157[TH] ADVANCED COURSE ON ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT

Delightful 157

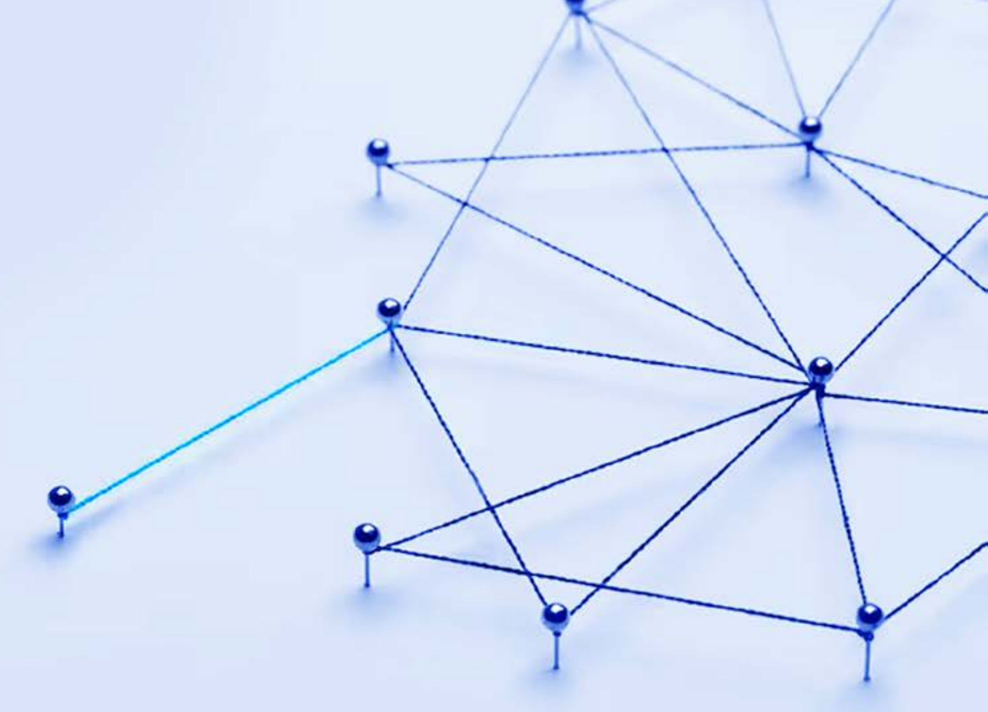
Transforming Experience into Excellence

BPATC
INTERNATIONAL TRAINING COMPLEX

157TH ADVANCED COURSE ON ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT

Delightful 157

Transforming Experience into Excellence



Editorial Board

President
Anisur Rahman

Member Secretary
Mohammad Shahadat Khandaker

Member
Golam Md. Shahnewaz
Md. Mostafizur Rahman
Mohammed Jahedur Rahman
Md. Bakahid Husain

Photography
Photographer of BPATC
All the participants of 157th ACAD

Course Duration: 26 April - 24 June 2026
Publication Date: June 2026

Design & Printing by:

nextstep communications

37/2, Fayenaz Tower, 3rd Floor, Purana Paltan
Call: +880 1855225442, 01850219343
Email: nextstepc20@gmail.com

Sayeed Mahbub Khan

Rector (Secretary to the Government)

Bangladesh Public Administration Training Centre

It gives me immense pleasure to congratulate the participants of the 157^{th} Advanced Course on Administration and Development (ACAD) on the publication of this commemorative souvenir. This thoughtful initiative beautifully captures the rich discussions, shared experiences, and memorable moments of your journey at the Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) - serving as a lasting testament to your dedication to professional growth and public service.

We live in an era of rapid globalisation and unprecedented technological transformation, where citizens' expectations are evolving at an extraordinary pace. In this dynamic environment, public servants must embrace innovative, forward-looking, and ethical approaches to governance. Agility, inclusiveness, and unwavering integrity have become indispensable qualities for any public official aspiring to meet the aspirations of a progressive and developing nation like Bangladesh.

As the country's premier institution for nurturing capable and visionary public leaders, BPATC remains steadfast in its mission to equip participants with the analytical skills, strategic insight, and leadership competence needed to navigate complex socio-economic challenges. The ACAD curriculum is carefully designed to foster a comprehensive understanding of policy formulation, sustainable development, and collaborative governance - competencies that are vital to realising Bangladesh's long-term development vision.

I am confident that the knowledge, experience, and professional networks gained through this course will serve you well as you return to your respective responsibilities. I once again commend all participants on the successful completion of the course and extend my sincere best wishes for continued success, fulfilment, and happiness in both your professional and personal lives.

Sayeed Mahbub Khan

Numeri Zaman

Member Directing Staff (MDS)

Bangladesh Public Administration Training Centre

Course Adviser

157th Advanced Course on Administration and Development

It is a matter of great pleasure and satisfaction to see that, the participants of the 157th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) have found the time and initiative to document their experiences, reflections, and memories of their transformative journey at BPATC. I extend my heartfelt congratulations to all for this commendable endeavour.

The two months at BPATC have been a period of meaningful learning, professional growth, and genuine collaboration. The participants, have demonstrated remarkable dedication, intellectual curiosity, and enthusiasm in engaging with the ever-evolving complexities of public administration. It has been truly rewarding to witness the collective commitment to excellence throughout this course.

Beyond academic achievement, this course has helped forge enduring bonds of friendship and professional fellowship among you - bonds that I believe will serve as a valuable foundation for future collaboration and mutual support in your careers. The knowledge, skills, and perspectives you have acquired here are not merely academic accomplishments; they are instruments of positive change that will contribute meaningfully to shaping the future of public administration in Bangladesh.

As you return to your respective responsibilities, I encourage you to apply your learning with dedication, integrity, innovation, and compassion. Embrace the challenges ahead as opportunities to make a meaningful difference in the lives of the people you serve. Each one of you has the potential to be a catalyst for positive transformation in your respective spheres of influence, and I have every confidence that you will rise to that calling.

May this souvenir serve as a cherished reminder of the experiences, friendships, and insights gained during your time at BPATC. I wish you all the very best in your future endeavours.

Numeri Zaman

Mohammad Saiful Islam

Director

Bangladesh Public Administration Training Centre

Course Director

157th Advanced Course on Administration and Development

It gives me great pleasure to learn that the participants of the 157th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) have taken the commendable initiative of publishing a souvenir that captures their collective memories, experiences, and insights gained during their two-month training at the Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC). I sincerely appreciate the teamwork, commitment, and enthusiasm demonstrated by the participants in bringing this publication to fruition alongside the demands of an intensive training schedule.

The ACAD is thoughtfully designed to equip mid-level government officers with the analytical skills, leadership capabilities, and strategic confidence required to address the emerging administrative and developmental challenges of our time. Through rigorous academic engagement and experiential learning, the course prepares participants to navigate complex governance issues with clarity, purpose, and a deepened sense of public responsibility. I am fully confident that the participants of the 157th ACAD will carry forward the knowledge and values gained here and will find many meaningful opportunities in the years ahead to contribute to the nation's progress- serving always with the highest standards of patriotism, integrity, and professionalism.

I extend my heartfelt appreciation to the Souvenir Committee and all contributors for their dedication, creativity, and perseverance in producing this publication despite the demands of their rigorous training programme. This publication is, in itself, a living expression of what ACAD stands for - the initiative to lead, the willingness to collaborate, and the resolve to pursue excellence in all endeavours.

I convey my warmest best wishes to all participants for a bright, fulfilling, and successful future in both their professional and personal lives.

Mohammad Saiful Islam

Anisur Rahman

President of the Souvenir Committee

157th Advanced Course on Administration and Development

It is both an honour and a profound privilege to present this souvenir commemorating the 157th Advanced Course on Administration and Development (ACAD) at the Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC), Savar, Dhaka.

This publication is more than a memento - it is a living record of our collective journey; a journey marked by intellectual growth, professional development, and the forging of bonds that will endure well beyond the walls of this institution. Each page reflects the dedication, resilience, and shared commitment of our participants to the ideals of good governance and public service excellence.

In today's rapidly evolving administrative landscape, the role of mid-level government officials has never been more critical. Positioned at the vital intersection of policy formulation and ground-level implementation, we are entrusted with translating the vision of the state into meaningful outcomes for our citizens. This course has been a valuable platform for sharpening that capacity — strengthening our administrative competence, deepening our policy insight, and reinforcing our ethical foundation.

Throughout the course, our participants have engaged in enriching discussions, shared diverse professional experiences, and explored innovative approaches to public service delivery. These exchanges have not only expanded our knowledge but have cultivated a spirit of collaboration, mutual respect, and renewed dedication to the people we serve.

I wish to place on record my sincere gratitude to the respected Rector of BPATC, the Course Adviser, the Course Director, and the Course Coordinators for their unwavering support and invaluable guidance. I also extend my heartfelt appreciation to the Course Management Team, the distinguished resource persons, and all faculty members whose expertise and commitment made this course a truly transformative experience.

I must also express my profound appreciation to all members of the Souvenir Committee, whose dedication, creativity, and teamwork have transformed this publication from a vision into reality. I am equally grateful to my fellow participants for their enthusiastic contributions, collective spirit, and unwavering support throughout this process.

As we return to our respective postings, may the knowledge, skills, and values gained from this course inspire each of us to lead with vision, govern with integrity, and serve with empathy - translating learning into action and aspirations into tangible outcomes for the citizens we serve. May this souvenir stand as a treasured chronicle of our shared journey and a lasting reminder of our collective commitment to uphold the highest standards of professionalism and service to the people of Bangladesh as proud members of the 157th ACAD family.

With profound appreciation and best wishes,

Anisur Rahman

Course Management Team (CMT)

Mr. Numeri Zaman
Member Directing Staff
BPATC
Course Adviser
157th ACAD

Mr. Mohammad Saiful Islam
Director
BPATC
Course Director
157th ACAD

Mr. Parimal Kumar Roy
Deputy Director
BPATC
Course Coordinator
157th ACAD

Ms. Nasrin Akter
Deputy Director
BPATC
Course Coordinator
157th ACAD

Committee

Souvenir Committee

SL No.	Name	Roll Number	Designation
1	Anisur Rahman	126	President
2	Golam Md. Shahnewaz	112	Member
3	Md. Mostafizur Rahman	123	Member
4	Mohammed Jahedur Rahman	127	Member
5	Md. Bakahid Husain	111	Member
6	Mohammad Shahadat Khandaker	121	Member Secretary

Committee

Mess Committee

SL No.	Name	Roll Number	Designation
1	**Md. Azaharul Islam**	108	President
2	**Mohammad Ashraf Hossain**	117	Member
3	**Shirin Sultana**	113	Member
4	**Mohammed Yousuf**	109	Member
5	**Nusrat Sultana**	104	Member
6	**Md. Abdul Aziz**	115	Member Secretary

Committee

Sports Committee

SL No.	Name	Roll Number	Designation
1	Mohammed Jahedur Rahman	127	President
2	Mohammed Moniruzzaman Bakaul	101	Member
3	Lutfun Nahar	105	Member
4	Md. Salimuzzaman	110	Member
5	Mridha Md. Mozahidul Islam	120	Member
6	Md. Hemayet Uddin	119	Member Secretary

Committee

Cultural Committee

SL No.	Name	Roll Number	Designation
1	Mohammed Abu Naser Beg	122	President
2	Mohammad Delwar Hussain	116	Member
3	Afia Akhtar	107	Member
4	Sharmin Akhter Jahan	114	Member
5	Mrinal Kanti Dey	103	Member Secretary

Committee

Tour Committee

SL No.	Name	Roll Number	Designation
1	ATM Shariful Alam	102	President
2	Md. Salimuzzaman	110	Member
3	Feroj Al Mamoon	124	Member
4	Md. Azaharul Islam	108	Member
5	Afia Akhtar	107	Member
6	Mohammed Moniruzzaman Bakaul	101	Member
7	Lutfun Nahar	105	Member
8	Nusrat Sultana	104	Member
9	Khandoker Md Nahid Hasan	118	Member Secretary

Academic Group

Group 1

SL No.	Name	Roll Number
1	Mohammed Moniruzzaman Bakaul	101
2	Nusrat Sultana	104
3	Abdullah Al Khayrum	106
4	Khandoker Md Nahid Hasan	118

Academic Group

Group 2

SL No.	Name	Roll Number
1	Lutfun Nahar	105
2	Mohammed Yousuf	109
3	Golam Md. Shahnewaz	112
4	ASM Lukman	125
5	Anisur Rahman	126

Academic Group

Group 3

SL No.	Name	Roll Number
1	ATM Shariful Alam	102
2	Afia Akhtar	107
3	Md. Azaharul Islam	108
4	Md. Salimuzzaman	110
5	Mohammad Delwar Hussain	116

Academic Group

Group 4

SL No.	Name	Roll Number
1	Mrinal Kanti Dey	103
2	Md. Bakahid Husain	111
3	Shirin Sultana	113
4	Mohammad Ashraf Hossain	117

Academic Group

Group 5

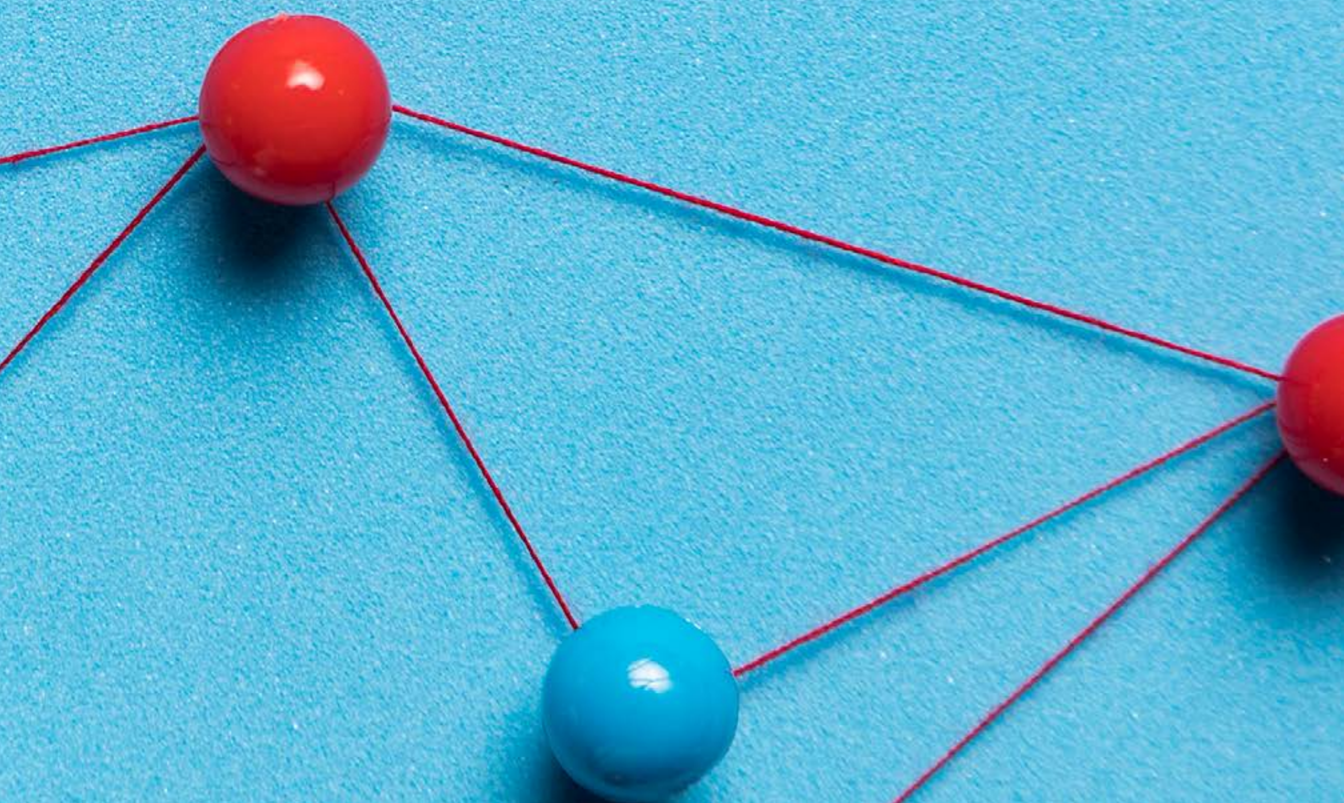
SL No.	Name	Roll Number
1	Md. Abdul Aziz	115
2	Md. Hemayet Uddin	119
3	Mridha Md. Mozahidul Islam	120
4	Mohammad Shahadat Khandaker	121
5	Mohammed Abu Naser Beg	122

Academic Group

Group 6

SL No.	Name	Roll Number
1	Sharmin Akhter Jahan	114
2	Md. Mostafizur Rahman	123
3	Mohammed Jahedur Rahman	127
4	Feroj Al Mamoon	124

Participants' Profiles



Mohammad Moniruzzaman Bakaul

Deputy Secretary
Ministry of Liberation War Affairs

Mobile Number
+8801716763116

Email Address
mmoniruzzamanb@gmail.com

Roll Number	:	101
Service ID	:	15928
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Liberation War Affairs
Present Address	:	House 23, Road 13, Block L, South Bonosree, Khilgaon, Dhaka
Home District	:	Chandpur
Academic Attainment	:	MSS, Anthropology, DU
Name of Spouse	:	Marzia Ahmed
Profession of Spouse	:	Banker
Children's Name	:	Mustakim Ahmed
	:	Mursalin Ahmed
	:	Maryam Binte Zaman
Date of Birth	:	4 May 1979
Hobby	:	Reading Books

ATM Shariful Alam

Deputy Secretary
Ministry of Public Administration

Mobile Number
+8801711903642

Email Address
sharif_bcs25@yahoo.com

Roll Number	:	102
Service ID	:	16005
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Public Administration
Present Address	:	Flat no: 11B; House No: 72; Road No. 4/A; Dhanmondi, Dhaka-1209
Home District	:	Dinajpur
Academic Attainment	:	PhD in Environmental Engineering
Name of Spouse	:	Evana Haque
Profession of Spouse	:	Teacher
Children's Name	:	Eshra Sharin Xarifa
Date of Birth	:	05 October 1981
Hobby	:	Travelling

Mrinal Kanti Dey

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801716658997

Email Address
mrinalkanti15889@gmail.com

Roll Number	:	103
Service ID	:	15889
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Deputy Land Reforms Commissioner (Deputy Secretary), Barishal Division
Present Address	:	34 Segunbagicha, Dhaka
Home District	:	Jashore
Academic Attainment	:	BA (Hons), MA (English), M.Sc (Project Management)
Name of Spouse	:	Polly Rani Chanda
Profession of Spouse	:	Housewife
Children's Name	:	Avijit Dey
	:	Priyonti Dey
Date of Birth	:	31 January 1980
Hobby	:	Travelling

Nusrat Sultana

Deputy Secretary
Additional Commissioner (Development)
Chattogram Division

Mobile Number
+8801715570011

Email Address
addivcomd@gmail.com

Roll Number	:	104
Service ID	:	15975
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Office of the Divisional Commissioner Office, Chattogram Division, Chattogram
Present Address	:	Khulsi, Chattogram
Home District	:	Chattogram
Academic Attainment	:	MA in English
Name of Spouse	:	Md. Kamal Uddin
Profession of Spouse	:	Teacher
Children's Name	:	03
Date of Birth	:	1 March 1978
Hobby	:	Planting

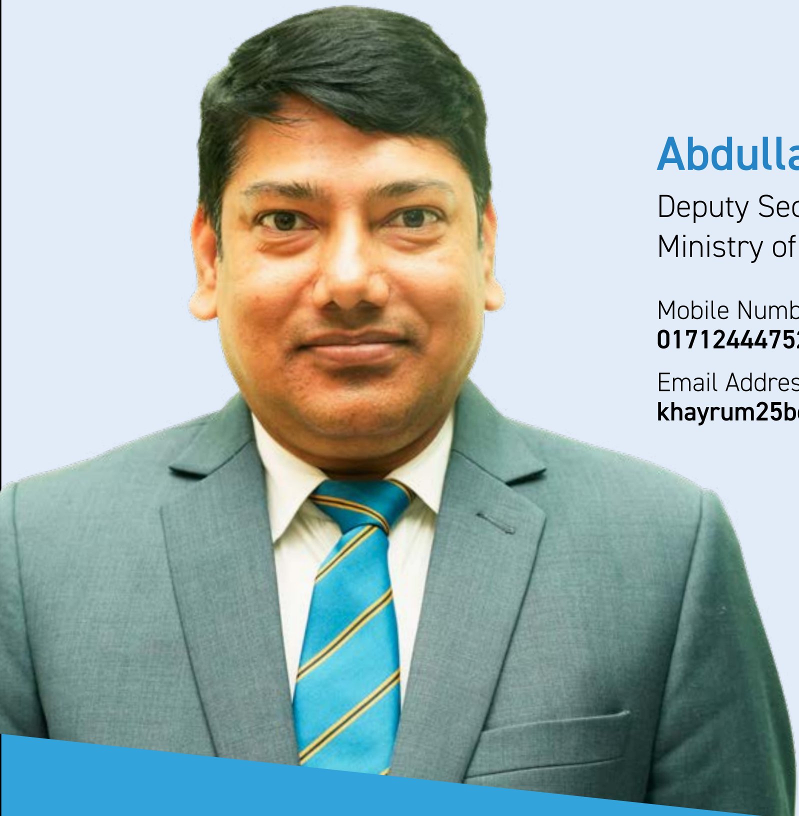
Lutfun Nahar

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801818272418

Email Address
lutfun.nahar25@gmail.com

Roll Number	:	105
Service ID	:	16016
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	General Manager (Deputy Secretary), Jibon Bima Corporation, Agrabad, Chattogram
Present Address	:	DOHS, Chattogram Cantonment
Home District	:	Chandpur
Academic Attainment	:	M.Sc in Statistics, Jahangirnagar University
Name of Spouse	:	Anwar Kabir
Profession of Spouse	:	Engineer
Children's Name	:	
Date of Birth	:	
Hobby	:	Travelling



Abdullah Al Khayrum

Deputy Secretary
Ministry of Liberation War Affairs

Mobile Number
01712444752

Email Address
khayrum25bcs@yahoo.com

Roll Number	:	106
Service ID	:	16045
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Liberation War Affairs
Present Address	:	House No. 33, Flat No. H-1, Road No. 5, Dhanmondi, Dhaka
Home District	:	Tangail
Academic Attainment	:	B.Sc (Hons.), M.Sc (Physics)
Name of Spouse	:	Mst. Tangimatun Sadika
Profession of Spouse	:	House wife
Children's Name	:	Khatune Jannat Bushra
	:	Tasfia Jannat Ishra
Date of Birth	:	11 August 1980
Hobby	:	Travelling

Afia Akhtar

Deputy Secretary
Ministry of Shipping

Mobile Number
+8801816681150

Email Address
afia15934@gmail.com

Roll Number	:	107
Service ID	:	15934
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Shipping
Present Address	:	106, Central Road, Dhaka
Home District	:	Jashore
Academic Attainment	:	MSS
Name of Spouse	:	A A M Humayun Kabir
Profession of Spouse	:	Police Super
Children's Name	:	Md. Hafid Al Afif
Date of Birth	:	1 February 1979
Hobby	:	Travelling

Md. Azaharul Islam

Deputy Secretary
Health Services Division

Mobile Number
+8801718631243

Email Address
islam15913azhar@gmail.com

Roll Number	:	108
Service ID	:	15913
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Health Services Division, MoHFW
Present Address	:	New Eskaton, Dhaka
Home District	:	Panchagarh
Academic Attainment	:	MSS, DU
Name of Spouse	:	Mirza Amirun Nesa
Profession of Spouse	:	Associate Professor, BRUR
Children's Name	:	Arisha Awzaf
Date of Birth	:	31 December
Hobby	:	Travelling

Mohammed Yousuf

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801930739363

Email Address
cedp.ps2@gmail.com

Roll Number	:	109
Service ID	:	8149
BCS Cadre & Batch	:	BCS Roads and Highways (Civil), 25th Batch
Official Address	:	Deputy Project Director (Deputy Secretary), Food Safety Testing Development Project (FSTCDP), Bangladesh Food Safety Authority, Ministry of Food, BSL Office Complex, Building-3 (Level-3)
Present Address	:	Shikhkhok Niketon, House no-35/2, Flat no-1C, Srijoni Sarak, Ibrahimpur, Kafrul, Dhaka
Home District	:	Noakhali
Academic Attainment	:	Masters in Procurement and Supply Management, B.Sc in Civil Engineering (BUET), Member of the Chattered Institute of Procurement and Supply (MCIPS)
Name of Spouse	:	NA
Profession of Spouse	:	NA
Children's Name	:	Hafez Md. Abdullah Younus
	:	Md. Zulkifl Azrof
Date of Birth	:	31 December 1977
Hobby	:	Reciting the Holy Quran

Md. Salimuzzaman

Director
Bangladesh Ansar & VDP

Mobile Number
+8801748947254

Email Address
towsif319@gmail.com

Roll Number	:	110
Service ID	:	BAV : 120110
BCS Cadre & Batch	:	BCS Ansar, 29th Batch
Official Address	:	Nawabganj Ansar Battalion (21 ABn), Kalakopa, Nawabganj, Dhaka.
Present Address	:	H.N: 793/25, Matir Minar, IT Park Residential Area , Hushtola Road, Bikchor, Jashore Sadar, Jashore
Home District	:	Magura
Academic Attainment	:	MSc in Chemistry; MBA (HRM)
Name of Spouse	:	Sonia Hauque
Profession of Spouse	:	Housewife
Children's Name	:	Salman Al Mohammadi
	:	Shehzad Al Mohammadi
Date of Birth	:	13 January 1983
Hobby	:	Sports , Travelling

Md. Bakahid Husain

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801712287617, 01717601020

Email Address
bakahid@gmail.com

Roll Number	:	111
Service ID	:	15947
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Chief Executive Officer (Deputy Secretary), Zila Parishad, Faridpur
Present Address	:	Secretary's Bungalow, West Bank of Tepakhola Lake, Faridpur
Home District	:	Magura
Academic Attainment	:	BSS (Honours), MSS (Sociology), University of Dhaka
Name of Spouse	:	Rahima Rahman Ratna
Profession of Spouse	:	House Manager
Children's Name	:	Warda Tazmeen Rabab
Date of Birth	:	6 June 1977
Hobby	:	Exploring Nature, Gardening, Adda

Golam Md. Shahnewaz

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801726936583

Email Address
newazdu25@gmail.com

Roll Number	:	112
Service ID	:	15999
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Chief Executive Officer (Deputy Secretary), Zila Parishad, Bogura
Present Address	:	Lalbag, Dinajpur Sadar
Home District	:	Panchagarh
Academic Attainment	:	BSS (Hons) and MSS in Sociology, University of Dhaka
Name of Spouse	:	Rifat Tasnia Mim
Profession of Spouse	:	House Manager
Children's Name	:	Jakwan Abdullah Jarir
	:	Fateema Jahra Anaya
	:	Jayan Abdullah
	:	Jahran Abdullah
Date of Birth	:	8 April 1979
Hobby	:	Gardening

Shirin Sultana

Director

Mobile Number
+8801716276928

Email Address
shirinmukta11@gmail.com

Roll Number	:	113
Service ID	:	120114
BCS Cadre & Batch	:	BCS Ansar, 29th Batch
Official Address	:	Ansar VDP Headquarters, Khilgaon, Dhaka
Present Address	:	166/8, Nipobon Zabber Heights, Hatirjheel, Dhaka
Home District	:	Natore
Academic Attainment	:	Political Science , DU
Name of Spouse	:	Md Ashikur Rahman Suman
Profession of Spouse	:	Service
Children's Name	:	Araf Rahman
	:	Ariqua Rahman
Date of Birth	:	1 January 1983
Hobby	:	Gardening

Sharmin Akhter Jahan

Deputy Secretary
Ministry of Finance

Mobile Number
+8801796772270

Email Address
sharmin15971@gmail.com

Roll Number	:	114
Service ID	:	15971
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Finance
Present Address	:	Building No. 33, 17A, Azimpur Officers Quarter
Home District	:	Patuakhali
Academic Attainment	:	Honours and MS in Fisheries Department, University of Dhaka
Name of Spouse	:	Md. Alamgir Hossain Talukder
Profession of Spouse	:	Advocate and Businessman
Children's Name	:	Myesha Fahmida
	:	Uzayer Ahmed Talukder
Date of Birth	:	16 June 1980
Hobby	:	Reading Books, Enjoying Music

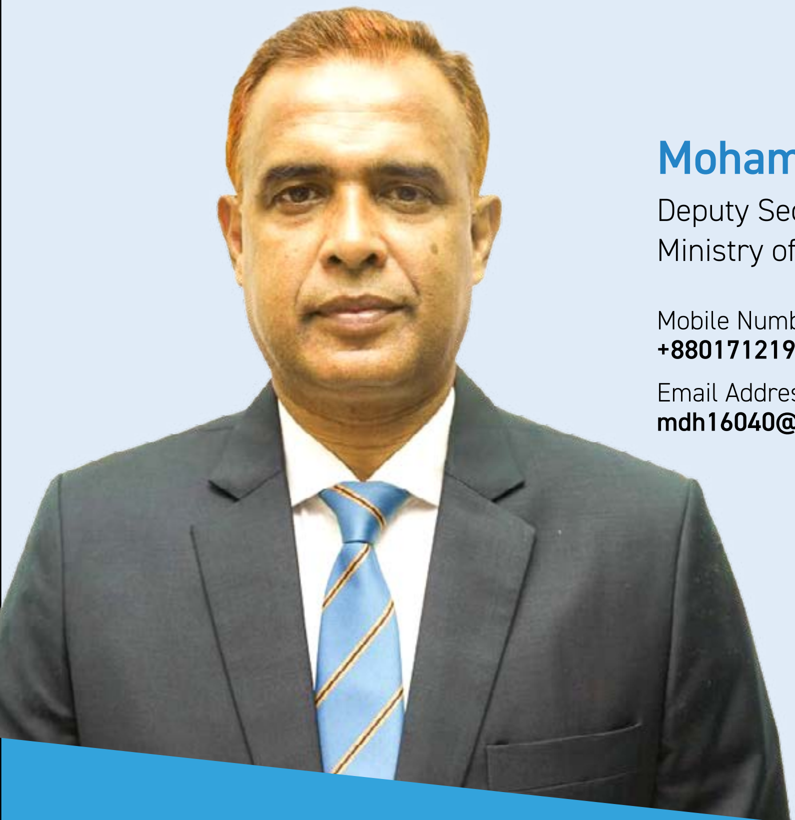
Md. Abdul Aziz

Deputy Secretary
Health Services Division

Mobile Number
+8801738155615

Email Address
drazizk55@gmail.com

Roll Number	:	115
Service ID	:	15895
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Health Services Division, Ministry of Health and Family Welfare
Present Address	:	Flat 11C, House 72, Road 4A, Dhanmondi, Dhaka-1209
Home District	:	Rangpur
Academic Attainment	:	MS (Health Economics & Policy)
Name of Spouse	:	Anisa Binta Awal
Profession of Spouse	:	Freelancer
Children's Name	:	Ayhum Aziz, Arhum Aziz
Date of Birth	:	24 January 1981
Hobby	:	Chess



Mohammad Delwar Hussain

Deputy Secretary
Ministry of Commerce

Mobile Number
+8801712195022

Email Address
mdh16040@gmail.com

Roll Number	:	116
Service ID	:	16040
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Commerce
Present Address	:	C-6, 36/1, 36/2, Rain Forest, New Market, Dhaka-1205
Home District	:	Gazipur
Academic Attainment	:	MSc (Statistics)
Name of Spouse	:	Nilufar Yeasmin Rabu
Profession of Spouse	:	Homemaker
Children's Name	:	Muhammad Jawad Billah
	:	Nuaimah Hussain Jafrin
Date of Birth	:	1 January 1975
Hobby	:	Singing, Playing

Mohammad Ashraf Hossain

Deputy Secretary
Ministry of Labour and Employment

Mobile Number
+8801716156803

Email Address
hossainashraf664@gmail.com

Roll Number	:	117
Service ID	:	16034
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Labour and Employment
Present Address	:	398/b, Khilgaon, Dhaka
Home District	:	Chandpur
Academic Attainment	:	MBA, Major in Banking, University of Dhaka
Name of Spouse	:	Dr. Afroza Begum
Profession of Spouse	:	Physician
Children's Name	:	Abrar Ashraf
	:	Adiba Afroz
	:	Ariana Afroz
Date of Birth	:	2 February 1977
Hobby	:	Travelling

Khandoker Md Nahid Hasan

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801712744094

Email Address
nahidhasan11@gmail.com

Roll Number	:	118
Service ID	:	16013
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Director (Deputy Secretary), Office of the Regional Director, Directorate of Technical Education, Rangpur
Present Address	:	Radhaballav, Rangpur City Corporation, Rangpur
Home District	:	Dinajpur
Academic Attainment	:	B Pharm, Jahangirnagar University and MBA, Hazi Danesh Science and Technology University
Name of Spouse	:	Myesha Aziz
Profession of Spouse	:	House Manager
Children's Name	:	Tanisha Khandoker
	:	Tahsin Tahan Khandoker
Date of Birth	:	1 January 1978
Hobby	:	Learning Arabic Language

Md. Hemayet Uddin

Deputy Secretary
Ministry of Public Administration

Mobile Number
+8801770999922

Email Address
hemayet1212@gmail.com

Roll Number	:	119
Service ID	:	16014
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Public Administration
Present Address	:	Flat -08, Level -7, House-04, Road-01, Metro Housing, Bosila, Mohammadpur, Dhaka-1207
Home District	:	Barishal
Academic Attainment	:	Master's in Islamic Studies, B.Ed
Name of Spouse	:	Mosammad Rabeya Khanam
Profession of Spouse	:	House Wife
Children's Name	:	Abu Sayem Badhon
	:	Trisa Imrose Snigdha
Date of Birth	:	30 September 1976
Hobby	:	Travelling

Mridha Md. Mozahidul Islam

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801712680644

Email Address
mozahid9705@gmail.com

Roll Number	:	120
Service ID	:	16008
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Zonal Settlement Officer (Deputy Secretary), Barisal
Present Address	:	08, Islamia Road, West Tootpara, Khulna
Home District	:	Khulna
Academic Attainment	:	Msc in Forestry
Name of Spouse	:	Urmi Islam
Profession of Spouse	:	Housewife
Children's Name	:	Farhan Wafi
	:	Mifzal Arish
	:	Enya Afshin
Date of Birth	:	10 October 1979
Hobby	:	Singing, Tennis Playing

Mohammad Shahadat Khandaker

Deputy Secretary
Ministry of Fisheries and Livestock

Mobile Number
+8801715116887

Email Address
sk16046@gmail.com

Roll Number	:	121
Service ID	:	16046
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Fisheries and Livestock
Present Address	:	Govt. Officers Quarter, Baily Square, Baily Road, Dhaka
Home District	:	Kishorganj
Academic Attainment	:	Master's in Governance and Development Studies
Name of Spouse	:	Tasnin Jahan
Profession of Spouse	:	Housewife
Children's Name	:	Sabriya Khandaker
	:	Tawsif Khandaker
	:	Tashreef Khandaker
Date of Birth	:	10 January 1979
Hobby	:	Sports

Mohammed Abu Naser Beg

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801712252356

Email Address
nsr9beg@gmail.com

Roll Number	:	122
Service ID	:	16006
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	NILG, Local Government Division
Present Address	:	Dhaka
Home District	:	Noakhali
Academic Attainment	:	
Name of Spouse	:	
Profession of Spouse	:	
Children's Name	:	
Date of Birth	:	
Hobby	:	

Md. Mostafizur Rahman

Deputy Secretary
Ministry of Agriculture

Mobile Number
01914878320

Email Address
ac25mohfw@yahoo.com

Roll Number	:	123
Service ID	:	20460
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Agriculture, Bangladesh Secretariat, Dhaka
Present Address	:	Delight Adil Kutir, Aftabnagor, Road No. 8, House no.2&4, Sector 1, Block K, Badda, Dhaka
Home District	:	Barguna
Academic Attainment	:	MBA (Marketing) RU, MA (Public Policy) GRIPS, Tokyo
Name of Spouse	:	Mst. Suraiya Pervin
Profession of Spouse	:	Banker
Children's Name	:	Saiyara Rahman Saairah
Date of Birth	:	7 August 1978
Hobby	:	Study and Gardening

Feroj Al Mamoon

Deputy Secretary
Ministry of Commerce

Mobile Number
+8801720540699

Email Address
ferojfalmamoon@gmail.com

Roll Number	:	124
Service ID	:	20446
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 25th Batch
Official Address	:	Ministry of Commerce, Bangladesh Secretariat, Dhaka
Present Address	:	114, West Kafrul, Taltola, Dhaka-1207
Home District	:	Shariatpur
Academic Attainment	:	BBA & MBA (Accounting), The University of Dhaka
Name of Spouse	:	Rifat Ara Jahan Mitu
Profession of Spouse	:	Govt. Service
Children's Name	:	Faiza Ramim Moushe
	:	Faiaz Al Rafsun Mamoon
Date of Birth	:	2 January 1978
Hobby	:	Gardening

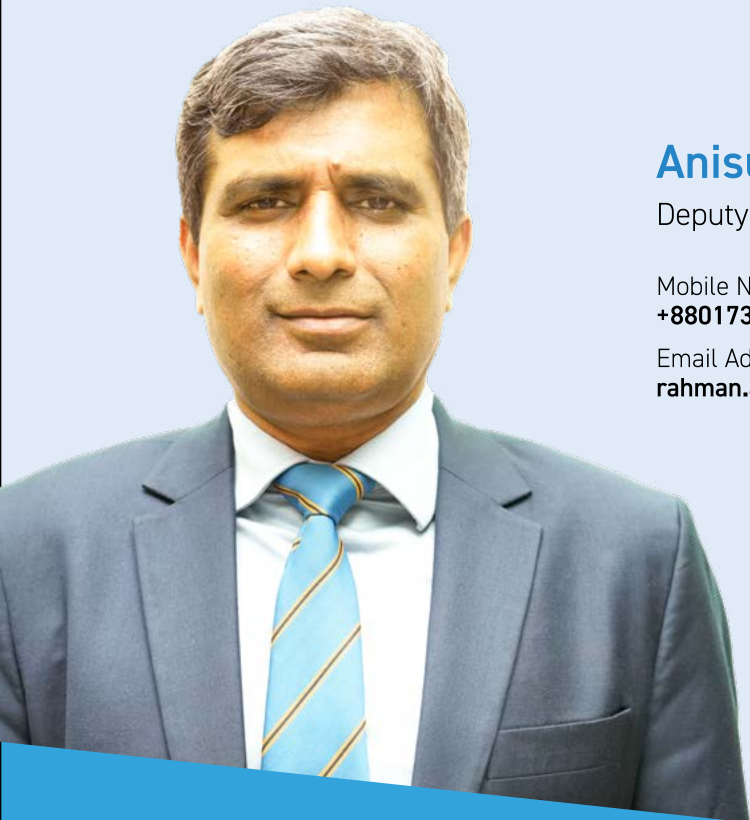
ASM Lukman

Deputy Secretary
ICT Division

Mobile Number
+8801711360767

Email Address
a_s_m_lukman@yahoo.com

Roll Number	:	125
Service ID	:	8103
BCS Cadre & Batch	:	BCS Audit & Accounts, 22nd Batch
Official Address	:	ICT Division, ICT Tower, Agargaon , Dhaka
Present Address	:	Sonali-8, Eskaton Garden Government Officers' Quarter, Dhaka.
Home District	:	Brahmanbaria
Academic Attainment	:	BSc(Hons.), MSc (JU), MSc (Birmingham, UK), ACCA, MCIPS
Name of Spouse	:	Farhana Sharmin
Profession of Spouse	:	House Wife
Children's Name	:	Maliha
	:	Nafis
	:	Tareef
Date of Birth	:	31 December 1973
Hobby	:	Exploring Nature, Gardening, Adda



Anisur Rahman

Deputy Secretary

Mobile Number
+8801731679523

Email Address
rahman.anisur2000@gmail.com

Roll Number	:	126
Service ID	:	15504
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 24th Batch
Official Address	:	Deputy Directior (Deputy Secretary), Department of Jute, Ministry of Textiles and Jute
Present Address	:	Anjali 5, Eskaton Garden Govt. Officers Quarter, Dhaka-1000
Home District	:	Gopalganj
Academic Attainment	:	M.Sc in Physics, University of Dhaka and M.Sc in Development Economics and Policy, University of Manchester, UK
Name of Spouse	:	Nijhum Bindia
Profession of Spouse	:	Banker
Children's Name	:	Ariba Rahman Junaira
	:	Anisha Rahman Nusaiba
Date of Birth	:	4 May 1976
Hobby	:	Reciting Poetry

Mohammed Jahedur Rahman

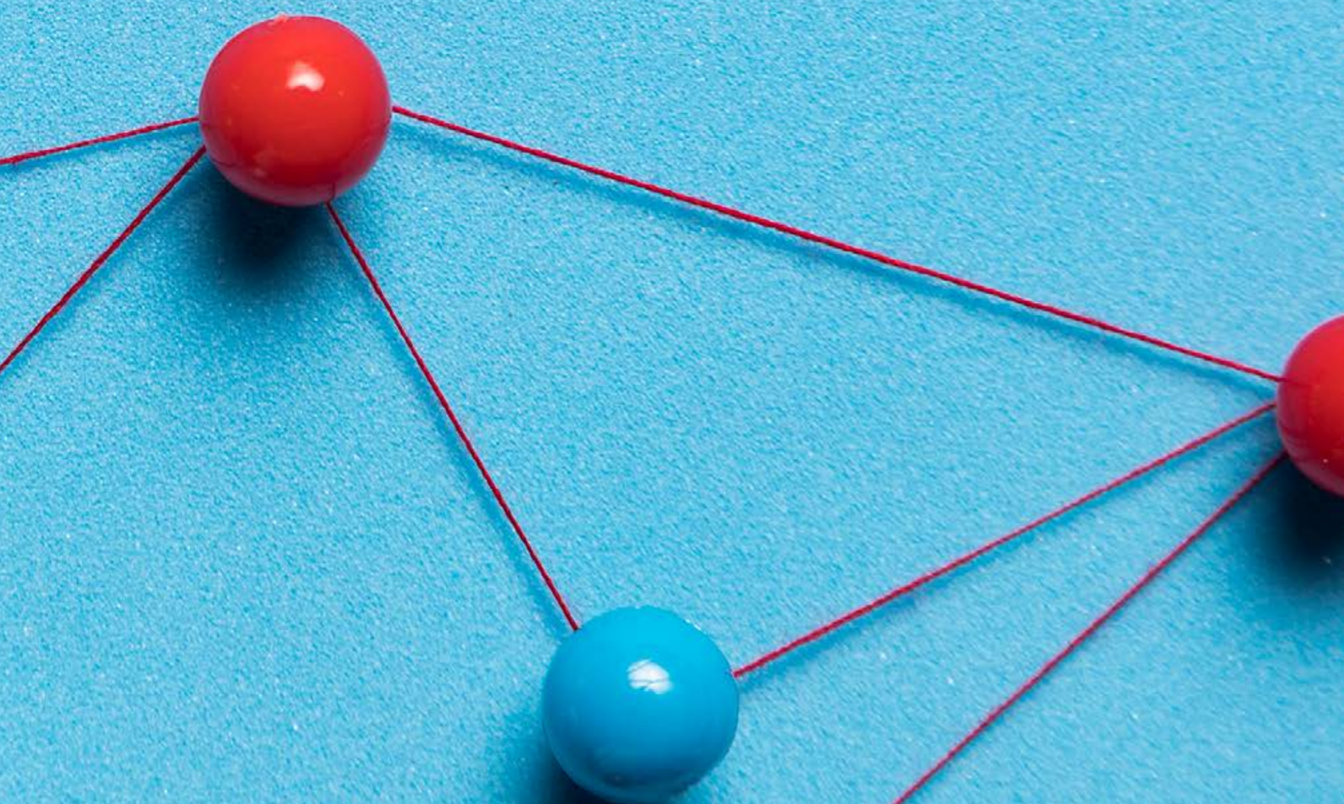
Deputy Secretary

Mobile Number
+8801552310903

Email Address
mjahedurrahman@gmail.com

Roll Number	:	127
Service ID	:	15574
BCS Cadre & Batch	:	BCS Administration, 24th Batch
Official Address	:	Director (Deputy Secretary), Department of Textiles, Ministry of Textiles and Jute
Present Address	:	8/4-A, Bhasha Sainik Abul Kalam Sorol, Shamsuddin Sarak-6
Home District	:	Brahmanbaria
Academic Attainment	:	B.Sc (Hons) and M.Sc in Statistics, Jahangirnagar University
Name of Spouse	:	Nigar Sultana
Profession of Spouse	:	Government Service
Children's Name	:	Nammi Rahman (Zara)
	:	Navid Rahman (Shayan)
Date of Birth	:	22 February 1976
Hobby	:	Spending quality time with family

Participants' Reflection



জাপান সিভিল সার্ভিস

মোঃ মনিরুজ্জামান বকাউল
উপসচিব, মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়

বিশ্বের অন্যতম অর্থনৈতিক পরাশক্তি দ্বীপ রাষ্ট্র জাপানের বিকাশ এবং উন্নতির ইতিহাস খুব বেশি দিনের নয়। জাপান সরকারের টেকসই পরিকল্পনা ও উন্নয়ন, দেশপ্রেমী জনগণের অক্লান্ত পরিশ্রম, উদ্ভাবনী চিন্তাধারার প্রয়োগ এবং সরকারি–বেসরকারি সেক্টরের যৌথ উদ্যোগ আজকের এ সাফল্য। দ্বিতীয় বিশ্ব যুদ্ধের পর সরকার ও প্রাইভেট এন্টারপ্রাইজ এর মাধ্যমে জাপানের অর্থনৈতিক উন্নয়নে সিভিল সার্ভিস মেডিয়েটর হিসেবে ফেসিলিটেটরের দায়িত্ব পালন করেছে। সিভিল সার্ভিস সুপরিকল্পিত উপায়ে প্রাতিষ্ঠানিকভাবে জাপানকে কর্তৃত্বপরায়ন কমান্ড অর্থনীতি থেকে ধনতান্ত্রিক বাজার অর্থনীতির দিকে পথ দেখিয়েছে। জাপানের সিভিল সার্ভিস দেশটির উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে Agent of change এর ভূমিকা পালন করেছে।'প্রিন্সিপাল অব সের্যাড গ্রোথ' আদর্শের ভিত্তিতে শিল্পায়িত রাষ্ট্রের অনেক পলিসি জাপানের বিভিন্ন অর্থনৈতিক সেক্টরে জাপানের আদলে বাস্তবায়ন করা হয়েছে যেখানে ২৫% সদস্য ছিল অবসরপ্রাপ্ত আমলা। ব্যক্তিখাতের বিকাশে সরকারের সরাসরি হস্তক্ষেপ থেকে সহায়তা, নতুন উদ্যোক্তাদের সুযোগ সৃষ্টি এবং সরকারি–বেসরকারি যৌথ উন্নয়নমূলক নীতি নির্ধারণে সিভিল সার্ভিস মুখ্য ভূমিকা পালন করেছে। জাপানের আমলাতন্ত্র সম্পূর্ণরুপে অরাজনৈতিক আদর্শের ভিত্তিতে দেশের চালিকা শক্তির ইঞ্জিন হিসেবে দায়িত্ব পালন করে আসছে। জাপানে সাংবিধানিক বিধি–বিধান এবং রেগুলেটরি আইন দ্বারা আমলাতন্ত্রের প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামো গঠিত ও নিয়ন্ত্রিত। সিভিল সার্ভিস সংস্থা এবং এর কাঠামো ও কার্যক্রম আইন দ্বারা স্বীকৃত। দ্বিতীয় বিশ্বযুদ্ধের পর এলিট ফোর্সের সংস্কারমূলক কার্যক্রম মূলত আমলাতন্ত্র দ্বারাই বাস্তবায়ন হয়েছিল।

ন্যাশনাল পারসোনেল অথরিটি (নাপা)

দ্বিতীয় বিশ্বযুদ্ধোত্তর জাপানে সংস্কার ও পুর্নগঠণের অন্যতম উদ্যোগ ছিল তাদের নিজস্ব স্বাধীন, নিরপেক্ষ ও অরাজনৈতিক প্রশাসনিক পারসোনেল এজেন্সি হিসেবে 'ন্যাশনাল পারসোনেল অথরিটি'র (নাপা'র) সৃষ্টি । নাপা'র দায়িত্ব হলো পাবলিক সার্ভিসে স্ট্যান্ডার্ড এন্ট্রির ব্যবস্থা করা, কম্প্রিহেন্সিভ পরীক্ষার ব্যবস্থা করা এবং কমপেনসেশন ও শৃঙ্খলামূলক ব্যবস্থা গ্রহণ। এটা একটা অরাজনৈতিক কেন্দ্রীয় স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা যা সিভিল সার্ভিসকে রাজনৈতিক প্রক্রিয়া থেকে সম্পূর্ণরুপে পৃথক করে রাখে এবং এর অপারেশনাল অটোনোমি নিশ্চিত করে।

স্বায়ত্বশাসন ও জবাবদিহিতা : জাপানের সংবিধান এবং আইন কানুন সিভিল সার্ভিসকে নীতি ও পলিসির বাস্তবায়নে প্রয়োগগত পূর্ণাঙ্গ স্বাধীনতা দিয়েছে। দায়িত্বে স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও পারফরম্যাঞ্চের কারণে জুডিশিয়ারি সাধারণত এডমিনিস্ট্রেটিভ প্রসেস ও একশনের উপর যৎসামান্যই আপীল গ্রহণ করে। হায়ারার্কিক্যাল আমলাতন্ত্রের ক্ষেত্রে তাদের অধীনস্ত কর্মচারীর কাজের জন্য সামাজিক ধিক্কার বিশেষভাবে কার্যকর। অফিসিয়ালদের কেউ অসদাচরণের দায়ে আদালতে দন্ডিত হলে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়, সংস্থা, উচ্চপদস্থ কর্মকর্তা ও মন্ত্রী সকলকেই মিডিয়া কর্তৃক নানা প্রশ্নের সম্মুখীন হয়, হেয় প্রতিপন্ন হয় এবং পারিবারিক, সামাজিক, প্রাতিষ্ঠানিক ও রাষ্ট্রীয়ভাবে মর্যাদা হানি ঘটে। আমলাতন্ত্রের বিরুদ্ধে যেকোন ধরণের লিটিগেশন শুধু ব্যক্তিই ক্ষতিগ্রস্ত হয়না পাশাপাশি সামাজিক পেনাল্টি বা শাস্তি হিসেবে গণ্য হয়। জনগণের অভিভাবক হওয়ায় জাপানিজ সিভিল সার্ভিস তার ইমেজের ব্যাপারে খুবই সতর্কতা অবলম্বন করে। সুতরাং যেকোন কর্মকর্তার বিরুদ্ধে জুডিশিয়ারি থ্রেট তার জনপ্রিয়তার অধঃপতন থেকে অবমাননা বা লজ্জার বিষয় হিসেবে গণ্য করা হয়।

ডেভলপম্যান্ট অরিয়েন্টেশন

মেইজি রেস্টোরেশন থেকেই রাজনীতিবিধ ও আমলাতন্ত্র জাপানকে পশ্চিমা বিশ্বের সাথে 'কেচ আপ' বা একসাথে চলার জন্য মটিভেটেড হয়ে চেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছিল। দ্বিতীয় বিশ্বযুদ্ধের পর এ মটিভেশন বিশেষত অর্থনৈতিক পরিমন্ডলে গুরুত্ব দেয়া হয়। শিল্পায়ন আইডিওলজি ধারণ ও লালন করা হয়। এরই মিশন হিসেবে ১৯৮০ সাল পর্যন্ত রাজনৈতিক দল এবং আমলাতন্ত্রের মূখ্য উদ্দেশ্য ছিল উন্নত প্রযুক্তির উদ্ভাবন, এডাপ্টেশন এবং তার ক্রমোন্নতি উচ্চ প্রবৃদ্ধি অর্জনের মাধ্যমে রপ্তানি বৃদ্ধি ও আন্তর্জাতিক বাজারে প্রতিযোগিতা সম্প্রসারিত করা।

প্রাতিষ্ঠানিক মেকানিজম

নীতি ও পলিসি তৈরিতে জাপানে সিভিল সার্ভিসের প্রত্যক্ষ্য সহায়তা ইনফর্মাল ম্যাকানিজম তৈরি করে। তারা বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারদের প্রতিনিধিত্বের মাধ্যমে কনসেনসাসের ভিত্তিতে পর্যালোচনান্তে পলিসি তৈরি ও বাস্তবায়ন করে। জাপানের সিভিল সার্ভিস রাজনীতিবিদ, সিভিল সোসাইটি, বিজনেস সেক্টর, জনগণ এবং দেশের বাহিরে নেগোসিয়েটর, মধ্যস্ততাকারী ও পারসুয়েডরের উচ্চ দক্ষতা অর্জন করে। সিভিল সার্ভেন্টদের ভালো পারফরম্যাঞ্চ নির্ণায়ক মানদন্ড হলো পারসুয়েডরের সামর্থ্য, পরিকল্পনা তৈরির দক্ষতা ও নেগোসিয়েশনের কৌশলগত জ্ঞান। সিভিল সার্ভিসের ন্যায়নিষ্ঠ অ–পক্ষপাতিত্ব নীতি এবং জনস্বার্থের অভিভাবক হিসেবে এ সংক্রান্ত কনসেনসাস প্রাইভেট সেক্টররের সম্মান বজায় ও বৃদ্ধি করে। কনসেনসাসের ভিত্তিতে পলিসি তৈরি করায় বাস্তবায়নে ইন্টারেষ্ট গ্রুপ কর্তৃক কোন বিরোধ দেখা যায়না। এ ধরনের সিদ্ধান্ত পারস্পরিক বিশ্বাস এবং আত্নবিশ্বাস তৈরি করে, তথ্য ব্যাপ্তি ঘটে, ট্রানজেকশন কষ্ট হ্রাস পায়, সকলের ঝুকি কমে এবং উচ্চ প্রবৃদ্ধিতে শিল্পায়ন সম্ভব হয়। সমতাভিত্তিক আচরণের কারনে নেগেটিভ এক্সটারনালিটিজ কম হয়। অর্থনীতিবিধ কেইনসের 'পসিবিলিটি অব থিংস' এর ন্যায় এটা শুধু সরকার নয় বরং বিজনেস গ্রুপ ও বিশেষজ্ঞদের যৌথ তথ্যের ভিত্তিতে সিদ্ধান্ত গ্রহণ এবং তার জাজম্যান্ট নিশ্চিত করে।

'আমাকুদারী' সিস্টেম

সিভিল সার্ভেন্টগণ সরকারি চাকরি থেকে অবসর গ্রহণের পর কর্মদক্ষতা ও ভালো কাজের অনুপ্রেরণা হিসেবে সরকারের উচ্চ পদে বিভিন্ন ক্যাটাগরিতে সেবা করার সুযোগ পায়। উচ্চ পদধারী কর্মকর্তাদের এ সম্মান, মর্যাদা, দক্ষতা এবং কাজের মূল্যায়নের পুরস্কারস্বরুপ অবসরের পর ইনসেনটিভ হিসেবে বিভিন্ন কর্পোরেশনে, স্থানীয় সরকার কিংবা প্রাইভেট সেক্টরে কাজ করার এসাইনম্যান্টকে বলা হয় 'আমাকুদারী' সিস্টেম। 'আমাকুদারী' সিস্টেমের এ ইনসেন্টিভ সিভিল সার্ভেন্টদের কাজে মনোযোগ, কমিটম্যান্ট, শৃংখলা ও অধ্যবসার জাগ্রত করে এবং দক্ষতা, উদ্ভাবনী শক্তি ও অভিজ্ঞতা বাড়ায়।

জাপানের সিভিল সার্ভিসের মোদ্দাকথা

জাপানের সিভিল সার্ভিস একটি অরাজনৈতিক প্রতিষ্ঠান হিসেবে তার কর্মকর্তা নিয়োগ, পদোন্নতি, বদলি, রিমিউনারেশন এবং শৃঙ্খলা কার্যক্রম পরিচালনা করে। কর্মকর্তা নিয়োগে প্রতিযোগিতামূলক পরীক্ষার ব্যবস্থা এবং ইনসেনটিভ কাঠামোর মাধ্যমে কঠোর পরিশ্রম, উদ্ভাবন, ভালো কাজে উৎসাহ হিসেবে প্রণোদনার ব্যবস্থা ও পাবলিক সার্ভিস ইথস তৈরি করে। জুডিসিয়াল, রাজনৈতিক ও প্রশাসনিক ম্যাকানিজমের মাধ্যমে জবাবদিহিতা নিশ্চিত করে। বেসরকারী সংস্থার সাথে কনসেনসাসের ভিত্তিতে পলিসি তৈরিতে সিদ্ধান্ত গ্রহণে মেডিয়েটরের ভূমিকা পালন করে। জাপানে শিল্পায়ন নীতিমালা ' প্রিন্সিপাল অব শেয়ার্ড গ্রোথ' এর ভিত্তিতে বিজনেস সেক্টরের সাথে সরকার তথা স্থিতিশীল রাজনৈতিক এবং আমলাতন্ত্র একসাথে কাজ করে।

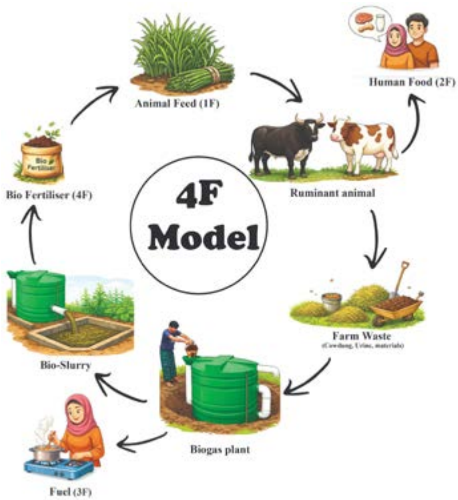
REVOLUTIONIZING BANGLADESH'S LIVESTOCK SECTOR: THE PROMISE OF THE 4F CIRCULAR SYSTEM

A Sustainable Path toward Food Security, Environmental Resilience, and Economic Prosperity

Mohammad Shahadat Khandaker
Deputy Secretary
Ministry of Fisheries and Livestock

The livestock sector in Bangladesh stands at a critical crossroads, balancing the skyrocketing domestic demand for animal protein against severe environmental and economic constraints. To address these interconnected challenges, the 4F Circular System—comprising Feed, Food, Fuel, and Fertilizer—presents a transformative, climate-smart model. Originally conceptualized through advanced agricultural research, such as the BLRI-USYD initiative, this integrated framework establishes a closed-loop production cycle in which waste from one stage becomes the primary input for the next. By systematically optimizing resource efficiency, the large-scale project implementation of the 4F model offers a sustainable blueprint to reshape the country's rural economy and agricultural landscape.

At its core, the model thrives on the production of high-yielding, nutrient-dense Best Management Practice (BMP) of Napier grass 'Feed' (1F),



which acts as a low-cost, high-quality nutrition source for livestock. This premium feed drastically accelerates the production of milk and meat 'Food' (2F) at a fraction of standard commercial costs. As a natural byproduct, livestock generate substantial amounts of cow dung and farm waste. Rather than allowing these materials to decompose openly and

release harmful greenhouse gases (GHGs) like methane into the atmosphere, they are funneled into efficient, low-cost biodigesters. This process generates clean, renewable biogas 'Fuel' (3F) for rural household cooking, providing families with an affordable energy alternative while dramatically lowering domestic emissions. Finally, the nutrient-dense byproduct of anaerobic digestion, bioslurry, is captured and used as an organic biofertilizer, 'Fertiliser' (4F). This organic fertilizer rejuvenates depleted soils and replaces expensive, emission-heavy chemical inputs to nurture the next cycle of forage cultivation.

KEY IMPACTS OF PROJECT-SCALE IMPLEMENTATION IN BANGLADESH:

Reduction in Beef Prices: High feed costs currently account for the majority of livestock production expenses in Bangladesh, driving up the retail market price of meat. By replacing costly commercial feed with highly nutritious, low-cost BMP forage (1F) and recycling farm resources, operational expenses for farmers will plummet. This cost-efficiency will naturally translate to significantly lower, more stable beef prices for general consumers.

Mitigation of Environmental Pollution: Traditional livestock farming is a major contributor to environmental degradation through improper waste disposal and methane emissions. The 4F model directly intercepts this waste stream. Channeling manure into airtight biogas plants eliminates harmful GHG emissions, protects local water bodies from runoff pollution, and fosters a cleaner, climate-resilient ecosystem.

Enhanced Farmer Profitability: Bangladeshi smallholders and commercial farmers will experience a substantial financial boost. The circular nature of the model eliminates their reliance on expensive commercial feeds and chemical fertilizers, while simultaneously providing free cooking fuel and a marketable surplus of organic bio-slurry, ensuring diverse revenue streams and higher net profits.

Meeting the Surging Demand for Meat: With a growing population and rising urban incomes, the domestic demand for meat is expanding rapidly. The optimized nutritional profiles of BMP forage improve livestock growth rates, health, and meat yield. Scaling this system nationally will empower Bangladesh to sustainably meet its rising protein requirements and bolster long-term food security.

Transitioning the 4F Circular System from localized models into national, state-backed development projects is an urgent necessity for Bangladesh. Based on this concept, the Ministry of Fisheries and Livestock has already undertaken an initiative and formulated a five-year project (2027–2031) entitled "Carbon Neutral Sustainable Beef Production." The project aims to promote environmentally sustainable and climate-resilient beef production systems to ensure the supply of low-cost animal protein for the general population while strengthening national food and nutritional security.

Climate Change and Vector-Borne Diseases in Bangladesh

Mohammed Jahedur Rahman
Director (Deputy Secretary)
Department of Textiles

Bangladesh is one of the most climate-vulnerable countries in the world. Climate change refers to long-term shifts in temperatures and weather patterns mainly caused by human activities. A vector-borne disease is an illness caused by parasites, viruses, or bacteria that are transmitted to humans by organisms called vectors.

Climate change is a major environmental challenge that influences weather patterns and can affect the spread of vector-borne diseases such as dengue, malaria, and kala-azar. A study was conducted regarding this matter that examined the relationship between climatic factors and vector-borne diseases in Bangladesh using 30 years of data on temperature, rainfall, and humidity collected from the Bangladesh Meteorological Department, along with disease morbidity and mortality data from the Directorate General of Health Services (DGHS) (MJRahman -2014) . Statistical analyses, including linear regression and Pearson correlation tests, revealed an increasing trend in mean, maximum, and minimum temperatures over the study period, while rainfall showed no significant trend and humidity varied inconsistently. However, the study found only weak associations between climatic variables and the incidence of vector-borne diseases, with no statistically significant relationship observed for dengue, malaria, or kala-azar ($p > 0.05$). The findings suggest that climate change alone does not significantly influence the transmission of these diseases in Bangladesh and that other environmental, ecological, and socio-economic factors may play important roles. Therefore, continuous disease surveillance, detailed vector studies, and integrated public health strategies are essential for predicting outbreaks and controlling vector-borne diseases in the country.

একটি কৃষ্ণ গোলাপ

গোলাম মোঃ শাহনেওয়াজ
প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (উপসচিব)
জেলা পরিষদ, বগুড়া

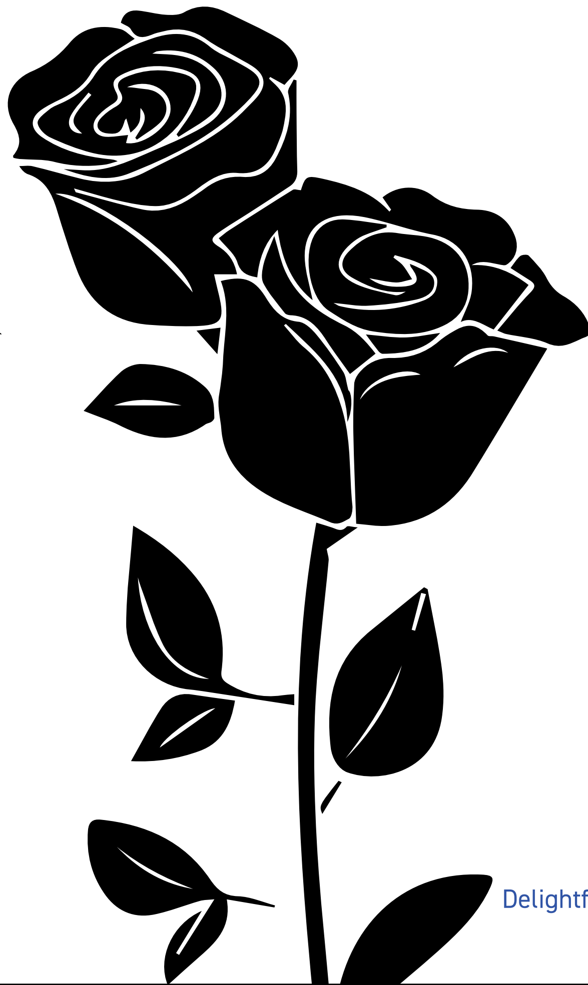
অমৃত পেয়ালায় চুমুক দিতে দিতে–
অধর–ওষ্ঠ ঘষে রসনায়–
রক্তে ভিজে লাল;
তিক্ততায় ভরে গেছে তনু–মন।

ঘুঁচে গেছে আজ, যা ছিল ফারাক–
অমৃত–গরলে,
তিলে তিলে গড়া গুলিস্তাঁ–বাহারি–
আজ মরুময়।

খোঁচা–শ্মশ্রু, স্যাঁতস্যাঁতে কালিময়–
আঁখির আঙিনায়,
বাষ্পে অভিভূত চোখ–দুর্দম–
নিরালায়....

শাপিত শরাবে ডুব দিতে দিতে–
অনুযোগ–প্রলাপ–বাইজিতে মশগুল,
বিনা ঝটিকায় আজ, দুলিছে বাতি–ঝাড়
হেলিছে খাম্বা হেরেমের...

বনে বসন্ত আজ
বাগিচায় তার আগাছার সাজ
তারি মাঝে জেগে থাকে
আজও জেগে আছে, ধ্রুবতারা যেন–
একটি কৃষ্ণ গোলাপ।।

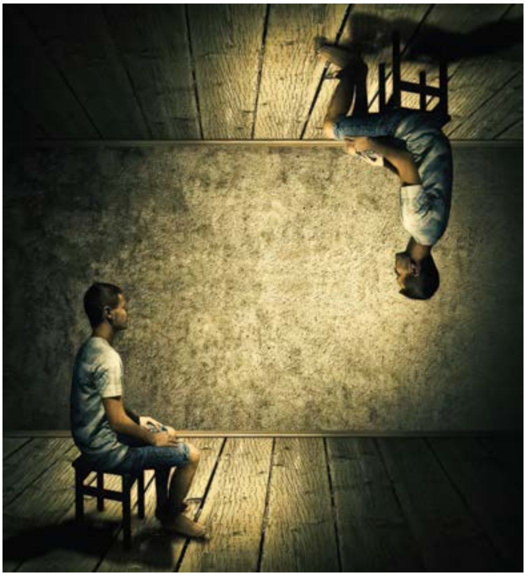


Reality: The Foundation of Wisdom and Human Progress

Mrinal Kanti Dey
Deputy Land Reforms Commissioner (Deputy Secretary)
Barishal Division

Reality is the ultimate truth that exists independent of our wishes, beliefs, emotions, or perceptions. Human beings often attempt to shape the world according to their desires whereas reality remains constant, impartial, and unyielding. The greatness of an individual lies not in escaping reality but in understanding, accepting, and working within its boundaries. Every achievement and every meaningful transformation start with a clear recognition of reality.

From time immemorial, philosophers, scientists, and leaders have emphasized the importance of facing reality. Aristotle observed that excellence is not an act but a habit, a principle rooted in the reality of human behavior. Likewise, modern science have advanced through observation and evidence rather than assumptions. Progress occurs



when individuals and societies acknowledge facts as they are, not as they wish them to be. To speak the truth, reality acts as the compass that guides rational decision-making and sustainable development.

One of the profound characteristics of reality is its ability to reveal truth over time. Illusions may provide temporary comfort, but they cannot withstand the test of experience. A student who neglects study may hope for success, but reality rewards preparation and effort. A government that ignores public demands may maintain appearances for a while, yet reality eventually exposes weaknesses in governance. Thus, reality acts as a passive but powerful judge, assessing actions according to their actual consequences.

Reality also teaches humility. Human knowledge, despite its remarkable growth, remains limited. Every generation discovers new truths that challenge previous assumptions. Recognizing this limitation encourages openness, learning, and continuous improvement. People who believe they know everything often become prisoners of their own misconceptions, while those who respect reality remain receptive to new evidence and perspectives.

Human life is full of challenges, disappointments, and uncertainties. Denying these difficulties weakens character, whereas confronting them strengthens it. Individuals who accept reality are better equipped to adapt, innovate, sustain and persevere. They realized that obstacles are not merely barriers but opportunities for growth and self-discovery. In this regard, reality is considered not an enemy to be feared but a teacher that can convey valuable lessons and guidelines.

At the societal level, proper respect for reality is essential for effective policymaking and good governance. To speak the truth, Sound policies are based on accurate data, objective analysis, and practical considerations. A nation can prosper when leaders address real problems with realistic and pragmatic solutions rather than relying on rhetoric or wishful thinking. Socio-economic development, social justice, and environmental sustainability all depend on a fair assessment of existing conditions.

Reality is considered the foundation upon which human wisdom is built. Wisdom does not emerge from fantasies or assumptions but from a deep understanding of how the world truly functions. By adopting reality with courage, integrity, and intellectual honesty, individuals cultivate sound judgment and meaningful purpose. Reality may sometimes be difficult to accept, but it remains the most reliable guide in the pursuit of knowledge, success, and human flourishing.

As the philosopher Søren Kierkegaard wisely noted, "Life can only be understood backwards; but it must be lived forwards." Understanding reality is not merely an intellectual exercise—it is the pathway to a life of authenticity, responsibility, and enduring significance.

Farmers Card Bangladesh

Md. Mostafizur Rahman
Deputy Secretary
Ministry of Agriculture

One of the most significant economic sectors in Bangladesh is agriculture, which includes livestock, fisheries, and crops. Approximately 42% of the labor force is employed in this industry, which accounts for 11% of GDP. Agriculture is the primary source of income for roughly 16.9 million households in the nation.

It is difficult to provide transparent services to many farmers in a short amount of time using traditional agricultural services and information systems. However, experience from other nations indicates that the difficulties of providing transparent agricultural services can be overcome more readily when such systems are brought under digital control.

Under the plan of Hon'ble Prime Minister Mr. Tarique Rahman, Bangladesh is the first to implement a universal Farmers Card initiative with a wide range of services covering crops, fisheries, and livestock, despite the fact that Farmers Cards have been introduced in limited form with a small number of services in other countries. Producers in other agricultural subsectors authorized by the government, such as salt producers, will also be covered by the Farmers Card in appropriate circumstances.

In addition to ensuring targeted subsidies, technical assistance, agricultural input and market management, fair pricing, and access to all agriculture, fisheries, and livestock services under one roof, the Farmers Card program is a

historic endeavor that gives the nation's farmers an integrated digital identity. The Farmer's Card is more than simply a card; it will represent the security, rights, and dignity of all Bangladeshi farmers, who will be given the utmost respect and importance.

Farmers will receive a variety of services through the Farmers Card, such as fair-priced agricultural inputs, assistance with fish farming and capture fisheries, distribution of inputs for raising livestock and poultry, government subsidies and incentives, access to inexpensive agricultural machinery, fair-priced irrigation, easy-term agricultural credit, insurance for agriculture, fisheries, and livestock, fair-priced storage and sale of agricultural products, training for agriculture, livestock disease outbreaks, market information, crop disease, and pest control through digital platforms.

Core Benefits and Services

The card serves as a unified digital platform granting access to 10 key services, ensuring that support reaches the right people without intermediaries:

- **Financial Grants & Subsidies:** Direct cash assistance (e.g., approximately Tk 2,500 annually for landless, marginal, and small farmers) to ease seasonal crop production costs.
- **Input Purchases:** The ability to buy seeds, fertilizers, and animal/fish feed at fair prices through point-of-sale (POS) machines.
- **Credit & Insurance:** Access to easy-term agricultural loans and crop insurance facilities to mitigate natural disaster risks.
- **Modern Equipment & Irrigation:** Subsidized access to agricultural machinery and irrigation facilities.
- **Advisory & Markets:** Real-time weather forecasts, pest control advice, and fair market price information sent via digital platforms.

Target Beneficiaries

The initiative covers all categories of farmers—including crop producers, livestock rearers, dairy operators, and fish/salt farmers. The system divides farmers into specific tiers based on land ownership:

- Landless: Under 5 decimals of land
- Marginal: 5 to 49 decimals
- Small: 50 to 249 decimals
- Medium & Large-scale: 250+ decimals

Rollout Timeline

Up to 16.5 million farming families nationwide will eventually be included by the initiative, which is being implemented in stages. It is scheduled for ongoing nationwide expansion over a four-year period after its pre-pilot and pilot distributions in specific upazilas.

The program's main goal is to guarantee that farmers receive government benefits—such as financial incentives, seeds, fertilizer, and subsidies—directly and without the need for middlemen. Additionally, it makes it simpler to obtain agricultural loans, market and climate data, insurance services, and professional advising assistance, all of which benefit the agricultural ecosystem as a whole.

The program encourages inclusive social protection and financial inclusion for all types of farmers, from marginal and landless to large-scale producers. Agricultural officials or an online site can be used to finish the registration process, which includes basic information like NID, mobile number, photo, and land details.

The program, which is now in its pre-pilot stage, has already been introduced in a few areas and has provided direct financial payments to more than 22,000 farmers. The Krishok Card program intends to grow statewide over the next four years with a staggered implementation strategy, guaranteeing thorough coverage and long-term assistance for Bangladesh's farming community.

Through the digital transformation of agriculture, the Farmers Card would guarantee farmers' financial inclusion and access to agricultural-related services, contributing to the creation of a social system free from exploitation and corruption.

স্মৃতিতে এসিএডি ট্রেনিং

মোহাম্মদ ইউসুফ
উপপ্রকল্প পরিচালক (উপসচিব)
ফুড সেফটি টেস্টিং ক্যাপাসিটি ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
বাংলাদেশ নিরাপদ খাদ্য কর্তৃপক্ষ, খাদ্য মন্ত্রণালয়

ষাট দিনের এসিএডি ট্রেনিং
করতে হয়েছে অনেক ব্রেইন স্ট্রমিং
অনেক কিছুই শুনেছি, শিখেছি, বলেছি
বেশির ভাগই ভুলেছি।

অনেক অনেক পলিসি, ধারা, বিধি, ধাপ
ছিল সময় মতো শেষ করার মানসিক চাপ।

তবু ছিলনা শংকা ভয়
করুনাময় রবের সদিচ্ছারই হয়েছে জয়।

সব পলিসি, ধারা, বিধি, ধাপ স্লাইড, গ্রন্থে লিখিত
পিএটিসির ইআরপিতে রক্ষিত
ট্রেইনারের কণ্ঠে হয়েছে কথিত
বিস্তারিতভাবে আলোচিত

ট্রেইনিদের মগজে হয়েছে প্রোথিত
সংখ্যায় ছিল অগনিত
বাস্তাবায়ন ও মনে রাখতে প্র্যাকটিস লাগবে অবিরত।

ষাট দিনে যদিও ট্রেনিং শেষ
আজীবন রয়ে যাবে এর রেশ।

মেস কমিটির খাবার
আহারে! কবে পাবো আবার?
স্যুভেনির, কালচারাল, ট্যুর, স্পোর্টস কমিটি
সবার মাঝে ছিল অপূর্ব বন্ধন ও সুদৃঢ় সম্প্রীতি।

সফরে কক্সবাজার, ITC, BORI ও গ্রুপ নেভিয়ান
ট্রেনিংয়ে জুগিয়েছে প্রাণ অফুরান।

এসাইমেন্ট, সেমিনার পেপার, গ্রুপ ডিসকাসন, বিতর্ক
সিএমটি আতংকে সব ট্রেইনি ছিল সতর্ক।
ডেইলি, উইকলি ইভ্যালুয়েশন
অনেককেই করেছে পেরেশান।
নুমেরি স্যার, সাইফুল স্যার, পরিমল স্যার
খবর নিয়েছেন বারংবার।
ছিলেন ম্যাডাম নাসরিন
মেসেজ, ম্যাটেরিয়াল, স্কেজিউল শেয়ার করেছেন রাতদিন।

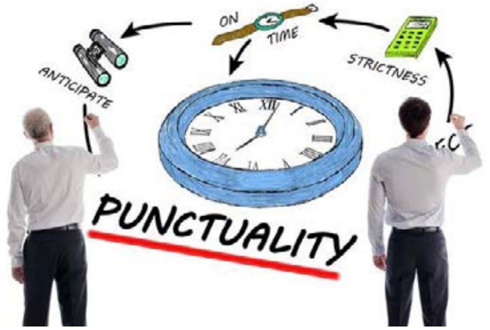
বিদায় ১৫৭ এসিএডি
শুভ হোক ট্রেনিং পররর্তী ব্যস্ত কর্মলিপি।

চলনে, বলনে, কথনে, আচরণে
কোথায়ও কখনও কোন কারণে বা ক্ষণে
ক্লাস, করিডোর, বাজার কিংবা স্পোর্টস প্রাঙ্গণে
কষ্ট লাগে যদি কারো মনে
ক্ষমা করবেন নিজ গুণে

এই আর্জি সকল সুধী জনে।
কোথায়ও কখনও কোন ফাঁকে
দেখা হয়ে যেতে পারে জীবনের কোন বাঁকে
ধন্যবাদ সবাইকে
স্মরণে রাখবেন, যদি মনে করেন কাজে লাগবে আমাকে।
01930739363
সকল কনসালটেশন একদম ফ্রি।

নিয়মের শব্দে ভাঙা নীরবতা

মোহাম্মদ আবু নাসের বেগ
যুগ্মপরিচালক (উপসচিব), এনআইএলজি
স্থানীয় সরকার বিভাগ



দুই মাস।

ক্যালেন্ডারের হিসেবে সময়টি খুব বড় নয়। অথচ বাংলাদেশ লোক–প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে ১৫৭তম এসিএডি কোর্সে এসে বুঝা গেল সময়কে দিন, সপ্তাহ কিংবা মাসে মাপা যায় না। কখনো কখনো সময়কে মাপতে হয় ভোর পাঁচটার এলার্মে, টাইয়ের নটে, প্লেজিয়ারিজম রিপোর্টে, ডাইনিংয়ের কিউয়ে, কিংবা গভীর রাতে অন্ধকার লেকের দিকে নির্বাক তাকিয়ে থাকার মধ্যে।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের প্রশাসনসহ বিভিন্ন সার্ভিসের উপসচিব পর্যায়ের পঞ্চম গ্রেডের কর্মকর্তাদের নিয়ে পরিচালিত এই কোর্সে প্রশিক্ষণার্থী হিসেবে অংশ নিতে এসে উপলব্ধি হলো চাকরির শুরুর দিককার বুনিয়াদি প্রশিক্ষণও সম্ভবত এতটা বহুমাত্রিক চাপ, শৃঙ্খলা, দৌড়ঝাঁপ, মানসিক ক্লান্তি, আত্মসমালোচনা এবং একই সঙ্গে হাস্যরসের ভিতর দিয়ে যায়নি। এখানে প্রতিটি দিন যেন রাষ্ট্রের ক্ষুদ্র সংস্করণ; এখানে সময়ের নিজস্ব সংবিধান আছে; ঘুমেরও অনুমতি লাগে আর ক্লান্তিরও রয়েছে নির্ধারিত ইউনিফর্ম।

সেই কাক ডাকা ভোর থেকে গভীর রাত অব্দি চলে কর্মযজ্ঞতা। বরং বলা ভালো রাত শেষ হতে না হতেই দিন শুরু হয়ে যাওয়া। রাতের ঘুম এখানে কোনো স্থায়ী অধিকার নয়; বরং এক অনিশ্চিত বিরতি মাত্র। কখন রাত ফুরিয়ে যায়, কখন এলার্মের নিষ্ঠুর শব্দ ভোর পাঁচটাকে টেনে আনে তা বুঝে ওঠার আগেই ঘুমহীন/আধোঘুম চোখে উঠে খাটের কিনারায় বসে কয়েক মিনিট নিজের অস্তিত্বকে বুঝার চেষ্টা। শরীর বলে, “আরেকটু ঘুমাও।” কর্তব্য বলে, “উঠো, মর্নিং পিটি।”

এরপর শুরু হয় দিনের প্রথম মহাযুদ্ধ– প্রস্তুতির যুদ্ধ। মাথা থেকে পা পর্যন্ত দ্রুততার মধ্যে সম্পূর্ণ শ্বেত–শুভ্রতায় নিজেকে গুছিয়ে নেওয়ার এক নিরবচ্ছিন্ন প্রয়াস। ১৪ তলার আবাসস্থল থেকে প্রায় আধা কিলোমিটার হেঁটে ইনডোরে পৌঁছে মর্নিং পিটিতে অংশগ্রহণ করা যেন প্রতিদিনের এক নীরব সামরিক অনুশীলন। সেখানে শুরু হয় শারীরিক কসরতের প্রাতঃসঙ্গীত। শুরুতে দশ মিনিট ওয়ার্ম আপ, তারপর জগিং ট্র্যাকে প্রায় আড়াই কিলোমিটার হাঁটা। এবার ইনডোরে ফিরে ৬.৫০ টা পর্যন্ত অবিরাম শারীরিক অনুশীলন। এরপর চাপ, ঘুমহীনতা আর ক্লান্তির এক অদ্ভুত মিশেলে পিটি ইন্সট্রাক্টরের সাথে অকারণে জোর করে প্রায় তিন রাউন্ড হাসি– যেন হাসিটাও এক ধরনের বাধ্যতামূলক শৃঙ্খলা। এরপর আবার আধা কিলোমিটার হেঁটে ডর্মে ফেরা।

তখন ঘড়ির কাঁটা প্রায় সাতের ঘরে। কিন্তু বিশ্রামের সুযোগ নেই এতটুকু। শুরু হয় দ্বিতীয় দৌড়– ডাইনিং পেরিয়ে ক্লাসরুমের পথে। বুফে নাস্তার সুযোগ থাকে মাত্র অল্প সময়। দরজা বন্ধ হবে ৮:১৫ মিনিটে. ফলে ৭:৪৫– এ পৌঁছাতে হলে ৭:৩৫–এই রুম ত্যাগ করা চাই। এই ৩৫ মিনিটই দিনের

সবচেয়ে সংকুচিত অথচ সবচেয়ে নিবিড় সময়– বাথরুম ফর্মালিটিজ, ব্যাগ গোছানো, অফিসিয়াল পোশাক পরিধান এবং টাই বাঁধার এক নিরবচ্ছিন্ন লড়াই।

ড্রেস কোডও কিন্তু কম যায় না। সাদা/স্কাই ব্লু/হালকা ছাই রঙের শার্ট, নির্ধারিত টাই, ব্ল্যাক অথবা ব্লু অফিসিয়াল প্যান্ট, কালো অক্সফোর্ড লেইজড সু ম্যাচিং অনেকটুকু সময় কেড়ে নেয়। টাই যেন এক আলাদা দার্শনিক পরীক্ষা। কখনো নট ছোট হয়ে যাওয়া, কখনো কাঙ্ক্ষিত দৈর্ঘ্যে না পৌঁছানো আবার কখনো ছোট অংশটি বড় অংশকে অতিক্রম করে আত্মমর্যাদাহানির উপক্রম করা। মানুষ জীবনে কত সম্পর্ক, কত নীতি, কত সমীকরণ সামলায়। কিন্তু সকাল বেলার টাইয়ের নট তাকে সবচেয়ে বেশি অসহায় করে দিতে পারে। অন্যদিকে নেমপ্লেট নামক পরিধানযোগ্য বস্তুটির রয়েছে স্বতন্ত্র যন্ত্রণা। মর্নিং পিটি, স্পোর্টস ও রাতের ডিনার ছাড়া সর্বদা পরিধানযোগ্য পকেটবিহীন আধুনিক শার্টের যুগে বুকের কোথায় এটি ঝোলানো যাবে– এই প্রশ্নের উত্তর খোঁজা জরুরী হয়ে যায়। কয়েকদিন শার্টের বুকের দিকটার বাম পাশে নতুন নতুন ছিদ্র তৈরি করার পর আবিষ্কার হলো– টাই কিংবা শার্টের মাঝখানের প্ল্যাকেটই সম্ভবত এর একমাত্র নিরাপদ আশ্রয়। সময়ের সাথে এই ছোট জিনিসটাই বড় চাপ হয়ে দাঁড়ায়। দ্রুত রেডি হতে থাকি। না আর এক মিনিট আছে। ৭:৩৫ যে বের হতেই হবে। রুমের দরজাও আজকাল মানুষকে বিশ্বাস করে না। ডিজিটাল কি–কার্ড ছাড়া সে আর খুলবে না। এই কি–কার্ডও এক নীরব উদ্বেগের নাম। তাই বের হওয়ার আগে বারবার পকেট হাতড়ে নিশ্চিত হতে হয়– কার্ডটি সঙ্গে আছে তো? কারণ ভুলে গেলে শুধু দরজা নয়, জরিমানাও বন্ধুত্ব করতে আসবে। মানুষ যত আধুনিক হচ্ছে, তত বেশি জিনিস তাকে মনে রাখতে হচ্ছে।

ডরমেটরির লিফটের সামনে এবং ক্লাসরুমের বাইরে বিভিন্ন জায়গায় জুতা ব্রাশ করার অটো মেশিনের নতুন সংযোজন চোখে পড়ল। প্রথম দিন খুব এক্সাইটেড হয়ে কালো জুতা ব্রাউন শাইনারের নিচে ধরেছিলাম। কি বিশ্রী অবস্থা! লজ্জা পেয়ে আশেপাশে তাকালাম– কেউ দেখলো কিনা। নাহ, কেউ দেখেনি। দু পকেটে হাত ঢুকিয়ে ভাব করলাম– আমি খুবই স্মার্ট!! মানুষের জীবনে আত্মরক্ষার সবচেয়ে বড় অস্ত্র সম্ভবত আত্মবিশ্বাসের অভিনয়।

যাক এখন প্রায় দৌড় কারন পৌনে আটটার মধ্যে ডাইনিং এ পৌঁছাতে হবে। ও আবার এখানে ডান দিক ধরে করিডোরে হাঁটার নিয়ম যেন এক অদৃশ্য শৃঙ্খলার পাঠ। ডানদিকে হাঁটি আর মনে মনে ভাবি সেই চাকরীর ১ম দিন বা ফাউন্ডেশন ট্রেনিং থেকেইতো সার্ভিসে শৃঙ্খলার সাথে আছি। কিন্তু যে বা যারা মাঝে মাঝে ভুল করে হোক আর ইচ্ছা করে হোক ডান দিক ধরে হাঁটেনি বা জোর করে মনের বিরুদ্ধে ডান দিক ধরে হেঁটেছে– খুব কৌতূহল জাগে তারা কেমন আছে? তাদের জীবন কি খুব বিশৃঙ্খল? নাকি তারাই আসলে বেশি স্বাধীন? মানুষ হাঁটে একদিকে, মন হাঁটে অন্যদিকে!

ডাইনিং এ ঢুকি আর প্রথমেই চোখ যায় কিউ পড়েছে কিনা। না এখনো কিউ পড়েনি। ওহ শান্তি। আজ বুঝি রাষ্ট্র আমাকে ব্যক্তিগতভাবে সম্মান জানিয়েছে। নাস্তা নিতে থাকি আর বাম দিকে আড় চোখে তাকিয়ে ডিসপ্লেতে দেখে নেই দিনের লাঞ্চসহ অন্যান্য সময়ের মেন্যুগুলো। মেন্যু দেখে মনে মনে খুঁজি পছন্দের খাবারের মিল। মিলে গেলে খাওয়ার আগেই যেন তৃপ্তির ঢেকুর। কিছু সহকর্মীকে সবসময় একটু আগে দেখা যায়। কেন জানি মনে হয়– সময়ের সাথেও কিছু মানুষের ব্যক্তিগত সম্পর্ক থাকে। টেবিলে টুকটাক গল্পের সাথে সাথে দ্রুত ব্রেকফাস্ট শেষ করি কারণ সার্প ৮:৩০ এ ক্লাস আরম্ভ হবে।

ক্লাসে যাই। নিজের নেমপ্লেট খুঁজতে থাকি। কারণ ক্লাসে একেক সময় একেক জায়গায় বসার ব্যবস্থা থাকে। নিজেকে সে জায়গার সাথে পরিচিতি হতে না হতেই পরবর্তী স্থানে স্থানান্তর হয়। নিজের নেমপ্লেট খুঁজে নতুন আসনে বসতে বসতে মনে হয়– প্রশাসনিক জীবনের নামই সম্ভবত নিরন্তর স্থানান্তর। মানুষ জায়গার সাথে পরিচিত হতে না হতেই তাকে নতুন জায়গায় পাঠিয়ে দেওয়া হয়।

স্ব স্ব ক্ষেত্রে অভিজ্ঞ স্পিকার আসে, স্পিকার যায়। প্রাসঙ্গিক বিষয়, সমসাময়িক বিষয় নিয়ে জ্ঞানগর্ভ আলোচনা হয়, দিন দুনিয়ার গল্প হয়। মনোযোগ ধরে রাখার প্রাণান্ত চেষ্টা করি। শরীরও চেষ্টা করে। কিন্তু মন? সে তো পাঠ্যসূচির ছাত্র নয়। হঠাৎ পৃথিবী ঘুরে আসে, কখনো শৈশব, কখনো ভবিষ্যৎ। স্পিকারের সরাসরি দৃষ্টি আকর্ষণে সম্বিৎ ফিরে পাই, ফিরে আসি ক্লাসে। ও তাইতো! আমি তো এখন ক্লাস করছি। আবার মনোযোগ দেয়ার চেষ্টা করি। হঠাৎ মনে হল কে যেন আমাকে কাছে এসে খুব জোরে কি যেন একটা জিজ্ঞেস করছে। আহা! ক্ষণিকের মধুর ঘুম, মুহূর্তেই হাওয়া হয়ে গেল। বুঝলাম প্রশ্ন করা হয়েছে। একটু নাড়াচাড়া দিয়ে উঠে চেষ্টা করি ভুল শুদ্ধ মিশ্রিত কিছু একটা উত্তরের। প্রমাণ করার চেষ্টা আমিতো ঘুমাইনি, আমি খুবই মনোযোগী ছিলাম আর কি!

এখানে ব্যক্তিগত স্বাধীনতার জায়গা খুবই কম। কোর্স ম্যানেজমেন্ট টিমের অফলাইন–অনলাইন সার্বক্ষণিক পর্যবেক্ষণ, সিসি ক্যামেরা, নীরব নজরদারি– সব মিলিয়ে মনে হয় আমরা যেন প্রশাসনিক সংস্করণের "বিগ বস" রিয়েলিটি শোতে অংশ নিচ্ছি। যদিও স্বীকার করতেই হয় যে, বিপিএটিসির বর্তমান পেশাদারিত্ব, শৃঙ্খলা ও ফ্যাকাল্টি দক্ষতা সত্যিই প্রশংসনীয়।

সেশনের মাঝে "হেলথ ব্রেক" থাকে। খুব সুন্দর ওয়ার্ড "হেলথ ব্রেক"। বিষয়টা পূর্বেও ছিল কিন্তু তখন এটার নাম ছিল "টি ব্রেক"। ভাবি সময় কত সুন্দর সুন্দর শব্দ শেখায়। সময় শুধু ব্যবস্থাই বদলায় না, শব্দও বদলে দেয়। মানুষ বয়স বাড়ার সঙ্গে সঙ্গে নতুন নতুন শব্দ শেখে, আর পুরনো শব্দগুলোর ভিতর ইতিহাস খুঁজে পায়।

স্পিকার ক্লাস শেষ করে। ম্যানেজার অফ দা ডে "ভোট অব থ্যাংকস" নামে অনেক ভালো ভালো কথা স্পিকার কে নিয়ে বলে। এভাবে ভালো ভালো কথা বলাই যেন রেওয়াজ। প্রতিদিন ম্যানেজার অফ দা ডে হিসেবে "ভোট অব থ্যাংকস"–এ স্পিকারের উদ্দেশ্যে কে কত বেশি ভালো কথা বলতে পারে তার এক অপ্রকাশিত প্রতিযোগিতা চলে। মাঝে মাঝে গভীর আগ্রহ নিয়ে ভাবি– ইশ! যদি দেখার সুযোগ থাকতো ম্যানেজার অব দ্য ডে সেই দিন গোপন ব্যালেটে/ স্পিকার ইভালুয়েশন– এ স্পিকারকে কিভাবে মূল্যায়ন করছেন।

তবে আরেকটি বিষয় প্রতিদিন বারবার থমকে ভাবতে বাধ্য করে। রিসোর্স পার্সন ইভালুয়েশন ফর্মের একটি প্রশ্ন "রিসোর্স পার্সন কি স্ট্যান্ডার্ড ইংলিশ ব্যবহার করেছেন?" স্ট্যান্ডার্ড ইংলিশ আসলে কী? এর কোনো সর্বজনস্বীকৃত সংজ্ঞা আছে কি? যেখানে অনেক জটিল বিষয়ও বাংলাতেই সঠিকভাবে বুঝানো/বুঝা কঠিন হয়ে যায়, সেখানে সবক্ষেত্রে স্ট্যান্ডার্ড ইংলিশ ব্যবহারের প্রত্যাশা কতটা বাস্তবসম্মত– তা সত্যিই ভাবনার বিষয়। ভাষা তো মূলত যোগাযোগের মাধ্যম। কখনো কখনো অতিরিক্ত ভাষাগত শুদ্ধতার চেয়ে ভাবের স্বচ্ছতা অনেক বেশি গুরুত্বপূর্ণ। তবু আমরা ফর্ম পূরণ করি। বৃত্ত ভরাট করি। কোর্স এগিয়ে চলে। আর নীরবে ভাবি– সম্ভবত পৃথিবীর সবচেয়ে জটিল বিষয়গুলোর একটি হলো মানুষ আসলে কী বলতে চায়, আর অন্য মানুষ সেটি কীভাবে মূল্যায়ন করে।

দুপুর ১.১৫ টায় লাঞ্চ ও প্রেয়ার ব্রেক। চলে সোয়া দুইটা পর্যন্ত। প্রিয় আইটিসি–এর ডাইনিং "রঙ্গন" তখন পুনরায় স্পুন, ফর্ক আর নাইফের ঝনঝনানিতে মুখরিত হয়ে ওঠে। রাষ্ট্রের বিভিন্ন সার্ভিসের কর্মকর্তারা তখন সাময়িকভাবে নীতিনির্ধারণ, প্লেজিয়ারিজম, প্রেজেন্টেশন আর পাওয়ার পয়েন্ট ভুলে ভাত, মাছ, মাংস, সব্জি, ডাল, সালাদ আর ডেজার্টের ভ্রাতৃত্বে মিলিত হন।

অধিকাংশ সময় লাঞ্চ পরবর্তী ২.১৫– ৪:২৫ পর্যন্ত সেশন থাকে। লাঞ্চের পর চোখের পাতার সাথে নীতিনির্ধারণের যুদ্ধ চলে। এই সময়টুকু সম্ভবত মানবসভ্যতার অন্যতম বড় ধৈর্য পরীক্ষা। চোখের পাতা তখন নিউটনের সূত্র মানে না। ঘুম তখন রাষ্ট্রবিজ্ঞানের চেয়েও শক্তিশালী তত্ত্ব। সম্ভবত এ কারণেই কোর্স ডিজাইনাররা এ সময় তুলনামূলক হালকা বিষয় রাখেন, যেন প্রশিক্ষণার্থীরা অন্তত শারীরিকভাবে সেশনে উপস্থিত থাকেন। তখন কোর্স ডিজাইনকে নিছক প্রশাসনিক কাজ মনে হয় না; বরং এটি হয়ে ওঠে জটিল মনস্তত্ত্ব, সময়ব্যবস্থাপনা ও মানব আচরণের রসায়ন।

একই ফ্লোরে পাশাপাশি চলে এসএসসি কোর্স এবং এসিএডি কোর্স। যুগ্ম সচিব পর্যায়ের কর্মকর্তা ও উপসচিব পর্যায়ের কর্মকর্তাদের সমন্বয়ে পুরো ফ্লোরটি যেন এক অনন্য একাডেমিক সংসদে পরিণত হয়। বিখ্যাত স্পিকার, অভিজ্ঞ প্রশাসক, রাষ্ট্রচিন্তক, অর্থনীতিবিদ, গবেষক– সব মিলিয়ে প্রতিটি দিন যেন একেকটি জীবন্ত জার্নাল। এসিএডিতে আলোচিত বিষয়গুলোর ব্যাপ্তিও বিস্ময়কর– পাবলিক সার্ভিস অ্যান্ড অপারেশনাল ইস্যুস, পলিসি অ্যান্ড প্ল্যানিং, ইকোনমিক ম্যানেজমেন্ট, ই–গভর্নেন্স, রিসার্চ ফর গভর্নেন্স, সেমিনার পেপার, জার্নাল আর্টিকেল রিভিউ, এআই, প্রজেক্ট ম্যানেজমেন্ট অ্যান্ড ফাইন্যান্সিং, প্রকিউরমেন্ট ম্যানেজমেন্ট, ডেভেলপমেন্ট পার্টনারশিপ অ্যান্ড নেগোসিয়েশনস, কমিউনিকেশন কম্পিটেন্সি, কনটেম্পোরারি ইস্যুস– আরো কত কী! মাঝে মাঝে মনে হয়– আমরা আসলে সৌভাগ্যবান। কারণ চাকরি ও বয়স বাড়ার সঙ্গে সঙ্গে মানুষ সাধারণত নির্দিষ্ট বিষয়ে সীমাবদ্ধ হয়ে পড়ে। শেখার ক্ষেত্র সংকুচিত হতে থাকে। অথচ এই কোর্স আমাদের আবারও বিস্তৃত করে। রাষ্ট্র, অর্থনীতি, প্রযুক্তি, নীতি, গবেষণা– সবকিছুর দিকে একসাথে তাকানোর সুযোগ করে দেয়।

বিভিন্ন একাডেমিক গ্রুপ রয়েছে। সেশন চলাকালীন গ্রুপভিত্তিক অ্যাসাইনমেন্ট দেওয়া হয়। তাৎক্ষণিক আলোচনা, তাৎক্ষণিক প্রস্তুতি, তাৎক্ষণিক প্রেজেন্টেশন– সবই করতে হয় মুহূর্তের মধ্যে। কখনো কখনো আবার সেশনের বাইরে বসেও গ্রুপ ওয়ার্ক করতে হয়। তখন রাত, ক্লান্তি, ডেডলাইন, ব্যক্তিত্ব,

মতভেদ– সবকিছু মিলিয়ে এক অদ্ভুত পরিস্থিতি তৈরি হয়। রাষ্ট্র পরিচালনার চেয়েও কখনো কখনো গ্রুপে ঐকমত্যে পৌঁছানো কঠিন মনে হয়। এখানে প্রত্যেকেই অভিজ্ঞ, প্রত্যেকেই যুক্তিসম্পন্ন, প্রত্যেকেই নিজের অবস্থানে সঠিক। তবু ঐকমত্যে পৌঁছাতে হয়। হাসিমুখে পৌঁছাতে হয়। ভিন্ন মতের মধ্যে ঐক্য প্রতিষ্ঠা এখানে এক বিশেষ দক্ষতা। সম্ভবত এটাই প্রশাসনের প্রকৃত শিল্প।

মোবাইল নিষেধাজ্ঞা দিনের বড় অংশকে পৃথিবী থেকে বিচ্ছিন্ন করে রাখে। এই বাস্তবতা অনেকের কাছেই অবিশ্বাস্য মনে হলেও, এটি এক অনিবার্য অভিজ্ঞতা। সবাই ভাবে, এই বয়সে আবার এ কেমন রেস্ট্রিকশন!

ক্লাস শেষে আবার ডানদিক ধরে সুবোধ ছাত্রের মতো ডরমেটরিতে প্রত্যাবর্তন। তারপর পুনরায় আপাদমস্তক সাদা পোশাকে নিজেকে মুড়ে সাড়ে পাঁচটায় স্পোর্টসের জন্য প্রস্তুতি। যদি কোনোদিন সোয়া একটার পর সেশন না থাকে, তাহলে পরিস্থিতি আরও জটিল হয়ে ওঠে। তখন প্রশ্ন– কিছুক্ষণ বিশ্রাম, নাকি অ্যাসাইনমেন্ট ডেডলাইন মিটিং? এই বয়সে এসে মানুষ বুঝতে শেখে– "রেস্ট" ও কখনো কখনো বিলাসিতা।

স্পোর্টসে ইনডোর ও আউটডোর দুই ধরনের সুযোগই আছে। জিমনেসিয়ামও রয়েছে। তবে অংশগ্রহণকারী কম হওয়ায় আউটডোর গেমস খুব একটা জমে না; লন টেনিস ব্যতিক্রম। ইনডোর গেমস বরং বেশ প্রাণবন্ত। সেখানেই হঠাৎ বুঝতে পারি যে খেলাধুলাও আসলে নিয়মিত চর্চার বিষয়। যার একসময় খেলোয়াড় হিসেবে সুপরিচিতি ছিল; যার ট্রফি, কাপ, ম্যাচসেরা পুরস্কারের অভাব ছিল না; সে আজ অনেক কিছুতেই টাইমিং হারিয়ে ফেলেছে। ব্যাডমিন্টন খেলতে গিয়ে দেখি, র‍্যাকেট আর শাটলের মধ্যে সম্পর্ক আগের মতো আর নেই। কখনো পুরোই মিস। পার্টনারের বিরক্তি টের পাই। নিজেকে নীরবে ভৎসনা করি। একটি রিটার্ন দিতে গিয়ে জাম্প করতেই হঠাৎ চিতপটাং! পায়ে লাগে। উঠে দাঁড়াই। ভাবি– না, হবে না। তারপর যাই টেবিল টেনিসে। স্ম্যাশ, ব্লক, পুশ, লব, চপ কিছুই যেন আগের মতো কাজ করছে না। শেষ চেষ্টা হিসেবে ভলিবল কোর্টে যাই। একসময় হাইট কম হওয়া সত্ত্বেও সেন্টার ব্যাক মিডল ব্লকার হিসেবে যথেষ্ট সুনাম ছিল। কিছু হচ্ছে কিছু হচ্ছে না। হঠাৎ ফিঙ্গারে লাগলো। ভলিতে আহত পুরাতন ব্যথা জেগে উঠলো। কোন রকমে একটা গেম শেষ করি। সময় খুব নিঃশব্দে মানুষকে বদলে দেয়।

ডাইনিং এ যাই বিকালের নাস্তা করার জন্য। নাস্তা শেষে আবার রুমে গিয়ে সুইমিং এর প্রস্তুতি নিয়ে বের হই। কিছুক্ষণ সুইমিং করে রুমে ফিরে আসা। তারপর ইভনিং সেশনের প্রস্তুতি। ৭.১৫ থেকে ৯.১৫ পর্যন্ত সেশন। বৈদ্যুতিক সীমাবদ্ধতার কারণে যদিও অনেক সময় ইভনিং সেশন হয় না– এটা এক ধরনের স্বস্তি।

তবে ইভিনিং সেশন থাক বা না থাক– গ্রুপ অ্যাসাইনমেন্ট, ইন্ডিভিজুয়াল অ্যাসাইনমেন্ট, প্রেজেন্টেশন, ডিবেট, সেমিনার পেপার কনসেপ্ট নোট, ফুল প্রপোজাল, ফাইনাল পেপার– সব মিলিয়ে রাত আসলে পুরোপুরি কখনোই শেষ হয় না। এসাইনমেন্ট/ সেমিনার পেপার লিখতে বসলে মাথার উপর সারাক্ষণ ভাসতে থাকে এক নতুন আতঙ্ক– প্লেজিয়ারিজম। এখন অন্তত একটি বিষয় পরিষ্কার যে, প্লেজিয়ারিজম চেকিং সফটওয়্যার সবসময় সম্পূর্ণ সঠিক তথ্য দেয় না। অবশ্য সফটওয়্যার নিজেও সেটি দাবি করে না। কিন্তু সেন্টার তো আর তা শুনবে না। নিজের মাথা থেকে লেখা বাক্যও যখন সফটওয়্যার বলে "এটি আগে কোথাও লেখা হয়েছে"– তখন মানুষকে নিজের চিন্তার মৌলিকতা নিয়ে সন্দেহে পড়তে হয়। আসলে জার্গন, সাইটেশন, উদাহরণ তো আর পরিবর্তন হয় না।

কখনও কখনও রাইট আপের জেনারেল রুলস ও সৌন্দর্যের জন্য সিম্পল প্রেজেন্ট টেন্স ও অ্যাকটিভ ভয়েসে লেখার একাডেমিক বাধ্যবাধকতা, ঘটনাপ্রবাহের স্বাভাবিক ক্রোনোলজি– সব মিলিয়ে কিছু পুনরাবৃত্তি হওয়াটাই স্বাভাবিক। তবু উদ্বেগ যায় না। কারণ আজকের পৃথিবীতে মানুষ কখনো কখনো নিজের বিবেকের চেয়েও বেশি ভয় পায় সফটওয়্যারকে।

রাতের খাবার খেতে যেতে হয় আবার সেই প্রায় হাফ কিলোমিটার হেঁটে। সময় রাত সাড়ে আটটা থেকে সাড়ে নয়টার মধ্যে। দিনের শেষে তখন শরীর আর আত্মার মধ্যে একধরনের আপস চুক্তি হয়ে যায়। শরীর বলে "আজ আর পারছি না। আত্মা বলে– "আরেকটু সহ্য করো।" খাওয়া শেষে ডরমেটরিতে ফিরে আবার ভালো ছাত্রের মতো পড়াশোনা, অ্যাসাইনমেন্ট, প্রেজেন্টেশন, নোট সবকিছু নিয়ে বসা। জীবনের এক পর্যায়ে এসে মানুষ ভেবেছিল পরীক্ষা শেষ। অথচ রাষ্ট্র তাকে আবার ছাত্র বানিয়ে দিয়েছে।

সপ্তাহজুড়ে তখন একটি দিনের অপেক্ষা– বৃহস্পতিবার। বাসায় ফেরার দিন। ঘড়ির দিকে তাকিয়ে সময় গোনা, ক্লাস শেষের অপেক্ষা, বাসে ওঠা, ঢাকায় যাত্রা, আবার শনিবার রাতে ফিরে আসা– এক চক্রাকার জীবন। মানুষ আসলে আশ্চর্য প্রাণী। একসময় যে hostel জীবনকে স্বাধীনতা মনে হতো, এখন বাসায় ফেরাকেই মুক্তি মনে হয়।

আরেকটি কথা; এই লেখাটি যখন লিখছি, তখন কোর্সের মাঝপথে অবস্থান করছি। সামনের দিনগুলোর অনেক গল্পই এখানে অনুচ্চারিত। সামনে অপেক্ষা করছে আরও বহু অভিজ্ঞতা। অনুকরণীয় প্রাইভেট প্রতিষ্ঠান ভিজিট, সেমিনার পেপার ডাটা কালেকশন, স্টাডি ট্যুর, সুভ্যিনির প্রকাশনা, কালচারাল এক্টিভিটিজ, এবং অনাগত দিনের অজস্র বাস্তবতা– সবই অপেক্ষায়।

কালচারাল কমিটির কনভেনার হিসেবে প্রোগ্রাম আয়োজন, রিহার্সাল, সিমুলেশন– সবকিছুই এই চাপের মধ্যে এক ভিন্ন মাত্রার দায়িত্ব ও আনন্দের সংমিশ্রণ।

ও হ্যাঁ– আমি কোথায় থাকি, সে গল্প তো এখনো বলাই হয়নি। পনেরো তলা বিশিষ্ট নতুন এক সুরম্য অট্টালিকা। আধুনিক সুযোগ–সুবিধাসম্পন্ন এই ডরমেটরিটি অনেকটা পাঁচতারা হোটেলের আদলে নির্মিত। এর ১৪ তলার একটি কক্ষে আমার অবস্থান। প্রথম দিন রুমে যেতেই স্পেশাস করিডোর, আধুনিক ব্যবস্থাপনা আর বিশেষ করে পেছনের প্রাকৃতিক দৃশ্য দেখে মনটা অদ্ভুত ভালো হয়ে গিয়েছিল।

পেছন দিকটায় জাহাঙ্গীরনগর বিশ্ববিদ্যালয়ের বিশাল সবুজের মাঝখানে একটি মিন্ডারিং লেক। দিগন্তজোড়া গাছপালা। ঝুলন্ত হলুদ ফুলের থোকা নিয়ে দাঁড়িয়ে থাকা সোনালু, চন্দ্রপ্রভা। বেগুনি সৌন্দর্যে নীরব জারুল। লাল–কমলা আগুন ছড়ানো কৃষ্ণচূড়া। হলুদ–কমলা রাধাচূড়া। বর্ষার গন্ধমাখা কদম। গর্জন, পলাশ, শিমুল, স্বর্ণচাঁপা, বটগাছ, অশ্বত্থ, রেইন ট্রি, কড়ই, সেগুন– আরো কত নাম না জানা বৃক্ষ। লেকের পানিতে সাদা আর লাল শাপলা। কোথাও ভাসমান বেগুনি ফুলের কচুরিপানা। পানির ধারে হেলেঞ্চা, কলমি লতা, নলখাগড়া। পানির উপরিভাগে শেওলা আর জলজ ঘাস। আর অনেক দূরে কখনো কখনো রঙিন স্বপ্নে বিভোর কিছু তরুণ–তরুণী। এই বর্ষার সময় পুরো দৃশ্যটি হয়ে ওঠে যেন শিল্পীর জলরঙে আকাঁ এক বিশাল ক্যানভাস– জীবন্ত চিত্রকল্প। আমি অবাক বিস্ময়ে তাকিয়ে থাকি। প্রায় গভীর রাতে রুম অন্ধকার করে আমি অন্ধকারে নিমজ্জিত লেককে খুঁজি। মানুষ ভাবে রাত মানেই অন্ধকার। রাতের অন্ধকারেও প্রকৃতির রং থাকে। আমি চোখ বড়বড় করে সে আলোয় অন্ধকারের মধ্যেও দেখি লেক, গাছপালা, বৃষ্টিভেজা বাতাসের নড়াচড়া। আর খুঁজবই বা না কেন? গাছের সঙ্গেতো আমার সম্পর্ক যেন আজীবনের এক নীরব সখ্যতা। ছাদের উপর সবচেয়ে বেশি প্রজাতির গাছের সংগ্রহের রেকর্ডতো জাতীয় পর্যায়ে বাংলাদেশে দীর্ঘদিন আমারি দখলে ছিল। হয়তো এখনো আছে। বৃষ্টি হলে রুমে বসে আমি প্রকৃতির বুনো গন্ধ পাই। মাটির সোঁদো গন্ধ পাই। বর্ষায় ফোটা কদম ফুলের সুগন্ধ পাই। বৃষ্টির পরপর কুয়াশাময় আবহ, অনেক নিচের দিকে বিল্ডিং উচ্চতায় ধরতে মন চাওয়া মেঘের আনাগোনা, লেকের পানিতে গাছের প্রতিবিম্ব– সব মিলিয়ে এক অদ্ভুত সুন্দর অনুভূতি, এক নীরব কবিতা। তখন মনে হয় প্রকৃতি আসলে মানুষের সবচেয়ে প্রাচীন বিশ্ববিদ্যালয়।

পাখিরা আমাকে ভালোবাসে। আমি টের পাই। বিভিন্ন জায়গায় আমার আবাসস্থল, কর্মস্থল, অবস্থানস্থলে তারা তার প্রমাণ রেখেছে বারংবার। তাদের জন্য কিছু করার চেষ্টা আমার আজন্ম লালিত স্বপ্ন। তাইতো তাদের জন্য করা এই চেষ্টা আমাকে এনে দিয়েছে একাধিক স্বীকৃতি। এখানে এসেই যথারীতি আমি পাখিদের খুঁজতে থাকি, কান খাড়া করি তাদের শব্দ শোনার জন্য। হ্যাঁ ঠিক পেয়ে যাই। লেক ও লেকের পাশে এবং বিপিএটিসির ভিতরে দেখা যায় বেশিরভাগ ক্ষেত্রে বক, পানকৌড়ি, মাছরাঙ্গা, ডাহুক, শালিক, চড়ুই ইত্যাদি। শীতকালে এ লেকে অতিথি পাখির যে আগমন ঘটে তা আমরা কে না জানি? তাদের কিচিরমিচির শব্দ আমাকে মুগ্ধ করে। একদিন খুব ভোর বেলায় আবিষ্কার করলাম তারাতো আমার সঙ্গে থাকতে চায়। ওয়াশরুমের বাহিরে কার্নিশের ওপাসে বাসা করেছে। এখন ডরমেটরির রুমে আমি আর একা নই। থাকি আমি এবং আমার পাখিরা।

ফিরে যাওয়া যাক কোর্সের প্রসঙ্গে। একটি বিষয়ে না বললেই নয়– এই কোর্সের ম্যানেজমেন্ট টিম। নিরেট ভদ্রতা, সুসংগঠিত শৃঙ্খলা এবং সূক্ষ্ম পেশাদারিত্বে ভরপুর এক অনন্য আয়োজন। বিপিএটিসিতে সত্যিই এসেছে বহু ইতিবাচক পরিবর্তন, যার অন্যতম শক্তি এক ঝাঁক দক্ষ ও নিবেদিতপ্রাণ ফ্যাকাল্টি মেম্বারের উপস্থিতি।

আর এই যাত্রার সৌন্দর্যকে আরও সমৃদ্ধ করেছে আমার ফেলো পার্টিসিপেন্টসরা। যাদের সঙ্গে শেখা, আড্ডা, সহযোগিতা এবং অভিজ্ঞতা বিনিময়ের ভেতর দিয়ে গড়ে উঠেছে এক আন্তরিক ও স্মরণীয় বন্ধন। সময়ের স্রোতে হয়তো পথ আলাদা হবে, কিন্তু এই সহযাত্রার অনুভব রয়ে যাবে দীর্ঘদিন।

ভালো থাকুক আমাদের ওল্ড হোম বিপিএটিসি!

Unsung Guardians of Human Security

The Silent Sacrifice of Bangladesh Ansar & Village Defence Force

Md. Salimuzzaman
Director
Bangladesh Ansar &
Village Defence Force

Introduction

From the perspective of the Bangladesh Ansar and Village Defence Force, human security extends far beyond the maintenance of law and order or the protection of critical installations. It represents a deeper and more enduring commitment to safeguarding people's lives, property, dignity, and overall well-being. It also includes the promotion of social harmony, support for communities during disasters, and the continuous effort to build a safe, secure, and resilient society.

In Bangladesh, this noble responsibility is quietly upheld by thousands of dedicated members of the Bangladesh Ansar and Village Defence Force (VDP), many of whom serve with limited recognition and modest incentives.

Roles and Contributions

Across villages, towns, and critical national installations, these silent guardians remain constantly vigilant. Their contributions include:

Under the law, Bangladesh Ansar & VDP is an auxiliary or paramilitary force of the state, and its

duties are government-directed, service-based, and situational rather than permanently fixed.

Despite their disciplined presence and continuous service, their sacrifices often remain unseen and unacknowledged.

Voluntary Commitment and Sacrifice

A significant number of Village Defence Party members serve on a voluntary basis. They willingly set aside family responsibilities, personal comfort, and livelihood opportunities to respond to the call of national duty.

During natural disasters, social unrest, and emergencies, they consistently stand as:

- The first responders in times of crisis
- The last to withdraw after ensuring safety

Their dedication is not driven by financial gain, but by a strong sense of patriotism, duty, and responsibility toward the nation.

The Reality of Human Security

The concept of human security is defined by two fundamental dimensions: freedom from fear and freedom from want. Ironically, those who help ensure these freedoms for others often experience economic uncertainty in their own lives.

Despite their essential role in maintaining stability and safety, many volunteers receive minimal or no meaningful incentives for their service.

The Need for Recognition and Welfare

Their unwavering commitment calls for more than appreciation in words. It requires structured and meaningful support, including:

- Improved welfare systems
- Sustainable incentive structures
- Access to healthcare support
- Skill development and training opportunities
- Long-term social protection measures

A nation that benefits from their dedication carries a moral responsibility to ensure their well-being and dignity.

The "Sanjibani Project" Initiative

Inspired by the guiding slogan:

"We are everywhere in peace, order, development, and security; committed to social safety and progress."

The Sanjibani Project, initiated under the visionary leadership of the Respected Director General, stands as a timely and forward-looking initiative. It aims to enhance:

- The welfare of members
- Professional development
- Capacity building
- Overall quality of life

This initiative reflects a strong commitment to the sustainable development and empowerment of force members.

Partners in Nation Building

As Bangladesh continues its journey toward progress and prosperity, the role of Ansar and VDP members becomes increasingly significant. They are not merely auxiliary forces; they are trusted partners in:

- Nation building
- Community protection
- Preservation of social harmony

Their contributions form an essential foundation for national stability and development.

Conclusion

The story of the Bangladesh Ansar and Village Defence Force is a story of selfless service and silent sacrifice. It is the story of ordinary citizens performing extraordinary duties without expecting recognition or reward.

Though they may not always stand in the spotlight, their presence ensures safety, peace, and resilience across the nation.

For their unwavering commitment and silent sacrifice, they deserve:

- Deep respect
- Lasting gratitude
- Meaningful recognition

এসিএডি ১৫৭: শক্তির আলো, সম্ভাবনার পথ

এ.টি.এম. শরিফুল আলম
উপসচিব, জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়
(AI নির্ভর কবি)

এসিএডি কোর্স একশত সাতান্ন,
মেধার আলোয় মোরা আজ ধন্য।

শক্তির সোপানে একতাবদ্ধ প্রাণ,
প্রশিক্ষণে বাড়ে দক্ষতার মান।

অভিজ্ঞ মেন্টর দেন দিশা প্রতিদিন,
দূর করে জটলা, সংশয় যতীন।

দুর্বলতা কিছু আছে পথ চলার বাঁকে,
সময়ের স্বল্পতা পিছু টেনে রাখে।

সিলেবাসের চাপ যেন পাহাড়ের মতো,
ক্লান্তি বাড়ায় মনে অবসাদ কত।

প্রযুক্তির ঘাটতি কখনো বা রয়,
গতির অভাবে কাজে কিছু দ্বিধা হয়।

সুযোগের আকাশ আজ সম্মুখে খোলা,
AI এর ছোঁয়ায় মন আত্মভোলা।

নতুন কৌশল আর আধুনিক জ্ঞান,
ক্যারিয়ারে আনবে বড় এক উত্থান।

আগামীর লিডারশিপ গড়ার এই ক্ষণ,
সাফল্যে রাঙাতে প্রস্তুত সবার মন।

হুমকির মেঘও আছে আকাশের কোণে,
তীব্র প্রতিযোগিতা ভয় ধরায় মনে।

পরিবর্তনের বেগ যদি হয় অতি দ্রুত,
খাপ খাইয়ে নিতে মন হয় শংকিত।

কর্মব্যস্ততা যদি কেড়ে নেয় ধ্যান,
তবে তো বৃথাই যাবে অর্জিত জ্ঞান।

বাধা–বিপত্তি সব পায়ে দলে আজ,
শেষ করতে হবে এই মহৎ সে কাজ।

শক্তি ও সুযোগে হব মোরা বলীয়ান,
দুর্বলতা–হুমকি করব অবসান।

এসিএডি ১৫৭–র এই পথ ধরে,
আলো ছড়াবো মোরা দেশজুড়ে ঘরে–ঘরে।

সম্ভাবনার দুয়ারে শেরপুর পর্যটন: গজনীকে কেন্দ্র করে নতুন দিগন্ত

আব্দুল্লাহ আল খায়রুম
উপসচিব, মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয় ও
প্রাক্তন জেলা প্রশাসক, শেরপুর

বাংলাদেশের উত্তরাঞ্চলের সীমান্তঘেঁষা জেলা শেরপুর প্রকৃতির এক অনন্য উপহার। সবুজ বনভূমি, টিলা–পাহাড়, ঝরনা, আদিবাসী সংস্কৃতি এবং নির্মল পরিবেশের সমন্বয়ে গড়ে উঠেছে এমন এক পর্যটন সম্ভাবনা, যা দেশের অন্যান্য জনপ্রিয় পর্যটন অঞ্চলের সঙ্গে সহজেই প্রতিযোগিতা করতে পারে। তবুও শেরপুর আজও জাতীয় পর্যটন মানচিত্রে তার প্রাপ্য অবস্থান অর্জন করতে পারেনি। যথাযথ পরিকল্পনা, অবকাঠামো উন্নয়ন এবং কার্যকর প্রচারের মাধ্যমে শেরপুরকে বাংলাদেশের অন্যতম আকর্ষণীয় পর্যটন গন্তব্যে পরিণত করা সম্ভব।

শেরপুরের পর্যটন আকর্ষণের কথা বলতে গেলে সর্বপ্রথম যে নামটি উচ্চারিত হয়, তা হলো গজনী অবকাশ কেন্দ্র। শেরপুর জেলার ঝিনাইগাতি উপজেলায় অবস্থিত ভারতের মেঘালয় রাজ্যের সীমান্তঘেঁষা গারো পাহাড় অঞ্চলে অবস্থিত গজনী অবকাশ কেন্দ্র বাংলাদেশের অন্যতম আকর্ষণীয় পর্যটন কেন্দ্র। সবুজ পাহাড়, শালবন, উঁচু–নিচু টিলা, স্বচ্ছ বাতাস এবং নৈসর্গিক পরিবেশের সমন্বয়ে গজনী যেন প্রকৃতির হাতে আঁকা এক জীবন্ত চিত্রপট। এখানে রয়েছে ঝুলন্ত সেতু, ভাসমান সেতু, আনন্দ ঝর্ণা, গারো মা ভিলেজসহ নানা বিনোদনমূলক ও দর্শনীয় স্থাপনা। শীত মৌসুমে হাজার হাজার দর্শনার্থীর পদচারণায় মুখর হয়ে ওঠে গজনী। প্রতিবছর কয়েক লক্ষ পর্যটক এই অঞ্চলে ভ্রমণ করলেও তাদের অধিকাংশই ময়মনসিংহ বিভাগ এবং আশপাশের জেলার বাসিন্দা।

গজনী এলাকার প্রাকৃতিক সৌন্দর্য

গজনীর সবচেয়ে বড় আকর্ষণ এর পাহাড়ি প্রকৃতি। দূর থেকে দেখা যায় গারো পাহাড়ের সারি, যা বর্ষাকালে মেঘের আবরণে আরও রহস্যময় ও মনোমুগ্ধকর হয়ে ওঠে। পাহাড়ের ঢালে জন্মানো বিভিন্ন প্রজাতির গাছপালা এবং বনাঞ্চল এলাকাটিকে দিয়েছে অনন্য সৌন্দর্য। ভোরের কুয়াশা, পাখির কলকাকলি এবং সন্ধ্যার মৃদু আলো–আঁধারি প্রকৃতিপ্রেমীদের জন্য এক অপূর্ব অভিজ্ঞতা তৈরি করে। বর্ষাকালে পাহাড়ের গা বেয়ে নেমে আসা জলধারা এবং চারপাশের সজীব সবুজ পরিবেশ দর্শনার্থীদের মুগ্ধ করে। শীতকালে নির্মল আকাশ, হালকা কুয়াশা এবং শীতল আবহাওয়া ভ্রমণের জন্য আদর্শ পরিবেশ সৃষ্টি করে। প্রকৃতির এই বৈচিত্র্য গজনীকে সারা বছরই পর্যটকদের কাছে আকর্ষণীয় করে রেখেছে।

গজনী অবকাশ কেন্দ্রের বিনোদন সুবিধা ও রাইডসমূহ

গজনী অবকাশ কেন্দ্র শুধুমাত্র প্রাকৃতিক সৌন্দর্যের জন্যই নয়, এর বিনোদনমূলক স্থাপনা ও রাইডগুলোর জন্যও পরিচিত। সময়ের সঙ্গে সঙ্গে এখানে বিভিন্ন অবকাঠামো নির্মিত হয়েছে, যা দর্শনার্থীদের আনন্দকে আরও সমৃদ্ধ করে।

১. নৌবিহার (Boating):

কৃত্রিম লেকের স্বচ্ছ পানিতে নৌকাভ্রমণ দর্শনার্থীদের অন্যতম প্রিয় আকর্ষণ। লেকের মাঝখানে ভেসে বেড়ানোর সময় চারপাশের পাহাড় ও সবুজ বনভূমির সৌন্দর্য উপভোগ করা যায়।

২. শিশু পার্ক ও খেলাধুলার সরঞ্জাম:

শিশুদের জন্য দোলনা, স্লাইড, মেরি-গো-রাউন্ডসহ বিভিন্ন খেলাধুলার ব্যবস্থা রয়েছে, যা পারিবারিক ভ্রমণকে আরও আনন্দময় করে তোলে।

৩. ওয়াচ টাওয়ার ও ভিউ পয়েন্ট:

উঁচু পর্যবেক্ষণ টাওয়ার থেকে পুরো গজনী এলাকার মনোরম দৃশ্য দেখা যায়। এখান থেকে গারো পাহাড়, বনাঞ্চল এবং অবকাশ কেন্দ্রের সামগ্রিক সৌন্দর্য এক নজরে উপভোগ করা সম্ভব।

৪. ভাস্কর্য ও নান্দনিক স্থাপনা:

কেন্দ্রের বিভিন্ন স্থানে প্রাণী, পাখি এবং লোকজ ঐতিহ্যভিত্তিক ভাস্কর্য নির্মিত হয়েছে, যা দর্শনার্থীদের জন্য অতিরিক্ত আকর্ষণ সৃষ্টি করে এবং ছবি তোলার জনপ্রিয় স্থান হিসেবে ব্যবহৃত হয়।

৫. ঝুলন্ত সেতু ও পায়ে হাঁটার পথ:

কেন্দ্রের ভেতরে নির্মিত বিভিন্ন সেতু ও হাঁটার পথ প্রকৃতির আরও কাছাকাছি যাওয়ার সুযোগ করে দেয়। এসব পথে

হেঁটে দর্শনার্থীরা বনাঞ্চলের নীরবতা ও সৌন্দর্য অনুভব করতে পারেন।

৬. ভাসমান সেতু: জলের বুকে রোমাঞ্চের স্পর্শঃ

গজনীর অন্যতম আকর্ষণ ভাসমান সেতু। শান্ত লেকের ওপর নির্মিত এই সেতুতে পা রাখলেই অনুভূত হয় এক ভিন্ন ধরনের রোমাঞ্চ। পানির ঢেউয়ের সঙ্গে সেতুর মৃদু দোল দর্শনার্থীদের কাছে এক আনন্দঘন অভিজ্ঞতা সৃষ্টি করে। সেতুর উপর দাঁড়িয়ে চারপাশের সবুজ পাহাড়, বৃক্ষরাজি এবং লেকের নীলাভ জলরাশি একসঙ্গে উপভোগ করা যায়। সূর্যোদয় কিংবা বিকেলের সোনালি আলোয় ভাসমান সেতু যেন প্রকৃতির ক্যানভাসে আঁকা এক মনোরম শিল্পকর্ম।

৭. আনন্দ ঝর্ণা: কৃত্রিমতায় প্রকৃতির আবেশ

গজনীর আনন্দ ঝর্ণা দর্শনার্থীদের জন্য এক অনন্য আকর্ষণ। ঝর্ণার কলকল ধ্বনি এবং প্রবাহমান জলরাশি পরিবেশে এনে দেয় প্রশান্তির আবহ। শিশু থেকে বৃদ্ধ—সকল বয়সের দর্শনার্থী এই ঝর্ণার পাশে কিছু সময় কাটাতে ভালোবাসেন। ঝর্ণার চারপাশে সবুজ গাছপালা ও নান্দনিক সাজসজ্জা একে আরও মনোমুগ্ধকর করে তুলেছে। প্রকৃতির সঙ্গে মানুষের সৃজনশীলতার সুন্দর সমন্বয় হিসেবে আনন্দ ঝর্ণা গজনীর সৌন্দর্যকে বহুগুণে বৃদ্ধি করেছে।

৮. মায়াবী লেক: স্বপ্নিল সৌন্দর্যের জলরাশি

নামটির মতোই মায়াবী লেক দর্শনার্থীদের মনে এক রহস্যময় আকর্ষণ সৃষ্টি করে। শান্ত, স্বচ্ছ এবং নীলাভ জলের এই

লেক পাহাড়ি পরিবেশের সঙ্গে মিশে এক অপূর্ব দৃশ্যের জন্ম দিয়েছে। লেকের জলে আকাশের মেঘ, পাহাড়ের সবুজ ছায়া এবং অস্তগামী সূর্যের রঙিন প্রতিফলন এক স্বপ্নময় পরিবেশ সৃষ্টি করে। নৌবিহার কিংবা লেকপাড়ে বসে প্রকৃতির সান্নিধ্য উপভোগ করার জন্য এটি একটি আদর্শ স্থান। মায়াবী লেক গজনীর প্রাকৃতিক সৌন্দর্যের অন্যতম প্রাণকেন্দ্র।

৯. গারো মা ভিলেজ: ঐতিহ্য ও সংস্কৃতির জীবন্ত প্রতিচ্ছবি

গজনীর গারো মা ভিলেজ স্থানীয় গারো জনগোষ্ঠীর জীবনধারা, সংস্কৃতি এবং ঐতিহ্যের এক অনন্য উপস্থাপন। এখানে গারো সম্প্রদায়ের আবাসনশৈলী, পোশাক, সংস্কৃতি এবং সামাজিক জীবন সম্পর্কে ধারণা পাওয়া যায়। এটি শুধু একটি প্রদর্শনী নয়; বরং ক্ষুদ্র নৃগোষ্ঠীর সমৃদ্ধ সাংস্কৃতিক ঐতিহ্য সংরক্ষণ ও পরিচিত করার একটি গুরুত্বপূর্ণ উদ্যোগ। গারো মা ভিলেজ দর্শনার্থীদের স্থানীয় সংস্কৃতির সঙ্গে পরিচিত হওয়ার পাশাপাশি বৈচিত্র্যময় বাংলাদেশের সামাজিক ঐক্যের একটি সুন্দর বার্তা প্রদান করে।

১০. ব্র্যান্ডিং কর্নার: শেরপুরকে জানার জানালা

গজনীর ব্র্যান্ডিং কর্নার শেরপুর জেলার পরিচিতি, ঐতিহ্য, সংস্কৃতি, কৃষি, পর্যটন এবং উন্নয়ন কর্মকাণ্ডকে একসঙ্গে তুলে ধরার একটি সৃজনশীল প্রয়াস। এখানে জেলার বিশেষ বৈশিষ্ট্য, দর্শনীয় স্থান, ঐতিহাসিক নিদর্শন এবং স্থানীয় পণ্যের পরিচিতি উপস্থাপন করা হয়। দর্শনার্থীরা ব্র্যান্ডিং কর্নারের মাধ্যমে শেরপুর সম্পর্কে সম্যক ধারণা লাভ করতে পারেন। এটি শুধু একটি প্রদর্শনী কেন্দ্র নয়; বরং জেলার ইতিবাচক ভাবমূর্তি গড়ে তোলা এবং পর্যটন বিকাশে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালনকারী একটি আকর্ষণীয় উদ্যোগ।

গজনী অবকাশ কেন্দ্র শুধু একটি বিনোদন কেন্দ্র নয়; এটি শেরপুর জেলার পর্যটন শিল্পের প্রাণকেন্দ্র। প্রাকৃতিক পরিবেশ, পাহাড়ি সংস্কৃতি এবং আধুনিক বিনোদন সুবিধার সমন্বয়ে গজনী বাংলাদেশের ইকো–ট্যুরিজমের একটি গুরুত্বপূর্ণ উদাহরণ হয়ে উঠতে পারে। গজনীতে গেলে মনে হয় প্রকৃতি যেন তার সমস্ত সৌন্দর্য উজাড় করে দিয়েছে। সবুজ পাহাড়ের বুক চিরে বয়ে যাওয়া বাতাস, পাখির সুর, শান্ত লেকের জলরাশি এবং নির্মল পরিবেশ প্রতিটি দর্শনার্থীর মনে এক অনন্য প্রশান্তি এনে দেয়। তাই গজনী শুধু একটি ভ্রমণস্থান নয়, এটি প্রকৃতির সঙ্গে মানুষের হৃদয়ের এক গভীর সংযোগের নাম।

গজনীর পাশাপাশি শেরপুরের আরেকটি উল্লেখযোগ্য পর্যটন কেন্দ্র হলো মধুটিলা ইকোপার্ক। প্রাকৃতিক সৌন্দর্য, পাহাড়ি পরিবেশ এবং জীববৈচিত্র্যের জন্য এটি বিশেষভাবে পরিচিত। মধুটিলার উঁচু–নিচু পথ, বনভূমি এবং শান্ত পরিবেশ পর্যটকদের কাছে এক ভিন্ন অভিজ্ঞতা এনে দেয়। এছাড়া পানিহাটা, নালিতাবাড়ী সীমান্ত এলাকা, গারো সম্প্রদায়ের সাংস্কৃতিক বৈচিত্র্য এবং জেলার বিভিন্ন প্রাকৃতিক ও ঐতিহাসিক স্থানও পর্যটন বিকাশে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখতে পারে।

শেরপুরের পর্যটন খাতের সবচেয়ে বড় চ্যালেঞ্জ হলো যোগাযোগ ও আবাসন অবকাঠামোর সীমাবদ্ধতা। বর্তমানে জেলায় কোনো রেল যোগাযোগ নেই। দূরবর্তী অঞ্চল থেকে আগত পর্যটকদের জন্য যাতায়াত তুলনামূলকভাবে সময়সাপেক্ষ ও কষ্টকর। একই সঙ্গে উন্নতমানের আবাসিক হোটেল, রিসোর্ট কিংবা পর্যটন মোটেলের অভাব রয়েছে। ফলে দূরবর্তী জেলা থেকে আগত পর্যটকরা একাধিক দিনের ভ্রমণ পরিকল্পনা করতে নিরুৎসাহিত হন। অথচ পর্যাপ্ত আবাসন সুবিধা গড়ে উঠলে শেরপুরে রাত্রিযাপনের সংস্কৃতি তৈরি হবে এবং স্থানীয় অর্থনীতিতে এর ইতিবাচক প্রভাব পড়বে।

পর্যটন বিকাশের আরেকটি গুরুত্বপূর্ণ দিক হলো ব্র্যান্ডিং ও প্রচারণা। পার্বত্য চট্টগ্রাম, কক্সবাজার কিংবা সিলেটের তুলনায় শেরপুরের প্রাকৃতিক সৌন্দর্য সম্পর্কে দেশের অধিকাংশ মানুষ খুব কম জানেন। আধুনিক তথ্যপ্রযুক্তি, সামাজিক যোগাযোগমাধ্যম, পর্যটন মেলা এবং জাতীয় পর্যায়ে প্রচারণার মাধ্যমে শেরপুরকে একটি স্বতন্ত্র পর্যটন ব্র্যান্ড হিসেবে প্রতিষ্ঠা করা যেতে পারে। “পাহাড়, বন ও সংস্কৃতির মিলনভূমি শেরপুর” এমন একটি পরিচিতি দেশব্যাপী ছড়িয়ে দেওয়া সম্ভব।

The 'Khamari' Mobile App

Shirin Sultana
Director
Ansar VDP Headquarters

BARC has developed the 'Khamari' app to introduce sustainable and smart agricultural practices. The app, as a crop production advisory aims to enhance productivity, profitability, and overall growth in agriculture by providing farmers and stakeholders with valuable information at their fingertips. Notably, the app's unique feature lies in its utilization of geospatial technology, enabling users to access pertinent information while standing directly on their land. Through the 'Khamari' app, users can make informed decisions to select the right crop for their land, optimize yields by applying balanced fertilizers according to soil fertility, and maintain soil health. Positioned as a smart agriculture tool, the 'Khamari' app redefines traditional practices with sustainable, efficient solutions. Leveraging this app for local-level crop production planning has the potential to play a pivotal role in boosting food production and advancing smart agriculture in Bangladesh.

Developed in Bengali, the app ensures ease of understanding and usability for farmers, enhancing accessibility across all digital literacy levels. The app, currently available in version 7.0, can be downloaded from both the Google Play Store and Mac App Store, making it easily accessible to farmers and stakeholders nationwide.

Key Features of the Khamari App

Crop Suitability Recommendations: Tailored guidance based on land and soil conditions, and agro-climate for enhanced productivity.

Balanced Fertilizer Guidance: Customized

fertilizer doses for crop type and rotation based on soil type, nutrient status, crop requirements and also application methods by crop.

Agricultural Technology Insights: Information on crop varieties, yield potential, crop life spans and production technology.

Upazila-wise Crop Planning: Supports efficient production planning with data on suitable crop areas per Upazila.

Soil Information: Details on land and soil characteristics, organic content, soil reaction, salinity and fertility levels.

Profitability Assessment: Insights on selecting crops for farming based on profitability.

Soil Nutrient Management: Guidelines on nutrient management practices for sustainable crop production.

Benefits of the Khamari Mobile App

1. **Improved Crop Productivity:** By promoting precise fertilizer application, the app enhances crop growth and yields.
2. **Cost Savings:** Reduces unnecessary expenditure on fertilizers and other inputs, increasing farmers' profitability.
3. **Environmental Sustainability:** Prevents excessive fertilizer use, reducing soil degradation, water pollution, and greenhouse gas emissions.
4. **Ease of Use:** User-friendly interface with features accessible in regional languages, making it inclusive for farmers of all literacy levels.

Role in Smart Farming and Sustainable Agriculture

The Khamari Mobile App is a key component of smart farming, aligning with the goals of precision agriculture. It supports the efficient use of resources like fertilizers, soil, and land, contributing to sustainable agricultural development. With its focus on data-driven solutions, the app addresses critical challenges such as declining arable land, increasing input costs, and environmental concerns.

Adoption of Khamari App

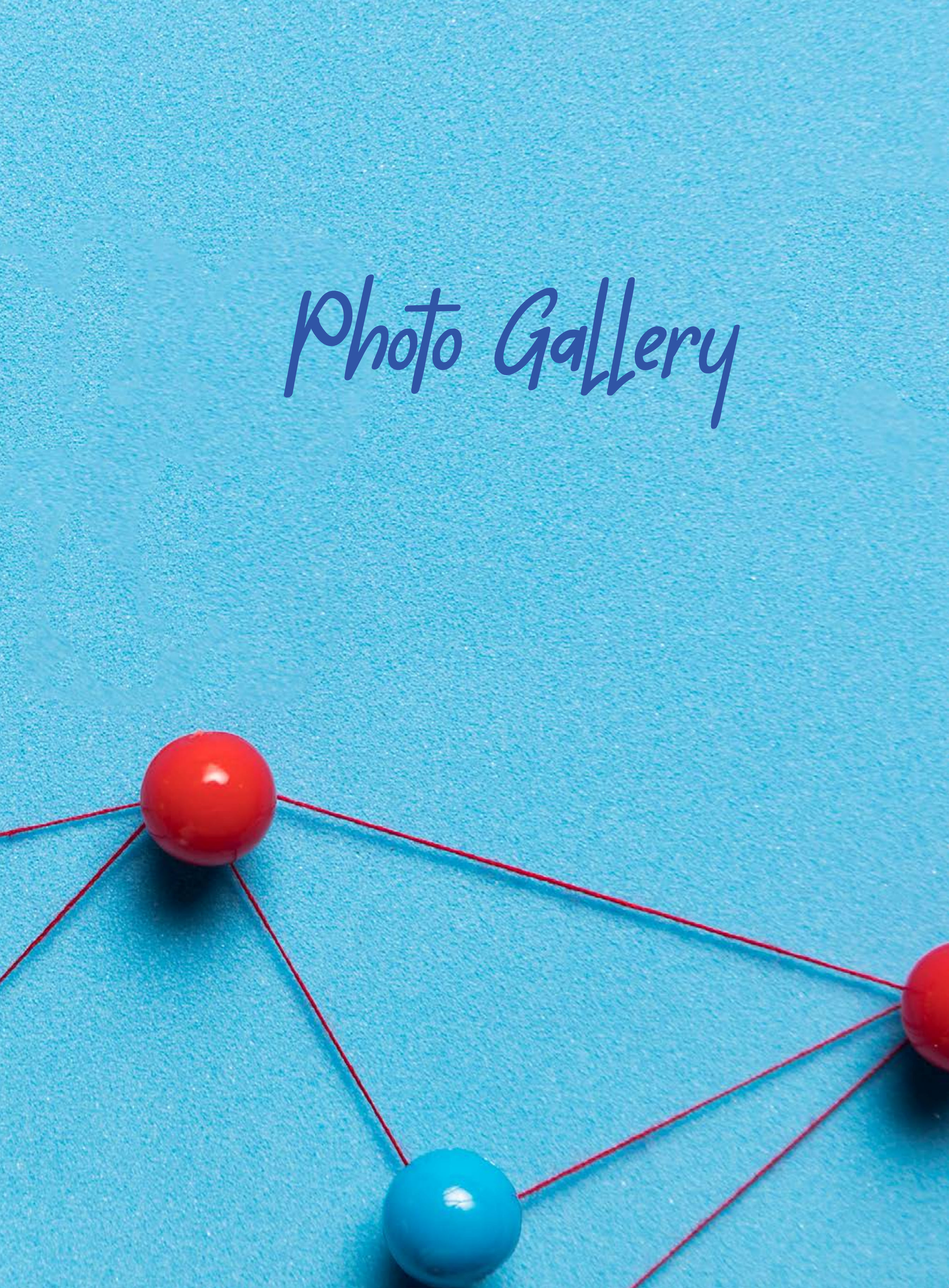
To encourage the app's adoption, demonstration trials were conducted for various crops, revealing significant benefits. For seven rabi crops, trial conducted in 2022-23 at 16 locations, app-recommended fertilizer use led to a 13.22% reduction in fertilizer costs and a 10.43% increase in yield. The trial conducted in 2023 at 7 locations for three Kharif-1 crops, fertilizer costs decreased by 27.34% while yields increased by 10.04%. The trials of T. Aman rice conducted in 34 upazilas during 2023 saw a 33.99% reduction in fertilizer costs and a 6.83% increase in yield, thus the total financial gain of 15,615 Taka per hectare. Boro rice trials conducted in 60 upazilas during 2023-24 resulted in an 18.21% reduction in fertilizer costs and a 5.59% increase in yield, with farmers potentially earning 16,222 Taka more per hectare.

The adoption of the 'Khamari' app presents significant potential benefits as a tool for sustainable and smart agriculture. By optimizing fertilizer use, reducing input costs, and increasing crop yields, the app supports sustainable agricultural productivity. This eco-friendly approach offers further advantages, including fertilizer cost savings, improved soil health, and enhanced crop yields. By integrating the 'Khamari' app into their practices, farmers can advance sustainable agriculture, directly contributing to food security for the nation.

Future Prospects

By integrating technologies like IoT, AI, and geospatial data, the Khamari App can further enhance its capabilities. It has the potential to serve as a one-stop digital platform for all farming needs, paving the way for a smarter, more sustainable agricultural future in Bangladesh and beyond.

Photo Gallery



Paying Tribute to the National Martyrs' Memorial

NASRIN

157th Advanced Course on Administration and Development
Inaugural Ceremony
Chief Guest : Mr. Sayeed Mahbub Khan
26 April 2026
Room # 206, ITC
Chief Guest
Course Advisor
urse Director

Session with the Hon'ble Advisor to the PM

Sessions with the Guest Speakers

Sessions with the Guest Speakers

Session on Trade Negotiations

Group -1

Group Activities

DEBATE COMPETITION
DEBATE
COMPETITION

DEBATE COMPETITION

BPATC
আন্তর্জাতিক প্রশিক্ষণ কমপ্লেক্স
International Training Complex (ITC)

BPATC
International Training
03
01
02

BPATC
International Training Complex

Visit to Nevian Lifescience PLC

Visit to Nevian Lifescience PLC

Date: 10 June 2026
Time: 07:00 p. m.
Venue: Conference Hall, RRRC Office, Cox's Bazar

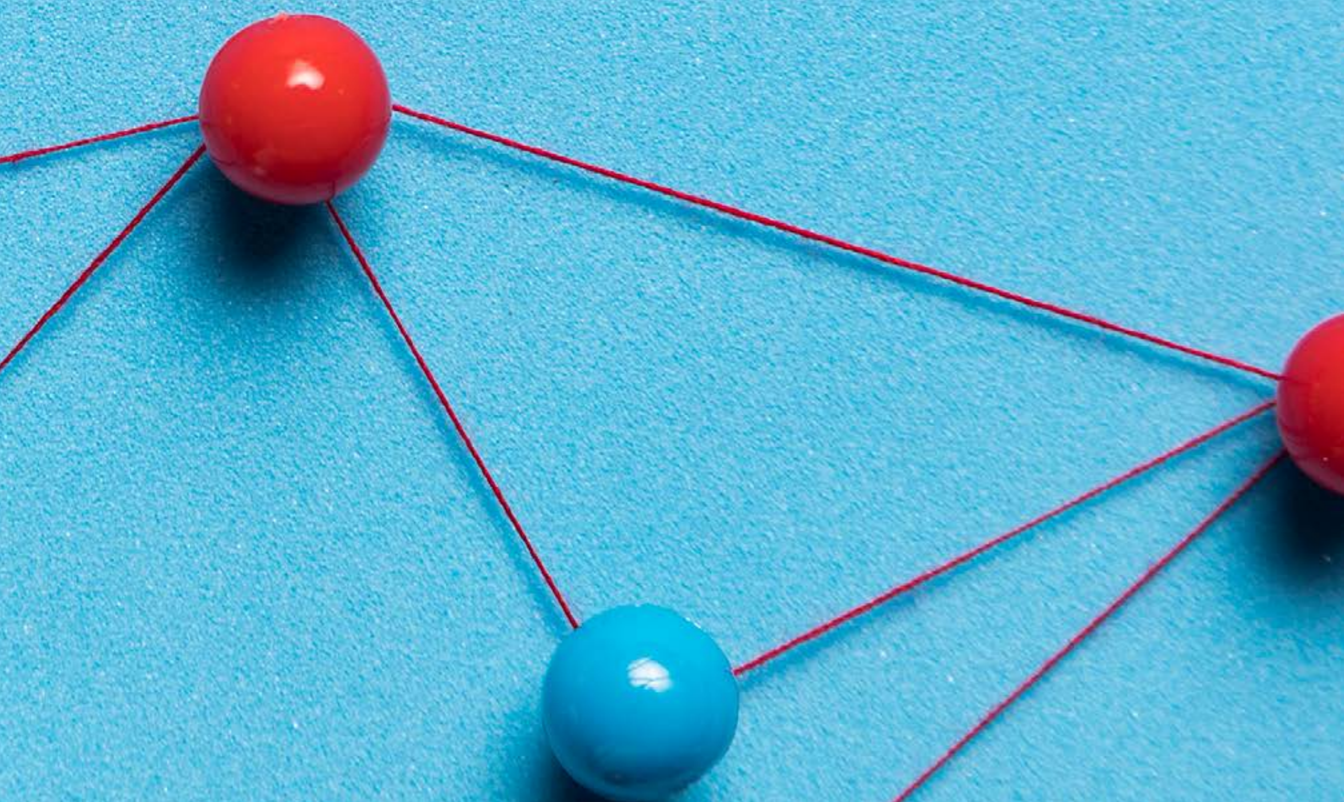
BORI

Visit to IT Consultants PLC

Various Photographs

Sotten Chonro Sarker, Md.Renajul Prodan Rubel, Md. Sohel Rana

Advertisements



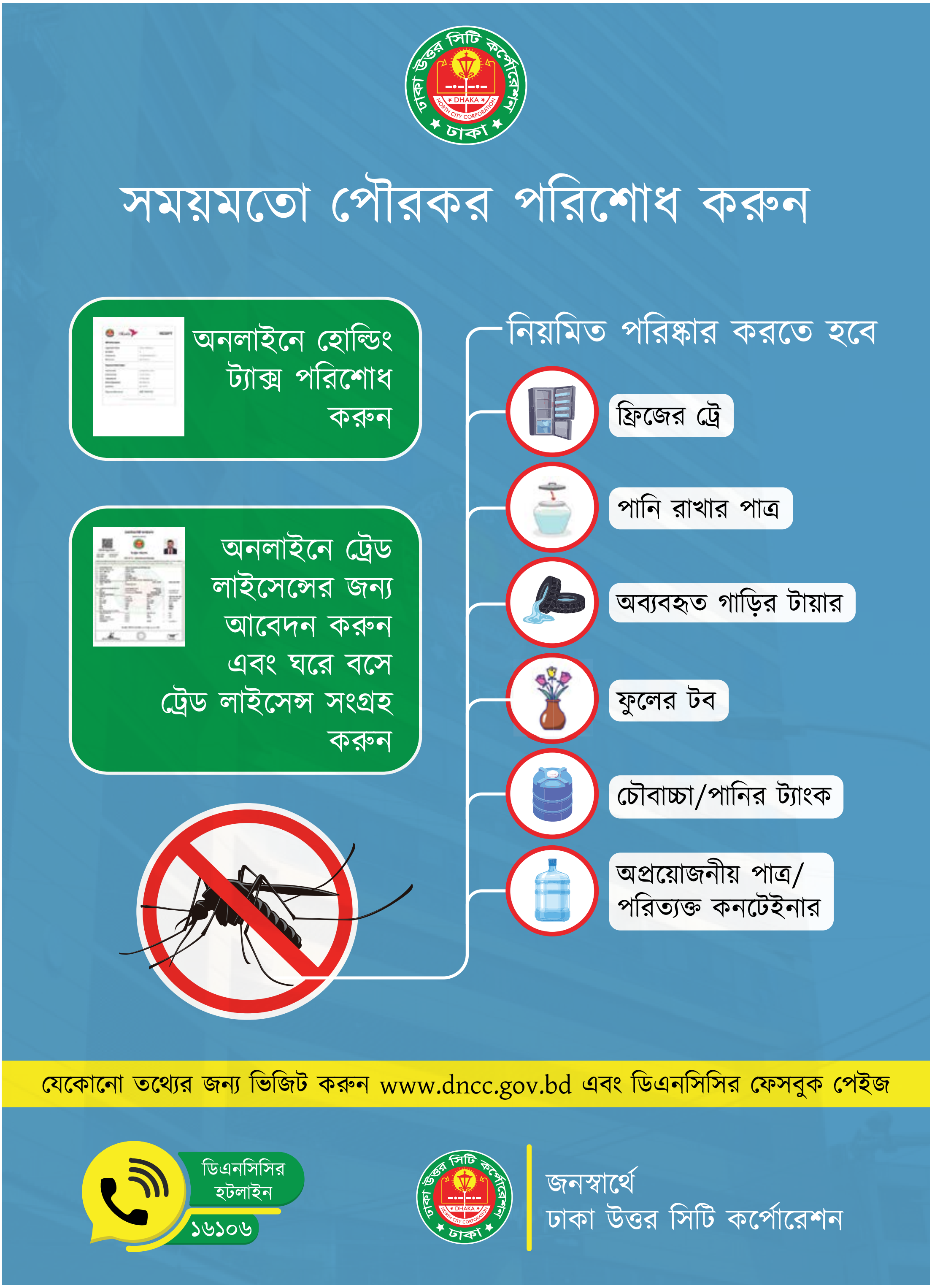
স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার ৬ মাস
স্বচ্ছতা | জবাবদিহিতা | জনসেবা | মানবিকতা
জনাব মোহাম্মদ জাহিদুল ইসলাম মিঞা
জেলা প্রশাসক ও জেলা ম্যাজিস্ট্রেট, চট্টগ্রাম
মানবিক কার্যক্রম
সরকারের অগ্রাধিকারমূলক কর্মসূচি বাস্তবায়ন
সুষ্ঠু ও অবাধ জাতীয় নির্বাচন
উদ্ভাবনী চিন্তার বাস্তবায়ন
আইনশৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা
গণশুনানি কার্যক্রম
সাংস্কৃতিক ও চিত্তবিনোদনে বিশেষ উদ্যোগ
স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা
মানবিক কার্যক্রম
বাঁশখালীর বীর মুক্তিযোদ্ধা ইউনুস আহমেদের অগ্নিকাণ্ডে পুড়ে যাওয়া ঘর পুনর্নির্মাণ
প্রতিবন্ধী দম্পতির জীবিকা নিশ্চিতকরণে অটোরিকশা প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ
নির্বাচনী দায়িত্বের মধ্যেও গভীর রাতে শীতার্তদের মাঝে শীতবস্ত্র বিতরণ
ঈদুল ফিতরে দুস্থ ও ভাসমান মানুষের মাঝে খাদ্যসামগ্রী সহায়তা বিতরণ
পরিবারহীন অনাথ শিশুদের সঙ্গে ঈদ উদযাপন
গুলিবিদ্ধ পথচারী শিশু রেশমার সুচিকিৎসা নিশ্চিতকরণে জেলা প্রশাসনের তাৎক্ষণিক উদ্যোগ গ্রহণ
মেধাবী প্রতিবন্ধী রানা ও দৃষ্টি প্রতিবন্ধী মাফিয়ার উচ্চশিক্ষার ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণে আর্থিক সহায়তা প্রদান
ক্যান্সার আক্রান্ত ইমরানের সুচিকিৎসা নিশ্চিতে সহায়তা প্রদান
চট্টগ্রামে যা কিছু প্রথম
প্রবাসীদের জন্য সাপ্তাহিক অনলাইন গণশুনানী
জেলা কারাগারে দর্শনার্থীদের দুর্দশা লাঘবে ওয়ান-টু-ওয়ান ইন্টারকম ব্যবস্থা 'স্বজন' সংযোজন
বাংলা নববর্ষে সার্কিট হাউজ থেকে ডিসি হিল পর্যন্ত প্রায় দেড় কিলোমিটার সড়কজুড়ে আল্পনা অঙ্কন
জেলা প্রশাসকের আহ্বানে চট্টগ্রাম থেকে চালু হলো উৎসবে মৃৎপাত্রের সংস্কৃতি
চট্টগ্রামে জেলা প্রশাসনের উদ্যোগে প্রথমবারের মতো কারখানার যন্ত্রপাতি বিক্রি করে জে.পি.সনেট লিমিটেডের শ্রমিকদের তিন মাসের বকেয়া বেতন পরিশোধ
ডিসি হিলে জেলা প্রশাসনের উদ্যোগে সকল সাংস্কৃতিক গোষ্ঠীর অংশগ্রহণে বাংলা নববর্ষ উদযাপন
আইনশৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা রক্ষায় বিশেষ অর্জন
সকল বাহিনীর সমন্বিত প্রচেষ্টায় কোন প্রাণহানি ছাড়াই জঙ্গল সলিমপুরকে সন্ত্রাসমুক্তকরণ
সীতাকুণ্ডের সলিমপুরে অবৈধভাবে মজুতকৃত ২৫,০০০ লিটার ডিজেল জব্দ
সাংস্কৃতিক ও চিত্তবিনোদনে বিশেষ উদ্যোগ
ডিসি পার্কে চতুর্থবারের মতো বৃহৎ পরিসরে মাসব্যাপী ফুল উৎসব আয়োজন
জরাজীর্ণ নজরুল স্কয়ারে আধুনিক প্রতিকৃতি স্থাপন ও নান্দনিক সংস্কার
জেলা প্রশাসকের কার্যালয় সংলগ্ন "জিরো পয়েন্ট"-এর নান্দনিক সংস্কার
ঐতিহ্যবাহী ডিসি হিলের সংস্কার ও সৌন্দর্যবর্ধন
নিয়োগ ও ভর্তির ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা আনয়ন
স্বচ্ছতার সাথে প্রাথমিক শিক্ষক নিয়োগ পরীক্ষা সম্পাদন
সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে ভর্তির ক্ষেত্রে শতভাগ স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ
সরকারের অগ্রাধিকারমূলক কর্মসূচি বাস্তবায়ন
চট্টগ্রাম জেলায় খাল খনন কর্মসূচি উদ্বোধন
'জিরো-এরর (Zero Error)' ঘোষণা দিয়ে সরকারের অগ্রাধিকার প্রকল্প "ফ্যামিলি কার্ড" বাস্তবায়ন
সরকারের ২৫ কোটি বৃক্ষরোপণ কর্মসূচি বাস্তবায়নের অংশ হিসেবে সীতাকুণ্ডের ডিসি পার্কে ১০ সহস্রাধিক বৃক্ষরোপণ কর্মসূচির উদ্বোধন
চট্টগ্রাম জেলায় ত্রয়োদশ জাতীয় সংসদ নির্বাচন আয়োজন
সশস্ত্রবাহিনীসহ সকল বাহিনীর সমন্বয়ে চট্টগ্রাম মহানগর থেকে বিভিন্ন উপজেলায় নির্বাচনী মহড়া পরিচালনা
নির্বাচনসংশ্লিষ্ট সকলকে নিয়ে উপজেলাসমূহের নির্বাচনী প্রস্তুতি পরিদর্শন ও ভোটগ্রহণকারী কর্মকর্তাদের দায়িত্বপালনে উদ্বুদ্ধকরণ
নির্বাচন সংশ্লিষ্ট সকল সংস্থা ও বাহিনীর সমন্বয়ে 'কমান্ড ও কন্ট্রোল রুম' স্থাপনের মাধ্যমে তাৎক্ষণিক সমস্যা সমাধান
"ভোটকেন্দ্রে ৫ মিনিটে ফোর্স পৌঁছাবে"- এই প্রতিশ্রুতি বিভিন্ন বাহিনীর সহযোগিতায় বাস্তবায়ন
কোন ধরণের সহিংসতা ছাড়া বিপুল ভোটারের উপস্থিতিতে উৎসবমুখর পরিবেশে ভোটগ্রহণ
গণশুনানি কার্যক্রম
অস্বচ্ছল পরিবারের বিবাহ আয়োজনের ব্যয় নির্বাহে আর্থিক সহায়তা প্রদান
দুরারোগ্য ব্যাধিতে আক্রান্ত রোগীদের আর্থিক সহায়তা প্রদান
গণশুনানিতে প্রাপ্ত সমস্যা সমাধানের লক্ষ্যে সংশ্লিষ্ট দপ্তরকে নির্দেশনা প্রদান
১৮ নভেম্বর ২০২৫ থেকে ১৩ মে ২০২৬ পর্যন্ত ২৩১ জন ব্যক্তিকে বিভিন্ন পরিমাণে আর্থিক সাহায্য প্রদান
গণশুনানিতে ৩৫১ প্যাকেটসহ সর্বমোট ৮৫৪ প্যাকেট খাদ্যসামগ্রীর প্যাকেট বিতরণ
ভূমি রাজস্ব ব্যবস্থাপনায় বিশেষ অর্জন
জেলা প্রশাসক এর হস্তক্ষেপে মহানগরের বাকলিয়া সার্কেলের কয়েকশত কোটি টাকার অধিক মূল্যের ৬ একর জমি অবৈধ ইজারার হাত থেকে উদ্ধার।
হাটহাজারী উপজেলায় সতেরো কোটি টাকা বাজারমূল্যের প্রায় ৯৬ শতক সরকারি ও খাস জমি অবৈধ দখলদার থেকে উদ্ধার
জেলা প্রশাসন, চট্টগ্রাম

পরিবেশের উপর মানুষের নিষ্ঠুর আচরণের কঠোর সমালোচনা করে তিনি বলেন, ‘সব ধর্মেই পরিষ্কার–পরিচ্ছন্নতার নির্দেশনা দেয়া হয়েছে। যারা কলকারখানায় ইটিপি ব্যবহার করছেন না, অযথা গাড়ীর হর্ণ বাজাচ্ছেন কিংবা যেখানে–সেখানে ময়লা ফেলছন তারা মূলত মানুষরূপী চতুস্পদ প্রাণী’।

মো: নূরুল করিম ভূঁইয়া
জেলা প্রশাসক ও জেলা ম্যাজিস্ট্রেট, গাজীপুর

ধূমপানমুক্ত অফিস প্রাঙ্গন
ধূমপানের ক্ষতিকর দিকসমূহ
ফুসফুস : ক্যান্সার ও প্রদাহ
মস্তিষ্ক : স্ট্রোক, আলঝেইমার, স্মৃতিশক্তি হ্রাস
হার্ট : হার্ট-এটাক, ধমনীতে ব্লক
মুখ : মাড়ির ক্যান্সার, প্রদাহ, মুখে দুর্গন্ধ
পরিপাকতন্ত্র : পাকস্থলির প্রদাহ, ডায়াবেটিস, আলসার, ক্যান্সার
পেশী ও হাড় : অস্টিওপরোসিস, হাড়ের ক্ষয়, কোমর ও পিঠে ব্যথা
প্রজননতন্ত্র : বন্ধ্যাত্ব, গর্ভকালীন সমস্যা, গর্ভে শিশুর ক্ষতি
পরোক্ষ ধূমপান
শিশুর আকস্মিক মৃত্যু, মধ্য কর্ণে সমস্যা, ফুসফুসের কার্যক্ষমতা হ্রাস, ক্যান্সার
INFOGRAPHIC
DANGERS OF SMOKING
STOP SMOKING AND STAY HEALTHY
STOP
POISONING
INNOCENT
BREATHS
Children need to breathe more
than you need to smoke
Understand passive smoking
জনসচেতনতায়:
জেলা প্রশাসন, টাঙ্গাইল
ধূমপানমুক্ত অফিস প্রাঙ্গন
আইন
ধূমপান ও তামাকজাত দ্রব্য ব্যবহার (নিয়ন্ত্রণ) আইন, ২০২৫ এর ধারা ৪ অনুযায়ী কোন ব্যক্তি পাবলিক প্লেস এবং পাবলিক পরিবহণে ধূমপান করলে অনধিক তিনশত টাকা অর্থদণ্ডে দণ্ডিত হইবেন এবং পুন:পুন একই ধরণের অপরাধ সংঘটন করলে তিনি উক্ত দণ্ডের দ্বিগুন হারে দণ্ডনীয় হইবেন।
ধারা ৫ অনুযায়ী কোন ব্যক্তি অনধিক ১৮ বছর বয়সের কোন ব্যক্তির নিকট তামাক বা তামাকজাত দ্রব্য বিক্রয় করলে অনধিক পাঁচ হাজার টাকা অর্থদণ্ডে দণ্ডিত হইবেন এবং পুন:পুন একই ধরণের অপরাধ করলে পর্যায় ক্রমিক ভাবে উক্ত দণ্ডের দ্বিগুণ হারে দণ্ডিত হইবেন।
BRAIN DAMAGE
LUNG CANCER
HEART DISEASE
LARYNX CANCER
GI DISEASE
BONE AND MUSCLE
SEXUAL DYSFUNCTION
CANCER
DEATH

আমার শহর,
আমার দায়িত্ব
আমি বদলাই
ঢাকা বদলাবে
পরিচ্ছন্ন ও বাসযোগ্য ঢাকা
আধুনিক ও টেকসই অবকাঠামো
সবুজ ও পরিবেশবান্ধব নগরী
নিরবচ্ছিন্ন পানি সরবরাহ
জনসেবায় স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা
#ক্লিন-সিটি-গ্রিন-সিটি
বীর মুক্তিযোদ্ধা মোঃ আবদুস সালাম
প্রশাসক, ঢাকা দক্ষিণ সিটি কর্পোরেশন



সময়মতো পৌরকর পরিশোধ করুন
অনলাইনে হোল্ডিং ট্যাক্স পরিশোধ করুন
অনলাইনে ট্রেড লাইসেন্সের জন্য আবেদন করুন এবং ঘরে বসে ট্রেড লাইসেন্স সংগ্রহ করুন
নিয়মিত পরিষ্কার করতে হবে
ফ্রিজের ট্রে
পানি রাখার পাত্র
অব্যবহৃত গাড়ির টায়ার
ফুলের টব
চৌবাচ্চা/পানির ট্যাংক
অপ্রয়োজনীয় পাত্র/ পরিত্যক্ত কনটেইনার
যেকোনো তথ্যের জন্য ভিজিট করুন www.dncc.gov.bd এবং ডিএনসিসির ফেসবুক পেইজ
ডিএনসিসির হটলাইন
১৬১০৬
জনস্বার্থে
ঢাকা উত্তর সিটি কর্পোরেশন

পলিথিন বর্জন করুন
জলাবদ্ধতামুক্ত চট্টগ্রাম গড়ুন

নিয়মিত গৃহকর পরিশোধ করুন
দেশের উন্নয়নে ভূমিকা রাখুন।

চট্টগ্রাম সিটি কর্পোরেশন

নগর ভবন
বাটালি হিল, টাইগারপাস, চট্টগ্রাম।

চট্টগ্রামকে
ক্লিন, গ্রীন ও হেলদী সিটি
হিসেবে গড়ে তোলা আমার প্রধান লক্ষ্য

- যত্রতত্র ময়লা-আবর্জনা না ফেলে নির্দিষ্ট স্থানে ময়লা ফেলুন।
- খাল, নালা ও রাস্তায় ময়লা ফেলবেন না।
- সরকারি জমি দখল এবং সেখানে স্থাপনা নির্মাণ থেকে বিরত থাকুন।
- নগরীর উন্নয়ন নিশ্চিতে যথাসময়ে গৃহকর পরিশোধ করুন।
- ফুটপাত, সড়ক ও নালা-খাল অবৈধ দখল মুক্ত রাখুন।
- প্রতিটি ব্যবসা প্রতিষ্ঠানে ট্রেড লাইসেন্স নিশ্চিত করুন।
- নাগরিক দায়িত্ব পালন করুন এবং শহরকে পরিচ্ছন্ন ও সুস্থ রাখুন।

ডাঃ শাহাদাত হোসেন
মেয়র
চট্টগ্রাম সিটি কর্পোরেশন

রাজশাহী সিটি কর্পোরেশন

নগর ভবন, রাজশাহী

বাংলাদেশ অ্যাডমিনিস্ট্রেটিভ সার্ভিস এসোসিয়েশনের বার্ষিক সম্মিলন উপলক্ষে সকলকে জানাই আন্তরিক শুভেচ্ছা ও অভিনন্দন।

জনসচেতনতামূলক বিজ্ঞপ্তি

- সবার জন্ম নিবন্ধন করুন, আপনার শিশুকে নিয়মিত টিকা দিন।
- যত্রতত্র ময়লা-আবর্জনা না ফেলে রাজশাহী মহানগরীর স্বাস্থ্যসম্মত পরিবেশ বজায় রাখতে সাহায্য করুন।
- ড্রেনের ভেতরে ময়লা-আবর্জনা ফেলবেন না, ড্রেনের সঙ্গে ল্যাট্রিনের লাইনের সংযোগ দিবেন না।
- ট্রাফিক আইন মেনে চলুন, অবৈধ অটোরিক্সা চলাচল প্রতিরোধে ট্রাফিক পুলিশকে সহযোগিতা করুন।
- ডেঙ্গু প্রতিরোধে ব্যক্তিগত, প্রাতিষ্ঠানিক তৎপরতা ও জনসচেতনতা জোরদার করুন।
- সময়মত পৌরকর ও অন্যান্য কর পরিশোধ করে নাগরিক সেবা কার্যক্রমে দায়িত্বশীল ভূমিকা পালন করুন।

আসুন আমরা সকলে মিলে রাজশাহীকে আরও সুন্দর স্বাস্থ্যকর নিরাপদ ও শান্তির নগরী হিসেবে গড়ে তুলি

মোঃ মাহফুজুর রহমান রিটন
প্রশাসক
রাজশাহী সিটি কর্পোরেশন

জেলা পরিষদ, বগুড়া।

জেলার আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও মানব কল্যানে নিয়োজিত ঐতিহ্যবাহী প্রতিষ্ঠান
বগুড়া জেলা পরিষদের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রমসমূহ :

- জেলার আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে জনচাহিদার নিরীখে বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।
- দরিদ্র মেধাবী শিক্ষার্থীদের শিক্ষাবৃত্তি প্রদান।
- দরিদ্র জনসাধারণকে চিকিৎসা অনুদান প্রদান।
- মানবসম্পদ উন্নয়নে বেকার যুবদের কারিগরী প্রশিক্ষণ প্রদান।
- জলবায়ু পরিবর্তন মোকাবিলায় বৃক্ষরোপণ, পানি নিস্কাশন (ড্রেনেজ সিস্টেম, কালভার্ট) ব্যবস্থার উন্নয়ন প্রভৃতি প্রকল্প বাস্তবায়ন।
- ক্রীড়া, শিল্প-সংস্কৃতির উন্নয়নে পৃষ্ঠপোষকতা প্রদান।
- পর্যটন বিকাশে আবাসন ব্যবস্থা ও সভা-সমাবেশ অনুষ্ঠানে জেলা সদর ও উপজেলার ডাকবাংলো এবং অডিটরিয়ামগুলো সেবা প্রদান করে আসছে।
- চর এলাকার মানুষের যোগাযোগ সুবিধা নিশ্চিতে জেলা পরিষদের ব্যবস্থাপনায় পরিচালিত ১৫টি খেয়াঘাট অনন্য ভূমিকা পালন করছে।

জেলা পরিষদ কার্যালয়
ফরিদপুর

www.zpfaridpur.gov.bd

ফরিদপুর জেলা পরিষদ গ্রামীণ যোগাযোগ ব্যবস্থা, অবকাঠামো নির্মাণ, শিক্ষা বৃত্তি, সমাজকল্যাণ ও ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানে সহায়তা প্রদানসহ অসহায় মানুষের সাহায্য ও পুনর্বাসনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে যাচ্ছে। এছাড়া মার্কেট নির্মাণ করে দোকান বরাদ্দ এবং জমি লিজ প্রদান করে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করছে ফরিদপুর জেলা পরিষদ।

বাংলাদেশ লোক প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র (বিপিএটিসি) সাভার, ঢাকায় সরকারের উপসচিব/সমপর্যায়ের কর্মকর্তাদের আয়োজিত চলমান ১৫৭তম উচ্চতর প্রশাসন ও উন্নয়ন কোর্স-এ অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষনার্থীদের ফরিদপুর জেলা পরিষদের পক্ষ থেকে অভিনন্দন জ্ঞাপন এবং কোর্সের সার্বিক সাফল্য কামনা করছি।

শুভেচ্ছাসহ-

সানজিদা সুলতানা
প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা(অ.দা.)
জেলা পরিষদ, ফরিদপুর।

মোঃ আফজাল হোসেন খান পলাশ
প্রশাসক
জেলা পরিষদ, ফরিদপুর।

খাবার নিরাপদ রাখার ৫ চাবিকাঠি

১. পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতাঃ

চারপাশে অসংখ্য জীবাণু রয়েছে যা খাদ্যে সংক্রমণ ঘটিয়ে মারাত্মক স্বাস্থ্যঝুঁকি সৃষ্টি করতে পারে।

খাদ্যবাহিত রোগ থেকে বাঁচার জন্য হাত ও খাদ্য সামগ্রী ধুয়ে নিতে হবে।

২. কাঁচা খাবার ও রান্না খাবার পৃথক রাখাঃ

কাঁচা মাছ-মাংসতে প্রচুর জীবাণু থাকে যা অন্য খাবারে সংক্রমণ ঘটাতে পারে।

কাঁচা খাবারের সংস্পর্শে রান্না খাবার বা সরাসরি খাওয়ার উপযোগী খাদ্য রাখা যাবে না।

৩. সঠিকভাবে রান্না করাঃ

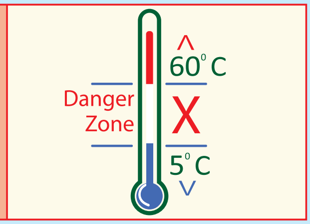
খাবারে ক্ষতিকর জীবাণু ও রাসায়নিক থাকতে পারে।

ভালোমতে রান্না করলে ক্ষতিকর উপাদান ধ্বংস হয় এবং খাবার সহজপাচ্য হয়।

৪. যথাযথ তাপমাত্রায় খাবার সংরক্ষণ করাঃ

প্রস্তুতকৃত খাবারে দ্রুত জীবাণুর সংক্রমণ ঘটে।

সংক্রমণ রোধে ২ ঘণ্টার মধ্যে রান্না/প্রস্তুতকৃত খাবার না খেলে ফ্রিজে সংরক্ষণ করতে হবে।



৫. নিরাপদ পানি ও খাদ্যোপকরণ ব্যবহার করাঃ

অনিরাপদ পানি ও খাদ্যোপকরণে মারাত্মক স্বাস্থ্য ঝুঁকি রয়েছে।

সর্বদা নিরাপদ পানি ও খাদ্যোপকরণ ব্যবহার করতে হবে। বাসি, পচা ও মেয়াদোত্তীর্ণ খাবার পরিহার করতে হবে।

বাংলাদেশ নিরাপদ খাদ্য কর্তৃপক্ষ

www.bfsa.gov.bd

জীবন ও স্বাস্থ্য সুরক্ষায় নিরাপদ খাদ্য

খাদ্য মন্ত্রণালয়

প্রচারে: STIRC প্রকল্প

বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন (বিএডিসি)

ভাল বীজে ভাল ফসল

প্রয়োজনমত সুষম সার ব্যবহার করুন

পরিমিত সেচ দিন

কৃষিই সমৃদ্ধি

যারা যোগায় ক্ষুধার অন্ন
আমরা আছি তাদের জন্য

জেলা পরিষদ, চট্টগ্রাম

সচিত্র কর্মকাণ্ড

জেলা পরিষদ টাওয়ার

জেলা পরিষদ হাটহাজারী ডাকবাংলো,চট্টগ্রাম

দারিদ্র নিরসন ও নারী উন্নয়ন প্রকল্প

স্মৃতিস্তম্ভ অন্তিম, মিরসরাই, চট্টগ্রাম

সৃজনশীলতা ও উৎকর্ষতাই আমাদের বৈশিষ্ট্য-

১। গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়নে রাস্তাঘাট নির্মাণ
২। ব্রীজ-কালভার্ট ইত্যাদি নির্মাণ/মেরামত
৩। স্যানিটেশন ব্যবস্থার উন্নয়নকল্পে ড্রেন ও পাবলিক টয়লেট নির্মাণ
৪। বিভিন্ন সামাজিক, ধর্মীয় ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠান উন্নয়ন
৫। মহানগর ও উপজেলা সমূহে ডাকবাংলো নির্মাণ ও ব্যবস্থাপনা
৬। গণপাঠাগার নির্মাণ ও ব্যবস্থাপনা
৭। ডেইরী ফার্ম ও পোল্ট্রি ফার্ম নির্মাণ ও ইজারা প্রদান
৮। ঐতিহাসিক ঘটনার স্মৃতি রক্ষার্থে জেলা ও উপজেলায় স্মৃতিস্ত নির্মাণ
৯। মার্কেট /কমার্শিয়াল কমপ্লেক্স নির্মাণ ও বরাদ্দ প্রদান
১০। অবৈধ দখল থেকে জেলা পরিষদের ভূমি উদ্ধার
১১। দুস্থ ব্যক্তি ও সামাজিক প্রতিষ্ঠানে অনুদান প্রদান
১২। দরিদ্র ও মেধাবী শিক্ষার্থীদের শিক্ষা বৃত্তি প্রদান
১৩। দুস্থ নারী পুরুষদের বিভিন্ন ট্রেডে প্রশিক্ষণ প্রদান
১৪। দুস্থদের তৈরী সামগ্রী বিপণনের জন্য বিক্রয় ও প্রদর্শনী কেন্দ্র

চৌধুরী রওশন ইসলাম
প্রধান নিবার্হী কর্মকর্তা
জেলা পরিষদ,চট্টগ্রাম

মোঃ মোতাহার হোসেন
প্রশাসক
জেলা পরিষদ,চট্টগ্রাম

জেলা পরিষদ
কিশোরগঞ্জ

কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ কর্তৃক নির্মিত হোসেনপুর দাহড়া গোলপুকুরপাড় মাদ্রাসা

বাজিতপুর অডিটরিয়াম কাম কমিউনিটি সেন্টার

জেলা পরিষদ কর্তৃক নির্মিত ওয়ালীনেওয়াজ খান কলেজ ভবন

কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ অফিস

কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ কর্তৃক নির্মিত মদনী মসজিদ

কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ কর্তৃক বিনামূল্যে কম্পিউটার প্রশিক্ষণ প্রদান

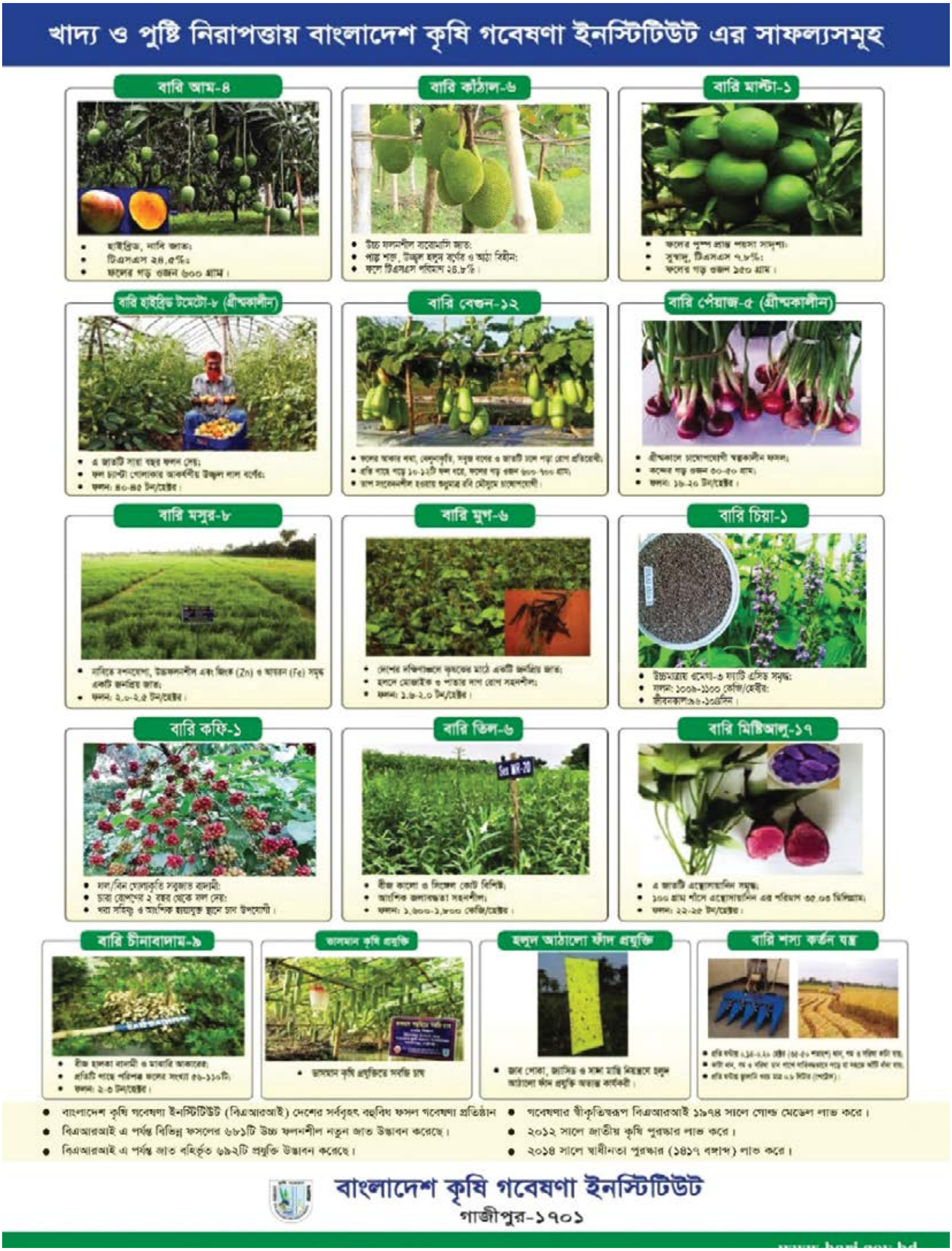
কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ কর্তৃক বিনামূল্যে সেলাই প্রশিক্ষণ প্রদান

জেলা পরিষদ একটি প্রাচীন ঐতিহ্যবাহী প্রতিষ্ঠান। কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ তার জন্মলগ্ন থেকে বিভিন্ন রাস্তাঘাট, ব্রীজ কালভার্ট, মসজিদ, মন্দির, স্মৃতিসৌধ, সামাজিক কবরস্থান, ঈদগাহ মাঠ, স্যানিটেশন ব্যবস্থা, বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ভবন নির্মাণ ও সংস্কারসহ অন্যান্য অবকাঠামো ও স্থাপনা নির্মাণ/সংস্কার কাজ করে চলেছে। কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ নিজস্ব কম্পিউটার ল্যাবে দুঃস্থ অসহায় নারীদের কম্পিউটার প্রশিক্ষণ প্রদান করে থাকে। এছাড়া সেলাই, ব্লক-বাটিক প্রশিক্ষণসহ আত্মকর্মসংস্থানমূলক প্রকল্প বাস্তবায়ন, ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্পের বিকাশ সাধনসহ শিক্ষা, স্বাস্থ্য ও সমাজসেবামূলক কর্মকাণ্ডের মাধ্যমে মানুষের আর্থসামাজিক উন্নয়নে অনবদ্য ভূমিকা রেখে যাচ্ছে। জনকল্যাণমুখী সেবামূলক প্রতিষ্ঠান হিসেবে কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদ জেলার গরীব/মেধাবী ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান এবং অসহায় ব্যক্তিদের চিকিৎসার জন্য আর্থিক অনুদান প্রদান করে থাকে।

মোছাঃ মোস্তারী কাদেরী
প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (উপসচিব)
জেলা পরিষদ, কিশোরগঞ্জ।

"বাংলাদেশ লোক প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র (বিপিএটিসি)" সাভার, ঢাকায় সরকারের উপসচিব/সমপর্যায়ের কর্মকর্তাদের জন্য আয়োজিত চলমান ১৫৭তম উচ্চতর প্রশাসন ও উন্নয়ন কোর্স-এ অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থীদের পক্ষ হতে স্যুভেনির প্রকাশের উদ্যোগ গ্রহণ করায় কিশোরগঞ্জ জেলা পরিষদের পক্ষ হতে অভিনন্দন জ্ঞাপন করছি।

খালেদ সাইফুল্লাহ সোহেল খান
প্রশাসক
জেলা পরিষদ, কিশোরগঞ্জ।


খাদ্য ও পুষ্টি নিরাপত্তায় বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট এর সাফল্যসমূহ
বারি আম-৪
টিএসএস ২৪.৫%।
বারি কাঁঠাল-৬
বারি মাল্টা-১
বারি হাইব্রিড টমেটো-৮ (গ্রীষ্মকালীন)
বারি বেগুন-১২
বারি পেঁয়াজ-৫ (গ্রীষ্মকালীন)
বারি মসুর-৮
বারি মুগ-৬
বারি চিয়া-১
বারি কফি-১
বারি তিল-৬
বারি মিষ্টিআলু-১৭
বারি চীনাবাদাম-৯
ভাসমান কৃষি প্রযুক্তি
হলুদ আঠালো ফাঁদ প্রযুক্তি
বারি শস্য কর্তন যন্ত্র
বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট (বিএআরআই) দেশের সর্ববৃহৎ বহুবিধ ফসল গবেষণা প্রতিষ্ঠান
বিএআরআই এ পর্যন্ত বিভিন্ন ফসলের ৬৮১টি উচ্চ ফলনশীল নতুন জাত উদ্ভাবন করেছে।
বিএআরআই এ পর্যন্ত জাত বহির্ভূত ৬৯২টি প্রযুক্তি উদ্ভাবন করেছে।
গবেষণার স্বীকৃতিস্বরূপ বিএআরআই ১৯৭৪ সালে গোল্ড মেডেল লাভ করে।
২০১২ সালে জাতীয় কৃষি পুরস্কার লাভ করে।
২০১৪ সালে স্বাধীনতা পুরস্কার (১৪১৭ বঙ্গাব্দ) লাভ করে।
বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট
গাজীপুর-১৭০১

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
কৃষি মন্ত্রণালয়

বাংলাদেশ গম ও ভুট্টা গবেষণা ইনস্টিটিউট

"স্বাধীনতা পুরস্কার-২০২২" প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠান

বিডাব্লিউএমআরআই গম ও ভুট্টা বাড়াবে খাদ্য ও পুষ্টি নিরাপত্তা

গমের উচ্চ ফলনশীল জাতসমূহ

বিডাব্লিউএমআরআই গম ৫

- ☑ গাছের উচ্চতা ১০০-১১০ সেমি.
- ☑ জীবনকাল ১১০-১১৫ দিন
- ☑ হাজার দানার ওজন ৪৫-৫০ গ্রাম
- ☑ ব্লাষ্ট রোগ প্রতিরোধী
- ☑ পাতার মরিচা রোগ প্রতিরোধী
- ☑ ফলন ৪.৫-৫.৫ টন/হে.

বিডাব্লিউএমআরআই গম ৪

- ☑ গাছের উচ্চতা ৯০-১০০ সেমি.
- ☑ জীবনকাল ১০২-১০৭ দিন
- ☑ হাজার দানার ওজন ৪৮-৫৩ গ্রাম
- ☑ পাতার দাগ ও মরিচা রোগ প্রতিরোধী
- ☑ ৮-১০ ডিএস/মি. লবণাক্ততা সহিষ্ণু
- ☑ ফলন ৪.৫-৫.৫ টন/হে.

বিডাব্লিউএমআরআই গম ৩

- ☑ গাছের উচ্চতা ৯৬-১০৬ সেমি.
- ☑ জীবনকাল ১০৮-১১৪ দিন
- ☑ জিংকসমৃদ্ধ, তাপসহিষ্ণু
- ☑ হাজার দানার ওজন ৪০-৪৫ গ্রাম
- ☑ ব্লাষ্ট,পাতার দাগ ও মরিচা রোগ প্রতিরোধী
- ☑ ফলন ৪.৫-৫.৫ টন/হে.

বিডাব্লিউএমআরআই গম ২

- ☑ গাছের উচ্চতা ৯৭-১০৬ সেমি.
- ☑ জীবনকাল ১০৬-১১২ দিন
- ☑ তাপসহিষ্ণু
- ☑ হাজার দানার ওজন ৪৫-৫০ গ্রাম
- ☑ পাতার দাগ ও মরিচা রোগ প্রতিরোধী
- ☑ ব্লাষ্ট রোগ সহনশীল
- ☑ ফলন ৪.৫-৫.৮ টন/হে.

বিডাব্লিউএমআরআই গম ১

- ☑ গাছের উচ্চতা ৯০-১০০ সেমি.
- ☑ সহজে হেলে পড়েনা
- ☑ জীবনকাল ১০০-১০৫ দিন
- ☑ আগাম ও তাপসহিষ্ণু
- ☑ হাজার দানার ওজন ৫০-৬০ গ্রাম
- ☑ পাতার দাগ ও মরিচা রোগ প্রতিরোধী
- ☑ ফলন ৪.৫-৫.৫ টন/হে.

ভুট্টার উচ্চ ফলনশীল জাতসমূহ

বিডাব্লিউএমআরআই হাইব্রিড ভুট্টা ২

- ☑ দানা হলুদ বর্ণের এবং ডেন্ট প্রকৃতির, পুষ্ট ও বড় আকৃতির
- ☑ হাজার দানার ওজন ৪০০-৪৬০ গ্রাম
- ☑ মোচার অগ্রভাগ পর্যন্ত খোসা দ্বারা শক্তভাবে আবৃত থাকায় বৃষ্টির পানিতে নষ্ট হবার সম্ভাবনা কম থাকে
- ☑ উচ্চ ফলনশীল
- ☑ রবি মৌসুমে ফলন ১২.০-১৪.০ টন/হে.

বিডাব্লিউএমআরআই হাইব্রিড বেবি কর্ন

- ☑ রবি মৌসুমে গাছ ও মোচার উচ্চতা যথাক্রমে ১৭০-১৮৫ সে.মি. এবং ৭০-৭৫ সে. মি.
- ☑ বেবি কর্ন হলুদ থেকে ক্রিম রঙের হয়
- ☑ ফলন রবি মৌসুমে ২.৩০-২.৬৫ টন/হে. বেবি কর্ন
- ☑ মোচা সংগ্রহের পর ৪১-৪৪ টন/হে. সবুজ গো-খাদ্য পাওয়া যায়

বারি মিষ্টি ভুট্টা ১

- ☑ কাঁচা মিষ্টি ভুট্টা মাত্র ১১৫-১২০ দিনে সংগ্রহ করা যায়। বীজ পরিপক্ক হতে ১৪০-১৪৫ সময় দিন লাগে।
- ☑ দানায় প্রচুর পরিমাণে ভিটামিন "এ" (ক্যারোটিন) এবং ১৮% চিনি থাকে।
- ☑ ফলন (খোসা ছাড়ানো কচি মোচা) রবি মৌসুমে হেক্টর প্রতি ১০.০ - ১০.৫ টন ।
- ☑ গাছের পাতা সবুজ থাকে বিধায় তা গো-খাদ্য হিসাবে ব্যবহার করা যায়। মোচা সংগ্রহের পর হেক্টর প্রতি ২৩-২৫ টন সবুজ গো-খাদ্য পাওয়া যায়।

বিস্তারিত তথ্যের জন্য যোগাযোগ করুন

বাংলাদেশ গম ও ভুট্টা গবেষণা ইনস্টিটিউট, নশিপুর, দিনাজপুর-৫২০০
হেল্প ডেস্ক: +৮৮-০২-৫৮৮৮১৮৮৮, ই-মেইল: dg.bwmri@bwmri.gov.bd
ওয়েবসাইট: www.bwmri.gov.bd

জাতীয় কৃষি গবেষণা প্রতিষ্ঠানসমূহের গবেষণা সমন্বয়ের লক্ষ্যে ১৯৭৩ সালে বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা কাউন্সিল (বিএআরসি) প্রতিষ্ঠিত হয়। কাউন্সিল সহযোগী প্রতিষ্ঠানসমূহের গবেষণা কার্যক্রম সমন্বয় করে উন্নত জাত, লাগসই প্রযুক্তি উদ্ভাবনের মাধ্যমে টেকসই খাদ্য ও পুষ্টি নিরাপত্তায় সরকারের কৃষি উন্নয়ন কার্যক্রমে সহায়তা করে। কাউন্সিলের সাম্প্রতিক উল্লেখ্যযোগ্য সাফল্যসমূহ নিম্নরূপঃ

- জাতীয় কৃষি গবেষণা প্রতিষ্ঠানসমূহের (এনএআরএস) শীর্ষ সংস্থা হিসেবে কৃষি গবেষণায় নীতি-নির্ধারণের জন্য **Bangladesh Agricultural Research Vision 2041, Bangladesh Livestock Research Priorities** ও **Fisheries Research in Bangladesh: Needs and Priorities** প্রণয়ন করা হয়েছে।
- বিএআরসি ২০১৭ সাল হতে কৃষি গবেষণা ফাউন্ডেশনের অর্থায়নে- মাটি, জলবায়ু ও এলাকা উপযোগী ফসল নির্বাচন এবং উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে ক্রপ জোনিং কার্যক্রমের আওতায় ফসল উৎপাদন পরামর্শক হিসাবে তৈরিকৃত 'খামারি' মোবাইল অ্যাপের মাধ্যমে বর্তমানে বাংলাদেশের ৪৯৫টি উপজেলার মধ্যে ৪৫৮টি উপজেলায় ৭৬টি ফসলের উপযোগিতা নিরুপন, ফসল জোন নির্ধারণ এবং সার সুপারিশ প্রণয়ন সম্পন্ন করেছে।
- জাতীয় কৃষি গবেষণা সিস্টেমের বিজ্ঞানীদের প্রশিক্ষণের জন্য মানবসম্পদ উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২৩-২০৪১ প্রণয়ন করা হয়েছে।
- বিএআরসি জাতীয় বীজ বোর্ডের কারিগরি কমিটির মাধ্যমে গত ১৫ বছরে বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান কর্তৃক উদ্ভাবিত ৫৬০ টিরও বেশি জাত ছাড়করণের সুপারিশ করেছে।
- ফসলে সারের মাত্রা সুপারিশ করে **Fertilizer Recommendation Guide -2024** এবং বাংলায় সার সুপারিশমালা হাতবই-২০২৪ প্রণয়ন করা হয়েছে, যা অনলাইন সেবা হিসেবে বিএআরসি'র ওয়েবসাইটে আপলোড করা আছে।
- জাতীয় কৃষি প্রযুক্তি প্রকল্প-২, ২০১৫-২০২৩ মেয়াদে বাস্তবায়িত হয়েছে। উক্ত প্রকল্পের অর্থায়নে ২০১৬-১৭ অর্থ বছর থেকে ১৯০টি **Competitive Research Grants** ও ৫১টি **Program Based Research Grants** উপ-প্রকল্প বাস্তবায়িত হয়েছে। এ সমস্ত উপ-প্রকল্পের মাধ্যমে এনএআরএস প্রতিষ্ঠান সমূহে ১৩১টি প্রযুক্তি উদ্ভাবিত হয়েছে। এছাড়া, এ প্রকল্পের আওতায় এনএআরএস প্রতিষ্ঠানের বিজ্ঞানীদের দেশে ৮০টি ও বিদেশে ৬০টি পিএইচডি প্রোগ্রাম সম্পন্ন হয়েছে।
- বাংলাদেশের ব্লু ইকোনোমি প্রসারে সামুদ্রিক শৈবাল কৃত্রিমভাবে চাষাবাদ করার লক্ষ্যে বিএআরসি'র সমন্বয়ে ২০১৬ সাল হতে একটি প্রকল্প চলমান রয়েছে এবং সামুদ্রিক শৈবালের সবজি হিসেবে ২টি জাত বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট (বিএআরআই) কর্তৃক উদ্ভাবিত হয়েছে।
- জাতিসংঘ ঘোষিত এসডিজি (২০১৬-২০৩০) এর লক্ষ্য-২ অর্জনে কৃষি মন্ত্রণালয়ের তত্ত্বাবধানে ও বিএআরসি'র সমন্বয়ে একটি কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয় যা বাস্তবায়নাধীন রয়েছে।
- চতুর্থ শিল্প বিপ্লব (4IR) সংশ্লিষ্ট প্রযুক্তিসমূহ ব্যবহার করে কৃষি উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি, বাণিজ্যিকীকরণকে ত্বরান্বিত করার জন্য কৃষি মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনায় বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা কাউন্সিল এর তত্ত্বাবধানে সংশ্লিষ্ট সকল সংস্থার সমন্বয়ে ৪টি **Thematic Area** তে ভাগ করে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদি কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে এবং সে অনুযায়ী গৃহীত প্রকল্পের কার্যক্রম অব্যাহত রয়েছে।
- বাংলাদেশ উত্তম কৃষি চর্চা বা **Bangladesh Good Agricultural Practices (GAP)** বাস্তবায়নে বিএআরসি বাংলাদেশ **GAP** এর স্কিমওনার হিসেবে বাংলাদেশ উত্তম কৃষি চর্চার মানদন্ডসহ, সার্টিফিকেশন মার্কস/লোগো এবং ১৫টি ফসলের প্রটোকল প্রণয়ন করেছে।

বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা কাউন্সিল
নূতন বিমান বন্দর সড়ক, ফার্মগেট, ঢাকা-১২১৫
ফোনঃ +৮৮০২-৪১০২৫২৫২, ফ্যাক্সঃ +৮৮০২-২২২২৪২৬৪৭
ই-মেইলঃ ec-barc@barc.gov.bd, info@barc.gov.bd

সোনালী আঁশের সোনার দেশ

পরিবেশবান্ধব বাংলাদেশ

পরিবেশ দূষণ রোধ ও পাটের হারানো গৌরব পুনরুদ্ধারের লক্ষ্যে বাংলাদেশ সরকার "পণ্যে পাটজাত মোড়কের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন, ২০১০" প্রণয়ন করেছে।

এ আইনের আওতায় ধান, চাল, গম, ভূট্টা, সার, চিনি, মরিচ, হলুদ, পেঁয়াজ, আদা, রসুন, ডাল, ধনিয়া, আলু, আটা, ময়দা, পোল্ট্রি ফিড, ফিস ফিড ও তুষ-খুদ-কুঁড়া মোড়কীকরণে পাটের বস্তা ব্যবহার বাধ্যতামূলক করা হয়েছে।

আইন অমান্যকারীর শাস্তি অনধিক ০১ বছরের কারাদণ্ড বা অনধিক ৫০ হাজার টাকা অর্থদণ্ড বা উভয় দণ্ড।

অভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক বাজারে পাট ও পাটপণ্যের ব্যবসা-বাণিজ্য পরিচালনার জন্য লাইসেন্স গ্রহণ করা বাধ্যতামূলক।

লাইসেন্সবিহীন পাট ও পাটপণ্যের ব্যবসা পরিচালনার শাস্তি অনধিক ০৩ বছরের কারাদণ্ড বা অনধিক ০১ লক্ষ টাকা অর্থদণ্ড বা উভয় দণ্ড।

জাতীয় স্বার্থে পাটখাতের উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও পরিবেশ রক্ষায়-

পাট ও পাটজাত পণ্যের ব্যবসা-বাণিজ্য পরিচালনার জন্য অনলাইন লাইসেন্স গ্রহণ ও নিয়মিত নবায়ন করুন;

পাট আইন-২০১৭ এবং মোড়কীকরণ আইন-২০১০ বাস্তবায়নে সহযোগিতা করুন;

পাট ও পাটজাত পণ্য ব্যবহার করি, দেশের আইন মেনে চলি

জনস্বার্থে ঃ

পাট অধিদপ্তর, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়

তথ্য অধিকার আইন, ২০০৯ এর অধীনে পাট ও পাটশিল্প সংক্রান্ত যে কোন তথ্যের জন্য যোগাযোগ করুন পাট অধিদপ্তর, ৯৯, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা-১০০০।

Website : www.dgjute.gov.bd

Building Capacity for
EFFECTIVE, INCLUSIVE
AND ACCOUNTABLE
Public Administration System
BPATC
www.bpatc.gov.bd