Cover 4

১২৪তম সিনিয়র স্টাফ কোর্স

আমরা ছত্রিশ

১২৪তম সিনিয়র স্টাফ কোর্স

৫ জুলাই - ১৮ আগস্ট ২০২৬

বাংলাদেশ লোক-প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র
সাভার, ঢাকা

124th Senior Staff Course

5th July- 18th August 2026

আমরা ছত্রিশ

BANGLADESH PUBLIC ADMINISTRATION TRAINING CENTRE

Savar, Dhaka

আমরা ছত্রিশ

124th Senior Staff Course

5th July- 18th August 2026

Published by
Souvenir & ICT Committee
124th Senior Staff Course
Bangladesh Public Administration Training Centre

Convenor
Md. Shamsul Alam (7893)

Member Secretary
Md. Parvez Hasan (15296)

Members
Md. Alamgir (15259)
A.T.M. Abdullahel Baki, ndc (15306)
Md. Kamrul Hasan, ndc, PMP (15111)
A K M Fazlur Rahman (7991)
Md. Shahidul Islam Chowdhury (15208)
Md Ashraf Hossain (15210)
Mohammad Monsour Uddin (15736)
Murshida Sharmin (15443)

Special thanks to
Sayeed Mahbub Khan
Course Advisor
Dr. Md. Mohoshin Ali
Course Director
Kamrun Nahar
Course Coordinator
Md. Masud Ahmed
Course Coordinator &
Quazi Atiur Rahman (15131)

Published on
18th August, 2026

Title & Cover Design
Souvenir Committee

Printed by
Dot Ad, 31 Purana Paltan, Dhaka
01711023355

Rector
Bangladesh Public Administration Training Centre
Course Advisor
124th Senior Staff Course

Message

I congratulate the participants of the 124th Senior Staff Course for publishing this souvenir. The pictures and words printed here will speak to the participants. I trust this booklet will remain a source of inspiration, commitment, and personal bonding.

Senior Staff Course has a special place in BPATC's core obligations. This program is designed for the Joint Secretaries, the key officials of the government's decision making and implementation process. They bring expertise, diverse knowledge and experience and add great value to the cutting age training fit for the civil service in 21st century. Therefore, this residential training for six weeks is an opportunity to learn from each other as well.

BPATC's core values focus on institutional integrity, professional excellence and high standards of discipline to shape competent public servants. All thirty-six participants of 124th Senior Staff Course have engaged in rigorous academic sessions, policy oriented interactive discussions, field visit programs and group exercises. I am assured that these engagements have enhanced their strategic thinking, technical skills including the responsible use of Artificial Intelligence and Data Governance, macro-economic planning, whole of the society approach in decision making, leadership capacity and professional ethics to prepare them better to serve the people and the Republic.

I appreciate the efforts of the course management team, faculty members and all those who contributed to make the course effective.

I congratulate the participants for their successful completion of the course and wish them every success in their future endeavors.

Sayeed Mahhub Khan

Member Directing Staff (MDS)
Bangladesh Public Administration Training Centre
Course Director
124th Senior Staff Course

Message

Training is not merely a process of acquiring knowledge, it is a transformative journey that broadens perspectives, develops leadership, strengthens professional values and creates lasting relationships. The 124th Senior Staff Course has been a memorable part of that journey, bringing together diverse experiences, ideas, reflections and a strong spirit of collaboration.

I am delighted to witness the publication of **আমরা ছত্রিশ** a souvenir that beautifully captures the memories, creativity and collective spirit of the course. It is more than a collection of articles, photographs and personal reflections. It represents the shared experiences, aspirations, friendships and sense of unity that developed among the participants throughout the training period.

BPATC is not only a training institution, it is a place where knowledge is exchanged, ideas are encouraged and future leaders are developed. The peaceful campus, tree-lined roads, morning physical exercise, evening sports, classroom discussions and informal interactions have gradually become part of our collective memory. Within this environment, professional relationships grew into genuine friendships, individual experiences became shared learning and personal aspirations developed into a common commitment to serving the nation with integrity and excellence.

Despite a demanding training schedule and limited time, the participants demonstrated exceptional dedication, enthusiasm and teamwork in preparing this souvenir. Collecting articles, selecting photographs, editing manuscripts, preserving memories, mobilizing resources and coordinating the publication process required considerable effort. The successful completion of **আমরা ছত্রিশ** reflects their creativity, cooperation and collective commitment. The title itself appropriately represents the unity of thirty-six participants from diverse professional and institutional backgrounds.

I extend my sincere appreciation to the President, Member Secretary and all members of the Souvenir Committee for their tireless efforts and excellent coordination. I also congratulate every participant for enriching this publication through their valuable contributions and wholehearted cooperation.

I believe **আমরা ছত্রিশ** will continue to remind us of our cherished memories, enduring friendships, shared lessons and commitment to ethical leadership and dedicated public service.

I wish all participants good health, continued success and a fulfilling professional journey.

Dr. Md. Mohoshin Ali

Bangladesh Public Administration Training Centre

President

124^{th} Senior Staff Course

Message

আমরা ছত্রিশ is more than the title of a souvenir, it is the living echo of our shared journey through the 124^{th} Senior Staff Course-a journey woven with trust, friendship, cooperation, learning and memories that will long remain luminous.

It gives me joy, fulfilment and pride to place this publication in the hands of our readers. Bringing it to life within a short span of time, amid an intensive training schedule and many competing responsibilities, was never an easy task. From collecting write-up's and carefully selecting photographs to mobilizing funds and coordinating every stage of publication, the entire journey was both challenging and deeply fulfilling. Yet what seemed difficult became possible through disciplined course management, the energy of the Souvenir Committee, sincere teamwork, mutual support and above all, the wholehearted participation of our course mates.

In this sense, আমরা ছত্রিশ is perfectly fitting title for this publication. It reflects thirty-six distinct voices becoming one shared expression, thirty-six paths meeting at a single horizon and thirty-six individuals bound by a spirit larger than themselves.

I offer my deepest gratitude to our respected Course Director Dr. Md. Mohoshin Ali, Course Coordinator Kamrun Nahar and all faculty members and staffs for their guidance, encouragement and generous support. I also extend heartfelt thanks to every member of the Souvenir Committee and each fellow participant whose labour, creativity and goodwill enriched this publication.

I believe আমরা ছত্রিশ will endure beyond the present moment. It will remain a quiet bridge between memory and tomorrow, preserving our professional bonds, human connections and the precious experiences of this remarkable chapter. Finally, I would like to say:

Training ends, memories stay
Thirty-six friends, forever our way.

Md. Shamsul Alam

Course Management Team

Bangladesh Public Administration Training Centre

124th Senior Staff Course

Sayeed Mahbub Khan
Course Advisor

Dr. Md. Mohoshin Ali
Course Director

Kamrun Nahar
Course Coordinator

Md. Masud Ahmed
Course Coordinator

Table of Contents

08 Committees
13 Participants Personal Information
50 Write-Up
77 Journey Started
78 Academic Group
80 Learning Session
90 Sports
94 Tour and Visit
99 Behind the Scene
100 Advertisement

Souvenir & ICT Committee

Md. Shamsul Alam (7893)	President
Md. Alamgir (15259)	Member
A.T.M. Abdullahel Baki, ndc (15306)	Member
Md. Kamrul Hasan, ndc, PMP (15111)	Member
A K M Fazlur Rahman (7991)	Member
Md. Shahidul Islam Chowdhury (15208)	Member
Md Ashraf Hossain (15210)	Member
Mohammad Monsour Uddin (15736)	Member
Murshida Sharmin (15443)	Member
Md. Parvez Hasan (15296)	Member Secretary

Mess Committee

Anarul Kabir (7796)	President
Quazi Atiur Rahman (15131)	Member
Md. Kamrul Hasan, ndc,PMP (15111)	Member
Md. Abdul Halim (15281)	Member
Gazi Md. Asaduzzaman Kabir (15023)	Member
Tahmina Begum (15217)	Member
Md. Iftikher Ahmed Chowdhury (15493)	Member
Asma Sultana (8010)	Member Secretary

Sports Committee

Gazi Md. Asaduzzaman Kabir (15023)	President
Mohammad Khurshed Alam Khan (15254)	Member
Fatema Begum (20431)	Member
Anarul Kabir (7796)	Member
Md. Ruhul Amin (7908)	Member
Khaled Mohammad Zaki (15205)	Member
Zia Ahmed Suman (15590)	Member
Md. Kamrul Hasan (15663)	Member
Mohammad Obaidul Islam (15292)	Member
A S M Ferdoush (15300)	Member
Md. Anwar Hossain Akand (15390)	Member Secretary

Cultural Committee

Md. Mukhlesur Rahman Akand (15128)	President
Khadija Parveen (20405)	Member
Muhammad Abul Kasem (15483)	Member
Devabrata Chakraborty (15094)	Member
Md. Shahidul Islam Chowdhury (15208)	Member
Md. Parvez Hasan (15296)	Member
Tahmina Begum (15217)	Member
Kowser Nasrin (15317)	Member Secretary

Study Tour Committee

Asma Sultana (8010)	President
Md. Iftikher Ahmed Chowdhury (15493)	Member
Dr. Md. Mizanur Rahman (20414)	Member
Dr. Nadira Sultana (15214)	Member
Md. Shahidul Islam Chowdhury (15208)	Member
Md. Delwar Hossain (15406)	Member
Mohammad Asadul Hoque (15220)	Member
Md. Mizanur Rahman (15552)	Member
Mohammad Khurshed Alam Khan (15254)	Member
Md. Ashraf Hossain (15210)	Member Secretary

Participant's Personal Information

124th Senior Staff Course

Bangladesh Public Administration Training Centre

Mohammed Khurshed Alam Khan
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15254

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01711123157

E-mail
khurshed54@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
30 January, 1973

Official Address
Cabinet Division

Present Address
Kahkashan-5, 2nd floor; Opposite to Officer's Club, Belly Road, Dhaka

Permanent Address
Monsha, Patiya, Chittagong

Academic Attainment
M.Sc in Physices, M.Sc in information system and Business Management

Home District
Chittagong

Name of Spouse & Profession
Jahan Ara Begum, Government Job

Children (Name & Education)
Girl (s) Aysha Jahan Khan, Age 16, Edu. class ten

Favourite Quotation
Losing one opportunity often creates another

Memorable Event at BPATC
"বেলকনির প্রতিটি ক্ষণে সবুজের স্নিগ্ধতা ছুঁয়ে যায় হৃদয়ে।"

Hobby
Running, Badminton, Visit

Md. Alamgir

Joint Secretary

Batch & ID

22nd BCS, 15259

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01711961743

E-mail

alamgir22nd@gmail.com

Blood Group

AB+ve

Date of Birth

1st October, 1971.

Official Address

Department of Women Affairs, 37/3, Eskaton Garden Road, Dhaka-1000

Present Address

H-33, R-11, Block-L, South Banasree, Dhaka-1219

Permanent Address

Village-Lundia, P.O-Aganagar, U.Z-Bhairab, District-Kishoreganj

Academic Attainment

B.A (Hons), M.A., M.Sc (Project Management), UK

Home District

Kishoreganj

Name of Spouse & Profession

Moslema Akter Lovely, Housewife

Children (Name & Education)

Boy (s) Nurul Alam Nasif, Age 23, Edu. BSc (Studying)
Boy (s) Jahinul Alam Atif, Age 11, Edu. Class-iv

Favourite Quotation

``Honesty is the best policy"

Memorable Event at BPATC

Morning PT, Games, Study Tour etc

Hobby

Travelling

Khadija Parveen

Joint Secretary

Batch & ID

21st BCS, 20405

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01711430862

E-mail

khadija_parveen2003@yahoo.com

Blood Group

B+ve

Date of Birth

7th July 1971

Official Address

Economic Relations Division, Ministry of Finance

Present Address

74/B/1, Flat 4F, Road-14, Kallyanpur, Dhaka

Permanent Address

Village+Post: Ramchandrapur hat, Dist: Chapainawabgonj

Academic Attainment

B.Sc Engineering (Civil)

Home District

Chapainawabgonj

Name of Spouse & Profession

Ahmed Arif Rashid, Govt Service (PRL)

Children (Name & Education)

Boy (s) Ahmed Farhan Rashid, Date of Birth 28.10.2006, Edu. BBA

Girl (s) Fariha Tabassum, Date of Birth 25.10.1997, Edu. BSc Engineering (EEE)

Favourite Quotation

Do ro die

Memorable Event at BPATC

Morning PT

Hobby

Gardening, Swimming

Muhammad Abul Kasem

Joint Secretary,

Batch & ID

22nd BCS, 15483

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01552383560

E-mail

abul.kasem.2003@gmail.com

Blood Group

O+ve

Date of Birth

15st February, 1976

Official Address

Finance Division, Ministry of Finance

Present Address

32 Sukrabad, Dhaka-1207

Permanent Address

32 Sukrabad, Dhaka-1207

Academic Attainment

M.Sc in Project Management

Home District

Chandpur

Name of Spouse & Profession

Shahlah Ahmed, Teacher

Children (Name & Education)

1. Boy (s) Mr. Tahmid, Age 18, 2. Boy (s) Mr. Zarif, Age 17

Favourite Quotation

-

Memorable Event at BPATC

Morning Walk

Hobby

Swimming

Md. Iftikher Ahmed Chowdhury

Joint Secretary

Batch & ID

22nd BCS, 15493

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01711234596

E-mail

iftikherchy@gmail.com

Blood Group

B+ve

Date of Birth

14th March, 1976

Official Address

Member (Admin), Bangladesh Council of Scientific and Industrial Research (BCSIR), Dhanmondi, Dhaka

Present Address

174, North Vasantek, Dhaka Cantonment, Dhaka

Permanent Address

Vill: Shuilpur Moulavi Bari, Post: Shuilpur Bazar, Po- Brahmanbaria Sadar

Academic Attainment

M.Sc (Chemistry)

Home District

Brahmanbaria

Name of Spouse & Profession

Mahfuza Sultana & Lawyer

Children (Name & Education)

Boy (s) Irfan Ahmed Chowdhury, Birth 06-07-2007, Education HSC
Boy (s) Ihsan Ahmed Chowdhury, Birth28-09-2012, Education Class 8

Favourite Quotation

I to die you to live which is better only God Knows (Socrates)

Memorable Event at BPATC

Morning walk after 24 years (feeling nostalgic)

Hobby

Traveling

Dr. Md. Mizanur Rahman

Joint Secretary

Batch & ID

22nd BCS, 20414

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01715-424545

E-mail

rahman.mizan.bd@gmail.com

Blood Group

B+ve

Date of Birth

26th October

Official Address

Ministry of Road Transport and Bridges
DMTCL, Dhaka Metro Rail, Line 5 (Southern route), Diyabari Uttara

Present Address

Gazetted Officers Hostel GoH House 2/13-4; Green Road, Dhaka

Permanent Address

Village-Aichpara, Post Office- Kaondanga, Upazela- Satkhira Sadar

Academic Attainment

M.Sc; University of Bremen, Germany
PhD; Pukyong National University; South Korea

Home District

Satkhira

Name of Spouse & Profession

Dil Afroz Kazal, Profession: Home Management

Children (Name & Education)

Boy (s) Rafi Al Mizan, Age 18 yrs, Birth 03-10-2008, Edu. "O" Level
Boy (s) Rajin Al Mizan, Age 10 yrs, Birth 05-05-2016, Edu. Class 2

Favourite Quotation

"যার খাদ্য, পানীয় ও পোশাক হারাম উপার্যনের মাধ্যমে হয় তার কোন নেক আমল ও দো'য়া আল্লাহর দরবারে কবুল হয় না।" - সহীহ মুসলিম (হাদিস একাডেমি) হাদিস নং ১০১৫ (২২৩৬)

Memorable Event at BPATC

-

Hobby

Reading the books of "Sihah Sittah"

Fatema Begum
Joint Secretary

Official Address
Planning Division, Ministry of Planning

Present Address
119 West Nakhalpara, Tejgaon, Dhaka

Permanent Address
Vill- Bader Gagorjan, Post- Chowdhury Maloncha, Upazila+Zila-Tangail

Batch & ID
24th BCS, 20431

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01720206279

E-mail
1977fatema@gmail.com

Blood Group
A+ve

Date of Birth
27th October, 1977

Academic Attainment
MSS in Economics

Home District
Tangail

Name of Spouse & Profession
Md. Shahidul Alam, Business

Children (Name & Education)
Boy (s) Nabil, Birth 06/03/2005, Edu. Hons 2nd Year
Girl (s) Lubna, Birth 09/05/2010, Edu. A Level Student

Favourite Quotation
Honesty is the best policy

Memorable Event at BPATC
Morning PT

Hobby
Gardening

Kowser Nasrin
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15317

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01715016485

E-mail
nasrinnu@yahoo.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
10th January, 1979

Official Address
Finance Division, Bangladesh Secretariat

Present Address
55/1, Rupayan Swapno Niloy, Siddeshwari

Permanent Address
55/1, Rupayan Swapno Niloy, Siddeshwari

Academic Attainment
Master in Public Policy and Management

Home District
Cumilla

Name of Spouse & Profession
Mohammed Abul Kalam Azad

Children (Name & Education)
Girl (s) Nudhar, Birth 07.07.06, Edu. Dhaka University
Nuhad, Birth 18.10.09, Edu. V.N.S.C, Naumi, Birth 02.07.12, Edu. V.N.S.C

Favourite Quotation
"I am the owner of the atmosphere, of the solar year and the seven stars"

Memorable Event at BPATC
Presentation

Hobby
Reading

A.T.M. Abdullahel Baki
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15306

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712-369270

E-mail
mahadibaki@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
16th February, 1977

Official Address
SOE-3 branch, Finance Division, Finance Ministry

Present Address
Green Heart, 106/7 Monipuripara, Tejgaon, Dhaka

Permanent Address
Elongi Para (Near Durgapur Railgate), Kumarkhali, Kushtia

Academic Attainment
MBA, Rajshahi University

Home District
Kushtia

Name of Spouse & Profession
Ms. Mahim Sultana, Teacher

Children (Name & Education)
Boy (s) Mahadi Abdullah, Birth 18.05.2008, Edu. Class-XII
Muhib Abdullah, Birth 12.09.2014, Edu. Class-V

Favourite Quotation
"Life is a journey of becoming—every decision shapes you, every choice determines you, and every day offers a new beginning."

Memorable Event at BPATC
-

Hobby
Watching Movies, reading books, Playing Chess

Quazi Atiur Rahman

Joint Secretary

Batch & ID

21st BCS, 15131

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01718526501

E-mail

atiur15131@gmail.com

Blood Group

AB+ve

Date of Birth

1st March

Official Address

Ministry of Home Affairs

Present Address

Flat No- 17 B, Bhaban 38, Azimpur Officers Quarter, Lalbag, Dhaka

Permanent Address

Sherkandi, Kumarkhali, Kushtia

Academic Attainment

B.Com (hons), M.Com (Fin)

Home District

Kushtia

Name of Spouse & Profession

Israt Jahan Munne, District & Session Judge

Children (Name & Education)

Boy (s) Quazi Rafsan Jamil, Age 16, Edu. Class X

Girl (s) Quazi Rayeesa Jahan, Age 13, Edu. VII, Quazi Mehrima Jannat, Age 9, Edu. III

Favourite Quotation

The woods are lovely, dark and deep but I have promises to keep and miles to go before I sleep, and miles to go before I sleep

Memorable Event at BPATC

Morning PT / Swimming

Hobby

Gardening & Travelling

Md. Kamrul Hasan, ndc, PMP
(Joint Secretary), Director (Training)

Batch & ID
21st BCS, 15111

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01711361356

E-mail
mkhasan2003@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
31st October, 1972

Official Address
Directorate of Primary Education, Mirpur-2

Present Address
House-334, Road-11, Block-J, Basundhara

Permanent Address
Vill-Kustia Namapara, P.O. Bidyaganj

Home District
Mymensingh

Academic Attainment
M.Sc.

Name of Spouse & Profession
Mahmuda Khatun Juthi, Housewife

Children (Name & Education)
Boy (s) Abrar Mahmud Hasan, Birth 26.10.2003, Edu. Undergraduate Student
Ahnaf Mahmud Hasan, Birth 10.09.2006, Edu. Undergraduate Student

Favourite Quotation
গতিতে জীবন, স্থিতিতে মরণ

Memorable Event at BPATC
-

Hobby
Angling

Md. Mukhlesur Rahman Akand
Joint Secretary

Batch & ID
21st BCS, 15128

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01718438759

E-mail
mrahman.15128@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
5th October, 1971

Official Address
Ministry of Expatriates' Welfare & Overseas Employment

Present Address
Flat-C: 302, Grand Terrace, 45, New Eskaton

Permanent Address
Village: Chardurlavkhan, Post: Barisab, PS: Kapasia

Academic Attainment
MA in English Literature

Home District
Gazipur

Name of Spouse & Profession
Showrovi Saya Shiuly

Children (Name & Education)
(Boy) Labib Mahdi, Age 21, Edu. Graduate
(Girl) Samiha Raisa, Age 16, Edu. SSC

Favourite Quotation
It is difficult to go up but easy to go down

Memorable Event at BPATC
Morning PT

Hobby
Listening to Music

A K M Fazlur Rahman

Joint Secretary

Batch & ID

21st BCS, 7991

Cadre

BCS (Public works)

Cell

01617580398

E-mail

zoyfr1997@gmail.com

Blood Group

B+ve

Date of Birth

19th December

Official Address

Ministry of Labour and Employment

Present Address

64 Central Road, Dhanmondi, Dhaka-1205

Permanent Address

Harinakundu, Jhenaidah

Academic Attainment

Development Studies, Business Administration, Civil Engineering

Home District

Jhenaidah

Name of Spouse & Profession

Kaniz Sultana, Pediatrician

Children (Name & Education)

Girl (s) Ziana Fazal Bulbul, Age 12 Yrs, Edu. Six

Favourite Quotation

“Brevity is the soul of wit.”

Memorable Event at BPATC

৮১৪ নম্বর কক্ষের খোলা বারান্দা-সম্মুখে বিস্তীর্ণ সবুজ মাঠ ও উন্মুক্ত আকাশ, পাশেই ঢাকা-আরিচা মহাসড়কে নিরন্তর ছুটে চলার অবিরাম শব্দ।

Hobby

Reading, Travelling

Devabrata Chakraborty
Joint Secretary

Batch & ID
21st BCS, 15094

Cadre
BCS (Administration)

Cell
+8801711460514

E-mail
devabrata94@gmail.com

Blood Group
AB+ve

Date of Birth
2nd October, 1974

Official Address
Bureau of Non-Formal Education, Ministry of Primary and Mass Education

Present Address
Sector- 11, Uttara, Dhaka

Permanent Address
58, Shahid Reza Road, Natore-6400

Academic Attainment
MPA

Home District
Natore

Name of Spouse & Profession
-

Children (Name & Education)
-

Favourite Quotation
“অপরূপকে দেখে গেলেম দুটি নয়ন মেলে।”

Memorable Event at BPATC
-

Hobby
-

Md. Shamsul Alam
Joint Secretary

Batch & ID
21^{st} BCS, 7893

Cadre
BCS (PWD)

Cell
01711-195435

E-mail
mamunpwd71@gmail.com

Blood Group
A^{+ve}

Date of Birth
12^{th} September, 1971

Official Address
Research and Publication, Bangladesh Liberation War Affairs Ministry

Present Address
A7, Baily Star, Baily Road, Dhaka

Permanent Address
Vill+post: Dhubaria, Upazila- Nagarpur

Academic Attainment
MPhil, Bangladesh University of Professionals (BUP)

Home District
Tangail

Name of Spouse & Profession
Nasima Khanom, Joint Secretary

Children (Name & Education)
Boy (s) Nashid Injaz Sreyon, Age 16, Edu. ClassTen
Girl (s) Arshiat Injaz Evana, Age 6, Edu. Std one

Favourite Quotation
"কি জানি বাপু"

Memorable Event at BPATC
ডিসিপ্লিন-ই জীবন এবং CIRAP এর ভীতিকর event

Hobby
সামর্থ অনুযায়ী জনসেবা করা

Dr. Nadira Sultana
Joint Secretary

Batch & ID
22^{th} BCS, 15214

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01760390695

E-mail
sultananadira2003@yahoo.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
2^{nd} October

Official Address
Finance Division

Present Address
Bangla Motor, Dhaka

Permanent Address
Ibrahimpur, Dhaka

Academic Attainment
PhD

Home District
Dhaka

Name of Spouse & Profession
Md. Sajjad Hossain Bhuiyan, Joint Secretary

Children (Name & Education)
-

Favourite Quotation
-

Memorable Event at BPATC
Mess Night

Hobby
-

Md. Shahidul Islam Chowdhury
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15208

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712222569

E-mail
shahidchy22@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
1st July 1971

Official Address
Ministry of Expatriates' Welfare and Overseas Employment

Present Address
Eskaton Garden Govt. Officers Quarter, Dhaka

Permanent Address
Village- Ashraf pur, P.O- Algi, Raipura, Narsingdi

Academic Attainment
MA in IHRM, UK

Home District
Narsingdi

Name of Spouse & Profession
Jasmin Islam, House Wife

Children (Name & Education)
Boy (s) Shihab Sharar Mogdho, Age 20; Student of CSE
Girl (s) Sadia Islam Vontee, Age 25; LLB (Hon's) LLM

Favourite Quotation
"Smaller things make big differences"

Memorable Event at BPATC
Swimming and Ha Ha Ha! At the morning event

Hobby
Recitaion, watching fooball and cricket match

Md. Delwar Hossain

Joint Secretary

Official Address

Health Services Division

Present Address

5/31, Baily Square Officer's Quarter, Baily Road Dhaka

Permanent Address

Khordo-rangpur word-29. Rangpur City Corporation, Mahiganj, Rangpur

Academic Attainment

MS (Genetics and Plant Breeding)

Home District

Rangpur

Name of Spouse & Profession

Mst. Umme Salma Begum, B.A (Hons), Government Service

Children (Name & Education)

Girl (s) Rafia Manjana, Age 19Yrs, Edu. First year, Hon's, SUST

Girl (s) Wasima Mamnoon, Age 14 Yrs, Edu. Class IX, Viqarunnisa Noon School & College

Favourite Quotation

উপকার করা কঠিন, ক্ষতি করতে কয়েক সেকেন্ড

Memorable Event at BPATC

First day of 34th Foundatjon Traning Course

Hobby

Travelling

Batch & ID

22nd BCS, 15406

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01927497885

E-mail

mdhossains@gmail.com

Blood Group

O+ve

Date of Birth

5th January

Md. Abdul Halim
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15281

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712699388, 01792 618421

E-mail
srbcs.22@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
1st June, 1975

Official Address
Dhaka Novotheatre, Bijoy Saroni, Tejgaon, Dhaka, 1215

Present Address
357/A/15, Modhubag, Mogbazar, Dhaka

Permanent Address
Vill: Kurirchar, p.o.- Hoshnabad, ps: Gournadi, Dist: Barishal

Academic Attainment
B.S.S.(Hons) M.M.S (Economics) DU

Home District
Barishal

Name of Spouse & Profession
Shahana Shawleen, Home maker

Children (Name & Education)
(Boy) Safwan Sohel Juhani, Age 15 years, Birth 27.09.2012, Edu. Class-10
(Boy) Affan Sohel Ruhani, Age 11 years, Birth 11.12.2015, Edu. Class-07

Favourite Quotation
Know Thyself/হাতিদল বেঁধে চলে, বলাকা দল বেঁধে উড়ে, পিপিলিকা দল বেঁধে ঘুরে, কিন্তু সাধুজন একা থাকতে ভালোবাশেন

Memorable Event at BPATC
ছায়া সুনিবিড় শান্তির নীড়, আমি এখন তোমাদের অধীন, ঘুঘুর ডাক শুনি প্রতিদিন।

Hobby
Reading Books, Collection of Books, Gardening

Md. Parvez Hasan
Project Director (JS)

Batch & ID
22nd BCS, 15296

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712151200

E-mail
22parvez@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
21st November, 1977

Official Address
Land Management Automation Project

Present Address
House # 72, Road # 4/A, Dhanmondi R/A, Dhaka

Permanent Address
61/2, Dr. Mozammel Hossain Road, Doshani, Bagerhat

Academic Attainment
BSS (Hons), MSS

Home District
Bagerhat

Name of Spouse & Profession
Nurjahan Hossain, Homemaker

Children (Name & Education)
Boy (s) Ramin Raiyan Hasan, Age. 16, Edu. SSC Candidate
Boy (s) Rafan Rakhshan Hasan, Age 14, Edu. Class VIII

Favourite Quotation
Aspire to Inspire before I expire

Memorable Event at BPATC
The Games time

Hobby
Travelling, Sports and Farming

Md. Kamrul Hasan

Joint Secretary

Batch & ID

24th BCS, 15663

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01799050403

E-mail

kamrul24ad@gmail.com

Blood Group

A+ve

Date of Birth

30th June, 1972

Official Address

Ministry of Religious Affairs

Present Address

Flat No-7A, House No-755/B Road-7. Adabor- Dhaka

Permanent Address

House No 30(old) 44(New), Bagha Jotin Road
Thana-Jhenaidah Sadar, District- Jhenaidah

Academic Attainment

MA

Home District

Jhenaidah

Name of Spouse & Profession

Rubia Afrose, Housewife

Children (Name & Education)

Boy (s) Nahiyan Hasan (Nivreet), Age 11 years, Edu class 5
Boy (s) Nameer Hasan (Nirjon), Age 8 years, Edu class 3

Favourite Quotation

-

Memorable Event at BPATC

-

Hobby

Playing sports, watching TV etc

Anarul Kabir

Joint Secretary

Official Address

Finance Division, Ministry of Finance, Bangladesh Secretariat, Dhaka

Present Address

Flat 2/A, 6/7, Block-D, Lalmatia, Dhaka

Permanent Address

Vill. Amla, P.O.: Amla - Sadarpur, District- Kushtia

Academic Attainment

M.Sc. in Economics, Jahangirnagar University

Home District

Kushtia

Name of Spouse & Profession

Nasrin Sultana, Associate Professor, Department of Philosophy, Jahagirnagar University

Children (Name & Education)

Boy(s): Ifrad Idid Kabir Anindo, Age (23 years), Edu: Completed undergraduate program
Girl(s): Nuzhat Tahsin Adrica, Age (21 years), Edu: Studying under graduate program

Favourite Quotation

"Genius is born not paid"- Osar Wilde

Memorable Event at BPATC

Morning PT Session

Hobby

Reading Book

Batch & ID

21st BCS, 7796

Cadre

BCS (Agriculture: Merketing)

Cell

01914643758

E-mail

anarul@gmail.com

Blood Group

O+ve

Date of Birth

1st January

Md. Ruhul Amin

Director General (Joint Secretary)

Batch & ID

22nd BCS, 7908

Cadre

BCS (Trade)

Cell

01712-121120

E-mail

ruhulamin2003@gmail.com

Blood Group

AB+ve

Date of Birth

1st February 1976

Official Address

Export Promotion Bureau (EPB), Karwan Bazar, Dhaka

Present Address

Flat-504, Building: Turag-1 (11A), Uttara Apartment Project, Sector-18, Uttara, Dhaka

Permanent Address

Village- Modhupur, P.O- Jamjami, P/S- Alamdanga, Dist. Chuadanga

Academic Attainment

MBA in International Economic Relations (IER), University of Dhaka

Home District

Chuadanga

Name of Spouse & Profession

Asmaul Husna Lima, Homemaker

Favourite Quotation

"The Unexamined life is not worth living"

Children (Name & Education)

Boy: Jarif Ibne Amin, 5+Years, Nursery, Girl: Anika Binte Amin Biva, 19+ Years, B.Sc (Hons.) 1st year, DU
Girl: Muhsinah Binte Amin,20+ Years, BBA (Hons), 2nd year, Daffodil international University

Memorable Event at BPATC

Stepping into PATC after 9 years

Hobby

Reading books

Mohammad Asadul Hoque
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15220

Cadre
BCS (Admin)

Cell
01712-529078

E-mail
22mahoque@gmail.com

Blood Group
AB+ve

Date of Birth
15st August, 1976

Official Address
H#44, R#12/A, Dhanmondi R/A, Dhaka

Present Address
H#212, R#2, Mirpur DOHS, Dhaka

Permanent Address
Vill - Golapbag, P.O.- Momin Khar Hat, Upazila- Faridpur Sadar, District- Faridpur

Academic Attainment
BSS (Hon) & MSS (Economics), Dhaka University
Master of Public Policy, GRIPS, Tokyo, Japan

Home District
Faridpur

Name of Spouse & Profession
Mohasshira Ahmed

Children (Name & Education)
Girl (s) Ariya Awan Hoque, Age 14, Edu. class VIII

Favourite Quotation
Nothing is eternal

Memorable Event at BPATC
Morning PT

Hobby
Travelling, Reading

Asma Sultana (Bannya)

Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 8010

Cadre
BCS (Roads and Highways)

Cell
01715096700

E-mail
bristibapon@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
15th January 1974

Official Address
Ministry of Railways

Present Address
Plot-271, Flat-7/A, Block-F, Road-6, Bashundhara Residential Area, Vatara, Dhaka

Permanent Address
Vill: Hitashi, P.O- North Noadia, Thana: Monohardi Dist: Narsingdi

Academic Attainment
Master's in Civil & Structural Engineering, BUET

Home District
Narsingdi

Name of Spouse & Profession
Engr. Mohammad Ruhul Majid, Business entrepreneur

Children (Name & Education)
Boy (s) Abtahi Ruhul Bapon, Age 21+ , Edu. Special Need (ADHD)
Girl (s) Radia Ruhul Bristhi, Age 23+ , Edu. LLB (Hon's) UK

Favourite Quotation
Know Thyself

Memorable Event at BPATC
ডরমেটরি বিল্ডিং এর জানালার ওপারে বিস্তীর্ণ সবুজ প্রান্তর

Hobby
Music, Gardening

Khaled Mohammad Zaki
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15205

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01749000004

E-mail
zaki15205@gmail.com

Blood Group
AB+ve

Date of Birth
1st January, 1975

Official Address
Ministry of Public Administration

Present Address
Eskaton Garden Government Quarters, Ramna, Dhaka

Permanent Address
Vill: Shohagdol, Upazila- Nesarabad District: Pirojpur

Academic Attainment
B.A (Hons), M.A (English literature), M.A (International Studies)

Home District
Pirojpur

Name of Spouse & Profession
Tasrin Kabir, Homemaker

Children (Name & Education)
Girl(s): Nazifa Zaki, Birth 05-02-2012, Edu. Class- 8
Nameera Zaki, Birth 04-08-2016, Edu. Class-4

Favourite Quotation
"Keep your face always toward the sunshine, and shadows will fall behind you".

Memorable Event at BPATC
Those misty mornings of the PT& Parade and the vibrant evenings at the multipurpose zone during the foundation training are like evergreen moments painted on the canvas of my heart.

Hobby
Travelling

Zia Ahmed Suman

Joint Secretary

Batch & ID

24th BCS, 15590

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01712517049

E-mail

sumanziaahmed@gmail.com

Blood Group

AB+ve

Date of Birth

25th December

Official Address

BCS Administration Academy, Shahbag, Dhaka

Present Address

BCS Administration Academy, Shahbag, Dhaka

Permanent Address

Village-Karaikanda, P.O.-Latifpur, Upazila-Haluaghat, District- Mymensingh

Academic Attainment

MA in Governance and Development (MAGD), MBA, BBA

Home District

Mymensingh

Name of Spouse & Profession

Tahrima Shathi, Housewife

Children (Name & Education)

Girl(s) Zaima Tarannum Sreyoshi, Age 17 (Seventeen) Years, Edu. HSC 2nd Year

Favourite Quotation

-

Memorable Event at BPATC

-

Hobby

Sports, Music

Gazi Md. Asaduzzaman Kabir
Joint Secretary

Batch & ID
21st BCS, 15023

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01711980094

E-mail
gmakabir15023@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
1st August

Official Address
Ministry of Industries

Present Address
13/10 Sir Syed Road, Mohammadpur, Dhaka-1217

Permanent Address
Gazi Mahal, Green Road, Barguna-8700

Academic Attainment
MSc in Development Finance, UK

Home District
Barguna

Name of Spouse & Profession
Asma Rahman, Business

Children (Name & Education)
Boy (s) Ramin K. Milan, Age 13, Edu. Grade-9

Favourite Quotation
The only thing that stands between you and your dream is the will to try and the belief that it is actually possible. *-Jowel Brown*

Memorable Event at BPATC
Mess Night

Hobby
Travelling

Md. Ashraf Hossain

Joint Secretary

Batch & ID

22nd BCS, 15210

Cadre

BCS (Administration)

Cell

01715-345 380

E-mail

ashraf.bangladesh@yahoo.com

Blood Group

O+ve

Date of Birth

31st December, 1974

Official Address

Additional Director General, BMET

Present Address

20 Dilu Road, New Eskaton, Dhaka

Permanent Address

Vill: Kheona, PO- Bhandepole, PS- Koyra, Khulna

Academic Attainment

M.A in English; M.S in Diplomacy & International Studies

Home District

Khulna

Name of Spouse & Profession

Mosammat Farhana Haque, Associate Professor, Govt. Teachers' Training College, Dhaka

Children (Name & Education)

Boy(s): SM Asadulah Al Ghalb, Birth 5/4/2007, Edu. HSC
Girl (s): Delisha Wajeeha, Birth 29/8/2011, Edu. ten (level)

Favourite Quotation

Know Thyself

Memorable Event at BPATC

Haikyu Garden

Hobby

Sports

A S M Ferdoush
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15300

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712-234705

E-mail
asmferdoush@yahoo.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
30th October, 1975

Official Address
Cabinet division, Bangladesh Secretariat, Dhaka

Present Address
Shuli-2, Eskaton garden officer's Quarter, Eskaton garden road, Ramna, Dhaka

Permanent Address
C/O- Shamsul Haq Farazi, Village+Post- Tearkhali, Upazila-Mathbaria

Academic Attainment
BSc (Hon's) Mathematics, MSc (Thesis), Applied Mathematics, Dhaka University

Home District
Perojpur

Name of Spouse & Profession
Mrs. Nasrin Akter, House Wife

Children (Name & Education)
Boy(s) Md. Tasin Ferdoush, Birth 17-03-2008, Edu. HSC
Girl(s) Arisha Tahrim, Birth 31-01-2012, Edu. Eight

Favourite Quotation
"In three words I can sum up everything I've learned about life: It goes on.".

Memorable Event at BPATC
Sports time

Hobby
Plantation

Mohammad Monsour Uddin
Joint Secretary

Batch & ID
24th BCS, 15736

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01711607005

E-mail
monsouruddin@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
1st January, 1976

Official Address
Economic Relations Division

Present Address
Banolota, Lalmatia A Block, Dhaka

Permanent Address
Mehernama, Pekua, Cox's Bazar

Academic Attainment
M.Sc in International Business

Home District
Cox's Bazar

Name of Spouse & Profession
Farida Akter Fariha, Housewife

Children (Name & Education)
Boy (s) Farhan Fihal Sami , Age 15, Edu. Class Nine
Girl (s) Saad Nabil Mahi, Age 12, Edu. Class Seven

Favourite Quotation
Allah is the Almighty and the Most Forgiving

Memorable Event at BPATC
সহকর্মীদের বন্ধুত্ব, সৌহার্দ্য, স্নেহ ও ভালোবাসার স্মৃতিময় বন্ধন

Hobby
Travelling

Murshida Sharmin
Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15443

Cadre
BCS (Administration)

Cell
(personal): 01712647470

E-mail
murshidasharmin22@gmail.com

Blood Group
O+ve

Date of Birth
1st January, 1977

Official Address
Cabinet Division

Present Address
2/803 Nam Garden Govt. Officer's Quarter, Mirpur-13, Dhaka-1316

Permanent Address
Vill- Shaharatala, Union- Tetulbaria, Upazila- Gangni

Academic Attainment
Master's in Islamic History & Culture (DU) and Development Economics

Home District
Meherpur

Name of Spouse & Profession
Muhammad Faruq-Uz-Zaman, Joint Secretary, Finance Division

Children (Name & Education)
Boy (s) Sadit Ihsan Dipro, Age 14+, Edu. Class Nine
Girl (s) Zafriah Farzeen, Age 11+, Edu. Class Six

Favourite Quotation
A truly good human being is one who stays true to their conscience

Memorable Event at BPATC
"Learning to swim is one of my achievements at BPATC."

Hobby
Travelling, Watching Documentaries, Enjoying Music

Md. Mizanur Rahman
Joint Secretary

Official Address
Posts & Telecommunications Division

Present Address
Dhanmondi, Dhaka-1209

Permanent Address
Village: Algi, P.O-Bhola, Upazila- Bhola Sadar, Dist.-Bhola

Academic Attainment
M. Com (Accounting)

Home District
Bhola

Name of Spouse & Profession
Mst. Reshma Begum, Homemaker

Children (Name & Education)
Boy (s) Abdullah Alwasi M. Efaz, Birth 30-01-2007, Edu. CSE, IUT
Abdullah Alwaki M. Efad, Birth 25-05-2012, Edu. Nine, GLAB, Dhaka

Favourite Quotation
-

Memorable Event at BPATC
-

Hobby
-

Batch & ID
24th BCS, 15552

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01712947376

E-mail
mizanbhola@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
25th October, 1974

Tahmina Begum

Joint Secretary

Batch & ID

22nd BCS, 15 217

Cadre

BCS (Administration)

Cell

017 89444521

E-mail

tahmina22nd@gmail.com

Blood Group

A+ve

Date of Birth

1st August

Official Address

Ministry of Labour & Employment

Present Address

House 214, Rd-6, Block G, Bashundhara, Dhaka

Permanent Address

Vill. Anandipur, P.O. Dairasharif, Upazila- Ramganj, Dist- Lakshmipur

Academic Attainment

Master Governance & Public Policy, MSc, BSc (Hons)

Home District

Lakshmipur

Name of Spouse & Profession

Md. Lutfur Rahman, Pharmacist

Children (Name & Education)

Boy (s) Ahmed Zayan, Age 17, Edu. SSC
Girl (s) Ramisa Tasnim, Age 22, Edu. BSc (Hons)

Favourite Quotation

Life is full of surprises

Memorable Event at BPATC

Guest night

Hobby

Gardening

Mohammad Obaidul Islam

Joint Secretary

Batch & ID
22nd BCS, 15292

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01916 215246, 01581 226270

E-mail
mahibobaidul22@gmail. com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
2nd February

Official Address
Bangladesh Bureau of Statistics (BBS)

Present Address
Bashundhara R/A

Permanent Address
Vill- Malikanda, P.O.-Meghula, P.S;- Dohar, Dhaka

Academic Attainment
M. Com, DU

Home District
Dhaka

Name of Spouse & Profession
Rebeka Sultana (late)

Children (Name & Education)
Boy (s) Abdullah Al Mahib, Birth 05-04-2011, Edu. class IX
Boy (s) Abdullah Al Aarig, Birth 27-09-2016, Edu. class IV

Favourite Quotation
Know Thyself

Memorable Event at BPATC
-

Hobby
Games, Movies

Md. Anwar Hossain Akand
Joint Secretary

Official Address
Health Services Division, Ministry of Health & Family Welfare

Present Address
Flat-5 A, 110/A, Kazi office Lane, Moghbazar, Ramna, Dhaka

Permanent Address
Village- Kustia Namapara, PO-Biddyaganj, PS-Sadar, District-Mymensingh

Academic Attainment
MSS (Social Welfare), DU, MPhil

Home District
Mymensingh

Name of Spouse & Profession
Tahriam Tarin, House Wife

Children (Name & Education)
Girl (s) Adiba Anwar, Birth 20.07.2009, Edu. SSC
Girl (s) Arisha Anwar, Birth 06.01.2016, Edu. Class Three

Favourite Quotation
"মাথায় না রাখিলো উঁকুনে খাইবে, মাটিতে না রাখিলে। পিঁপড়ায় খাইবে" -মৈমনসিংহ গীতিকা

Memorable Event at BPATC
কন্যাদ্বয়ের উপহার বাবার গল্প' ডায়েরী লিখন এবং জ্যেষ্ঠ ভ্রাতার সাথে SSC তে অংশগ্রহণ

Hobby
Sports, Reading Books

Batch & ID
22nd BCS, 15390

Cadre
BCS (Administration)

Cell
01716318311

E-mail
akandanwar53@gmail.com

Blood Group
B+ve

Date of Birth
1st January, 1979

Participant's Write-up

স্মৃতির রেখায় ঢাকা-আরিচা মহাসড়ক

এ কে এম ফজলুর রহমান

কিছু রাস্তা কখনও কেবল রাস্তা নয়
জীবনের গভীর দিয়ে হেঁটে যায়-
ঢাকা-আরিচা মহাসড়ক এমনই এক দীর্ঘ স্মৃতির পাণ্ডুলিপি,
যেখানে লেখা আছে এক কিশোরের প্রথম ঢাকা দর্শনের বিস্ময়।
ড্রাইভারের টেপরেকর্ডারে পুরোনো দিনের হিন্দি-বাংলা গান,
জানালার কাঁচে ভেসে ওঠা বিস্তৃত ধানক্ষেত, কালীগঙ্গা নদী,
কারখানার চিমনি, মানিকগঞ্জ বাসস্টান্ড, ধামরাই, নবীনগর মোড়-
জাহাঙ্গীরনগর, সাভার বাসস্টান্ড, আমিনবাজার, গাবতলী, টেকনিক্যাল
অপরিচিত দোকানের নানা রঙের সাইনবোর্ড-
ধীরে ধীরে সবাই আমার ব্যক্তিগত ভূগোলের অংশ হয়ে উঠেছিল।

তখন দূরত্ব মাপা হতো না কিলোমিটারে,
বুঝে নিতাম পরিচিত দৃশ্যে।
ওই পাম্প স্টেশনটা পেরোলেই এক ঘন্টা পর গাবতলী
কল্যাণপুর, শ্যামলী হয়ে একসময় নিউমার্কেট, পলাশী
ঐ ঘন সবুজের মাঠ মানেই সন্ধ্যা নেমে আসছে,
ঐ বাজারটি মানেই বাড়ি আর খুব দূরে নয়।

বাসে বসে গান শুনতে শুনতে কিংবা ফেরীর লম্বা লাইনে মনে মনে-
কত উপন্যাস, কবিতা কিংবা কত গোপন পত্র যে লিখেছি!
গাবতলী তখন ছিল- রণক্ষেত্রের অপর এক নাম।
কেনা সিটেরও কোনো নিশ্চয়তা ছিল না।
অনেকবার সামনের সিটের টিকিট হাতে নিয়ে
অর্ধেক পথ দাঁড়িয়ে থেকেছি ।
ঈদের পর ঢাকা ফেরার গল্পটাও বেশী পুরোনো নয়
ভয়ানক এক যুদ্ধের ময়দান পাটুরিয়া-দৌলতদিয়া ফেরিঘাট।

তারপর একদিন পদ্মা সেতু হলো-সভ্যতা উলাস করল,
দূরত্ব সংকুচিত হলো, অর্থনীতির মানচিত্রে আঁকা হলো নতুন রেখা
কিন্তু একই সঙ্গে অদৃশ্য হয়ে গেল অপেক্ষার সেই জ্যামিতি ও ভূগোল।
ফেরির সাইরেন, ঘাটের চায়ের ধোঁয়া,
গাড়ির দীর্ঘ সারি, নদীর বুকের ধীর সময়-
সব যেন একসাথে চলে গেল ইতিহাসের গোপন জাদুঘরে।
যে পথ একদিন জীবনের কেন্দ্র ছিল,
আজ সে পথ কেবল মানচিত্রে আছে,
জীবনের অভ্যাসে নেই।

বহু বছর পরে-
বিপিএটিসির ডরমিটরির কক্ষ হতে
রাতের গভীরে-দূরপালার বাসের শব্দ শুনি।
মনে হয়-অন্ধকারের বুক চিরে
কোনো বাস নয়,আমার কৈশোরই ছুটে যাচ্ছে।
এই পথ দিয়েই আমার প্রথম ঢাকা আসা,
শিশু সন্তান নিয়ে প্রথম তার দাদীর কাছে যাওয়া,
এই পথেই শেষবারের মত ঢাকা থেকে মায়ের বাড়ী ফেরা।

হেডলাইটগুলো সময়ের ভেতর হারিয়ে যাওয়া জোনাকির মতো-
এক মুহূর্ত জ্বলে,তারপর অনন্তের দিকে মিলিয়ে যায়।

হয়তো এভাবেই স্মৃতিরা বেঁচে থাকে-
বাস্তবের চেয়ে অনেক দীর্ঘ,
ইতিহাসের চেয়ে অনেক সত্য।

সময় বড় নির্মম কারিগর!
সে নতুন সেতু গড়ে, পুরোনো ঘাট ভেঙে।
নতুন রাস্তা নির্মাণ করে-পুরোনো পথের ওপর।
উন্নয়ন কেবল নতুন সেতু বানায় না-
স্মৃতিরও পুনর্বিন্যাস ঘটায়।
যে পায়ের শব্দ জমে ছিল পুরোনো রাস্তায়-
তার কি কোনো পুনর্বাসন হয়?

পারসেপশনের রকমফের

মোঃ শহিদুল ইসলাম চৌধুরী

পন্ডিতগণ বলে থাকেন, বিশ্বের সঙ্গে মানুষের যোগ কেবল চোখের দেখায় নয়, মনের দেখাতেও। একজন ভদ্রলোক নতুন চশমা কিনে বাড়ি ফিরলে স্ত্রী জিজ্ঞেস করলেন- 'চশমা কেমন?' লোকটি বললেন- 'দারুণ! এখন পৃথিবীকে অনেক পরিস্কার দেখা যাচ্ছে'। স্ত্রী অবাক হয়ে বললেন- 'কিন্তু চশমাটাতো এখনো পরোনি!' লোকটি বললেন- 'তা ঠিক, কিন্তু দোকানি এত সুন্দর করে বলেছে যে চশমাটা ভালো, তাই আমার দেখাই বদলে গেছে!' আসলে এটাই পারসেপশন।

মনোবিজ্ঞান ও দর্শনের ভাষায় পারসেপশন হলো বাস্তবতার আয়নায় নিজের চেতনার প্রতিচ্ছবি দেখা-যেখানে চোখ দেখে, অভিজ্ঞতা রঙ দেয়, আর মন তার অর্থ নির্মাণ করে। এক কাপ চা অর্ধেক খালি থাকলে কেউ দীর্ঘশ্বাস ফেলে বলেন, "ইস, চায়ে টান পড়ল!" আবার আশাবাদী কেউ মুচকি হেসে বলেন, "বাহ্, এখনও অর্ধেক কাপ চা বাকি!" আর বাস্তববাদী হয়তো চুপচাপ কাপটা হাতে নিয়ে বলেন, "চা আছে- আগে পান করি, দর্শন পরে হবে"। সচিবালয়ের ফাইলের স্তূপ কিংবা ঘরের রন্ধনশালা, সবখানেই ছড়িয়ে আছে পারসেপশনের অদৃশ্য জাল। প্লেটোর গুহামানব থেকে শুরু করে আজকের সবচেয়ে সিনিয়র আমলা সবাই আমরা এই জালে বন্দি।

নটরডেম কলেজে আমার বাংলার শিক্ষক মিয়াঁ মুহাম্মদ আব্দুল হামিদ স্যার ছিলেন পলীকবি জসীম উদ্দীনের অন্তরঙ্গ বন্ধু, বাংলা সাহিত্যের এক প্রথিতযশা সাধক। একদিন ক্লাসে এসে তিনি জিজ্ঞেস করলেন- কলেজের গেটে কৃষ্ণচূড়া গাছটিতে যে অজস্র ফুল ফুটেছে, এ বিষয়ে তোমাদের উপলব্ধি কী? আমরা কেউ বললাম, গাছটি যেন রক্তবর্ণ ধারণ করেছে; কেউবা বলল, গাছটি অপরূপ সাজে সেজেছে। স্যার মৃদু হেসে বললেন, অনুভূতির প্রকাশ আরও গভীর, আরও কাব্যিক হওয়া চাই। তারপর নিজেই বলে উঠলেন- "গাছটিতে যেন আগুন লেগেছে!" ক্ষণিক নীরবতার পর আবার বললেন- "না, বলা ভালো, গাছটি যেন নববধূর লাল বেনারসিতে সেজে দাঁড়িয়ে আছে"। সেদিনই বুঝেছিলাম, উপলব্ধির স্তর কতটা বিচিত্র, কতটা অতলস্পর্শী- তার গভীরতা মাপা যায়না, শুধু অনুভব করা যায়।

বিপিএটিসির সিনিয়র স্টাফ কোর্সের অভিজ্ঞ সহকর্মীদের আড্ডায় কেবল রিজওয়ান খায়ের স্যারের "প্রবলেম ট্রি" এনালাইসিসের মাধ্যমে পলিসি ফ্রেমওয়ার্ক তৈরি বা পনির স্যারের 'সিরাপ' ও অসুখের ধরন অনুসারে এর প্রয়োগ নিয়েই আলোচনা হয় না। সেখানে এক অলিখিত ব্যাকরণও ডানা মেলে আর তা হলো- 'পারসেপশন' বা অবলোকনের বিজ্ঞান। একজন সরকারি কর্মকর্তা যখন জনসেবাকে 'ক্ষমতা' না ভেবে 'দায়িত্ব' হিসেবে perceive করেন, তখনই সুশাসন নিশ্চিত হয়। তেমনিভাবে, একজন প্রশাসকের চোখ যখন ফাইলে কেবল আইনি ধারা দেখার মধ্যে স্থির থাকে তখন তিনি 'সরকারি কর্মচারি', আর সেই ফাইলের পেছনে একটি অশ্রুসিক্ত মানুষের মুখ দেখার দৃষ্টিভঙ্গি থাকলে তিনি সত্যিকারের 'জনসেবক'।

একই ঘটনাকে দশজন দশভাবে দেখে। যেমন- শিক্ষক ক্লাসে হঠাৎ বললেন, "আগামীকাল পরীক্ষা"। প্রথম বেঞ্চের ছাত্র ভাবল, "দারুণ! প্রস্তুতি যাচাই হবে"। মাঝের বেঞ্চের ছাত্র ভাবল, "আহা! আজ রাতটা তো গেল!" আর শেষ বেঞ্চের মহান ব্যক্তিত্ব ফিসফিস করে বলল, "স্যার নিশ্চয়ই আজ সকালে কারও সঙ্গে ঝগড়া করে এসেছেন!" একই ঘোষণা, কিন্তু উপলব্ধি তিন রকম। পরীক্ষার ফল নিয়েও পারসেপশনের কম নাটক হয় না। একজন ৮০ পেয়ে কাঁদছে, কারণ সে ৯০ আশা করেছিল। আরেকজন ৫০ পেয়ে আনন্দে আত্মহারা, কারণ সে ভেবেছিল ফেল করবে। নম্বর নয়, প্রত্যাশাই তাদের অনুভূতি বদলে দিয়েছে।

পারসেপশনের ঐতিহাসিক বিবর্তন

আদিম যুগে মানুষ যখন আকাশে বজ্রপাত দেখতো, তাদের পারসেপশন ছিল- "দেবতারা বোধহয় বেজায় চটেছেন!" তারা ভয়ে গুহায় ঢুকে পড়ত।তাদের কাছে সন্ধ্যায় জঙ্গলের ঝিরঝিরে শব্দ মানেই ছিল- "বাঘ আসছে!" তখন পারসেপশনের মূল চালিকাশক্তি ছিল বেঁচে থাকার তাগিদ আর অজ্ঞতাজনিত আতঙ্ক। মধ্যযুগে পারসেপশন ছিল চার্চ বা রাজদরবারের মুঠোয়। রাজা বা পুরোহিত যা বলতেন, প্রজাদের কাছে সেটাই ছিল পরম সত্য। কেউ যদি বলত পৃথিবী গোল, তবে তার এ পারসেপশনের শাস্তিস্বরূপ জেলের ভাত জোটা অবধারিত ছিল। রেনেসাঁ বা নবজাগরণের পর পারসেপশনের মোড় ঘুরে যায়। মানুষ প্রকৃতিকে অন্ধভাবে ভয় না করে বৈজ্ঞানিক দৃষ্টিতে দেখতে শুরু করে। ডিজিটাল যুগ বা অ্যালগরিদমের গোলামির যুগে আমাদের পারসেপশন বন্দি হয়েছে ফেসবুকের অ্যালগরিদমের খাঁচায়। আজকাল কার প্রোফাইলে কে লাইক দিল আর কে দিল না, তার ওপর ভিত্তি করে মানুষ সম্পর্কের গভীরতা মাপে। একটি ছবি আপলোড করার পর কে কী কমেন্ট করল, তা নিয়ে চলে গভীর মনস্তাত্ত্বিক গবেষণা। একে আমরা বলতে পারি 'ডিজিটাল পারসেপশন প্যারাডক্স'। বাস্তবে মানুষ হয়তো কষ্টে আছে, কিন্তু ইন্সটাগ্রামের ফিডে সে হাসছে এক মুঠো রোদ নিয়ে! ফলস্বরূপ, তথ্যের এ মহাসমুদ্রে সাঁতার কাটতে কাটতে মানুষ আজ নিজের ছায়াকেও 'শত্রু' বলে পার্সিভ করতে শুরু করেছে!

সাহিত্যিক ও দার্শনিকদের চোখে পারসেপশন

বিখ্যাত দার্শনিকগণ পারসেপশনকে বিভিন্ন আঙ্গিকে ব্যাখ্যা করেছেন, যেমন- প্লেটোর মতে পারসেপশন হলো গুহার দেয়ালে আঁকা ছায়া- আমরা ছায়াকেই অনেক সময় সত্য বলে মানি; হিউম বলেছেন, পারসেপশন হলো বহমান নদী- একই জলে দু'বার পা রাখা যায় না। ইমানুয়েল কান্ট দেখিয়েছেন, মন বাস্তবতাকে শুধু গ্রহণ করে না, তাকে নিজের কাঠামোয় অর্থ দেয়।

ইংরেজি সাহিত্যের বরপুত্র উইলিয়াম শেক্সপিয়ার তার অমর সৃষ্টি ‘হ্যামলেট’ নাটকে পারসেপশনের সবচেয়ে নিখুঁত ও দার্শনিক সংজ্ঞাটি দিয়ে গেছেন। তিনি বলেছেন- “There is nothing either good or bad, but thinking makes it so.” তার এই একটিমাত্র লাইনের ভেতর পৃথিবীর যাবতীয় পারসেপশনের রহস্য লুকিয়ে আছে।

বঙ্কিমচন্দ্রের ‘কপালকুন্ডলা’য় নবকুমার সমুদ্রের উত্তাল ঢেউকে দেখলেন রহস্যময় রোমাঞ্চ হিসেবে, আর কপালকুন্ডলা দেখলেন প্রকৃতির চিরন্তন নিয়তি হিসেবে। পারসেপশনের এই ভিন্নতাই গল্পের মোড় ঘুরিয়ে দেয়। কবিগুরু রবীন্দ্রনাথ ঠাকুর চিরকালই দৃষ্টিভঙ্গির সৌন্দর্যকে উপাসনা করেছেন। তার মতে, মানুষ যখন নিজের ক্ষুদ্র অহমিকা এবং স্বার্থের চশমা খুলে ফেলে বিশ্বকে দেখতে শেখে, তখনই তার সত্যিকারের পারসেপশন তৈরি হয়। শেষের কবিতায় অমিত রায় যখন বলে- “কেতকীর সঙ্গে আমার সম্পর্কটা প্রতিদিনের ভালোবাসার- সে যেন ঘড়ির কাঁটার মতো, টিকটিক করে চলছে। আর লাবণ্যের সঙ্গে ভালোবাসাটা দীঘির জলের মতো- তা গভীর, শান্ত, কিন্তু অপরিসীম”। এটি ভালোবাসার বিষয় নয়, এটি বিশুদ্ধ পারসেপশনের বিষয়!

জাতীয় কবি কাজী নজরুলের পারসেপশন ছিল সাহসিকতাপূর্ণ, বিপ্লবমুখী এবং সমাজকে ঘুম থেকে জাগানোর এক অদম্য শক্তি। তিনি লিখেছেন- “মহা-বিদ্রোহী রণক্লান্ত,আমি সেই দিন হব শান্ত, যবে উৎপীড়িতের ক্রন্দন-রোল আকাশে-বাতাসে ধ্বনিবে না...”। এই লাইনগুলোর মাধ্যমে তিনি শোষিত মানুষের বেদনাকে নিজের পারসেপশনে ধারণ করে এক চিরন্তন প্রতিবাদ গড়ে তুলেছেন।

কিন্তু মজার বিষয় হলো, পারসেপশন যখন তালগোল পাকিয়ে যায়, তখন সুকুমার রায়ের ‘হাঁসজারু’ বা ‘কচ্ছপ’ আমাদের চোখের সামনে ভেসে ওঠে। “হাঁস ছিল, সজারুও... হয়ে গেল হাঁসজারু! কেমনে তা জানিনা”। আমাদের কোনো কোনো বার্ষিক উন্নয়ন প্রকল্পের ডিপিপিতে যখন শিক্ষা, স্বাস্থ্য, নির্মাণ আর আইসিটি সব একসাথে গুলিয়ে ফেলে এক অদ্ভুত রূপ দেওয়া হয়, তখন সেটি কিন্তু একটি পারসেপচুয়াল ‘হাঁসজারু’ ছাড়া আর কিছুই নয়! অডিটর সাহেব এসে যখন হাঁসের পালক খোঁজেন, প্রকল্প পরিচালক তখন সজারুর কাঁটা দেখান।

বাস্তব জীবনে পারসেপশনের প্রভাব

রাতের খাবারে একটু লবণ বেশি হয়েছে। শাশুড়ির পারসেপশন: “নতুন প্রজন্ম আজকাল ফোনে রিলস দেখতে দেখতে রান্না করায় মন দেয় না, এরা সংসার ধ্বংস করবে!” স্ত্রীর পারসেপশন: “আম্মার স্বভাবই হলো সবসময় খুঁত ধরা, আমি কি জেনেশুনে নুনের বস্তা ঢেলে দিয়েছি?” স্বামীর পারসেপশন: ‘থার্ড ওয়ার্ল্ড ওয়ার শুরু হওয়ার আগে এখান থেকে কেটে পড়া বুদ্ধিমানের কাজ হবে’! লক্ষ্যণীয় যে, একটি ছোট ঘটনা কিন্তু পারসেপশনের ভিন্নতার কারণে পারিবারিক অশান্তি সাইক্লোনে রূপ নেয়।

সমাজে কোনো একটি গুজব ছড়িয়ে পড়লে (যেমন: লবণের দাম বেড়ে যাওয়ার ভুয়া খবর), মানুষের পারসেপশন কাজ করে অন্ধভাবে। দোকানদার লবণ লুকিয়ে ফেলেন, আর সাধারণ মানুষ বস্তাভর্তি লবণ কিনে গ্যারেজ ভরে ফেলেন। অথচ একটু বিশ্লেষণ করলেই বোঝা যেত এটি নিছক একটি মনস্তাত্ত্বিক হুজুগ বা প্যানিক পারসেপশন। রাজনীতিতে পারসেপশনের চেয়ে শক্তিশালী আর কোনো অস্ত্র নেই। প্রোপাগান্ডা মেশিনগুলো জনগণের পারসেপশনকে এমন নিখুঁতভাবে ম্যানিপুলেট করে যে, সাদা রঙকেও অনেকে রাজনৈতিক ছাঁচে ফেলে কালো বলতে দ্বিধা করেন না।

একটি সাধারণ ফাইলের গায়ে লেখা আছে ‘জরুরি’। অফিসের একজন ক্লান্ত পিয়নের পারসেপশন: “আরে মশাই, আজকের চা খাওয়ার বিরতিটাও মাটি করতে এল ফাইলটা!” একজন হঠকারী কর্মকর্তার পারসেপশন: “এটা তো একটা লাইয়াবিলিটি, যত দ্রুত সম্ভব অন্য টেবিলে ডাম্পিং করা যাক”। একজন জনবান্ধব সচিবের পারসেপশন: “এই একটি ফাইলের সঠিক নিষ্পত্তির ওপর নির্ভর করছে উপকূলীয় এলাকার শত শত কৃষকের বেঁচে থাকার ভাগ্য”। একেই বলে empathic perception। একজন সাধারণ মানুষ যখন সরকারি অফিসে আসেন, তখন তাকে একজন ‘আবেদনকারী’ হিসেবে না দেখে তাকে স্বাধীন বাংলাদেশের একজন ‘অংশীদার’ হিসেবে দেখতে হবে। দৃষ্টিভঙ্গির এই সামান্য পরিবর্তনই একজন আমলাকে ‘প্রশাসক’ থেকে ‘জনবান্ধব কান্ডারী’তে রূপান্তর করে।

পারসেপশনের একটি সুন্দর দিক হলো আমরা প্রত্যেকে পৃথিবীটাকে আলাদাভাবে দেখি, এর ফলেই সৃষ্টি হয় বৈচিত্র্য। যদি সবাই একই রকমভাবে সবকিছু দেখত, তবে পৃথিবীটা হতো একটি নিরেট রোবটের কারখানা। পারসেপশন সহানুভূতিশীল হলে ‘বস’-এর একটি ধমকেও লুকিয়ে থাকা স্নেহটুকু খুঁজে পাওয়া যায়।

আসলে দৃষ্টিভঙ্গি বদলালে পৃথিবীও বদলে যায়। দুনিয়াটা আসলে যেমন, মানুষ তাকে ঠিক তেমন দেখে না; মানুষ দুনিয়াকে দেখে সে নিজে যেমন। এটিই পারসেপশনের চিরন্তন সত্য। পারসেপশন বদলানো যায়- প্রথমত, অন্যের জায়গায় নিজেকে কল্পনা করতে হবে। দ্বিতীয়ত, পুরো ঘটনা না জেনে মন্তব্য করা যাবে না। তৃতীয়ত, নিজের ভুল স্বীকার করার সাহস রাখতে হবে।

একটা গল্প দিয়ে শেষ করি-

এক লোক ল্যাম্প পোস্টের আলোয় হন্যে হয়ে হারানো টাকা খুঁজছে। পথচারী জিজ্ঞেস করল,- “টাকাটা কি এখানেই হারিয়েছেন?” লোকটি শান্ত গলায় বলল,- “না, ওই অন্ধকার গাছটার নিচে।”- “তাহলে এখানে কেন খুজছেন?” সে জবাব দিল “কারণ আলো তো এখানে!”

আমাদের পারসেপশনও অনেকটা এমনই। সত্য যেখানে হারায় আমরা সেখানে যাই না; বরং আলোর নিরাপদ বৃত্তে দাঁড়িয়ে উত্তর খুঁজি। ফলে ল্যাম্প পোস্টের নিচে সারাজীবন খুঁজেও পাওয়া যায় না কিছুই, হারানো সত্যটি পড়ে থাকে অন্ধকারেই।

আরশি কিংবা লালস

মোঃ মোখলেছুর রহমান আকন্দ

দেখেনি মানুষ নিজেকে কখনও বিস্মিত,
আবাল-বৃদ্ধ-বণিতা, জন্মে- বাঁচে- মরে।
যদ্দিন আসেনি জুস্টাস ভন লেইবিগ, সাথে নিয়ে রুপোর প্রলেপযুক্ত আরশি এক
দেখে সে নিজেকে, ভেংচি কাটে, ভ্র-কুচকে চেয়ে, বের করে লকলকে জিব কিংবা থাকে ঘোরে;
নার্সিসিয় ভিঙ্গায় ঝুঁকে।
বাঁচে যে সুন্দর নুয়ে থাকা নার্সিসাসের পাপড়িতে আজও, ইকোহীন।
বাধ সাধে মন তার সমব্যবিহারে, সমতটে যেতে পাশে লয়ে প্রতিদ্বন্ধি কারে।
"সার-ই আয়না মেরা আকৃস হ্যায়, পাসে আয়না কোই আওড় হ্যায়- কী খুঁজেন, সালিম কাওসার?

অতপরঃ দীর্ঘাকায় যুবা এক, পেশী-ডিম্ব আর নগ্ন উরু দেখায়, চিতানো বুকে তার সিংহবাকল, দেখায় বীর্য-বীরত্ব,
যাচে সোমত্ত নারীর ঘ্রাণ... পেয়েও যায়; কেননা, গোত্রপতি সে, শিকারি ও ভাতার!

কালান্তরে পথ হাটে শিকার-সংগ্রহ- স্থায়ীকৃষি-সামন্তবাদ-বিপ্লব, কৃষি কিংবা শিল্পে, লাঙ্গলের ফলা কিংবা
কপিকল-চাকা, সৃতা-কাটা জেনি কিংবা শিরস্ত্রাণ-বল্লম, শ্বী-নট-ঘ্বী, কামিকাজে কিংবা বি-টু স্পিরিট।
মহেঞ্জোদারো-হরপ্পাতে নাকি ছিলো তার শৌচাগার, বারিধারা সমেত...
মক্ষোতে তার গোঁফে তেল, সাম্যবাদ, সুষম-বন্টন সম্পদে-বিপদে,
মস্কোতে তার গোঁ তেল, মাস্যবাদ, সুষম-বন্টন সম্পদে, বিপদে,
আহ, লোলচর্ম বৃদ্ধাদের রুটির লাইন।

পন্ডিত মশায়ের তিন- ঠ্যাঙ্গে সারমেয়ের পেছনে খরচের হিসাব মিথ্যে করে,
আঁক ও রেখা আনে প্রবৃদ্ধি, পিপিপি- জনে দিনমান একপিন থেকে ফোর্ডের এসেম্বলি লাইন-
বঙ্গেও হয় বাড়-বাড়ন্ত, অনুপাতের, মুনাফার- দুধ:পানি- গলদা: জেলি, মৃত নদী: পলিখিনস্তর...
পিথাগরীয় জটিলতায় নয়, আবশ্যিক আরও কিছু, জানা দরকার- হাইড্রলিক হর্ণ আর বধিরতা, শহরে মানুষ আর
ভিখারির ঘনত্ব, বন্ধুর টুকরো লাশ আর ডিপফ্রিজের ক্যাপাসিটি"র অনুপাত. . .

হায় ঈশ্বর, হে প্রভু, কোথায় ওম শান্তি, জগতের সকল প্রাণির সুখ'?
ঈশান, নৈখত, পাতালে বা ভ্যুমে?

ইউরেশিয়া, আফ্রিকা, প্রশান্তদ্বীপ, বঙ্গালে থাবা কার-
কে ফেলে কর্মক্ষম পৃত্রের লাশ রাবারের ভেলা থেকে হিমসাগরে, জলকামানের শিল্ড হতে নিচে গীচে?
কে ছুঁড়ে গুলি লঙ্গরখানার বাইরে খরতাপে ড্যাব-খাওয়া টিনের থালা হাতে দীড়ানো শিশুটিরে?

সে কি লালস- "আল ডিঙ্গায়ে ঘাষ খাবা"র, ক্ষমতার কিংবা খনিজের?
খেলা চলে তিনতাসের-তরমুজ আর হরমুজে
ট্রা+নে, পু, শী... আর কে, কে-কে আর?
কে হারে? স্কুল বালিকা, নাকি বাঞ্ক্‌কার-বাস্টার?

খাবি খায় মানুষ, ট্রেনে, বাসে, পদব্রজে, চিকিৎসালয় কিংবা গোশালায়. ..
বাজারের থলে হাতে,ব্রয়লারের গন্ধ-থিকথিকে কাওরান বাজার কিংবা, ভাটভাটানি, কাঠমুন্ডুয়।
ধূর্ত হায়েনার দল ইতি-উতি করে, চক্কর দেয় গগণ শকুন, আড় চোখে দেখে নেয় আর কতক্ষণ...
লালায়িত লোভে ও শঙ্কায়, পাছে হারে- দ্য স্ট্রাগল অব ইম্পারফেক্ট কম্পিটিশনে।

BMET: The Hub of Overseas Employment Training

Md Ashraf Hossain

The Bureau of Manpower Employment and Training (BMET) is responsible for creating employment opportunities for both skilled and semi-skilled Bangladeshi workers at home and abroad, facilitating employment, conducting labour market information collection and research, enhancing workforce skills in line with the demand of the modern world, and implementing various welfare initiatives for Bangladeshi migrant workers. Overseas employment and remittance inflows have made substantial contributions to employment generation, reduction of unemployment, poverty alleviation, growth of foreign exchange reserves, and the overall economic development of Bangladesh.

It is noted that the first Technical Training Centre (TTC) was founded in 1942, the first Institute of Marine Technology (IMT) in 1958, BMET in 1976 and the Ministry of Expatriates' Welfare and Overseas Employment was formed in 2001. BMET oversees training program of 130 occupations in 55 trades of 104 TTCs and 6 IMTs of which admission, submission of fees, attendance and certification are conducted through Overseas Employment Platform (OEP) software. All the same way, attestation of overseas employment demand letter and clearance of emigration are accomplished through OEP. Thus, accountability and transparency have increased to a large extent but skill migration still requires investment in modern technology, international standard training for both trainers and the trainees and after all recruitment in around 3000 is essential.

In between FY 2016–17 to FY 2025–26, a total of 84,67,791 Bangladeshi workers secured overseas employment around 190 countries and the country received US$ 219.62 billion in remittances. To face global competitiveness, BMET has introduced language training programmes especially Arabic in 32 TTCs, English in 38, Japanese in 60, Korean in 34, German in 7, Chinese in 4 and Italian in 3 TTCs. French, Russian and Spanish language instructors are under process to recruit. To protect prospective migrant workers from fraud and exploitation, BMET arranges 3-day mandatory Pre-Departure Orientation (PDO) training programme for all aspirant migrant workers.

Manifesto of the Government of Bangladesh pertinent to overseas employment are as follows:

a. 10 (Ten) Million manpower will be sent abroad in five years. Training and allowances will be provided to those registered in the Upazila, and the poor will be sent abroad at zero cost to the best possible way. Loans up to 10 lakh taka will be provided for language trainee abroad on easy terms. Hassle-free and respectable services will be ensured at airports and embassies.

b. 7,500 domestic and 1,000 skilled foreign trainers from the developed world will be recruited in the government technical institutions including polytechnic Institutes, TSCs, TTCs and so on;

c. 1,000 trainers will be hired for Arabic, English, Japanese, German, Korean and other languages, and 100 native language trainers will conduct ToTs accordingly;

d. In the next fiscal year, a project worth of Tk 4,000 crore will be implemented to upgrade old equipment and construct new buildings in polytechnic Institutes, TTCs and other government technical training institutions;

e. A 'Foreign Language E-Learning Center' will be established at BMET. This center will provide online training in various languages including Arabic, English, Japanese, German, Korean and so on. The center will provide language training in various educational institutions including madrasas, schools, colleges, and government and private universities through E-learning system. At present the task is done at DTTTI temporarily.

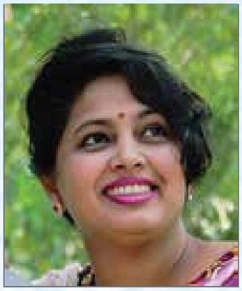
f. A strong 'National Technical Skill Commission' will be formed in line with the model of the 'Planning Commission' to regulate the quality of training, finance and coordinate the curricula of from all technical institutions. This commission will determine the standard of the courses, establish links with the international market and ensure the necessary funding. New initiatives will be taken to send skilled manpower by analyzing the country-specific needs of the global market. Technical and vocational education programs will be initiated as per the demand of global manpower market so that high-paying jobs can be created more easily in greater number than the present ones.

The manifesto also expose that rapid transformation in agriculture, trade and commerce, education and healthcare, transportation and communication will be addressed accordingly. Rapid growth will be balanced with an emphasis on inclusiveness and equitable distribution of benefits and growth, especially the poor and the vulnerable. In order to expand sustainable overseas employment and remittance earning, skilled human resources are the prerequisites.

However, safe, orderly and regular migration require greater public awareness and cooperation of both public and private institutions; strengthening institutions through recruitment of quality instructors and upgradation of labs and workshops; continuous effort to search new labour market and fulfill the skill requirement, special emphasis should be given to host country languages; sophisticated cultural orientation to our workforce and formulate public policy from primary to tertiary education.

অবয়ব

আছমা সুলতানা (বন্যা)



বয়স কতইবা হবে, ত্রিশ কিংবা বত্রিশ! ছিপছিপে চেহারা ছবি, বুদ্ধিদীপ্ত চোখ, পরনে আধা ময়লা সবুজ পাড়ের শাড়ী, পায়ে এক জোড়া চটি, নাম মিনারা বেগম, ট্রেনের অপেক্ষায় দেওয়ানগঞ্জ রেল ষ্টেশনে বসে আছে তাও ঘন্টার উপরে। উন্মুক্ত দৃষ্টি দিয়ে এদিক ওদিক তাকায়। স্টেশনের বাতির আলোয় তার চোখগুলো চিক্ চিক্ করে। দেওয়ানগঞ্জের গোবিন্দপুরই তার গ্রাম। গন্তব্য তার ঢাকা- পাশের গ্রামের এক আত্মীয়ের বাসায় কাজে যাওয়া। সাথে একটি পুটলি যাতে তার একটা ছেঁড়া শাড়ী, তার সোনামানিক রবিউলের একটা শার্ট, ররিউলের বাবার প্রথম বয়সে দেওয়া একটা আয়না ও খালি স্নোর কৌটা।

বাড়ির পাশে যমুনা নদী, তার এক চালা ডেরা, অসুস্থ শ্বাশুড়ী, চেনা পথ সব ছেড়ে যেতে মাঝে মাঝে চোখটা ছল ছল করে, পরক্ষণেই তা আবার মিলিয়ে যায়। ধীরে ধীরে রাত বাড়ে দেওয়ানগঞ্জ থেকে ঢাকা গামী রাতের শেষ ট্রেনে উঠে বসে। পাশের সীটের তার বাবার বয়সী একজন ট্রেনে উঠেই ঘুম। এই দ্বিতীয় শ্রেণীর কম্পার্টমেন্টে গাদাগাদি করে সবাই বসেই যায়। যে যার মত ঘুমানোর জন্য ব্যস্ত। ব্যস্ত ট্রেনের হকাররাও; কেউবা গরম ডিম, বন, কেউ পান সিগারেট, কেউবা চা বিক্রি করছে, যে যার মত। দিনের শেষের পাল্লা ভারের প্রতিযোগিতায় মত্ত তারা। দু তিন সীট পরে একজন অল্পবয়সী বাচ্চার মা উঠেছে। মাঝে মাঝে বাচ্চাটি কান্না শুরু করছে। বাচ্চার কান্না মায়ের অস্বস্তি দ্বিগুণ বাড়িয়ে দিচ্ছে। হেমন্তের রাত, আকাশ রাঙিয়ে থালার মত চাঁদটা আরও উজ্জ্বল হতে থাকে। মিনারার চোখ লেগে আসে, ট্রেনের দুলুনি, হুইসেল তার তন্দ্রা আরও বাড়িয়ে দেয়।

হঠাৎ পাশের কামরায় হট্টগোল শোনা যায়। ধুপ ধাপ আওয়াজ। সবকিছু ছাপিয়ে ১২/১৩ বৎসর বয়সের একটা ছেলের কণ্ঠে মাগো মাগো বলে আর্ত চিৎকার। মিনারার পেটের ভিতরটা মোচড় দিয়ে উঠে। নাড়ীর মধ্যে একটা টান অনুভব করে- আহারে বেচারা। কোন মায়ের নাড়ী ছেড়া ধন। ধুপ ধুপ আওয়াজ আর ছেলেটা মাগো মাগো চিৎকারে পরিবেশটা একটু নড়ে চড়ে উঠে। কিছু বুঝার আগেই পা বাড়ায় পাশের কামড়ার দিকে। টি টির কর্কশ স্বরের চিৎকারে সে সম্বিৎ ফিরে পায়, বুঝতে বাকী নেই সেই ছোকরাটা একটি ছিচ্কে পকেটমার। সবাই যে যার মত এক হাত দেখে নিচ্ছে। আরও কিছুক্ষণ পর পরিস্থিতি স্বাভাবিক হতে থাকে কিন্তু মিনারার নাড়ীর মোচড়টা ক্রমশঃ বাড়তেই থাকে। পৃথিবীর সকল মায়ের জন্য তার কষ্ট হয়, ভীষণ কষ্ট। অকৃত্রিম এক করুনায় মনে হয় রবিউল তাকে একবারে ছেড়ে গিয়ে ভালই করেছে। তা না হলে হত দরিদ্র বাপ ছাড়া পোলাটারও বেঁচে থাকার তাগিদে হয়ত কারো পকেটে হাত ঢুকাতে হত। এত কষ্টের মাঝেও তার একটু সুখ অনুভূত হয়। এই মিশ্র অনুভূতিই সবাই পায় না, অভাগারা পায় বেশী, নিজের মত করে।

মাকে তার মনে নেই, সবার কাছ থেকে শুনে তার একটা অবয়ব বুকে ধারন করেছে মিনারা। মিনারার বয়স ৩ কিংবা ৪ বৎসর, দ্বিতীয় সন্তান জন্ম দিতে চিরতরে সন্তানসহ হারিয়ে যায় মা। হারিয়ে যাওয়ার যে অর্থ সেই অর্থ বুঝার আগেই হতদরিদ্র বাবার ঘরে দ্বিতীয় স্ত্রী আসে- সন্তান সন্তনিতে ঘর ভরে যায়, অভাব বাড়ে। সেই সাথে পাল্লা দিয়ে বাড়ে তার প্রতি ভালবাসাহীনতা, সেই ঘরে সে মিশে গেলেও মানিয়ে নিতে পারেনি, কিছুটা অযত্ন কিছুটা নিজে না মানতে পারায়।

তার পরও কেটে যায় দিন রাত বছর। অল্প বয়সেই বাবা বিয়ে দেয় পাশের গ্রামে দিনমজুর চাঁন মিয়ার কাছে। জীবন এবার হেসে উঠে। চাঁন মিয়া তাকে খুব ভালবাসে। বছর দুই না যেতেই ঘর ভরে রবির আলো ঢুকে, তাই ছেলেটার নাম দেয় রবিউল। চাঁন মিয়াও রবিউলের ভবিষ্যৎ চিন্তায় অস্থির হয়ে উঠে। জানের টুকরাদের ফেলে ঢাকায় যায়, রিক্সা চালায়। ঢাকা থেকে প্রথম বার ফেরার পথে চাঁন মিয়া তার জন্য একটা শাড়ী, পুটলির ভেতর থাকা আয়না আর স্নো এর কৌটা নিয়ে এসেছিল, কি যে খুশী মিনারা। আকাশ ভাঙ্গা সুখ! সেই ভালবাসার, সেই সুখের খালি স্নো এর কৌটাটা এখনো তাই বয়ে বেড়ায় সব সময়।

আস্তে আস্তে চাঁন মিয়া পাল্টাতে থাকে, অনেক দিন বাড়ী আসে না, তাদের কোন খোঁজ নেয় না, শুনতে পায় ঢাকায় গার্মেন্টসের এক মেয়েকে বিয়ে করেছে- বিশ্বাস হতে চায় না। অবিশ্বাসের দোলায় থাকতে থাকতে একদিন চাঁন মিয়া নতুন বউকে নিয়ে ঘরে ফিরে শ্বাশুড়ীর লাগোয়া এক চালা ডেরায়, যে ডেরায় সে স্বপ্ন বুনেছিল। চাঁন মিয়ার উপর তীব্র অভিমানে সে রাতে রবিউলকে প্রচন্ড মেরেছিল, এখন মনে হলে তার বুক ধরে আসে, কি যে অসম্ভব কেঁদেছিল সে, আকাশ ফাটিয়ে চিৎকার করে, কান্না করে নিজেকে সামলে নিয়েছিল চিরতরে।

ট্রেন আরো জোরে চলে, মিনারার ভাবনা গুলোও এলোমেলো হতে থাকে, তাকে শুধু তাড়িয়ে বেড়ায়। বাবা মারা যাওয়ায়, তার বাবার

ঘরে আর ফেরা হয় না, শ্বাশুড়ীর কাছে ছেলে সমেত থেকে যায়। কষ্ট পায়, অভিমানী মিনারা আর চাঁন মিয়ার দিকে ফিরেও তাকায় না। চাঁন মিয়া তার নতুন বউ সমেত ঢাকায় চলে আসে, মিনারাও স্বপ্ন দেখে অন্য ভাবে, সবার স্বপ্ন আসলে থেকেই যায় শুধু তার রং বদলায়। তার স্বপ্ন এবার তার রবিউল। বন্যা কবলিত দেওয়ানগঞ্জের লোকজন অতি দরিদ্র। এবাড়ী ওবাড়ী কাজ করেও তিন পেটের ভাতই জোগাড় হয় না। এভাবেই তাই আগেও এসেছিল নাড়ীছেড়া ধনের ভবিষ্যত চিন্তায় ট্রেনে চেপে ঢাকায়। স্বপ্নে বিভোর। ছেলেতো তাকে ছেড়ে যাবে না- সেতো তার নাড়ী ছেড়া ধন। ভাল না থাকার মত করে ভাল থাকা মানিয়ে নেওয়া যায়। এভাবে কেটে যায় আর তিন চার বছর। রবিউল তখন ছয় বৎসর পার করেছে। একদিন বাসায় গৃহকত্রী জানায় বাড়ী থেকে তার ফোন এসেছে। সে বাড়ী আসে। যমুনা লাগোয়া গোবিন্দপুর গ্রামের ছেলেরা প্রতিদিনকার মত যমুনাতে গোসলে যায়। রবিউলও যায়। সবাই ফিরে শুধু তার রবিউল আর ফিরেনি। কি অদ্ভূত কারণে যখন রবিউলের নিথর দেহ ফেরত পেল সে কাঁদেনি, চাঁন মিয়াও আসে, তাকে জড়িয়ে ধরে কিন্তু ভাবলেশহীন ভাবে সে শুধু দূরে তাকিয়ে থাকে। কেন যেন তার ভালবাসাগুলো স্থায়ী হয় না। কিছুই মিলাতে পারে না। তার আর কোথাও ফেরা হয় না। না স্বামী, না ছেলে, কেউ পাশে থাকে না- সে তবুও থেকে যায় শ্বাশুড়ীর সাথে। এক আধ বেলা খেয়ে না খেয়ে চালিয়ে যায় জীবন। তার আর কোন স্বপ্ন নেই, নেই কোন স্বপ্নের রং- শুধুই স্মৃতি আকঁড়ে বেঁচে থাকা।

তার সকল চিন্তা ছেদ্ করে ট্রেন ময়মনসিংহ ষ্টেশন এসেছে। রাতের আধার ডিঙ্গিয়ে আবার সরব হয় ষ্টেশন। কিছু লোক নেমে যায়। আরো কিছু লোক ট্রেনে উঠে। ট্রেন ময়মনসিংহ শহর ছেড়ে যায়। রাত বাড়ে। সবাই আবার তন্দ্রাচ্ছন্ন, কিন্তু মিনারার চোখে ঘুম নেই, মিনারাকে তার জীবন ভাবিয়ে তুলে।

কিছুক্ষণ পর টের পায় তার পায়ের কাছে গুটিশুটি মেরে বসে আছে ময়লা জামা পড়া শ্যাম বর্ণের একটা ১২/১৩ বৎসরের ছেলে। কম্পার্টমেন্টের মৃদু আলোয় দেখতে পায় ছেলেটার নাক দিয়ে রক্ত পড়ছে। শার্টটা ছেড়া, আবলো খাবলো মুখ, মাঝে মধ্যে আঘাতের চিহ্ন। বুঝতে বাকী রইল না, এই সেই ছিচ্কে পকেটমার। ছেলেটা মাঝে মধ্যে ব্যাথায় ডুঁকরে উঠে। মিনারা আবারো তীব্র নাড়ীর টান অনুভব করে। বেঁচে থাকলে রবিউলও হয়ত এই বয়সেরই হত। মাথায় হাত বুলায় সে। তার সেই আশ্বস্ত হাতের ছোয়ায় ছেলেটির চোখ ছল ছল করতে থাকে। ভালবাসাহীন লোকেরা বুঝি এত্ত অল্প ভালোবাসায় বিমোহিত হয়। একটা বিভ্রান্তি পেয়ে বসে তাকে - সেতো রবিউলই। জীবন স্থবির হয়, সব কিছুই হেরে যায় একজন মায়ের কাছে। মিনারার সব কষ্ট মিলে যায়। কি যে অদ্ভূত আবেগে তাকে আদর করে সে। কেন যেন, সম্পর্কহীনতার সম্পর্কগুলো কেমন যেন হয়। না নাড়ীর টান, না মনের টান। কোথায় যেন সেই অনুভব। ট্রেন গফরগাঁও পার হয়। সমস্বরে দুলুনি আর হুইসেলে বিকট আওয়াজ দিয়ে ট্রেন দ্রুত বেগে এগিয়ে যায় তার নিজস্ব গন্তব্যে।

এভাবে কতক্ষণ কাটে বুঝতে পারেনি। এতক্ষণে ছেলেটিও চোখ বন্ধ করেছে। কিয়ে শান্ত, স্থির, আশ্বস্ত তার মুখ। যেন বৈশাখী ঝড়ের পর বিধ্বস্ত প্রকৃতির মাঝে বেঁচে যাওয়া মুক্ত প্রাণের খেলা। মিনারা তার হাতটি চেপে রাখে- যেন আজন্ম এ স্পর্শটা সে বুকে লালন করছে। বুকের গহীণে হু হু করতে থাকে। ট্রেন শ্রীপুর শালবনের ভিতর দিয়ে যাচ্ছে। আকাশের চাঁদের আলোয় শালবনকে এক মায়াবী বেদনার রাতের মূর্তপ্রতীক মনে হতে থাকে। অন্ধকার আরো নিকষ হয়, কম্পার্টমেন্টের সবাই যে যার মত ঘুম। হয়ত কিছুক্ষণ পর ফিরে যাবে যে যার গন্তব্যহীন গন্তব্যে। মাঝের কিছু সময়ের বিক্ষিপ্ততা, ভালাবাসা আর প্রাণের এক অভূত সংমিশ্রণে মিনারার ঘুম আসে না। পৃথিবীর সব মায়ের জন্য তার কষ্ট বাড়তে থাকে। আকাশ ছাপিয়ে জোৎস্না, অন্ধকার, আলো আধারী খেলা, এত্ত সুন্দর পৃথিবী, পৃথিবীর সব মায়েরা ভাল থাকুক - এই প্রত্যাশা নিয়ে জেগে থাকে এক মা!!

শৈশব

এ.টি.এম. আব্দুলাহেল বাকি

দুপুর বেলায় বাবা যখন ঘুমায় ছুটির দিনে
আমি তখন উড়ায় ঘুড়ি, লুকিয়ে আপন মনে।
ঘুরির সাথে মনটা উড়ে কোথায় চলে যায়!
ভেসে ভেসে মন যে আমার আকাশ পানে ধায়।

মা কি তখন আমার জন্য আকুল হয়ে রয়?
পাখির মতো উড়তে তখন ভীষণ ইচ্ছে হয়।
স্বাধীন হয়ে উড়ে উড়ে যাবো অনেক দেশে,
আমায় ফেলে ঘুরি যেমন দূর আকাশে ভাসে।

ঘুড়ি হয়ে অনেক দূরে চলে যাবো আমি!
স্বপ্নগুলো সাথে নেবো, আর শিশুমন তুমি।
বাবা আমায় খুঁজবে তখন, আম্মা ডাকবে "বাবু",
আড়াল থেকে দৌড়ে এসে বলব, "কেমন হলে কাবু"?

বুঝতে পারি, ঘুড়ির সাথে মন উড়ে যায় ঠিকই,
তোমরা ছাড়া যায় না দেখা লক্ষ তারার ঝিকিমিকি।

হাওর

শামীম আনোয়ার

ঈশ্বরের কৃপায় তৃপ্ত নয় তারা
কখনও পায়ে কখনও নায়ে তারা।
নবান্ন জোটে না তাদের ধরায়
প্লাবিত হয় বানের স্রোতধারায়,
কালবৈশাখী ঝড় আর বজ্রপাত
তাতে প্রায়শই হয় তাদের প্রাণপাত।

মৎস্য ভান্ডার কারা লোটে
গাছের আঁশটুকু নাহি জোটে,
মহাজনের দাদন আর কৈবর্তের চাহনি
পায়না তারা মাছের কানাকড়ি।
চৈত্রের দাবদাহে পায়না বৃক্ষছায়া
তাই তখন তারা হয় দিশেহারা।

আবাল-বৃদ্ধ বনিতা আর চতুষ্পদ
সবাই মিলে থাকে দরিদ্র জনপদে।
শ্রাবণের ঘনঘোর বরিষণে
কেউ চলে দ্বীপান্তরে,
কেউ থাকে অনাহারে।
রোগ শোক আর হানাহানি
এ যেন নয় ভদ্র পলী।

Artificial Intelligence for Budget Preparation and Execution in Bangladesh

Muhammad Abul Kasem

Efficient budget preparation and execution are fundamental to sound public financial management and sustainable economic development. The Finance Division has successfully implemented several PFM reforms, including iBAS++, Medium-Term Budget Framework (MTBF), Treasury Single Account (TSA), and integrated financial reporting systems. Likewise, the National Board of Revenue (NBR) has expanded electronic tax administration, while the Central Procurement Technical Unit (CPTU) has digitalized procurement through the electronic Government Procurement (e-GP) platform.

Despite these achievements, budget preparation and execution continue to rely heavily on manual analysis, fragmented datasets, and rule-based decision-making. Integrating AI into Bangladesh's budget cycle can significantly enhance forecasting accuracy, expenditure management, fiscal risk monitoring, and predictive, adaptive, and evidence-based fiscal governance.

AI in Budget Preparation

Budget formulation requires extensive analysis of macroeconomic indicators, revenue forecasts, expenditure estimates, sectoral priorities, and policy trade-offs. AI-powered machine learning algorithms can process vast volumes of historical fiscal data from iBAS++, Bangladesh Bank, Bangladesh Bureau of Statistics (BBS), NBR, and line ministries to generate more accurate revenue and expenditure forecasts.

AI can also strengthen the Medium-Term Budget Framework (MTBF) by simulating alternative fiscal scenarios. Policymakers may evaluate the financial implications of subsidy reforms, tax policy adjustments, social safety net expansion, climate financing initiatives, or infrastructure investments before finalizing budget decisions. Scenario-based planning improves fiscal sustainability while reducing policy uncertainty.

AI in Budget Execution

The successful implementation of the national budget depends on timely fund release, expenditure monitoring, procurement management, and financial reporting. AI can enhance each of these functions through continuous monitoring and intelligent decision support. Within **iBAS++,** AI algorithms can continuously analyze expenditure transactions and identify unusual spending behaviour, duplicate payments, abnormal expenditure spikes, delayed utilization, or possible violations of financial rules. Such anomaly detection systems strengthen internal controls and improve financial discipline.

The Treasury Single Account (TSA) can benefit from AI-based cash forecasting models that predict

government cash inflows and expenditure requirements. More accurate cash forecasts enable the Finance Division to optimize liquidity management, reduce idle cash balances, minimize unnecessary borrowing, and ensure timely releases to spending agencies.

AI in Revenue Administration

Revenue mobilization remains one of Bangladesh's major fiscal challenges. AI can substantially improve tax administration within the National Board of Revenue (NBR). Machine learning models can identify potential tax evasion by analyzing VAT returns, customs declarations, income tax filings, trade records, and third-party financial information.

AI in Public Procurement

Public procurement accounts for a substantial proportion of government expenditure. Bangladesh's electronic Government Procurement (e-GP) platform has already enhanced transparency and competition. AI can further strengthen procurement governance by analyzing bidding behaviour, supplier performance, pricing anomalies, and contract implementation patterns.

AI-Enabled Decision Support for the Finance Division

The Finance Division can establish an integrated AI Decision Support System linked with iBAS++, TSA, e-GP, NBR databases, Bangladesh Bank, and the Planning Commission. Such a platform could provide real-time dashboards on budget utilization by ministry and programme, revenue collection performance , public debt indicators and so on.

Challenges and Policy Considerations

The successful adoption of AI requires more than technological investment. Bangladesh must strengthen data quality, interoperability among government databases, cyber security, and data governance frameworks. Ethical AI principles including transparency, accountability, fairness, privacy protection, and human oversight should guide all AI applications in public finance.

Capacity development is equally important. Public officials require training in data analytics, AI applications, digital governance, and evidence-based policymaking. Universities, research institutions, development partners, and the private sector should collaborate with government to develop AI solutions tailored to Bangladesh's fiscal context.

Conclusion

Artificial Intelligence represents the next generation of public financial management reform in Bangladesh. By integrating AI with iBAS++, Treasury Single Account, e-GP, and digital tax administration, the Government can significantly improve forecasting accuracy, expenditure efficiency, revenue mobilization, procurement transparency, and fiscal risk management. Rather than replacing public servants, AI should function as an intelligent decision-support system that enables policymakers to make faster, more informed, and evidence-based fiscal decisions. With appropriate governance, institutional readiness, and strategic investment, AI can become a powerful catalyst for achieving advance Bangladesh and strengthening sustainable public financial management.

রুজি হালাল না হলে ইবাদত কবুল হবে না

ড. মোঃ মিজানুর রহমান

*** হালাল রুজি খাওয়ার জন্য আল্লাহ সোবহানু তায়ালা পবিত্র কোরআনে তাগীদ দিয়েছেন:**

"হে মুমিনগণ! তোমাদেরকে আমি জীবিকারূপে যে উৎকৃষ্ট বা পবিত্র বস্তুসমূহ দিয়েছি তা থেকে খাও এবং আল্লাহর শুকর আদায় কর, যদি তোমরা কেবল তারই ইবাদত কর **(২ বাকারা ১৭২)**"। "হে মানুষ! পৃথিবীতে যা কিছু হালাল ও পবিত্র খাদ্যবস্তু রয়েছে তা থেকে তোমরা আহার কর...... **(২ বাকারা ১৬৮)**"। "আল্লাহ তোমাদেরকে যেসব হালাল ও পবিত্র বস্তু দিয়েছেন, তা তোমরা আহার কর এবং আল্লাহর অনুগ্রহের জন্য কৃতজ্ঞতা প্রকাশ কর, যদি তোমরা কেবল তাঁরই ইবাদতকারী হয়ে থাক (১৬ নাহল ১১৪)"। আর আল্লাহ তোমাদেরকে যে হালাল ও উৎকৃষ্ট জীবিকা দিয়েছেন তা থেকে খাও.... **(৫ মায়িদা ৮৮)"**। "হে রসূলগণ! তোমরা পবিত্র ও হালাল জিনিস আহার কর এবং ভাল কাজ কর... (২৩ আল মু'মিনূন ৫১)"।

*** ঘুষ খাওয়ার বিষয়ে আল্লাহ সোবহানু তায়ালা বলেন:**

"আর তোমরা নিজেদের মধ্যে একে অন্যের অর্থ সম্পদ অন্যায়ভাবে গ্রাস করোনা, জনগণের সম্পদের কিয়দংশ জেনে শুনে পাপ পন্থায় আত্মসাত করার উদ্দেশ্যে শাসন কর্তৃপক্ষের হাতেও তুলে দিও না (২ বাক্বারা ১৮৮)। এছাড়া আল্লাহ বলেন হে, মুমিনগণ! তোমরা একে অপরের সম্পদ অন্যায়ভাবে গ্রাস করো না, তবে পরস্পরিক সম্মতিতে ব্যবসার মাধ্যমে হলে ভিন্ন কথা...(৪ নিসা ২৯)।"

সুনানে আবু দাউদ হা/৩৫৮০: আব্দুলাহ ইবনু আমর ইবনুল আস (রাঃ) সূত্রে বর্ণিত। তিনি বলেন, "রাসূল (সাঃ) ঘুষ দাতা ও ঘুষ গ্রহীতাকে অভিসম্পাত করেছেন" (সহীহ)।

*** খাদ্য ও পরিধেয় বস্ত্র হালাল না হলে দো'আ কবুল হবে নাহ:**

সহীহ মুসলিম (হাদিস একাডেমি) হাদিস নং ২২৩৬ (১০১৫): আবূ হুরায়রাহ (রাযিঃ) থেকে বর্ণিত। তিনি বলেন, রাসূল (সাঃ) বলেছেনঃ "আল্লাহ তা'আলা পবিত্র, তিনি পবিত্র ও হালাল বস্তু ছাড়া গ্রহণ করেন না। অতঃপর তিনি এক ব্যক্তির কথা উল্লেখ করলেন, যে দূর-দূরান্ত পর্যন্ত দীর্ঘ সফর করে। ফলে সে ধুলি ধূসরিত রুক্ষ কেশধারী হয়ে পড়ে। অতঃপর সে আকাশের দিকে হাত তুলে বলে, "হে আমার প্রতিপালক! অথচ তার খাদ্য হারাম, পানীয় হারাম, পরিধেয় বস্ত্র হারাম এবং আহার্যও হারাম। কাজেই এমন ব্যক্তির দু'আ তিনি কী করে কবুল করতে পারেন?"

*** হারাম খাদ্যে গঠিত দেহ জান্নাতে প্রবেশ করতে পারবে না:**

মিশকাত হাদিস: ২৭৭২-(১৪): জাবির (রাঃ) হতে বর্ণিত। তিনি বলেন, রাসূল (সাঃ) বলেছেন- "যে দেহের মাংস/গোশত হারাম উপার্জনে গঠিত, তা জান্নাতে প্রবেশ করতে পারবে না। হারাম ধন-সম্পদে গঠিত ও লালিত পালিত দেহের জন্য জাহান্নামই উপযোগী।"

*** চাঁদর, ফিতার মতো ছোট ছোট চুরির ফলাফলও আগুন হবে:**

সহীহ মুসলিম হা/৩২৫: মদীনা থেকে ৮০মাইল উত্তরে খায়বার যুদ্ধে (৭ম হিজরীতে) ৫টি দূর্গ বিজয়ের পরে ওয়াদিল কূরাতে মুশরিকদের এক তীরের আঘাতে রাসূল (সাঃ) এর দাস মিদা'ম উট প্রস্তুত করার সময় নিহত হয়। সাহাবীগণ বলেন-"তার জন্য জান্নাত বরকতময় হোক"; রাসূল (সাঃ) এ কথা শুনে বলেন-"খায়বার যুদ্ধে এ ব্যক্তি যুদ্ধলব্ধ মাল বন্টনের আগেই যে চাঁদরখানা চুরী করেছিল তা আগুনে পরিবর্তিত হয়ে ওর জন্য দিপ্তিমান হয়ে উঠেছে"। সাহাবীরা একথা শুনে যে যা ছোট ছোট জিনিস নিয়েছিলেন এমনকি ফিতাও ফেরত দিলে রাসূল (সাঃ) বলেন "এ ১টি কিম্বা ২টি ফিতা ছিল আগুনের"।

*** কেয়ামতের দিন চুরিকৃত মালও কথা বলবে-"আমি দূর্নীতির মাল":**

আল্লাহ সোবহানু তায়ালা বলেন- যে যা খেয়ানত করবে (বা আত্মসাত করবে) সে ঐ বস্তু সাথে নিয়েই কিয়ামতে হাজির হবে (৩ ইমরান ১৬১)। রাসুল (সাঃ) বলেন- চুরির মাল কথা বলবেঃ চোর চুরিকৃত উট বা বকরী মাথায় নিয়েই কিয়ামতে হাজির হবে, উট/বকরী চিৎকার করে বলবে "আমি দূর্নীতির মাল" (সহীহ বুখারী ১৪০২)।

*** বান্দার হক আল্লাহ মাফ করেননা! যুলুমকারী এবং মাযলুম ব্যক্তির মধ্যে বিচার:**

সহীহ বুখারী হা/২৪৪৯: আবূ হুরাইরাহ (রাঃ) হতে বর্ণিত। তিনি বলেন, রাসূল (সাঃ) বলেছেন, "যে ব্যক্তি তার ভাইয়ের সম্ভ্রমহানি বা অন্য কোন বিষয়ে যুলুমের জন্য দায়ী থাকে, সে যেন আজই তার কাছ হতে মাফ করিয়ে নেয়, সেদিন আসার পূর্বে যেদিন তার কোন দ্বীনার বা দিরহাম থাকবে না। সেদিন তার কোন সৎকর্ম না থাকলে তার যুলুমের পরিমাণ তা তার নিকট হতে নেয়া হবে আর তার কোন সৎকর্ম না থাকলে তার প্রতিপক্ষের পাপ হতে নিয়ে তা তার উপর চাপিয়ে দেয়া হবে।"

*** আমার করনীয়:**

আমি আমার সন্তানদের জন্য অবৈধ ভাবে অর্জিত সম্পদ রেখে যাব না, কারন পিতা-মাতা স্ত্রী সন্তান ভাই কেউই আমার পাপের অংশ নিবে নাহ, একজনের পাপ আরেক জনের উপরও বর্তাবে নাহ (৩৫ ফাতির ১৮); বরং ওইদিন আমার কাছ থেকে তারা পালিয়ে বেড়াবে (৩৪ সাবা ৩৬)। আবার তাদের জন্য গাড়ি-বাড়ি ও সম্পদ রেখে যাওয়া অথবা তারা ভবিষ্যতে কী খাবে তার দায় দায়িত্ব আমার উপরে বর্তায় নাহ, কারণ তাদের রিজিক দেয়ার দায়িত্ব আল্লাহর নিজেরই (৬ আল-আনআম ১৫১; ১৭ বনী ইসরাঈল ৩১)।

আল্লাহ সোবহানু তা'য়ালা আমাদের সকলকে আরও হালাল রুজি উপার্জনের তাওফিক দান করুন- আমীন।

বৃষ্টির টেক্সট

মো: আলমগীর

আজ আকাশ থেকে কালো তুলোয় মোড়ানো
এক সুদীর্ঘ চিঠি, নেমেছে চিঠিটাতে কোনো নাম ঠিকানা নেই,
গভীর রাত থেকেই টিপটিপ করে জানালার কাঁচে, বেলকনিতে পড়ছে
ঝুমঝুম ছন্দে লেখা চিঠিটা সে আমাকে পড়তে বলেছে।

রাতভরের এই ছন্দোময় কাব্য ধুলোবালির শহরটাকে আজ শুভ্ররূপে ধুয়ে দিয়ে গেছে,
সড়ক-বাতির আলো কেমন জানি ঝাপসা লাগছে,
নাকি আমার চোখ আজ বৃষ্টির কারণে এক অজানা মোহে মজেছে
অটোরিকসাগুলো মনে হয় ক্লান্ত হয়ে একটু অবকাশ যাপন করছে
তাদের চোখে-মুখে শতাব্দীর ক্লান্তি আর মুক্তির ছাপ।

বারান্দায় চেয়ার পেতে দেখলাম-
কালো মেঘগুলোতে এখন আর কুমারীর চুলের মতো নিকষ রূপ নেই,
এখন মেঘেরা নেমে এসেছে গাছের ডগায়, ঘাসের পাতায়, ড্রেনে-অলিতে গলিতে
রাস্তায় জলজট, যানজট তৈরি হবে, যন্ত্রযানগুলোর ইঞ্জিন, চেসিস ডুববে
এই ফাঁকে তারা একটু অবগাহন করে নিবে
নতুন এক সন্ধ্যা মোহময়ী রূপে এসে আজ এভাবেই হাজির হয়েছে।

মনে তাই প্রশ্ন জাগে-
বর্ষা কি তবে যাপিত জীবনের মাঝে একটু থেমে যাওয়া,
তারপর নতুন ভোরে, নতুন দিনে নতুন আশায় পথ চলা ?

৬৪ জেলার গান

মোঃ আবদুল হালিম

০১। ধান নদী খাল
এই তিনে বরিশাল,
মেহেরপুরের খাসি
গাইবান্ধার ঝাল।

০২। কুমিল্লার রস মালাই
আরও আছে খাদি,
চাঁদপুরের ইলিশ আর
ভোলার মহিষের দধি।

০৩। সাতক্ষীরার চিংড়ি আর
মাগুরার খই,
পাবনার গাওয়া ঘি
যশোরের কই।

০৪। সুনামগঞ্জের হাওড় বাওড়
মৌলভীবাজারের চা,
নাটোরের কাঁচা গোল্লা
মন ভরে খা।

০৫। কক্সবাজারের সমুদ্র সৈকত
ডুলাহাজরা সাফারি পার্ক,
সঙ্গীতের জেলা বি-বাড়িয়া
আর কিছু বলবো না থাক।

০৬। রাজশাহীর সিল্কের শাড়ি
চাপাইয়ের আম,
লক্ষ্মীপুরের সুপারি নারিকেল
নীলফামারীর জাম।

০৭। নরসিংদীর সাগর কলা
মুন্সিগঞ্জের কাঠের বাড়ি,
সিরাজগঞ্জের পিঁয়াজ আর
টাঙ্গাইলের তাঁতের শাড়ি।

০৮। সিলেটের কমলা লেবু
মুক্তাগাছার মান্ডা,
বান্দরবানের পাহাড় টিলা
বাঁশ বেতের ডান্ডা।

০৯। ঢাকার বাকরখানি
খুলনার মধু,
ঝালকাঠির শীতল পাটি
পিরোজপুরের জুয়েল আইচের যাদু

১০। পটুয়াখালী সাগরকন্যা
বরগুনার আমড়া,
রংপুরের তামাক আর
চুয়াডাঙ্গার চামড়া

১১। চাপাইয়ের গম্ভীরা গান
ঝিনাইদহের পান,
হবিগঞ্জের ভাটিয়ালী গান
জুড়ায় মন-প্রাণ।

১২। বগুড়ার দই আর
দিনাজপুরের ধান-লিচু,
ফরিদপুরের নকশীকাঁথা
জয়পুরহাটের পানি কচু।

১৩। মাদারীপুরের খেজুরের গুড়
যশোরের পাটালি,
নারায়ণগঞ্জের যাত্রা-জারী
মানিকগঞ্জের তালের বাটালি।

১৪। ষাটগম্বুজ মসজিদ বাগেরহাটে
টাঙ্গাইলের চমচম,
কিশোরগঞ্জের বালিশ মিষ্টি
খাবেন সবে ঝমাঝম।

১৫। সিলেটের সাতকড়া আর
কুষ্টিয়ার তিলের খাজা,
রাঙামাটির কাপ্তাই লেকে
গোসল করতে খুবই মজা।

১৬। নোয়াখালীর আঞ্চলিক ভাষা
শুনতে খুবই খাঁটি,
ময়মনসিংহের গীতিকা
সিলেটের শীতল পাটি।

১৭। শেরপুরের চ্যাপা শুটকি
নড়াইলের মাশরাফি,
বরিশালের শেরে বাংলা
উঠছে সবার মন কাঁপি।

১৮। ফেনীর জহির রায়হান
ঝালকাঠির গামছা-গাব,
হবিগঞ্জের হাওড় বাওড়
পিরোজপুরের গ্রীন ডাব।

১৯। শরীয়তপুরে পদ্মা ব্রিজ
নওগাঁর তাল বাগান
গাজীপুরের কাঁঠাল আর
মেহেরপুরের আম বাগান।

২০। পঞ্চগড়ের নতুন চা
কুড়িগ্রামের মঙ্গা,
ঠাকুরগাঁওয়ের বলাকা গম
গোপালগঞ্জের ডোঙ্গা।

২১। মধুপুরের আনারস আর
খাগড়াছড়ির হলদি,
চট্টগ্রামে খাবেন মেজবান
আসেন সবে জলদি।

২২। জামালপুরের মান্ডা আর
ছানার পায়েস শেরপুরে,
ডানে বামে না তাকিয়ে
খাবেন সবে মন পুরে।

২৩। রাজবাড়ির রাজা মশাই
ঠাকুরগাঁওয়ের ঠাকুর,
লালমনিরহাট নয়তো লাল
শুকনো সব পুকুর।

২৪। গৌরনদীর দই খাবেন
বরিশালের পেয়ারা,
খুলনার চুঁই ঝাল
চকচক চেহারা।

Institutionalizing Project Management Standards in the Bangladesh Civil Service: A Framework for Effective Public Sector Delivery

Md. Kamrul Hasan

Introduction

Bangladesh's Annual Development Programme (ADP) is the principal instrument through which the government translates national development priorities into infrastructure, public health, and social protection outcomes. Yet a substantial share of ADP projects continue to suffer from bureaucratic bottlenecks, procurement delays, and scope creep, which erode the value of public investment (Implementation Monitoring and Evaluation Division [IMED], 2023). As Bangladesh prepares for graduation from Least Developed Country (LDC) status, the capacity of the Bangladesh Civil Service to deliver complex projects on time and within budget has become a national urgency. This article argues that embedding the Project Management Professional (PMP)® standard, administered by the Project Management Institute (PMI®), within civil service training and practice offers a practical pathway to close this delivery gap.

Limitations of the Traditional Planning Framework

Public sector planning in Bangladesh has historically relied on the Development Project Proforma (DPP), a format that specifies budgetary ceilings, physical targets, and implementation timelines. While the DPP remains an essential instrument of fiscal control; it was not designed to manage the dynamic, cross-sectoral complexity of modern infrastructure and social-sector projects. It offers limited guidance on stakeholder coordination, risk anticipation, or adaptive replanning once a project departs from its original baseline. The PMBOK® Guide Seventh Edition addresses precisely these gaps, offering predictive, agile, and hybrid delivery approaches that can operate alongside, rather than replace, the statutory DPP process.

Why PMP Standards Fit the Bangladesh Context

In the implementation of project, project director's faces frequent challenges regarding stakeholder engagement and communication, risk management and public procurement including creating value for money. Government projects typically involve multiple ministries, development partners, local government institutions, and community groups. A standardized stakeholder register and communication matrix would formalize the kind of participatory coordination. Developing a standard risk management approach including developing risk register, mitigating risks and monitoring risk frequently would contribute to effective project implementation. Along with the stakeholder and risk management aligning PMP-based procurement planning with the Public Procurement Rules, 2008 would reinforce, rather than compete with, the existing legal framework, while curbing the cost overruns and contract-management failures.

From Compliance Monitoring to Performance Management

Certification shifts the underlying logic of project supervision. Where the traditional approach emphasizes line-item budget exhaustion and physical progress reporting, PMP-trained officers are equipped with Earned Value Management (EVM) and Critical Path Method (CPM) techniques that measure actual performance against planned cost and schedule baselines. This distinction is summarized in below.

Dimension	Traditional BCS Approach	PMP-Standardized Approach
Project focus	Line-item monitoring and budget exhaustion	Scope verification, earned value, and realized benefits
Risk handling	Reactive troubleshooting once bottlenecks occur	Proactive risk registers and systemic mitigation
Methodology	Strictly linear, waterfall-based DPP cycle	Hybrid, adaptive frameworks suited to field dynamics

Institutionalizing the Standard: A Path Forward

Sustained impact requires that project management competence be built into civil service training infrastructure rather than left to individual initiative.

- Core Curriculum Integration - Foundation-level and mid-career courses at the Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) and other national level training should incorporate project management principles aligned with international standards as a core, examinable component.
- Targeted Institutional Support. Officers posted to supervise large, multi-sectoral infrastructure, public health, or community safety initiatives should receive dedicated study leave, examination fee support, and recognition of PMP certification within the Government Performance Management System.

Conclusion

Bridging the gap between policy design and field-level execution is central to Bangladesh's development ambitions. Integrating PMP standards into the Bangladesh Civil Service would not displace the DPP or the Public Procurement Rules, but would strengthen them with globally tested tools for stakeholder engagement, risk management, and performance measurement. Institutionalizing this shift through BPATC, BCS Administration Academy, National Academy for Development Administration, National Academy for Planning and Development, and other national level training curricula, offers a realistic and scalable route toward more disciplined, accountable, and citizen-focused project delivery.

কার্যকর অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা একটি সুশাসনের হাতিয়ার

কাজী আতিয়ুর রহমান

এদেশে সরকারি দপ্তরে সেবা নিতে এসে বিড়ম্বনার শিকার হয়নি এমন লোক খুব কমই আছে। চতুর্থ শিল্প বিপ্লব তথা এআই এর যুগে জনগণ বঞ্চনার শিকার হবে এমনটি কেউই আশা করে না। কিন্তু তার পরেও অহরহ বঞ্চনার ঘটনা ঘটছে। অথচ আমরা যারা প্রজাতন্ত্রের কর্মচারী, তারা জনগণের সেবা দিব-এই অঙ্গীকার করেই সরকারি চাকুরিতে এসেছি। বাংলাদেশের সংবিধানের ২১ (২) অনুচ্ছেদে বলা আছে, "সকল সময়ে জনগণের সেবা করিবার চেষ্টা করা, প্রজাতন্ত্রের কর্মে নিযুক্ত প্রত্যেক ব্যক্তির কর্তব্য।" সরকারি চাকুরি আইন ২০১৮-এর ২৬(১) উপধারায় বলা আছে, "সেবা প্রার্থী কোনো ব্যক্তির আবেদন নামঞ্জুর বা প্রত্যাখ্যাত হইলে, অথবা নির্ধারিত বা যুক্তিসঙ্গত সময়ে উহা নিষ্পত্তি করা না হইলে, তিনি প্রতিকারকারী কর্তৃপক্ষের নিকট উহার প্রতিকার চাহিয়া আবেদন করিতে পারিবেন।" এবং উক্ত কর্তৃপক্ষ আবেদন বিবেচনা করিয়া যথোপযুক্ত আদেশ প্রদান করিতে পারিবে।

সচিবালয় নির্দেশমালা ২০২৪-এর ২৬৪ (১) নম্বর নির্দেশে বলা আছে, "মন্ত্রণালয়/ বিভাগ এবং উহার আওতাধীন দপ্তরে অধস্তন অফিস সংস্থাসমূহ প্রতিশ্রুত সেবা প্রদান পদ্ধতি এবং সেবা ও পণ্যের মান সম্পর্কে নাগরিকের মতামত অসন্তুষ্টি বা সংক্ষুদ্ধতা জানানোর সুযোগ প্রদান এবং জবাবদিহি নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করবে।" নাগরিকদের অভিযোগ মতামত গ্রহণ অভিযোগ নিষ্পত্তি এবং এর তথ্য সংরক্ষণ ও রিপোর্ট উদ্ধতন কর্তৃপক্ষের নিকট উপস্থাপনের কথাও বলা আছে।

এছাড়া জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন ২০০০ এর প্রতিবেদনে কেন্দ্রীয়ভাবে অভিযোগ গ্রহণ ও নিষ্পত্তি ব্যবস্থা প্রবর্তন এর সুপারিশ করা হয়েছে।

এসডিজি-এর ১৬(৬) লক্ষ্যমাত্রায় বলা আছে, সকল স্তরে কার্যকর, জবাবদিহিতামূলক ও স্বচ্ছ প্রতিষ্ঠানের বিকাশ। এছাড়া মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ২০০৭ সালের একটি পরিপত্রেও অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনার জন্য পত্র জারি করা হয়েছে। বর্তমান সরকারের নির্বাচনি ম্যানিফেস্টোতে স্বচ্ছ জবাবদিহিতামূলক ব্যবস্থার সরকার ব্যবস্থার কথা বলা আছে। প্রশাসনিক জবাবদিহিতা ও দুর্নীতির বিরুদ্ধে জিরো টলারেন্স, সাধারণ জনগণ যাতে সরকারি সেবা পেতে কোনো ধরনের হয়রানি বা ঘুষের শিকার না হন, সে লক্ষ্যে রিয়েল টাইম অডিট ও পারফরম্যান্স অডিটিং চালুর কথা বলা হয়েছে। সেবা প্রদানে সিঙ্গেল উইন্ডো ক্লিয়ারেন্স ও ডিজিটালাইজেশন এর প্রবর্তন। এতে নাগরিক ও ব্যবসায়ীরা বিভিন্ন আবেদন ও অভিযোগ দ্রুত নিষ্পত্তির জন্য ওয়ান স্টপ সার্ভিস ও সিঙ্গেল উইন্ডো ক্লিয়ারেন্স ব্যবস্থা জোরদার, সরকারি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকরণের মাধ্যমে সাধারণ মানুষের ভোগান্তি কমানোর কথা বলা হয়েছে। আর এসব কারণেই উদ্ভব ঘটেছে **"অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা"** সিস্টেমের।

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক জারিকৃত এই সিস্টেমের মাধ্যমে অনলাইন অফলাইন দু'ভাবেই অভিযোগ করা যেতে পারে। অত্যন্ত পরিতাপের সাথে আমরা লক্ষ্য করি, যে সরকারের এই শুভ উদ্যোগ থাকলেও এর যথাযথ ব্যবহার লক্ষ্য করা যাচ্ছে না।

প্রকৃতপক্ষে আমরা কী দেখছি? এই অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা সিস্টেমকে আমরা যথাযথভাবে প্রয়োগ করতে পারছি না।

সরকারি দপ্তরের সেবা প্রাপ্তির ক্ষেত্রে যে বঞ্চনা, সেটা থেকে উদ্ভূত অভিযোগ এর চেয়ে ব্যক্তিগত সমস্যা অভিযোগের সংখ্যা বেশি হয়ে গেছে। যেমন, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয় এবং এর আওতাধীন দপ্তরে সেবা নিতে এসে যদি কেউ বঞ্চনার শিকার হন, তিনি এই প্লাটফর্ম এর সাহায্য নিতে পারেন। অথচ তা না হয়ে অনেকেই তার ব্যক্তিগত/ পারিবারিক/ সামাজিক বিভিন্ন বিষয়ে অভিযোগ করছে। আর এই জাতীয় অভিযোগের সংখ্যায় অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা সিস্টেমে দাখিলকৃত মোট অভিযোগের ৮০ থেকে ৯০ ভাগ। এতে করে একদিকে যেমন অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তার মূল্যবান সময় নষ্ট হচ্ছে এবং তার ধৈর্যচ্যুতি ঘটছে, অন্যদিকে কিছু পেশাদার গ্রুপ তৈরি হয়েছে যারা এটাকে তাদের ব্যবসা হিসেবে গ্রহণ করেছে। আবার কিছু ব্যক্তি ক্রমাগতভাবে একই অভিযোগ বারবার করে যাচ্ছে, এবং কেউ কেউ ভুল-ভাল তথ্য দিয়ে ভুল ঠিকানা দিয়ে অভিযোগ/ মিথ্যা অভিযোগ কাল্পনিক অভিযোগ দিয়ে যাচ্ছে। তাদের এই কর্মকান্ডের কারণে প্রকৃত ভুক্তভোগী যারা, তারা এই প্লাটফর্ম এর যথাযথ সাহায্য পাচ্ছে না।

সরকারি দপ্তরে সেবা পেতে এসে যারা হয়রানির শিকার হচ্ছে, তারা যাতে যথাযথভাবে সেবা গ্রহণ করতে পারে সে জন্য প্রত্যেকটা সরকারি দপ্তরের যারা অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তা তথা অনিক আছেন, তাদের কিছু করার রয়েছে। অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তা যদি বঞ্চিত নাগরিক এর কোনোভাবে সুরাহা দিতে পারে তাহলে সরকারের সকল দপ্তর তাদের অভিষ্ট লক্ষ্যে পৌঁছাতে পারে এতে সরকারের সকল আইন-কানুন পরিপত্র সবকিছু পরিপালন করা সহজ হয়, এবং সরকারের নির্বাচনী অঙ্গীকার পূরণ করাও সহজ হয়। যে দপ্তরে জনগণের ভোগান্তি অপেক্ষাকৃত বেশি, সেখানকার অনিক/ আপিল কর্মকর্তা বিষয়টির কোনো গুরুত্বই দিতে চায় না, দায়সারাভাবে কোনো রকম একটা প্রতিবেদন প্রিন্ট করে পাঠিয়ে দেয়। ভুক্তভোগীদের বঞ্চনা থেকেই যায়। অভিযোগ যদি গুরুতর হয়, সেটা প্রতিকারের জন্য সাক্ষ্য নেওয়া বা তদন্ত করার ঘটনা কোনো অনিক করেছে কি না, এমনটিও খুব একটা দেখা যায় না। অনলাইনে প্রাপ্ত আবেদনের নিষ্পত্তির তথ্য সংরক্ষণ ও তথ্য জ্ঞাপন করা গেলে ও অফলাইনে প্রাপ্ত আবেদনের কোনো খোঁজ পাওয়া যায় না। প্রতিকার করে তা সংরক্ষণ এবং তা অভিযোগকারীকে জ্ঞাত করার নজির খুব একটা নাই বললেই চলে। একারণেই এ অবস্থার উত্তরণ ঘটাতে হবে। জিআরএস-এর বাস্তব প্রয়োগ সফল করা, এর জবাবদিহিতা আনার জন্য কিছু সুপারিশ করা যায়। যেমন:-

১) অনিকের কাজের পরিধি নিয়ে ব্যাপক প্রচারণা।
২) অনিকের কাজ জোরদার করতে প্রণোদনা এর প্রবর্তন।
৩) অনিকের লজিস্টিক সাপোর্ট দেওয়া।
৪) ইলেক্ট্রনিক/ প্রিন্ট ও সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমে শর্টস/ রিলস দিয়ে প্রচার।
৫) প্রতিটি থানায় একজন সিনিয়র সাব-ইন্সপেক্টরকে এবং জেলা পর্যায়ে একজন এডিশনাল এসপিকে অনিকের দায়িত্ব প্রদান। যারা নিয়মিতভাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার/ জেলা প্রশাসকের নিকট তার কার্যক্রম অবহিত করবে।
৬) ষান্মাসিক/ বার্ষিক অনিক সম্মেলনের আয়োজন করা।
৭) অনিকের কাজে গাফিলতির জন্য শাস্তি/ তিরস্কার এবং সফল নিষ্পত্তির জন্য পুরস্কার এর প্রবর্তন।
৮) সবচেয়ে বেশি প্রয়োজন আমাদের মনোভাবের ইতিবাচক পরিবর্তন।

Three Weeks Across the Atlantic: A Symphony of Cities

Md. Ruhul Amin

Prologue: The Horizon Beckons

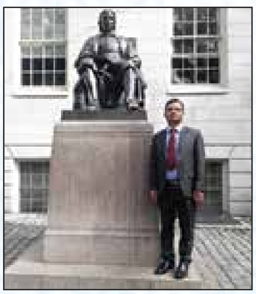
The gentle warmth of an autumn sun lingered over the homeland as the aircraft lifted off into the morning haze on September 15, 2018. Below, the lush green delta slowly faded into a patchwork of clouds, replaced by the vast blue of the Atlantic. Ahead lay a 22-day voyage across continents—an invitation by the US Government under International Visitors Leadership Program (IVLP) to step beyond administrative routines and immerse myself in the living pulse of a distant world. It was a journey intended for policy and trade, yet the human spirit yearns to wander, observe, and discover the timeless rhythm that connects people, rivers, and cities across oceans.

Washington D.C. (5 Days): The Marble and the River

Upon arriving in Washington D.C. for a 5-day stay, the air carried a crisp gravity. The Potomac River flowed past, broad and serene, reflecting the grand marble monuments that anchor the nation's political heart. Walking through wide, tree-lined avenues felt like moving through the corridors of living history.

In high-ceilinged halls, discussions unfolded around global commerce and international collaboration. Beyond diplomacy, the city offered evocative moments: golden evening light filtering through classical colonnades, the quiet dignity of historic libraries, and shared laughter under theater lights after twilight. Washington revealed itself not merely as a center of power, but as a place where global ideas quietly intersect.

Boston, Massachusetts (4 Days): Where Cobblestones Whisper



Leaving the capital behind, the journey moved northward for a 4-day visit to Boston, where autumn set the city ablaze in brilliant gold and crimson. Cobblestone streets, weathered brick facades, and falling leaves gave the city an unmistakable, scholarly soul.

Stepping onto the historic grounds of Harvard and walking amid the laboratories of MIT felt like entering a sanctuary of human inquiry. Here, deep economic philosophies and cutting-edge technologies existed side by side.

"When knowledge and empathy intertwine, international commerce ceases to be a mere exchange of goods—it becomes a universal dialogue of discovery and progress."

Standing near the docks of the Port of Boston, the salty sea wind brought an unexpected wave of nostalgia. Thousands of miles away, the waves of the Bay of Bengal carry that same timeless salinity, reminding me that oceans do not separate worlds—they connect them.

Iowa (4 Days): The Golden Ocean of the Heartland

Turning inland, the landscape transformed into the vast heartland of the American Midwest during a 4-day journey in Iowa. The horizon expanded endlessly into an ocean of golden corn and soybean fields, swaying gently under a pale blue sky.

There was a profound poetry to this expanse. Fertile land stretched as far as the eye could see, managed with serene efficiency. Yet, beneath the modern machinery lay humanity's oldest relationship: the bond between human hands and the soil. Sitting in a rural timber-framed theater as local folk melodies echoed into the quiet evening, it became clear that whether in the deltas of Bengal or the plains of the Midwest, the heart of the farmer beats to the exact same song of the earth.

San Diego, California (5 Days): Pacific Blues and Border Diplomacy

From golden fields, the journey soared westward to the Pacific Ocean for a 5-day stay in San Diego. The city welcomed us with coastal sunlight, towering palms, and the rhythmic roar of ocean swells.

Here, technology and border diplomacy converged in a unique tapestry. Moving along the frontier where two nations meet revealed a fascinating interplay of cultures—vibrant Mexican traditions blending with California's dynamism. Standing at the border showed that lines on a map need not be rigid barriers; with vision and mutual respect, they become vibrant crossroads of harmony.

New Orleans, Louisiana (4 Days): The Soul of the Mississippi

The final movement of this journey found its cadence in historic New Orleans during our last 4 days. Stepping into its quarters was like stepping into an oil painting brought to life. Wrought-iron balconies, French and Spanish architecture, and the brassy notes of Jazz music drifted through every alley.

Drifting down the Mississippi River aboard a classic paddlewheel steamer was perhaps the most poignant chapter. As the vessel glided through powerful currents past bustling river ports, my mind drifted home to the majestic courses of the Padma, Meghna, and Jamuna. Rivers are the true authors of civilization; they carry trade, silt, memories, and the destinies of the people along their banks.

Epilogue: An Album Written on the Heart

As the return flight climbed into the night sky on October 6, 2018, leaving the city lights behind, a deep sense of gratitude settled within. The 22-day voyage had reached its physical conclusion, but the landscape of the mind had irrevocably expanded.

From 5 days in Washington to 4 days in Boston, 4 days in Iowa, 5 days in San Diego, and 4 days in New Orleans—this pilgrimage was a reminder that across language, culture, and geography, humanity shares a single, beautiful story written across the waters of the earth.

এখনও যাকে খুঁজে ফিরি

ডঃ নাদিরা সুলতানা

ফেব্রুয়ারি মাস। অস্ট্রেলিয়ায় তখন গ্রীষ্মকাল-প্রচন্ড গরম। দুপুরের রোদে হাঁটতে কষ্ট হলেও সময় বাঁচাতে বিশ্ববিদ্যালয় থেকে আমার ডরমিটরিতে হেঁটে ফিরতাম। শর্টকাট পথে মাত্র বিশ মিনিট লাগত। আজ দ্রুত ফিরতে হবে। কারণ আমার এক অস্ট্রেলিয়ানকে দুপুরের খাবারের নিমন্ত্রণ করেছি। বাংলাদেশি খাবার তাঁর ভীষণ প্রিয়। ডরমিটরিতে ফিরে দ্রুত রান্না আয়োজনের বাকি টুকু শেষ করব।

আমি তখন International Macquarie University Research Excellence Scholarship নিয়ে পিএইচডি কোর্স সম্পন্ন করতে সিডনীতে অবস্থান করছি। আমাদের পরিচয় হয়েছিল ম্যাককোয়ারি বিশ্ববিদ্যালয়ের একটি সেমিনারে। ব্যক্তিগত গোপনীয়তার প্রতি সম্মান রেখেই তাঁর নামটি ইচ্ছা করেই উলেখ করছি না। ধরি তার নাম মিস এমালিয়া ব্রাউন, তিনি তখন সদ্য পিএইচডি শেষ করেছেন। বয়স প্রায় উনষাট। দুই সন্তানের জননী। বড় ছেলে পড়াশোনা শেষ করতে পারেনি; মাছের বাজারে কাজ করতেন এবং নিজের সংসার গড়ে তুলেছিল। অন্য দিকে ছোট ছেলে Macquarie University তে অনার্সে ভর্তি হওয়ার পরই ছেলের দেখাশুনা করার আর নিজের বহুদিনের স্বপ্ন পূরণের উদ্দেশে মিস ব্রাউন পি এইচ ডি কোর্সে ভর্তি হয়েছিলেন।

বিশ্ববিদ্যালয় থেকে আমার ডরমিটরির পথটি ছিল যেন প্রকৃতির বুকের আঁকা এক চিত্র পট। সবুজ ঘাসে ঢাকা মাঠ, জলা ভুমি, সারি সারি উইক্যালিপ্টাসের প্রান্তর পারিয়ে পাহাড়ের চূড়ায় আমার ডরমিটরি। নানা পাখির কলতানের মুখর থাকে সারা বেলা। দোতলা ডরমেটরির নীচতলা রান্না ঘর, তার পাশেই বিশাল বন। গ্রীষ্মের তীব্র রোদেও চারপাশের সবুজ যেন তার নিজস্ব সতেজতা ধরে রাখত। নানা রকম পাখির ডাক সারাদিনের নীরবতা ভেঙে দিত; কখনো তাদের কলতান খুব কাছে, কখনো বা দূরের গাছপালার আড়াল থেকে ভেসে আসত।

দোতলা ডরমিটরিটির নিচতলায় ছিল রান্নাঘর। রান্নাঘরের পাশেই শুরু হয়েছে বিশাল এক বনভূমি। দ্রুত ফিরে রান্না শুরু করলাম। আমাদের দেশি খাবার প্রতি উনার অনেক আগ্রহ। কাছেই চায়না টাউনের দেশি বাজার পাওয়া যায়। ফলে সিডনীতে দেশি খাবারের আমেজ পাওয়া খুব কঠিন ছিল না। যথাসময়ে এসে উপস্থিত হলেন, সঙ্গে বড় একটি প্যাকেট। খুলে দেখি আলুর চপ। আমি অবাক হয়ে জিজ্ঞেস করলাম, "এটা কোথায় পেলেন?"

হেসে বললেন, "এখানকার কিছু দোকানে ফ্রোজেন সিঙ্গারা, সমুচা আর আলুর চপ পাওয়া যায়। তোমার দেশের আলুর চপ আমার খুব প্রিয়। এটা পৃথিবীর সবচেয়ে সুস্বাদু স্ন্যাকসগুলোর একটি।" বাংলাদেশের আলুর চপ জন প্রিয়তা আমাকে মুগ্ধ করলো।

তিনি প্রতিটি পদই অপার আনন্দে খেয়েছিলেন। বলেছিলেন, বাংলাদেশি খাবারের স্বাদে এক ধরনের আন্তরিকতার ছাপ আছে। আলাপচারিতা অনেকক্ষণ চলল।

মিস ব্রাউন ব্যক্তিগত জীবন অবশ্য সুখের ছিল না। তেরো বছরের দাম্পত্য জীবনের পর তাঁর বিবাহবিচ্ছেদ হয়। তাঁর সাবেক স্বামী ছিলেন দক্ষিণ আফ্রিকা থেকে আসা ভারতীয় বংশোদ্ভূত একজন বিশ্ববিদ্যালয় শিক্ষক। অনেক চেষ্টা করেও তিনি সংসারটি টিকিয়ে রাখতে পারেননি। এত বছর পরও সেই ব্যর্থতার আক্ষেপ তাঁর কথায় মাঝে মাঝে ফুটে উঠত। তবে ব্যক্তিগত বেদনা কখনো তাঁকে মানুষের প্রতি উদার হতে বাধা দেয়নি।

প্রায় প্রতি রবিবারই তিনি তাঁর ছোট্ট লাল গাড়িটি নিয়ে আমার ডরমিটরির সামনে এসে দাঁড়াতেন। তারপর শুরু হতো আমাদের ছোট্ট অভিযাত্রা। কখনো পাহাড়ের চূড়ায়, কখনো সমুদ্রসৈকতে, কখনো অন্য কোনো দর্শনীয় স্থানে। বিকেলে কফি

অথবা দুপুরের লাঞ্চ। লেবানিজ এবং আমাদের দেশি খাবারের প্রতি তাঁর আগ্রহ ছিল। দুই ভিন্ন সংস্কৃতির অভিজ্ঞতা ভাগাভাগি করার এক অনন্য সময়। সে দিন ও ব্যতিক্রম হলো না। খাওয়া শেষে বেড়িয়ে পারলাম। আমাদের সংস্কৃতি নিয়ে আগ্রহ ছিল অনেক। পারিবারিক সম্পর্ক আর সামাজিক ব্যবস্থা নিয়ে তিনি অনেক প্রশ্ন করতেন । প্রায়ই আমাদের লোক গাথা আর রূপ কথায় গল্প শুনিয়েছি। অবাক হয়ে শুনেছেন। কিন্তু, তাঁর শৈশবও ছিল বেদনাময়। ক্যাথলিক স্কুলে পড়ার সময় তিনি নির্যাতনের শিকার হয়েছিলেন। সেই অভিজ্ঞতা তাঁর ধর্মীয় বিশ্বাসকে গভীরভাবে নাড়া দিয়েছিল। তিনি কখনো আমাকে বলেননি, পরবর্তীকালে তিনি কোনো ধর্মে বিশ্বাস করতেন কি না। তবে বুঝতে পেরেছিলাম, প্রাতিষ্ঠানিক ধর্মের প্রতি তাঁর আস্থা অনেক আগেই ভেড়ে গিয়েছিল।

প্রথমবারের মতো তাঁর কাছ থেকেই জানতে পারলাম, অস্ট্রেলিয়ায় ক্যাথলিক চার্চের সামাজিক ও রাজনৈতিক প্রভাব কতটা বিস্তৃত। যুগের পর যুগ ধরে বিভিন্ন শিক্ষা ও ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানে শিশু নির্যাতনের অভিযোগ প্রকাশ্যে আসেনি; অনেক ঘটনাই নীরবে চাপা পড়ে ছিল। ২০১২ সালের আগে মিস ব্রাউনের পরিচিত এক অস্ট্রেলিয়ান পিতার একমাত্র সন্তান নির্যাতনের অভিজ্ঞতার পর আত্মহত্যা করে। নানা চেষ্টা করেও যখন কোনো সুফল পাওয়া যাচ্ছিল না, তখন সেই পিতা মিস ব্রাউনের এক সাংবাদিক বন্ধুর মাধ্যমে বিষয়টি তৎকালীন প্রধানমন্ত্রী জুলিয়া গিলার্ডের কাছে তুলে ধরেন। সেই সাংবাদিক ছিলেন প্রধানমন্ত্রী জুলিয়া গিলার্ডের দীর্ঘদিনের বন্ধু। ফলে তাঁর কাছে ঘটনাটির বিশ্বাসযোগ্যতা তৈরি হয়েছিল। ফলে এই সময়েই অস্ট্রেলিয়ায় প্রাতিষ্ঠানিক শিশু যৌন নির্যাতনের বিষয়টি অস্ট্রেলিয়ার জাতীয় পর্যায়ে ব্যাপক ভাবে আলোচনায় আসে।

২০১২ সালের ১২ নভেম্বর তৎকালীন প্রধানমন্ত্রী জুলিয়া গিলার্ড এ বিষয়ে একটি Royal Commission গঠনের সুপারিশ করবেন। পরবর্তীতে ২০১৩ সালের জানুয়ারিতে Royal Commission into Institutional Responses to Child Sexual Abuse আনুষ্ঠানিকভাবে প্রতিষ্ঠিত হয়। পাঁচ বছর ধরে চলা এই অনুসন্ধানে বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান-বিশেষ করে ধর্মীয় প্রতিষ্ঠান, স্কুল, আবাসিক প্রতিষ্ঠান ও অন্যান্য সংগঠনে শিশু নির্যাতন এবং অভিযোগের প্রতি প্রতিষ্ঠানগুলোর প্রতিক্রিয়া নিয়ে তদন্ত করা হয়। কমিশন ৫৭টি জনসম্মুখে শুনানি এবং ৮,০০০-এর বেশি private session পরিচালনা করে এবং ২০১৭ সালের ১৫ ডিসেম্বর তার চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রকাশ করে।

কমিশনের অনুসন্ধানে দেখা যায়, ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানগুলোর বিরুদ্ধে বিপুলসংখ্যক অভিযোগ ছিল এবং অনেক ক্ষেত্রে অভিযোগ অস্বীকার করা, গুরুত্ব কমিয়ে দেখা, কর্তৃপক্ষকে না জানানো কিংবা অভিযুক্ত ব্যক্তিকে অন্য প্রতিষ্ঠানে সরিয়ে দেওয়ার মতো প্রাতিষ্ঠানিক ব্যর্থতা ঘটেছিল। কমিশনের private sessions-এ প্রায় ৬,৮৭৫ জন survivor-এর বক্তব্য শোনা হয়েছিল; তাঁদের মধ্যে ৪,০২৯ জন ধর্মীয় প্রতিষ্ঠান-সংশিষ্ট নির্যাতনের কথা জানান। ভয়াবহ এ চিত্র এর আগে কখনো জন সম্মুখে প্রকাশ পায় নি।

অত্যন্ত সাজানো গুছানো পরিপাটি সমাজ । উন্নয়নের চরম শিখরে। কিন্তু সামাজিক আর পারিবারিক ব্যবস্থার বাস্তব চিত্র ভিন্ন। অনুধাবন করলাম, একটি সমাজকে কেবল তার অর্থনৈতিক উন্নতি, নাগরিক সুবিধা বা বাহ্যিক শৃঙ্খলা দিয়ে বিচার করা যায় না। এ সমাজের কিছু অপ্রকাশিত ক্ষত রয়েছে। কিন্তু তা বিবেচনায় না নিয়ে উন্নয়নের মান দন্ড নির্ধারন করা কত টুকু সঠিক তা জানা প্রয়োজন।

তাঁর সঙ্গে আলাপচারিতা আমাকে শিখিয়েছিল, উন্নত রাষ্ট্রের চকচকে বাহ্যিক রূপের আড়ালেও মানুষের একাকীত্ব, পারিবারিক বিচ্ছিন্নতা এবং অতীতের অমীমাংসিত বেদনাগুলো নীরবে বেঁচে থাকে। ২০২১৯ এর পর বহু বছর কেটে গেছে। আমাদের আর যোগাযোগ নেই। দেশে ফিরে আসার পর বেশ কয়েকবার যোগাযোগ হয়েছে। কিন্তু হঠাৎ কীভাবে যেন হারিয়ে গেলেন। শেষবার ২০২২ সালে চিঠিতে লিখেছিলেন, তাঁর ছোট ছেলেটি মারাত্মকভাবে মাদকাসক্ত হয়ে পড়েছে। তাঁকে সেই সমস্যা থেকে বের করে আনার চেষ্টা করছেন। নানা পারিবারিক সমস্যায় আবারও তিনি জর্জরিত হয়ে উঠেছেন।

বহুবার চিঠি লিখেছি, ফোন করেছি। কোনো জবাব পাইনি। জানি না তিনি কোথায় আছেন, কেমন আছেন। তবু অস্ট্রেলিয়ার কথা মনে পড়লেই প্রথম যে মুখটি ভেসে ওঠে, সেটি তাঁর। সেই স্মৃতিগুলোই আজও আমাকে তাড়া করে।

দীর্ঘ সময় কাটাতে গিয়ে অস্ট্রেলিয়ান সমাজকে খুব কাছ থেকে দেখার এক বিরল সুযোগ পেয়েছিলাম। বাইরে থেকে যে সমাজকে সুশৃঙ্খল, সমৃদ্ধ ও সুখী মনে হয়, তার ভেতরেও যে অনেক নিপীড়ন, নিঃসঙ্গতা ও নীরব বেদনা লুকিয়ে থাকে, তাই উপলব্ধি করলাম।

বর্তমান সরকারের স্বাস্থ্য খাতের ঘোষিত লক্ষ্য বাস্তবায়নে প্রস্তাবিত কর্মপন্থা

মোঃ দেলোয়ার হোসেন

বাংলাদেশের অন্যতম সফল ও জনপ্রিয় রাষ্ট্রপতি শহীদ প্রেসিডেন্ট জিয়াউর রহমান রাষ্ট্র পরিচালনার জন্য ঘোষিত ১৯ দফার মধ্যে স্বাস্থ্য সেবা সম্পর্কিত "দেশবাসীর জন্য নূন্যতম চিকিৎসার বন্দোবস্ত করা" দফার মাধ্যমে স্বাস্থ্য ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য যুগান্তকারী পদক্ষেপ গ্রহণ করেছিলেন। স্বাধীনতার পর বাকশালি সরকার কর্তৃক গৃহীত ভ্রান্ত নীতির কারণে অপুষ্টি, জন্মহার বৃদ্ধি, গুটি বসন্ত, ডায়রিয়া, কলেরা ও অন্যান্য জলবাহিত রোগের প্রাদুর্ভাবে ভেঙে পড়া জনস্বাস্থ্য কাঠামোকে দ্রুত প্রাতিষ্ঠানিক রুপ দেয়ার জন্য তিনি উদ্যোগ গ্রহণ করেছিলেন। তাঁর প্রশংসনীয় উদ্যোগের কারণেই মা ও শিশু মৃত্যু হার কমাতে তৎকালীন সময়ে বিভিন্ন প্রকল্প গ্রহণ করা হয় এবং ১৯৭৯ সালে প্রেসিডেন্টের এক অধ্যাদেশের মাধ্যমে "আইসিডিডিআরবি" এর গবেষণায় মায়েদের ধনুষ্টংকারের টিকা দেওয়ার মাধ্যমে নবজাতকের ধনুষ্টংকার প্রতিরোধে বাংলাদেশ বিশ্বে পথ দেখিয়েছিল। এই টিকায় নবজাতকের মৃত্যুর হার ৭৫% কমে আসে। বাংলাদেশে কার্যকর উদ্যোগের ফলে দেশনেত্রী বেগম খালেদা জিয়ার নেতৃত্বে ১৯৯১ সালে গঠিত বি এন পি সরকারের সময় বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থা, ইউনিসেফ, মা ও শিশু স্বাস্থ্যসেবা 'টিটেনাস টিকা' কর্মসূচী গ্রহণ করে। তাঁর শাসনামলে (১৯৯১-১৯৯৬ এবং ২০০১-২০০৬) কমিউনিটি ক্লিনিক প্রকল্প গ্রহণ, টিকাদান কর্মসূচী, স্বাস্থ্য ও শিক্ষা খাতে বরাদ্দ বৃদ্ধি, পরিবার পরিকল্পনা ও মাতৃস্বাস্থ্যের উন্নয়ন এবং চিকিৎসা অবকাঠামো উন্নয়নের প্রচেষ্টা গ্রহণের উদ্যোগ বাংলাদেশের জনস্বাস্থ্য খাতের ভিত্তিকে শক্তিশালী করতে সাহায্য করেছে। বাংলাদেশ জাতীয়তাবাদী দলের চেয়ারম্যান এবং বর্তমান মাননীয় প্রধানমন্ত্রী জনাব তারেক রহমান কর্তৃক ২০২৩ সালের ১৩ জুলাই ৩১ দফা বিশিষ্ট রাষ্ট্র কাঠামো মেরামতের রুপরেখা ঘোষণা করা হয়। ২৬ নম্বর দফায় স্বাস্থ্যকে সম্পদ হিসেবে বিবেচনা করে "সবার জন্য স্বাস্থ্য" ও "বিনা চিকিৎসায় কোন মৃত্যু নয়" এই নীতির ভিত্তিতে যুক্তরাজ্যের "NHS" এর আদলে সার্বজনীন স্বাস্থ্যসেবা (Universal health coverage) প্রবর্তনপূর্বক সবার জন্য স্বাস্থ্য কার্ড চালু করার পরিকল্পনা গৃহীত হয়। জাতীয় বাজেটে স্বাস্থ্য খাতে জিডিপির ৫% অর্থ বরাদ্দকরত দারিদ্র বিমোচন না হওয়া পর্যন্ত সুবিধা বঞ্চিত হতদরিদ্র জনগোষ্ঠির জন্য সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনী আরো সম্প্রসারিত করার সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।

বাংলাদেশের সংবিধান অনুযায়ী চিকিৎসা মানুষের মৌলিক অধিকার এবং জনস্বাস্থ্যের উন্নয়ন রাষ্ট্রের অন্যতম প্রধান দায়িত্ব। স্বাধীনতার পর দেশের স্বাস্থ্যব্যবস্থার উন্নয়নে বিভিন্ন সময়ে গৃহীত কর্মসূচি-বিশেষ করে টিকাদান, মাতৃ ও শিশুস্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা এবং প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবার সম্প্রসারণ-বাংলাদেশকে আন্তর্জাতিক পর্যায়ে সাফল্য এনে দিয়েছে। বর্তমান সরকারের ঘোষিত স্বাস্থ্যনীতি ও নির্বাচনী অঙ্গীকারে সর্বজনীন স্বাস্থ্যসেবা, আধুনিক স্বাস্থ্যব্যবস্থা এবং দুর্নীতিমুক্ত সেবার ওপর বিশেষ গুরুত্ব আরোপ করা হয়েছে। এসব লক্ষ্য বাস্তবায়নের জন্য নিম্নোক্ত কর্মপন্থা গ্রহণ করা যেতে পারে:

১. সর্বজনীন ই-হেলথ কার্ড

সংবিধানের আলোকে সর্বজনীন স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে নাগরিকদের আর্থ-সামাজিক অবস্থার ভিত্তিতে পাঁচ শ্রেণির **ই-হেলথ কার্ড** প্রবর্তনের প্রস্তাব করা হয়েছে। এই কার্ডের উদ্দেশ্য হলো দরিদ্র ও সুবিধাবঞ্চিত জনগোষ্ঠীকে অধিকতর স্বাস্থ্যসেবা সুবিধা প্রদান এবং আর্থিক সক্ষমতার ভিত্তিতে চিকিৎসা ব্যয়ের যৌক্তিক বণ্টন নিশ্চিত করা।

(ক) **সবুজ ই-হেলথ কার্ড-** সমাজের অতি দরিদ্র জনগোষ্ঠীর জন্য, যাদের মাসিক পারিবারিক আয় ১০,০০০ টাকা পর্যন্ত এবং স্থায়ী আয়ের উৎস বা নিজস্ব বসতভিটা নেই। এ শ্রেণির কার্ডধারীরা সরকারি হাসপাতাল, মেডিকেল কলেজ হাসপাতাল ও মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ে প্রাথমিক থেকে বিশেষায়িত চিকিৎসা, ওষুধ ও পথ্য বিনামূল্যে পাবেন। প্রয়োজনে বেসরকারি হাসপাতালে নির্ধারিত কোটা অনুযায়ী বিনামূল্যে চিকিৎসার সুযোগও থাকবে।

(খ) **নীল ই-হেলথ কার্ড-** ১০,০০০ থেকে ১৫,০০০ টাকা মাসিক আয়ের দরিদ্র জনগোষ্ঠীর জন্য। তারা সরকারি হাসপাতালে বিনামূল্যে প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা এবং অন্যান্য চিকিৎসা ও ওষুধে নির্ধারিত ফি-এর ২৫% প্রদান করে সেবা গ্রহণ করতে পারবেন। বিশেষ রোগের ক্ষেত্রে বেসরকারি হাসপাতালের বিনামূল্যের কোটা থেকেও সুবিধা পাবেন।

(গ) **কমলা ই-হেলথ কার্ড-** ১৫,০০০ থেকে ২৫,০০০ টাকা আয়ের নিম্ন-মধ্যবিত্ত জনগোষ্ঠীর জন্য। তারা সরকারি হাসপাতালে চিকিৎসা ও ওষুধের ক্ষেত্রে ৫০% ফি প্রদান করবেন এবং বিশেষায়িত চিকিৎসার ক্ষেত্রে নির্ধারিত হারে সহায়তা পাবেন।

(ঘ) **বেগুনি ই-হেলথ কার্ড-** ২৫,০০০ থেকে ১,০০,০০০ টাকা মাসিক আয়ের মধ্যবিত্ত জনগোষ্ঠীর জন্য প্রস্তাবিত। এ শ্রেণির নাগরিকরা সরকারি হাসপাতালে ৭৫% ফি প্রদান করে চিকিৎসাসেবা গ্রহণ করবেন এবং প্রয়োজনে বেসরকারি হাসপাতালে আংশিক অর্থ প্রদান করে উন্নত চিকিৎসা পাবেন।

(ঙ) **লাল ই-হেলথ কার্ড-** ১,০০,০০০ টাকার বেশি আয়ের উচ্চবিত্ত জনগোষ্ঠীর জন্য। তারা সরকারি হাসপাতালে প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা বিনামূল্যে পেলেও অন্যান্য চিকিৎসা ও ওষুধের জন্য সরকার নির্ধারিত পূর্ণ ফি প্রদান করবেন।

এই প্রস্তাবে পরিবার পরিকল্পনাকে উৎসাহিত করতে অর্থাৎ পরোক্ষভাবে জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণে রাখার উদ্দেশ্যে স্বামী ও স্ত্রী এবং দুইজন সন্তানসহ পরিবারের সদস্যসংখ্যা চার থেকে ছয়জনের পরিবার কে মানদন্ড হিসেবে বিবেচনা করা হয়েছে। পাশাপাশি ই-হেলথ কার্ডের সঙ্গে জাতীয় পরিচয়পত্র, ফ্যামিলি কার্ড, সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির তথ্য এবং রোগীর চিকিৎসা-ইতিহাস সংযুক্ত থাকবে। ফলে দেশের প্রতিটি নাগরিকের জন্য একটি সমন্বিত ডিজিটাল স্বাস্থ্য-তথ্যভান্ডার গড়ে উঠবে, যা স্বাস্থ্যসেবা ব্যবস্থাপনাকে আরও স্বচ্ছ, কার্যকর ও জনবান্ধব করে তুলবে।

২. বিনামূল্যে প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা

সকল নাগরিকের জন্য মানসম্মত প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করতে নিকটস্থ স্বাস্থ্যকেন্দ্র ও হাসপাতালে চিকিৎসা গ্রহণে জনগণকে উদ্বুদ্ধ করা এবং ব্যাপক জনসচেতনতা সৃষ্টি করা প্রয়োজন। বিশেষ করে দরিদ্র, অসহায় ও অসচ্ছল জনগোষ্ঠীর যাতায়াত ব্যয়, ক্র্যাচ, হুইলচেয়ার, বেল্টসহ প্রয়োজনীয় চিকিৎসা সহায়ক সামগ্রী এবং জরুরি চিকিৎসা ব্যয়ে আর্থিক সহায়তা প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা যেতে পারে। এই কর্মসূচির অর্থায়নের জন্য দুটি উৎস প্রস্তাব করা হয়েছে।

প্রথমত, সরকারি বিভিন্ন নিবন্ধন, লাইসেন্স ইস্যু ও নবায়ন, ভূমি রেজিস্ট্রেশন এবং সরকারি কার্যাদেশ প্রদানের সময় নির্ধারিত হারে স্বাস্থ্য সহায়তা তহবিলে অর্থ প্রদান এবং বড় সরকারি কার্যাদেশের ক্ষেত্রে কর্পোরেট সামাজিক দায়বদ্ধতা (CSR) থেকে নির্দিষ্ট হারে অনুদান গ্রহণ। এ তহবিল থেকে জরুরি ও ব্যয়বহুল ওষুধ, ভ্যাকসিন, চিকিৎসা সামগ্রী এবং সরকারি হাসপাতালে অনুপস্থিত পরীক্ষা-নিরীক্ষা ও চিকিৎসা সহায়তা প্রদান করা যাবে। অর্থ ব্যবস্থাপনার জন্য CSR (Medicine) নামে পৃথক হিসাব পরিচালনা এবং মন্ত্রণালয় বা হাসপাতালভিত্তিক কমিটির মাধ্যমে স্বচ্ছভাবে ক্রয় ও ব্যয়ের ব্যবস্থা করা যেতে পারে।

দ্বিতীয়ত, হাসপাতালভিত্তিক **ডোনেশন অ্যাকাউন্ট** বা চিকিৎসা সহায়তা বক্সের মাধ্যমে ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠানের স্বেচ্ছা অনুদান সংগ্রহ করা যেতে পারে। এ অর্থ সংশ্লিষ্ট হাসপাতালের অসচ্ছল রোগীদের যাতায়াত, চিকিৎসা-পরবর্তী সহায়তা, ওষুধ ও অন্যান্য প্রয়োজনীয় ব্যয়ে ব্যবহার করা হবে। উলেখযোগ্য অনুদানদাতাদের বিশেষ সম্মাননা ও নির্দিষ্ট প্রশাসনিক সেবায় অগ্রাধিকার প্রদানের ব্যবস্থা রাখা যেতে পারে। ক, খ ও গ শ্রেণির ই-হেলথ কার্ডধারীরা এ সুবিধার আওতায় থাকবেন। এভাবে একটি টেকসই অর্থায়ন কাঠামোর মাধ্যমে জনগণের দোরগোড়ায় নিরবচ্ছিন্ন ও মানবিক স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করা সম্ভব।

৩. আধুনিক স্বাস্থ্য অবকাঠামো

দেশব্যাপী আধুনিক ও মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করতে উপজেলা, জেলা ও বিভাগীয় পর্যায়ের হাসপাতালসমূহকে পর্যায়ক্রমে উন্নত চিকিৎসা অবকাঠামোতে রূপান্তর

করা প্রয়োজন। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে কমপক্ষে ৫টি, ১০০ শয্যাবিশিষ্ট হাসপাতালে ১০টি, ২৫০ শয্যাবিশিষ্ট হাসপাতালে ৩০টি, ৫০০ শয্যাবিশিষ্ট হাসপাতালে ৫০টি এবং ৫০০ শয্যার উর্ধ্বে হাসপাতালগুলোতে ১০:১ অনুপাতে আইসিইউ বেড স্থাপনের পাশাপাশি এক্স-রে, এমআরআই, আধুনিক অপারেশন থিয়েটার, রোগ নির্ণয়ের পরীক্ষাগার এবং প্রয়োজনীয় দক্ষ জনবল নিশ্চিত করার প্রস্তাব করা হয়েছে।

উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স থেকে শুরু করে জেলা, বিভাগীয় ও বিশেষায়িত হাসপাতাল পর্যন্ত পর্যাপ্ত আইসিইউ, এমআরআই, এক্স-রে, আধুনিক অপারেশন থিয়েটার, ল্যাবরেটরি এবং অন্যান্য জরুরি চিকিৎসা সরঞ্জাম নিশ্চিত করা প্রয়োজন। পাশাপাশি প্রতিটি বিভাগে ব্যায়োমেডিক্যাল ইঞ্জিনিয়ার নিয়োগের মাধ্যমে চিকিৎসা যন্ত্রপাতির নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ ও দ্রুত মেরামতের ব্যবস্থা করলে সেবার মান বৃদ্ধি পাবে এবং রাষ্ট্রের অর্থের অপচয় কমবে। এ ধরনের আধুনিক সুবিধা জেলা ও উপজেলা পর্যায়ে নিশ্চিত হলে রাজধানীকেন্দ্রিক রোগীর চাপও উলেখযোগ্যভাবে কমে আসবে।

এই কর্মসূচির অর্থায়নের জন্য বাংলাদেশের সকল বেসরকারী ব্যাংক, বেসরকারী সকল শিল্প প্রতিষ্ঠান, বেসরকারী হাসপাতালকে বাধ্যতামূলকভাবে তাদের বাৎসরিক মুনাফার ২% অর্থ সিএসআর এর আওতায় নিয়ে আসা প্রয়োজন। এই ২% অর্থের মধ্যে ৫% অর্থ আবশ্যিকভাবে স্বাস্থ্য সেবায় ব্যয়ের জন্য দিতে হবে। এই অর্থ দিয়ে বাংলাদেশের সকল সরকারি হাসপাতালের জন্য চাহিদার নিরিখে অত্যাবশ্যক চিকিৎসা যন্ত্রপাতি ও দ্রব্যাদি বা আইসিইউ এর বেড ক্রয় করা যাবে। ভারত, ইন্দোনেশিয়া এবং মরিশাসে বাধ্যতামূলকভাবে এবং যুক্তরাষ্ট্র, যুক্তরাজ্য, কানাডা, ফ্রান্স, জার্মানী, দক্ষিণ কোরিয়া, জাপান এই দেশগুলোতে Voluntarily সিএস আর (কর্পোরেট সোশ্যাল রেস্পন্সিবিলিটি) চালু আছে। বাংলাদেশে **ব্যাংক সেক্টর থেকে ২০২৩ সালে ২১৬ কোটি টাকা স্বাস্থ্য সেবা খাতে সিএসআর থেকে প্রদান করা হয়েছে। প্রায় পাঁচ ধরণের শিল্প প্রতিষ্ঠান থেকে প্রতি বছর ৭০০ কোটি টাকার অধিক সিএসআর থেকে অর্থ সংগ্রহ করা সম্ভব হবে। আবশ্যিকভাবে সিএসআর** চালু করা হলে এই খাত থেকে স্বাস্থ্য সেবা সহায়তার জন্য প্রায় ১,০০০ (এক হাজার কোটি) টাকার উপরে অনুদান সংগ্রহ করা সম্ভব হবে। এ অর্থ ব্যবস্থাপনার জন্য বিশেষজ্ঞদের সমন্বয়ে স্বচ্ছ ক্রয় কমিটি গঠন এবং উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠানের নিকট থেকে সরাসরি বা সর্বনিম্ন বাজারমূল্যে সরঞ্জাম সংগ্রহের ব্যবস্থা গ্রহণের সুপারিশ করা হয়েছে। এর মাধ্যমে তিন বছরের মধ্যে সরকারি হাসপাতালগুলোকে আধুনিক চিকিৎসা সুবিধায় সজ্জিত করা সম্ভব হবে।

৪. দুর্নীতিমুক্ত ও জবাবদিহিমূলক স্বাস্থ্যব্যবস্থা

স্বাস্থ্যখাতে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা অত্যন্ত জরুরি। দুর্নীতিমুক্ত ও কার্যকর স্বাস্থ্যব্যবস্থা গড়ে তুলতে সকল হাসপাতালে অর্গানোগ্রাম অনুযায়ী পর্যাপ্ত ডাক্তার, নার্স ও অন্যান্য স্বাস্থ্যকর্মী নিয়োগ এবং সুষম পদায়ন নিশ্চিত করা প্রয়োজন। নতুন নিয়োগপ্রাপ্ত চিকিৎসক ও স্বাস্থ্যকর্মীদের প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা কেন্দ্র, উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স বা জেলা সদর হাসপাতালে নির্দিষ্ট সময় দায়িত্ব পালন বাধ্যতামূলক করা যেতে পারে। একইভাবে পদোন্নতি, বিশেষায়িত প্রশিক্ষণ ও উচ্চশিক্ষার সুযোগের সঙ্গে মাঠপর্যায়ে নির্দিষ্ট সময় কর্মসম্পাদনের শর্ত যুক্ত করলে গ্রামীণ স্বাস্থ্যসেবা আরও শক্তিশালী হবে। নির্ধারিত অফিস সময়ে সঠিকভাবে দায়িত্ব পালনের সুবিধার্থে ডাক্তার, নার্স এবং ক্ষেত্রমতে অন্যান্য স্টাফদের আবশ্যিকভাবে সংশ্লিষ্ট হাসপাতালের সরকারি কোয়ার্টারে থাকতে হবে । কোন হাসপাতালে সরকারি কোয়ার্টার বসবাসের অনুপযোগী হলে সংশ্লিষ্ট হাসপাতালের আশে পাশে রাত্রিযাপন করতে হবে। **কর্তৃপক্ষের অনুমতি ছাড়া সংশ্লিষ্ট হাসপাতালের কোয়ার্টারের না থাকলে কিংবা রাত্রিযাপন করতে ব্যর্থ হলে অসদাচরণ হিসেবে গণ্য হবে।** নিয়মিত বদলি, সরকারি আবাসনে অবস্থান এবং দায়িত্ব পালনে জবাবদিহিতা নিশ্চিতের মাধ্যমে জনগণের জন্য নিরবচ্ছিন্ন স্বাস্থ্যসেবা প্রদান সম্ভব হবে।

স্বাস্থ্যখাতে সুশাসন নিশ্চিত করতে সরকারি অর্থে ওষুধ, চিকিৎসা সরঞ্জাম ও অন্যান্য সামগ্রী ক্রয়ের ক্ষেত্রে উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠানের নির্ধারিত মূল্য বা প্রকৃত বাজারদরের ভিত্তিতে ক্রয় নিশ্চিত করা প্রয়োজন। বাজেট প্রণয়নের আগে বাজারমূল্য যাচাই, নির্ধারিত সময়ে ক্রয় সম্পন্ন এবং মানসম্মত পণ্য সংগ্রহের মাধ্যমে সরকারি অর্থের অপচয় ও দুর্নীতির সুযোগ কমানো সম্ভব। এছাড়া সরকারি ক্রয়ব্যবস্থায় একই ঠিকাদার বা তার পরিবারের সদস্যদের একাধিক লাইসেন্স ব্যবহার করে ধারাবাহিকভাবে একই হাসপাতালে কাজ পাওয়ার সুযোগ সীমিত করার প্রস্তাব করা হয়েছে। একই ব্যক্তি বা তার পরিবারের মালিকানাধীন কোনো লাইসেন্সের মাধ্যমে পরপর দুই বছর একই প্রতিষ্ঠানে ঠিকাদারি কাজ নিষিদ্ধ করা হলে টেন্ডারে প্রতিযোগিতা বৃদ্ধি পাবে, নতুন ঠিকাদারদের অংশগ্রহণের সুযোগ সৃষ্টি হবে এবং দুর্নীতি উলেখযোগ্যভাবে হ্রাস পাবে। ঠিকাদার ও তার পরিবারের সদস্যদের জাতীয় পরিচয়পত্রের মাধ্যমে লাইসেন্স যাচাইয়ের ব্যবস্থা চালু করলে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা আরও সুদৃঢ় হবে।

৫. প্রাথমিক স্বাস্থ্য কেন্দ্রের সর্বোত্তম ব্যবহার এবং রেফারেল সিস্টেম বাধ্যতামূলকভাবে চালু করা

বগুড়া সারিয়াকান্দি উপজেলার দুর্গম চর, সিরাজগঞ্জ জেলার যমুনার চর কিংবা কুড়িগ্রাম জেলার সাহেবের আলগার মত উপজেলা সদর থেকে সহজে যাতায়াত করা যায় না এমন দুর্গম এলাকায় বসবাসরত জনগোষ্ঠীর প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে পল্লী চিকিৎসক (LMAF-Local Medical Assistant and Family Planning) নিয়োগ দেয়া প্রয়োজন। জটিল, দুরারোগ্য, আকস্মিক দুর্ঘটনায় মারাত্মক আহত বা ক্রনিক রোগে আক্রান্ত রোগী ব্যতীত প্রাথমিক স্বাস্থ্য কেন্দ্রে বা জেনারেল প্রাকটিশনারের মাধ্যমে উপযুক্ত চিকিৎসা নিশ্চিত করা সম্ভব না হলে রেফারেন্স নিয়ে উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে, উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করা সম্ভব না হলে রেফারেন্স নিয়ে জেলা সদর হাসপাতালে, জেলা সদর হাসপাতালে চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করা সম্ভব না হলে রেফারেন্স নিয়ে বিভাগীয় মেডিকেল কলেজ হাসপাতালে বা বিশেষায়িত হাসপাতালে রোগী চিকিৎসা নিতে পারবেন। এতে করে জেলা সদর হাসপাতাল বা বিভাগীয় হাসপাতালে রোগীর চাপ অনেকাংশে কমে যাবে।

৬. বিকল্প চিকিৎসা ও সমন্বিত স্বাস্থ্যসেবা

বাংলাদেশে দীর্ঘদিন ধরে হোমিওপ্যাথি, আয়ুর্বেদিক, ইউনানি ও ভেষজ চিকিৎসার প্রচলন রয়েছে। প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবায় অল্টারনেটিভ মেডিকেল কেয়ার-কে সম্পূরক ব্যবস্থা হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করার প্রস্তাব করা হয়েছে। গ্রামীণ ও দুর্গম অঞ্চলে প্রচলিত হোমিওপ্যাথি, আয়ুর্বেদিক, ইউনানী ও হামদর্দ চিকিৎসা ব্যবস্থাকে প্রাতিষ্ঠানিকভাবে স্বাস্থ্যকেন্দ্র ও হাসপাতালে অন্তর্ভুক্ত করা, সংশ্লিষ্ট চিকিৎসকদের নিয়োগ ও জবাবদিহিতার আওতায় আনা এবং হাসপাতাল প্রাঙ্গণে ঔষধি গাছের বাগান স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা যেতে পারে। এসব উদ্যোগ বাস্তবায়িত হলে আধুনিক চিকিৎসার পাশাপাশি ঐতিহ্যভিত্তিক চিকিৎসা ব্যবস্থার সমন্বয়ে জনগণের জন্য সহজলভ্য, মানবিক ও দুর্নীতিমুক্ত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করা সম্ভব হবে।

৭. সরকারি সহায়তাপ্রাপ্ত বেসরকারি হাসপাতালের সেবার মানবৃদ্ধি

সরকারি অনুদান বা অর্থায়নে প্রতিষ্ঠিত বেসরকারি হাসপাতাল এবং অন্যান্য বেসরকারি হাসপাতাল ও ক্লিনিকগুলোকে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে কার্যকর করা, সরকারি ফি-নীতির সঙ্গে সামঞ্জস্যপূর্ণ চিকিৎসা ব্যয় নির্ধারণ এবং প্রতি মাসে অন্তত **২৫% অসচ্ছল রোগীকে বিনামূল্যে চিকিৎসাসেবা** প্রদান বাধ্যতামূলক করা যেতে পারে। একই সঙ্গে অকার্যকর প্রতিষ্ঠানের ক্ষেত্রে জবাবদিহিতা ও প্রয়োজনীয় আইনগত ব্যবস্থা নিশ্চিত করা প্রয়োজন।

৮. হাসপাতালের নিজস্ব আয়ের কার্যকর ব্যবহার

প্রতিটি হাসপাতালের নিজস্ব আয়ের ২০% অর্থ দিয়ে স্থানীয় ও জরুরি সমস্যা সমাধানে ব্যবহারের সুযোগ সৃষ্টি করা উচিত। ছোটখাটো মেরামত, পরিচ্ছন্নতা, বিদ্যুৎ ও পানির ব্যবস্থা, কম্পিউটার ও চিকিৎসা সরঞ্জামের রক্ষণাবেক্ষণ এবং রোগীবান্ধব পরিবেশ নিশ্চিত করতে এই অর্থ ব্যবহার করলে সেবার মান দ্রুত উন্নত হবে।

৯. উপসংহার

সর্বজনীন স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করতে ডিজিটাল স্বাস্থ্যব্যবস্থা, আধুনিক চিকিৎসা অবকাঠামো, দক্ষ মানবসম্পদ, টেকসই অর্থায়ন, স্বচ্ছ প্রশাসন এবং দুর্নীতিমুক্ত ব্যবস্থাপনার সমন্বিত বাস্তবায়ন অপরিহার্য। ই-হেলথ কার্ড, শক্তিশালী প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা, আধুনিক হাসপাতাল, কার্যকর CSR, বিকল্প চিকিৎসার সমন্বয় এবং জবাবদিহিমূলক প্রশাসনিক কাঠামো বাস্তবায়িত হলে দেশের প্রতিটি নাগরিক সহজলভ্য, মানসম্মত ও মানবিক স্বাস্থ্যসেবা লাভ করবে। এর মাধ্যমে সরকারের ঘোষিত স্বাস্থ্যখাতের লক্ষ্য অর্জনের পাশাপাশি একটি সুস্থ, কর্মক্ষম ও সমৃদ্ধ বাংলাদেশ গড়ে তোলা সম্ভব হবে।

নথি ব্যবস্থাপনার রূপান্তর : বর্তমান কৌশল ও ভবিষ্যৎ রূপরেখা

মোহাম্মদ খোরশেদ আলম খান

পটভূমি ও বিবর্তন

বাংলাদেশে সরকারি সেবা জনগণের দোরগোড়ায় পৌঁছে দিতে ২০১২ সালে National e-Service System (NESS) এর মাধ্যমে ইলেকট্রনিক নথি ব্যবস্থার সূচনা হয়। পরবর্তীতে ২০১৬ সালে প্রশাসনিক গতিশীলতা বাড়াতে 'ই-নথি' এবং চতুর্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবিলায় আধুনিক প্রযুক্তিসহ ২০২১ সালে এর উন্নত সংস্করণ 'ডি-নথি' (ডিজিটাল ফাইল ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম) চালু করা হয়। সচিবালয় নির্দেশমালা-২০২৪ এর নির্দেশনা ১৫। (১) মোতাবেক সরকারি অফিসসমূহে নথি ব্যবস্থাপনা চালু করা হয়েছে। এটি সরকারি দপ্তরের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার একটি শক্তিশালী মাধ্যম।

ডি-নথির বৈশিষ্ট্য ও উদ্দেশ্য

ডি-নথি সিস্টেমে ওসিআর (OCR), স্পিচ টু টেক্সট, ডিজিটাল স্বাক্ষর এবং অফলাইন সুবিধার মতো অত্যাধুনিক ফিচার যুক্ত করা হয়েছে। এর মূল লক্ষ্য হলো সরকারি সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়াকে সহজ, কাগজবিহীন ও প্রযুক্তিনির্ভর করা। এটি টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (SDG) ১৬.৬ অনুযায়ী স্বচ্ছ প্রতিষ্ঠান গড়ে তুলতে এবং প্রশাসনিক ব্যয় ও সময় কমাতে সহায়ক ভূমিকা পালন করছে।

বর্তমান অবস্থা ও অর্জন

২০১৬ থেকে ২০২৫ সাল পর্যন্ত ডি-নথি ব্যবহারে ব্যাপক অগ্রগতি হয়েছে। বর্তমানে সরকারি অফিসের সংখ্যা বেড়ে দাঁড়িয়েছে ১৬,৭৯৮টিতে এবং ব্যবহারকারীর সংখ্যা প্রায় ১,৫৮,০১৩ জন। এ পর্যন্ত প্রায় ২.৫৮ কোটিরও বেশি নথি নিষ্পত্তি করা হয়েছে, যার মাধ্যমে ৪.৮২ কোটির বেশি মানুষ উপকৃত হয়েছেন (তথ্য সূত্র-এটুআই)। ২০২৬ সালের ডিসেম্বরের মধ্যে ১৯,০০০ দপ্তরকে এই সিস্টেমের আওতায় আনার লক্ষ্য নির্ধারণ করা হয়েছে।

বাস্তবায়ন কৌশল ও মনিটরিং ড্যাশবোর্ড

উপজেলা পর্যায় পর্যন্ত কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ ও সচেতনতা বৃদ্ধির জন্য 'রিসোর্স পুল' গঠন করা হয়েছে। কার্যকর তদারকির জন্য মন্ত্রণালয় ও বিভাগ ভিত্তিক 'ফোকাল পারসন' নিয়োগ এবং রিয়েল-টাইম ড্যাশবোর্ড ব্যবহার করা হচ্ছে। এছাড়া, ডি-নথি সিস্টেমের একটি বিশেষ মনিটরিং ড্যাশবোর্ড চালু করা হয়েছে, যা প্রতিটি দপ্তরে নথি ব্যবস্থার কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ করতে ব্যবহৃত হচ্ছে। প্রতিটি দপ্তরের নথি ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম রিয়েল-টাইম ড্যাশবোর্ডের মাধ্যমে মনিটর করা হয়। এতে প্রতিটি অফিসে নিষ্পন্ন নোট, পত্রজারির সংখ্যা, ডি-নথি ব্যবহারের হার এবং অগ্রগতি সম্পর্কিত তথ্য সরাসরি দেখা যায়। এটি কেন্দ্রীয়ভাবে দপ্তরের কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ করতে সহায়ক। প্রতিটি অফিসের জন্য পৃথক ড্যাশবোর্ড তৈরি করা হয়, যার মাধ্যমে নির্দিষ্ট দপ্তরের কার্যক্রম নিরীক্ষণ করা সম্ভব। মনিটরিং টুলসের সাহায্যে, কোনো অফিসে কার্যক্রমে সমস্যা দেখা দিলে তা দ্রুত সমাধান করা যায়।

সাপোর্ট সিস্টেম ও চ্যালেঞ্জসমূহ

বিপুল সংখ্যক ব্যবহারকারীকে সহায়তা দিতে ইমেইল, ফোন এবং সোশ্যাল মিডিয়ার মাধ্যমে তিন স্তরের (Layer) সাপোর্ট ইকোসিস্টেম গড়ে তোলা হয়েছে। তবে বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে কিছু চ্যালেঞ্জও রয়েছে, যেমন সিস্টেমের ধীরগতি, পর্যাপ্ত কারিগরি জনবলের অভাব, ইন্টারনেট ব্যান্ডউইথ সমস্যা এবং সাইবার নিরাপত্তার ঝুঁকি। এসব মোকাবিলায় সার্ভার আপগ্রেডেশন, ব্যাকআপ সুবিধা এবং সাইবার নিরাপত্তা প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করার পরিকল্পনা নেওয়া হয়েছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা ও উদ্ভাবন

ডি-নথিকে আন্তর্জাতিক মানে উন্নীত করতে সরকার ব্যাপক পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে:

১. **আইএসও (ISO) সার্টিফিকেশন:** গুণগত মান ও নিরাপত্তা নিশ্চিত করতে ISO ৯০০১ (কোয়ালিটি ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম), ২৭০০১ (তথ্য নিরাপত্তা ব্যবস্থাপনা) এবং ২০০০০ (আইটি সার্ভিস ম্যানেজমেন্ট) সার্টিফিকেশন অর্জনের লক্ষ্য রয়েছে।

২. **আধুনিক UI/UX:** সিস্টেমকে আরও ব্যবহারবান্ধব করতে ইন্টারফেসের উন্নয়ন এবং ব্যবহারকারীদের মতামতের ভিত্তিতে নতুন ফিচার যুক্ত করা হবে।

৩. **ক্লাউড ডেটা সেন্টার:** ডেটা সংরক্ষণের সক্ষমতা বাড়াতে এবং নিরাপত্তা সুসংহত করতে ক্লাউড-বেসড একক ডেটা সেন্টার তৈরির পরিকল্পনা রয়েছে।

৪. **এআই ও বিগ ডেটা:** কৃত্রিম বুদ্ধিমত্তা (AI) ও বিগ ডেটা অ্যানালাইসিস ব্যবহার করে নথির তথ্য বিশেষণ, ভবিষ্যৎ কাজের পূর্বাভাস এবং স্বয়ংক্রিয় ডেটা প্রক্রিয়াকরণ করা হবে। ন্যাচারাল ল্যাঙ্গুয়েজ প্রসেসিং (NLP) এর মাধ্যমে নথির বিষয়বস্তু দ্রুত চিহ্নিত করা সম্ভব হবে।

৫. **থার্ড পার্টি টুল ইন্টিগ্রেশন:** স্পেল চেকার, পাওয়ার বিআই (Power BI) এবং এপিআই (API) ইন্টিগ্রেশনের মাধ্যমে সিস্টেমকে আরও দক্ষ করা হবে।

পরিশেষে, ডি-নথি ব্যবস্থার সফল বাস্তবায়ন বাংলাদেশের প্রশাসনিক কাঠামোতে এক বৈপ্লবিক পরিবর্তন আনবে, যা সরকারি কার্যক্রমকে আরও গতিশীল, সাশ্রয়ী এবং নাগরিকবান্ধব করে তুলবে।

লিপোগ্রাম

প্রাচীন গ্রীসে শুরু সেই গান,
খেলাচ্ছলে লেখা, মানুষের প্রাণ।
লিপোগ্রাম-শাস্ত্রীরা বলে,
এক অক্ষর বাদ, তবু পথ চলে।

শব্দটি এসেছে গ্রীক ভাষা থেকে,
'Leipográmmatos' একটি অক্ষর বাদ।
নিয়মে বাঁধা, লেখকের শিল্প,
অনুপস্থিতিই হয় মূলত আলোচ্য।

সিগমা এড়িয়ে প্রাচীন কবিতা,
অক্ষরহীনেও চলেছে গাথা।
পরে লাতিন, ইংরেজি ভাষায়,
লেখকরা খেলেছেন এই ছায়ায়।

Z বা Q বাদ দেওয়া সহজ,
কিন্তু E বা A-কঠিন খোঁজ।
সাধারণ অক্ষর হারালে দৃশ্য,
মনকে বাঁকাতে হয় লেখার কৌশল।

Georges Perec সাহসী হাতে,
La Disparition লিখলেন রাতে।
একটি "E" নেই পুরো বইয়ে,
তবু অর্থ ঝলমল পাঠকের চোখে।

James Thurber এর জলদস্যু কাহিনী,
"O" ছাড়া গল্পে চলল ধ্বনি।
Andy West লিখলেন Lost and Found,
"E" ছাড়া শব্দে তবু সুরের ধ্বনি।

লিপোগ্রাম পরীক্ষা করে বুদ্ধি,
ব্যাকরণ বাঁকে, তবু চলে গতি।
পাঠক বিস্মিত, লেখক ক্লান্ত,
অক্ষরহীনেও গড়ে যায় কান্ত।

এ দেখায় ভাষার গোপন শক্তি,
অনুপস্থিতিও আনে আনন্দ ভক্তি।
নিয়মে বাঁধা, তবু জ্বলে আলো,
বিরোধে খুঁজে পাওয়া যায় ভালো।

তাই Honour সাহসী লেখককে,
যে অক্ষরহীনেও গড়ে গদ্যকে।
লিপোগ্রাম শেখায় সকলকে,
নীরবতাও দাঁড়ায় দৃঢ়তায়।

লিপেগ্রাম হলো এমন এক লেখা যেখানে ইচ্ছাকৃতভাবে একটি বা একাধিক অক্ষর বাদ দেয়া হয়। প্রাচীন গ্রীসে ইহার উৎপত্তি এবং প্রথমে সিগমা বাদ দিয়ে লেখা শুরু হয়েছিল। বিরল অক্ষর বাদ দেয়া সহজ কিন্তু সাধারণ অক্ষর (E, A, T) বাদ দেয়া কঠিন। ইহা সৃজনশীলতা, ভাষার খেলা এবং সাহিত্যের উদ্ভাবন।

দু'টি কবিতা

মোঃ শামছুল আলম

প্যালিনড্রোম

অক্ষরের নিঃশব্দ গুছিয়ে রাখা
আয়নার আলোয় লুকায় এক কথা।
না সামনে না পিছনে একই রূপ
পালিনড্রোম খেলে খেলা অপরূপ।

'Madam' আসে, গরবে দাড়ায়
নামটি তার সর্বত্র ধরায়
'Race car' ছুটে, থামে ঠিক
দুদিকে একই, নেই দিক-বেদিক।

'civic'-এ চলে সর্বত্র যাত্রা হয়
পথ বদলালেও রূপ একই রয়।
'Level' রেখা সমান সব
চিন্তার ভারে নেই কোন রব।

'A man, a plan, a Canal-Panama!'
ইতিহাসের ছায়ায়, শব্দের Drama
'Was it a car or a cat I saw?'
পদাবলী খেলে কালের রহস্য।

'Evil is a name of a foeman as I live'.
ছায়ার গানে বাজে বিব বিব।
'Never odd or even', সংকথা বলে
সমতা খেলে বিশৃঙ্খলার তলে।

'Do geese see God?' প্রশ্ন ভাসে,
আকাশের ক্যানভাসে পালকে হাসে।
'No lemon, no melon'-ফল কই
তবু দরশনে তারা একই।

'Taco cat' ঘুমায় চওড়া ম্যাটে
গল্পটা ঘুরে যায় এটে-ওটে।
'Mr. Owl ate my metal worm',
ভোজনের গল্প, আয়নার রূপ Form।

'Red roses run under sun',
পেছনে ফিরেও একই গান।
'Step on no pets', সাবধান বাণী,
স্নেহের ছায়া দুই দিকেই জানি।

'Borrow or rob?',- পছন্দ ভিন্ন,
দুই দিকেই Same, দেখে চিনো।
'Yo, Banana Boy!'- হাসির ডাক,
ঘুরেফিরে আসে তারই বাক।

'Too hot to hoot' পেঁচারা খেলে
পালিনড্রোমে তারা উলাসে মেলে।
'Was it Eliot's toilet I saw?'
কবির কৌতুক, আয়নার Flaw।

'No devil lived on', গল্প বলে
পেছনের সততা myth ছলে।
'Sir, I demand, I am a maid named Iris',
নামটির ভাঁজে এক নিঃশব্দ bliss।

'Go hang a salami, I'm a lasagna hog'
রান্নাঘরের অপরাধ Thru Dialogue।
'Able was I, I saw Elba's shore',
নেপোলিয়নের ছায়া খেলে বার বার।

পালিনড্রোম শুধু শব্দের খেলা নয়,
অন্তরের চিন্তার পুনর্মিলন রয়।
এক লুপ, এক নৃত্য, এক নিঃশব্দ ছন্দ,
স্থান ও সময়ের রহস্যময় বন্ধ।

তাদের লিখে রাখো, আবার পড়ো,
শুধু বুদ্ধির খেলা নয়, হৃদয়েও জড়ো।
চিন্তার আয়নায় তারা দেয় দৃষ্টি।
যা ভুলে গিয়েছিলে, ফেরে সে সৃষ্টি।

প্যালিনড্রোম হলো এমন একটি শব্দ, বাক্যাংশ, সংখ্যা বা অক্ষরের ধারা যা সামনে থেকে এবং পিছন থেকে একইভাবে পড়া যায়। যেমন "madam," "racecar," বা "18811" শব্দটি এসেছে গ্রিক মূল palin (আবার) এবং dromos (দৌড়ানো) থেকে, যার অর্থ হলো 'আবার ফিরে দৌড়ানো'।

IN MEMORIAM

124th Senior Staff Course

5th July-18th August 2026

Journey Started

Inaugural ceremony

Tributes to National Martyr's Monument

Tributes to National Martyr's Monument

Academic Group

Inventive

Innovative

Productive

Academic Group

Energetic

Creative

Effective

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Learning Session

Sports

sh Public Administration Training Centre
বাংলাদেশ লোক-প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র

PARVEZ
30

Sports

Sports

Sports

Tours & Visits

Tours & Visits

Tours & Visits

Tours & Visits

Tours & Visits

Behind the Scene

Advertisements

সিলেট সিটি কর্পোরেশন

নগর ভবন, সিলেট

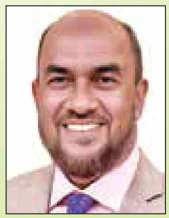
www.scc.gov.bd

সিলেট আমাদের প্রিয় নগর

এই নগরকে সুন্দর ও পরিচ্ছন্ন রাখা আমাদের সকলের দায়িত্ব

- একটি সবুজ সম্ভাবনাময় ভবিষ্যতের জন্য বেশি বেশি করে গাছ লাগান।
- এ নগর আমাদের সকলের। আসুন সবাই মিলে নিজ নিজ আঙ্গিনা পরিষ্কার-পরিচ্ছন্ন রেখে দূষণমুক্ত সুন্দর নগর গড়ি।
- আপনার শিশুর স্বাস্থ্য সুরক্ষায় সময়মতো টিকা দিন।
- জন্মের ৪৫ দিনের মধ্যে শিশুর জন্ম নিবন্ধন করুন।
- ডেঙ্গু প্রতিরোধে চারপাশ পরিষ্কার-পরিচ্ছন্ন রাখুন। বাসা-বাড়ির আঙ্গিনা, ছাদ বা ব্যবসা প্রতিষ্ঠানের আশপাশে পানি জমতে দিবেন না।
- যথাসময়ে সিটি কর্পোরেশনের হোল্ডিং ট্যাক্স, পানির বিল ও বর্জ্য ফি পরিশোধ করে নাগরিক সেবার সুযোগ দিন।
- ট্রেড লাইসেন্স করে ব্যবসা পরিচালনা করুন। ট্রেড লাইসেন্স যথাসময়ে নবায়ন করুন।
- ফুটপাত ও সড়ক দখল করে ব্যবসা পরিচালনা করবেন না।
- সিটি কর্পোরেশনের নির্ধারিত স্থানে পশু জবাই করুন।
- সিটি কর্পোরেশনের অনুমতি নিয়ে বিল্ডিং কোড মেনে নতুন দালানকোঠা নির্মাণ করুন।
- গভীর নলকূপ স্থাপনে সিটি কর্পোরেশনের অনুমতি নিন।
- খাল, ছড়া এবং ড্রেনে ময়লা আবর্জনা ফেলবেন না। প্রতিদিন ঘরবাড়ির সকল আবর্জনা একত্র করে রেখে সিটি কর্পোরেশনের ভ্যান/ট্রাকে তুলে দিন।
- হোটেল রেস্টুরেন্টের আবর্জনা/উচ্ছিষ্ট খাবার নির্ধারিত স্থানে ফেলুন।
- যে কোনো প্রয়োজনে সিটি কর্পোরেশনের কন্ট্রোল রুম নম্বরে (০১৯৫৮-২৮৪৮০০) যোগাযোগ করুন।

মোহাম্মদ রেজাই রাফিন সরকার
পরিচিতি নম্বর - ১৫১৭৮
প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (যুগ্মসচিব)
সিলেট সিটি কর্পোরেশন



আব্দুল কাইয়ুম চৌধুরী
প্রশাসক
সিলেট সিটি কর্পোরেশন

১২৪তম এসএসসি কোর্সের সফলতা কামনা করি

PATTERN
PROPERTIES LIMITED

Managing Director

Jashim Uddin Tower Holding -28, Flat# & (C)
Gorhanga Grater Road, Rajshahi
patternpro.06@gmail.com

Md. Shamimur Rahman (Reader)

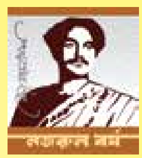
M/S. Roseleen Trade

1st Class GOvt. Contractor & Order Supplier

Proprietor
40, Dargapara, Rajshahi-6000
01711 586022
roseleen_trade@yahoo.com

শ্রীমঙ্গল পৌরসভা কার্যালয়

শ্রীমঙ্গল, মৌলভীবাজার।



শ্রীমঙ্গল পৌরসভার সম্মানিত নাগরিকগনের প্রতি প্রশাসক জনাব মোঃ জিয়াউর রহমান এর আবেদন ঃ

- সময়মত পৌরকর পরিশোধ করে শহর গড়ার কাজে সহায়তা করুন।
- পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষায় বেশি করে গাছ লাগান।
- আপনার শিশুকে টিকা দিয়ে ১০ টি ঘাতক রোগের হাত হতে বাঁচান।
- যত্রতত্র ময়লা না ফেলে নির্ধারিত স্থানে ময়লা ফেলুন।
- নিয়মিত পানির বিল পরিশোধ করুন।
- রাস্তায় গবাদি পশু ছেড়ে দিবেন না ।
- ফুটপাতে দোকান বসাবেন না।
- পৌরভূমি অবৈধভাবে দখল করবেন না।
- পরিবারের কারো জন্ম/মৃত্যু হলে পৌরসভাকে অবহিত করুন।

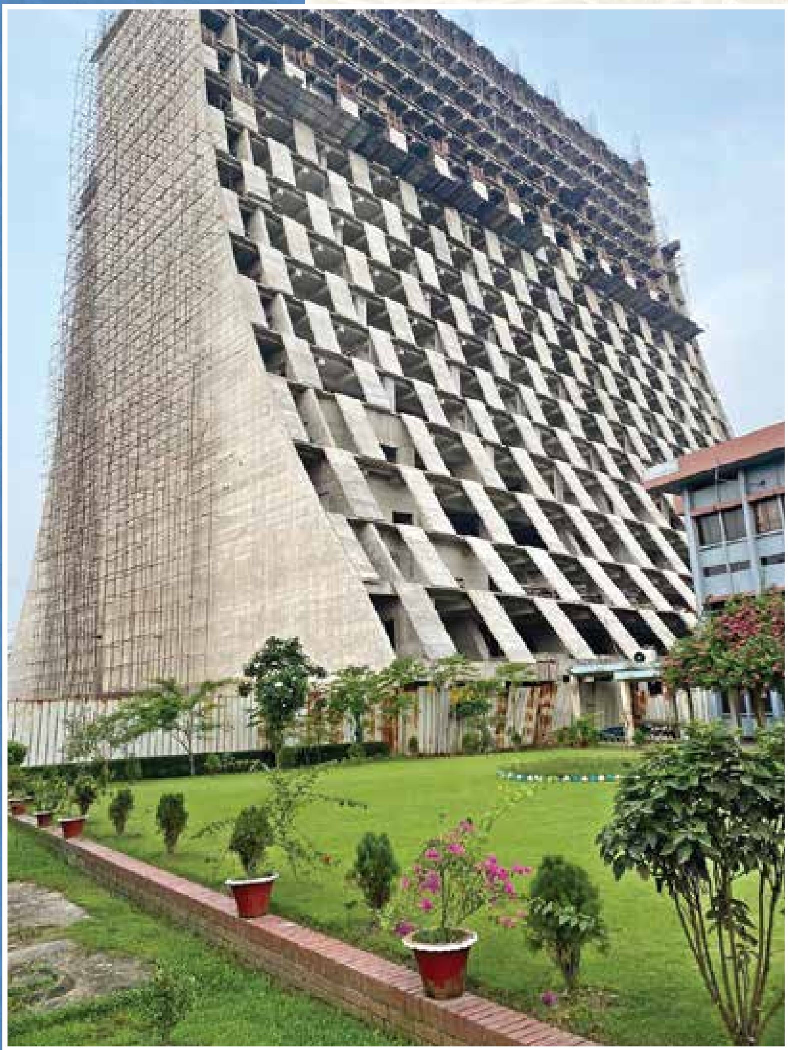
আলো
DIGITAL · EDUCATION · MANAGEMENT
এডুকেশনাল ইনস্টিটিউট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম
(EIMS)
সম্পূর্ণ ডিজিটাল পদ্ধতিতে
শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিচালনার বুদ্ধিদীপ্ত সমাধান
শিক্ষার্থী ব্যবস্থাপনা
শিক্ষক /স্টাফ ব্যবস্থাপনা
পরীক্ষা ও ফলাফল ব্যবস্থাপনা
OMR পদ্ধতিতে MCQ ফলাফল নির্ণয়
অ্যাকাউন্ট ব্যবস্থাপনা
অনলাইনে বেতন পরিশোধ
শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর অ্যাটেন্ডেন্স ব্যবস্থাপনা
অনলাইন ভর্তি আবেদন ব্যবস্থাপনা
লাইব্রেরি ব্যবস্থাপনা
রিপোর্ট ব্যবস্থাপনা
মোবাইল অ্যাপ
আধুনিক শিক্ষা প্রতিষ্ঠান
কল করুন
01896-002552
আজই নিন ফ্রি ডেমো
কল করুন
01896-002552
ওয়েবসাইট
www.aalo.xyz
ইমেইল করুন
info@aalo.xyz
Powered By
SoftBD Ltd.

DRIVING GLOBAL TRADE: THE CORE PILLARS OF BANGLADESH'S EXPORT PROMOTION BUREAU
Export Promotion Bureau
Bangladesh
PRODUCT AND MARKET DIVERSIFICATION
Strategically expanding Bangladesh's export portfolio and identifying new international markets to ensure economic resilience.
POLICY ADVOCACY
Acting as a bridge between the private sector and the government to influence and shape trade-friendly policies.
MARKET INTELLIGENCE SUPPORT
Compiling, analyzing, and disseminating vital export data as the national governmental organ for trade information.
NETP
CAPACITY BUILDING UNDER NETP
Empowering exporters through the National Export Training Program (NETP) to meet international standards and competition.
GLOBAL TRADE RELATIONSHIPS
Enhancing bilateral trade by building and maintaining strong relationships with global trade promotion organizations.
COUNTRY BRANDING
Elevating the 'Made in Bangladesh' image on the global stage to attract international buyers and investors.
OFFICIAL CONTACT INFORMATION
Headquarters Location
Export Promotion Bureau, TCB Building (1st, 4th, and 8th Floor), 01 Karwan Bazar, Dhaka-1215.
Digital Presence
Visit our official website for data and resources at www.epb.gov.bd.
NotebookLM

CROWN CEMENT
FOR SOLID FOUNDATION
ক্রাউন সিমেন্ট প্রিয় প্রবাসী
বিশ্বজুড়ে যাঁরা বাড়িয়েছেন দেশের মান
তাঁদের প্রতি জানাই সম্মান
প্রবাসীদের স্বপ্নের বাড়ি গড়তে ক্রাউন সিমেন্ট আছে পাশে
• ঢাকা এয়ারপোর্টে অভ্যর্থনা ও আপ্যায়ন
• ঢাকা এয়ারপোর্ট থেকে বাড়িতে যাওয়া-আসায় ট্রান্সপোর্টে ছাড়
• প্রতি ব্যাগ সিমেন্ট ক্রয়ে ক্যাশব্যাক
• দেশব্যাপী সিমেন্ট ডেলিভারি ফ্রি
• নির্মাণ কাজে বিশেষজ্ঞ পরামর্শ
বিস্তারিত জানতে ডাউনলোড করুন
GET IT ON Google Play
Crown Cement App
০১৭০৮ ১৩৩৮০০-১
PORTLAND COMPOSITE CEMENT
CROWN CEMENT
ভিডিওটি দেখতে স্ক্যান করুন
*শর্ত প্রযোজ্য

Mysoft Heaven
(A complete IT solution)
Our Services
E-Governance Solution
Mobile App & Game Development
Business Process Automation
Customized Software Development
Software Product Development
Outsource Project Development
Banking/NBFI Solution Development
ICT Training
Data Analysis & Processing
IT Manpower Outsources
IT Consultancy
SaaS Product Development
SEO & Digital Marketing
IT Infrastructure Development
Our Products
Shebak
Remit
HR
CARD
ASSET
LegalShebe
Some Of Our Valuable Clients
JICA
OUR PARTNER
DELL
epic
BASIS
BACCO

BPATC



"Building Capacity for Effective, Inclusive and Accountable Public Administration System"

www.bpatc.gov.bd