্রজ্ঞাপন/নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।

৬. মন্ত্রিসভা-কমিটির সিদ্ধান্ত সংক্রান্ত:

- ৬.১. মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত সংবলিত পত্রটি সিনিয়র সচিব/সচিব নিজ হেফাজতে সংরক্ষণ করবেন। এ সকল পত্রের তালিকা একটি রেজিস্টারে সংরক্ষণ করতে হবে। সচিব কার্যভার হস্তান্তরকালে এ সকল পত্র উত্তরসূরির নিকট হস্তান্তর করবেন। হস্তান্তরকরণ সার্টিফিকেটের কপি মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণ করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ২৪(৩) এবং সরকারি দপ্তরসমূহে ক্লাসিফাইড বিষয়সমূহের নিরাপত্তা শীর্ষক পুস্তিকা]
- ৬.২. মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্তকে সরকারের সিদ্ধান্ত হিসাবে উল্লেখ করে তা পৃথক পত্র দ্বারা বাস্তবায়ন-সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাকে অবহিত করতে হবে। মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত সংবলিত মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের পত্রটি বা তার ফটোকপি কারও নিকট প্রেরণ করা যাবে না। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ২৩(২)]
- ৬.৩. মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত দ্রুত বাস্তবায়নের পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে। প্রয়োজনে সংশ্লিষ্ট অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সঙ্গে পরামর্শ/সমন্ধান করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ২৩(১) ও ২৩(৩)]
- ৬.৪. কোনো সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন সম্পন্ন না হওয়া পর্যন্ত বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ সিদ্ধান্তটি বাস্তবায়নের লক্ষ্যে গৃহীত কার্যক্রমের বিবরণসহ বাস্তবায়নের অগ্রগতি সম্পর্কে সুস্পষ্ট ও বিস্তারিত তথ্য সংবলিত প্রতিবেদন প্রতি মাসের সাত তারিখের মধ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে (ক্রয় ও অর্থনৈতিক শাখায়) প্রেরণ করবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি

৭. মন্ত্রিসভা কমিটির সভা সংক্রান্ত:

৭.১. মন্ত্রিসভা কমিটির নোটিশ, সারসংক্ষেপ ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কাগজপত্র 'অতি গোপনীয়' শ্রেণিভুক্ত বিধায় এগুলির গোপনীয়তা রক্ষার বিষয়ে যথাযথ সতর্কতা অবলম্বন করতে হবে। মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ হতে প্রেরিত এ সকল কাগজপত্র সংবলিত খাম প্রাপক নিজে খুলবেন বা তাঁর সম্মুখে খুলতে হবে। প্রাপক এ সকল কাগজপত্রের গোপনীয়তা ও নিরাপদ হেফাজত নিশ্চিত করবেন। এ সকল কাগজপত্র ফটোকপি বা অন্য কারও নিকট হস্তান্তর করা যাবে না। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ২৪(১) এবং সরকারি দপ্তরসমূহে ক্লাসিফাইড বিষয়সমূহের নিরাপত্তা শীর্ষক পুস্তিকার পরিচ্ছেদ-২১-এর অনুচ্ছেদ ৩৮]

৭.২. আমন্ত্রণ ব্যতিরেকে কেউ মন্ত্রিসভা কমিটির সভায় উপস্থিত হবেন না এবং যে বিষয় বিবেচনাকালে সভায় উপস্থিত থাকার জন্য আমন্ত্রণ জানানো হয়েছে সে বিষয় ব্যতীত অন্য কোনো বিষয় বিবেচনাকালে সভা-কক্ষে অবস্থান করবেন না।

৭.৩. মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক কোনো বিষয় বিবেচনাকালে বিষয়টির উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব ব্যতীত অন্য কোনো কর্মকর্তার উপস্থিতি আবশ্যিক হলে সভার পূর্বেই মন্ত্রিপরিষদ সচিবকে অবহিত করতে হবে।

৭.৪. কোনো বিষয় মন্ত্রিসভা কমিটিতে বিবেচিত হওয়ার পর সংশ্লিষ্ট সারসংক্ষেপ সভা কক্ষে রেখে যেতে হবে। কোনো কারণে তা সম্ভব না হলে গোপনীয়তা রক্ষা করে যথাশীঘ্র সম্ভব সারসংক্ষেপটি মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে ফেরত পাঠাতে হবে।

২৪

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি-এর জন্য সারসংক্ষেপ
প্রণয়ন ও প্রেরণকালে উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক ব্যবহারের জন্য

চেকলিস্ট

(অনুসরণীয় বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতির তালিকার সঙ্গে মিলিয়ে ব্যবহারের জন্য)

ক্রম নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
১।	বিষয়টি মন্ত্রিসভা-কমিটিতে উপস্থাপনযোগ্য কিনা?		
২।	বিষয়টি উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের কার্যপরিধিভুক্ত কিনা?		
৩।	সার-সংক্ষেপের দৈর্ঘ্য অনধিক তিন পৃষ্ঠা কিনা?		
৪।	সার-সংক্ষেপের বক্তব্য সুস্পষ্ট কিনা?		
৫।	সারসংক্ষেপটি যথাসম্ভব স্বয়ংসম্পূর্ণ কিনা?		
৬।	সার-সংক্ষেপে বিবেচ্য বিষয়ের প্রেক্ষাপট উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৭।	সার-সংক্ষেপে বিবেচ্য বিষয় সংক্রান্ত প্রাসঙ্গিক তথ্য উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৮।	সার-সংক্ষেপে প্রস্তাব সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৯।	প্রস্তাবিত সিদ্ধান্তের পক্ষে যুক্তিসমূহ সুস্পষ্টভাবে সার-সংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
১০।	মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সার-সংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুস্পষ্টভাবে বলা হয়েছে কিনা?		
১১।	সকল প্রাসঙ্গিক কাগজপত্রের অনুলিপি সংলাগ হিসাবে সংযুক্ত করা হয়েছে কিনা?		
১২।	ডিপিপি/টিপিপি অনুমোদনের তারিখ		
১৩।	দরপত্র/ EoI আহ্বানের তারিখ		
১৪।	দরপত্র/ EoI দাখিলের সর্বশেষ তারিখ		
১৫।	দরপত্র খোলার সর্বশেষ তারিখ		
১৬।	দরপত্র মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলের তারিখ		
১৭।	ক্রয়কারী কর্তৃক প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ে ক্রয় প্রস্তাব প্রেরণের তারিখ		
১৮।	প্রশাসনিক মন্ত্রণালয় কর্তৃক মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে ক্রয় প্রস্তাব প্রেরণের তারিখ		
১৯।	সংলাগ হিসাবে প্রদত্ত সকল কাগজপত্র সত্যায়িত করা হয়েছে কিনা?		
২০।	কোনো কমিটির সুপারিশ/মতামত গ্রহণ করা হয়ে থাকলে তা সংক্ষিপ্ত আকারে সার-সংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২১।	কোনো কমিটির সুপারিশ/মতামত গ্রহণ করা হয়ে থাকলে সংশ্লিষ্ট কাগজপত্রের অনুলিপি সংলাগ হিসাবে সংযুক্ত করা হয়েছে কিনা?		
২২।	সংলাগসমূহ সংখ্যা বা বর্ণ সংবলিত পতাকা দ্বারা চিহ্নিত করা হয়েছে কিনা?		
২৩।	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক জারিকৃত স্মারকের নির্দেশনা অনুযায়ী প্রত্যয়ন আছে কিনা		
২৪।	দরপত্রের বৈধতার মেয়াদ উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২৫।	সংলাগসমূহ ক্রমানুসারে সংযোজন করা হয়েছে কিনা?		
২৬।	সার-সংক্ষেপের যথাস্থানে সংলাগের উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২৭।	সংলাগের ভেতর পরিশিষ্ট থাকলে যাতে সংশয় সৃষ্টি না হয় তা নিশ্চিত করে পতাকা-চিহ্নিত করা হয়েছে কিনা?		
২৮।	সার-সংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রীর সম্মতি গ্রহণের বিষয়টি উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২৯।	উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সার-সংক্ষেপের শেষে স্বাক্ষর করেছেন কিনা?		
৩০।	উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সার-সংক্ষেপের অন্যান্য পৃষ্ঠায় অনুস্বাক্ষর করেছেন কিনা?		
৩১।	সারসংক্ষেপ A4 আকারের সাদা কাগজে প্রস্তুত করা হয়েছে কিনা?		
৩২।	সার-সংক্ষেপে যথাযথ মার্জিন রাখা হয়েছে কিনা?		

ক্রঃ নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
৩৩।	সংলাগসমূহের আকারের ও মার্জিনের ক্ষেত্রেও যথাসম্ভব একই নিয়ম অনুসরণ করা হয়েছে কিনা?		
৩৪।	সারসংক্ষেপ ও এর সংলাগগুলির ছাপা স্পষ্ট কিনা?		
৩৫।	সারসংক্ষেপ ও এর সংলাগগুলির ফন্টের আকার অন্তত ১৩ কিনা?		
৩৬।	সারসংক্ষেপ ও এর সংলাগগুলির শীর্ষ বাম কোণায় স্ট্যাপলার দিয়ে বা সেলাই করে একসঙ্গে আটকানো হয়েছে কিনা?		
৩৭।	নির্ধারিত সংখ্যক (বর্তমানে এ সংখ্যা কমপক্ষে ৩৫টি) সারসংক্ষেপ প্রেরণ করা হচ্ছে কিনা?		
৩৮।	সার-সংক্ষেপের শীর্ষ ডান কোণে 'অতি গোপনীয়' লেখা হয়েছে কিনা?		
৩৯।	সার-সংক্ষেপের কপির ক্রমিক সংখ্যা লেখা হয়েছে কিনা?		
৪০।	সার-সংক্ষেপের শীর্ষে যথাযথ স্থানে উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম লেখা হয়েছে কিনা?		
৪১।	সার-সংক্ষেপের শীর্ষে যথাযথ স্থানে নথি নম্বর ও তারিখ লেখা হয়েছে কিনা?		
৪২।	সারসংক্ষেপটি অগ্রায়ণপত্রসহ মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে পাঠানো হচ্ছে কিনা?		
৪৩।	সারসংক্ষেপটি গোপনীয়তা রক্ষা সংক্রান্ত বিধি-বিধান অনুসরণ করে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে পাঠানো হচ্ছে কিনা?		

✱ চেকলিস্টের প্রতিটি প্রশ্নের উত্তর 'হ্যাঁ' অথবা 'প্রযোজ্য নয়' হতে হবে।

(যে কোনো পরামর্শ/সহযোগিতার জন্য ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখার/শাখার উপসচিব/সিনিয়র সহকারী সচিব (ফোন: ৯৫৭৪৫৩৮)-এর সঙ্গে যোগাযোগ করা যেতে পারে)

৩২

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
অর্থ মন্ত্রণালয়, অর্থ বিভাগ
ব্যয় ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগ

নং-০৭.০০.০০০০.০০০.১৫১.২২.০০০৩.১৫(অংশ-৩)-৫২

তারিখ: - ০৫ মাঘ ১৪৩২ বঙ্গাব্দ
১৯ জানুয়ারি ২০২৬ খ্রি.

বিষয়: মন্ত্রণালয়/বিভাগ, সংযুক্ত দপ্তর (Attached Department) এবং অধস্তন অফিসসমূহকে প্রদত্ত আর্থিক ক্ষমতা (পরিচালন)।

সরকারের আর্থিক ব্যবস্থাপনা ও ক্রয় কার্যক্রমে শৃঙ্খলা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অর্থ বিভাগ কর্তৃক ১৯৮৩ এবং ১৯৮৫ সালে পর পর দুটি আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ আদেশ জারী করা হয়। দুটি আদেশই ছিল পরিচালন বাজেট সংক্রান্ত। অতঃপর ১৯৯৪ সালে অম/অবি/উঃগঃশাঃ/৯৪/৩৩৯ তারিখঃ ১২/০৪/১৯৯৪ স্মারক মূলে মন্ত্রণালয়/বিভাগ/হেড অব ডিপার্টমেন্টস/ প্রকল্প পরিচালকগণকে প্রথম আর্থিক ক্ষমতা প্রদান করা হয়। এর ধারাবাহিকতাক্রমে ২০০০ সালে এবং ২০০৪ সালে পুনরায় আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ আদেশ জারী করা হয়।

০২। বিগত ১৬.০৮.২০১৫ খ্রি. তারিখে আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ এবং পুনঃঅর্পণ (অনুময়ন ও উন্নয়ন) সংক্রান্ত সর্বশেষ আদেশ প্রণয়ন করা হয়। পরবর্তীতে উক্ত আদেশের কয়েকটি অনুচ্ছেদ সংশোধন করা হয়। আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও পুনঃঅর্পণ সংক্রান্ত উল্লিখিত আদেশ জারীর পর ইতোমধ্যে দীর্ঘ সময় অভিযাহিত হয়েছে। এ সময়ে সরকারের প্রশাসনিক কার্যক্রমে উল্লেখযোগ্য পরিবর্তন ঘটেছে যা পরিচালন ও উন্নয়ন বাজেটের আওতায় ক্রয় প্রক্রিয়াকে প্রভাবিত করেছে। এ পরিপ্রেক্ষিতে সময়ে সময়ে আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ সংক্রান্ত আদেশের আরো কতিপয় সংশোধনী জারী করা হলেও এ সংশোধনীসমূহ মূল আদেশে সন্নিবেশপূর্বক সমন্বিত আদেশ জারী করা হয়নি। তাছাড়া সম্প্রতি পাবলিক প্রকিউরমেন্ট আইন, ২০০৬ সংশোধন এবং পাবলিক প্রকিউরমেন্ট বিধিমালা, ২০২৫ প্রণয়নের ফলে আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ অধিকতর হালনাগাদ করা প্রয়োজন হয়ে পড়েছে।

০৩। অর্থ বিভাগ কর্তৃক বিগত ১৬.০৮.২০১৫ খ্রি: তারিখে জারীকৃত আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ সংক্রান্ত আদেশে সংযুক্ত দপ্তর প্রধান, বিভাগীয় প্রধান, জেলা অফিস, উপজেলা অফিসে কর্মরত কর্মকর্তাগণের জন্য আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণের একটি মডেল দেয়া হয়। কিন্তু উক্ত আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ মডেলে “New Budget and Accounting Classification System- (BACS)” অনুযায়ী প্রাতিষ্ঠানিক লেভেল/স্তর কিংবা প্রয়োজ্যক্ষেত্রে অর্থনৈতিক কোডের শ্রেণীবিন্যাস অন্তর্ভুক্ত ছিলো না। এক্ষেপে আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ সংক্রান্ত মডেল ২০২৬ এর ৩-৮ নং কলামে মোট ০৪টি লেভেল/স্তরে প্রাতিষ্ঠানিক পর্যায়সমূহ এবং বিভিন্ন ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডসমূহ অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

০৪। বর্ণিত প্রেক্ষাপটে প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়/বিভাগকে অধিকতর আর্থিক ক্ষমতা প্রদানের লক্ষ্যে অর্থ বিভাগের ১৬.০৮.২০১৫ খ্রি: তারিখের ০৭.০০.০০০০.১৫১.২২.০০৩.১৫-৩৫১(১) নং অফিস স্মারকসহ পরবর্তীতে জারীকৃত এ সংশ্লিষ্ট অন্যান্য আদেশসমূহ বাতিলপূর্বক এ অফিস স্মারকটি জারী করা হল। এ স্মারকের সঙ্গে সংযুক্ত তালিকায় মন্ত্রণালয়/বিভাগ, সংযুক্ত দপ্তর এবং অধস্তন অফিসসমূহের মাঝে অর্পিত ক্ষমতা সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করা হয়েছে। যে সব বিষয় অর্থ বিভাগের বিবেচনার জন্য প্রেরণ করতে হবে তার একটি তালিকা সংলগ্নী আকারে এ স্মারকের সাথে সংযুক্ত করা হল।

০৫। মন্ত্রণালয়/বিভাগের দায়িত্বপ্রাপ্ত সিনিয়র সচিব/সচিব/ভারপ্রাপ্ত সচিব তাঁর মন্ত্রণালয়/বিভাগ, সংযুক্ত দপ্তর (Attached Department) এবং অধস্তন অফিসসমূহের প্রাপ্তি এবং মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত বাজেট মঞ্জুরি হতে যে ব্যয় নির্বাহ হবে সে বিষয়ে প্রধান হিসাবদানকারী কর্মকর্তা (Principal Accounting Officer) এর দায়িত্ব পালন করবেন এবং নিম্নোক্ত অনুশাসনসমূহ প্রতিপালন নিশ্চিত করবেন-

- (ক) তাঁর মন্ত্রণালয়/বিভাগ, সংযুক্ত দপ্তর (Attached Department) কিংবা অধস্তন অফিসসমূহকে যে উদ্দেশ্যে অর্থ বরাদ্দ করা হয় সে উদ্দেশ্যেই তা যেন ব্যয়িত হয়;
- (খ) অর্থ ব্যয়ের ক্ষেত্রে যেন প্রচলিত বিধি-বিধান যথাযথভাবে অনুসরণ করা হয়। লক্ষ্য রাখতে হবে যে, কোন ক্ষেত্রে যেন প্রয়োজনের অতিরিক্ত অর্থ ব্যয় করা না হয়। সরকারি অর্থ ব্যয়ের ক্ষেত্রে প্রত্যেককে এরূপ সতর্কতা অবলম্বন করতে হবে যেদ্বারা সতর্কতা সাধারণ বিচক্ষণতা সম্পন্ন একজন ব্যক্তি তার নিজস্ব অর্থ ব্যয়ের ক্ষেত্রে করে থাকেন;

- (গ) বাজেটে বিভিন্ন কোডের বিপরীতে বরাদ্দকৃত অর্থের মধ্যে যেন প্রকৃত ব্যয় সীমাবদ্ধ রাখা হয়;
- (ঘ) অর্থ বিভাগের পূর্ব সম্মতি ব্যতিরেকে সম্পূরক মঞ্জুরি পাওয়া যাবে এ প্রত্যাশায় যেন কোন অর্থ ব্যয় করা না হয়;
- (ঙ) সকল প্রকার প্রাপ্তি ও ব্যয় যেন সঠিক কোডে শ্রেণীবিন্যাসপূর্বক হিসাবভুক্ত করা হয়;
- (চ) প্রতিমাসে প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা কর্তৃক ব্যয়িত অর্থের হিসাব সংক্রান্ত যে সব তথ্য প্রদান করা হয় তার সাথে যাতে হিসাবের সঞ্জতি (Reconciliation) বিধান করা হয়। যে সব মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিয়ন্ত্রণাধীন কোন দপ্তরের হিসাব বিভাগীয়করণ করা হয়েছে সেক্ষেত্রে সেসকল মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা নিয়মিত তাঁর হিসাবের সাথে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের হিসাবের সঞ্জতি বিধানের ব্যবস্থা করবেন; এবং
- (ছ) অডিট আপত্তিসমূহ দ্রুত নিষ্পত্তির লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবেন।

০৬। মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ তাদের আর্থিক ক্ষমতার মধ্যে যতটুকু সঞ্জত বিবেচনা করবে ততটুকু সংযুক্ত দপ্তর ও অধস্তন অফিসসমূহকে অর্পণ করতে পারবে। আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ ও আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ সংক্রান্ত মডেল ২০২৬ এর ৩-৮নং কলামে মোট ০৪টি লেভেল/স্তরে প্রাতিষ্ঠানিক পর্যায়সমূহ এবং বিভিন্ন ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডসমূহ অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। সব সরকারি অফিসে পুনঃক্ষমতা অর্পনের ক্ষেত্রে সমন্বয়তা (Uniformity) রক্ষার লক্ষ্যে এ স্মারকের সঙ্গে সংযুক্ত তালিকা/ছকে মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পিত ক্ষমতার পাশাপাশি সংযুক্ত দপ্তর এবং অধস্তন অফিসসমূহের নিকট অর্পিত ক্ষমতার উল্লেখ আছে। প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়/বিভাগ উক্ত ছকে প্রদর্শিত নমুনা অনুসরণপূর্বক তার আলোকে সংযুক্ত দপ্তর এবং অধস্তন অফিসসমূহের নিকট আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ করতে পারবে। আর্থিক ক্ষমতা পুনঃঅর্পণ আদেশে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ থাকতে হবে যে, প্রদত্ত ক্ষমতা প্রয়োগের ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা পূর্ণ ক্ষমতাবান। তবে এ ক্ষেত্রে প্রযোজ্য বিধি-বিধান, সরকারি আদেশ/নির্দেশ যথাযথভাবে অনুসরণ করতে হবে এবং সংশ্লিষ্ট আইটেমের অনুকূলে প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ থাকতে হবে।

০৭। প্রসঙ্গত: উল্লেখ্য যে, সরকারি বিশেষ আদেশ বলে ইতোমধ্যে যে সমস্ত কর্মকর্তাকে বিশেষ আর্থিক ক্ষমতা প্রদান করা হয়েছে তারা উক্ত ক্ষমতা যথারীতি প্রয়োগ করবেন। তবে সংযোজিত তালিকায় প্রদর্শিত কোন আইটেমের আর্থিক ক্ষমতা যদি বিশেষ আদেশে প্রদত্ত ঐ আইটেমের ক্ষমতার চেয়ে বেশী হয় সেক্ষেত্রে ঐ তালিকায় প্রদর্শিত ক্ষমতা সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা প্রয়োগ করতে পারবেন।

০৮। সময় সময় পরিবর্তন সাপেক্ষে ফান্ডামেন্টাল ও সাপ্লিমেন্টারী রুলস, জেনারেল ফিন্যান্সিয়াল রুলস, ট্রেজারী রুলস ইত্যাদির আওতায় মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহকে যে আর্থিক ক্ষমতা অর্পণ করা হয়েছে তা প্রয়োগ করা যাবে। যে সকল বিষয় অর্থ বিভাগের বিবেচনার জন্য প্রেরণ করতে হবে সে সকল বিষয়াদি ব্যতীত প্রচলিত নিয়ম/পদ্ধতি অনুযায়ী যে সকল বিষয়ে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের সাথে পরামর্শ করার আবশ্যকতা রয়েছে সেই সকল বিষয় অর্থ বিভাগে প্রেরণ না করে প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়/বিভাগ সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের সাথে পরামর্শ করবে।

০৯। অর্পিত ক্ষমতার আওতাভুক্ত সকল বিষয়ে মন্ত্রণালয়/বিভাগ সংশ্লিষ্ট প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা বরাবর মঞ্জুরি আদেশ জারি করবে। উক্ত আদেশে নিম্নোক্ত বিষয়সমূহ উল্লেখ করতে হবে:

(ক) এই অফিস স্মারকের মাধ্যমে অর্পিত ক্ষমতার আওতায় মঞ্জুরি আদেশ জারি করা হয়েছে; এবং

(খ) অনুমোদিত বাজেটে এতদুদ্দেশ্যে অর্থ বরাদ্দ রাখা হয়েছে এবং তা খোক বরাদ্দ আকারে রাখা হয়নি এরূপ ক্ষেত্রে মঞ্জুরি আদেশ অর্থ বিভাগ কর্তৃক পৃষ্ঠাংকন করার প্রয়োজন হবে না।

১০। যে সকল বিষয় অর্থ বিভাগের বিবেচনার জন্য প্রেরণ করতে হবে সেই সব বিষয়ের ক্ষেত্রে মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ কর্তৃক জারীকৃত মঞ্জুরি আদেশসমূহ অর্থ বিভাগের সংশ্লিষ্ট অনুবিভাগ কর্তৃক পৃষ্ঠাংকিত হওয়ার পর প্রধান হিসাব রক্ষণ কর্মকর্তা বরাবর প্রেরণ করতে হবে।

১১। এই আর্থিক ক্ষমতা আদেশ জারীর তারিখ থেকে কার্যকর হবে এবং পরবর্তী আদেশ না দেয়া পর্যন্ত বলবৎ থাকবে।

সংযুক্তি: বর্ণনামতে।

(স্বাক্ষরিত)

১৯/০১/২০২৬ খ্রি.

(ড. মো: খায়েরুজ্জামান মজুমদার)
সচিব

নং-০৭.০০.০০০০.০০০.১৫১.২২.০০০৩.১৫(অংশ-৩)-৫২

তারিখ: ০৫ মাঘ ১৪৩২ বঙ্গাব্দ
১৯ জানুয়ারি ২০২৬ খ্রি.

অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য অনুলিপি প্রেরণ করা হলো:


১৯.০১.২৬

(কাউসার নাসরীন)

যুগ্মসচিব (ব্যয় ব্যবস্থাপনা-১ অধিশাখা)
অর্থ বিভাগ

বিতরণ:

- (১) মন্ত্রিপরিষদ সচিব/মুখ্যসচিব, প্রধান উপদেষ্টার কার্যালয়
- (২) মহা-হিসাব নিরীক্ষক ও নিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ।
- (৩) সিনিয়র সচিব/সচিব, সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ।
- (৪) মহামান্য রাষ্ট্রপতির একান্ত সচিব।
- (৫) মাননীয় প্রধান উপদেষ্টার একান্ত সচিব।
- (৬) মাননীয় উপদেষ্টাগণের একান্ত সচিব।
- (৭) অর্থ বিভাগের সকল শাখা।

অর্থ বিভাগে বিবেচনার জন্য প্রেরিতব্য বিষয়াবলীর তালিকা

১। সাংগঠনিক কাঠামো সম্পর্কিত;

- (ক) পদ সৃজন;
- (খ) পদ বিলুপ্তকরণ;
- (গ) অস্থায়ী পদ সংরক্ষণ (৩ বছরের অধিক হলে);
- (ঘ) পদের বেতনক্রম, মর্যাদা এবং পদবির পরিবর্তন;
- (ঙ) পদ স্থায়ীকরণ;
- (চ) মন্ত্রণালয়/বিভাগ এবং এর আওতাধীন সংযুক্ত অধিদপ্তর/অফিস/সংস্থার সাংগঠনিক কাঠামোতে যানবাহন, যন্ত্রপাতি এবং সরঞ্জামাদি অন্তর্ভুক্তকরণ/সংশোধন;
- (ছ) যানবাহন ক্রয় ও প্রতিস্থাপনের প্রস্তাব;

২। সেবা ক্রয়/শ্রমিক নিয়োজিতকরণ/ওয়ার্কচার্জড/কন্টিনজেন্ট কর্মচারী

- (ক) ওয়ার্কচার্জড/কন্টিনজেন্ট কর্মচারী সংক্রান্ত বিষয়াদি;
- (খ) আউটসোর্সিং প্রক্রিয়ায় সেবা গ্রহণ নীতিমালার আওতায় সেবা ক্রয়ের প্রস্তাব অনুমোদন;
- (গ) দৈনিক ভিত্তিতে সাময়িক শ্রমিক নিয়োজিত করণ নীতিমালার আওতায় শ্রমিক নিয়োজিতকরণের প্রস্তাব অনুমোদন;

৩। ব্যয়ের প্রস্তাব ও পুনঃউপয়োজন

- ক) বাজেট বরাদ্দের অতিরিক্ত ব্যয়ের প্রস্তাব;
- খ) অনুমোদিত বাজেটে সুনির্দিষ্টভাবে বরাদ্দ নেই এধরনের ব্যয়ের প্রস্তাব;
- গ) সংযুক্ত তহবিলের ওপর দায়যুক্ত হোক অথবা না হোক কোন মঞ্জুরি অথবা প্রধান খাতের মধ্যে ব্যয় সীমাবদ্ধ রাখা সাপেক্ষে নিম্নবর্ণিত ক্ষেত্রে পুনঃউপয়োজনের প্রস্তাব:
 - (i) রাজস্ব ব্যয় হতে মূলধন ব্যয়ে অথবা মূলধন ব্যয় হতে রাজস্ব ব্যয়ে পুনঃউপয়োজন;
 - (ii) শ্রেণিবিন্যাস চার্টের (Budget and Accounting Classification System- BACS) সংজ্ঞা অনুসারে অর্থনৈতিক কোডের বেতন ও ভাতা শ্রেণি হতে অন্য অর্থনৈতিক শ্রেণিতে পুনঃউপয়োজন;

৪। আর্থিক অঙ্গীকার ও দাবী

- ক) সংশ্লিষ্ট অর্থ বছর বহির্ভূত যে কোন আর্থিক অঙ্গীকার;
- খ) প্রাক-স্বাধীনতাকালের আর্থিক দাবি;

৫। সময় বিশেষে সম্পাদিত কঠোর শ্রমসাধ্য বা কৃতিত্বপূর্ণ কাজের জন্য সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীকে ১৫,০০০/- (পনের হাজার) টাকার উর্ধ্বে অথবা একই বছরে এক বারের অধিক সম্মানী প্রদান।

৬। বেতন ও ভাতাদি, ভ্রমণ ও বদলি সংক্রান্ত ব্যয়, ভবিষ্য তহবিল, পেনশন ও আনুতোষিক নিয়ন্ত্রণকারী বিধি বিধান ও অন্যান্য আর্থিক বিধি বিধান সম্বলিত আদেশসমূহের ব্যাখ্যা।

৭। বেতন ও ভাতাদি সম্পর্কিত চাকুরির শর্তাদির পরিবর্তন।

৮। নন-এনবিআর ট্যাক্স, এনটিআর, ফি, সেস ইত্যাদি আরোপ সংক্রান্ত প্রস্তাবসহ সরকারি প্রাপ্তির ওপর প্রভাব ফেলে এমন যে কোন প্রস্তাব।

৯। প্রাথমিক নিয়োগের ক্ষেত্রে বিধি মোতাবেক প্রযোজ্য বর্ধিত বেতন ব্যতীত আগাম বর্ধিত বেতন মঞ্জুর।

১০। বাজেট বরাদ্দ বহির্ভূত অনুদান মঞ্জুর।

১১। স্থায়ী অগ্রিম বা ইমপ্রেস্ট বহির্ভূত ১৫.০০ (পনেরো) লক্ষ টাকার অতিরিক্ত অগ্রিম উত্তোলন।

১২। বাজেট বরাদ্দ এবং মুদ্রণ, লেখসামগ্রী, ফরমস ও প্রকাশনা অধিদপ্তর কর্তৃক সংশ্লিষ্ট অপ্রাপ্যতা সনদ প্রাপ্তি সাপেক্ষে ৫.০০ (পাঁচ লক্ষ) টাকার অধিক মনিহারি দ্রব্যাদি স্থানীয়ভাবে ক্রয়।

১৩। সভা/কনফারেন্স/প্রশিক্ষণ কোর্সের প্রতিটি অনুষ্ঠানে হাঙ্কা আপ্যায়নের জন্য জনপ্রতি ৮০ (আশি) টাকা এবং সর্বমোট (৫০ জন) ৪,০০০/- (চার হাজার) টাকার অধিক ব্যয় এবং অনুষ্ঠানে মধ্যাহ্ন ভোজ/নৈশ ভোজের ক্ষেত্রে জনপ্রতি ৭০০/- (সাতশত) টাকা এবং সর্বমোট (১০০ জন) ৭০,০০০/- (সত্তর হাজার) টাকার অধিক ব্যয়।

১৪। অবলোপন

ক) জালিয়াতি, গাফিলতি অথবা অন্যান্য কারণে ৫.০০ (পাঁচ) লক্ষ টাকার অধিক অনাদেয় ক্ষতি অবলোপন;

খ) সরকারি কর্মচারীকে প্রদত্ত অনাদেয় ঋণ/অগ্রিম এবং ঋণ/অগ্রিমের অর্জিত সুদ অবলোপন;

১৫। বিদেশ ভ্রমণ সংক্রান্ত আপ্যায়ন ব্যয়

(ক) বিদেশে সরকারিভাবে ভ্রমণকারী কেবিনেট মন্ত্রী কর্তৃক আপ্যায়ন ব্যয় বাবদ ৮০০/- (আটশত) মার্কিন ডলার এবং সরবরাহ ও সেবার অধীন অন্যান্য ব্যয় বাবদ ৩০০/- (তিনশত) মার্কিন ডলারের অধিক ব্যয়;

(খ) বিদেশে সরকারিভাবে ভ্রমণকালে প্রতিমন্ত্রী/উপমন্ত্রী, প্রধান নির্বাচন কমিশনার, নির্বাচন কমিশনার এবং অনুরূপ পদমর্যাদা সম্পন্ন ব্যক্তি কর্তৃক আপ্যায়ন ব্যয় বাবদ ৭০০/- (সাতশত) মার্কিন ডলারের অধিক ব্যয় এবং সরবরাহ ও সেবার অধীন ব্যয় বাবদ ২৫০ (দুইশত পঞ্চাশ) মার্কিন ডলারের অধিক ব্যয়;

(গ) প্রতিনিধি দলের প্রধান হিসেবে মন্ত্রিপরিষদ সচিব/মুখ্যসচিব, সিনিয়র সচিব, সচিব/ভারপ্রাপ্ত সচিব এবং সশস্ত্র বাহিনীর সমপর্যায়/সমতুল্য পদবীর কর্মকর্তাগণ কর্তৃক আপ্যায়ন ব্যয় বাবদ ৬০০ (ছয়শত) মার্কিন ডলার এবং সরবরাহ ও সেবার অধীনে অন্যান্য ব্যয় বাবদ ২০০ (দুইশত) মার্কিন ডলারের অধিক ব্যয়;

১৬। বিদেশে নিয়োজিত সরকারি বা স্বায়ত্বশাসিত প্রতিষ্ঠানের স্বদেশভিত্তিক কর্মকর্তা/কর্মচারীদের ভাতাদি নির্ধারণ।

১৭। আর্থিক সংশ্লেষ সম্বলিত বিষয়াবলী বিশেষত দ্বিপাক্ষিক/আন্তর্জাতিক সমঝোতা স্মারক/চুক্তি/দ্বিটি সম্পাদন, আমদানি ও রপ্তানি নীতি প্রণয়ন, বিনিয়োগ নীতি প্রণয়ন, মূল্য নীতি প্রণয়ন, শ্রম নীতি প্রণয়ন, বৈদেশিক কর্মসংস্থান নীতি, শুল্কনীতি ও অন্যান্য নীতি ও তহবিল নির্ধারণ।

১৮। মন্ত্রণালয়/বিভাগ/অধিদপ্তর/পরিদপ্তরসহ মন্ত্রণালয়/বিভাগের অধীনস্থ অফিসসমূহের হিসাব সংকলণ পদ্ধতির পরিবর্তন।

১৯। ঋণ সংগ্রহ (Flotation of Loan) এবং গ্যারান্টি প্রদান সংক্রান্ত যাবতীয় বিষয়।

২০। প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষভাবে বাজেট বহির্ভূত আর্থিক সংশ্লেষ সম্বলিত অন্য যে কোন বিষয়।

২১। থোক বরাদ্দের বিভাজন অনুমোদন।

২২। সরকারি কার্যবিধিমালায় বর্ণিত প্রকৃত অথবা সম্ভাব্য সরকারি রাজস্ব দাবী পরিত্যাগ, মওকুফ বা রাজস্ব ধার্যকরণ (Assignment of revenue) কিংবা এর বিপরীতে অঙ্গীকার প্রদান।

২৩। সরকারি অফিসের জন্য বেসরকারি বাড়ি ভাড়ার ক্ষেত্রে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় কর্তৃক নির্ধারিত হারের (প্রতি বর্গফুট)

অতিরিক্ত ১০% এর অধিক হারে ভাড়ার প্রস্তাব।

২৪। সরকার কর্তৃক গঠিত কমিশন/কমিটির বেসরকারি সদস্য ও বিদেশী বিশেষজ্ঞদের ভ্রমণ ভাতা ও দৈনিক ভাতার মঞ্জুরি।

২৫। স্ব-শাসিত, স্বায়ত্তশাসিত, সংবিধিবদ্ধ এবং রাষ্ট্রায়ত্ত প্রাতিষ্ঠান/সংস্থার প্রবিধানমালা/নীতিমালা প্রণয়নে ভবিষ্য তহবিল/

পেনশন/আনুতোষিকসহ অন্যান্য আর্থিক সংশ্লেষ সম্বলিত প্রস্তাব।

২৬। দর তফসিল (Schedule of Rates) অনুমোদন সংক্রান্ত কার্যাবলী।

পরিচালন বাজেটে প্রদত্ত আর্থিক ক্ষমতা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৮
১।	(ক) অস্থায়ী পদ সৃজন	(ক) শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
	(খ) অস্থায়ী পদ সংরক্ষণ	(খ) অস্থায়ী পদ সৃজনের সরকারি আদেশ জারির পরবর্তী ৩(তিন) বছর পর্যন্ত	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
	(গ) পদ স্থায়ীকরণ	(গ) শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
২।	পদ বিলুপ্তকরণ	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৩।	বাজেট বরাদ্দের পুনঃ উপযোগন	নিম্নোক্ত শর্ত সাপেক্ষে পুনঃ উপযোগন করা যাবেঃ (ক) মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী অথবা *অন্যান্য প্রতিষ্ঠান এর প্রধান নিম্নোক্ত ক্ষেত্রে পুনঃ উপযোগন অনুমোদন করতে পারবেনঃ (১) একই মঞ্জুরির অন্তর্ভুক্ত ব্যয়ের ক্ষেত্রে কোন আবর্তক দায় গ্রহণের সংশ্লিষ্টতা না থাকলে একই অধিদপ্তর/পরিদপ্তরের নিয়ন্ত্রণাধীন হওয়া সাপেক্ষে এক	একই অর্থনৈতিক কোড রেঞ্জের মধ্যে পুনঃউপযোগন করা যাবে। তবে শর্ত থাকে যে, (ক) বেতন কোড হতে অন্য কোন কোডে পুনঃউপযোগন করা যাবে না;	শূন্য	শূন্য	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৮
		অপারেটিং ইউনিট হতে অন্য অপারেটিং ইউনিটে পুনঃউপযোগ্যতা। (২) এক দায়যুক্ত ব্যয় হতে অপর দায়যুক্ত ব্যয়ের ক্ষেত্রে একই অধিদপ্তর/পরিদপ্তরের নিয়ন্ত্রণাধীন হওয়া সাপেক্ষে এক অপারেটিং ইউনিট হতে অন্য অপারেটিং ইউনিটে পুনঃউপযোগ্যতা; (৩) বরাদ্দকৃত অর্থের মধ্যে পুনঃউপযোগ্যতা সীমিত রাখতে হবে;	(খ) বরাদ্দকৃত অর্থের মধ্যে পুনঃউপযোগ্যতা সীমিত রাখতে হবে; (গ) পরবর্তী অর্থবছরে একই ব্যয়ের পুনরাবৃত্তির সম্ভাবনা রয়েছে এমন কোন ক্ষেত্রে পুনঃ উপযোগ্যতা করা যাবে না।			

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
		(খ) নিম্নোক্ত ক্ষেত্রসমূহে কোন পুনঃউপযোজন করা যাবে নাঃ (১) এক মঞ্জুরি থেকে অন্য মঞ্জুরিতে; (২) রাজস্ব ব্যয় থেকে মূলধন ব্যয় অথবা মূলধন ব্যয় থেকে রাজস্ব ব্যয়ে; (৩) অর্থনৈতিক কোডের বেতন ও ভাতা শ্রেণি হতে অন্য অর্থনৈতিক শ্রেণিতে; (৪) দায়যুক্ত ব্যয় হতে দায়যুক্ত নয় এমন ব্যয়ে; (গ) একই অর্থনৈতিক কোড রেঞ্জের মধ্যে পুনঃউপযোজন করা যাবে তবে শর্ত থাকে যে, (১) বেতন কোড হতে অন্য কোডে পুনঃউপযোজন করা যাবে না;	একই অর্থনৈতিক কোড রেঞ্জের মধ্যে পুনঃউপযোজন করা যাবে। তবে শর্ত থাকে যে, (ক) বেতন কোড হতে অন্য কোন কোডে পুনঃউপযোজন করা যাবে না; (খ) বরাদ্দকৃত অর্থের মধ্যে পুনঃউপযোজন সীমিত রাখতে হবে; (গ) পরবর্তী অর্থবছরে একই ব্যয়ের পুনরাবৃত্তির সম্ভাবনা রয়েছে এমন কোন ক্ষেত্রে	শূন্য	শূন্য	শূন্য

৩৩৩

৩৩৩
৩৩৪

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
		(২) বরাদ্দকৃত অর্থের মধ্যে পুনঃ উপযোজন সীমিত রাখতে হবে; (৩) পরবর্তী অর্থবছরে একই ব্যয়ের পুনরাবৃত্তির সম্ভাবনা রয়েছে এমন কোন ক্ষেত্রে পুনঃ উপযোজন করা যাবে না; (৪) দায়যুক্ত ব্যয় হতে দায়যুক্ত নয় এমন ব্যয়ে পুনঃ উপযোজন করা যাবে না; (৫) অর্থবছর শেষ হওয়ার পর পুনঃ উপযোজন করা যাবে না; (৬) যথোপযুক্ত কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদিত হয়নি এমন আইটেমের বিপরীতে পুনঃ উপযোজন করা যাবে না।	পুনঃ উপযোজন করা যাবে না।			

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৪।	(ক) কার্য (Works) ক্রয়চুক্তি অনুমোদন	প্রতি ক্ষেত্রে ১০০ (একশত) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ০৫ (পাঁচ) কোটি	প্রতি ক্ষেত্রে ১ (এক) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ৫০ (পঞ্চাশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ২০ (বিশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত
	(খ) পণ্য/যন্ত্রপাতি/সরঞ্জামাদি ক্রয়চুক্তি অনুমোদন অর্থায়ন সম্পদ-৪১১২	প্রতি ক্ষেত্রে ৫০ (পঞ্চাশ) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ২ (দুই) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ৫০ (পঞ্চাশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ৩০ (ত্রিশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ১৫ (পনেরো) লক্ষ টাকা পর্যন্ত
	(গ) বুদ্ধিবৃত্তিক ও পেশাগত সেবা (পরামর্শক) ক্রয়চুক্তি অনুমোদন পেশাগত সেবা-৩২৫৭	প্রতি ক্ষেত্রে ২০ (বিশ) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ১ (এক) কোটি টাকা পর্যন্ত	প্রতি ক্ষেত্রে ২০ (বিশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	শূন্য	শূন্য
	(ঘ) ভৌত সেবা (ক্যাটারিং সেবা, এম্বুলেন্স সেবা, পরিবহন সেবা, অনুষ্ঠান ব্যবস্থাপনা, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজ, প্রাথমিক সেবা, কাঠের কাজ সংক্রান্ত সেবা, স্থাপত্য সেবা, নিরাপত্তা সেবা, পিএসআই (Pre-shipment Inspection- PSI) , আউটসোর্সিং ইত্যাদি) পিপিআর ২০২৫, বিধি ২(৪৮)	বিদ্যমান বিধি বিধান ও বাজেট বরাদ্দ সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	কলাম ৩ এর শর্ত পালন সাপেক্ষে প্রতি ক্ষেত্রে ২ (দুই) কোটি টাকা পর্যন্ত	কলাম ৩ এর শর্ত পালন সাপেক্ষে প্রতি ক্ষেত্রে ৭৫ (পঁচাত্তর) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	কলাম ৩ এর শর্ত পালন সাপেক্ষে প্রতি ক্ষেত্রে ৫০ (পঞ্চাশ) লক্ষ টাকা পর্যন্ত	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৫।	নতুন শ্রেণিবিন্যাসের (BACS) ক্যাটাগরীর ৩২-পণ্য ও সেবা সরবরাহ এর আওতায় আইটেম ক্রয়/ব্যয় মঞ্জুরীর অনুমোদন।					
	(ক) কোন আইটেমে সুনির্দিষ্ট বরাদ্দ থাকলে (অর্থনৈতিক কোড-৩২৫৭১০১- কনসালটেশী) এবং ৪নং অনুচ্ছেদে বর্ণিত বিষয়সমূহ ব্যতীত)	নিয়ন্ত্রণ শর্ত সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতাঃ (১) অনুমোদিত বার্ষিক বরাদ্দের বিভাজনে সংশ্লিষ্ট কাজ অর্ন্তভুক্ত থাকতে হবে। (২) পিপিএ, ২০০৬ ও পিপিআর, ২০২৫ এবং প্রচলিত আর্থিক বিধি-বিধান যথাযথভাবে পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম- ৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে
	(খ) কোন আইটেমে সুনির্দিষ্ট বরাদ্দ না থাকলে (অর্থনৈতিক কোড ৩২৫৭১০১- কনসালটেশী) এবং ৪ নং অনুচ্ছেদে বর্ণিত বিষয়সমূহ ব্যতীত)	নিয়ন্ত্রণ শর্ত সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতাঃ (১) উপযুক্ত কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদিত বিভাজনে সংশ্লিষ্ট কাজ অর্ন্তভুক্ত থাকতে হবে। (২) পিপিএ, ২০০৬ ও পিপিআর, ২০২৫ এবং প্রচলিত আর্থিক বিধি-বিধান যথাযথভাবে পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম- ৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে	পূর্ণ ক্ষমতা কলাম-৩ এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৬।	সরকারি সম্পত্তির নিষ্পত্তি:					
	(ক) ব্যবহারের অযোগ্য/পরিত্যক্ত ভবন বিক্রয়/ভেটো ফেলা/ক্ষংস করা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে ১০ লক্ষ টাকা পর্যন্ত	টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে ৪ লক্ষ টাকা পর্যন্ত শূন্য	টেন্ডার/কোটে সনের শর্তে ২ লক্ষ টাকা পর্যন্ত শূন্য	শূন্য
	(খ) সম্পত্তি ব্যবহারের অযোগ্য ঘোষণা	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে ১০ লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে ৪ লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে ২ লক্ষ	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xox) (xox)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(XX)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(গ) ব্যবহারের অযোগ্য দ্রব্য সামগ্রি বিক্রয়	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/ কোটেসনের শর্তে ১ লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে ৫০ হাজার টাকা পর্যন্ত
	(ঘ) সরকারি ভূমি ইজারা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/ কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে ৫০ হাজার টাকা পর্যন্ত
	(ঙ) ক্যান্টিন ইজারা	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/ কোটেসনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেসনের শর্তে ৪০ হাজার টাকা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(XX) (XXX)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(XX)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(চ) অন্যান্য ভাড়া/ইজারা আদায়	প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেশনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কোটেশনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেশনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/ কোটেশনের শর্তে পূর্ণ ক্ষমতা	এক বছরের জন্য প্রকাশ্য নিলাম/টেন্ডার/কো টেশনের শর্তে ১ লক্ষ টাকা
৭।	জালিয়াতি/গাফিলতি অথবা অন্যান্য কারণে ভাঙার বা সরকারি অর্থের অন্যদেয় মূল্য অবলোপন	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে প্রতিটি কেইসে ৫ লক্ষ টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে প্রতিটি কেইসে ৫০ হাজার টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে প্রতিটি কেইসে ১৫ হাজার টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে প্রতিটি কেইসে ৭৫০০ টাকা পর্যন্ত	প্রচলিত বিধিবিধান পালন সাপেক্ষে প্রতিটি কেইসে ৩৫০০ টাকা পর্যন্ত
৮।	আপীল দাখিলের প্রস্তাব নেই এরূপ ক্ষেত্রে আদালতের রায়/আদেশ অথবা প্রচলিত বিধি অনুযায়ী অর্থ প্রত্যর্পণ আদেশ প্রদানের ক্ষমতা	নির্ধারিত বিধিমালা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	নির্ধারিত বিধিমালা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	নির্ধারিত বিধিমালা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	নির্ধারিত বিধিমালা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৯।	সরকারি কর্মকর্তা /কর্মচারীর স্বাধীনতা পূর্ব দাবিসমূহ ব্যতীত বকেয়া দাবি অনুসন্ধানের ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	দপ্তর প্রধানের স্থায় দাবি ব্যতীত অনধিক ১৫ বৎসরের বকেয়া দাবিসমূহ।	দপ্তর প্রধানের স্থায় দাবি ব্যতীত অনধিক ৬ বৎসরের বকেয়া দাবিসমূহ।	দপ্তর প্রধানের স্থায় দাবি ব্যতীত অনধিক ৩ বৎসরের বকেয়া দাবিসমূহ।	শূন্য
১০।	নতুন শ্রেণীবিন্যাস (BACS) এর পণ্য ও সেবা সরবরাহ-৩২ এর আওতায় মোরামত, সংরক্ষণ- ৩২৫৮ এর অধীন আইটেমেরসমূহের সাথে সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডসমূহের ব্যয় মঞ্জুরি:					

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(ক) সরকারি যানবাহন (অর্থনৈতিক কোড ৩২৫৮১০১- মোটরযান) মেরামত	(ক) বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বৎসরে ১টি যানবাহনের ক্ষেত্রে অনুধ ১.৫০ লক্ষ টাকা। শর্তাবলীঃ- ১। সরকারি যানবাহন কারখানার নিয়ন্ত্রণাধীন যানবাহনের ক্ষেত্রে সরকারি যানবাহন কারখানা কর্তৃক প্রত্যাশিত হতে হবে যে, তারা উক্ত মেরামত করতে অসমর্থ; ২। অন্যান্য যানবাহনের ক্ষেত্রে তাদের নিজস্ব মেরামত কারখানা অথবা উপযুক্ত কর্তৃপক্ষ হতে প্রত্যাশিত হতে হবে যে, তারা উক্ত মেরামত করতে অসমর্থ; ৩। এতদসংশ্লিষ্ট প্রচলিত বিধি বিধান ও সরকারি আদেশ নির্দেশ অনুসরণ করতে হবে; ৪। উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের ব্যয় মঞ্জুরি এড়ানোর উদ্দেশ্যে মোট মেরামত ব্যয় বিভাজন করা যাবে না; এবং	কলাম ৩ এ বর্ণিত শর্তাবলী ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বৎসরে ১টি যানবাহনের ক্ষেত্রে অনুধ ১ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর (২) ও (৩) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনুধ ৭৫ হাজার টাকা	কলাম ৩ এর (২) ও (৩) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনুধ ৫০ হাজার টাকা	কলাম ৩ এর (২) ও (৩) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনুধ ৩০ হাজার টাকা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
		৫। পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অ্যাক্ট, ২০০৬ ও পাবলিক প্রকিউরমেন্ট রুলস, ২০২৫ অনুসরণ করতে হবে।				
		(খ) স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের অধীনস্থ হাসপাতাল/স্বাস্থ্য স্থাপনার ব্যবহারের জন্য, উপরের (ক) এর শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে বছরে ১টি এ্যাযুলেপের ক্ষেত্রে অনুর্ধ্ব ৫ (পাঁচ) লক্ষ টাকা	কলাম ৩ (ক) এর বর্ণিত শর্তাবলী ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বছরে ১টি এ্যাযুলেপের ক্ষেত্রে অনুর্ধ্ব ৪ (চার) লক্ষ টাকা	কলাম ৩ (ক) এর বর্ণিত শর্তাবলী ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বছরে ১টি এ্যাযুলেপের ক্ষেত্রে অনুর্ধ্ব ৩ (তিন) লক্ষ টাকা	কলাম ৩ (ক) এর বর্ণিত শর্তাবলী ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বছরে ১টি এ্যাযুলেপের ক্ষেত্রে অনুর্ধ্ব ২ (দুই) লক্ষ টাকা	কলাম ৩ (ক) এর বর্ণিত শর্তাবলী ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বছরে ১টি এ্যাযুলেপের ক্ষেত্রে অনুর্ধ্ব ১ (এক) লক্ষ টাকা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(খ) জলযান (অর্থনৈতিক কোড- ৩২৫৮১২৮) মেরামত	(খ) ক-এ বর্ণিত (৩), (৪) ও (৫) নং শর্তাবলী পালন ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বৎসরে ১টি জলযানের ক্ষেত্রে অনূর্ধ্ব ১.৫০ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর (৩), (৪) ও (৫) এর শর্ত পালন ও বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে বৎসরে ১টি জলযানের ক্ষেত্রে অনূর্ধ্ব ১ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর (৩), (৪) ও (৫) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনূর্ধ্ব ৭৫ হাজার টাকা	কলাম ৩ এর (৩), (৪) ও (৫) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনূর্ধ্ব ৫০ হাজার টাকা	কলাম ৩ এর (৩), (৪) ও (৫) এর শর্ত পালন সাপেক্ষে অনূর্ধ্ব ৩০ হাজার টাকা
	(গ) যন্ত্রপাতি, ইকুইপমেন্ট (অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি অর্থনৈতিক কোড- ৩২৫৮১০৫), অফিস সরঞ্জামাদি (অর্থনৈতিক কোড-৩২৫৮১০৪) ও আসবাবপত্র (অর্থনৈতিক কোড- ৩২৫৮১০২) মেরামত	(গ) বাজেট/অর্থ বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা। পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অ্যাক্ট, ২০০৬ ও পাবলিক প্রকিউরমেন্ট রুলস, ২০২৫ অনুসরণ করতে হবে।	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর শর্ত সাপেক্ষে ১০ হাজার টাকা পর্যন্ত।

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(ঘ) মোটর সাইকেল /বাই সাইকেল মেরামত	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।
	(ঙ) ভাড়া করা/রিকুইজিশন করা ভবন মেরামত।	(ঙ) বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা তবে শর্ত থাকে যে, ভাড়ার চুক্তি/রিকুইজিশন আইন অনুযায়ী মেরামতের দায়িত্ব সরকার কর্তৃক বহনযোগ্য হতে হবে। পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অ্যাক্ট, ২০০৬ ও পাবলিক প্রকিউরমেন্ট রুলস, ২০২৫ অনুসরণ করতে হবে।	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর শর্তে অনধিক ৫০ হাজার টাকা	কলাম (৩) এর শর্তে অনধিক ২০ হাজার টাকা	কলাম (৩) এর শর্তে অনধিক ১০ হাজার
১১।	সাহায্য, মঞ্জুরির আওতাধীন আইটেম সমূহের ব্যয়মঞ্জুরিঃ					
	(ক) বৃত্তি প্রদান	অর্থ বিভাগ কর্তৃক হার নির্ধারণ সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১(x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xxx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xxx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(খ) অনুদান মঞ্জুরি (Grant-in-Aid)	বাজেট বরাদ্দ সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
১২।	কোন পদে টাইম স্কেলে নিয়োগপ্রাপ্ত অফিসিয়েটিং সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীর প্রারম্ভিক বেতন নির্ধারণ	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
১৩।	বিভাগীয় পরীক্ষা সংশ্লিষ্ট কাজের জন্য বিধি অনুসারে সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীকে সম্মানী প্রদান।	অনুর্ধ্ব ৬ (ছয়) হাজার টাকা	অনুর্ধ্ব ৩ (তিন) হাজার টাকা	শূন্য	শূন্য	শূন্য
১৪।	ফি (অর্থনৈতিক কোড- ৩২২১ সংশ্লিষ্ট কাজে নিযুক্তির মঞ্জুরি	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, কোন একক ক্ষেত্রে ২ (দুই) হাজার এবং বছরে ৪ (চার) হাজার টাকার অধিক হবে না।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, কোন একক ক্ষেত্রে ১ (এক) হাজার টাকা এবং বছরে ২ (দুই) হাজার টাকার অধিক হবে না।	শূন্য	শূন্য	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
১৫।	ভ্রমণ ভাতা (অর্থনৈতিক কোড- ৩১১১৩২৬) বিল দাখিলের নির্ধারিত সময়সীমা শিথিল	অগ্রিম নেয়া না হলে পূর্ণ ক্ষমতা। অগ্রিম নেয়া হলে ভ্রমণের ১২ মাসের মধ্যে উত্তোলিত অগ্রিম সমন্বয় করতে হবে। অন্যথায় অগ্রিম আদায়যোগ্য হবে।	অগ্রিম নেয়া না হলে পূর্ণ ক্ষমতা। অগ্রিম নেয়া হলে ভ্রমণের ১২ মাসের মধ্যে উত্তোলিত অগ্রিম সমন্বয় করতে হবে। অন্যথায় অগ্রিম আদায়যোগ্য হবে।	৩ নং কলামে উল্লিখিত শর্তাবলী পালন সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য
১৬।	বাসস্থানের অভাব, ছেলে- মেয়েদের লেখা-পড়া চিকিৎসাগত অথবা মানবিক কারণে বদলিকৃত স্থানে বদলির ৬ মাসের মধ্যে যোগদান করতে না পারলে সে ক্ষেত্রে ভ্রমণ ভাতা বিল দাখিলের সময়সীমা শিথিল।	অনুর্ধ্ব এক বছর। তবে শর্ত থাকে যে, (১) বাসস্থানের অভাব, ছেলে-মেয়েদের লেখা-পড়া, চিকিৎসাগত অথবা মানবিক কারণে পরিবারকে স্থানান্তর করতে অসমর্থ হলে, (২) অগ্রিম উত্তোলনের ৬ মাসের মধ্যে ফেরৎ প্রদান করলে।	অনুর্ধ্ব এক বছর। তবে শর্ত থাকে যে, (১) বাসস্থানের অভাব, ছেলে- মেয়েদের লেখা-পড়া, চিকিৎসাগত অথবা মানবিক কারণে পরিবারকে স্থানান্তর করতে অসমর্থ হলে, (২) অগ্রিম উত্তোলনের ৬ মাসের মধ্যে ফেরৎ প্রদান করলে।	৩ নং কলামের অনুরূপ	শূন্য	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/জোন/ সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
১৭।	বদলিকৃত কর্মকর্তা ও কর্মচারীর বদলীকৃত কর্মস্থলে পরিবারের কোন সদস্যের যোগদানের সময়সীমা ০১ মাস শিথিল।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, বদলির আদেশ জারির পর সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর পরিবারকে বদলিকৃত স্থানে ভ্রমণ করতে হবে।	৩ নং কলামের অনুরূপ	শূন্য	শূন্য	শূন্য
১৮।	সরকার কর্তৃক গঠিত কমিশন/কমিটির বেসরকারি সদস্য ও বিদেশী বিশেষজ্ঞগণের ভ্রমণ ভাতা এবং দৈনিক ভাতার মঞ্জুরি।	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
১৯।	যোগাযোগ ব্যবস্থার বিচ্ছিন্নতার কারণে কোথাও অবস্থানে বাধ্য হলে সে ক্ষেত্রে দৈনিক ভাতা মঞ্জুরি।	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/জোন/ সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২০।	নিয়ন্ত্রণ বহির্ভূত কারণে সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীকে অনুর্ধ্ব এক বছরের অসাধারণ ছুটি মঞ্জুরি।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। তবে এ ক্ষেত্রে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	শূন্য	শূন্য
২১।	চুক্তিভিত্তিক নিয়োজিত কর্মকর্তা/কর্মচারীর ছুটি মঞ্জুরি	পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
২২।	বিশেষ অক্ষমতাজনিত ছুটি মঞ্জুরি।	পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
২৩।	বিভিন্ন প্রকার ভবিষ্য তহবিল (Provident Fund) হতে সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীকে অগ্রিম মঞ্জুরি।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে প্রচলিত বিধি বিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ পালন করতে হবে।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে প্রচলিত বিধি বিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ পালন করতে হবে।	স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। তবে এ ক্ষেত্রে প্রচলিত বিধি বিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ পালন করতে হবে এবং তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	নেং কলামের অনুরূপ	নেং কলামের অনুরূপ

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/জোন/ সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২৪।	নির্দিষ্ট সময় পর্যন্ত ভবিষ্যৎ তহবিল অর্থনৈতিক কোড- ৩৪২১৫০১) হতে উত্তোলিত অগ্রিম আদায় স্থগিতের অনুমতি।	স্থায়ী ব্যতীত অনুর্ধ্ব ২ বছরের জন্য একটি মাত্র অগ্রিম আদায় স্থগিতের ক্ষমতা	স্থায়ী ব্যতীত অনুর্ধ্ব ১ বছরের জন্য একটি মাত্র অগ্রিম আদায় স্থগিতের ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য
২৫।	যানবাহন ক্রয় অগ্রিম উত্তোলনের এক মাসের মধ্যে যানবাহন (অর্থনৈতিক কোড- ৪১১২১০১) ক্রয়ের সময়সীমা শিথিল	অনুর্ধ্ব ৪ মাস পর্যন্ত সময়সীমা বৃদ্ধির পূর্ণ ক্ষমতা।	অনুর্ধ্ব ৩ মাস পর্যন্ত সময়সীমা বৃদ্ধির পূর্ণ ক্ষমতা।	অনুর্ধ্ব ২ মাস পর্যন্ত সময়সীমা বৃদ্ধির পূর্ণ ক্ষমতা।	অনুর্ধ্ব ১ মাস পর্যন্ত সময়সীমা বৃদ্ধির পূর্ণ ক্ষমতা।	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২৬।	মৃত সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীর পরিবারের সদস্যদেরকে উত্তরাধিকার সনদপত্র এবং অপ্রাপ্ত বয়স্ক উত্তরাধিকারীর ক্ষেত্রে অভিভাবকত্বের সনদপত্র দাখিল সাপেক্ষে ভবিষ্যৎ ভাবিলের চূড়ান্ত অর্থ প্রদানের ক্ষমতা অর্পণ।	প্রত্যেকের হিস্যা পরিমাণ অনুর্ধ্ব ৪০ হাজার হলে ক্ষতিপূরণ মুচলেকা (Indemnity Bond) দাখিল সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	প্রত্যেকের হিস্যা পরিমাণ অনুর্ধ্ব ২০ হাজার হলে ক্ষতিপূরণ মুচলেকা (Indemnity Bond) দাখিল সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	প্রত্যেকের হিস্যা পরিমাণ অনুর্ধ্ব ১০ হাজার হলে ক্ষতিপূরণ মুচলেকা (Indemnity Bond) দাখিল সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	প্রত্যেকের হিস্যা পরিমাণ অনুর্ধ্ব ৫ হাজার হলে ক্ষতিপূরণ মুচলেকা (Indemnity Bond) দাখিল সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।	প্রত্যেকের হিস্যা পরিমাণ অনুর্ধ্ব ৪ হাজার হলে ক্ষতিপূরণ মুচলেকা (Indemnity Bond) দাখিল সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা।
২৭।	বৈধ উত্তরাধিকারী নির্ধারণ	আইন মন্ত্রণালয়ের সাথে পরামর্শক্রমে পূর্ণ ক্ষমতা	কলাম-৩ এর অনুরূপ	শূন্য	শূন্য	শূন্য
২৮।	চাকুরির ধারাবাহিকতার ঘাটতি প্রমার্জন।	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২৯।	পেনশনের জন্য চাকুরির ঘাটতি প্রমার্জন।	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৩০।	প্রশিক্ষন (অর্থনৈতিক কোড- ৩২৩১) সংক্রান্ত আর্থিক মঞ্জুরি	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৩১।	স্থায়ী/অস্থায়ী সরকারি কর্মকর্তা/ কর্মচারীকে ঋণ/অগ্রিম প্রদান।	বাজেট বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।	কলাম-৩ এর অনুরূপ	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৩২।	একই সাথে একাধিক পদে দায়িত্ব পালনকারী কর্মকর্তা/কর্মচারীকে একের অধিক দায়িত্ব ভাতা মঞ্জুরি	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৩৩।	পেনশন মঞ্জুরি	নিরীক্ষা অফিসের রিপোর্ট সাপেক্ষে স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	নিরীক্ষা অফিসের রিপোর্ট সাপেক্ষে স্থায় ব্যতীত পূর্ণ ক্ষমতা। এ ক্ষেত্রে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষ হতে হবে।	কলাম-৩ এর অনুরূপ	কলাম-৩ এর অনুরূপ	শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৩৪।	পেনশনের বিনিময় মূল্য পরিশোধ (Commutation of Pension)	পূর্ণ ক্ষমতা।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর পেনশন মঞ্জুরির ক্ষমতা প্রাপ্ত হতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর পেনশন মঞ্জুরির ক্ষমতা প্রাপ্ত হতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে তাকে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচা- রীর পেনশন মঞ্জুরির ক্ষমতা প্রাপ্ত হতে হবে।	শূন্য
৩৫।	সরকারি দায়িত্ব পালনের কারণে উদ্ভূত/দায়েরকৃত দেওয়ানি/ ফৌজদারি অভিযোগের বিষয়ে জবাব প্রদানে বাধা হলে এ ক্ষেত্রে ক্রমণ ভাতা মঞ্জুরি।	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা
৩৬।	সাময়িকভাবে বরখাস্তকৃত সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীর স্থায়ী ব্যতীত বিভাগীয় তদন্তে উপস্থিত হবার প্রয়োজন হলে এ ক্ষেত্রে ক্রমণ ভাতা মঞ্জুরি।	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৩৭।	ভ্রমণকালে দৈনিক ভাতা প্রদানের ক্ষেত্রে বিধি অনুসারে ধারাবাহিকভাবে ১০ দিন অবস্থানের সময়সীমা হতে অব্যাহতি প্রদান।	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা
৩৮।	অসুস্থতাজনিত কারণে মেডিকেল বোর্ড কর্তৃক প্রদত্ত রিপোর্ট প্রাপ্তির পর সরকারি কর্মকর্তা/কর্মচারীর ছুটি মঞ্জুরি।	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা
৩৯।	চিকিৎসক কর্তৃক প্রদত্ত উপযুক্ততা সনদপত্র (Certificate of Fitness) গ্রহণ	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা	পূর্ণ ক্ষমতা
৪০।	বৈদেশিক ভ্রমণ ব্যয় ও অগ্রিম মঞ্জুরি (অর্থনৈতিক কোড- ৩২৪২১০১)	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।	পূর্ণ ক্ষমতা। তবে শর্ত থাকে যে, প্রযোজ্য বিধিবিধান ও সরকারি আদেশ/নির্দেশ অবশ্যই পালন করতে হবে।

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক ত্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক ত্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক ত্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক ত্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৪১।	উত্তোলিত/গৃহীত ভবিষ্যৎ তহবিল অগ্রিম আদায়ের ক্ষেত্রে ২৪টির অধিক কিস্তি সংখ্যা নির্ধারণ	স্থায়ী ব্যতীত অনূর্ধ্ব ৪৮টি মাসিক কিস্তি পর্যন্ত বর্ধিতকরণের ক্ষমতা।	স্থায়ী ব্যতীত অনূর্ধ্ব ৪৮টি মাসিক কিস্তি পর্যন্ত বর্ধিতকরণের ক্ষমতা।	স্থায়ী ব্যতীত অনূর্ধ্ব ৩৬টি মাসিক কিস্তি পর্যন্ত বর্ধিতকরণের ক্ষমতা।	শূন্য	শূন্য
৪২।	ভূমি অধিগ্রহণ (এল এ) অর্থনৈতিক কোড- ৪১৪১১০১) প্রাক্কলন মঞ্জুরি	বাজেটে বরাদ্দ থাকা সাপেক্ষে পূর্ণ ক্ষমতা	শূন্য	শূন্য	শূন্য	শূন্য
৪৩।	সভা/কনফারেন্স/প্রশিক্ষণ কোর্স এবং বোর্ড কমিটি/কমিশন ইত্যাদির সভায় আপ্যায়ন ব্যয়।	জনপ্রতি ৮০/-টাকা হারে সর্বমোট ৪০০০/-টাকা এবং মধ্যাহ্নভোজ/ নৈশভোজ জনপ্রতি ৭০০/-টাকা হারে সর্বমোট ৭০,০০০/-টাকা।	কলাম-৩ এর অনুরূপ	কলাম-৩ এর অনুরূপ	কলাম-৩ এর অনুরূপ	শূন্য
৪৪।	(OTM)/ কোটেশন (RFQ), LTM ব্যতীত সরাসরি (DPM) ক্রয়চুক্তি অনুমোদন। পিপিআর ২০২৫, বিমি- ৯৮					
	(ক) প্রাকৃতিক দুর্যোগ হতে উদ্ধৃত কোন জরুরি পরিস্থিতি বা অনুরূপ সংকট মোকাবেলায় পণ্য, কার্য ও ভৌত সেবা	(ক) প্রতি ক্ষেত্রে ক্রয়কারী কার্যালয়ের প্রধানের অনুমোদনক্রমে অনধিক ১ কোটি টাকা	(ক) কলাম (৩) এর অনুরূপ	(ক) শূন্য	(ক) শূন্য	(ক) শূন্য

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	ক্রয় (DPM) পিপিআর ২০২৫, বিধি- ৯৯ (১) (ঙ)	তবে বিশেষ ক্ষেত্রে মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিবের অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ৭ কোটি টাকা				
	(খ) রাষ্ট্রীয় গুরুত্বপূর্ণ কোন বিষয় নিষ্পত্তিতে বা ইভেন্টের প্রয়োজনে পিপিআর ২০২৫- ৯৯(১) (ঙ)	প্রতিটি ক্ষেত্রে ক্রয়কারী কার্যালয় প্রধানের অনুমোদনক্রমে ২৫ লক্ষ টাকা; বিশেষ ক্ষেত্রে মন্ত্রণালয়/ বিভাগের সচিবের অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ৩ কোটি টাকা।	(ক) কলাম (৩) এর অনুরূপ	(ক) শূন্য	(ক) শূন্য	(ক) শূন্য
	(গ) অতি জরুরী বা প্রয়োজনীয় পণ্য, কার্য ও ভৌত সেবা (ক্যাটারিং সেবা, এম্বুলেন্স সেবা, পরিবহন সেবা, অনুষ্ঠান ব্যবস্থাপনা, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজ, প্রাধিকার সেবা, কাঠের কাজ সংক্রান্ত সেবা, স্থাপত্য সেবা, নিরাপত্তা সেবা, পিএসআই, আউটসোর্সিং ইত্যাদি) ক্রয় পিপিআর, ২০২৫-৯৯(১)(ড)	(গ) প্রতি ক্ষেত্রে ৭ লক্ষ টাকা এবং মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিবের অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ২৫ লক্ষ টাকা।	(গ) একক ক্ষেত্রে ৫ লক্ষ টাকা এবং ক্রয়কারী প্রধানের (HOPE) অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ২০ লক্ষ টাকা।	(গ) একক ক্ষেত্রে ২ লক্ষ টাকা এবং ক্রয়কারী প্রধানের (HOPE) অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ৭ লক্ষ টাকা।	(গ) কলাম (৫) এর অনুরূপ	(গ) একক ক্ষেত্রে ৫০ হাজার টাকা এবং ক্রয়কারী প্রধানের (HOPE) অনুমোদনক্রমে সর্বোচ্চ ২ লক্ষ টাকা।

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(XX) (XXX)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(XX)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(XX) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		সভাগালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(ঘ) সরাসরি নগদ ক্রয় (Cash Purchase) পিপিআর, ২০২৫, বিধি-১০০	(ঘ) একক ক্ষেত্রে ৭৫ হাজার টাকা নগদ ক্রয়ের মাধ্যমে অর্থ ব্যয়ের ক্ষেত্রে সকল অর্থনৈতিক কোডের বিপরীতে সম্মিলিতভাবে বৎসরে অনধিক ২৫ লক্ষ টাকা	(ঘ) কলাম (৩) এর অনুরূপ	(ঘ) একক ক্ষেত্রে ৬০ হাজার টাকা বৎসরে অনধিক ২০ লক্ষ	(ঘ) কলাম (৫) এর অনুরূপ	(ঘ) একক ক্ষেত্রে ৪০ হাজার টাকা বৎসরে অনধিক ১৫ লক্ষ
	(ঙ) ফোর্স একাউন্ট (পিপিআর ২০২৫- ১০১(১) এর ক্ষেত্রে মজুরির বিনিময়ে সরাসরি প্রমিত নিয়োগ। (অর্থ বিভাগ হতে নির্ধারিত মজুরি হার অনুযায়ী)	(ঘ) প্রতিটি ক্ষেত্রে অনধিক ৪ লক্ষ টাকা	(ঘ) কলাম ৩ এর অনুরূপ	(ঘ) কলাম ৩ এর অনুরূপ	(ঘ) কলাম ৩ এর অনুরূপ	(ঘ) কলাম ৩ এর অনুরূপ
৪৫।	কোটেশন (RFQ) এর মাধ্যমে ক্রয় অনুমোদন পিপিআর, ২০২৫- ৯০(১)(৬)					

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		সম্মুখালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(ক) পণ্য ক্রয়	(ক) দেশের অভ্যন্তরে প্রতিক্ষেত্রে এককালীন ৫ লক্ষ টাকা বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ৩০ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর অনুরূপ	(ক) দেশের অভ্যন্তরে প্রতিক্ষেত্রে এককালীন ৫ লক্ষ টাকা বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ২৫ লক্ষ টাকা	কলাম ৫ এর অনুরূপ	(ক) দেশের অভ্যন্তরে প্রতিক্ষেত্রে এককালীন ৩ লক্ষ টাকা বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ২০ লক্ষ টাকা
	(খ) কার্য ও ভৌত সেবা	(খ) প্রতিক্ষেত্রে সর্বোচ্চ ১০ লক্ষ টাকা যার বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ৬০ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর অনুরূপ	(খ) প্রতিক্ষেত্রে সর্বোচ্চ ৮ লক্ষ টাকা যার বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ৫০ লক্ষ টাকা	কলাম ৫ এর অনুরূপ	(খ) প্রতিক্ষেত্রে সর্বোচ্চ ৬ লক্ষ টাকা যার বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ৩০ লক্ষ টাকা
	(গ) বিপরীত নিলাম (Reverse Auction) পদ্ধতি প্রয়োগের মাধ্যমে অনলাইনে পণ্য ক্রয়ের আর্থিক মূল্যসীমা পিপিআর ২০২৫- ৯৫(১)	(গ) প্রতিক্ষেত্রে সর্বোচ্চ ৩ লক্ষ টাকা যার বার্ষিক সীমা সর্বোচ্চ ২০ লক্ষ টাকা	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর অনুরূপ	কলাম (৩) এর অনুরূপ

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২ (xxx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩ (xx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪ (xx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
	(ঘ) দূতাবাসে পণ্য ও অপ্রত্যাশিত ভৌত সেবা কোটেশনের (RFQ) মাধ্যমে ক্রয় পিপিআর ২০২৫- ১০৮(১)	(ঘ) বিদেশে অবস্থিত বাংলাদেশ মিশনের রাষ্ট্রদূত/হাইকমিশনার বা মিশনসমূহের প্রধানগণ এককালীন ৪০ লক্ষ টাকা পর্যন্ত				
	(ঙ) দেশের অভ্যন্তরে জাতীয় পতাকাবাহী বাহনের রক্ষণাবেক্ষণ ও জরুরি মেরামতের জন্য পণ্য ও সংশ্লিষ্ট সেবা কোটেশনের (RFQ) মাধ্যমে ক্রয় পিপিআর ২০২৫- ৯০(৬) খ	(ঙ) দেশের অভ্যন্তরে প্রতিক্ষেত্রে ২৫ লক্ষ টাকা (১) অনুমোদিত বার্ষিক বাজেট বরাদ্দের বিভাজনে সংশ্লিষ্ট কাজ অন্তর্ভুক্ত থাকতে হবে। (২) পিপিএ, ২০০৬ ও পিপিআর, ২০২৫ পালন করতে হবে। (৩) উর্দ্ধতন কর্তৃপক্ষের অনুমোদন এড়ানোর উদ্দেশ্যে মোট ব্যয়ের বিভাজন করা যাবে না।	-	-	-	-
	(চ) বিদেশে জাতীয় পতাকাবাহী বাহনের রক্ষণাবেক্ষণ ও জরুরি মেরামতের জন্য পণ্য ও সংশ্লিষ্ট সেবা ক্রয় (সরাসরি চুক্তি) পিপিআর ২০২৫- ১০৮(৩)	(চ) বিদেশে প্রতিক্ষেত্রে ৭৫ লক্ষ টাকা				

ক্রমিক নং	আইটেম	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-১ (x) এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-২(xx) (xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৩(xxx)	প্রাতিষ্ঠানিক স্তর-৪(xxx) অফিসসমূহের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা		
		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	সংযুক্ত দপ্তর প্রধান (অধিদপ্তর/পরিদপ্তর)-এর নিকট অর্পণকৃত ক্ষমতা	বিভাগীয়/আঞ্চলিক/ জোন/সার্কেল** পর্যায়ের অফিস	জেলা পর্যায়ের অফিস	উপজেলা পর্যায়ের অফিস
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৪৬।	সীমিত দরপত্রের (LTM) মাধ্যমে তালিকাভুক্ত দরদাতাদের কাছ থেকে ক্রয়					
	(ক) পণ্য, ভৌত সেবা এবং একক সেবাদানমূলক চুক্তি পিপিআর ২০২৫-৮০, ১(ঘ)	(ক) অনধিক ৫০ লক্ষ টাকা	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ
	(খ) অভ্যন্তরীণ কার্য (Works) পিপিআর ২০২৫-৮০, ১(ঘ)	(খ) অনধিক ৫ কোটি টাকা	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ	কলাম ৩ এর অনুরূপ

নোটঃ (১) কার্য (Works) সম্পাদন সংক্রান্ত ক্রয়চুক্তির ক্ষেত্রে ১০০ কোটি টাকার উর্ধ্বে, পণ্য/মালামাল/যন্ত্রপাতি/সরঞ্জামাদি সংক্রান্ত ক্রয়ের ক্ষেত্রে ৫০ কোটি টাকার উর্ধ্বে এবং বুদ্ধিবৃত্তিক ও পেশাগত সেবা (পরামর্শক সেবা) গ্রহণের ক্ষেত্রে ২০ কোটি টাকার উর্ধ্বে সকল ক্রয় প্রস্তাব সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটিতে বিবেচনার জন্য প্রেরণ করতে হবে;

(২) কার্য (Works) ক্রয়, ভৌত সেবা ক্রয়, পণ্য ক্রয় এবং বুদ্ধিবৃত্তিক ও পেশাগত সেবা ক্রয় এবং আর্থিক ক্ষমতা পুনঃ অর্পণ মডেলে আর্থিক ক্ষমতা প্রয়োগের ক্ষেত্রে পাবলিক প্রকিউরমেন্ট আইন, ২০০৬ সংশোধন এবং পাবলিক প্রকিউরমেন্ট বিধিমালা, ২০২৫ অনুসৃত হবে;

(৩) সময়ে সময়ে অর্থ বিভাগ কর্তৃক জারিকৃত এই সংক্রান্ত পরিপত্র আর্থিক ক্ষমতা পুনঃ অর্পণ মডেলে (Model) আর্থিক ক্ষমতা প্রয়োগের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য হবে।

*অন্যান্য প্রতিষ্ঠান-সরকারি অর্থ ও বাজেট ব্যবস্থাপনা আইন, ২০০৯ এর ২(৩) এ বর্ণিত *অন্যান্য প্রতিষ্ঠান বলতে সংবিধানের ৮৮ অনুচ্ছেদ অনুযায়ী সংযুক্ত তহবিলের উপর দায়মুক্ত ব্যয়ের সাথে সংশ্লিষ্ট ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠানকে বুঝাবে।

**জোন/সার্কেল-শুধু প্রকৌশল বিভাগসমূহের আওতাধীন জোন ও সার্কেল অফিসগুলোর ক্ষেত্রে উক্ত আর্থিক ক্ষমতা প্রযোজ্য হবে।

তফসিল-৭

[বিধি ৪৮(৪)(ক)(৩)(আ) দৃষ্টব্য]

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য ক্রয় প্রস্তাব প্রেরণের নমুনা ছক

[গোপনীয়]

মোট-----কপি-----কপি

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মন্ত্রণালয়/বিভাগ

নং.....

তারিখ:

সরকারি ক্রয়সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ

বিষয়: ক্রয় পরিকল্পনা/দরপত্র বা প্রস্তাব আহ্বান/দরপত্র বা প্রস্তাব দলিল অনুযায়ী ক্রয়ের পূর্ণ নাম ও প্যাকেজ/লট নং)।

১। সংস্থার নাম/ক্রয়কারী:

২। প্রকল্পের নাম ও বিবরণ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে):

৩। অর্থের উৎস:

৪। ক্রয়ের সংক্ষিপ্ত বিবরণ (Goods/Works/Physical Services/Intellectual & Professional Services):

৫। ক্রয় পদ্ধতি (Procurement Method) এবং DPP-তে অন্তর্ভুক্ত ক্রয় পরিকল্পনায় উল্লিখিত ক্রয় পদ্ধতির পরিবর্তন এবং একক কাজকে একাধিক প্যাকেজে বিভক্ত করা হইয়া থাকিলে ইহার যৌক্তিকতাসহ বিবরণ।

৬। প্রযোজ্য ক্ষেত্রে প্রাকযোগ্যতা (Pre-qualification) বা সংক্ষিপ্ত তালিকা (Short listing) বিষয়ে আবেদনপত্র আহ্বান থেকে তালিকা অনুমোদন/পুনঃআহ্বান (বিজ্ঞপ্তি প্রকাশ), দরপত্র/প্রস্তাব দলিল প্রদানের তারিখসহ বিবরণ (পত্রিকা/BPPA ওয়েবসাইট/e-GP Portal-এ প্রকাশের কপি সংযুক্ত করিতে হইবে)।

৭। দরপত্র/প্রস্তাব আহ্বান, প্রাকদরপত্র/প্রস্তাব বৈঠক, দরপত্র/প্রস্তাব গ্রহণ, উন্মুক্তকরণ ইত্যাদির তারিখ ও সময়সহ বিবরণ (দরপত্র/প্রস্তাব আহ্বানের/পুনঃ আহ্বানের পত্রিকা এবং BPPA ওয়েবসাইট বা e-GP Portal-এ প্রকাশের কপি সংযুক্ত করিতে হইবে)।

৮। অভ্যন্তরীণ ক্রয়ে এক ধাপ দুই খাম দরপত্র পদ্ধতির প্রয়োগ বিধি-৮৬ এবং আন্তর্জাতিক ক্রয়ে বিধি-১০৪-এ বর্ণিত ক্ষেত্রসমূহের ব্যত্যয় ঘটানো হইলে ইহার পূর্ণাঙ্গ ব্যাখ্যা প্রদান।

৯। আন্তর্জাতিক উন্মুক্ত দরপত্রের ক্ষেত্রে দেশীয় অগ্রাধিকার (Domestic Preference) প্রদান করা না হইয়া থাকিলে CCEA-এর অনুমোদন সংক্রান্ত তথ্য।

১০। দরদাতার যোগ্যতা নিরূপণের ক্ষেত্রে দরপত্র দলিলে প্রদত্ত Tender Capacity, Front Loading এবং Post qualification এর বিষয়গুলি মূল্যায়নে বিবেচনা করা হইয়াছে কিনা তাহার বিবরণ।

১১। বিধি ২৫(৯) অনুযায়ী দাপ্তরিক ব্যয় প্রাক্কলন প্রণয়ন করা হইয়াছে কিনা, মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক সুপারিশকৃত মূল্য দাপ্তরিক ব্যয় প্রাক্কলনের সহিত সংগতিপূর্ণ আছে কিনা-এ বিষয়ে তথ্য এবং যৌথভাবে সার্টিফিকেট প্রদান।

১২। বুদ্ধিভিত্তিক এবং পেশাগতসেবা ক্রয়ে গুণ এবং ব্যয়ের ক্ষেত্রে গুরুত্ব যথাক্রমে শতকরা ৯০ এবং ১০ অনুপাত নির্ধারণের ক্ষেত্রে CCEA-এর অনুমোদন সংক্রান্ত তথ্য।

১৩। পরামর্শক নিয়োগের ক্ষেত্রে Draft negotiated contract সহকারে ক্রয়প্রস্তাব প্রেরণ এবং ইহাতে RFP/ToR এর কোনো ব্যত্যয় থাকিলে সে বিষয়ে ব্যাখ্যা প্রদান।

১৪। আন্তর্জাতিক দরপত্রের আওতায় পণ্য ক্রয় এবং পরামর্শক নিয়োগের ক্ষেত্রে VAT/IT সহ যথানিয়মে চুক্তিমূল্য নির্ধারণসহ প্রস্তাব প্রেরণ।

১৫। দরপত্র/প্রস্তাব মূল্যায়ন শুরুর তারিখ, প্রতিবেদন দাখিলের তারিখ, দরপত্র/প্রস্তাবের বৈধতার মূলমেয়াদ এবং মেয়াদ বৃদ্ধির তারিখ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) মেয়াদ বৃদ্ধি সংক্রান্ত দরপত্রদাতার সম্মতি পত্র (সংযুক্তিসহ) এবং কাজটি কবে শুরু হইবে ও কবে শেষ হইবে, ইত্যাদিসহ বিবরণ।

১৬। দরপত্র/প্রস্তাবের মূল্যায়ন সম্পর্কিত মতামতসহ বিবরণ (মূল্যায়ন প্রতিবেদনের কপি, মূল্যায়ন কমিটির গঠন, সকল দরদাতা/প্রস্তাবদাতার প্যাকেজ/লট ইত্যাদি ভিত্তিক গ্রহণযোগ্য/অগ্রহণযোগ্য হওয়ার কারণসহ তুলনামূলক বিবরণী এবং মূল্যায়ন কমিটির সদস্যদের একক ও পৃথকভাবে সার্টিফিকেট প্রদান, ইত্যাদি সংযুক্তি প্রদান করিতে হইবে)।

১৭। টেন্ডার ডকুমেন্ট এর Qualification Criteria-এর আওতায় প্রদত্ত General experience, Similar experience, Litigation history, Turn over (কার্য ক্রয়ের ক্ষেত্রে) Liquid assets (working Capital), Joint venture সংক্রান্ত চুক্তি সম্পর্কিত তথ্যাদি (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে), Tender Capacity যথাযথভাবে আছে কি-না ইহার বিবরণ প্রদান।

১৮। প্রযোজ্য ক্ষেত্রে মূল্যায়ন কমিটির ভিন্নমত পোষণকারী সদস্যের ভিন্নমতের কারণসহ বর্ণনার (Note of dissent) কপি সংযুক্ত করিতে হইবে।

১৯। প্রযোজ্য ক্ষেত্রে ভেরিফিকেশন প্রতিপাদন কমিটির পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন।

২০। বৈদেশিক উৎসের অর্থায়নে ক্রয় হইলে উন্নয়ন সহযোগীর সম্মতিপত্রের সংযুক্তিসহ বিবরণ: (প্রাকযোগ্যতা/Short listing/Technical Proposal/ক্রয় প্রস্তাব ইত্যাদির উপর সম্মতিপত্র সংযুক্তি প্রদান করিতে হইবে)।

২১। মূল্যায়ন কমিটির সুস্পষ্ট সুপারিশের বিবরণ (TEC/PEC কর্তৃক Post qualification সম্পর্কিত বিবরণসহ)।

২২। ইতিপূর্বে সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটিতে আলোচ্য প্যাকেজটি উপস্থাপিত হইয়া থাকিলে পূর্বের সিদ্ধান্ত ও সেই অনুযায়ী গৃহীত ব্যবস্থাবলির বিবরণ।

২৩। আলোচ্য ক্রয়ের বিষয়ে কোন অভিযোগ ও আপিল হইয়া থাকিলে ইহার বিবরণ ও সর্বশেষ অবস্থা।

২৪। মন্ত্রণালয়/বিভাগের মতামতসহ (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের পরিপত্র মোতাবেক) সার্টিফিকেট।

২৫। আন্তর্জাতিক দরপত্র/প্রস্তাবের ক্ষেত্রে যেই যেই মুদ্রায় দরপত্র/দরপ্রস্তাব মূল্য উদ্ধৃত করা হইয়াছে সেই সেই মুদ্রায় চুক্তিমূল্য অনুমোদন ও অর্থ প্রদানের প্রস্তাব।

২৬। আন্তর্জাতিক দরপত্র/প্রস্তাবের মাধ্যমে সম্পাদিত চুক্তির ভেরিয়েশন বা অতিরিক্ত সরবরাহ আদেশ প্রস্তাবে প্রযোজ্য অংশের জন্য হালনাগাদ মুদ্রা বিনিময় হার প্রতিফলন বিষয়ক তথ্যাদি এবং ইতোমধ্যে কিস্তিওয়ারি পরিশোধিত অর্থের স্ব-স্ব মুদ্রা বিনিময় হারের ভিত্তিতে প্রণীত ব্যয়বিবরণ।

২৭। ক্রয়ের সার্বিক বিবরণ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে পরিমাণগত দিক ও বাস্তবায়ন সময়সহ) এবং সম্পাদিতব্য চুক্তিকৃত মূল্যের বিভাজন (যথা: ভ্যাট, ট্যাক্স, আইটি, ইত্যাদি) ও চুক্তির বাস্তবায়নকালীন সময়সহ সার্বিক বিবেচনায় মন্ত্রণালয়ের সুস্পষ্ট সুপারিশ।

২৮। সারসংক্ষেপের উপর মাননীয় মন্ত্রীর অনুমোদন এবং সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটিতে উপস্থাপনে সম্মতি আছে মর্মে উল্লেখ।

মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব
নাম, পদবি এবং স্বাক্ষর।

[বিশেষ নোট:

(১) সারসংক্ষেপের বিবরণ অনুচ্ছেদ আকারে হইবে, কোন শিরোনাম বা উপশিরোনাম দেওয়া যাইবে না।

(২) মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রাসঙ্গিক বিবেচিত হইলে অন্য যে-কোনো তথ্যাবলি সংশ্লিষ্ট অনুচ্ছেদে অন্তর্ভুক্ত করা যাইবে।]

Writing Summary for CCEA and CCGP: Key Considerations

Mohammed Humayun Kabir
Additional Secretary
Cabinet Division

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Session Outline:

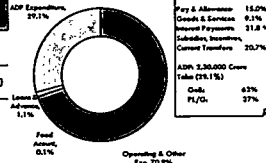
1. Importance of procurement for the nation
2. Introduction to Cabinet Committees
3. Introduction to ACCEA and ACCGP
4. Instructions to be followed while writing summary for ACCEA/ACCGP:
 - a. PPR 2005 Schedule 7
 - b. Cabinet Division's instruction of 2019
 - c. Cabinet Division's checklist of 2019
5. An example of a summary
6. Common omissions/mistakes found in Summaries
7. Open discussion

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ESTIMATED GOVERNMENT SPENDING

Particulars	(In Crore Total)		
	Budget 2023-25 % of GDP	Revised Budget 2024-25 % of GDP	Budget 2025-26 % of GDP
Total Government Spending	7,97,000 (14.2)	7,44,000 (13.4)	7,90,000 (12.7)
Operating and Other Expenditure	5,32,000 (9.5)	5,28,000 (9.5)	5,60,000 (9.0)
Pay and Allowance	81,580	79,247	84,114
Goods and Services	45,585	45,868	51,203
Interest Payments	1,13,500	1,21,500	1,22,000
Subsidies, Incentives and Current Transfers	1,14,999	1,33,034	1,15,904
ADP	2,65,000 (4.7)	2,16,000 (3.9)	2,30,000 (3.7)

Share of Total Expenditure For FY 2025-26

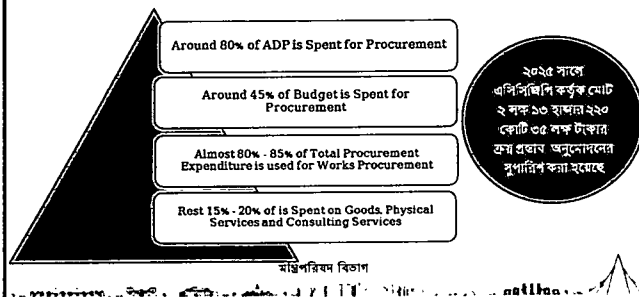


Global Scenario of Public Procurement



... and public procurement affects the implementation of almost all policy objectives, from education and health to energy and infrastructure. Thus, a better-functioning procurement system will facilitate advancing towards the Sustainable Development Goals (SDGs).

Bangladesh Scenario of Public Procurement



IMPLEMENTATION PROGRESS OF ADP

- The percentage of ADP implementation has gradually been decreased from 92% to 67% from FY 2021-22 to FY2024-25
- ADP implementation rate remains below 25% in the first two quarters
- The implementation progress against project loans from FY2021-22 to FY2024-25 is 84%

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

মন্ত্রিসভা ও মন্ত্রিসভা কমিটি পরিচিতি

- মন্ত্রিসভা এবং মন্ত্রিসভা কমিটি
- মন্ত্রিসভার সিদ্ধান্ত গ্রহণ পদ্ধতিসমূহ
- অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি (সিসিইএ)
- সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি(সিসিজিপি)

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

কমিটির গঠন		অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি
ক্রমিক	নাম ও পদবি	দায়িত্ব
১	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	আঞ্চালিক
২	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৩	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৪	মন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয়, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এবং বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য
৫	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৬	সংসদীয় মন্ত্রণালয়ের মন্ত্রী	সদস্য

- সহকারী সচিব (অর্থনৈতিক বিষয়)
- (১) মন্ত্রিপরিষদ সচিব
(২) প্রধানমন্ত্রীর মুখ্য সচিব/সচিব, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়
(৩) পল্লী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৪) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৫) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৬) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৭) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৮) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৯) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(১০) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(১১) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(১২) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(১৩) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(১৪) প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিসিইএ), বাংলাদেশ পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অথরিটি (বিসিপিএ), স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়

অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির কার্যপরিধি

- (১) দেশের সার্বিক আর্থিক ও অর্থনৈতিক বিষয়াদি পর্যালোচনা ও সুপারিশ;
- (২) মন্ত্রিসভার উপস্থাপনের পূর্বে নিম্নলিখিত বিষয়/নীতিসমূহ বিবেচনা ও সুপারিশ প্রদান:
ক. বাণিজ্য নীতি (আমদানি নীতি, রপ্তানি নীতিসমূহ);
খ. শিল্পনীতি;
গ. বাজেট ও কর সংক্রান্ত প্রস্তাবাদি;
- (৩) ব্যাংক, বিমা ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানসমূহ কর্তৃক অনুমোদিত নীতি পর্যালোচনা ও সুপারিশ এবং এ সকল বিষয়ে প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদান;
- (৪) বিভিন্ন সরকারি ও স্বায়ত্বশাসিত প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক বাজেট পর্যালোচনা ও সুপারিশ;
- (৫) বিবিধ সঞ্চালনসমূহের সম্পাদিত কার্যবিধি, বিশেষতঃ এদের আর্থিক কৃতি ও ফলাফল বিবেচনা;
- (৬) বাণিজ্য বৃদ্ধি, বৈদেশিক প্রম বাজার সম্প্রসারণ, বৈদেশিক শ্রম বাজারের চাহিদা নিম্নলিখিত, রেমিট্যান্স সংক্রান্ত কার্যবিধি পরিবর্তন, বিদেশে জনশক্তি প্রেরণের বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা বিবেচনা ও অনুমোদন এবং এ সকল লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের অগ্রগতি পর্যালোচনা;
- (৭) সরকারি মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহের উৎপাদিত দ্রব্যের মূল্য অন্য কোন প্রতিষ্ঠান নির্ধারিত মূল্য বা থাকলে তা নির্ধারণ এবং সরকারি প্রতিষ্ঠানসমূহের ৫০ (পঞ্চাশ) কোটি টাকার উর্ধ্ব মূল্য মালের উৎপাদিত দ্রব্য/শিল্প কারখানার উৎপাদিত বিক্রয়ের প্রস্তাব বিবেচনা ও সুপারিশ।
- (৮) কোনো আইন, বিধি বা নীতিমালায় এ কমিটি কর্তৃক বিবেচনার জন্য কোনো বিষয় নির্ধারণ করা থাকলে তা বিবেচনা।

সিসিইএতে যে সমস্ত বিষয় উপস্থাপিত হয়ঃ

- রাষ্ট্রীয় অর্থ/প্রয়োজনে শিপিং, ২০০৬ এর খারা ৬৮ এবং (শিপিং, ২০২৫ এর বিধি ৯৯/শিপিং, ২০০৮ এর বিধি ৭৬) এর আলোকে বাধ্যপন্থ, সার, ছালাপন্থ, কেমিক্যাল, মেশিনারিজ, বুদ্ধিবৃত্তিক ও পেশাগত সেবা প্রভৃতি ক্রয়ের নীতিগত অনুমোদন;
- অর্থ/প্রয়োজনে সেবা ক্রয়ে ক্রয় প্রক্রিয়ার সময়সীমা হ্রাস;
- সামাজিক নিরাপত্তা ক্রটির আওতায় বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, দুর্গোপ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন বিভিন্ন বাধ্যপন্থ ও পণ্য ক্রয়ের নীতিগত অনুমোদন

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

কমিটির গঠন		সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি
ক্রমিক	নাম ও পদবি	দায়িত্ব
১	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	আঞ্চালিক
২	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৩	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৪	মন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয়, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এবং বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য
৫	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৬	মন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয়, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এবং বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য
৭	মন্ত্রী, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়	সদস্য
৮	সংসদীয় মন্ত্রণালয়ের মন্ত্রী	সদস্য

- সহকারী সচিব (অর্থনৈতিক বিষয়)
- (১) মন্ত্রিপরিষদ সচিব
(২) প্রধানমন্ত্রীর মুখ্য সচিব/সচিব, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়
(৩) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৪) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৫) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৬) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৭) সচিব, স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়
(৮) প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিসিইএ), বাংলাদেশ পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অথরিটি (বিসিপিএ), স্বাধীন সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সুবায়ব মন্ত্রণালয়

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির কার্যপরিধি

- (১) ক. উন্নয়ন প্রকল্পের ক্ষেত্রে সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ, অধিদপ্তর/পরিদপ্তর, অর্থনৈতিক দপ্তর, আর্থ-সরকারি, স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা ও রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন শিল্প প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রেরিত এককভাবে ১০০(একশত) কোটি টাকার উর্ধ্বের পূর্ত কাজ ও জোত সেবা এবং পণ্য/সেবা/প্রকল্প/সেবাসমূহাদি ও সংশ্লিষ্ট সেবা ক্রয় ও চুক্তি সম্পাদনের প্রস্তাব বিবেচনা।
খ. পরিচালন বাজেটের ক্ষেত্রে সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ, অধিদপ্তর/পরিদপ্তর, অর্থনৈতিক দপ্তর, আর্থ-সরকারি, স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা ও রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন শিল্প প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রেরিত এককভাবে পূর্ত কাজের ক্ষেত্রে ১০০(একশত) কোটি টাকার এবং পণ্য/সেবা/প্রকল্প/সেবাসমূহাদি ও সংশ্লিষ্ট সেবার ক্ষেত্রে ৫০(পঞ্চাশ) কোটি টাকার উর্ধ্বের ক্রয় ও চুক্তি সম্পাদনের প্রস্তাব বিবেচনা।
- (২) ক. উন্নয়ন প্রকল্পের ক্ষেত্রে পরামর্শক সার্ভিস (কনসালট্যান্সি সার্ভিসেস) সংক্রান্ত ৩০(ত্রিশ) কোটি টাকার উর্ধ্বের চুক্তি সম্পাদনের প্রস্তাব বিবেচনা।
খ. অনুন্নয়ন বাজেটের ক্ষেত্রে পরামর্শক সার্ভিস (কনসালট্যান্সি সার্ভিসেস) সংক্রান্ত ২০(বিংশ) কোটি টাকার উর্ধ্বের চুক্তি সম্পাদনের প্রস্তাব বিবেচনা।
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সরকারি কর্ম সংক্রান্ত মন্ত্রিপরিষদ কমিটির কার্যপরিধি

(সদস্য-২)

(3) ক. উন্নয়ন প্রকল্পের ক্ষেত্রে সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ, অধিদপ্তর/পরিদপ্তর ও সংশ্লিষ্ট দপ্তরের ২৫ (পঁচিশ) কোটি টাকার উর্ধ্বের ভৌত সেবা সংক্রান্ত চুক্তি সম্পাদনের প্রণয় বিবেচনা।

খ. উন্নয়ন প্রকল্পের ক্ষেত্রে পণ্যসেবা সকল কর্পোরেশন/স্বায়ত্বশাসিত/স্বাধীন/স্বায়ত্বশাসিত/সরকারি বা বৌধ মালিকানাধীন কোম্পানি/সংবিধিত সংস্থাসমূহের ১৫ (পনেরো) কোটি টাকার উর্ধ্বের এবং পরিচালন বাজেটের ক্ষেত্রে ১০ (দশ) কোটি টাকার উর্ধ্বের ভৌত সেবা সংক্রান্ত চুক্তি সম্পাদনের প্রণয় বিবেচনা।

গ) উপরের (১) ক, খ এবং (২) ক, খ উপ-অনুচ্ছেদে উল্লিখিত অংকের পুনঃদ্রষ্টব্য সংক্রান্ত সকল প্রণয় বিবেচনা।

(৪) সরকারের বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের অনুসৃত দরপত্র পদ্ধতির পরিবীক্ষণ ও পর্যালোচনা।

(৫) কোনো আইন, বিধি বা নীতিমালায় এই কমিটি কর্তৃক বিবেচনার মন্য কোনো বিষয় নির্ধারণ করা থাকিলে উহা বিবেচনা।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Development Budget Procurement of Works and Physical Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 100 Crores	Upto 30 Crores	Upto 20 Crores	Upto 15 Crores	Upto 10 Crores

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 100 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Revenue Budget Procurement of Works and Physical Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 100 Crores	Upto 30 Crores	Upto 20 Crores	Upto 15 Crores	Upto 10 Crores

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 100 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Development Budget Procurement of Goods and Related Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 100 Crores	Upto 20 Crores	Upto 10 Crores	Upto 5 Crores	Upto 3 Crores

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 100 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Revenue Budget Procurement of Goods and Related Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept. (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 50 Crores	Upto 20 Crores	Upto 10 Crores	Upto 5 Crores	Upto 3 Crores

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 50 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Development Budget Procurement of Intellectual and Professional Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 30 Crores	Upto 7 Crores	Upto 5 Crores	Upto 3 Crores	Upto 1 Crore

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 30 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Revenue Budget
Procurement of Intellectual and Professional Services (In Crores)

Ministry/ Division	Attached Dept. (Head of Dept/Scheme Director)	Head of Field Office /Scheme Director		
		Class A	Class B	Class C
Upto 20 Crores	Upto 7 Crores	Upto 5 Crores	Upto 3 Crores	Upto 1 Crore

ACCGP's Approval is needed if the amount is more
than BDT 20 crores

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সিসিজিপি'র অনুমোদন লাগবে যদি দরপত্র মূল্য ———

ক্রয়ের ধরন	উন্নয়ন বাজেট	রাজস্ব বাজেট
ওয়ার্কস এন্ড মাল্টিসেস	১০০ কোটি টাকার উপরে	১০০ কোটি টাকার উপরে
গুডস এন্ড রিলেটেড সার্ভিসেস	১০০ কোটি টাকার উপরে	৫০ কোটি টাকার উপরে
ইন্টেলেকচুয়াল এন্ড প্রফেশনাল সার্ভিসেস	৩০ কোটি টাকার উপরে	২০ কোটি টাকার উপরে

আপোচনার জন্য প্রশ্ন:

ধরা যাক কোনো একটি অধিদপ্তরের একটি একটি অনুমোদিত টেন্ডার মূল্য ৯৫ কোটি টাকা।
আর্থিক ক্ষমতা থাকায় ঐ মন্ত্রণালয়ের মাননীয় উপদেষ্টা(মন্ত্রী) তা অনুমোদন করেছেন। পরবর্তীতে
মেধা গেল ৬ কোটি টাকা অতিরিক্ত ব্যয় করতে হবে। এই ভেরিয়েশন কে অনুমোদন করবেন?

ক্রয় অনুমোদন প্রক্রিয়া: বিধি ৩৬ (৩)(ক)(৩)



আপোচনার জন্য প্রশ্ন

দরপত্র উন্মুক্তকরণের কত দিনের/গড়ার মধ্যে সিসিজিপিতে প্রেরণ করা বাধ্যতামূলক?
এ সময়সীমার মধ্যে প্রেরণ করতে না পারলে করণীয় কী?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

প্রকল্প ব্যবস্থাপনা এবং সরকারি অর্থের সদ্যবহার: ক্রয় প্রক্রিয়ায় ধীর গতির আলোকে

সভার তারিখ ও প্রভাব নং	সময়	দরপত্র/প্রস্তাব গ্রহণ ও উন্মুক্তকরণ	মুদ্রায়ন/হস্তাক্ষর	সংস্থা কর্তৃক সন্তোষজনক/বিভাগে অগ্রাধার	মন্ত্রণালয় কর্তৃক এনিসিবিজিবিতে অগ্রাধার
১৫.১২.২০ তারিখ প্রস্তাব নং- ০৬	প্রকৃত তারিখ	১৫.১২.২০	১৫.১২.২০	১৫.১২.২০	১৫.১২.২০
	অতিবাহিত দিন সংখ্যা	০	৫২ (১৬)	৪৬৭ (১৪)	৪৮ (২৮)
২০.১.২১ তারিখ প্রস্তাব নং- ৮	প্রকৃত তারিখ	২০.১.২১	২০.১.২১	২০.১.২১	২০.১.২১
	অতিবাহিত দিন সংখ্যা	০	২২ (২৮)	৩৬ (১৪)	৪০১ (২৮)
২০.১.২১ তারিখ প্রস্তাব নং- ৯	প্রকৃত তারিখ	২০.১.২১	২০.১.২১	২০.১.২১	২০.১.২১
	অতিবাহিত দিন সংখ্যা	০	২৭ (২৮)	৩৬ (১৪)	৩৮৭ (২৮)
২১.১.২১ তারিখ প্রস্তাব নং- ১০	প্রকৃত তারিখ	২১.১.২১	২১.১.২১	২১.১.২১	২১.১.২১
	অতিবাহিত দিন সংখ্যা	০	২৪ (২৮)	২৪ (১৪)	৫১ (২৮)
২১.১.২১ তারিখ প্রস্তাব নং- ১৪	প্রকৃত তারিখ	২১.১.২১	২১.১.২১	২১.১.২১	২১.১.২১
	অতিবাহিত দিন সংখ্যা	০	২০ (২৮)	২৪ (১৪)	৮৭ (২৮)

Annex A [1974-75]									
Detailed Statement of Expenditure and Receipts of the Government of Bangladesh									
Particulars	Estimated Expenditure (Taka)	Actual Expenditure (Taka)	Estimated Receipts (Taka)	Actual Receipts (Taka)	Balance at the end of the year	Balance at the end of the year	Balance at the end of the year	Balance at the end of the year	Balance at the end of the year
General Administration	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Public Works	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Health	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Education	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Transport	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Other	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
Total	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000	10000000000

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ

অনুসরণীয় বিধি-বিধান:

ক. পিপিআর ২০২৫ তফসিল ৭

খ. মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ১৫.৭.১৯ তারিখের ০৪.০০.০০০০.৬১২.০০৬.০২.১৯-২৮৯ নং সার্কুলার

১. সাধারণ নির্দেশাবলি

২. সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ

৩. অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ

* ক্রয় পরিকল্পনায় সরাসরি ক্রয় পদ্ধতির ক্ষেত্রে

* পিপিপি প্রকল্পের ক্ষেত্রে নীতিগত অনুমোদন

* পিপিপি প্রকল্পের ক্ষেত্রে চূড়ান্ত অনুমোদন

৪. মন্ত্রিসভা-কমিটির সিদ্ধান্ত সংক্রান্ত

৫. মন্ত্রিসভা কমিটির সভা সংক্রান্ত

৬. চেকলিস্ট

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

পিপিআর ২০২৫ এর তফসিল ৭

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের পরিপত্র

সিসিআইপি'র সারসংক্ষেপের নমুনা

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি এর সভায় সারসংক্ষেপ উপস্থাপনের জন্য অনুসরণীয় বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতি:

১. সাধারণ নির্দেশাবলি:

১.১ বিবেচ্য বিষয়টি সুশীলভাবে ও যথাসম্ভব স্বয়ংসম্পূর্ণ একটি স্মারকসিপি (সারসংক্ষেপ) আকারে মন্ত্রিসভা কমিটির সভায় উপস্থাপন করতে হবে। সারসংক্ষেপের বৈধতা সাধারণভাবে তিন পৃষ্ঠার বেশি হওয়া বাঞ্ছনীয় নয়। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(১) ও ২২(৪) এবং সচিবালয় নির্দেশমালা, ২০২৪-এর নির্দেশ ১০৬]

১.২ বিবেচ্য প্রত্যাব সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি-এর কার্যপরিধির আওতাকে উপস্থাপনের শর্ত পূরণ করতে হবে।

১.৩ বিবেচ্য প্রত্যাব কমপক্ষে সভার ৪ কার্যদিবস পূর্বে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে পাঠাতে হবে [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(৪)]

১.৪ সারসংক্ষেপে বিবরণ অনুচ্ছেদ আকারে হবে; কোনো শিরোনাম বা উপ-শিরোনাম এতে ব্যবহার করা যাবে না। প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের আওতায় ক্রয়ের ক্ষেত্রে প্রকল্প প্রত্যাব (ডিপিপি) অনুমোদিত হতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১.৫ ইত্যপূর্বে এ কমিটির (সিসিআইপি/সিসিইএ) সভায় উপস্থাপন হয়ে থাকলে সভার তারিখসহ সিদ্ধান্ত উল্লেখ করতে হবে।

১.৬ আলোচ্য ক্রয়ের বিষয়ে কোনো অভিযোগ ও আপিল অথবা মামলা চলমান থাকলে তা উল্লেখ করতে হবে এবং অভিযোগ/মামলার গৃহীত ব্যবস্থা সম্পর্কে বিস্তারিত উল্লেখ থাকতে হবে।

১.৭ পরামর্শ সংশ্লিষ্ট না হলে একটি সারসংক্ষেপে একাধিক বিষয়ে প্রত্যাব উপস্থাপন করা যাবে না।

১.৮ বিবেচ্য বিষয়ের প্রেক্ষাপট, প্রাসঙ্গিক তথ্য, যৌক্তিকতা ও সিদ্ধান্তের বিষয়সমূহ (points for decision) সারসংক্ষেপে সুশীলভাবে উল্লেখ করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(১)]

১.৯ বিবেচ্য বিষয়ের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরামর্শ করে নিতে হবে। প্রাপ্ত পরামর্শ সংশ্লিষ্ট আকারে সারসংক্ষেপে উল্লেখ এবং পরামর্শ-সংবলিত পত্র/নোটসিটের অনুলিপি সংশ্লিষ্ট সংস্থার সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে। প্রাপ্ত পরামর্শের সঙ্গে একমত হয়ে স্বাক্ষর গ্রহণ করা হয়ে থাকলে তার উল্লেখ এবং একমত না হয়ে থাকলে তার যুক্তি সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১০, ১১, ২২, ২৩, ২৪, ২৪এ, ১১(২) ও ১১(৩) এবং সচিবালয় নির্দেশমালা, ২০২৪-এর নির্দেশ ১৫১-১৬০৬]

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১.১০ মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট স্বীকৃতি চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুশীলভাবে লিখতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(১)]

১.১১ সংশ্লিষ্টপত্রের প্রতি পাতায় সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা কর্তৃক সত্যায়ন ও অনুস্বাক্ষর করতে হবে; ছাপা স্পষ্ট হতে হবে এবং বাংলা ও ইংরেজি ফন্টের আকার যথাক্রমে ১৪ ও ১২ হতে হবে। বাংলা ফন্ট নিকশ ও ইংরেজি Times New Roman হতে হবে।

১.১২ প্রযোজ্য ক্ষেত্রে বিবেচ্য বিষয়টি সঠিকভাবে অনুবাদের জন্য প্রয়োজনীয় সকল প্রাসঙ্গিক কাগজপত্রের সত্যায়িত অনুলিপি 'সংশোধন' হিসাবে সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে। [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(১)]

১.১৩ সকল সংশোধন সংখ্যা বা বর্ষ সংবলিত ও ক্রমানুসারে সজ্জিত পতাকা দ্বারা চিহ্নিত এবং সারসংক্ষেপের যথাস্থানে সংশোধনের উল্লেখ করতে হবে। সংশোধনের ভেতর পরিশিষ্ট থাকলে তা এমনভাবে চিহ্নিত করতে হবে যাতে কোনোমতেই সংশোধনের সৃষ্টি না হয়।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১.১৪ সারসংক্ষেপের সঙ্গে একাধিক সংশোধন থাকলে মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক বিবেচ্য দুই সংশোধনটি সারসংক্ষেপের অব্যবহিত পরে সংযুক্ত করতে হবে।

১.১৫ ডিপিপি সংশোধনের পূর্বে কোনো ক্রয় প্রত্যাব/ভেরিয়েশন প্রত্যাব কমিটির বিবেচনার জন্য উপস্থাপন করা যাবে না।

১.১৬ সারসংক্ষেপ উপদেষ্টা পরিষদ কমিটিতে উপস্থাপনের লক্ষ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণের জন্য উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রী অনুমোদন গ্রহণ করতে হবে এবং সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে তার সম্মতির বিষয়টি উল্লেখ করতে হবে। [মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বপ্রাপ্ত মাননীয় উপদেষ্টা সারসংক্ষেপটি দেখেছেন, অনুমোদন করেছেন এবং ... (উপদেষ্টা পরিষদ কমিটির নাম) ... কমিটিতে উপস্থাপনের লক্ষ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণের জন্য সম্মতি আপন করেছেন মর্মে সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে উল্লেখ করতে হবে।] [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১১(১)]

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

১.১৭ উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সারসংক্ষেপের শেষে স্বাক্ষর এবং অন্যান্য পৃষ্ঠায় অনুস্বাক্ষর করবেন।
[কার্যবিধিদল, ১১১৬-এর বিধি ১১(১) এবং নথিভারায় নির্দেশনাদল, ২০১৪-এর নির্দেশ ২(৩০)]

১.১৮ সারসংক্ষেপের নির্দিষ্ট স্থানে বসাব্যবহারে 'গোপনীয়', কঠিন ক্রমিক সংখ্যা, উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম, (মন্ত্রিসভা কমিটির নাম) মন্ত্রিসভা কমিটির অন্য সারসংক্ষেপ, নথি নম্বর, তারিখ, বিষয় ইত্যাদি লিখতে হবে।

১.১৯ সংশ্লিষ্ট সংস্থার সম্পূর্ণ সারসংক্ষেপটি ডি-সিমেটে একটি অখণ্ডনপত্র ১০ সেট হার্ডকপি ৩০ কপি সারসংক্ষেপ গোপনীয়তা রক্ষার নিয়মাবলি অনুসরণপূর্বক মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখার/শাখার উপসচিব/সিনিয়র সহকারী সচিব/সহকারী সচিব-এর নিকট (কেস-৭২১, ভবন-১, বাংলাদেশ সচিবালয়) প্রেরণ করতে হবে। একই সঙ্গে ক্রয় ও অর্থনৈতিক অধিশাখা/শাখার সারসংক্ষেপের ১টি নক্ট কপি (ইউনিকোড-নিকস ফর্মে) ও পিডিএফ কপি পেন ড্রাইভে করে হাতে হাতে অথবা pe_sec@cabinet.gov.bd ঠিকানায় প্রেরণ করতে হবে।

১.২০ বাংলাদেশ পাবলিক প্রকিউরমেন্ট অধিদপ্তর (বিপিপিএ) কর্তৃক সদয়ে সবচেয়ে আধিকৃত এডনসংক্রান্ত পরিপত্র/প্রকাশ/নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২. সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ:

২.১ ক্রয়কারী সংস্থার নাম, আর্থিক ঊন ও অর্থায়নের ধাত (উন্নয়ন/অনুন্নয়ন), ক্রয় পদ্ধতি ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে। সুগারিশকৃত দরদাতা/প্রদাতকারীর পূর্ণ ঠিকানা ও দেশের নাম উল্লেখ করতে হবে।

২.২ প্রস্তাবিত ক্রয়ের উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব (ডিপিপি) একনক কর্তৃক অনুমোদিত কিনা, অনুমোদিত হলে অনুমোদনের তারিখ ও প্রকল্পের মেয়াদ উল্লেখ করতে হবে।

২.৩ দরপত্র/প্রস্তাব আদানের সংশ্লিষ্ট বিবরণ দরপত্র মুদ্রায় প্রাপ্ত নন-রেকলপিত দরদাতাদের নাম এবং নন-রেকলপিত হওয়ার কারণ সারসংক্ষেপে সংশ্লিষ্ট আকারে উল্লেখ করতে হবে।

২.৪ দরপত্র/প্রস্তাব বৈধতার মেয়াদ উল্লেখ করতে হবে এবং দরপত্র/প্রস্তাবের বৈধতার মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়ে থাকলে দরদাতা প্রতিষ্ঠানের নিকট থেকে মেয়াদ বৃদ্ধির সম্মতিপত্র সংযুক্ত করতে হবে। কমিটিতে প্রস্তাব প্রেরণকালে অনুরূপ ক্রয় ব্যতীত দরপত্র/প্রস্তাব বৈধতার মেয়াদ কমপক্ষে ১ মাস থাকতে হবে।

২.৫ বিবেচ্য প্রস্তাবটি 'অধিত ক্রয়কারী' হলে তা উল্লেখ করতে হবে।

২.৬ বৈদেশিক অর্থায়ন সংশ্লিষ্ট হলে উন্নয়ন সহযোগী সংস্থার সম্মতি আছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২.৭ মুদ্রায়ন কমিটির অনুমোদন, গঠন ও মুদ্রায়ন সুগারিশ সুশীলভাবে উল্লেখ করতে হবে এবং মুদ্রায়ন কমিটির সদস্যদের পক্ষপাতহীনতার ঘোষণা ও একক ঘোষণা সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।

২.৮ মুদ্রয় সমন্বয়ের ক্ষেত্রে মুদ্রয় সমন্বয়ের কারণ ও বৈধিকতা পিএস/steering কমিটির সুগারিশ উন্নয়ন সহযোগী হলে তাগের অনাপত্তি।

২.৯ সর্বনিম্ন দরদাতার অনুকূলে ক্রয়ের সুগারিশ করা না হয়ে থাকলে তার কারণ উল্লেখ করতে হবে।

২.১০ পিপিআর, ২০২৫ অনুযায়ী দায়িত্ব প্রাপ্তি ব্যয় তৈরি করা হয়েছে কিনা সে সম্পর্কে ঘোষণা থাকতে হবে এবং দায়িত্ব প্রাপ্তি ব্যয়ের সঙ্গে সর্বনিম্ন মুদ্রায়িত দর সামঞ্জস্যপূর্ণ কিনা, সামঞ্জস্যপূর্ণ হলে তার বৈধিকতা উল্লেখ করতে হবে।

২.১১ স্টেট স্টোডিং-এর কোনো বিষয় থাকলে কার্যসম্পাদন আদানতের পরিমাণ বৃদ্ধি করা হয়েছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।

২.১২ দরপত্র/প্রস্তাব মুদ্রায়নের সময় দরদাতা প্রতিষ্ঠানের আইনি ভিত্তি (legal entity), পূর্বকারের গুণগতমান (previous performance) এবং উক্ত প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সরকারকে আয়কর (income tax) প্রদান সংক্রান্ত প্রমাণাদি গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করা হয়েছে কিনা তা উল্লেখ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২.১০ Quality and Cost Based Selection (QCBS) বা Quality Based Selection (QBS) পদ্ধতিতে মুদ্রায়নের ক্ষেত্রে কারিগরি, আর্থিক এবং বৌদ্ধিক মুদ্রায়ন প্রত্যেক ক্ষেত্রে পাশ নথর (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) এবং প্রায় মোট সারসংক্ষেপের মধ্যে সুশীলভাবে উল্লেখ করতে হবে।

২.১৪ প্রস্তাবিত মুদ্রয় একাধিক মুদ্রায় হলে মুদ্রয় বিনিময় হার (রেফারেন্স) ও তারিখসহ উল্লেখ করতে হবে।

২.১৫ একাধিক স্টেট/প্যাকেজিং/সাব-প্যাকেজিং ক্রয় প্রস্তাব একত্রে উপস্থাপন করা হলে সর্বমোট (Total) ক্রয় মুদ্রয় অবশ্যই উল্লেখ করতে হবে।

২.১৬ ট্যান্ডার/ভ্যাট/আইটি-এর পরিমাণ প্রযোজ্য ক্ষেত্রে আদানাতাবে উল্লেখ করতে হবে।

২.১৭ প্রস্তাব/চুক্তির বাধ্যবানকালীন মেয়াদকাল

২.১৮ মানদণ্ড সংক্রান্ত তথ্য।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২.১৯ দরপত্র মুদ্রায়ন কমিটি কর্তৃক সুগারিশকৃত দরদাতা প্রতিষ্ঠানের পূর্বকারের অতিজ্ঞতা, turn over, liquid assets, tender capacity, joint venture সম্পর্কিত তথ্য, তার বিরুদ্ধে অভিযোগ (যদি থাকে), বর্তমানে তার নিকট চলমান কাঙ্ক্ষ/পরবর্তীর সংখ্যা, সুগারিশকৃত প্রতিষ্ঠানের পূর্ণ ঠিকানা ইত্যাদি বিষয়সমূহ সম্পর্কে বিবরণ এ কমিটির সভার অন্য প্রযুক্তকৃত সারসংক্ষেপে অন্তর্ভুক্ত থাকতে হবে।

২.২০ ভবিষ্যতে প্রস্তাবক মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক এ কমিটির সভায় উপস্থাপনের নিমিত্ত ক্রয়প্রস্তাব প্রেরণের সময় দরপত্র/প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণের সময়কাল (কোন ঘরে কত সময় ব্যয় হয়েছে) তার তথ্য নিম্নোক্ত ছক মোতাবেক প্রেরণ করতে হবে এবং পিপিআর, ২০২৫ এর তফসিল ৩ (অংশ ক, খ ও গ) সংশ্লিষ্ট হিসাবে অন্তর্ভুক্ত করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২.২১ মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের সারক নং-সপ/শাঃক্রয়/বিধি/০৪(৪)/২০০২/১৯২; তারিখ ২১/০৭/০৪ রিঃ অনুসরণ সারসংক্ষেপের শেষে প্রস্তাবের পূর্বের অনুরোধে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব কর্তৃক নিম্নরূপ প্রস্তাবন প্রদান করতে হবে:

"বিবেচ্য ক্রয়/সংগ্রহ/নির্মাণ চুক্তির প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণে ক্রয়/সংগ্রহ/চুক্তি সংক্রান্ত প্রচলিত আইন ও বিধি-বিধান পুরোপুরি অনুসরণ করা হয়েছে এবং বিবেচ্য প্রস্তাবটি সংশ্লিষ্ট আইন ও বিধি-বিধানের পরিপাঠি নয়। এ ক্ষেত্রে প্রচলিত নিয়ম-নীতির কোনো ব্যত্যয় ঘটেনি। সুগারিশকৃত দরদাতার/দাতাদের প্রস্তাবের সঙ্গে Tender/Request for Proposal (RFP) ডকুমেন্ট-এর সম্পূর্ণ সামঞ্জস্য রয়েছে। উপস্থাপিত কাগজপত্রের সঙ্গে Tender/Request for Proposal (RFP) ডকুমেন্ট-এর সম্পূর্ণ সামঞ্জস্য রয়েছে। সংশ্লিষ্ট কাগজপত্র বর্ণিত তথ্য সারসংক্ষেপে সুশীলভাবে প্রতিফলিত হয়েছে। কোনো যুগ্মনির্দেশনামূলক তথ্য সারসংক্ষেপে অন্তর্ভুক্ত নেই।"

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

২.২২ তেরিদেশ প্রত্যয়ের ক্ষেত্রে মূল চুক্তিসূচক, তেরিদেশের কারণ ও যৌক্তিকতা, প্রত্যাখিত তেরিদেশের পরিমাণ (ভ্যাট-ট্যাক্সসহ/হাড়া) এবং সংশোধিত চুক্তিসূচক সুশীলভাবে উল্লেখ করতে হবে।

২.২৩ তেরিদেশ প্রত্যয়ের ক্ষেত্রে তেরিদেশের কারণ, স্থান-বৃদ্ধি প্রাপ্ত টেন্ডার ও নন-টেন্ডার অফারের নামসহ সুশীলভাবে নির্ধারণ করা হয়েছে তা সুশীলভাবে উল্লেখ করতে হবে।

২.২৪ নন-টেন্ডার অফারের নামসহ (যদি থাকে) নতুনভাবে দরপত্র আহ্বানের মাধ্যমে ক্রয়কার্য সম্পন্ন করা সম্ভব না হয়ে থাকলে তার কারণ উল্লেখ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৩. ক্রয় প্রক্রিয়া সংবলিত সারসংক্ষেপ প্রত্যয়ের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কর্তৃক বিভিন্ন সময়ে আরিফত সংশ্লিষ্ট অনুদান (যদি থাকে) এবং মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ থেকে আরিফত পত্রি আবেদনকৃতভাবে অনুদান করাতে হবে এবং এ সংক্রান্ত তথ্য সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে।

৪. পাবলিক ওয়ার্কস বিশেষত রাস্তা, ব্রিজ, স্থাপনা ইত্যাদির প্রকল্পের স্থাপন করতে হবে এবং নির্মাণের স্থান সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৫. অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির জন্য সারসংক্ষেপ:

৫.১ উদ্ভূত দরপত্র পত্রি বা অন্য কোনো ক্রয় পত্রির পরিবর্তে সরাসরি ক্রয় পত্রিতে ক্রয়ের ক্ষেত্রে:

৫.১.১ বিবেচ্য প্রত্যয়ের পটভূমি/প্রেক্ষাপট বর্ণনা করতে হবে।

৫.১.২ ভিপিপি'র ক্রয় পরিকল্পনার বা বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনার কোন পত্রিতে ক্রয়ের বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়েছিল তা উল্লেখ করতে হবে।

৫.১.৩ অন্য ক্রয় পত্রির পরিবর্তে সরাসরি ক্রয় পত্রি নির্বাচনের যৌক্তিক ব্যাখ্যা উল্লেখ করতে হবে।

৫.১.৪ অত্র প্রয়োজনে পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৯২(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে ক্রয়ের ক্ষেত্রে অর্থের পরিমাণ আবেদনকৃতভাবে উল্লেখ করতে হবে।

৫.১.৫ বিবেচ্য প্রত্যয়ের মাধ্যমে চাহিত সিদ্ধান্ত পিপিএ, ২০০৬-এর ধারা ৬৮(১) সম্পর্কিত হলে তা প্রত্যয় উল্লেখ করতে হবে এবং একই সঙ্গে পিপিআর, ২০০৮-এর বিধি ৯২(২)-এ উল্লিখিত মূল্যসীমার উর্ধ্বে ক্রয়ের ক্ষেত্রেও অনুদান গ্রহণের প্রত্যয় থাকতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৫.৩ পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ (পিপিপি) প্রকল্পের ক্ষেত্রে অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটির শীর্ষস্থানীয় অনুমোদন (In Principle Approval)-এর জন্য:

৫.৩.১ প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম, প্রকল্পের প্রেক্ষাপট, গুরুত্বপূর্ণ সম্ভাবনা (potential scope), পিপিপি পত্রি জবলধনে বাস্তবায়নের কারণ ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে।

৫.৩.২ প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বিবরণ।

৫.৩.৩ প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে ধারণাগত সুফল এবং ঝুঁকি (যদি থাকে)-এর বর্ণনা।

৫.৩.৪ পিপিপি প্রকল্পের ক্ষেত্রে পিপিপি কর্তৃপক্ষের নতামত (PPP Authority IPA Concurrence) তারিফকৃত উল্লেখ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৫.৩.৫ PPP প্রকল্প প্রক্রিয়া, পিপিপি কর্তৃপক্ষের নতামত (PPP Authority IPA Concurrence) এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য তথ্যসহ সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।

৫.৩.৬ মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বে অনুচ্ছেদে সুশীলভাবে লিখতে হবে।

৫.৩.৭ পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক সময়ে সময়ে আরিফত এডমিনিস্ট্রেশন পরিপত্র/প্রজ্ঞাপন/নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৫.৪ পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ (পিপিপি) প্রকল্পের ক্ষেত্রে অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটির চূড়ান্ত অনুমোদন (Final Approval)-এর জন্য:

৫.৪.১ প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম, প্রকল্পের প্রেক্ষাপট, পিপিপি পত্রিতে বাস্তবায়নের কারণ ইত্যাদি উল্লেখ করতে হবে।

৫.৪.২ প্রকল্পের বিবরণ।

৫.৪.৩ বিধিবিধিটি শীর্ষস্থানীয় প্রকল্পের কারিগরি, আর্থিক, আর্থিক, সামাজিক ইত্যাদি সম্পর্কে নতামত উল্লেখ করতে হবে।

৫.৪.৪ বেসরকারি অংশিদার (প্রাইভেট পার্টনার) নির্বাচনের বর্ণনা (বিজ্ঞাপন, Bidding Process, মূল্যায়ন প্রক্রিয়া, অবেদন disqualification/rejection-এর কারণ, মূল্যায়ন কমিটির সুপারিশ, মূল্যায়ন কমিটির সুপারিশের উপর Head of the Contracting Authority ও Line ministry-এর নতামত ইত্যাদি)।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৫.৪.৫ প্রয়োজনীয় ডকুমেন্টস (বিজিবিবিপিটি স্ট্যান্ডার মডামত, মুদ্রায়ন কমিটির মডামত, মুদ্রায়ন প্রতিবেদনের উপর Line Ministry-এর মডামত, Negotiation রিপোর্ট, সেমিসিগেটিং ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের ভোটিং ইত্যাদি) সংশোধন হিসাবে সারসংক্ষেপের সঙ্গে সংযুক্ত করতে হবে।

৫.৪.৬ কোনো অভিযোগ থাকলে তার বর্ণনা এবং সে সম্পর্কে রিডিউ প্যানেলের মডামত উল্লেখ করতে হবে।

৫.৪.৭ PPP contract Document-এর উপর সেমিসিগেটিং ও সংসদ বিষয়ক বিভাগের মডামত (ভোটিং) সারসংক্ষেপে উল্লেখ করতে হবে।

৫.৪.৮ মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সারসংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ হবে।

৫.৪.৯ পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ কর্তৃক কতক সময়ে সময়ে আৱিকৃত এডনসংক্রান্ত পরিপত্র/প্রশাসন/নির্ণেয় অনুসরণ করতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৬. মন্ত্রিসভা-কমিটির সিদ্ধান্ত সংক্রান্ত:

৬.১ মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত সংবলিত পত্রটি সিনিয়র সচিব/পরিচালক নিম্ন হেফাজতে সংরক্ষণ করবেন। এ সকল পত্রের তালিকা একটি রেজিস্টারে সংরক্ষণ করতে হবে। সচিব কার্যভার হস্তান্তরকালে এ সকল পত্র উত্তরসূরির নিকট হস্তান্তর করবেন। হস্তান্তরকরণ সার্টিফিকেটের কপি মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে প্রেরণ করতে হবে। [কার্যবিধিদাল, ১৯৯৬-এর বিধি ২৪(৩) এবং সরকারি দপ্তরসমূহে ক্রানিকাইড বিষয়সমূহের নিয়ন্ত্রণাধীণ শীর্ষক প্রতিক্রিয়া]

৬.২ মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্তকে সরকারের সিদ্ধান্ত হিসাবে উল্লেখ করে তা শৃঙ্খল পত্র দ্বারা বাস্তবায়ন-সংশ্লিষ্ট কর্তৃক অবহিত করতে হবে। মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত সংবলিত মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের পত্রটি বা তার ফটোকপি কারও নিকট প্রেরণ করা যাবে না। [কার্যবিধিদাল, ১৯৯৬-এর বিধি ২৩(২)]

৬.৩ মন্ত্রিসভা কমিটির সিদ্ধান্ত দ্রুত বাস্তবায়নের পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে। প্রয়োজনে সংশ্লিষ্ট অধ্যাদেশ/মন্ত্রণালয়/বিভাগের সঙ্গে পরামর্শ/সম্মত করতে হবে। [কার্যবিধিদাল, ১৯৯৬-এর বিধি ২৩(১) ও ২৩(৩)]

৬.৪ কোনো সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন সম্পন্ন না হওয়া পর্যন্ত বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ সিদ্ধান্তটি বাস্তবায়নের দক্ষ্যে পুঙ্খানুপুঙ্খ কার্যক্রমের বিবরণসহ বাস্তবায়নের অগ্রগতি সম্পর্কে সুস্পষ্ট ও বিস্তারিত তথ্য সংবলিত প্রতিবেদন প্রতি মাসের সাত তারিখের মধ্যে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে (ক্রয় ও অর্থনৈতিক শাখায়) প্রেরণ করবে। [কার্যবিধিদাল, ১৯৯৬-এর বিধি ২৩(৪)] মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

৭. মন্ত্রিসভা কমিটির সভা সংক্রান্ত:

৭.১ মন্ত্রিসভা কমিটির নোটিশ, সারসংক্ষেপ ও সংশ্লিষ্ট অধ্যাদেশ/ক্যাগম্পত্র 'অতি গোপনীয়' শ্রেণিত্বক বিধায় এগুপির গোপনীয়তা রক্ষার বিষয়ে যথাযথ সতর্কতা অবলম্বন করতে হবে। মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ হতে প্রেরিত এ সকল ক্যাগম্পত্র সংবলিত স্বাক্ষর প্রাপক নিম্নে বুলবেন বা তাঁর সম্মুখে বুলতে হবে। প্রাপক এ সকল ক্যাগম্পত্রের গোপনীয়তা ও নিরাপত্তা হেফাজত নিশ্চিত করবেন। এ সকল ক্যাগম্পত্র ফটোকপি বা অন্য কারও নিকট হস্তান্তর করা যাবে না। [কার্যবিধিদাল, ১৯৯৬-এর বিধি ২৪(১) এবং সরকারি দপ্তরসমূহে ক্রানিকাইড বিষয়সমূহের নিয়ন্ত্রণাধীণ শীর্ষক প্রতিক্রিয়া-১১-এর অনুচ্ছেদ ৩৮]

৭.২ আমন্ত্রণ ব্যতিরেকে কেউ মন্ত্রিসভা কমিটির সভায় উপস্থিত হবেন না এবং যে বিষয় বিবেচনাকালে সভায় উপস্থিত থাকার জন্য আমন্ত্রণ জানানো হয়েছে সে বিষয় ব্যতীত অন্য কোনো বিষয় বিবেচনাকালে সভা-কক্ষে অবস্থান করবেন না।

৭.৩ মন্ত্রিসভা কমিটি কর্তৃক কোনো বিষয় বিবেচনাকালে বিঘটনের উদ্ভাবনা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব ব্যতীত অন্য কোনো কর্তৃক উপস্থিতি অবশ্যক হলে সভার পূর্বেই মন্ত্রিপরিষদ সচিবকে অবহিত করতে হবে।

৭.৪ কোনো বিষয় মন্ত্রিসভা কমিটিতে বিবেচিত হওয়ার পর সংশ্লিষ্ট সারসংক্ষেপ সভা কক্ষে রেখে দেয়া হবে। কোনো কারণে তা সম্ভব না হলে গোপনীয়তা রক্ষা করে যথাযথ সমস্ত সারসংক্ষেপটি মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে বেরত পাঠাতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি ও অর্থনৈতিক বিষয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি-এর জন্য সারসংক্ষেপ প্রণয়ন ও প্রেরণকালে উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক ব্যবহারের জন্য চেককলিট (অনুসরণীয় বিধি-বিধান, রীতি ও পদ্ধতির আধিকার সশেষে নিম্নে ব্যবহারের জন্য)

ক্র.সং.	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
১.	বিঘটন মন্ত্রিসভা-কমিটিতে উপস্থাপনযোগ্য কিনা?		
২.	বিঘটন উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের কার্যপরিধিত্বক কিনা?		
৩.	সার-সংক্ষেপের দৈর্ঘ্য অর্থাৎ তিন পৃষ্ঠা কিনা?		
৪.	সার-সংক্ষেপের বক্তব্য সুস্পষ্ট কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.সং.	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
৫.	সারসংক্ষেপটি স্বাক্ষর/স্বাক্ষরপূর্ণ কিনা?		
৬.	সার-সংক্ষেপে বিবেচ্য বিষয়ের প্রেক্ষাপট উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৭.	সার-সংক্ষেপে বিবেচ্য বিষয় সংক্রান্ত প্রাথমিক তথ্য উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৮.	সার-সংক্ষেপে প্রস্তাব সুস্পষ্টভাবে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
৯.	প্রস্তাবিত সিদ্ধান্তের পক্ষে/বিরুদ্ধে সুস্পষ্টভাবে সার-সংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
১০.	মন্ত্রিসভা কমিটির নিকট কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে তা সার-সংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদের অব্যবহিত পূর্বের অনুচ্ছেদে (কোম্পার নাম, ঠিকাদাতার নাম, ঠিকানা, টাকার পরিমাণ) সুস্পষ্টভাবে বলা হয়েছে কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.সং.	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
১১.	সকল প্রাথমিক ক্যাগম্পত্রের অনুপস্থিতি সংশোধন হিসাবে সংযুক্ত করা হয়েছে কিনা?		
১২.	ডিসিপিটিপিপি অনুমোদনের তারিখ		
১৩.	দরপত্র/EOI আবেদনের তারিখ		
১৪.	দরপত্র/EOI দাখিলের সর্বশেষ তারিখ		
১৫.	দরপত্র বোলার সর্বশেষ তারিখ		
১৬.	দরপত্র মুদ্রায়ন প্রতিবেদন দাখিলের তারিখ, মুদ্রায়ন কমিটির সুপারিশ		
১৭.	ক্রয়কারী কর্তৃক প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ের ক্রয় প্রস্তাব প্রেরণের তারিখ		
১৮.	প্রশাসনিক মন্ত্রণালয় কর্তৃক মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে ক্রয় প্রস্তাব প্রেরণের তারিখ		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
১৯.	সংশোধন হিসাবে প্রস্তুত সকল কাগজপত্র সত্যায়িত করা হয়েছে কিনা?		
২০.	কোনো কমিটির সুপারিশ/মতামত গ্রহণ করা হয়েছে থাকলে তা সংশ্লিষ্ট আকারে সার-সংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২১.	কোনো কমিটির সুপারিশ/মতামত গ্রহণ করা হয়েছে থাকলে সংশ্লিষ্ট কাগজপত্রের অনুলিপি সংশোধন হিসাবে সংযুক্ত করা হয়েছে কিনা?		
২২.	সংশোধনসূচক সংখ্যা বা বর্ণ সংবলিত পত্রিকা দ্বারা চিহ্নিত করা হয়েছে কিনা?		
২৩.	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক আরিফুল সারসংক্ষেপ নির্দেশনা অনুযায়ী প্রত্যয়ন আছে কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
২৪.	দরপত্রের বৈধতার মেয়াদ উল্লেখ করা হয়েছে কিনা? অসুরি ও অনদৃষ্টপূর্ণ ক্রয়-বিক্রয় বৈধতার মেয়াদ কমপক্ষে ১ মাস থাকতে হবে। দরপত্রের বাতিলের মেয়াদকাল।		
২৫.	সংশোধনসূচক ক্রমানুসারে সংযোজন করা হয়েছে কিনা?		
২৬.	সার-সংক্ষেপের যথাযথভাবে সংশোধনের উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২৭.	সংশোধনের ভেতর পরিশিষ্ট থাকলে যাতে সংশয় সৃষ্টি না হয় তা নিশ্চিত করে পত্রিকা-চিহ্নিত করা হয়েছে কিনা?		
২৮.	সার-সংক্ষেপের শেষ অনুচ্ছেদে মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রী/প্রতিমন্ত্রী/উপদেষ্টার সম্মতি গ্রহণের বিষয়টি উল্লেখ করা হয়েছে কিনা?		
২৯.	উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সার-সংক্ষেপের শেষে স্বাক্ষর করেছেন কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
৩০.	উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের সচিব সার-সংক্ষেপের অন্যান্য পৃষ্ঠায় অনুস্বাক্ষর করেছেন কিনা?		
৩১.	সারসংক্ষেপ A4 আকারের সাদা কাগজে প্রস্তুত করা হয়েছে কিনা?		
৩২.	সার-সংক্ষেপে যথাযথ মার্জিন রাখা হয়েছে কিনা?		
৩৩.	সংশোধনসূচক আকারের ও মার্জিনের ক্ষেত্রেও যথাযথ একই নিয়ম অনুসরণ করা হয়েছে কিনা?		
৩৪.	সারসংক্ষেপ ও এর সংশোধনগুলির ঘাণা স্পষ্ট কিনা?		
৩৫.	সারসংক্ষেপ ও এর সংশোধনগুলির ফটোর আকার বাংলা ও ইংরেজি যথাক্রমে ১৪ ও ১২ আছে কিনা?		
৩৬.	সারসংক্ষেপ ও এর সংশোধনগুলি বুক বাইন্ডিং/স্টাইলস বাইন্ডিং আকারে আছে কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
৩৭.	নির্ধারিত সংখ্যক বৈদ্যমান বই আকারে কমপক্ষে ১০ কপি, পুনঃসচিবের স্বাক্ষরকৃত সারসংক্ষেপ ৩৫-কপি) সারসংক্ষেপ প্রেরণ করা হয়েছে কিনা?		
৩৮.	সার-সংক্ষেপের শীর্ষ ভাগে "অতি গোপনীয়" লেখা হয়েছে কিনা?		
৩৯.	সার-সংক্ষেপের কপি প্রক্রমিক সংখ্যা লেখা হয়েছে কিনা?		
৪০.	সার-সংক্ষেপের শীর্ষে যথাযথ স্থানে উদ্যোক্তা মন্ত্রণালয়/বিভাগের নাম লেখা হয়েছে কিনা?		
৪১.	সার-সংক্ষেপের শীর্ষে যথাযথ স্থানে নির্ধারিত ও আরিফ লেখা হয়েছে কিনা?		

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্র.নং	বিষয়	হ্যাঁ	প্রযোজ্য নয়
৪২.	সারসংক্ষেপটি অধ্যাপক/প্রবন্ধ মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে ডি-মার্জিত প্রেরণ করা হয়েছে কিনা? সফট কপি (ইউনিকোড-নিক্স ফন্ট) ও পিডিএফ কপি শেনড্রাইভে প্রেরণ করা হয়েছে কিনা?		
৪৩.	সারসংক্ষেপটি গোপনীয়তা রক্ষা সংক্রান্ত বিধি-বিধান অনুসরণ করে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগে পাঠানো হচ্ছে কিনা?		

> ডেকসিটের প্রতিটি প্রস্তাবের উত্তর "হ্যাঁ" অথবা "প্রযোজ্য নয়" হতে হবে।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

কিছু গুরুত্বপূর্ণ বিষয় পুনরায় আলোচনা....

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

এসিসিঅধিবেশিতে উত্থাপন বিষয়ে কতিপয় জ্ঞাতব্য:

ক্রমপদ্ধতি বিষয়ক

- শিপিংআর ২০২৫ অনুসারে এবং ডিপিপি'তে উল্লেখকৃত পদ্ধতি অনুসারে ক্রমকার্য করা হচ্ছে কি?
- ক্রমপদ্ধতির পরিবর্তন হলে তার যৌক্তিক কারণ ও অনুমোদনের পর্যায় সারসংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কি?
- উল্লিখিত দরপত্রের ক্ষেত্রে প্রক্রিয়াটি যথেষ্ট প্রতিযোগিতামূলক হয়েছিল কি?
- সরাসরি ক্রয় পদ্ধতির ক্ষেত্রে শিপিং ২০০৬ এর ধারা ৬৮ এবং শিপিংআর ২০০৮ এর বিধি ১৯ যথাযথভাবে প্রয়োগিত হয়েছে কি?
- সরকারি প্রতিষ্ঠান থেকে সরাসরি ক্রয়ের বিধির ভুল ব্যাখ্যা করে বিভিন্ন কল্যাণসংস্থার মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠানের বেলার ও সরাসরি ক্রয় পদ্ধতি আরোপ করা হচ্ছে কি?
- সুপারিশকৃত দরদাতা প্রতিষ্ঠানের সেন্সরেল এবং সুনির্দিষ্ট অভিজ্ঞতা, টার্ন ওভার, পিসুইড অ্যাসেস্ট, টেন্ডার ক্যাপাসিটি, অয়েট ভেজার সম্পর্কিত তথ্য, তার বিবৃতিতে অভিযোগেদি থাকে, বর্তমানে তার চলমান কাজ/সেবায় সংস্থা ও অর্থনৈতিক, পূর্ণ ঠিকানা ইত্যাদি সারসংক্ষেপে উল্লেখ করা হয়েছে কি?
- একই শ্যাকের একাধিক লট থাকলে সবগুলো একইসঙ্গে প্রক্রিয়া করা হচ্ছে কি?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ক্রয়মূল্য বিষয়ক

- শিপিংআর ২০২৫ এর ৭/শিপিংআর ২০০৮ এর ৫বিধি অনুসরণপূর্বক যথাযথভাবে দায়িত্বিক প্রাপ্ত মূল্য নির্ধারণ করা হয়েছে কি?
- দায়িত্বিক প্রাপ্ত মূল্য একটি গোপনীয় বিষয়। তা গোপন ছিল কি?
- টেন্ডার মূল্য প্রাপ্ত মূল্য অশেফা অস্বাভাবিক কম বা বেশি কি?
- বৈদেশিক মুদ্রায় মূল্য পরিশোধের ক্ষেত্রে বিনিময় হার পরিবর্তিত হয়ে থাকলে, মূল হিসেবে টাকার অঙ্ক এবং পরিবর্তিত হারে টাকার অঙ্ক সারসংক্ষেপে যথাযথভাবে উল্লেখ করেছেন কি?
- বিনিময় হার পরিবর্তনজনিত বর্ধিত টাকার সংস্থান সংশ্লিষ্ট শ্যাকের কাছে আছে কি না? এ ক্ষেত্রে ডিপিপি সংশোধনের প্রয়োজন আছে কি?
- একই দরদাতা কর্তৃক একাধিক শ্যাক/লটের অন্য সুপারিশের ক্ষেত্রে শতকরা হারে সুদৃঢ়তা (ডিসকাউন্ট) বিবেচনা করা হয়েছে কি?
- সর্বনিম্ন সুদৃঢ়তা দর ডিপিপি অনুমোদিত বরাদ্দ হতে বেশি হলে কোণ অব ওয়ার্ক হ্রাস/লম্বায় করা হয়েছে কি? সে ক্ষেত্রে কোন পর্যায়ে অনুমোদন নেয়া হয়েছে? এতে প্রকল্পের লক্ষ্য অর্ধনে ব্যত্যয় ঘটবে কি?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ভেরিয়েশন বিষয়ক:

- ভেরিয়েশনের ক্ষেত্রে কাস সবাধির পর ভেরিয়েশন অনুমোদন চাওয়া যাবে না [শিপিংআর ৮০(৩)]
- শিপিং ২০০৬/শিপিংআর ২০২৫ অনুসারে সর্বোচ্চ ৩০% পর্যন্ত ভেরিয়েশন করা যায়। কিন্তু অনেক ক্ষেত্রেই ভেরিয়েশনের প্রস্তাব আসে ২৯% বা তার বেশি। আইন যদি ৮০% বা ৯০% ভেরিয়েশনের সুযোগ দিত তাহলে তারা কত হারে ভেরিয়েশনের প্রস্তাব করতেন বলে প্রতীয়মান?
- ভেরিয়েশন প্রস্তাবের ক্ষেত্রে ডিপিপিতে ও সংশ্লিষ্ট শ্যাকের অতিরিক্ত অর্থ বরাদ্দ আছে কি?

অন্যান্য:

- সতর অল্পত ৪ কার্যদিবস আগে প্রস্তাব প্রেরণ [কার্যবিধিমালা, ১৯৯৬-এর বিধি ১২(৪)]
- সিইএ বা সিডিঅধিপরি কাছে কী সিদ্ধান্ত চাওয়া হচ্ছে সারসংক্ষেপে তার সুস্পষ্ট উল্লেখ;

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

অন্যান্য

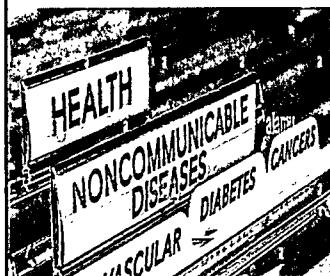
- সারসংক্ষেপে লেখ এক্সপ্ল্যানটরি এবং এনাল টু ডিফেন্ড ম্যু প্রস্তাবনা রয়েছে কি? ক্রয় প্রক্রিয়ার সশে অভিত নয় এমন কেউ সারসংক্ষেপে লেখা প্রক্রিয়া এবং ক্রয় প্রস্তাব যে সঠিক ছিল তা যুক্ত প্যাবে কি?
- দরপত্র/প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণের সময় এবং প্রস্তাবিত চুক্তির বাস্তবায়ন মেয়াদকাল সারসংক্ষেপে উল্লেখ থাকতে হবে এবং শিপিংআর ২০০৮ এর অফসিল ৪(ক), (খ), (গ) প্রযোজ্যতা অনুসারে সংশোধন হিসেবে সংযুক্ত করতে হবে।
- মন্ত্রিপরিষদ/বিভাগ বা অনুমোদন করতে পারত তা এসিসিইএ বা এসিসিঅধিবেশিতে প্রেরণ করা হচ্ছে কি?
- ক্রয় প্রক্রিয়াটি আনুমান্য পদ্ধতিতে, স্বচ্ছভাবে সরল বিধানে করা হয়েছে কি?
- সরকারি অর্থের সঞ্চায় সর্বোত্তম ব্যবহার হচ্ছে কি?

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

ধন্যবাদ

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

Healthy Lifestyle: A way of prevention of Noncommunicable Disease (NCD)



Prof. Dr. Sunjida Shahriah
01.04.2026



Thematic area: cross-domain governance topics

Module 09:Cross-cutting Issues; Page 24
Topic code 9.07

122nd SENIOR STAFF COURSE

CURRICULUM & BROCHURE

23 MARCH • 24 MARCH 2020

Module Objectives:

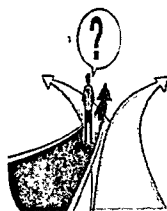
1. Emerging cross-sectoral policy challenges
2. Evaluate implications for national security, development, governance;
3. Legal, economic, and human rights dimensions of Bangladesh.



- Session Objectives:

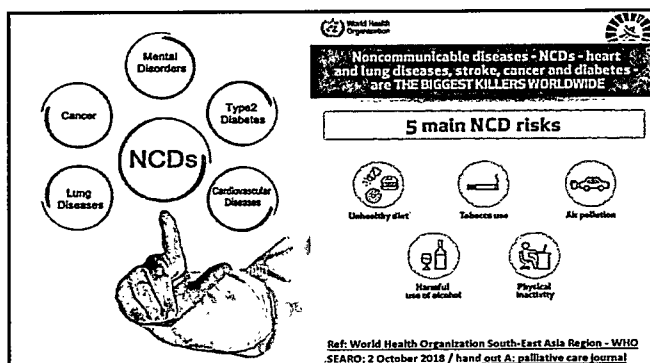
By the end of session, participants will understand

1. What is NCD.
2. Identify NCD prevention skills
3. Enhance team-building & innovativeness for healthy life style
4. Apply techniques for healthy life style.
5. Commit Leadership capability through accountability for NCD prevention.



Ground rules

- Openness
- Transparency
- Hope
- Confidentiality
- Not bring any personal or professional information shared in this session as a **topic of gossip** out side of this room.





World Health Organization
Bangladesh

10 Dec 2023 •

Part 1: NCD



November 12 January, 2023

Non-communicable diseases cause 70 per of deaths in Bangladesh: experts

9:02

19 Apr 2024, 18:54



World Health Organization
Bangladesh

16 Dec 2023 •

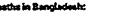
Over 71% of all deaths in Bangladesh, with nearly half occurring prematurely, are caused by noncommunicable diseases (NCDs) like heart



World Health Organization
Bangladesh

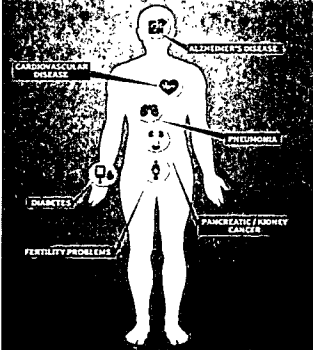
16 Dec 2023 •

Noncommunicable diseases are more than a health issue: they are also a development challenge



DHAKA, April 26, 2024 (NCD) – Health experts at a workshop today said 70 percent of deaths in the country are now attributed to





NCD
=
সর্বাঙ্গে
ব্যথা,
ঔষধ
দিব
কোথা?

Case study: The Challenge of Changing Lifestyles: A Policy Dilemma. (Handout 1)

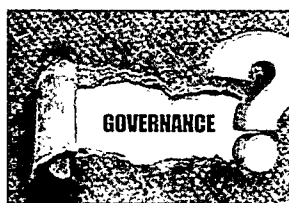


A district in Bangladesh sees rising, heart attack, stroke, dementia, diabetes and hypertension linked to urban lifestyle shifts—processed food consumption, sedentary jobs, lack of public spaces for physical activity. A national scandal erupted when a 12-year-old boy with severe obesity-related complications died. The opposition has made "The Unhealthy Generation" a core election issue.

The Flawed "Current Response": A Symphony of Silos

The existing approach: A textbook case of failed governance.

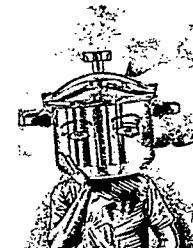
Result: A policy ecosystem that actively promotes disease while spending billions to treat it.




Pressure cooker

You are Chairman of the newly formed 'PMO Task Force on Urgent NCD Prevention.' Other members are joint Secretaries of different ministries.

- **Mandate:** To produce a 5-Year National Action Plan for the upcoming fiscal year.
- **Deadline:** 5 working days. Plan must be presented to the Principal Secretary one week before the national election. As urgent policy need and a high-stakes political imperative.
- **Group work**

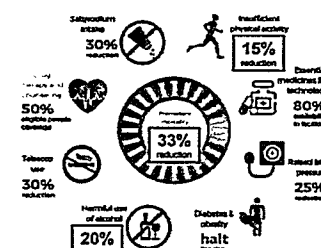




Summary of part 1:
As senior leader, you have the authority to break silos. Will you wait for the health sector alone to fight NCDs, or will you lead a whole-of-government movement?

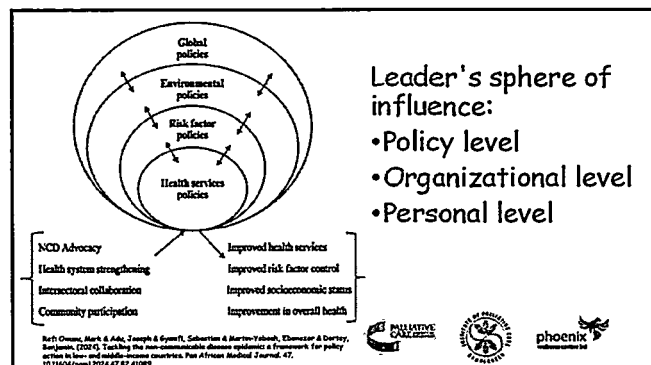
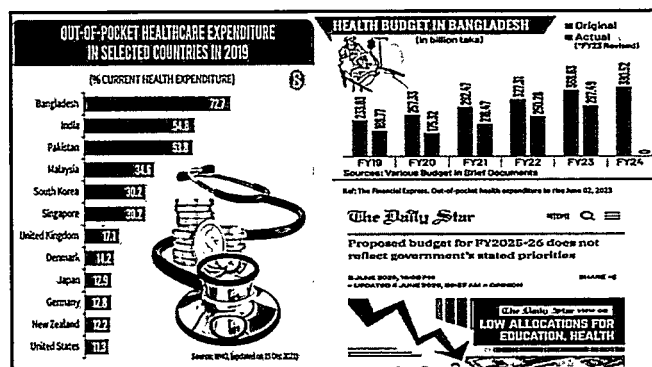


Part 2: The Unignorable Nexus: NCDs, Economy, & Leadership



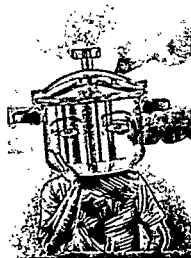
Road Map: In 2019 the NCD global action plan was extended to 2030 by the 72nd World Health assembly





Summary of part 2:

How many of you believe your ministry's core work has a direct impact on citizens' physical activity or diet?

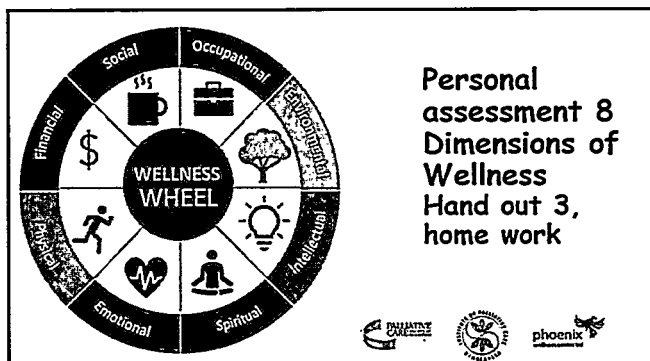
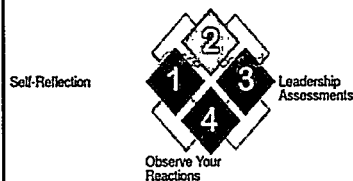


Part 3: A self-assessment into your leadership.

Assessing Your Leadership Style

Hand out 2 (5 min)

360-Degree Feedback



Summary of part 3:

Based on this self assessment, what is ONE area you would prioritize for your own resilience and longevity as a leader?



Part 4: 'Micro-Habits for the Macro-Busy Leader' : Life style of senior officials



"Are you certain you tried hard enough to get to the meeting on time?"

The 'Typical Day' Deconstruction:

- Map your stereotypical day
- Sedentary meetings ? Hours
- Official lunches, ? Hours
- Travel ? Hours
- Family quality time ? Hours
- Healthy diet ? Hours
- Exercise ? Hours
- Medicine ? Hours
- Etc. ? Hours



Habit Hack Lab: Specific, realistic



1. Activity: silent epidemic sitting disease
 - "Walk-&-Talk" for 1-on-1 meetings,
 - 5-minute desk-based stretches every hour,
 - Always use stairs for ≤ 2 floors.

<https://www.youtube.com/watch?v=MTU4lCDntjs>



Habit Hack Lab: Specific, realistic

THE PLATE METHOD



IMPACT: The recommended portion sizes based on fat grams, protein, and fiber

2. Nutrition:

- "Two-sip rule" (drink water before tea/coffee),
- Healthy snack stash (nuts/fruits),
- plate-method visual for buffets ($\frac{1}{2}$ plate veggies)



Habit Hack Lab: Specific, realistic



Mindfulness:

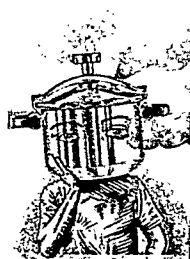
- 3-minute focused breathing before a high-stakes meeting,
- Gratitude reflection at day's end.

<https://www.youtube.com/watch?v=evjHBUdMsE&t=48s>



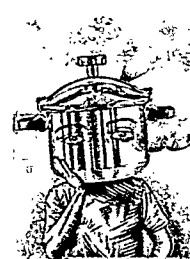
Personal Action Plan

Note down **TWO** concrete "I will" statements for the next week (e.g., "I will take a 10-minute walk after lunch on Tuesday and Thursday.").

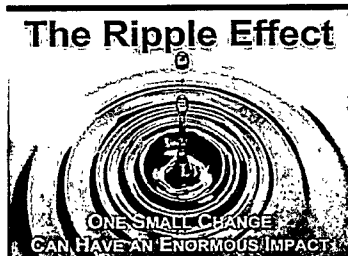


Summary of part 4:

Self care is not selfishness



**Part 5:
Leadership
Influence & Role
Modeling – 'The
Ripple Effect':
From Personal
Practice to
Team Culture'**



'The Ripple Effect': Discussion

1. "How might a leader's visible stress, fatigue, or ill-health impact team morale and decision-making?"
2. "Conversely, how can a leader's energy and balance inspire a team?"
3. "As a team leader, what subtle signals do you send about health priorities (e.g., scheduling meetings over lunch, expecting late-night emails)?"

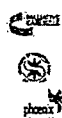


'The Ripple Effect': Outcome

Designing a "Health-Positive" Unit

Brainstorm, one low-cost, high-impact initiative they could champion in their own directorate/ministry to encourage healthier lifestyles.

Examples: "Salad Sunday, Fruit Friday"
"Monthly Step Challenge,"
"Standing Agenda for short meetings,"
"Dedicated quiet/meditation space."



Summary of part 5:



'Truth may hurt, but deceits hurt more'

"Your most powerful tool for preventing NCDs is not just a policy circular; it is the **culture you create** and the example you set as senior professional. Lead well by living well and dying well."



Take away message:

Essential Component of NCD Management:

The World Health Organization defines, the management of NCDs as including detection, screening, and treatment, as well as providing access to palliative care for those in need...



Thank you



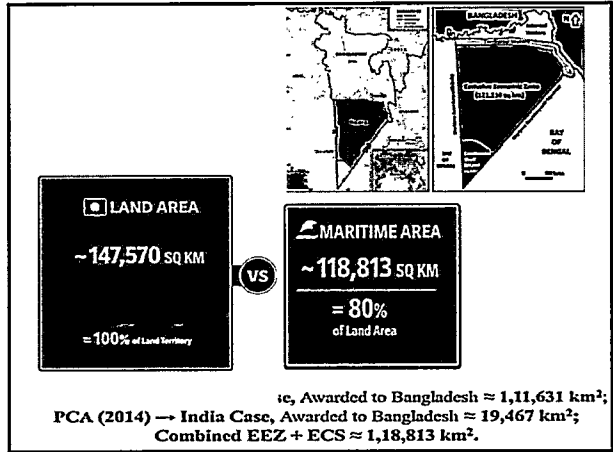
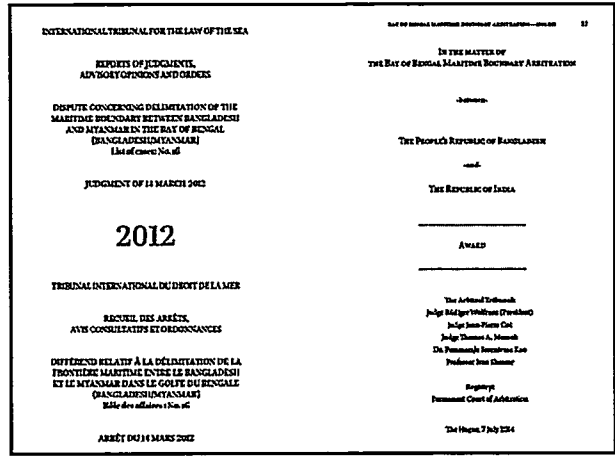
The Persistence of Memory painted by Salvador Dalí; 1931



UNCLOS and BLUE ECONOMY

Professor Dr. Md. Shahedur Rashid
(MA and PhD, Durham University UK)
Department of Geography and Environment
Jahangirnagar University

Email: m.s.rashid@juniv.edu
https://juniv.edu/teachers/m.s.rashid
20 April 2026, BPATC

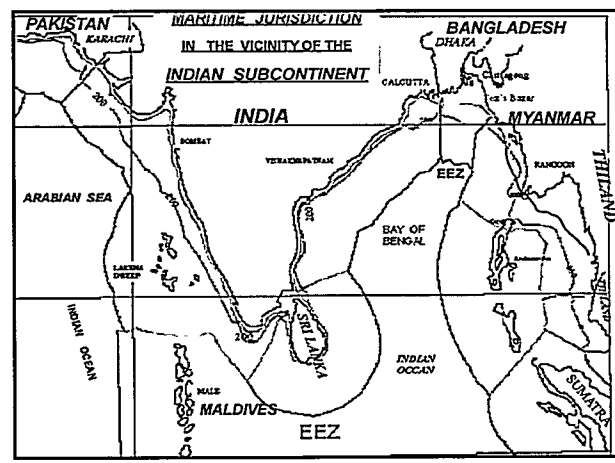


Tribunal	Full Form	Key Jurisdiction	Typical Use
ITLOS	International Tribunal for the Law of the Sea	Maritime boundaries, EEZ rights, prompt release	When both states accept ITLOS (*Bangladesh-Myanmar 2012)
ICJ	International Court of Justice	Land + sea boundary disputes; general international law	When both states accept ICJ jurisdiction
PCA Annex VII	Permanent Court of Arbitration — UNCLOS Annex VII Arbitration	Default arbitration for UNCLOS disputes	When states reject ITLOS/ICJ (*Bangladesh-India 2014)
Special Arbitral Tribunal (Annex VIII)	UNCLOS Special Arbitration	Technical cases: fisheries, environment, research, pollution	When technical expertise is needed (for example: Blue Economy)

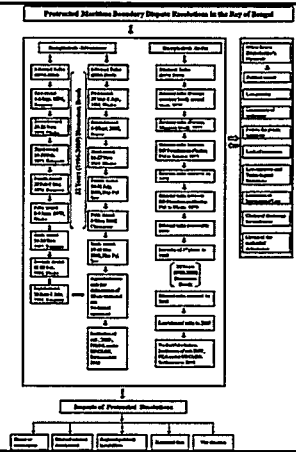
UN Law of the Sea Regime	Years	Signed	Ratified / Acceded	Status
UNCLOS-I (1958 Geneva Conventions)	1958	58-63 (varies by convention)	38-63 (varies by convention)	Four separate treaties; partial global uptake
UNCLOS-II	1960	0	0	No treaty; negotiations failed
UNCLOS-III (1982 UNCLOS / Law of the Sea Convention)	1973-1982	157	169 (updated, 2025)	Comprehensive modern maritime law; forms basis for ITLOS, PCA cases

UNCLOS 1982 created a single integrated treaty, including:
Territorial sea (12 nm); EEZ (200 nm); Continental shelf rights
Deep-seabed mining rules; Navigation rights, marine environment, research; ITLOS, PCA and dispute-settlement mechanisms

This is the treaty that enabled Bangladesh's victories in 2012 and 2014.



Category	Before ITLOS 2012 & PCA 2014	After ITLOS 2012 & PCA 2014
Maritime Boundaries	Undefined with both India & Myanmar	Fully delimited by binding judgments
Risk of Conflict	High (survey vessels detained; naval standoffs)	Zero—legal certainty under UNCLOS
EEZ Entitlement	Claimed, but not internationally secured	Full 200 nm EEZ confirmed
Continental Shelf	No recognized outer continental shelf	Extended shelf beyond 200 nm confirmed (unique achievement)
Right to Resource Exploration	Companies avoided the area due to disputes	Secure, internationally recognized rights for oil, gas & fisheries
International Standing	Uncertain; vulnerable to neighbour claims	Strong—Bangladesh becomes a global case study in successful UNCLOS litigation

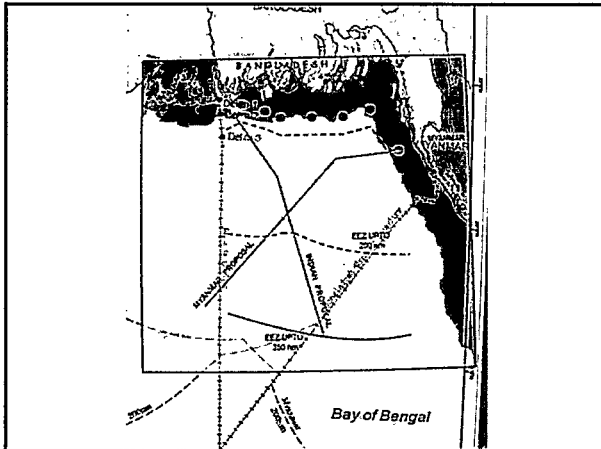


Bangladesh-Myanmar Negotiation Process (1974–2012) Eight rounds (1974–1986)

• Continuous diplomatic dialogue but no agreement.
• Early rounds (1974) produced tentative understandings on territorial sea, but political intransigence inside both states hindered continuity.
• 22-year discussion break (1986–2008)
• Geopolitical indifference, political transitions, low priority at state level.
• Meanwhile, Myanmar expanded offshore exploration unilaterally, licensing contested blocks near St Martin's Island.
• Six rounds (2008–2010):
• Renewed urgency due to:
• Myanmar's drilling near disputed water,
• Natural gas discoveries (Shwefield),
• Bangladesh's rising energy demand.
• Failure of bilateral talks
• Only minor agreement on 13 nm territorial sea, no agreement on the EEZ or Continental Shelf.
• Outstanding issues:
• Myanmar insisted on equidistance,
• Bangladesh argued equity principle due to concave coastline.
• Internationalization
• Bangladesh filed a case at ITLOS in 2009 under UNCLOS Annex VII.
• Settlement reached in 2012:
• Bangladesh received full 200 nm EEZ + extended continental shelf.
• St Martin's Island fully recognized.

Bangladesh-India Negotiation Process (1974–2014) Longer timeline, similar structure

• Bilateral talks between 1974 and 2009 repeatedly stalled.
• High-level political meetings occurred (1974, 1975, 1979), but:
• No agreed method of delimitation,
• No consensus on maritime features near the Raimangal and Haribhanga estuaries.
• 26-year discussion break (1982–2008)
• Both countries engaged in oil & gas exploration in disputed areas:
• Most famously, the 2008 South Talpatti / New Moore issue intensified tensions.
• India strongly favored equidistance; Bangladesh argued this would create a nose-lock effect, denying its maritime access.
• Final shift
• After no success in 2009 bilateral round, Bangladesh initiated arbitration under PCA (Annex VII) in 2009.
• Award delivered in 2014:
• Bangladesh gained 19,467 sq km out of 25,602 sq km contested zone.
• PCA removed the "nose-lock" effect of India's coastline.



Boundary / Area Element	Spatial Meaning	Blue Economy / Development Sectors	Governance Needs
147,570 sq km Land Area	Terrestrial production & settlement base	Agriculture, industry, urban centers, logistics hubs	Land-use planning, infrastructure, DRR
4,367.7 km Land Borders	Geopolitical interface	Cross-border trade, blue value chains, port hinterlands	Customs, intermodal logistics, diplomacy
710 km Coastline	Coastal population & industry belt	Fisheries, tourism, ports, shipbuilding, coastal services	ICZM, coastal zoning, disaster planning
387 km Western MB	Route to global SLOCs	Shipping, offshore energy, transit trade	Diplomatic balancing, patrols, HADR areas
418 km Eastern MB	High biological productivity / shelf margin	Marine fisheries, biodiversity conservation	Marine protection, MPAs, IUU enforcement
124 km Southern Limit	Deep-water frontier & deep-sea fan margin	Offshore gas, wind, seabed minerals, deep-sea research	Naval capability, MSP, licensing regime
929 km Maritime Boundaries	Full ocean jurisdiction envelope	All Blue Economy sectors across water column	MDA, Navy-Coast Guard integration
118,813 sq km EEZ + ECS	Area of sovereign rights over marine resources	Energy, minerals, fisheries, marine biotech, research	Resource management institutions, data

Maritime Boundary Settlements & Blue Economy Foundations of Bangladesh

80 Resolving the Bay of Bengal Maritime Disputes
Bangladesh-Myanmar (2012, ITLOS) • Bangladesh-India (2014, PCA)
Bangladesh secured 118,813 sq km of sovereign maritime jurisdiction through peaceful, rules-based UNCLOS mechanisms.

1. 40 Years of Negotiations → Final International Arbitration
Bangladesh-Myanmar (1974–2012)
• 8 rounds (1974–1986) → No agreement
• 22-year pause
• 6 rounds (2008–2010) → Still unresolved
• Internationalization (2009 ITLOS) → Final judgment 2012
Bangladesh-India (1974–2014)
• Bilateral talks 1974–1982 → Stagnation
• 26-year pause
• Talks resumed 2008–2009 → No breakthrough
• PCA Annex VII Arbitration (2009) → Final award 2014

2. Why Negotiations Failed (Common to Both Neighbors)
Political – Low priority, leadership changes, fear of public backlash
Technical – Limited hydrographic & legal expertise
Legal – Equidistance vs Equity dispute

Geopolitical – Offshore gas intensified competition
Institutional – Weak regional mechanisms

3. Strategic Gains for Bangladesh
✓ Full 200 nm Exclusive Economic Zone
✓ Extended Continental Shelf beyond 200 nm
✓ St Martin's Island fully preserved
✓ No "nose-lock effect" from concave coastline
✓ Right to offshore gas, minerals, marine resources
✓ Legal certainty for investors and Blue Economy sectors

4. Impacts of Protracted Non-Settlement (Before 2012/2014)
• Threats to sovereignty
• Deteriorating bilateral relations
• Risk of naval standoffs
• Regional political instability
• Delayed offshore exploration
• Missed Blue Economy opportunities

5. Bangladesh's Strategic Success
Peaceful settlement + international law + scientific evidence =
Maritime security + Blue Economy expansion
Bangladesh transformed a geopolitical conflict zone into a legally secured maritime economic frontier

The original Territorial Waters and Maritime Zones Act, 1974 (Act XXVI of 1974) is one of the oldest maritime laws in the region. But it was drafted long before UNCLOS, and long before maritime disputes were settled.

After the 2012 (ITLOS) & 2014 (PCA) decisions, the 1974 Act became outdated. Hence, Parliament had to amend the Law to bring Bangladesh's domestic legislation in conformity with International law (UNCLOS) and the two landmark judgments.

A. Legacies Bangladesh's Tribunal-Awarded Boundaries

For the first time, Bangladesh's maritime limits (247 km west, 418 km east, 124 km south) were given legal weight.

Without this, government ministries (Energy, Navy, RCD, Foreign Affairs) could not fully operationalize rights.

B. Confirms Bangladesh's Sovereign Rights over 118,813 sq km

The amendment operationalizes the maritime area awarded by ITLOS and PCA.

This is essential for:

- Offshore gas exploration licensing
- Policing IUU fishing
- Seabed mining applications
- Undersea cables & pipelines regulation
- Environmental protection

C. Updates Delimitation According to UNCLOS (per the third line)

The 1974 Act lacked precise UNCLOS terminology. The amendment updated references of:

- Territorial Sea (12 nm)
- Continental Shelf (200 nm)
- Exclusive Economic Zone (200 nm)
- Continental Shelf (beyond 200 nm)
- Baseline

The amended Bangladesh is consistent with the global maritime legal order.

D. Provides Legal Basis for Blue Economy Sectors

Enables investment in:

- Declare Marine Protected Areas (MPAs)
- Regulate offshore renewable energy (wind, tidal)
- Control marine scientific research
- Manage fisheries in the EEZ
- Conduct environmental impact assessments
- Implement Marine Spatial Planning (MSP)

E. Strengthens Maritime Security Jurisdiction

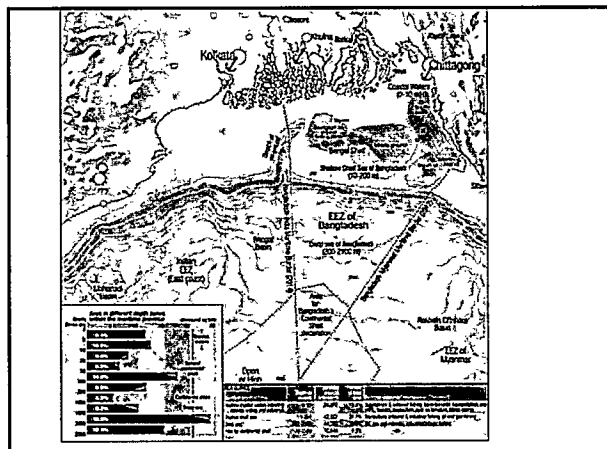
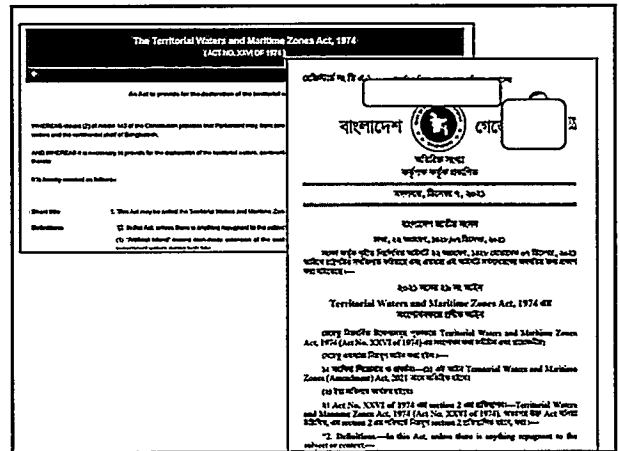
Clarifies the authority of:

- Bangladesh Navy
- Coast Guard
- Maritime Police
- Customs & HSR
- Department of Fisheries

For enforcement across all maritime zones.



Category	Before ITLOS 2012 & PCA 2014	After ITLOS 2012 & PCA 2014
Maritime Boundaries	Undefined with both India & Myanmar	Fully delimited by binding judgments
Risk of Conflict	High (survey vessels detained; naval standoffs)	Zero—legal certainty under UNCLOS
EEZ Entitlement	Claimed, but not internationally secured	Full 200 nm EEZ confirmed
Continental Shelf	No recognized outer continental shelf	Extended shelf beyond 200 nm confirmed (unique achievement)
Right to Resource Exploration	Companies avoided the area due to disputes	Secure, internationally recognized rights for oil, gas & fisheries
International Standing	Uncertain; vulnerable to neighbour claims	Strong—Bangladesh becomes a global case study in successful UNCLOS litigation

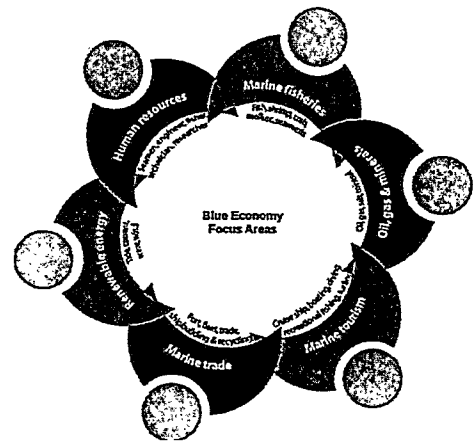


What is the Blue Economy?

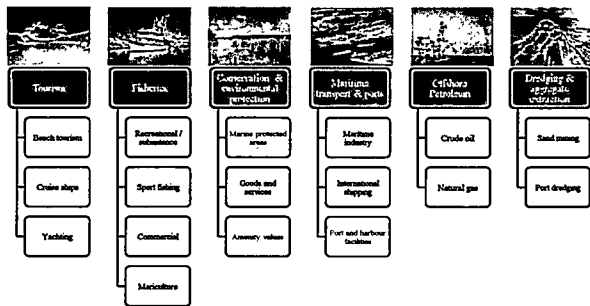


- *"economic activities that directly or indirectly take place in the ocean, use outputs from the ocean, and put goods and services into ocean's activities"*

• Source: The Economist Intelligence Unit, 2015



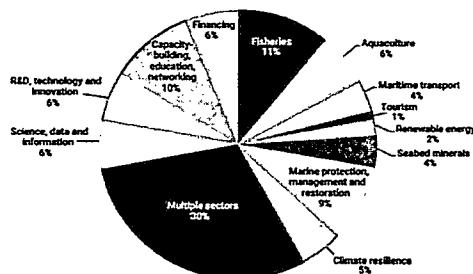
BLUE ECONOMY BROAD SECTORS



Some common definitions for "ocean economy", "blue economy", "blue growth" and "sustainable ocean-based economy"

Concept	Existing definitions/descriptions
Ocean economy	"That portion of the economy which relies on the ocean as an input to the production process or which, by virtue of geographic location, takes place on or under the ocean."⁷⁸ "The sum of the economic activities of ocean-based industries, together with the assets, goods and services provided by marine ecosystems."⁷⁹
Blue economy	"A sustainable ocean economy emerges when economic activity is in balance with the long-term capacity of ocean ecosystems to support this activity and remain resilient and healthy."⁷² "The 'blue economy' concept seeks to promote economic growth, social inclusion, and the preservation or improvement of livelihoods while at the same time ensuring environmental sustainability of the oceans and coastal areas."⁷³ "Sustainable use of ocean resources for economic growth, improved livelihoods, and jobs while preserving the health of ocean ecosystem."⁷⁴
Blue growth	"A strategic, innovative approach to improving the use of aquatic resources while simultaneously increasing social, economic and environmental benefits for communities dependent on fisheries and aquaculture."⁷⁵ "The long-term strategy to support sustainable growth in the marine and maritime sectors as a whole."⁷⁶
Sustainable ocean-based economy	Undefined, but considered synonymous with blue economy

Sectors and areas represented in voluntary commitments related to "blue economy", "blue growth" and "ocean economy"



Bangladesh Satellite 1

Launched on 12 May 2018

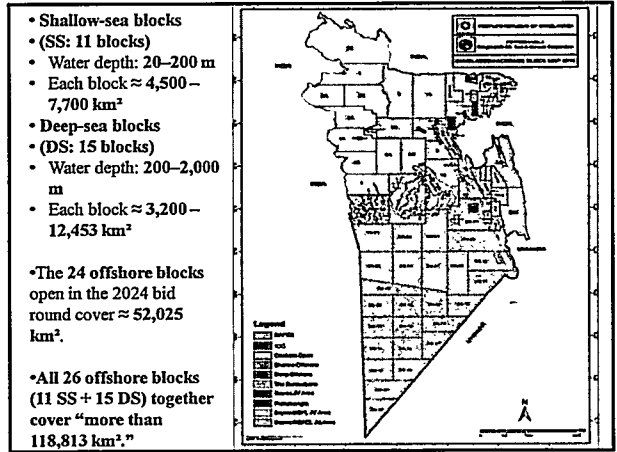
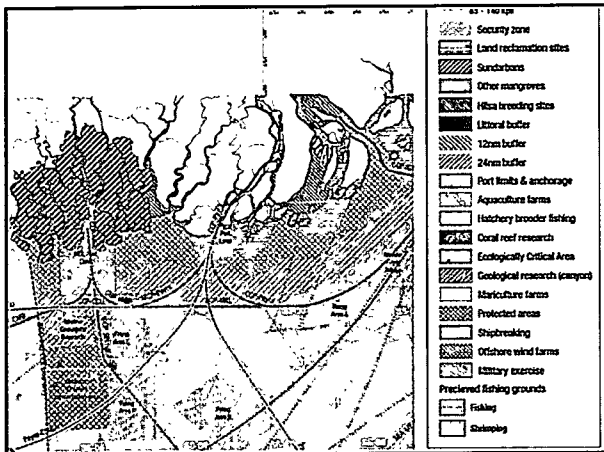
Ministry	Ministry of Science and Technology
Operator	Bangladesh Communication Satellite Company Limited
GSAT No.	3639-04442
LAUNCH No.	43463
Includes	Bangladesh Satellite Company Limited, SSCIC Bangladesh Satellite Project
Ministry director	13 years

Background 1. The Government of Grenada is currently undertaking a process of reviewing and updating its marine policy and strategy for the period 2015-2025 (MPS-2025). 2. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 3. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 4. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector.	Background 1. The Government of Grenada is currently undertaking a process of reviewing and updating its marine policy and strategy for the period 2015-2025 (MPS-2025). 2. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 3. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 4. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector.	Background 1. The Government of Grenada is currently undertaking a process of reviewing and updating its marine policy and strategy for the period 2015-2025 (MPS-2025). 2. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 3. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector. 4. The MPS-2025 is a key document for Grenada's marine sector.
--	--	--

Grenada: Blue Growth Coastal Master Plan

Grenada is one of the first countries within the Organisation of Eastern Caribbean States to create a vision for managing and protecting national waters as well as setting a path to "blue growth". Grenada's Blue Growth Coastal Master Plan sets out a strategy to harness Grenada's coasts to provide new jobs and alternative livelihoods, expanding their economy while also committing to preserving the natural environment. Nine areas have been identified as centres of excellence for blue growth activities, including marine research. In particular, Northern Grenada has been identified as a significant location for marine research owing to its pristine ocean waters, leatherback turtle nesting areas near Levera and its offshore volcano. The Integrated Coastal Zone Management Policy for the three islands (Grenada, Carriacou and Petite Martinique) provides a vision for the management of the coastal zone that accounts for all sectoral activities which have an impact on the coastal natural resources. The policy goals are focused around three areas: good governance, sustainable development and capacity development.

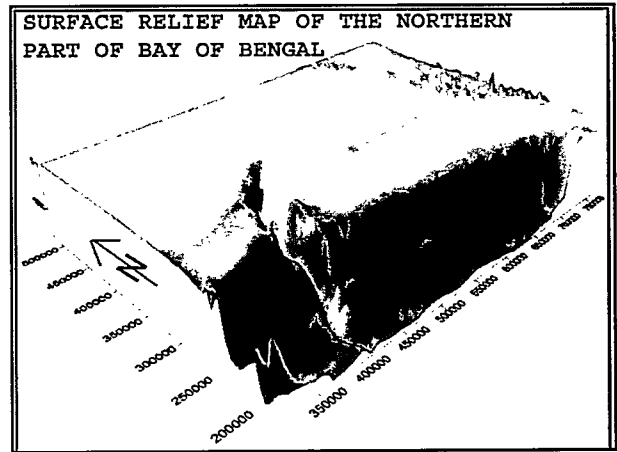
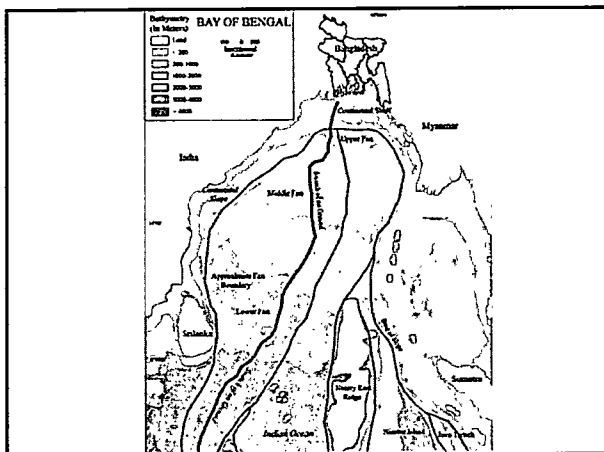
Source: Ocean Foundation Towards Sustainable Blue Economies in the Caribbean (2019). Available at <https://oceanfdn.org/wp-content/uploads/2019/12/Mapping-Sustainable-Blue-Economy-in-the-Caribbean-infDoc.pdf>.



- Shallow-sea blocks
- (SS: 11 blocks)
- Water depth: 20–200 m
- Each block ≈ 4,500–7,700 km²
- Deep-sea blocks
- (DS: 15 blocks)
- Water depth: 200–2,000 m
- Each block ≈ 3,200–12,453 km²

•The 24 offshore blocks open in the 2024 bid round cover ≈ 52,025 km².

•All 26 offshore blocks (11 SS + 15 DS) together cover "more than 118,813 km²."



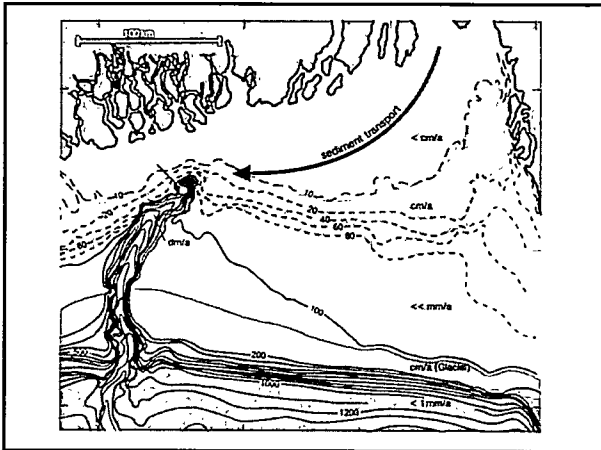


Figure 9. Geo-spatial modeling of fish spawning habitats (Source: Hassan et al, 2014)

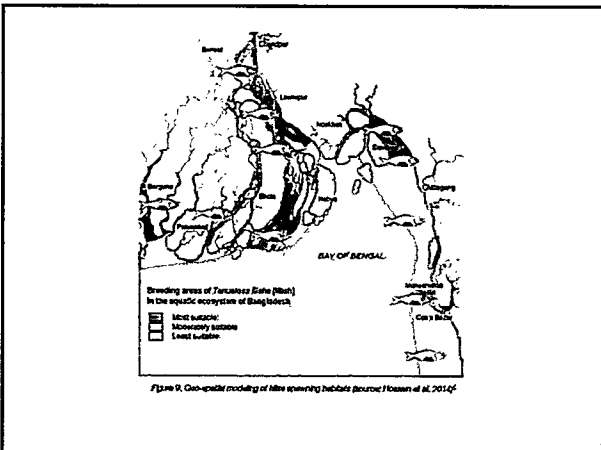
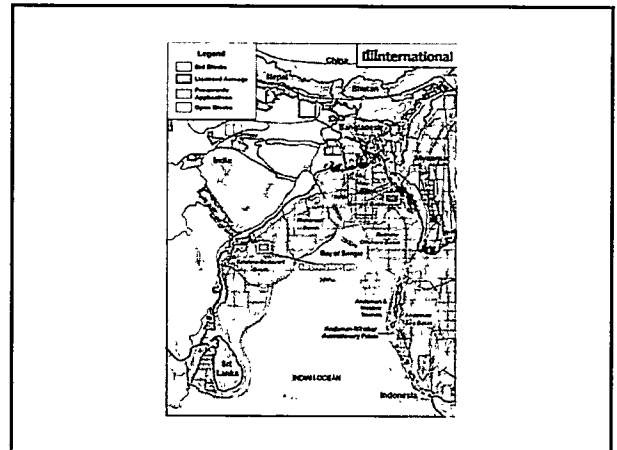
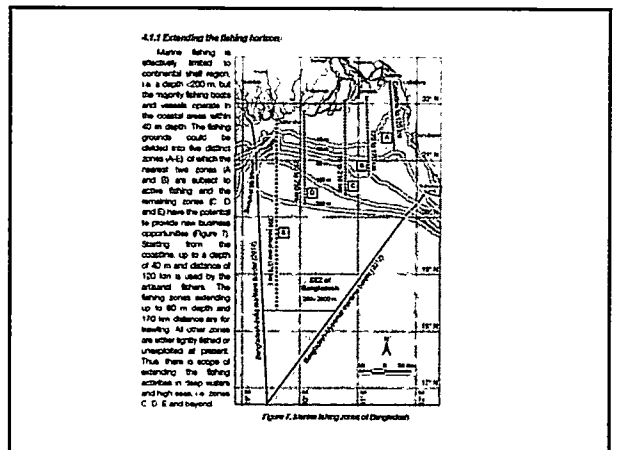


Figure 11. Geo-spatial modeling of fish spawning habitats (Source: Hassan et al, 2014)



4.1.1 Extending the fishing horizon:

Marine fishing is gradually shifting to continental shelf region, i.e. a depth <200 m, but the majority fishing boats and vessels operate in the coastal zones within 40 m depth. The fishing grounds could be divided into five distinct zones (A-E) of which the nearest five zones (A and B) are subject to active fishing and the remaining zones (C, D and E) have the potential to provide new business opportunities (Figure 1). Starting from the coastline up to a depth of 40 m and distance of 120 km is used by the artisanal fishers. The fishing zones extending up to 80 m depth and 170 km distance are for seeking. At other zones are either lightly fished or unexploited at present. Thus there is scope of extending the fishing activities in deep water and high seas, i.e. zones C, D, E and beyond.

Figure 12. Marine fishing zones of Bangladesh

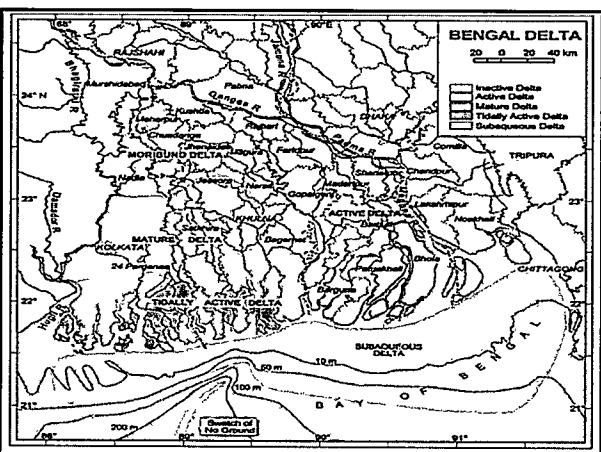


Figure 13. Geo-spatial modeling of fish spawning habitats (Source: Hassan et al, 2014)

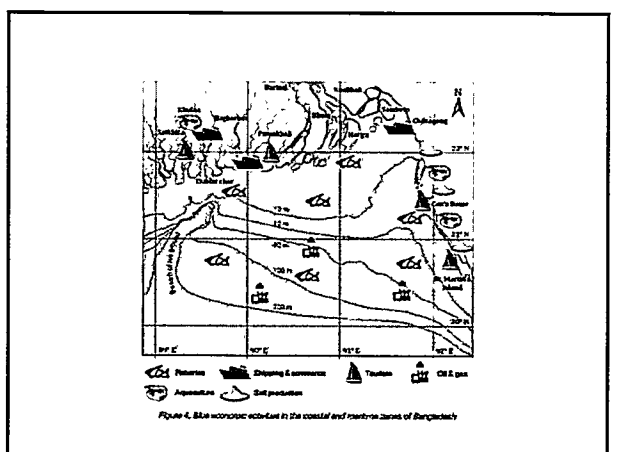
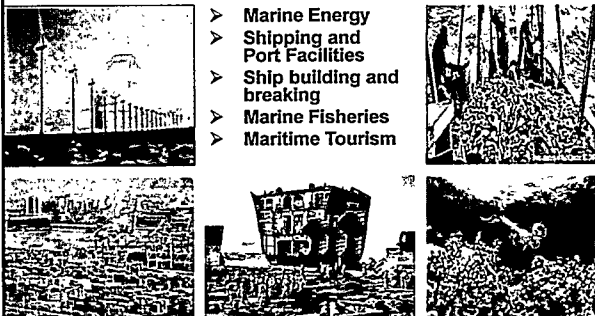


Figure 14. Blue economic activities in the coastal and marine zones of Bangladesh

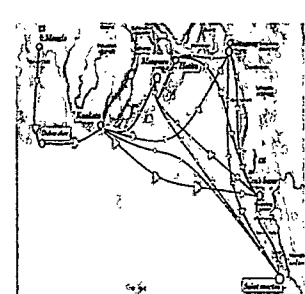


- Marine Energy
- Shipping and Port Facilities
- Ship building and breaking
- Marine Fisheries
- Maritime Tourism

37

MARINE TOURISM

- Marine and coastal tourism
- International tourist arrivals increased by 4%
- Constituted 9% of Global GDP
- Supported 9% of global jobs and generated US\$ 1.3 trillion



38

RENEWABLE ENERGY

FLOATING SOLAR PANEL

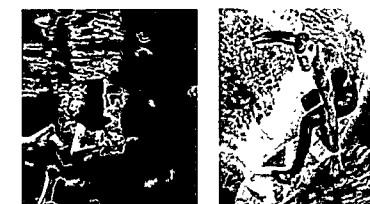
- BOB has a large area having enough sunlight
- A great idea
- Earth's each day is equivalent to about 15,000 times the world's total energy consumption



39

MARINE TOURISM

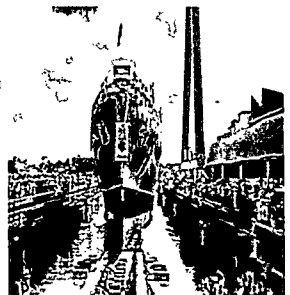
- Swimming, Surfing, Snorkeling, Sun-Bath (4S)
- Eco-tourism
- Separate tourism zone
- Political stability
- Safety-Security



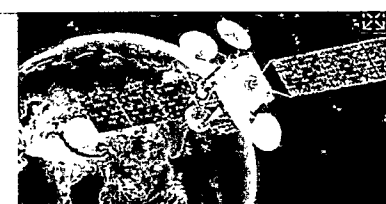
40

SHIPBUILDING INDUSTRY

- All inland and coastal ships are constructed and repaired
- Exported ship to a high-end market like Denmark competing with giant competitor like China, India and Vietnam in 2008
- More than 150,000 skilled and semi-skilled workers



41



Bangladesh-1 satellite will provide the connectivity to around 39,000 ships in the Bay and the inland ports of the country in a year.

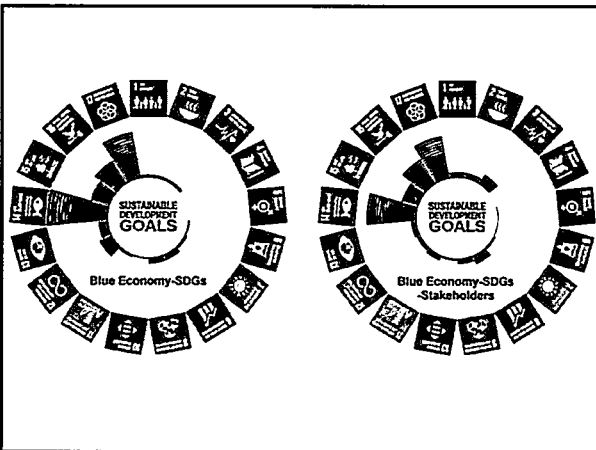
Bangladesh Communication Satellite Company Limited (BCSCL) today signed a memorandum of understanding with the shipping ministry to make the efforts a success.

This is the first business promise from the BCSCL. It is also engaged negotiations with eight other ministries and divisions to provide them connectivity, said Md Saiful Islam, managing director of the government-owned company.

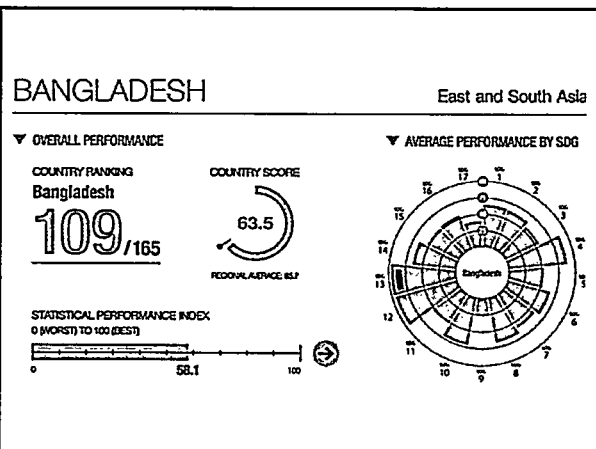
Enablers for change

- Healthy, resilient & productive marine environment
- Ocean governance
- Technology, research & development
- Business development, investment & finance
- Maritime surveillance & enforcement
- Education & capacity building
- Infrastructure

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



1. No Poverty 2. Zero Hunger 3. Good Health and Well-being 4. Quality Education 5. Gender Equality 6. Clean Water and Sanitation 7. Affordable and Clean Energy 8. Decent Work and Economic Growth 9. Industry, Innovation and Infrastructure 10. Reduced Inequalities 11. Sustainable Cities and Communities 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 14. Life Below Water 15. Life on Land 16. Peace, Justice and Strong Institutions 17. Partnerships for the Goals	1. No Poverty 2. Zero Hunger 3. Good Health and Well-being 4. Quality Education 5. Gender Equality 6. Clean Water and Sanitation 7. Affordable and Clean Energy 8. Decent Work and Economic Growth 9. Industry, Innovation and Infrastructure 10. Reduced Inequalities 11. Sustainable Cities and Communities 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 14. Life Below Water 15. Life on Land 16. Peace, Justice and Strong Institutions 17. Partnerships for the Goals
--	--



Sectors	Activities
Fishing	Capture fishery, Aquaculture, seafood processing
Marine Biotechnology	Pharmaceuticals, chemicals, seaweed harvesting, seaweed products, marine derived bio-products
Minerals	Oil and gas, deep-sea mining (exploration of rare earth metals, hydrocarbon)
Marine Renewable Energy	Offshore wind energy production, wave energy production, tidal energy production
Marine manufacturing	Food manufacturing, ship making, net manufacturing, boat and ship manufacturing and repairing, marine instrumentation, aquaculture technology, water construction, marine industrial engineering
Shipping, Port & Maritime logistics	Ship building and repairing, ship owners and operators, shipping agents and brokers, ship management, liner and port agents, port companies, ship suppliers, container shipping services, stevedores, roll-on roll-off operators, custom clearance, freight forwarders, safety and training
Marine Tourism & Leisure	Sea angling from boats, sea angling from the shore, sailing at sea, boating at sea, water skiing, jet skiing, surfing, sail boarding, sea kayaking, scuba diving, swimming in the sea, bird watching in coastal areas, whale, dolphin watching, visiting coastal natural reserves, trips to the beach, seashore and islands
Marine Construction	Marine construction and engineering
Marine Commerce	Marine financial services, marine legal services, marine insurance, ship finance & related services, charterers, media & publishing
Marine ICT	Marine engineering consultancy, meteorological consultancy, environmental consultancy, hydro-survey consultancy, project management consultancy, ICT solutions, geo-informatics services, yacht design, submarine telecommunication
Education and research	Education and training, R&D

Contributions of Blue Economy

- Integrating developing and low-income countries into the world economy
- Creating better quality jobs
- Better integration of SMEs
- Food security with a focus on sustainable food systems
- Human resource development
- Energy sustainability and renewable energy investment

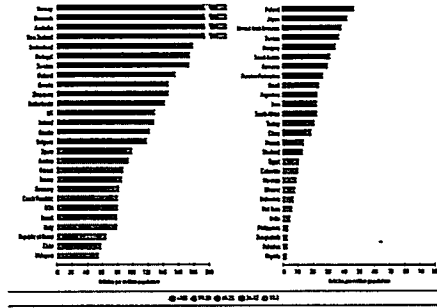
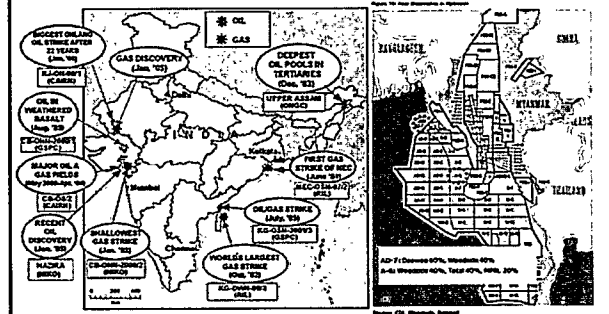
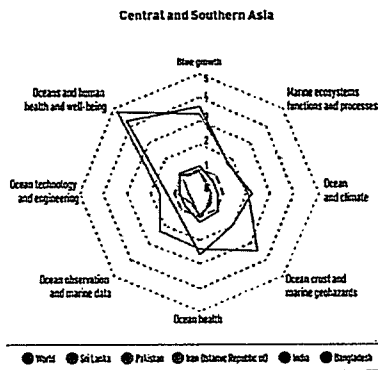
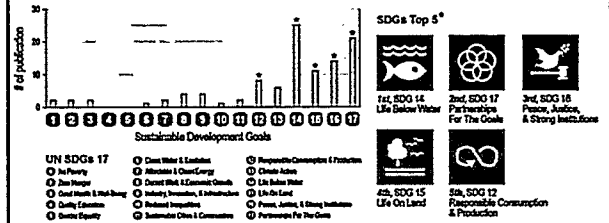
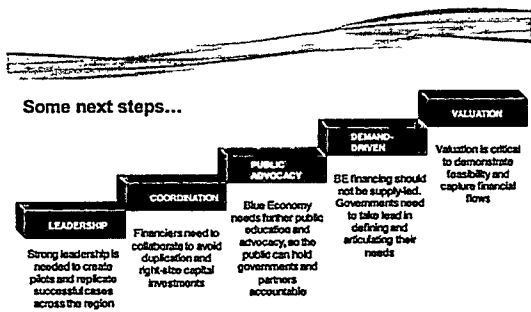
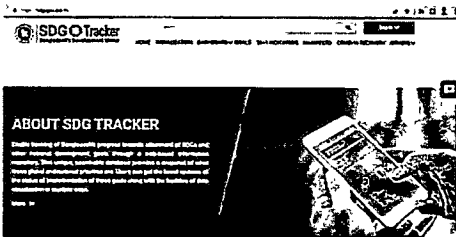


Figure 5.4. Relative national productivity in ocean sectors measured as peer-reviewed publications per million population in 2017. World average for 2017 is 2.3. Source: Authors, based on bibliometric analysis of Scopus database data, 2017 by Science-Mathematics Canada and the World Bank (updated) accessed in February 2025.





<https://sdg.gov.bd/dv/chart/1>

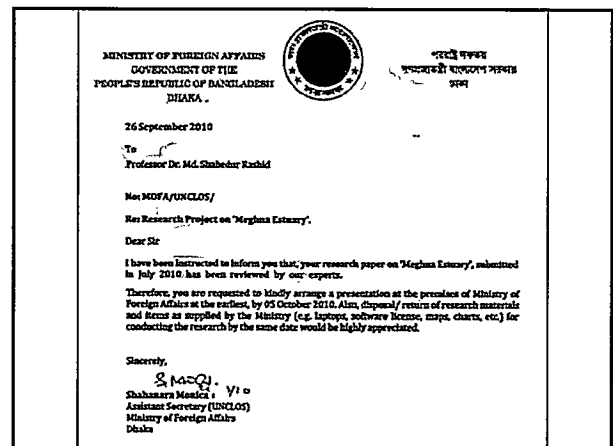
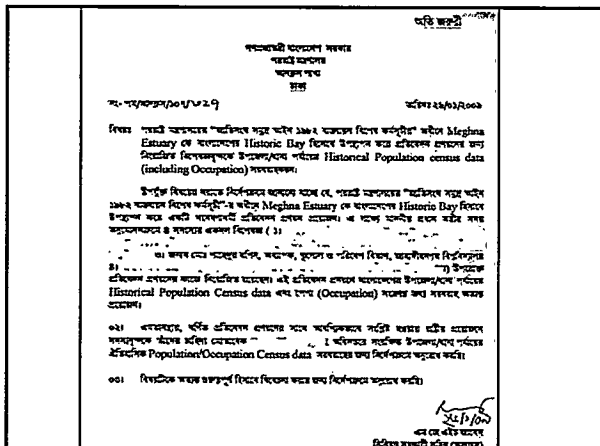
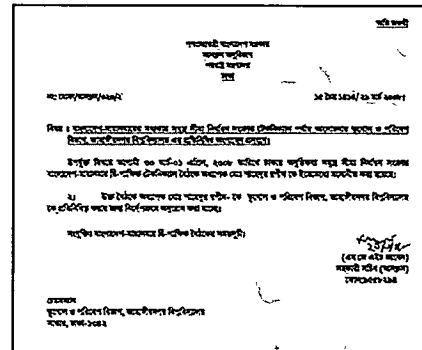
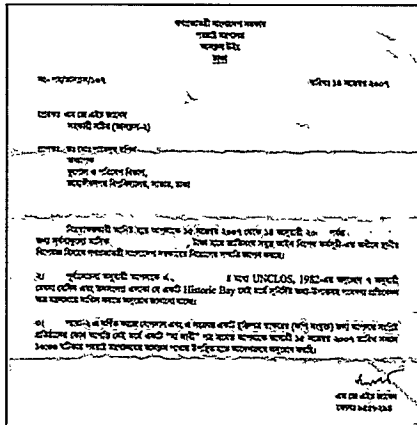
188

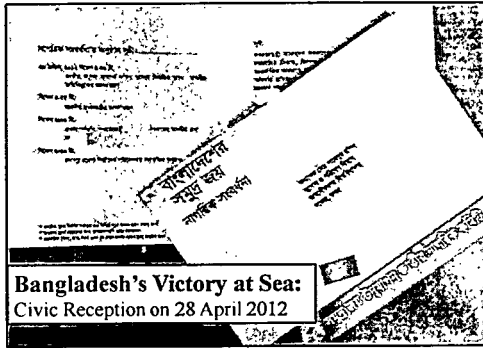
BANGLADESH PROGRESS REPORT 2020

14.6 Summary

Bangladesh has successfully expanded its marine protected area significantly with the introduction of four zones around the Swatch of No Grounds in the Bay of Bengal. Monitoring and implementation of this vast area to ensure conservation of resources and also to catch illegal fishing vessels in these zones require significant resources. This is also true for the fish sanctuaries. However, most of the country's fishing communities are artisanal fishers and so they stay for fishing near the coasts. With thousands of small fishing boats catching fish along the coasts of Bangladesh, there is a need to develop social safety nets for these fishing communities during the period when they are not allowed to catch fishes.

Further, the importance of international cooperation in addressing the ocean's issues, including through compliance with the UNCLOS framework, through regional agreements, and through strengthening existing frameworks, such as the negotiations for biodiversity in areas beyond national jurisdiction (BBNJ); ocean governance as a critical means to sustain peace, maritime security, and friendly relations among nations, including through greater coordination of activities in the areas of fisheries, offshore energy, tourism, and shipping; fishery-related issues and the need to strengthen regulatory frameworks for harvesting and addressing overfishing and IUU fishing are important for Bangladesh in the context of SDG 14.

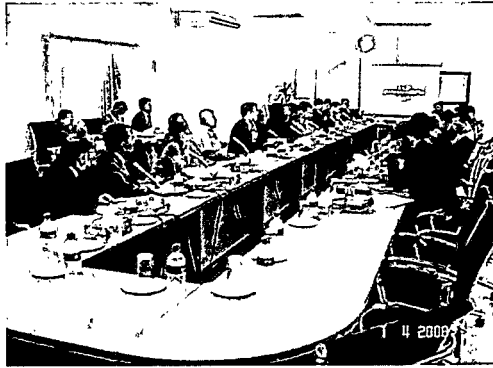




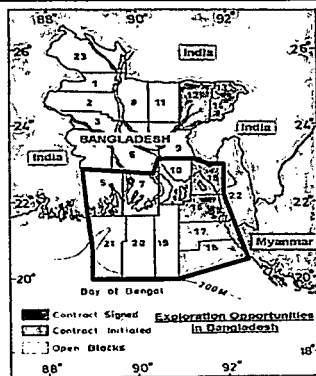
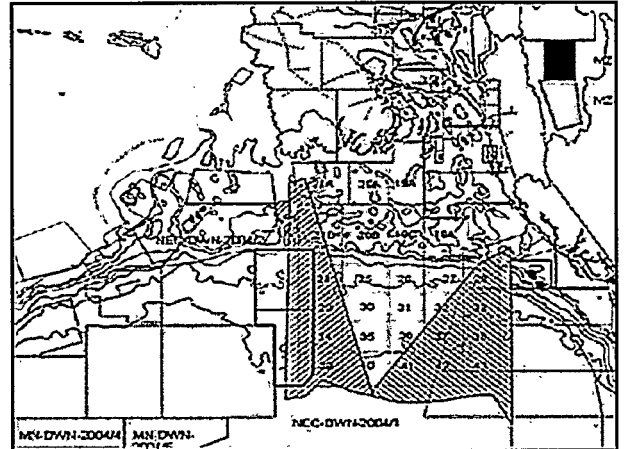
Bangladesh's Victory at Sea:
Civic Reception on 28 April 2012



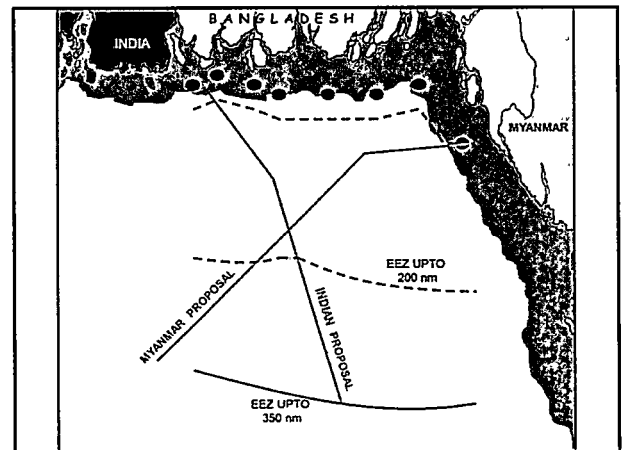
Technical Discussion on Maritime Boundary 01 April 2008

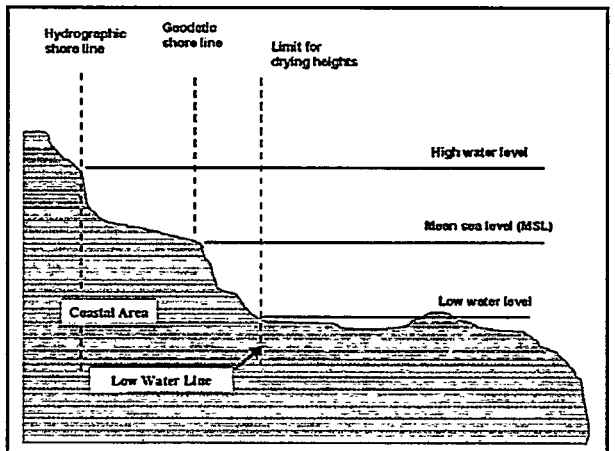
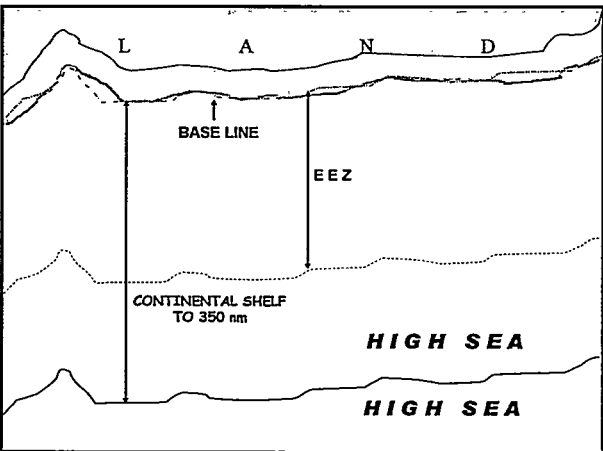
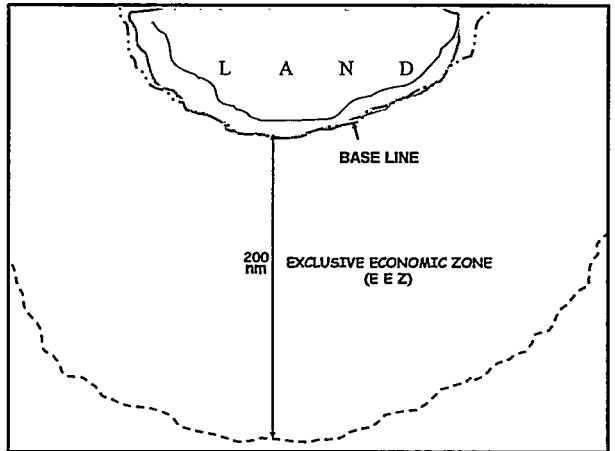
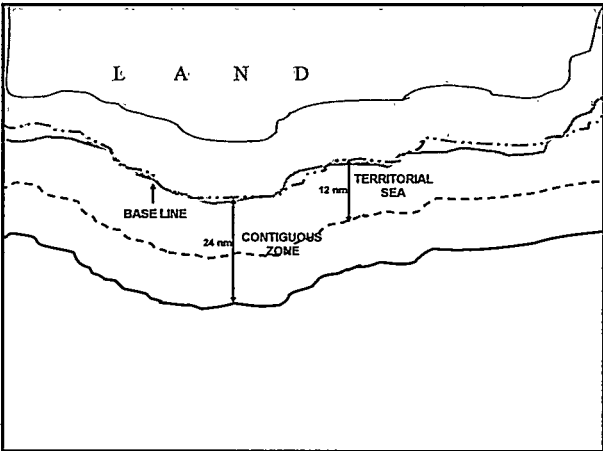
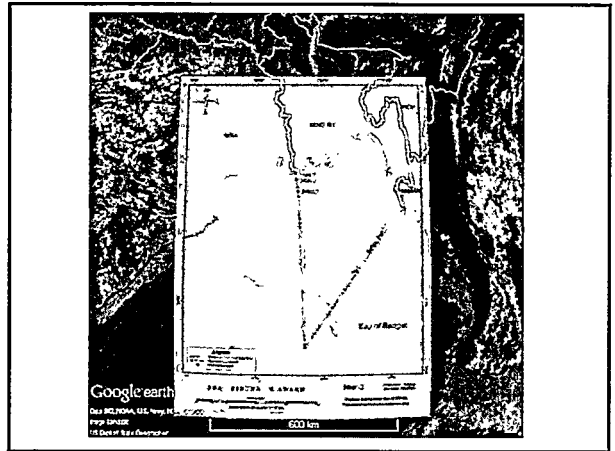
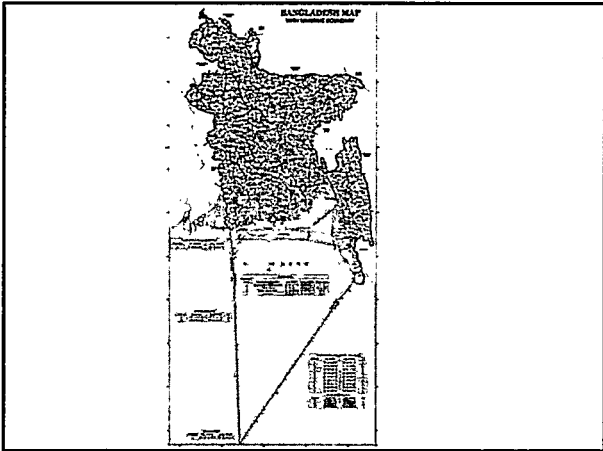


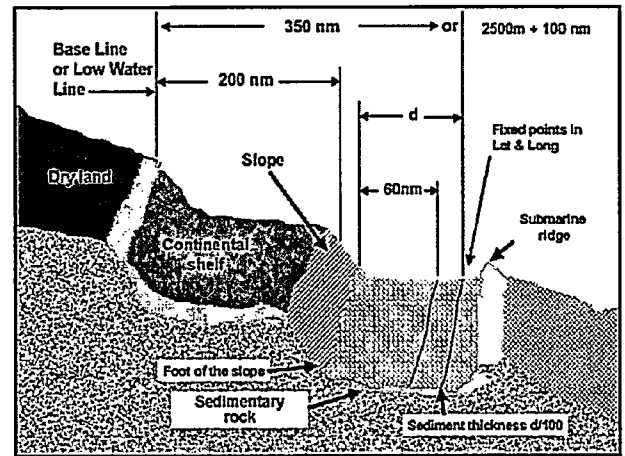
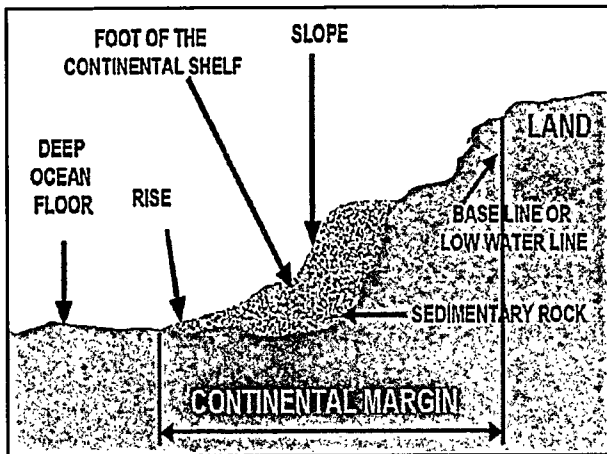
Formal Discussion between Bangladesh and Myanmar



Blocks for Oil & Gas Exploration
(Pre UNCLOS Settlements)







KEYNOTE LECTURE

Geopolitical Challenges for Bangladesh

Transactional Multipolarity and "Engage with All, Align with Balance"

Professor Shahab Enam Khan
Executive Director, Bangladesh Center for Indo-Pacific Affairs (BCIPA)
Professor of International Relations, Jahangirnagar University

122nd Senior Staff Course
Bangladesh Public Administration Training Center - Savar, Dhaka
April 28, 2024

OPENING

“

The world that trained us no longer exists.

The world we must now govern is being built in real time — with deals, denials, and dependencies, not declarations and doctrines.

Three questions for the next sixty minutes:

What kind of order is replacing the liberal one?
How does Bangladesh survive — and shape — that order?
What does it demand of those who run the state?

3 / 42

ROADMAP

Seven movements in sixty minutes

- **The paradigm shift**
Liberal order → transactional multipolarity
- **The new operating system**
Five engines — interdependence, tech, minerals, energy, security
- **Bangladesh in the matrix**
Trade, energy, defence, ports, the deferred LDC cliff
- **What we must do**
Short-, medium-, long-term moves for the next ten years
- **Strategic compass**
How great powers now define security
- **South Asia remade**
Islamabad rises, Delhi hedges, weak states leverage, neighbours arm
- **The bureaucratic imperative**
Engage All, Align with Balance — graduated economy in practice

Prof. Shahab Enam Khan • PAIC Senior Staff Course • April 2024

3 / 42

1 • THE PARADIGM SHIFT

The old world is dead. Long live the new disorder.

THE OLD ORDER

Liberal Internationalism

- Rules-based multilateralism (WTO, UN, IMF)
- Open trade, integrated supply chains as pacifying force
- Democracy promotion, conditional aid
- Predictable alignments, hedging viable
- Geopolitics and economics in separate lanes

The 2025 U.S. National Security Strategy calls the post-Cold War liberal order a "catastrophic mistake." That sentence is the marker.

4 / 42

1 • THE PARADIGM SHIFT

The Trump 2025 NSS — written in plain language

Biden Indo-Pacific Strategy (2022)	
Free and open region	
Democracy and human rights core	
International norms and institutions	
Multilateral engagement	
Climate as shared challenge	

For South Asian states: democratic credentials alone will not provide shelter from economic pressure. Compliance is now a price, not a virtue.

5 / 42

1 • THE PARADIGM SHIFT

Geoeconomics has absorbed geopolitics

01

Economic security

as core national power

Industrial base, technological edge, and supply-chain control are the new strategic high ground. "Soft power" without industrial muscle is decorative.

02

Tariffs, screens, sanctions

as instruments of statecraft

Investment screening, export controls, secondary sanctions, and tariff escalations are now first-resort tools — used on partners as readily as on rivals.

03

Interdependence

as weapon, not pacifier

The very networks that integrated us — dollar clearing, semiconductors, energy, data — are the levers used to coerce. Connectivity is leverage.

"Free trade" is now a memory. Managed trade, with explicit political conditions, is the working assumption.

6 / 42

1 • THE PARADIGM SHIFT

Transactional Multipolarity

the working theory of this lecture



Implication for Bangladesh: passive hedging — “friend to all, enemy to none” — was a strategy for a unipolar world. In a transactional-multipolar world, you must trade actively, calibrate carefully, and stay aligned without being absorbed.

7 / 42

2 • STRATEGIC COMPASS

Five strategies, five logics — how the powers see security

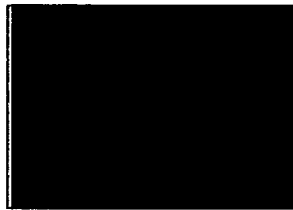
	USA (NFI)	EU (NFI)	UK (NFI)	China (NFI)	India (NFI)
Core idea	Flexible realism, strategic realism	Holistic / overall national security	NATO-Articled strategic realism	Comprehensive national power	Strategic autonomy, multi-alignment
Threat construct	China military supply-chain capture	Western encirclement: political stability	“Doomy event”: Russia, China, Iran, DPRK	China/DPRK, economic blockade	China primary; Pakistan secondary
Economic security	Resilient supply chains, export controls	Self-reliance, dual circulation, BR	Enhance industrial strategy + EU SAFE	Economic Security Promotion Act	Atmanirbhar Bharat, PLI schemes
Tech/IT	Tech, reactions, screening, BR	5G security domains, 5G, 6G, 7G, 8G	Hybrid Navy, AI/Space, 1-3-3-3	Coastal security, 2nd GDP, 3rd GDP	5-4-3-2-1, BRICS, G20, Russia circle
What it means for BD	Compliance is a price, not a virtue	Every cooperation is also a security file	China outside its priority list	Reliable info, tech, ODA partner	Security openness: connectivity policy

Five doctrines, no single playbook. The work for Dhaka is to read each one accurately — because each is reading us right back.

8 / 42

2 • STRATEGIC COMPASS

China's holistic security — security is everywhere



SIXTEEN DOMAINS OF NATIONAL SECURITY

Political	Military	Homeland	Economic
Cultural	Social	Technological	Cyberspace
Ecological	Resource	Nuclear	Overseas interests
Outer space	Deep sea	Polar	Biological

For Bangladesh: Beijing does not separate “economic” and “security” files. Every port deal, telecom contract, currency swap, or data link is read through this frame — and so should ours.

9 / 42

2 • STRATEGIC COMPASS

What this means for the Bangladesh civil service

Silos won't survive

Commerce, Foreign Affairs, Defence, ICT, Finance, Power-Energy — all sit on the same chessboard. A trade deal is a security signal. A telecom contract is a foreign-policy choice. A data law is industrial policy.

Read each partner in their own logic

U.S. compliance, China holistic, U.K. NATO-first, Japan comprehensive power, India multi-alignment. Treating them as interchangeable produces interchangeable failures.

Build a Bangladesh version

Engage All, Align with Balance is our doctrine. It demands an integrated national security strategy — one that names economy, technology, climate, defence, and diplomacy as a single field.

The Bangladesh civil service is not the audience for the new order — it is one of the actors who will write it.

10 / 42

3 • THE NEW OPERATING SYSTEM

Five engines drive the new order



These five engines are wired together. A move on chips reverberates through rare earths, energy, the dollar, and security simultaneously. The next eight slides work each engine.

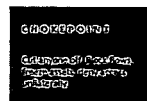
11 / 42

3 • THE NEW OPERATING SYSTEM

Weaponised interdependence — the operating system

Henry Farrell & Abraham Newman (2019, refined 2021)

Globalization built hub-and-spoke networks for finance, data, and trade. Whoever sits at the hub can do two things to whoever sits at a spoke:



CHOKEDPOINTS IN USE

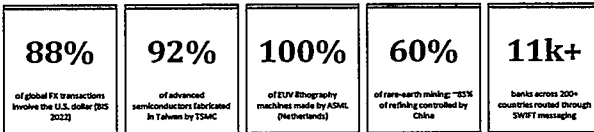
USD clearing — Russia 2022: \$300B reserves frozen overnight
SWIFT — Iranian banks expelled; secondary sanctions on third parties
Semiconductors — Huawei cut off from advanced chips and EDA tools
Cloud & data — TikTok divestiture; data localisation as defence
Insurance — G7 oil price cap enforced through London insurers
Patents & standards — 5G, AI, biotech increasingly contested

For Bangladesh: every one of these networks is one we depend on and cannot control.

12 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

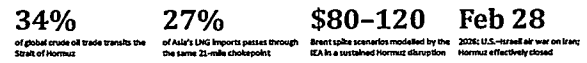
Where the chokepoints sit — the numbers



13 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

The Iran crisis — the fault line of 2026



WHAT THE CRISIS REVEALED

Energy markets are political

A single 21-mile corridor still sets the price of growth in Asia. Diversification has not displaced concentration.

U.S. extraterritorial reach

Sanctions on Iran captured banks, insurers, and shippers far beyond U.S. borders. The dollar's reach was the multiplier.

Pakistan as mediator

Islamabad emerged as a credible Gulf interlocutor — one of several signals of its repositioning, which we return to.

14 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

Why China is partially shielded — and we are not

CHINA'S SHOCK-ABSORBER STACK

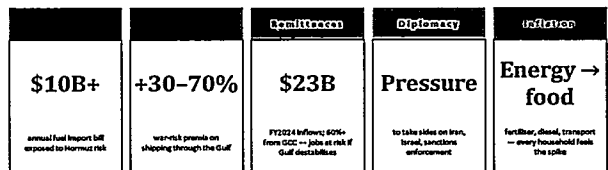
1.5-2.4 billion barrels strategic + commercial reserve — 6 months at rationing
ESPO pipeline (Russia) 700,000 b/d direct to N. China; bypasses Hormuz entirely
Central Asia gas pipeline: Turkmenistan, Uzbekistan, Kazakhstan — dollar-free
Kysakpyu-Yunnan pipeline (Myanmar) 442,000 b/d crude + 12 bcm gas, bypasses Malacca
Selective Hormuz access in 2026: Iran permits Chinese, Russian, Indian, Iraqi, Pakistani vessels

Resilience is built over decades, not crises. China spent twenty years building the absorbers we are now wishing we had.

15 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

How the Iran crisis cascades into Bangladesh



This is the mechanic of weaponised interdependence in lived experience: a confrontation 4,000 km away propagates through Bangladesh's energy bill, payroll, and inflation — all at once.

16 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

China's tech edge — AI, BeiDou, and the low-cost stack

DeepSeek V4

\$3.48

per million output tokens (V4-Pro)

vs \$25 (Anthropic Claude) and \$30 (OpenAI GPT-5.4). 1.8T parameters, 1M-token context, open-sourced under MIT license. Trained on Huawei Ascend 910A — not Nvidia.

Huawei Ascend 910

Self-reliant

Chinese AI hardware-software loop

SMIC 7nm fabrication, Ascend SuperNode clusters, Alibaba/PuYun/Dameng/Emient shifting orders to domestic chips. U.S. export controls accelerated rather than slowed the pivot.

POSITIONING // NAVIGATION

BeiDou — the GPS alternative

58 vs 31

BeiDou satellites vs U.S. GPS

130+ ground stations worldwide vs 11 for the U.S. Iran replacing GPS with BeiDou (2025), Pakistan, Russia, Venezuela integrated. Adopting BeiDou is now a diplomatic signal.

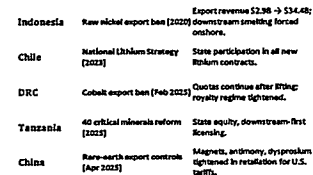
The geoeconomic message: cheap, scalable, sovereign tech is becoming a Chinese export. Adoption is no longer just a procurement decision — it is alignment.

17 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

Resource nationalism — the new commodity frontier

PRODUCER STATES ARE TAKING BACK CONTROL



Resource nationalism is not protectionism — it is the new bargaining power of producer states. Bangladesh has assets it has not yet identified, let alone deployed.

18 / 42

3 - THE NEW OPERATING SYSTEM

The energy transition is an industrial battlefield

\$2Tglobal clean-energy investment in 2024
(2024) — first time it overtook fossil
capital**80%**of global solar PV manufacturing
capacity in China**75%**of lithium-ion battery cells produced in
China**37%**Bangladesh duty on imported
renewable-energy components

THE GREAT REWIRING

Solar, wind, batteries, EVs, grid — every layer of the clean stack
runs through Chinese factories or inputs. U.S., India, EU Net-Zero
Industry Act, India PPA — explicit attempts to relocate.

19 / 42

PART IV

South Asia Remade

Islamabad's new player moment, Delhi's hedge, and the neighbourhood arms race.

20 / 42

4 - SOUTH ASIA REMADE

The new South Asia chessboard

United States

Courtney Debi AND Islamabad simultaneously. Tariffs as
leverage on India; F-16 upgrade for Pakistan. Transactional logic
in plain sight.

China

BRI maturing into operating relationships — ports, telecoms,
defence, currency swaps. Belt-and-Road 2.0 emphasises
selectivity over volume.

Russia

Putin's Delhi visit (Dec 2025): \$69B trade with India, \$-400/\$u-
\$7 deals. Diversifying clients across South Asia and the Gulf.

Middle Powers

Japan (Matarbari), Turkey (defence), Saudi Arabia (Pakistan
port, Bangladesh investment), UAE (logistics) — each running its
own track.

No bloc politics. No camp loyalty. Each capital running parallel deals on different files — and reading the others' moves in real time.

21 / 42

4 - SOUTH ASIA REMADE

Islamabad's new player moment

\$686MF-16 upgrades approved for Pakistan
(Dec 8, 2025)**92**Link-16 systems — NATO-grade
tactical data interoperability**2040**extended operational life of the
upgraded fleet**1st**serving COAS to be received in the
White House (June 2025)

22 / 42

4 - SOUTH ASIA REMADE

Pakistan's mediation track record since 1971

Eight cases. Read the pattern — then read Islamabad accurately.

1971

Sino-U.S. backchannel

Yihou Chen carried Zhou's message to
Richard Nixon's secret July visit
avert the Cold War.

SUCCESS

1980-88

Iran-Iraq War neutrality

De facto official neutrality despite U.S.
and Arab pressure — backed down
treat with Tehran.

CREDIBILITY DEPOSIT

1982-88

Geneva Accordson
AfghanistanCh-Chen the matchmaker; Pakistan
signed the pact deal. Soviet withdrawal
came, civil war and Taliban followed.

FURNACE

1987

Saudi-Iran OIC
IslamabadHarold spent Saudi-Iran meeting on
summit minutes. Mediated they didn't
survive the 1992 Iraq War.

MODEST

2016 / 2019

Saudi-Iran shuttle (Sharif,
Khamenei)Shuttle — Riyadh publicly denied any
agreed mediation; Tehran said it was
unofficial.

FATED

2024

Delhi Agreement,
AfghanistanID-Iran relationship washed U.S. —
Taliban talks U.S. control island rule.
TTP reneged inside Pakistan.

WIN THAT HURT

March 2023

Saudi-Iran restoration

Wajid generated the pact deal.
Pakistan's claim to a "superpower".
2022 OIC meeting in real but
unofficial.

DELHI'S WIN

2026

U.S.-Iran ceasefire

Wahid-Tump direct line. Our concept
15-point proposal. Lines
Saudi/Turkey/Egypt/Phil. India.
Greater mediator-to-greater tension.

LIVE

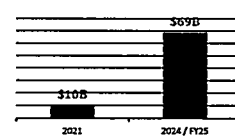
Pakistan succeeds as a CHANNEL, not a broker. Wins on paper sometimes become losses on the ground (1988, 2020). The asset is geography and
deal-track ties — not armed arms. The 2026 "moment" is a Trump-like phenomenon and travels with the personalities.

23 / 42

4 - SOUTH ASIA REMADE

Delhi hedges — Putin's December 2025 visit

INDIA-RUSSIA TRADE

Bilateral trade, mostly discounted Russian crude. Sanctions did
not sever — they redirected.

Signals from the visit

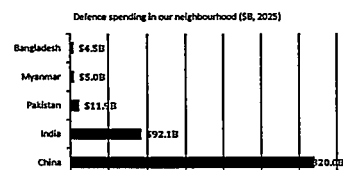
- Protocol theatre
Modi welcomed Putin personally at the airport — a deliberate, visible
signal of sovereignty in foreign policy.
- Energy through 2030
Long-term agreement on uninterrupted oil and gas supply, with
payment mechanism engineering to bypass dollar exposure.
- S4-S7 / S-400
Reaffirmation of Russian platforms in India's defence role — even after
50% U.S. tariffs and pressure to decouple.
- Message to Washington
"We will negotiate the trade deal — and we will keep our other
relationships. Take it or leave it."

24 / 42

4 • SOUTH ASIA REMADE

Neighbourhood arms race — the boundary of our security

SIPRI 2025 data (released April 2026): the ten-year arms-spending climb continues across our immediate neighbourhood.



Bangladesh sits between the world's 5th-largest defence budget, Asia's most heavily militarised economy, and a rising China — with one of the smallest military burdens in the region. The false dichotomy between development and security has run out of road.

23 / 42

4 • SOUTH ASIA REMADE

Weak states are changing the balance of power

In a fragmented order, small and middle states acquire asymmetric leverage. Geography, debt, transit, basing, and disorder are all bargaining chips.

Houthi	Sri Lanka	Maldives	Bangladesh	Niger
Yemen	2022 default	Realignment	Aug 2024	Sahel
70% Suez throughput collapse from a non-state actor. Global insurance, shipping rerouted around Africa.	Sovereign default reshaped IMF practice and forced China-India creditor coordination on its terms.	"India Out" plot. Chinese hydrography agreement, debt restructuring — a 540,000-population state moving the dial.	Political transition altered India's western equator; new government rebalancing across all major partners.	Corp expelled French and U.S. forces; shifted uranium and counterterror equities across West Africa.

Lesson for senior policymakers: leverage is no longer indexed to GDP. Position, choices, and timing now matter as much as size.

28 / 42

PART V

Bangladesh in the Matrix

Trade, energy, defence, ports — the impossible choices, mapped honestly.

27 / 42

5 • BANGLADESH IN THE MATRIX

The numbers we govern with

\$52B total exports (84% RMG)	\$23B Imports from China (largest single source)	70% of garment raw materials sourced from China	67% of arms imports from China
43% of electricity generated from natural gas	\$23B annual remittances; 140% from the Gulf	\$5.73B exports at risk after LDC graduation (deferred to 2029)	8th most climate-vulnerable country (Germanwatch 2023)

Sources: Bangladesh Bank, EPB, BPC, BPSB, SIPRI, Germanwatch, IMF Article IV, UN CDP (consultative), Apr 2026.

28 / 42

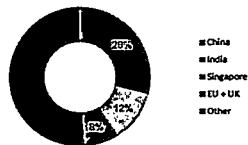
5 • BANGLADESH IN THE MATRIX

Trade asymmetry — the geometry of the impossible choice

Exports by destination (FY24, %)



Imports by origin (FY24, %)



Bangladesh sells West, buys East. The two halves of our economy answer to different masters — and now they want different signals.

32 / 42

5 • BANGLADESH IN THE MATRIX

The U.S. trade deal — our geoeconomic dilemma in plain sight

Signed 9 February 2026 by the interim government — three days before the 13th National Parliament elections.

37% → 19% reciprocal tariff cap (down from 20% effective Aug 2025)	\$3.5B committed purchases: U.S. wheat, soy, cotton, corn	0% capped tariff on textile volumes tied to U.S. cotton inputs used	60 days until entry into force after both parties' internal approvals
--	---	---	---

WHAT BANGLADESH GOT

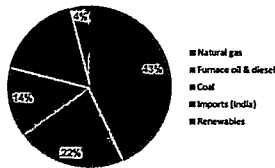
1% tariff reduction (20% → 19%) on most goods
Zero-tariff carve-out on goods not produced in U.S.
Capped zero-tariff RMG quotas — tied to U.S. cotton inputs we must buy
Avoided the 37% CBT that would have triggered absent a deal

The deal's hardest clause is not tariffs — it is alignment by supply chain. The "third country" in Article 3.2 is named without being named. We have to sign up to read every future China tech, defense, and overtime contracts through Washington's eyes.

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

Energy security after Iran — thin margins, fat tails

Power generation mix (approx., %)



FOUR FAULT LINES

Hormes exposure: near-100% of LPG and bulk crude transit a corridor 21 miles wide.
 LNG spot dependence: 60%+ of new gas via spot — 2022 prices recur with each Gulf shock.
 Renewables challenge: 37% duty on solar; no domestic assembly; 20% by 2030 target on paper only.
 Climate finance squeeze: U.S. retreat narrows the donor field; Chinese green finance arrives with conditions.

31 / 42

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

Defence modernisation — escaping the single-supplier trap

67%

of arms imports from China (SFR: 2020-24)

2030

Force Goal target for multidimensional capability

Link-22

Indigenous Bangla-22 data link — NATO interoperable

TB2

Bayraktar UAVs from Turkey — NATO-standard, network-centric

DIVERSIFICATION TRACKS

Turkey

TB2 UAVs, NATO-standard equipment, network-centric warfare doctrine, training pipelines.

United States

UH-60L Black Hawks, Coast Guard cutters, expanded interoperability conversation — calibrated.

China + Pakistan

Cost-effective platforms, joint research — manage Indian sensitivities and lock-in risks.

Domestic capacity

Bangla-22 data link, MRO, eventual indigenous assembly — the only durable hedge.

32 / 42

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

Port geopolitics — Matarbari, Chittagong, BNS Pekua

THE BAY OF BENGAL ARC

- Gwadar, Pakistan
Chinese-built deep-sea port; CPEC anchor
- Hambantota, Sri Lanka
99-year Chinese lease after debt restructuring
- Chittagong, Bangladesh
90% of Bangladesh trade; severely congested
- Matarbari, Bangladesh
\$1.05B PCA — Japan's Bay of Bengal play
- Kyaukpyu, Myanmar
Chinese-controlled deep-sea port + oil/gas pipeline to Yunnan

Matarbari is not merely a port. It is a hedge — deliberate, financed by Tokyo, sited 34 km from Chittagong, overlooking Rohingya.

33 / 42

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

Myanmar — the threat next door, and the three tracks to stabilise it

271 km

of the BD-Myanmar border now under Arakan Army control (since Dec 2024)

150K+

Rohingya forced into Bangladesh since late 2021; 144 remain in Cox's Bazar

Zero

formal counterpart in Naypyiaw on the border we share

\$5B

Myanmar 2023 defence spend — 8.8% of GDP, highest burden in Asia-Pacific

Pragmatic diplomacy
Two counterparts, not one
Engage the Arakan Army directly on border, repatriation, narcotics — as India already does. Maintain Naypyiaw and ASEAN circles for legitimacy. Coordinate with Tokyo, Delhi, Beijing.

Trade mediation
Stabilise through commerce
Border-trade normalisation with AA-controlled Rohingya transit-free enclaves. Anchor humanitarian corridor in trade interest. Position Bangladesh as the indispensable economic interlocutor.

Defence deterrence
Credible, calibrated, visible
Forward-deployed border surveillance — UAV cover; counter-landmine capacity in Bandarban; coastal patrol upgrades; Bangla-22 data-link interoperability. Deterrence without provocation.

Rakhine is no longer Naypyiaw's to govern — and not yet ours to ignore. Three tracks, one strategy: stabilise the frontier without inheriting the war. Plus don't forget the US BRAVE Burma Act 2024!

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

LDC graduation — the deferred cliff

THE DEFERRAL TIMELINE

- Nov 2024 Bangladesh confirms it meets all three graduation criteria (GNI, HDI, EYI) for second triennial review.
- Feb 2026 New BNP government formally requests UN CDP for 3-year extension under crisis-response provision.
- Feb 24-28, 2026 UN CDP convenes in New York; agrees to assess request — not the same as granting it.
- Apr 2026 ECOSOC and General Assembly review pending; final decision before original Nov 2028 graduation.
- Nov 2029 If approved, new graduation date — with EU's 3-year duty-free grace period extending to 2032.

Deferral is not retreat — if it is paired with disciplined reform. If not, it is the same cliff, three years closer.

33 / 42

5 - BANGLADESH IN THE MATRIX

Wake-up call — four uprisings, one signature

Four governments toppled in fifteen years. Different countries, different triggers — the same underlying logic.

	Arab Spring 2010-12	Sri Lanka 2022	Bangladesh 2024	Myanmar 2025
Trigger	Repressed self-determination, Tunisia (Dec 2010)	Severe foreign debt & medicine shortages	Quota-reform crackdown on students	Run on 26 social-media platforms (Jan 21)
Drivers	Youth unemployment, food prices, dignity, decades of authoritarianism	Rampant family rifts, debt mismanagement, COVID tourism collapse	Authoritarian drift, electoral capture, PT crisis, inflation	Youth unemployment "20%", "household" wealth, 14 years in 17 years, corruption
Outcome	4 govts fell; Syria → civil war; lasting regional realignment	Rajapaksa out; IMF entry; RPP/Cheneyyake wheel 2024	Holding lines to India; interim govt; BNP wins Feb 2026	Oil and 54 govts; Eritrean; Sudan; Shab/RSF wins Mar 2026

34 / 42

PART VI

The Bureaucratic Imperative

Engage with All, Align with Balance — and the institutions that make it real.

37/42

6 • THE BUREAUCRATIC IMPERATIVE

Engage with All, Align with Balance — graduated autonomy in practice

Strategic autonomy is not isolation. It is the disciplined pursuit of national interest — informed by every partnership, hostage to none. Built in four pillars, layered over time.

I Macro & domestic	II Industrial & technological	III Flexible engagement	IV Strategic autonomy
FX stability, banking governance, tax-to-GDP, judiciary. Without this, every other pillar wobbles.	RMG 4.0, FTA negotiation capacity, AI strategy, defence diversification, mineral inventory.	Diplomatic portfolio Bilateral tracks with US, China, India, Japan, EU, Gulf. Issue-based multilateral, not bloc loyalty.	Operational outcome Decisions made on Bangladesh terms. Red lines visible to all partners. No single point of failure.

Each pillar feeds the next. Skip the foundation, and the rest is theatre.

38/42

6 • THE BUREAUCRATIC IMPERATIVE

Five institutions Bangladesh needs to build

- **Geoeconomic Studies**
Must study for the civil servants. Commerce + Foreign Affairs + Finance + ICT + Power + Energy = private sector. The single seat where trade, investment, energy, and security are read together.
- **Critical Supply Chains Cell**
Maps national dependencies sector by sector — RMG inputs, fertilizer, fuel, pharma APIs, semiconductors, foodstuffs. Maintains alternative-supplier registers and stockpiling plans.
- **Sanctions & Compliance Unit**
Bangladesh Bank + Foreign Affairs + customs. Translates U.S., EU, UN sanctions regimes into operational guidance for banks, exporters, and shipping. Currently scattered.
- **Tech & Standards Office**
Sets policy on telecom vendors, cloud localisation, AI governance, cybersecurity,北斗-GPS, data sovereignty. Where today's contracts become tomorrow's alignment.
- **Trade Defence Mechanism**
Anti-dumping, countervailing, safeguards. Routine in Vietnam and India. Bangladesh has no functioning trade-remedy regime — yet preference erosion will demand one within 24 months.

None of these are exotic — every middle-power competitor has them. Bangladesh's gap is not capacity; it is institutional design.

39/42

6 • THE BUREAUCRATIC IMPERATIVE

What the bureaucracy must become

Six skills the next generation of senior administrators will be judged on:

Geoeconomic literacy Read trade, finance, technology, and security as a single field.	Data fluency Use, interrogate, and govern data — not be governed by it.	Tech-policy translation Translate AI, telecom, cyber, energy systems into procurement, regulation, and law.
Negotiation craft Tariffs, FTAs, sanctions carve-outs, MoUs — every cadre needs at least one trained negotiator.	Foresight & scenarios Stress-test policy against multiple futures. The 2026 Hormuz crisis was fully foreseeable.	Coalition-building Run ministries with peers across ministries, parties, the private sector, and partner states.

40/42

Upgrading Strategic Capacity and Autonomy

1. Political Consensus

Economic transformation and technological upgrading at centre of policy

2. Institutional Capacity

Inter-agency coordination, strategic planning, adaptive learning

3. Soft Power Assets

Democratic governance, development outcomes, climate leadership, innovation policy

4. Hard Power Development

Domestic defence industry, defence capabilities, SLOC protection

Prepared by: Bangladesh Center for India-Pacific Affairs | Jamunagar University

41

7 • WHAT WE MUST DO

Short, medium, long term — the action roadmap

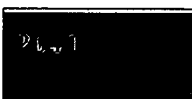
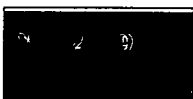
SHORT TERM (2025–2028)	MEDIUM TERM (2028–2032)	LONG TERM (2032+)
- Lock in IMF programme compliance - Secure UN approval for LDC deferral - Bilateralise the U.S. 20% tariff arrangement - Stand up the Geoeconomic Council - Build a 60-day energy stockpile (LPG + diesel) - Banking governance reforms; FX stabilisation	- RCEP accession; ASEAN sectoral dialogue - FTAs with Japan, S. Korea, Turkey, GCC - National AI strategy; sovereign cloud policy - Defence diversification — break 67% China share - Heavy-mineral and rare-earth exploration regime - RMG 4.0 transition; remittance diversification	- Strategic autonomy operationalised - Re-enter graduation on stronger fundamentals - Indigenous tech base — chips assembly, software exports - Domestic defence-industrial backbone - All four pillars of graduated autonomy active - Bangladesh as Bay of Bengal anchor power

Sequence matters. Skipping short-term discipline kills medium-term ambitions; skipping medium-term capability kills long-term autonomy.

42/42

398

CLOSING

The stakes

"Friends with all — dependence on none. Trade with many — strategic assets protected. Security cooperation issue-based — never exclusive."

Are we reading the new rulebook — or clinging to the old one as it burns?

Q & A • 30 minutes

Prof. Shahab Ezzam Khan • shahab@ucpe-hq.org

Presentation On

“Organogram Development and Post Creation Procedure
Based on Establishment and O&M Manuals”

Presented By

Mst. Farhana Rahman
Joint Secretary
Ministry of Public Administration

সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের পটভূমি

- ১৯৭১ সালে Establishment Division হিসেবে জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের যাত্রা শুরু হয়
- ১৯৭৫ সালে Establishment Division থেকে Organization and Management (O&M) Division নামে পৃথক একটি বিভাগ সৃষ্টি করা হয়
- সৃষ্টিত O&M Division স্বতন্ত্র বিভাগের মর্যাদা লাভ করার এক বছরের মধ্যেই পুনরায় Establishment Division এ O&M অনুবিভাগ হিসাবে অঙ্গীভূত হয়

সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের পটভূমি

- ১৯৮২ সালে গঠিত Martial Law Committee on Reorganizational Set-up (এনাম কমিটি) Establishment Division-কে Ministry of Establishment & Reorganization নামকরণের সুপারিশ করে।
- পরবর্তীতে Ministry of Establishment & Reorganization এর নাম পরিবর্তন করে Ministry of Establishment করা হয়
- ২৮ এপ্রিল ২০১১ তারিখে Ministry of Establishment (সংস্থাপন মন্ত্রণালয়) এর নাম পরিবর্তন করে Ministry of Public Administration (জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়) নামকরণ করা হয়
- বর্তমানে Organization & Management Wing (সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগ) জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের অন্যতম গুরুত্বপূর্ণ অনুবিভাগ হিসাবে দায়িত্ব পালন করে যাচ্ছে

সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের কাজের ভিত্তি

- গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশের সংবিধানের ১৩৬ নং অনুচ্ছেদ
- Rules of Business, 1996 (Revised up to April 2017) এর Rule 12
- Allocation of Business Among the Different Ministries and Divisions (Revised up to April 2017) এর Schedule I

প্রাসঙ্গিক অন্যান্য ম্যানুয়াল, পরিপত্র ও আদেশ

- ওএমএম ম্যানুয়াল (Organization & Management Manual) ২০২০
- ওএমএম নির্দেশিকা - ২০২২
- মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক জারিকৃত পরিপত্রসমূহ
- জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় কর্তৃক জারিকৃত পরিপত্রসমূহ
- অর্থ বিভাগ কর্তৃক জারিকৃত পরিপত্রসমূহ
- বিভিন্ন সময়ে মহামান্য আদালত কর্তৃক প্রদত্ত আদেশ

অনুচ্ছেদঃ ১৩৬ কর্মবিভাগ পুনর্গঠন

আইনের দ্বারা প্রজাতন্ত্রের কর্মবিভাগসমূহের সৃষ্টি, সংযুক্তকরণ ও একত্রিকরণসহ পুনর্গঠনের বিধান করা যাইবে এবং অনুরূপ আইন প্রজাতন্ত্রের কর্মে নিযুক্ত কোন ব্যক্তির কর্মের শর্তাবলির তারতম্য করিতে ও তাহা রদ করিতে পারিবে।

বুলস অব বিজনেস অনুসারে

- বুলস অব বিজনেস, ১৯৯৬ (অক্টোবর, ২০০০ পর্যন্ত সংশোধিত) এর বুল ১২-এ সংস্থাপন মন্ত্রণালয়ের উপর কতিপয় বিশেষ ক্ষমতা অর্পিত হয়েছে
- উক্ত ধারায় সংযোজিত ১০টি দফা এর মধ্যে ৪টি দফা সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের সাথে সংশ্লিষ্ট
- উক্ত ৪টি দফায় বর্ণিত বিষয়ে কোন আদেশ/নির্দেশ জারি বা কোন ব্যবস্থা গ্রহণের পূর্বে সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের পরামর্শ/সম্মতি গ্রহণ আবশ্যিক।

বুলস অব বিজনেস এর ৪টি দফা....

12. Consultation with the Ministry of Establishment:
No Ministry shall issue or authorize any orders, other than orders, in pursuance of any general or special delegation made by the Ministry of Establishment, which involves-

- i. Reorganization of a Ministry/Division or an Attached Department involving creation or abolition of any post or a change in the status of an Attached Department;
- ii. Organization of a working unit in a Ministry/Division otherwise than as section;

বুলস অব বিজনেস এর ৪টি দফা....

iii. Creation and reorganization of an Attached Department;

iv. Transfer of personnel of development project to revenue setup after the project is completed.

এলোকেশন অব বিজনেস অনুসারে

এলোকেশন অব বিজনেস এ সংস্থাপন মন্ত্রণালয়ের অনুকূলে বণিত কার্যক্রমের মধ্যে ১৭ থেকে ২২ ও ৪৭ নং ক্রমিক বর্ণিত দফাগুলি সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগের এখতিয়ারভুক্ত। বর্ণিত দফাসমূহের উদ্ভাংশ নিম্নরূপ:

17. Administrative Research, management and reforms for better and economic execution of Government business.

18. Review and revision of organogram and equipment of the public offices;

19. Review of organization, functions, methods and procedures of Ministries, Divisions, Departments Attached and Subordinate offices;

এলোকেশন অব বিজনেস অনুসারেঃ

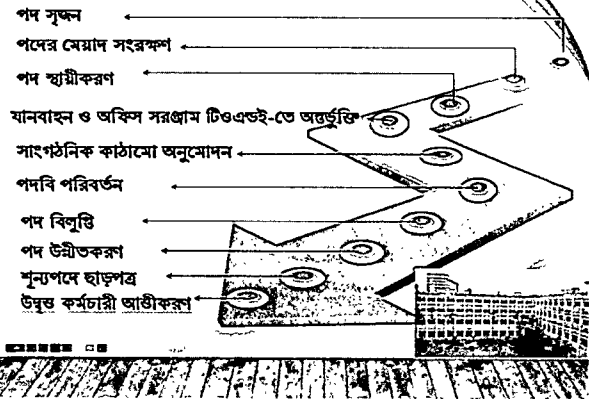
20. Simplification of systems, procedures and forms.

21. Secretariat instructions.

22. Periodical inspection and review of staff position in Ministries, Divisions, Attached and Subordinate offices for optimum utilization of manpower.

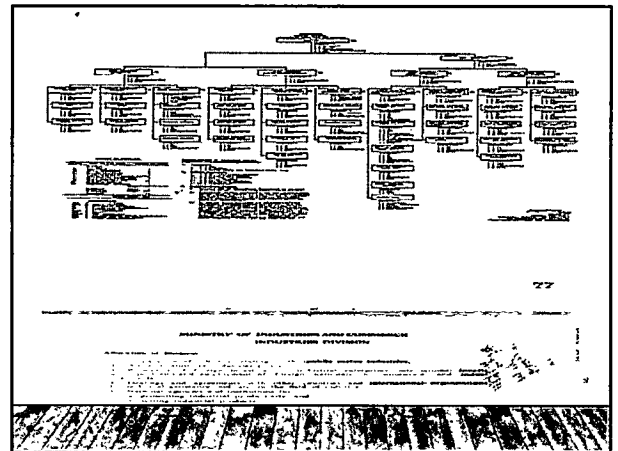
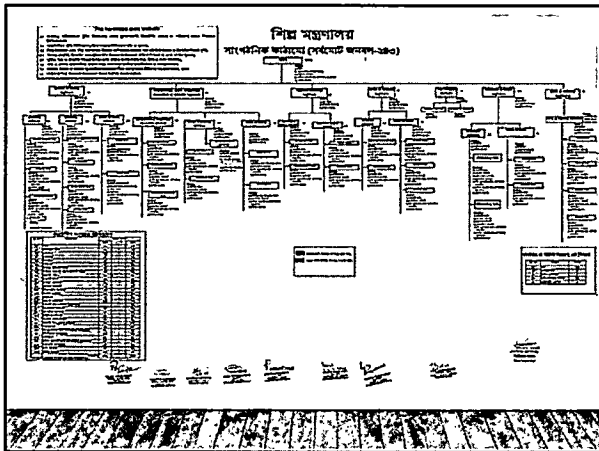
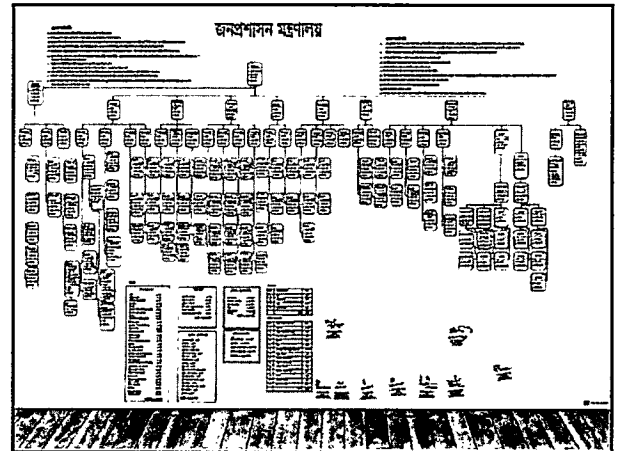
47. Compilation of data/statistics relating to civil employees for use by the government for manpower planning.

সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা অনুবিভাগ এর কার্যাবলি



সাংগঠনিক কাঠামো অনুমোদন

- অস্থায়ীভাবে সৃষ্ট পদ টিওএন্ডই-তে অন্তর্ভুক্ত করে তার হার্ডকপিতে টিওএন্ডই হালনাগাদকরণ কমিটির অনুমোদন নিতে হবে।
- পদ স্থায়ী হওয়ার পর চূড়ান্ত অর্গানোগ্রামে টিওএন্ডই হালনাগাদকরণ কমিটির অনুমোদন নিতে হবে।
- প্রতি ০৩ বছর পর অর্গানোগ্রাম হালনাগাদ করতে হবে।



অনুশীলন:

- গ্রুপ-১: মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো
- গ্রুপ-২: স্থানীয় সরকার বিভাগ এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো
- গ্রুপ-৩: ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয় এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো
- গ্রুপ-৪: কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো
- গ্রুপ-৫: কর্মচারী কল্যাণ বোর্ড এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো
- গ্রুপ-৬: জাতীয় গণমাধ্যম ইনস্টিটিউট এর জন্য স্ট্যান্ডার্ড সাংগঠনিক কাঠামো

